



HAPVIDA PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A.

CNPJ 05.197.443/0001-38

NIRE 233.000.392-71

FATO RELEVANTE

PROCESSO SUCESSÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A **Hapvida Participações e Investimentos S.A.** (B3: HAPV3) (Companhia ou Hapvida) informa aos seus acionistas e ao mercado em geral processo de sucessão que resultará em mudanças na composição de sua Administração:

O Conselho de Administração, em reunião realizada nesta data, decidiu que ao longo do ano de 2026, serão implementadas importantes mudanças em sua estrutura organizacional.

Conforme plano sucessório definido em 2024 e iniciado no começo de 2025, por meio de processo formal e inclusivo de avaliação de candidatos, com participação de consultoria internacional e cuja primeira etapa foi concluída recentemente, **Dr. Jorge Pinheiro** passará, ao longo do próximo ano, a atuar exclusivamente como Chairman Executivo, sucedendo o fundador da Companhia, **Dr. Candido Pinheiro**, que permanecerá contribuindo como conselheiro.

Para a posição de Diretor-Presidente (CEO), foi definido o atual Vice-Presidente de Finanças e Tecnologia da Companhia, o **Sr. Luccas Augusto Adib**, que contará, ao longo do seu processo de preparação e transição, com o suporte do Dr. Jorge Pinheiro e supervisão do Conselho de Administração.

O Sr. Luccas está na Companhia há 6 anos, com trajetória de crescimento marcada por entregas consistentes em áreas e projetos estratégicos. Tornou-se CFO em dezembro de 2023 e acumulou a cadeira de CTO a partir de abril de 2025, áreas em que vem realizando reestruturações profundas a partir de uma abordagem centrada em pessoas, processos e tecnologia. Em sua nova posição, o Sr. Luccas deverá acelerar as transformações que a Companhia vem conduzindo nos últimos anos, com foco em cultura organizacional de alta performance. Dentre as prioridades de seu mandato, estão a centralidade na experiência do usuário, a revisão de produtos, o posicionamento estratégico e a transformação digital, bem como o extremo rigor e a disciplina na alocação de capital.

A Companhia recebeu, ainda, carta de renúncia do **Sr. Alain Benvenuti** ao cargo de diretor estatutário. O Conselho de Administração registrou seus agradecimentos pela dedicação e pelas relevantes contribuições prestadas ao longo

de sua trajetória na Hapvida, em especial na liderança da Vice-Presidência de Operações, e deseja ao executivo pleno êxito em seus futuros projetos profissionais. Em seu lugar, assume a **Sra. Cidéria Costa**, que até então atuava como Diretora Executiva de Medicina Diagnóstica. Com carreira sólida na área de medicina diagnóstica e hospitalar, tem forte atuação em gestão operacional, padronização de protocolos, eficiência assistencial e inovação. Na Companhia, liderou iniciativas de modernização incluindo projetos de automação, centralização, integração do diagnóstico com programas de prevenção e uso de tecnologia para acelerar jornadas clínicas e melhorar desfechos. A Companhia manterá o mercado atualizado dos desdobramentos relevantes sobre o tema.

Fortaleza, Ceará, 22 de dezembro de 2025.

Luccas Augusto Adib

Vice-Presidente de Finanças, Tecnologia e Relações com Investidores



HAPVIDA PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A.

CNPJ 05.197.443/0001-38

NIRE 233.000.392-71

MATERIAL FACT

SUCCESSION PROCESS IN ADMINISTRATION

Hapvida Participações e Investimentos S.A. (B3: HAPV3) (Company or Hapvida) informs its shareholders and the market in general about a succession process that will result in changes to its Management structure:

The Board of Directors, in a meeting held today, decided that throughout 2026, important changes will be implemented in its organizational structure.

According to the succession plan defined in 2024 and initiated in early 2025, through a formal and inclusive candidate evaluation process with the participation of an international consultancy, and whose first stage was recently completed, **Dr. Jorge Pinheiro** will, over the next year, act exclusively as Executive Chairman, succeeding the Company's founder, **Dr. Candido Pinheiro**, who will remain contributing as a board member.

For the position of Chief Executive Officer (CEO), the current CFO and Technology Officer of the Company, **Mr. Lucas Augusto Adib**, has been appointed. Throughout his preparation and transition process, he will have the support of Dr. Jorge Pinheiro and the supervision of the Board of Directors.

Mr. Lucas has been with the Company for six years, with a growth trajectory marked by consistent deliveries in strategic areas and projects. He became CFO in December 2023 and assumed the role of CTO in April 2025, areas in which he has been carrying out profound restructurings based on a people, process, and technology-centric approach. In his new position, Mr. Lucas will accelerate the transformations that the Company has been conducting in recent years, focusing on a high-performance organizational culture. Among the priorities of his mandate are the centrality of the user experience, product review, strategic positioning and digital transformation, as well as extreme rigor and discipline in capital allocation.

The Company also received a resignation letter from **Mr. Alain Benvenuti** from his position as statutory director. The Board of Directors expressed its gratitude for his dedication and significant contributions throughout his career at Hapvida, especially in leading the Vice-Presidency of Operations, and wishes him every success in his future professional endeavors. In his place, **Ms. Cidéria Costa**, who until now served as Executive Director of Diagnostic

Medicine, will assume the position. With a solid career in diagnostic and hospital medicine, she has a strong track record in operational management, protocol standardization, healthcare efficiency, and innovation. At the Company, she led modernization initiatives including automation projects, centralization, integration of diagnostics with prevention programs, and the use of technology to accelerate clinical journeys and improve outcomes. The Company will keep the market updated on relevant developments regarding this matter.

Fortaleza, Ceará, December 22, 2025.

Luccas Augusto Adib

CFO, Investor Relations and Technology Officer