



HAPVIDA PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A.

CNPJ 05.197.443/0001-38

NIRE 23300039271

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 22 DE DEZEMBRO DE 2025

DATA, HORÁRIO E LOCAL: em 22 de dezembro de 2025, às 18:00 horas, na sede social da Hapvida Participações e Investimentos S.A., localizada no município de Fortaleza, estado do Ceará, na avenida Heráclito Graça, n.º 406, Centro, CEP 60140-060 (Companhia), e por videoconferência.

CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: validamente constituída e realizada em conformidade com o estatuto social da Companhia, estando presentes todos os membros do conselho de administração, de forma presencial ou por videoconferência.

COMPOSIÇÃO DA MESA: o sr. Candido Pinheiro Koren de Lima, na qualidade de presidente, e a sra. Mariana Serra, na qualidade de secretária.

ORDEM DO DIA: deliberar sobre **(i)** aprovação do plano sucessório da Companhia; **(ii)** recebimento da renúncia do sr. **Alain Benvenuti** ao cargo de vice-presidente de operações da Companhia e de suas controladas, com efeito imediato; e **(iii)** em decorrência da renúncia do sr. Alain Benvenuti, aprovaram a designação da sra. **Cidéria Barbosa da Costa** para assumir suas atribuições.

DELIBERAÇÕES: após análise e discussão da ordem do dia, os membros do conselho de administração presentes, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas:

- (i)** aprovaram o plano sucessório da Companhia com a implementação de mudanças em sua estrutura organizacional ao longo do ano de 2026, na forma divulgada no fato relevante datado de 22 de dezembro de 2025;
- (ii)** acataram a renúncia, com efeito imediato, do Sr. **Alain Benvenuti**, brasileiro, executivo, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, inscrito no CPF sob o n.º 688.408.020- 53, portador da cédula de identidade RG n.º 62989158 SSP/SP, com endereço profissional na sede social da Companhia, ao cargo de **diretor vice-presidente de operações** da Companhia e de suas controladas; e
- (iii)** em decorrência da renúncia do Sr. Alain Benvenuti, aprovaram a designação da sra. **Cidéria Barbosa da Costa**, brasileira, executiva, divorciada, inscrita no CPF sob o n.º 349.377.378-



13, portadora da cédula de identidade RG n.º 433280396 SSP/SP, com endereço profissional na sede social da Companhia, para assumir suas atribuições.

ENCERRAMENTO: nada mais havendo a tratar, foi lavrada a presente ata que, depois de lida e aprovada na forma do estatuto social da Companhia, foi assinada pelos membros do conselho de administração em livro próprio. Mesa: Candido Pinheiro Koren de Lima (presidente); Mariana Serra (secretária). Conselheiros/a presentes: Candido Pinheiro Koren de Lima, Candido Pinheiro Koren de Lima Júnior, Carlos Augusto Leone Piani, Carlos Massaru Takahashi, Jorge Fontoura Pinheiro Koren de Lima, José Galló, José Luis Camargo Júnior, Maria Paula Soares Aranha, Nicola Calicchio Neto.

Fortaleza, Ceará, 22 de dezembro de 2025.

A presente ata é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

Mesa:

Candido Pinheiro Koren de Lima

Presidente

Mariana Serra

Secretária