



13 de agosto de 2026

Apresentação de Resultados

2T26

# Plano de Transformação



Visão agregada das iniciativas estratégicas em andamento para melhorar o resultado nos próximos 12 meses

Últ. 12M · R\$ bi





# Hapvida

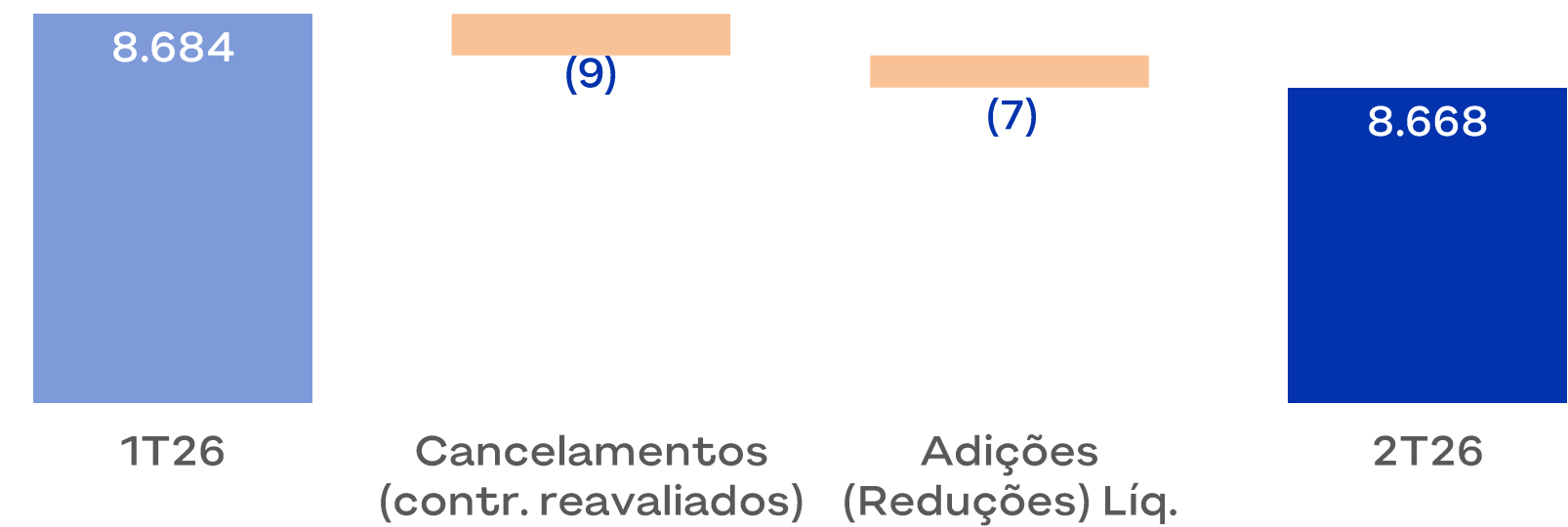
|                                     | 2T26              | 1T26       | 2T25       | Var. %<br>2T26/1T26 | Var. %<br>2T26/2T25 | 1S26        | 1S25        | Var. %<br>1S26/1S25 |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|---------------------|---------------------|-------------|-------------|---------------------|
| Receita Líquida                     | <b>R\$7.974MM</b> | R\$7.892MM | R\$7.674MM | <b>+1,0%</b>        | <b>+3,9%</b>        | R\$15.866MM | R\$15.173MM | <b>+4,6%</b>        |
| Beneficiários de Saúde (EoP)        | <b>8.668,4k</b>   | 8.684,5k   | 8.856,3k   | <b>-16,0k</b>       | <b>-187,9k</b>      | -           | -           | -                   |
| Beneficiários de Odonto (EoP)       | <b>7.293,2k</b>   | 7.190,0k   | 7.032,3k   | <b>+103,2k</b>      | <b>+260,9k</b>      | -           | -           | -                   |
| Ticket Médio Mensal Saúde           | <b>R\$305,9</b>   | R\$305,0   | R\$289,4   | <b>+0,3%</b>        | <b>+5,7%</b>        | R\$305,5    | R\$286,9    | <b>+6,5%</b>        |
| Sinistralidade Caixa                | <b>-75,2%</b>     | -72,2%     | -73,9%     | <b>-3,0pp</b>       | <b>-1,3pp</b>       | -73,7%      | -72,9%      | <b>-0,8pp</b>       |
| Desp. Administrativas <sup>1</sup>  | <b>-8,4%</b>      | -8,0%      | -5,5%      | <b>-0,4pp</b>       | <b>-2,9pp</b>       | -8,2%       | -5,7%       | <b>-2,5pp</b>       |
| Desp. Vendas                        | <b>-8,5%</b>      | -7,9%      | -7,5%      | <b>-0,6pp</b>       | <b>-1,0pp</b>       | -8,2%       | -7,5%       | <b>-0,7pp</b>       |
| Ebitda Ajustado                     | <b>R\$504MM</b>   | R\$803MM   | R\$905MM   | <b>-37,2%</b>       | <b>-44,3%</b>       | R\$1.308MM  | R\$1.909MM  | <b>-31,5%</b>       |
| % Margem                            | <b>6,3%</b>       | 10,2%      | 11,8%      | <b>-3,9pp</b>       | <b>-5,5pp</b>       | 8,2%        | 12,6%       | <b>-4,3pp</b>       |
| Lucro Líquido Ajustado <sup>2</sup> | <b>R\$12MM</b>    | R\$244MM   | R\$300MM   | <b>-94,9%</b>       | <b>-95,8%</b>       | R\$257MM    | R\$716MM    | <b>-64,2%</b>       |
| Dívida Líquida                      | <b>R\$5.401MM</b> | R\$5.165MM | R\$4.017MM | <b>+4,6%</b>        | <b>+34,4%</b>       | -           | -           | -                   |
| Dívida Liq. / Ebitda UDM            | <b>1,61x</b>      | 1,38x      | 0,95x      | <b>+0,22x</b>       | <b>+0,66x</b>       | -           | -           | -                   |
| CapEx                               | <b>R\$173MM</b>   | R\$191MM   | R\$197MM   | <b>-9,5%</b>        | <b>-12,6%</b>       | R\$363MM    | R\$396MM    | <b>-8,3%</b>        |

(1) Excluindo as despesas não-caixa com Incentivo de Longo Prazo (ILP), Depreciação e Amortização

(2) Corresponde ao Lucro Líquido excluindo as despesas com ILP; Amortização de Carteira de Clientes e Marcas & Patentes

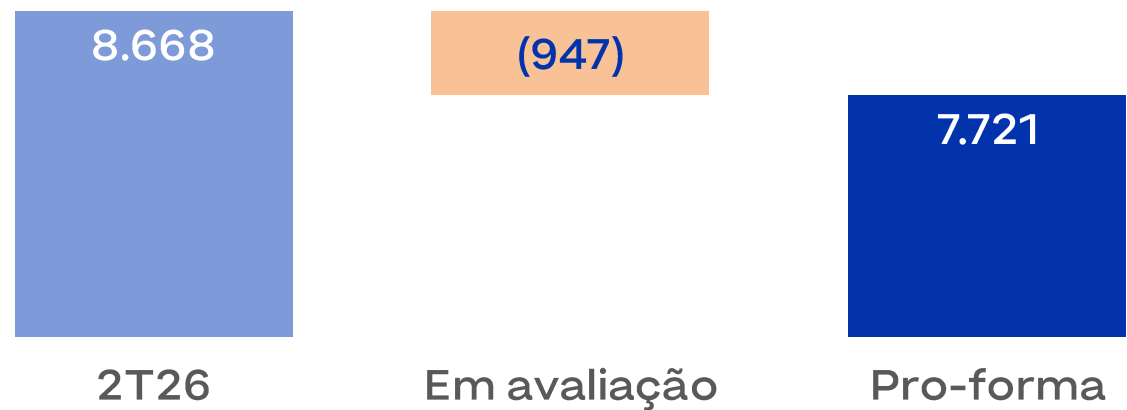
Movimentação dos Beneficiários

Milhares; EoP



Vidas em Avaliação

Milhares; EoP



Composição Líquida de Beneficiários

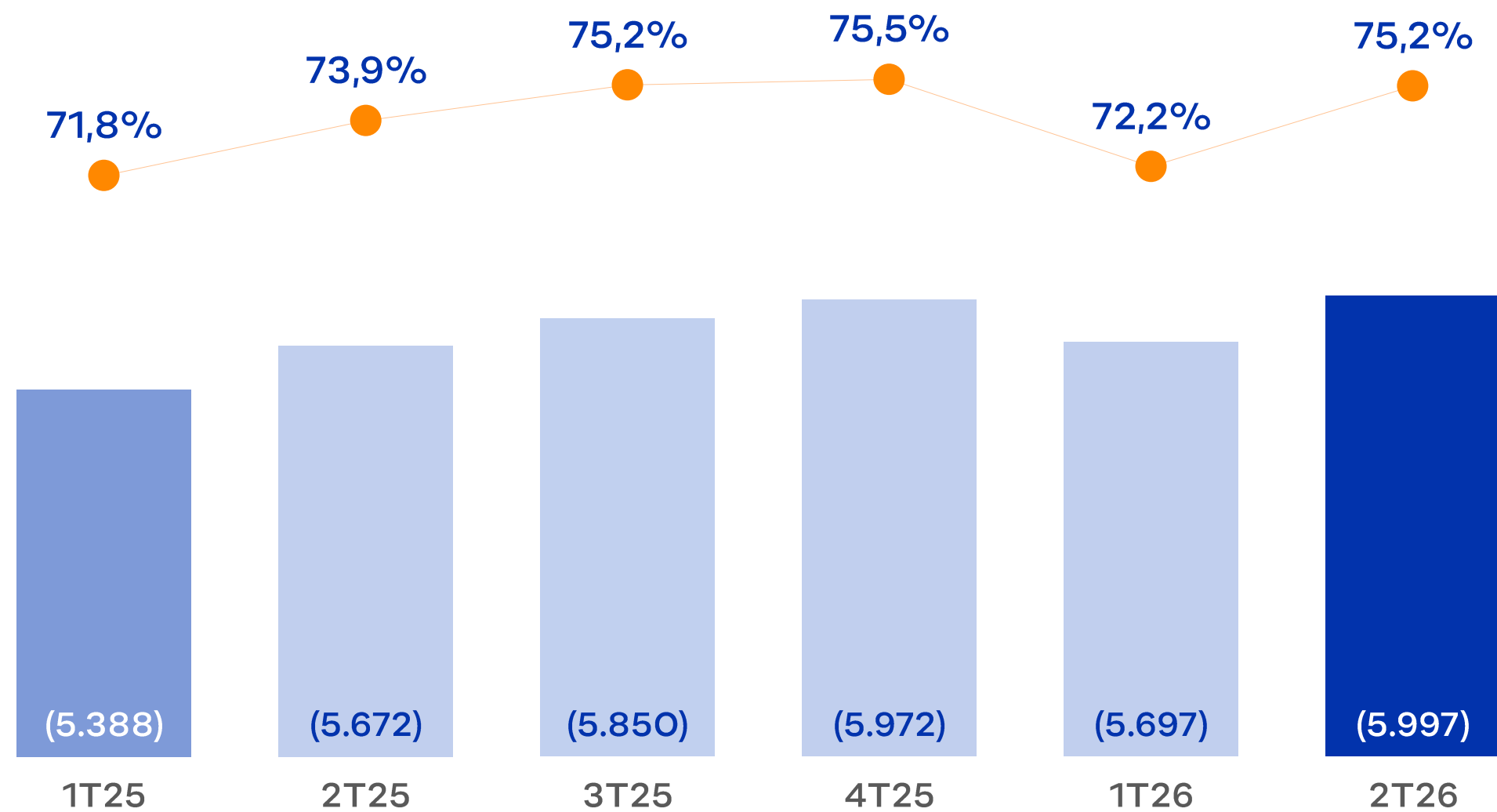
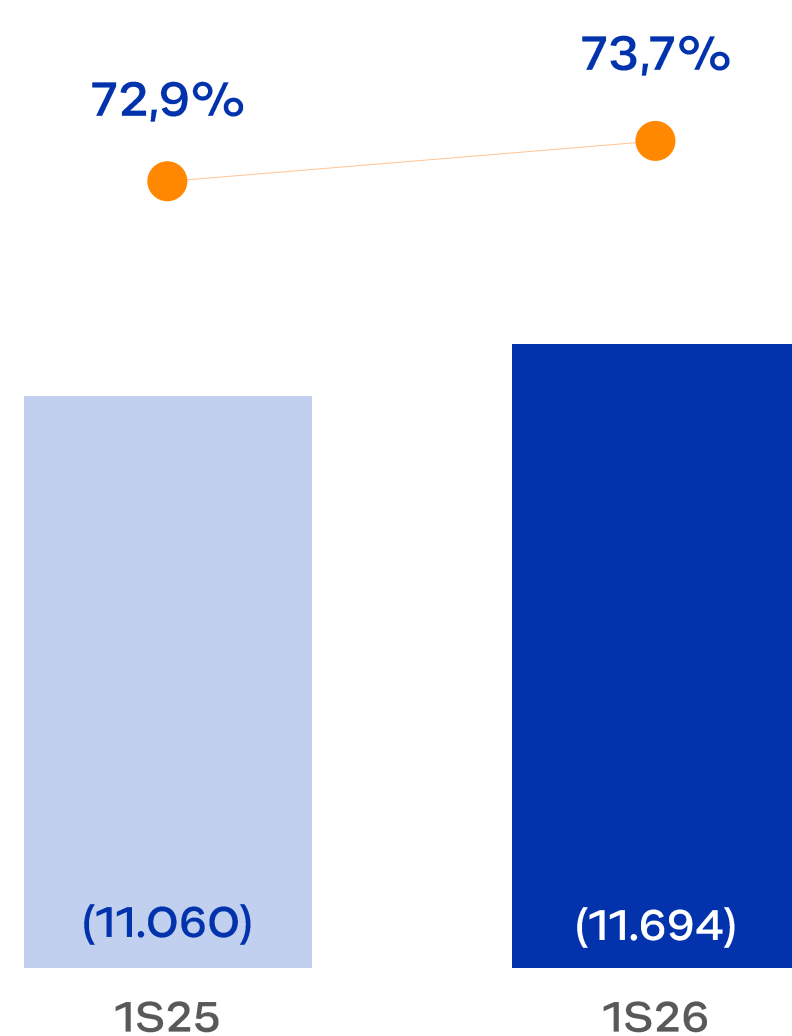
| Região 2T26 | Corporativo | PME   | Adesão | Individual | Total  |
|-------------|-------------|-------|--------|------------|--------|
| N+NE+CO     | (7,2)       | 3,1   | 7,8    | 2,9        | 6,6    |
| Sul         | (3,0)       | (2,1) | (0,0)  | (0,4)      | (5,5)  |
| Sudeste     | (16,4)      | (5,5) | (3,9)  | 8,7        | (17,1) |
| Total       | (26,5)      | (4,5) | 3,8    | 11,2       | (16,0) |

## Sinistralidade Caixa

R\$ milhões; % ROL

▲ 3,0 p.p.

aumento versus 1T26

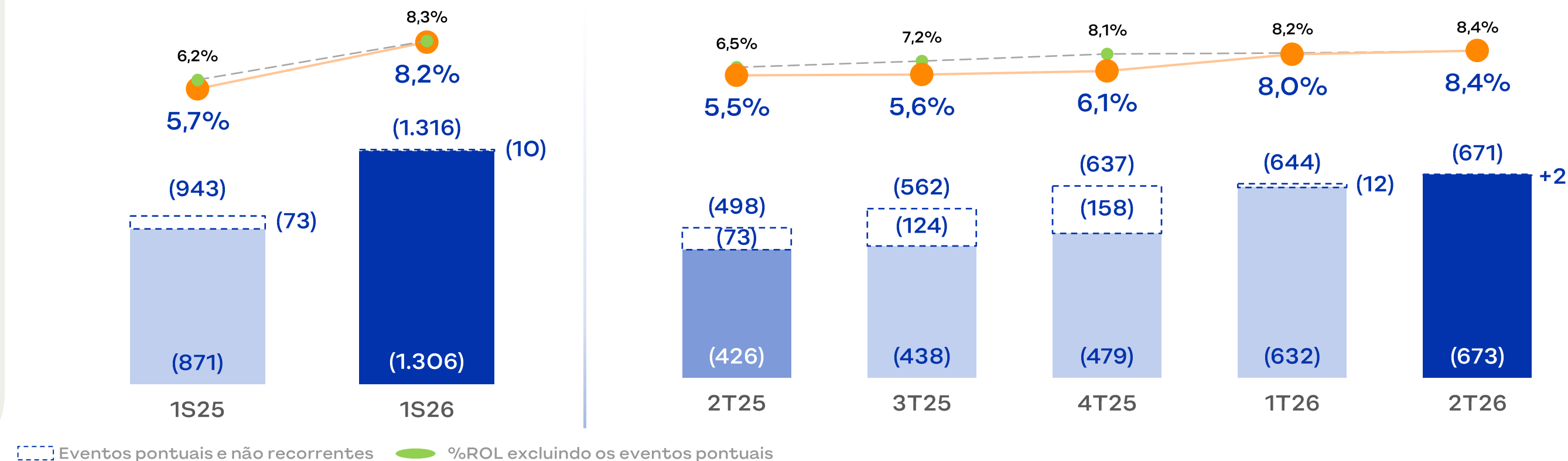


## Despesas Adm. Caixa

R\$ milhões; %ROL

# R\$673MM

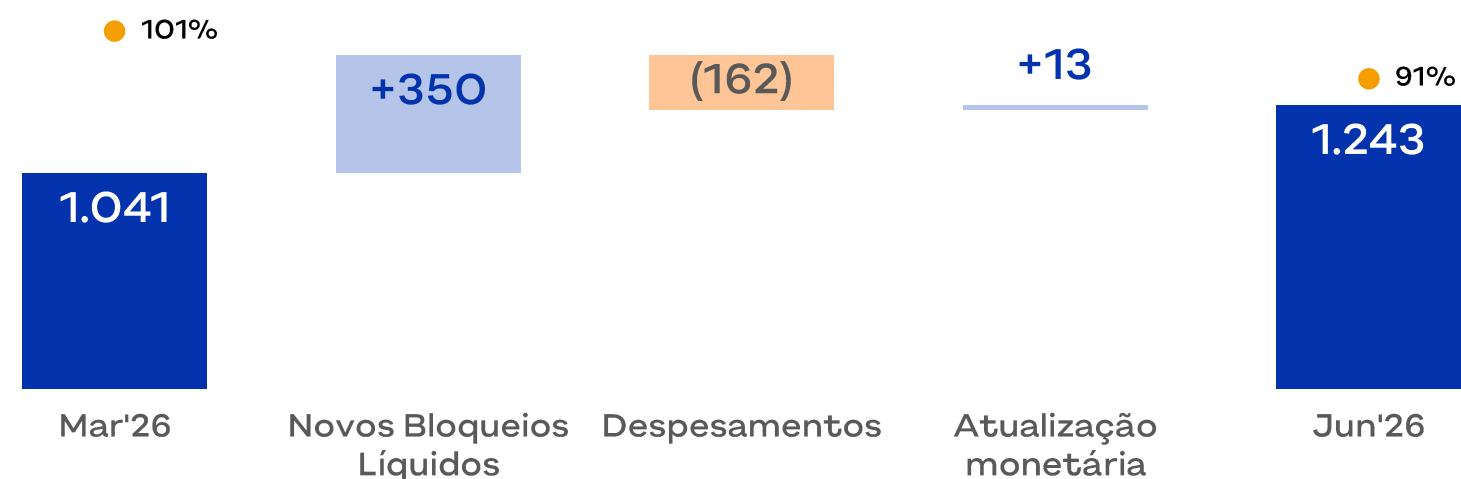
aumento de 27,0 milhões frente ao 1T26, considerando os eventos pontuais



## Judicialização

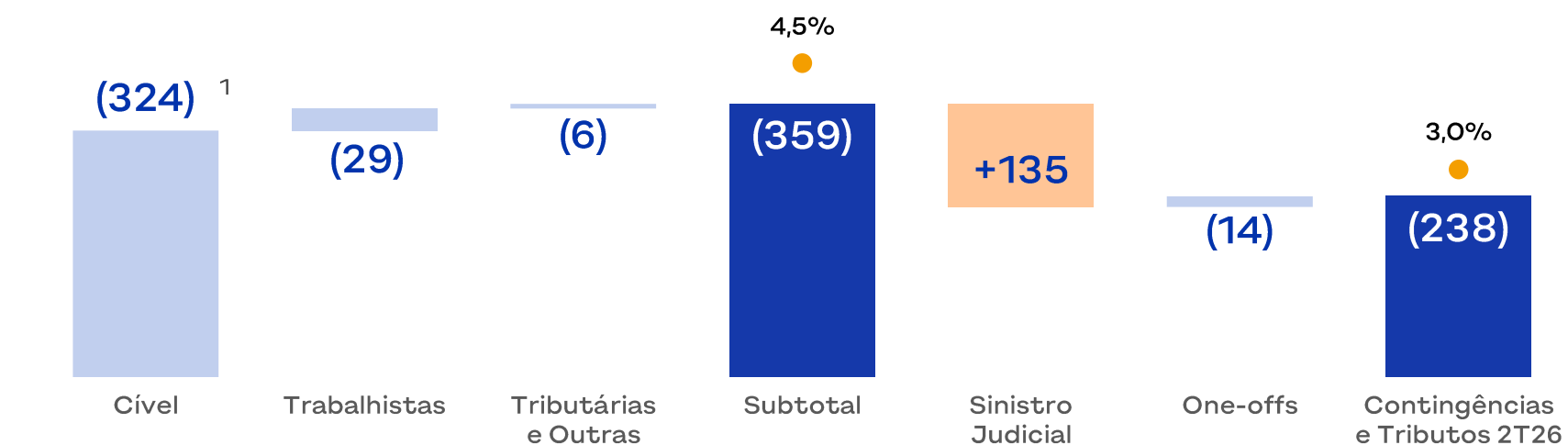
### Depósitos Judiciais Cíveis

R\$ milhões; Provisão/Depósito



### Composição Contingências e Tributos

R\$ milhões; %ROL



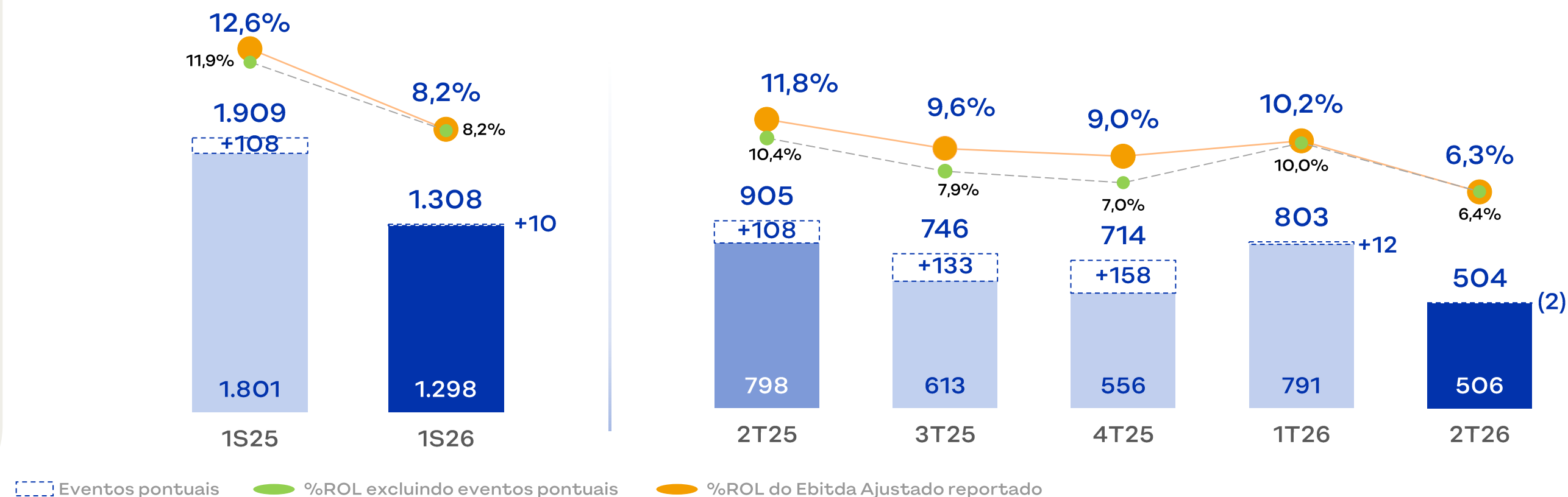
(1) Composto por Provisões Cíveis e Despesamentos

## Ebitda Ajustado<sup>1</sup>

R\$ milhões; %ROL

# R\$504MM

redução de 36,0% frente ao 1T26, excluindo os eventos pontuais

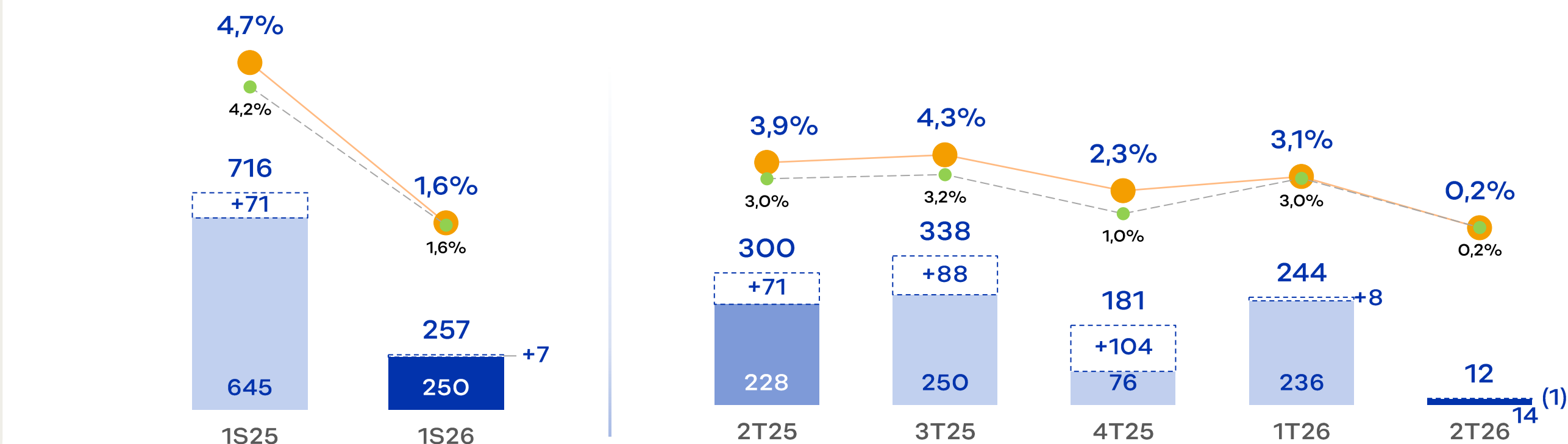


## Lucro Líquido Ajustado<sup>2</sup>

R\$ milhões; %ROL

# R\$12MM

redução de 94,1% frente ao 1T26, excluindo os eventos pontuais

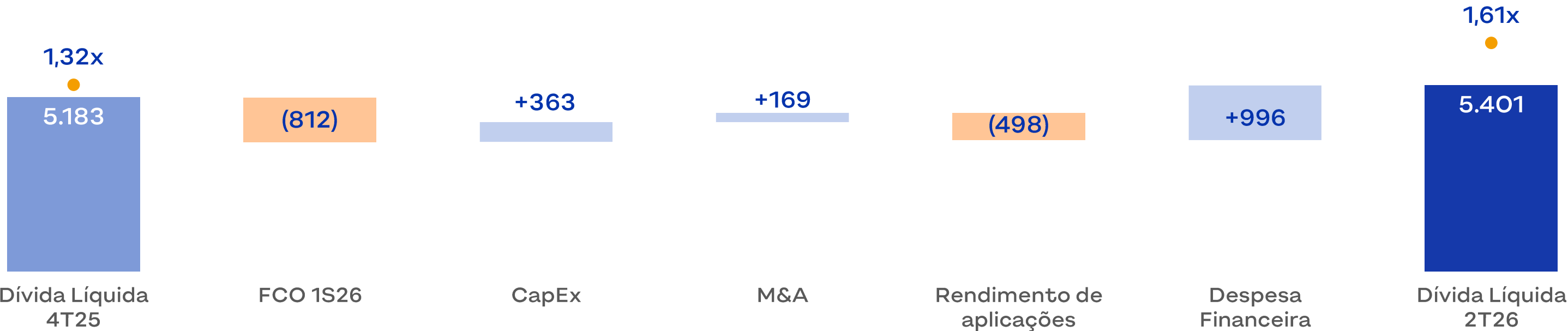


(1) Ebitda Ajustado pelas despesas de incentivos de Longo Prazo (ILP)

(2) Lucro Líquido Ajustado pelas despesas de incentivos de Longo Prazo (ILP) e Amortização de Carteira de Clientes e Marcas & Patentes

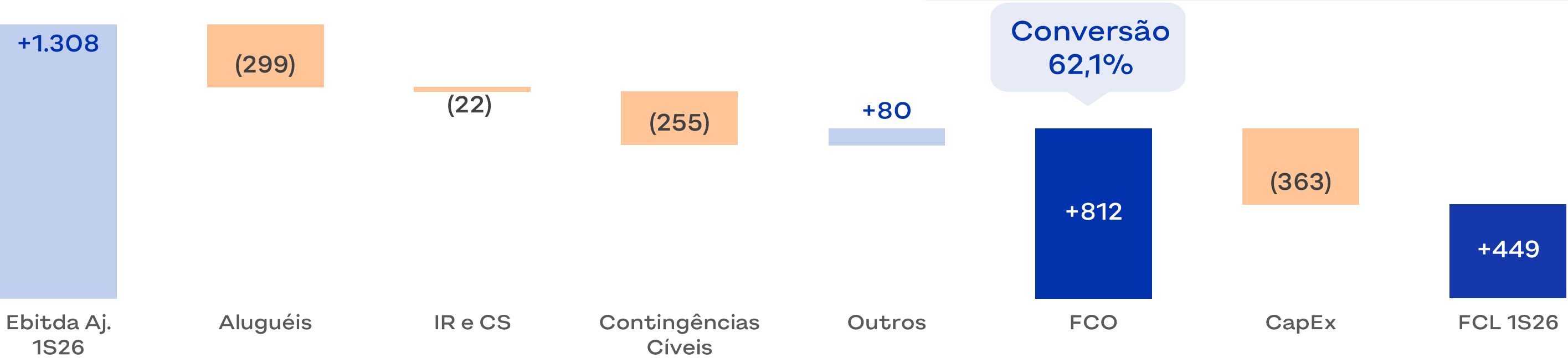
### Dívida Líquida e Alavancagem

R\$ milhões; DL/Ebitda UDM



### Fluxo de Caixa Livre

R\$ milhões



# Perguntas e respostas



# Disclaimer

**HAPV**  
B3 LISTED NM

A Hapvida Participações e Investimentos S.A. ("Hapvida" ou "Companhia"), informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que as informações financeiras constantes neste documento decorrem das demonstrações intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de seis meses findos em 30 de junho de 2026, elaboradas em conformidade com o IFRS 4 – Contratos de Seguro, internalizado no Brasil pelo CPC 11, as quais foram divulgadas, em caráter extraordinário, para fins de acompanhamento da performance do negócio e comparabilidade entre os períodos. Essas informações financeiras não consideram o padrão contábil atualmente vigente, o IFRS 17 – Contratos de Seguro, internalizado no Brasil pelo CPC 50, que deve ser considerado para todos os fins da legislação e regulamentação aplicáveis e que resultará em informações financeiras diferentes das apresentadas nesse material.

O material divulgado pela Companhia reflete as expectativas dos administradores e poderá conter estimativas sobre eventos futuros. Quaisquer informações, dados em geral, previsões ou planos futuros refletem estimativas e não podem ser tomados como dados

concretos ou promessa perante o mercado. A Hapvida não será responsável por quaisquer decisões de investimentos, operações ou alterações nas posições dos investidores tomadas com base nas informações e dados aqui divulgados. Da mesma forma, fica claro que o material ora divulgado poderá sofrer alterações sem prévio aviso.

O presente material foi elaborado de acordo com as mais rígidas normas nacionais e internacionais aplicáveis ao setor e podem incluir determinadas declarações prospectivas que se baseiam, principalmente, nas atuais expectativas e nas previsões da Hapvida quanto a acontecimentos futuros e tendências financeiras que atualmente afetam ou poderiam vir a afetar o negócio da Hapvida, não representando, no entanto, garantias de desempenho no futuro. Elas estão fundamentadas nas expectativas da administração, envolvendo uma série de riscos e incertezas em função dos quais a situação financeira real e os resultados operacionais podem vir a diferir de maneira relevante dos resultados expressos nas declarações prospectivas. A Hapvida não assume nenhuma obrigação no sentido de atualizar ou revisar publicamente qualquer declaração prospectiva.

Esta apresentação é divulgada exclusivamente para efeito de informação e não deve ser interpretada como solicitação ou oferta de compra ou venda de ações ou instrumentos financeiros correlatos. De igual modo, esta apresentação não oferece recomendação referente a investimento e tampouco deve ser considerada como se a oferecesse. Ela não diz respeito a objetivos específicos de investimento, situação financeira ou necessidades particulares de nenhuma pessoa. Tampouco oferece declaração ou garantia, quer expressa, quer implícita, em relação à exatidão, abrangência ou confiabilidade das informações nela contidas. Esta apresentação não deve ser considerada pelos destinatários como elemento que substitua a opção de exercer seu próprio julgamento. Quaisquer opiniões expressas nesta apresentação estão sujeitas a alteração sem aviso e a Hapvida não têm a obrigação de atualizar e manter em dia as informações nela contidas.



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

[ri.hapvida.com.br](http://ri.hapvida.com.br)

[ri@hapvida.com.br](mailto:ri@hapvida.com.br)





August 13, 2026

# Earnings Presentation

# 2Q26

# Transformation Plan



Overview of the strategic initiatives currently underway to improve performance over the next 12 months



OBJECTIVE · MARGIN RECOVERY, CASH GENERATION AND DELEVERAGING



# Hapvida

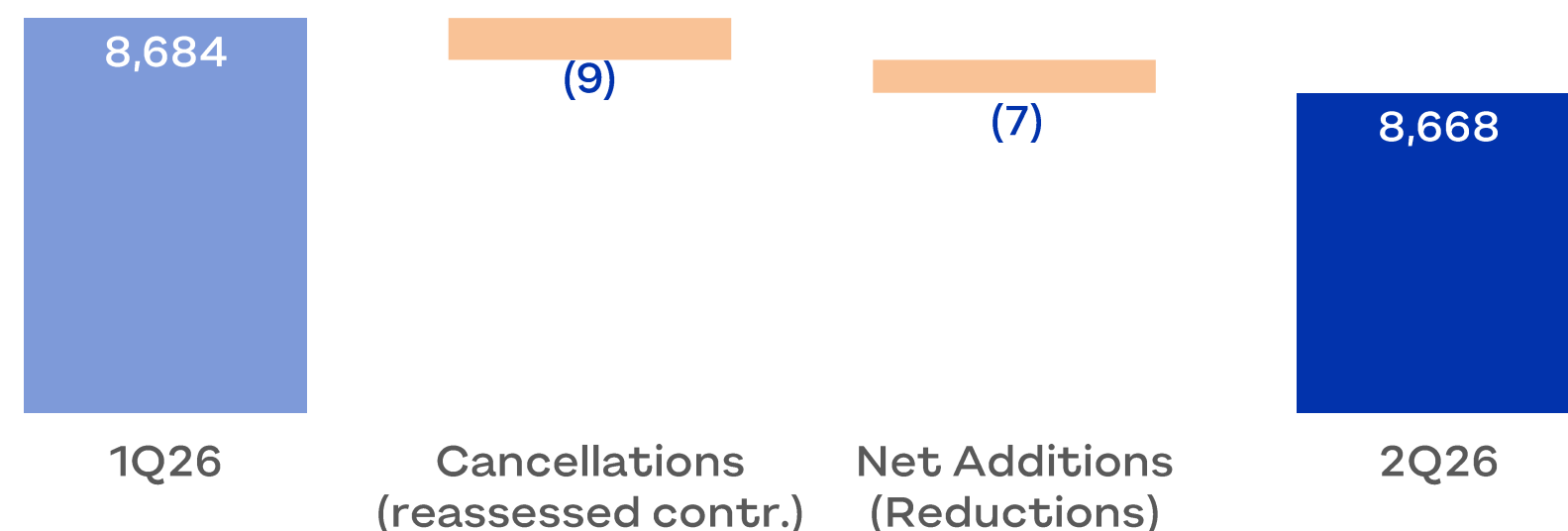
|                                  | 2Q26              | 1Q26            | 2Q25            | Var. %<br>2Q26/1Q26 | Var. %<br>2Q26/2Q25 | 1H26        | 1H25        | Var. %<br>1H26/1H25 |
|----------------------------------|-------------------|-----------------|-----------------|---------------------|---------------------|-------------|-------------|---------------------|
| Net Revenue                      | <b>R\$7,974MM</b> | R\$7,892MM      | R\$7,674MM      | <b>+1.0%</b>        | <b>+3.9%</b>        | R\$15,866MM | R\$15,173MM | <b>+4.6%</b>        |
| Health Beneficiaries (EoP)       | <b>8,668.4k</b>   | 8,684.5k        | 8,856.3k        | <b>-16.0k</b>       | <b>-187.9k</b>      | -           | -           | -                   |
| Dental Beneficiaries (EoP)       | <b>7,293.2k</b>   | 7,190.0k        | 7,032.3k        | <b>+103.2k</b>      | <b>+260.9k</b>      | -           | -           | -                   |
| Average Monthly Health Ticket    | <b>R\$305.9</b>   | R\$305.0        | R\$289.4        | <b>+0.3%</b>        | <b>+5.7%</b>        | R\$305.5    | R\$286.9    | <b>+6.5%</b>        |
| Cash MLR                         | <b>-75.2%</b>     | -72.2%          | -73.9%          | <b>-303bps</b>      | <b>-131bps</b>      | -73.7%      | -72.9%      | <b>-82bps</b>       |
| Cash G&A <sup>1</sup>            | <b>-8.4%</b>      | -8.0%           | -5.5%           | <b>-43bps</b>       | <b>-290bps</b>      | -8.2%       | -5.7%       | <b>-249bps</b>      |
| Selling Expenses                 | <b>-8.5%</b>      | -7.9%           | -7.5%           | <b>-63bps</b>       | <b>-101bps</b>      | -8.2%       | -7.5%       | <b>-65bps</b>       |
| Adjusted EBITDA                  | <b>R\$504MM</b>   | <b>R\$803MM</b> | <b>R\$905MM</b> | <b>-37.2%</b>       | <b>-44.3%</b>       | R\$1,308MM  | R\$1,909MM  | <b>-31.5%</b>       |
| % Margin                         | <b>6.3%</b>       | 10.2%           | 11.8%           | <b>-385bps</b>      | <b>-547bps</b>      | 8.2%        | 12.6%       | <b>-434bps</b>      |
| Adjusted Net Income <sup>2</sup> | <b>R\$12MM</b>    | R\$244MM        | R\$300MM        | <b>-94.9%</b>       | <b>-95.8%</b>       | R\$257MM    | R\$716MM    | <b>-64.2%</b>       |
| Net Debt                         | <b>R\$5,401MM</b> | R\$5,165MM      | R\$4,017MM      | <b>+4.6%</b>        | <b>+34.4%</b>       | -           | -           | -                   |
| Net Debt / EBITDA LTM            | <b>1.61x</b>      | 1.38x           | 0.95x           | <b>+0.22x</b>       | <b>+0.66x</b>       | -           | -           | -                   |
| CapEx                            | <b>R\$173MM</b>   | R\$191MM        | R\$197MM        | <b>-9.5%</b>        | <b>-12.6%</b>       | R\$363MM    | R\$396MM    | <b>-8.3%</b>        |

(1) Excluding non-cash expenses related to the Long-Term Incentive Plan (LTIP), Depreciation, and Amortization

(2) Corresponds to Net Income excluding expenses related to the LTIP; Amortization of Customer Portfolio, Trademarks & Patents

## Health Beneficiary Movement

thousand; EoP



## Lives under Review

thousand; EoP



## Net Health Beneficiaries Breakdown

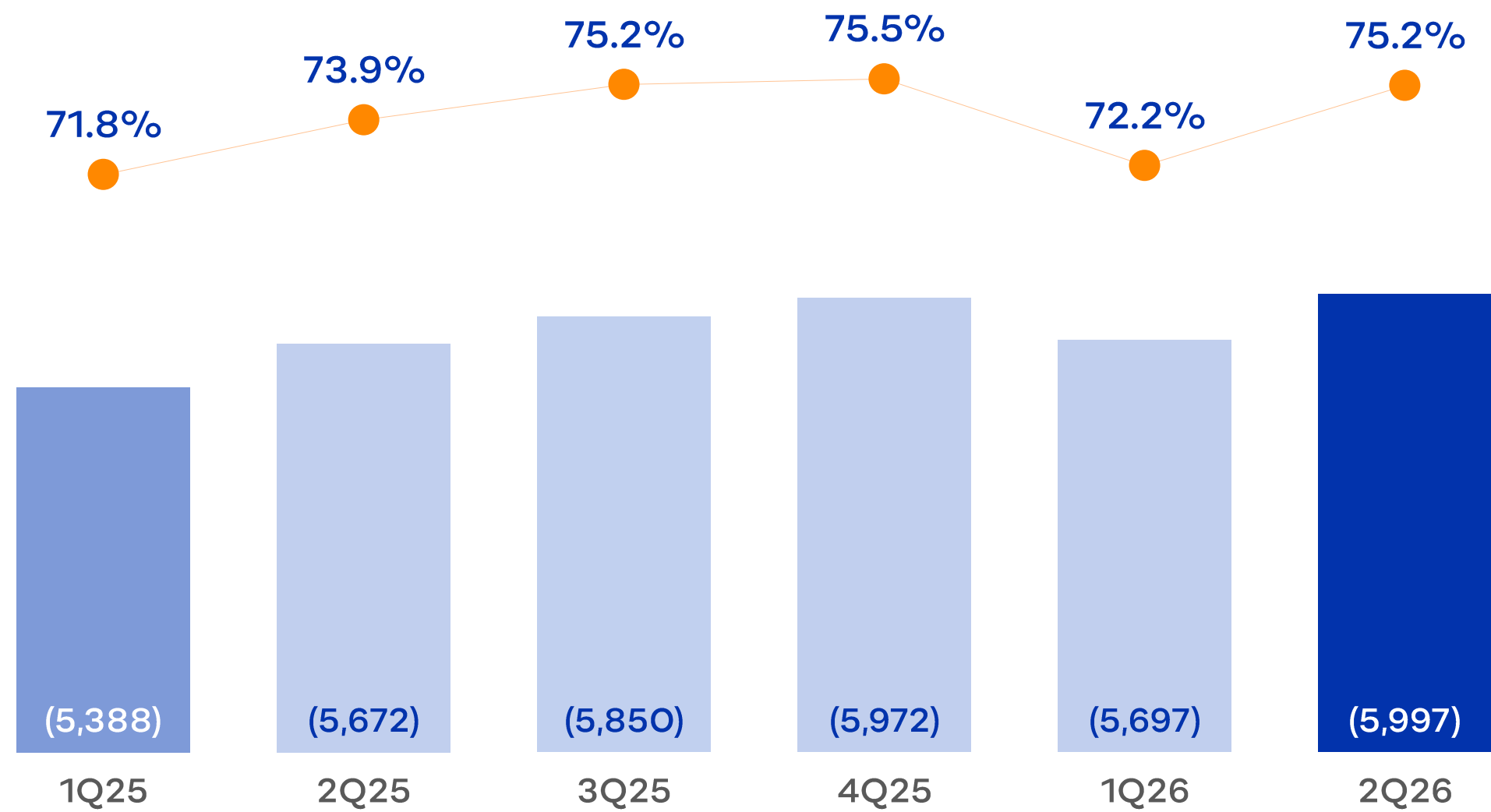
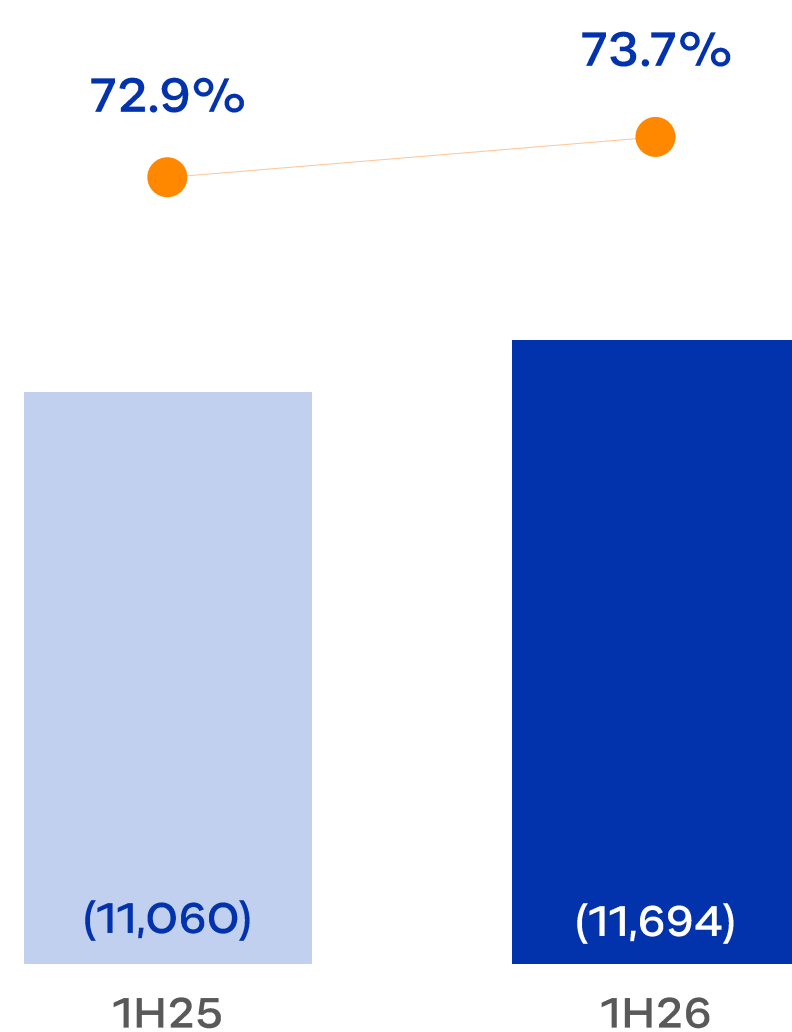
| 2Q26 Region | Corporate | SME   | Affinity | Individual | Total  |
|-------------|-----------|-------|----------|------------|--------|
| N+NE+CW     | (7.2)     | 3.1   | 7.8      | 2.9        | 6.6    |
| South       | (3.0)     | (2.1) | (0.0)    | (0.4)      | (5.5)  |
| Southeast   | (16.4)    | (5.5) | (3.9)    | 8.7        | (17.1) |
| Total       | (26.5)    | (4.5) | 3.8      | 11.2       | (16.0) |

## Cash MLR

R\$ million; % NOR

▲ 303bps

increase versus 1Q26

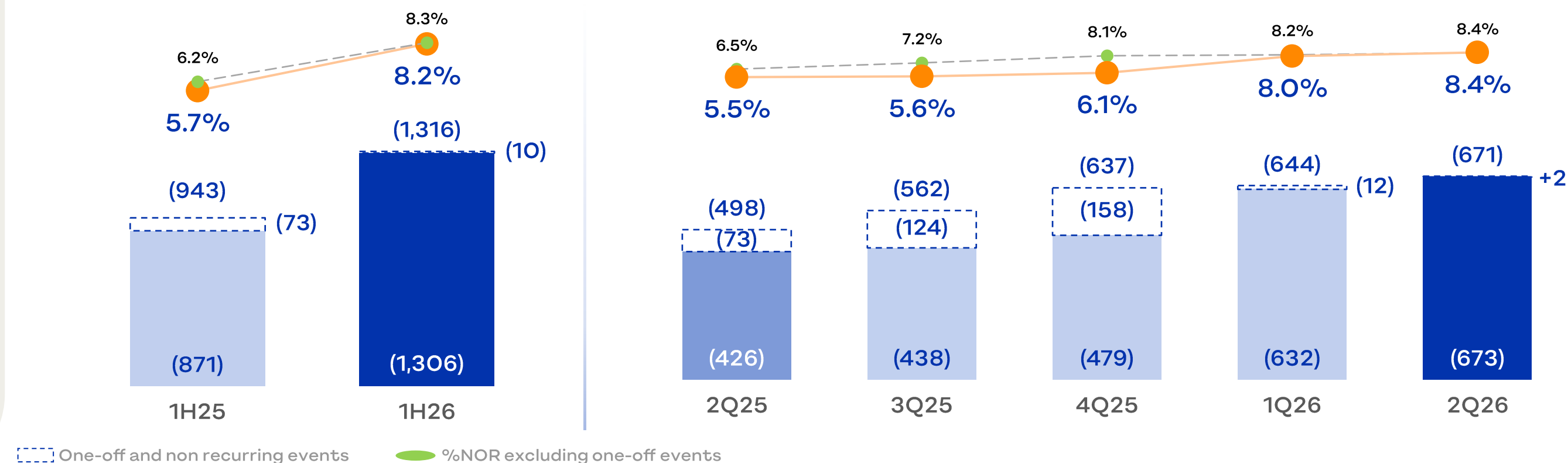


## Administrative Cash Expenses

R\$ million; %NOR

# R\$673MM

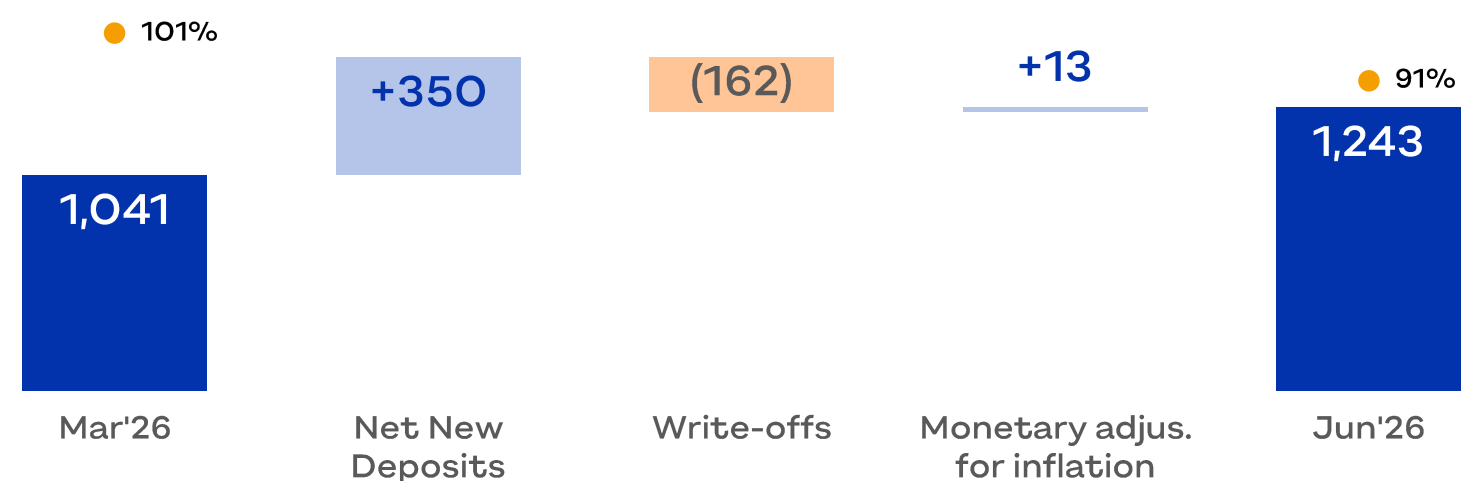
increase of R\$ 27.0 million compared to 1Q26, considering one-off events



## Judicialization

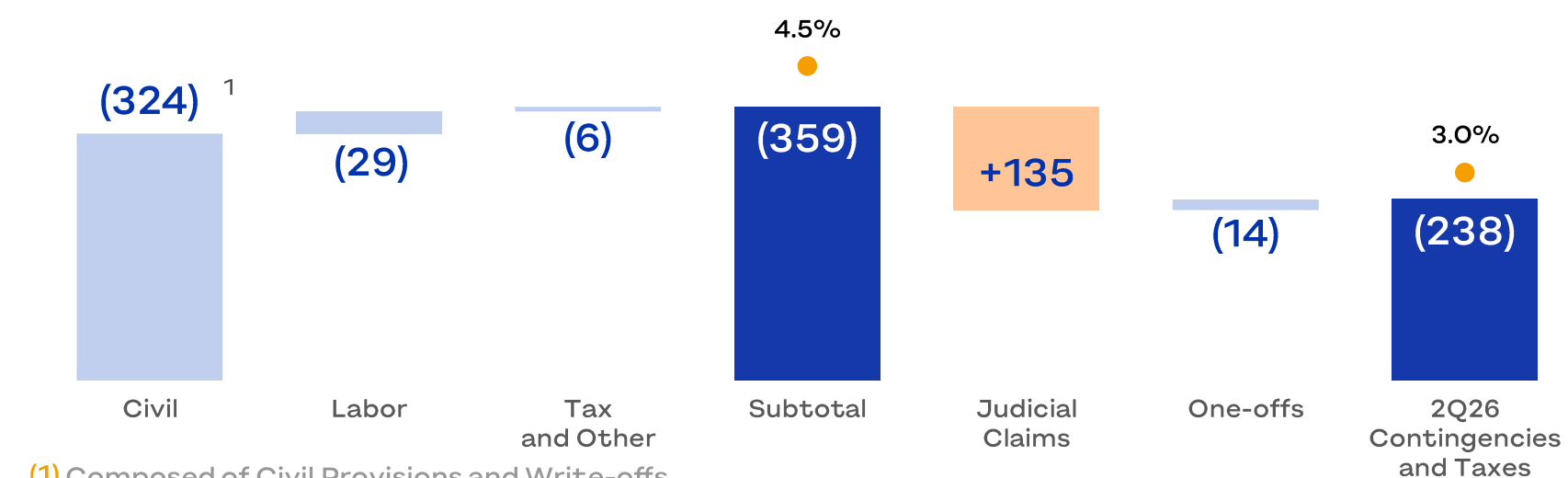
### Civil Judicial Deposits

R\$ million; Provision/Deposit



### Contingencies and Taxes Breakdown

R\$ million; %NOR

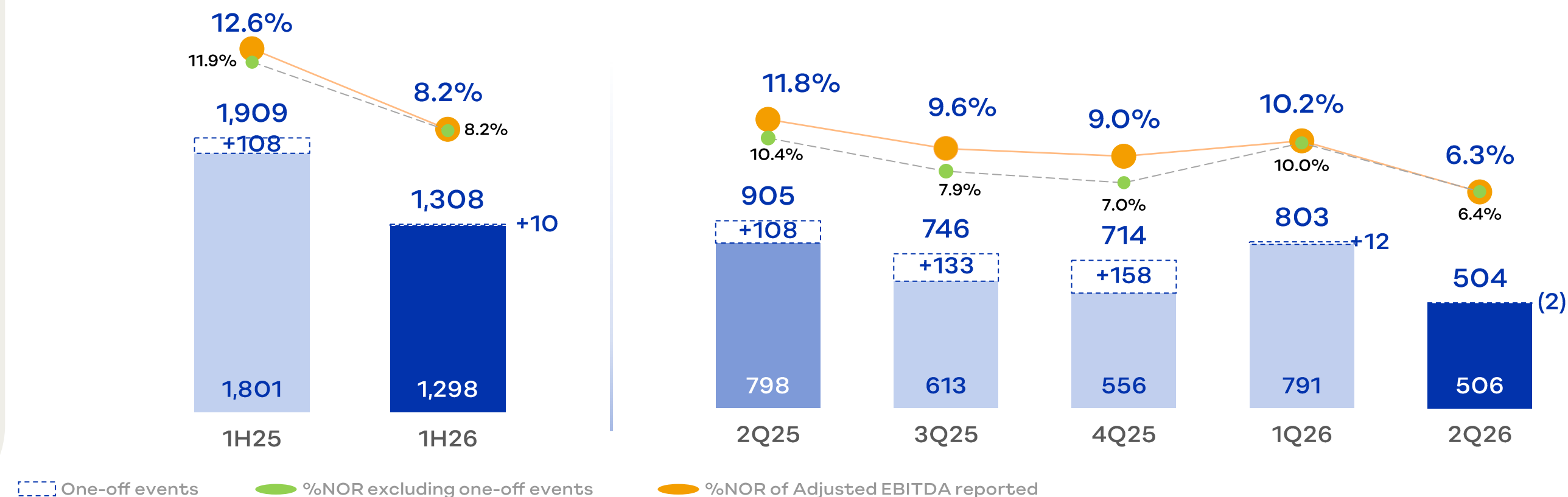


## Adjusted EBITDA<sup>1</sup>

R\$ million; %NOR

# R\$504MM

decrease of 36.0% compared to 1Q26, excluding one-off events

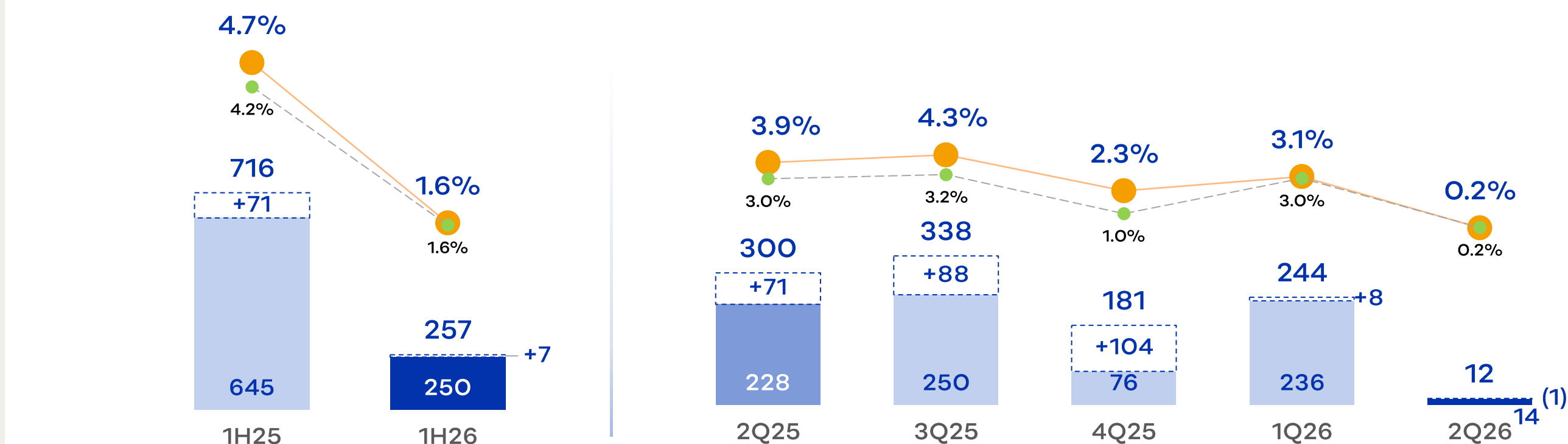


## Adjusted Net Income<sup>2</sup>

R\$ million; %NOR

# R\$12MM

decrease of 94.1% compared to 1Q26, excluding one-off events

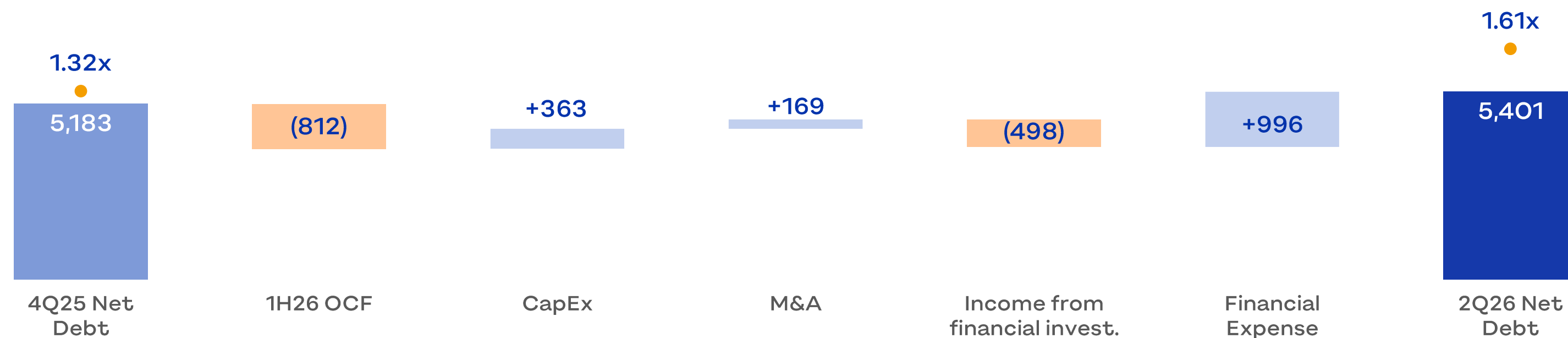


(1) Adjusted EBITDA for Long-Term Incentive (LTI) expenses

(2) Adjusted Net Income for Long-Term Incentive (LTI) expenses and Amortization of Customer Portfolio and Brands & Patents

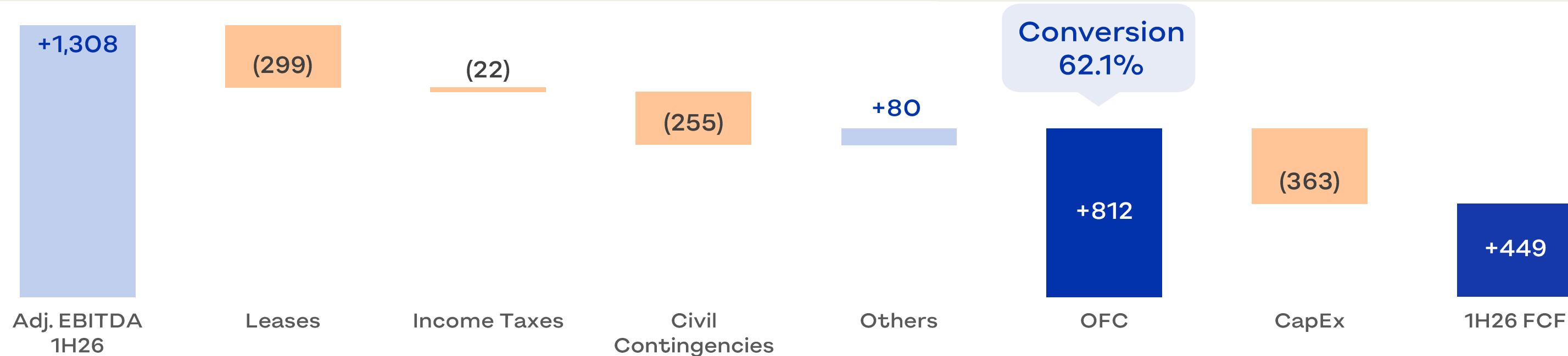
## Net Debt and Leverage

R\$ million; ND/EBITDA LTM



## Free cash flow

R\$ million



Q&A



# Disclaimer

**HAPV**  
B3 LISTED NM

Hapvida Participações e Investimentos S.A. (“Hapvida” or the “Company”) informs its shareholders and the market in general that the financial information contained in this document derives from the individual and consolidated for the six-month period ended on June 30, 2026, prepared in accordance with IFRS 4 – Contracts of Insurance, internalized in Brazil by CPC 11, which were disclosed, on an extraordinary basis, for the purposes of monitoring business performance and comparability between periods. Therefore, this financial information does not consider the accounting standard currently in force, IFRS 17 – Insurance Contracts, internalized in Brazil by CPC 50, which must be considered for all purposes of applicable legislation and regulations, and which will result in financial information different from that presented in this material.

The material disclosed by the Company reflects the expectations of the managers and may contain estimates about future events. Any information, data in general, forecasts or future plans reflect estimates and cannot be taken as concrete data or promise before the market. Hapvida will not be responsible for any investment decisions, operations or changes in investors' positions

made based on the information and data disclosed herein. Likewise, it is clear that the material disclosed herein may change without prior notice.

This material has been prepared in accordance with the strictest national and international standards applicable to the industry and may include certain forward-looking statements that are based primarily on Hapvida's current expectations and forecasts regarding future events and financial trends that currently affect or could affect Hapvida's business, and do not represent, however, guarantees of performance in the future. They are based on management's expectations and involve a number of risks and uncertainties as a result of which actual financial condition and results of operations could differ materially from the results expressed in the forward-looking statements. Hapvida assumes no obligation to publicly update or revise any forward-looking statements.

This material is disclosed for informational purposes and should not be construed as a request or an offer to buy or sell any shares or related financial instruments. Likewise, this presentation does not offer investment advice and

should not be considered as if it did. It does not concern any person's specific investment objectives, financial situation, or particular needs. Nor does it make any representations or warranties, either express or implied, regarding the accuracy, comprehensiveness, or reliability of the information contained therein. This presentation should not be considered by the addressees as a substitute for the option to exercise their own judgment. Any opinions expressed in this presentation are subject to change without notice and Hapvida has no obligation to update and keep up to date the information contained therein.



INVESTOR RELATIONS

[ri.hapvida.com.br/en](https://ri.hapvida.com.br/en)

[ri@hapvida.com.br](mailto:ri@hapvida.com.br)

