



19 de março de 2026

Apresentação de Resultados

4T25



Hapvida

Considerando os efeitos da reclassificação Custo x Despesa	4T25	3T25	4T24	Var. % 4T25/3T25	Var. % 4T25/4T24	2025	2024	Var. % 2025/2024
Receita Líquida	R\$7.915MM	R\$7.775MM	R\$7.472MM	+1,8%	+5,9%	R\$30.863MM	R\$28.952MM	+6,6%
Beneficiários de Saúde (EoP)	8.729,0k	8.868,9k	8.868,8k	-139,9k	-139,8k	-	-	-
Beneficiários de Odonto (EoP)	7.129,6k	7.107,1k	6.932,2k	+22,5k	+197,5k	-	-	-
Ticket Médio Mensal Saúde	R\$301,4	R\$292,7	R\$282,8	+3,0%	+6,6%	R\$286,9	R\$264,2	+8,6%
Sinistralidade Caixa	75,5%	75,2%	71,0%	+0,2pp	+4,5pp	74,1%	72,4%	+1,7pp
Desp. Administrativas ¹	6,1%	5,6%	13,9%	+0,4pp	-7,9pp	5,8%	8,3%	-2,5pp
Desp. Vendas	8,0%	7,8%	7,6%	+0,2pp	+0,5pp	7,7%	7,4%	+0,3pp
Ebitda Ajustado	R\$714MM	R\$746MM	R\$1.063MM	-4,4%	-32,8%	R\$3.369MM	R\$3.782MM	-10,9%
% Margem	9,0%	9,6%	14,2%	-0,6pp	-5,2pp	10,9%	13,1%	-2,1pp
Ebitda Ajustado ²	R\$556MM	R\$613MM	R\$1.063MM	-9,3%	-47,7%	R\$2.971MM	R\$3.782MM	-21,5%
Lucro Líquido Ajustado ³	R\$181MM	R\$338MM	R\$515MM	-46,5%	-64,9%	R\$1.234MM	R\$1.824MM	-32,3%
Lucro Líquido Ajustado ^{2,3}	R\$76MM	R\$250MM	R\$515MM	-69,4%	-85,2%	R\$971MM	R\$1.824MM	-46,8%
Dívida Líquida	R\$5.183MM	R\$4.251MM	R\$4.535MM	+21,9%	+14,3%	-	-	-
Dívida Liq. / Ebitda UDM	1,32x	1,00x	1,06x	+0,32x	+0,26x	-	-	-
CapEx	R\$419MM	R\$225MM	R\$336MM	+86,1%	+24,8%	R\$1.040MM	R\$835MM	+24,5%

(1) Excluindo as despesas não-caixa com Incentivo de Longo Prazo (ILP), Depreciação e Amortização

(2) Desconsiderando os eventos pontuais

(3) Corresponde ao Lucro Líquido excluindo as despesas com ILP; Amortização de Carteira de Clientes, Marcas & Patentes, cobranças e juros retroativos ReSUS e baixa de intangível H. Maringá

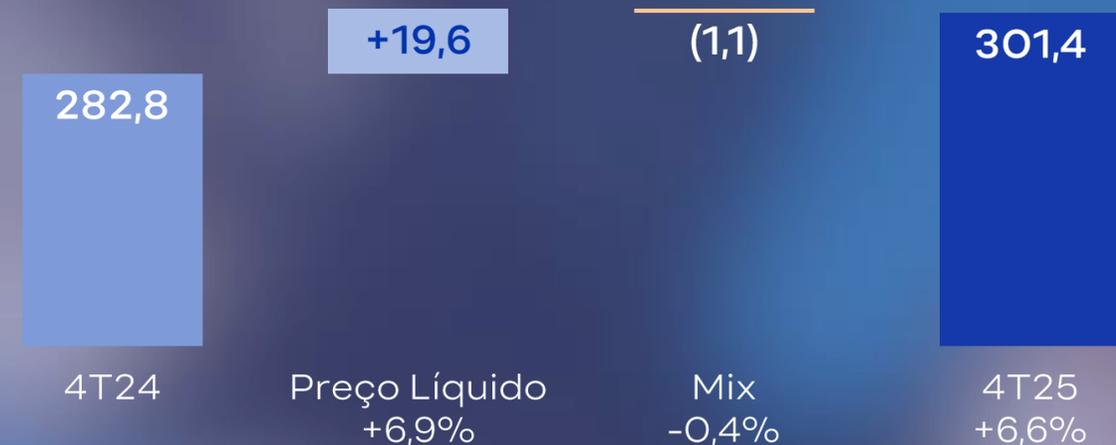
Beneficiários - Saúde

Milhares; EoP



Ticket Médio - Saúde

R\$/mês



Composição Líquida de Beneficiários



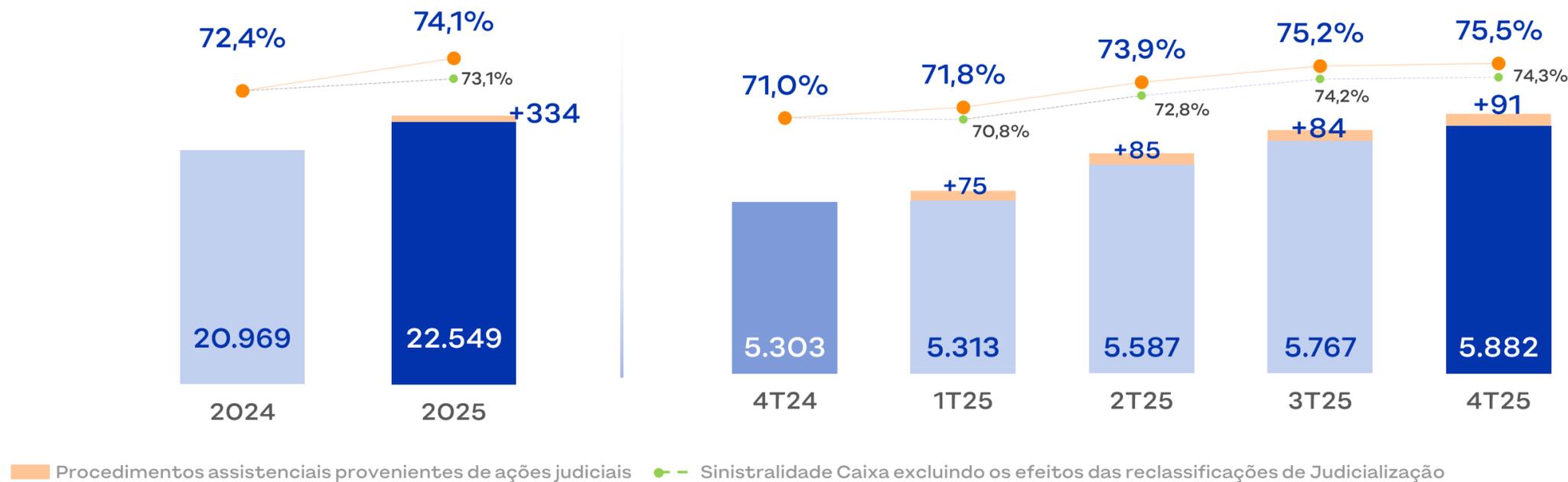
Região 4T25	Corporativo	PME	Adesão	Individual	Total
Norte	0,6	(0,3)	0,2	(1,7)	(1,2)
Nordeste	8,8	(0,1)	(0,9)	(7,9)	(0,0)
Centro-Oeste	8,9	(0,5)	(1,5)	0,4	7,3
Sul	(8,7)	(4,4)	(0,5)	(0,9)	(14,5)
Sudeste	(75,4)	(33,6)	(13,7)	(8,9)	(131,5)
Total	(65,8)	(38,8)	(16,4)	(18,9)	(139,9)

Sinistralidade Caixa

R\$ milhões; % ROL

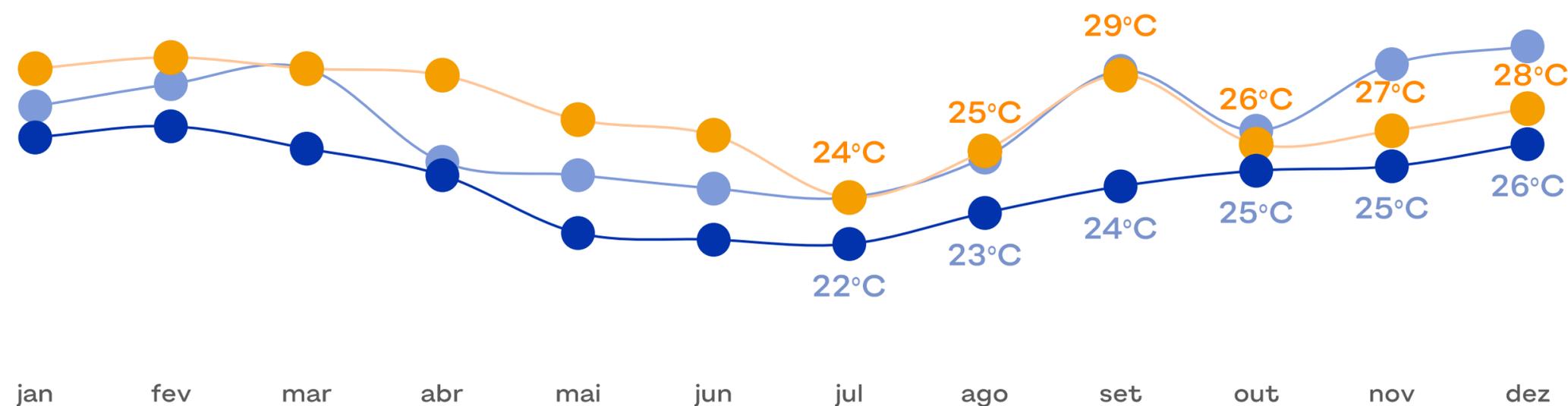
▲ 0,2 p.p.

aumento versus 3T25



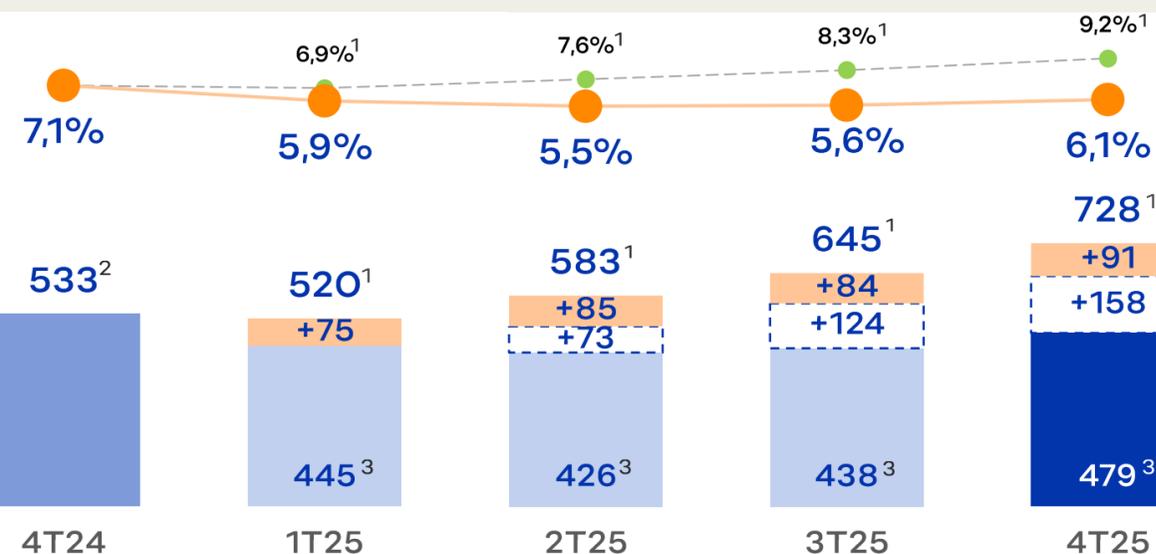
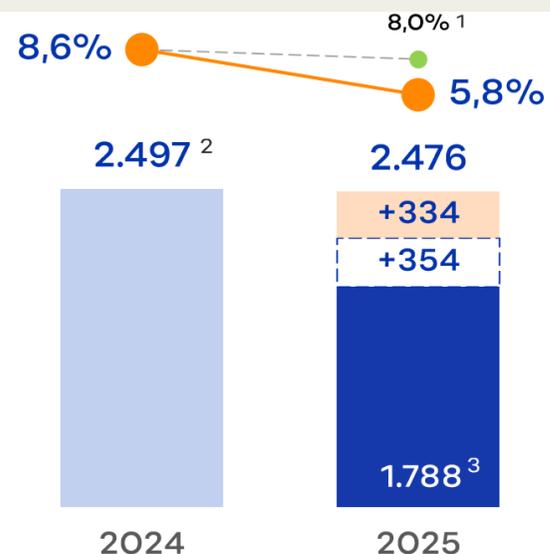
Temperatura Média Máxima em São Paulo

- 2023
- 2024
- 2025



Despesas Adm. Caixa

R\$ milhões; %ROL

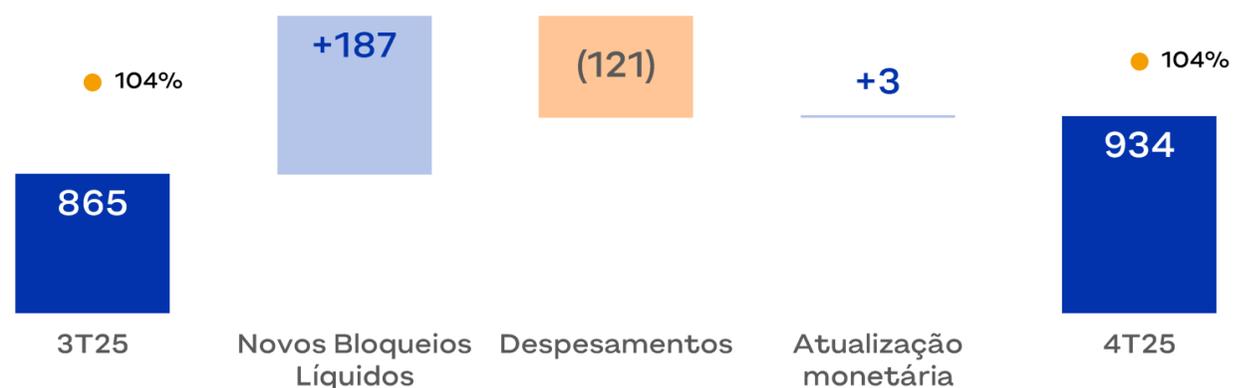


■ Reclassificação para custo do sinistro judicial
 Eventos pontuais
(1) %ROL excluindo a reclassificação do sinistro judicial e os eventos pontuais
(2) Proforma 2024 considerando a recalendarização das contingências e excluindo o Acordo de Multas ANS
(3) G&A reportado

Judicialização

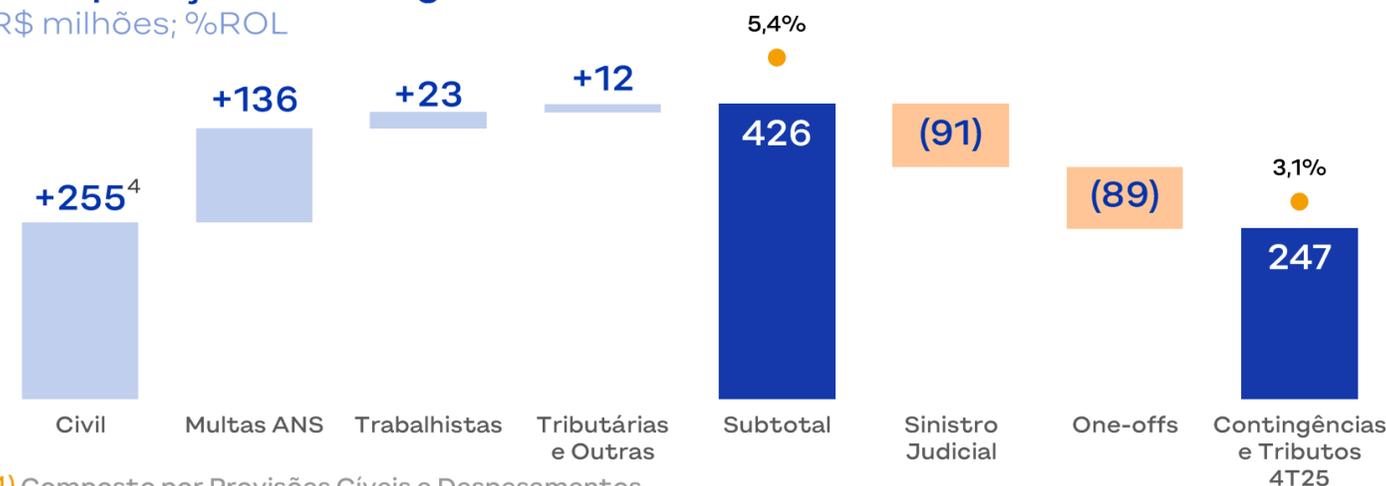
Depósitos Judiciais Cíveis

R\$ milhões; Provisão/Depósito



Composição Contingências e Tributos

R\$ milhões; %ROL



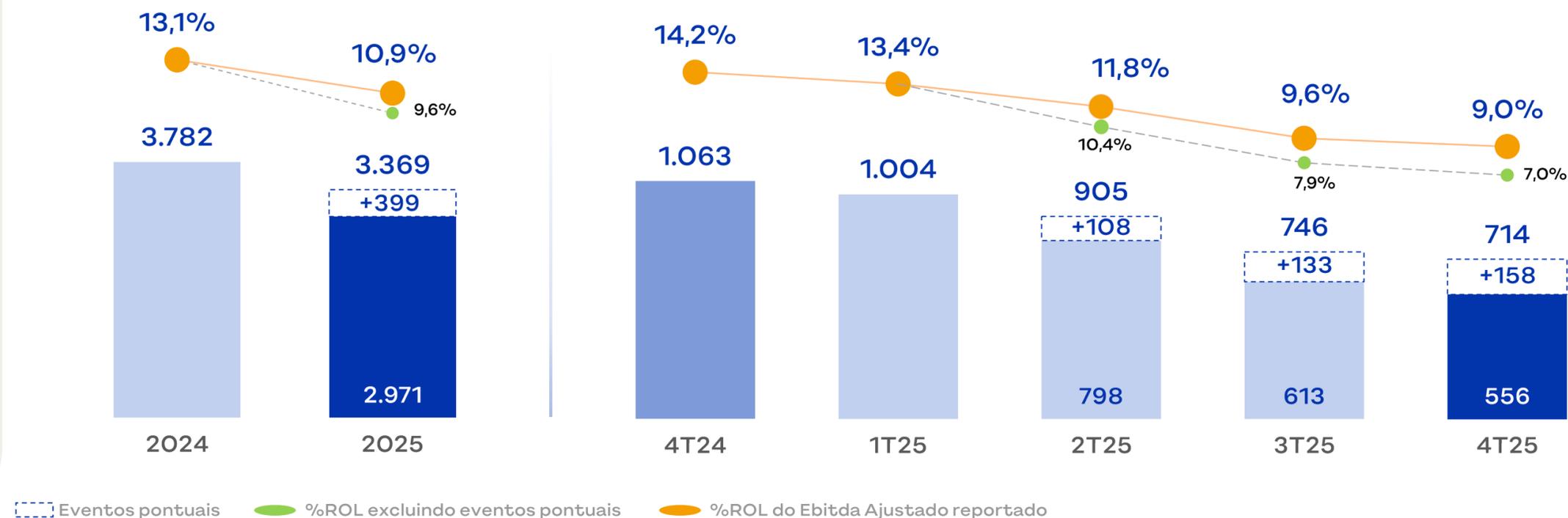
(4) Composto por Provisões Cíveis e Despesamentos

Ebitda Ajustado¹

R\$ milhões; %ROL

R\$714MM

considerando os eventos pontuais e não recorrentes

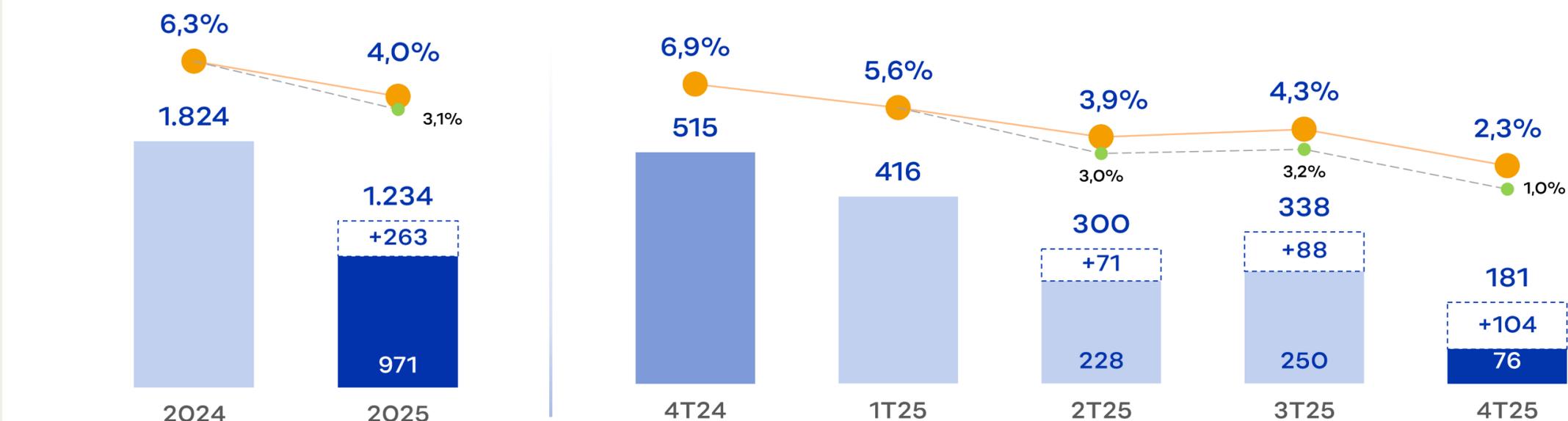


Lucro Líquido Ajustado²

R\$ milhões; %ROL

R\$181MM

considerando os eventos pontuais e não recorrentes

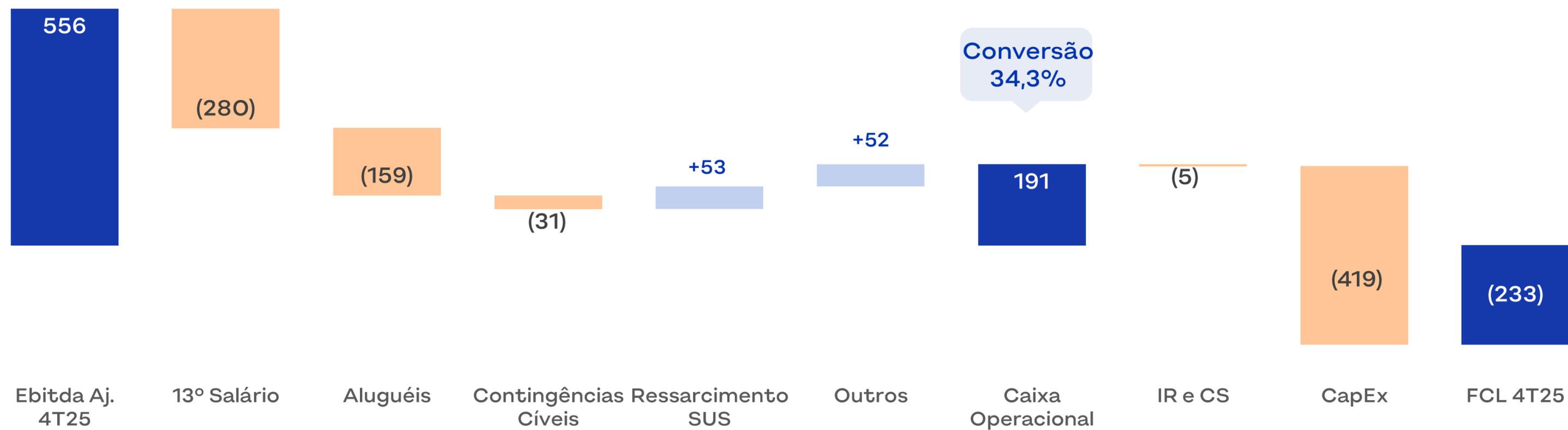


(1) Ebitda Ajustado pelas despesas de incentivos de Longo Prazo (ILP)

(2) Lucro Líquido Ajustado pelas despesas de incentivos de Longo Prazo (ILP) e Amortização de Carteira de Clientes e Marcas & Patentes

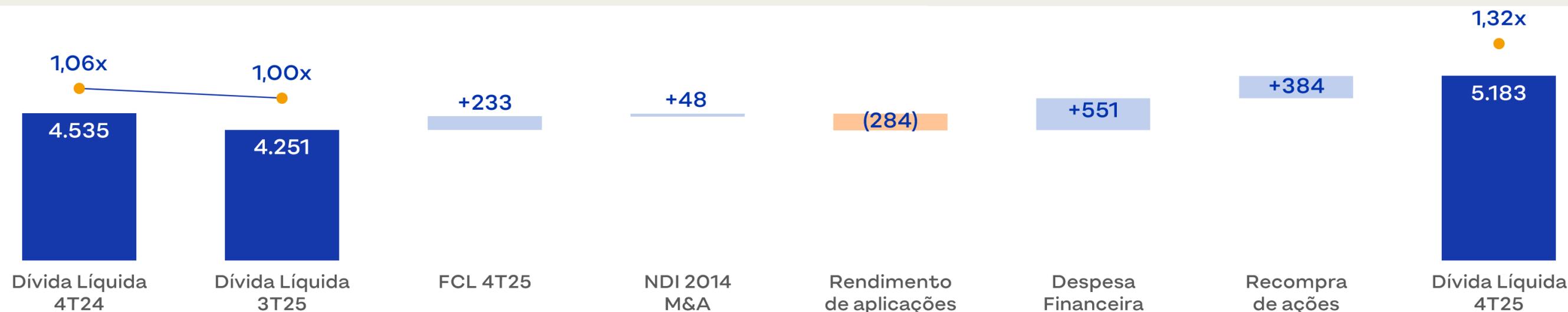
Fluxo de Caixa Livre

R\$ milhões



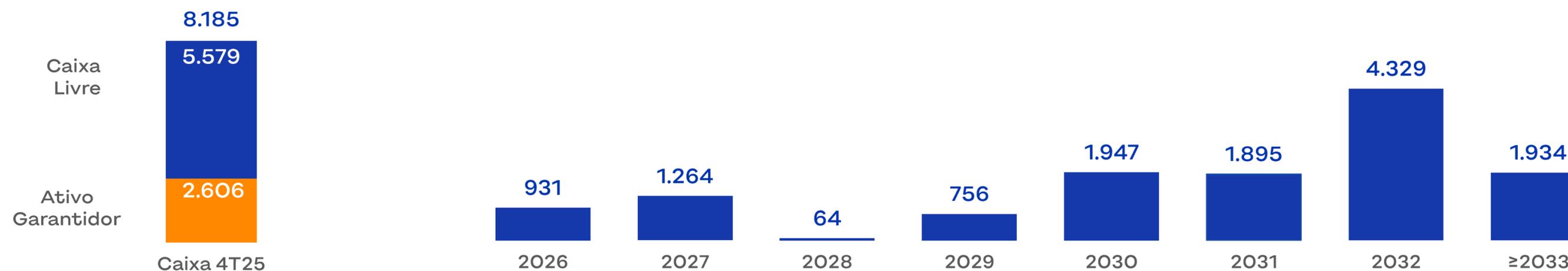
Dívida Líquida e Alavancagem

R\$ milhões; DL/Ebitda UDM



Posição de Caixa e Cronograma de Amortização

R\$ milhões





Hapvida

Plano de Retomada



Experiência do Cliente

Jornada fluída e retenção



Pessoas

Alta performance e accountability



Comercial & Posicionamento

Crescimento racional



Operacional

Rede própria e previsibilidade



Tecnologia

IA e disciplina de capital



Informacional & Controles

Disciplina financeira e inteligência operacional



Cultura

A base que sustenta

Perguntas e respostas



Disclaimer

HAPV
B3 LISTED NM

A Hapvida Participações e Investimentos S.A. ("Hapvida" ou "Companhia"), informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que as informações financeiras constantes neste documento decorrem das demonstrações intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de doze meses findos em 31 de dezembro de 2025, elaboradas em conformidade com o IFRS 4 – Contratos de Seguro, internalizado no Brasil pelo CPC 11, as quais foram divulgadas, em caráter extraordinário, para fins de acompanhamento da performance do negócio e comparabilidade entre os períodos. Essas informações financeiras não consideram o padrão contábil atualmente vigente, o IFRS 17 – Contratos de Seguro, internalizado no Brasil pelo CPC 50, que deve ser considerado para todos os fins da legislação e regulamentação aplicáveis e que resultará em informações financeiras diferentes das apresentadas nesse material.

O material divulgado pela Companhia reflete as expectativas dos administradores e poderá conter estimativas sobre eventos futuros. Quaisquer informações, dados em geral, previsões ou planos futuros refletem estimativas e não podem ser tomados como dados

concretos ou promessa perante o mercado. A Hapvida não será responsável por quaisquer decisões de investimentos, operações ou alterações nas posições dos investidores tomadas com base nas informações e dados aqui divulgados. Da mesma forma, fica claro que o material ora divulgado poderá sofrer alterações sem prévio aviso.

O presente material foi elaborado de acordo com as mais rígidas normas nacionais e internacionais aplicáveis ao setor e podem incluir determinadas declarações prospectivas que se baseiam, principalmente, nas atuais expectativas e nas previsões da Hapvida quanto a acontecimentos futuros e tendências financeiras que atualmente afetam ou poderiam vir a afetar o negócio da Hapvida, não representando, no entanto, garantias de desempenho no futuro. Elas estão fundamentadas nas expectativas da administração, envolvendo uma série de riscos e incertezas em função dos quais a situação financeira real e os resultados operacionais podem vir a diferir de maneira relevante dos resultados expressos nas declarações prospectivas. A Hapvida não assume nenhuma obrigação no sentido de atualizar ou revisar publicamente qualquer declaração prospectiva.

Esta apresentação é divulgada exclusivamente para efeito de informação e não deve ser interpretada como solicitação ou oferta de compra ou venda de ações ou instrumentos financeiros correlatos. De igual modo, esta apresentação não oferece recomendação referente a investimento e tampouco deve ser considerada como se a oferecesse. Ela não diz respeito a objetivos específicos de investimento, situação financeira ou necessidades particulares de nenhuma pessoa. Tampouco oferece declaração ou garantia, quer expressa, quer implícita, em relação à exatidão, abrangência ou confiabilidade das informações nela contidas. Esta apresentação não deve ser considerada pelos destinatários como elemento que substitua a opção de exercer seu próprio julgamento. Quaisquer opiniões expressas nesta apresentação estão sujeitas a alteração sem aviso e a Hapvida não têm a obrigação de atualizar e manter em dia as informações nela contidas.



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ri.hapvida.com.br

ri@hapvida.com.br





March 19, 2026

Earnings Presentation

4Q25



Considering the effects of the Cost x Expense reclassification	4Q25	3Q25	4Q24	Var. % 4Q25/3Q25	Var. % 4Q25/4Q24	2025	2024	Var. % 2025/2024
Net Revenue	R\$7,915MM	R\$7,775MM	R\$7,472MM	+1.8%	+5.9%	R\$30,863MM	R\$28,952MM	+6.6%
Health Beneficiaries (EoP)	8,729.0k	8,868.9k	8,868.8k	-139.9k	-139.8k	-	-	-
Dental Beneficiaries (EoP)	7,129.6k	7,107.1k	6,932.2k	+22.5k	+197.5k	-	-	-
Average Monthly Health Ticket	R\$301.4	R\$292.7	R\$282.8	+3.0%	+6.6%	R\$286.9	R\$264.2	+8.6%
Cash MLR	75.5%	75.2%	71.0%	+21bps	+446bps	74.1%	72.4%	+171bps
Cash G&A ¹	6.1%	5.6%	13.9%	+43bps	-788bps	5.8%	8.3%	-248bps
Selling Expenses	8.0%	7.8%	7.6%	+22bps	+48bps	7.7%	7.4%	+29bps
Adjusted EBITDA	R\$714MM	R\$746MM	R\$1,063MM	-4.4%	-32.8%	R\$3,369MM	R\$3,782MM	-10.9%
% Margin	9.0%	9.6%	14.2%	-58bps	-520bps	10.9%	13.1%	-215bps
Adjusted EBITDA ²	R\$556MM	R\$613MM	R\$1,063MM	-9.3%	-47.7%	R\$2,971MM	R\$3,782MM	-21.5%
Adjusted Net Income ³	R\$181MM	R\$338MM	R\$515MM	-46.5%	-64.9%	R\$1,234MM	R\$1,824MM	-32.3%
Adjusted Net Income ^{2,3}	R\$76MM	R\$250MM	R\$515MM	-69.4%	-85.2%	R\$971MM	R\$1,824MM	-46.8%
Net Debt	R\$5,183MM	R\$4,251MM	R\$4,535MM	+21.9%	+14.3%	-	-	-
Net Debt / EBITDA LTM	1.32x	1.00x	1.06x	+0.32x	+0.26x	-	-	-
CapEx	R\$419MM	R\$225MM	R\$336MM	+86.1%	+24.8%	R\$1,040MM	R\$835MM	+24.5%

(1) Excluding non-cash expenses related to the Long-Term Incentive Plan (LTIP), Depreciation, and Amortization

(2) Disregarding one-off events

(3) Corresponds to Net Income excluding expenses related to the LTIP; Amortization of Customer Portfolio, Trademarks & Patents, ReSUS retroactive charges and interest, and the write-off of H. Maringá intangible assets

Beneficiaries - Health

Thousand; EoP



Average Ticket - Health

R\$/month



Net Health Beneficiaries Breakdown



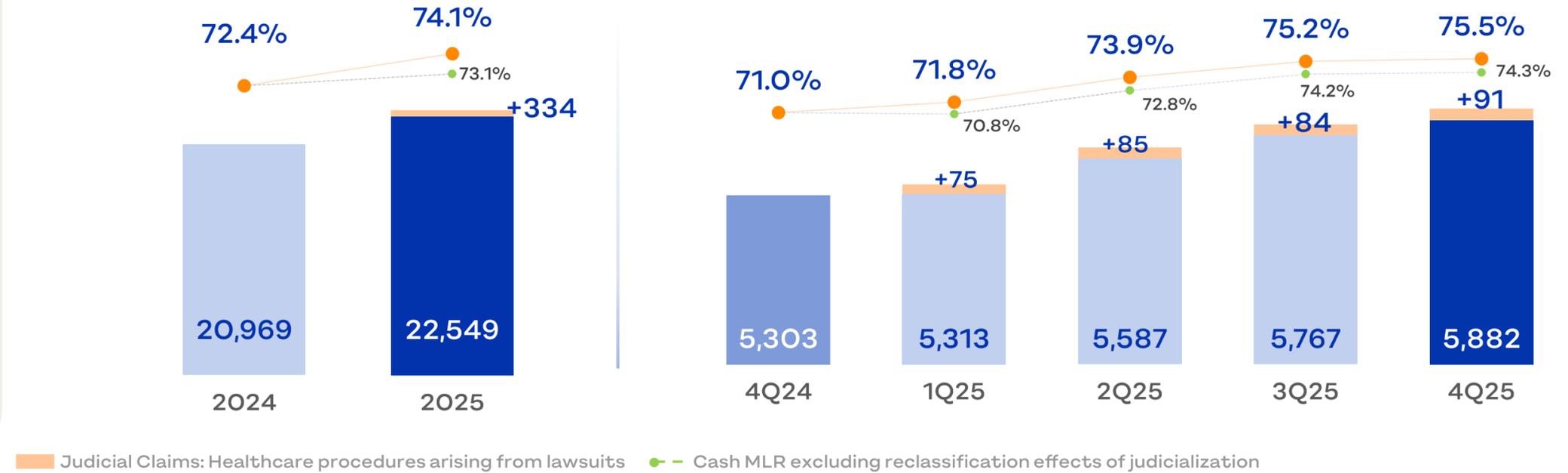
4Q25 Region	Corporate	SME	Affinity	Individual	Total
North	0.6	(0.3)	0.2	(1.7)	(1.2)
Northeast	8.8	(0.1)	(0.9)	(7.9)	(0.0)
Center-West	8.9	(0.5)	(1.5)	0.4	7.3
South	(8.7)	(4.4)	(0.5)	(0.9)	(14.5)
Southeast	(75.4)	(33.6)	(13.7)	(8.9)	(131.5)
Total	(65.8)	(38.8)	(16.4)	(18.9)	(139.9)

Cash MLR

R\$ million; % NOR

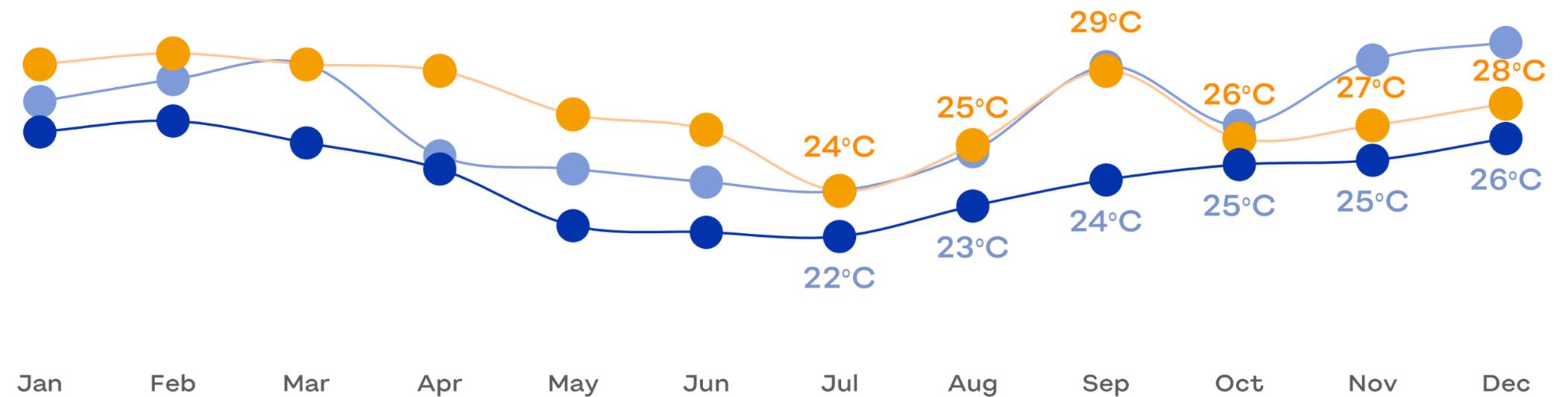
▲ 20bps

increase versus 3Q25



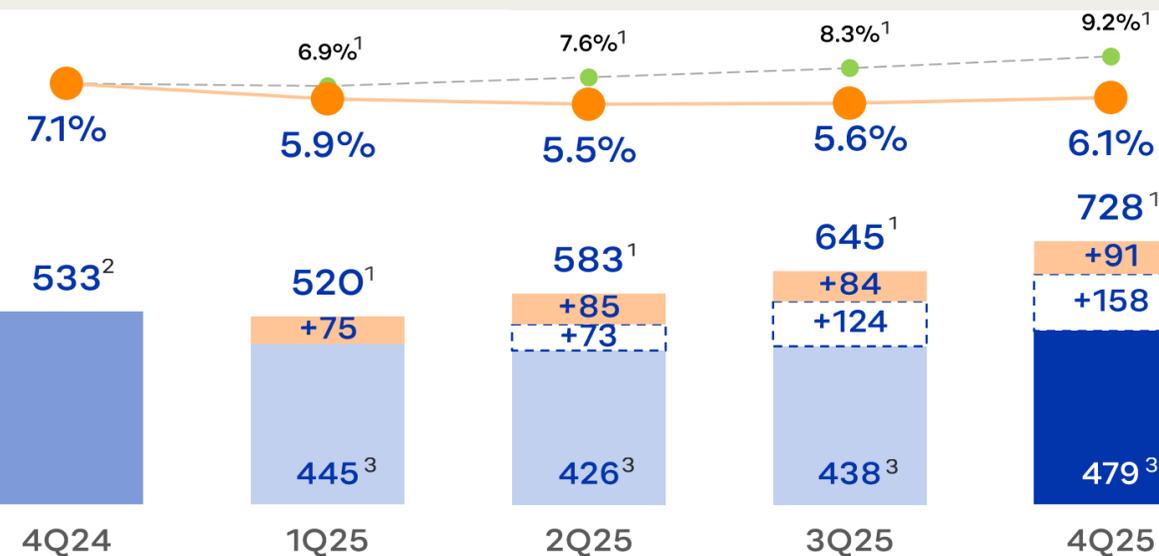
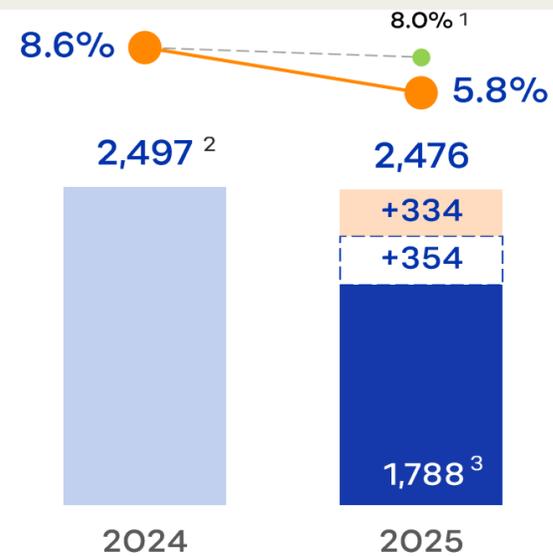
Average Maximum Temperature in São Paulo

- 2023
- 2024
- 2025



Administrative Cash Expenses

R\$ million; %NOR



■ Medical procedures arising from lawsuits, reclassified to cost
 One-off events
 (1) %NOR excluding the reclassification of lawsuits and one-offs
 (2) 2024 Proforma considering the rescheduling of contingencies and excluding the ANS fines agreement
 (3) Reported G&A

Judicialization

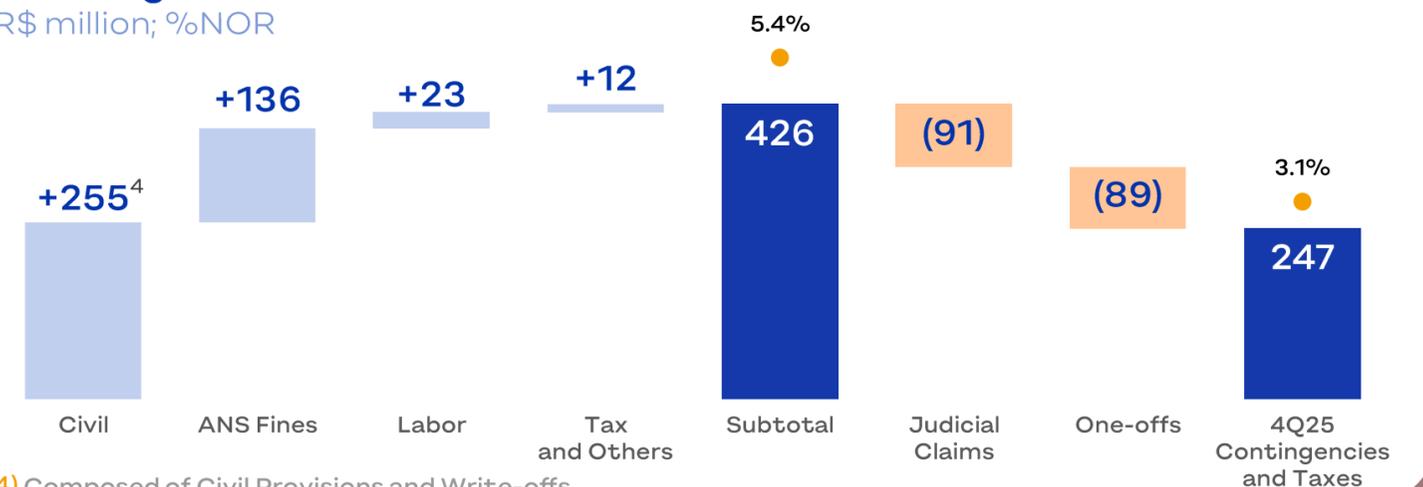
Civil Judicial Deposits

R\$ million; Provision/Deposit



Contingencies and Taxes Breakdown

R\$ million; %NOR



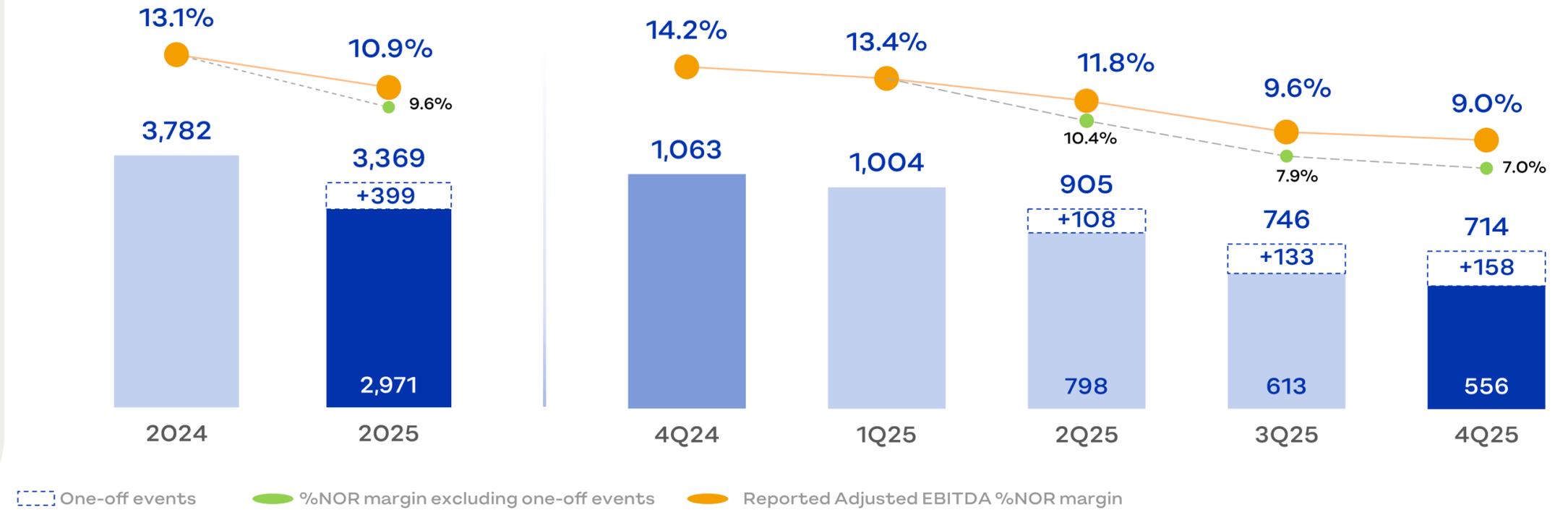
(4) Composed of Civil Provisions and Write-offs

Adjusted EBITDA¹

R\$ million; %NOR

R\$714MM

considering one-off and non-recurring events

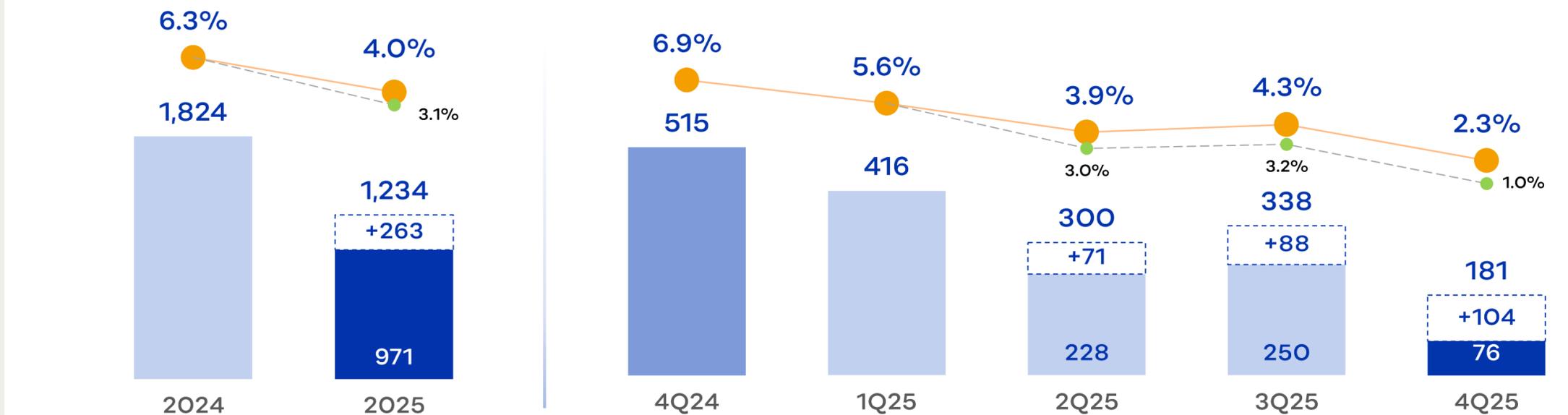


Adjusted Net Income²

R\$ million; %NOR

R\$181MM

considering one-off and non-recurring events

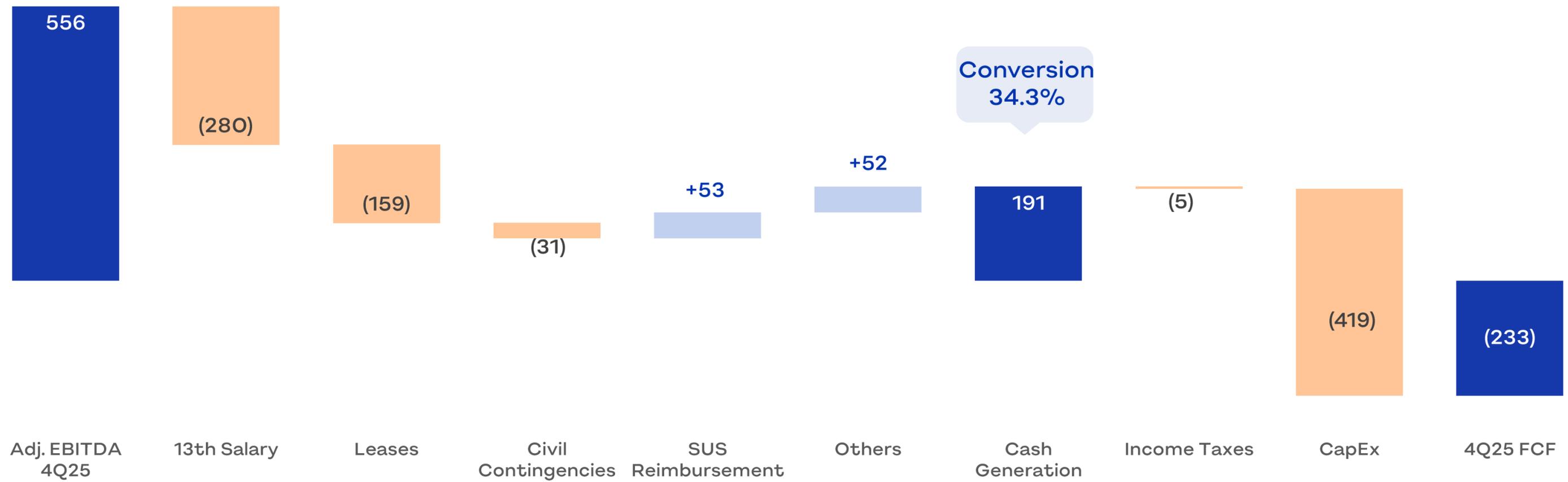


(1) Adjusted EBITDA for Long-Term Incentive (LTI) expenses

(2) Adjusted Net Income for Long-Term Incentive (LTI) expenses and Amortization of Customer Portfolio and Brands & Patents

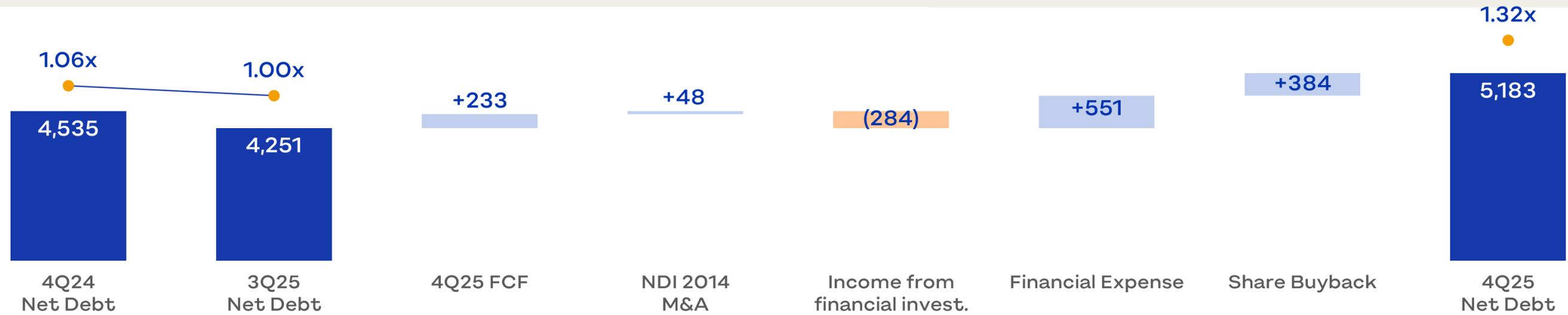
Free Cash Flow

R\$ million



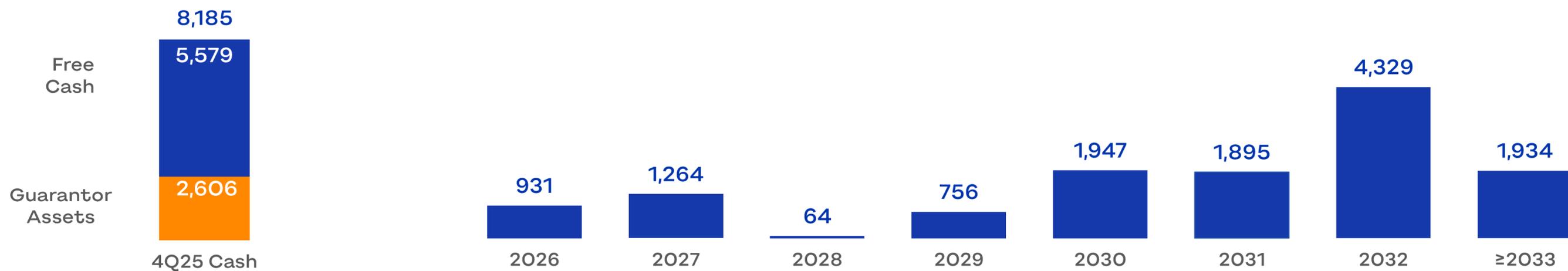
Net Debt and Leverage

R\$ million; ND/EBITDA LTM



Cash position and Debt Amortization Schedule

R\$ million





Turnaround Plan



Customer Experience

Seamless journey and retention



People

High performance and accountability



Commercial & Positioning

Rational growth



Operational

Own network and predictability



Technology

AI and capital discipline



Information & Controls

Financial discipline and operational intelligence



Culture

The foundation that sustains



Q&A
Session



Disclaimer

HAPV
B3 LISTED NM

Hapvida Participações e Investimentos S.A. (“Hapvida” or the “Company”) informs its shareholders and the market in general that the financial information contained in this document derives from the individual and consolidated for the twelve-month period ended on December 31st, 2025, prepared in accordance with IFRS 4 – Contracts of Insurance, internalized in Brazil by CPC 11, which were disclosed, on an extraordinary basis, for the purposes of monitoring business performance and comparability between periods. Therefore, this financial information does not consider the accounting standard currently in force, IFRS 17 – Insurance Contracts, internalized in Brazil by CPC 50, which must be considered for all purposes of applicable legislation and regulations, and which will result in financial information different from that presented in this material.

The material disclosed by the Company reflects the expectations of the managers and may contain estimates about future events. Any information, data in general, forecasts or future plans reflect estimates and cannot be taken as concrete data or promise before the market. Hapvida will not be responsible for any investment decisions, operations or changes in investors' positions

made based on the information and data disclosed herein. Likewise, it is clear that the material disclosed herein may change without prior notice.

This material has been prepared in accordance with the strictest national and international standards applicable to the industry and may include certain forward-looking statements that are based primarily on Hapvida's current expectations and forecasts regarding future events and financial trends that currently affect or could affect Hapvida's business, and do not represent, however, guarantees of performance in the future. They are based on management's expectations and involve a number of risks and uncertainties as a result of which actual financial condition and results of operations could differ materially from the results expressed in the forward-looking statements. Hapvida assumes no obligation to publicly update or revise any forward-looking statements.

This material is disclosed for informational purposes and should not be construed as a request or an offer to buy or sell any shares or related financial instruments. Likewise, this presentation does not offer investment advice and

should not be considered as if it did. It does not concern any person's specific investment objectives, financial situation, or particular needs. Nor does it make any representations or warranties, either express or implied, regarding the accuracy, comprehensiveness, or reliability of the information contained therein. This presentation should not be considered by the addressees as a substitute for the option to exercise their own judgment. Any opinions expressed in this presentation are subject to change without notice and Hapvida has no obligation to update and keep up to date the information contained therein.



INVESTOR RELATIONS

ri.hapvida.com.br/en

ri@hapvida.com.br

