



HAPVIDA PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A.

CNPJ 05.197.443/0001-38

NIRE 233.000.392-71

COMUNICADO AO MERCADO

MUDANÇA NA COMPOSIÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

A **Hapvida Participações e Investimentos S.A.** (B3: HAPV3 – Companhia), em cumprimento às normas vigentes, comunica ao mercado em geral que, nesta data, o conselho de administração da Companhia recebeu carta de renúncia encaminhada pelo Sr. Alberto Serrentino ao cargo de membro do conselho de administração e de comitês de que faz parte, com efeito a partir de 1.º de outubro de 2025.

Para seu lugar foi nomeado pelo conselho de administração o Sr. José Galló, com efeito a partir de 1.º de outubro de 2025, como membro independente, o qual servirá interinamente até que sua eleição seja ratificada pela próxima assembleia geral de acionistas, em linha com o artigo 20 do estatuto social.

O Sr. José Galló é um executivo com mais de três décadas de experiência no varejo, tendo liderado a Lojas Renner S.A. como diretor presidente por vinte anos e, posteriormente, contribuído como presidente de seu conselho de administração até 2024. Foi membro dos conselhos de administração do Itaú Unibanco Holding S.A., da Ultrapar Participações S.A. e da Localiza Rent a Car S.A., além de ter atuado como vice-presidente do conselho deliberativo do Instituto Caldeira. É membro do conselho editorial da RBS Zero Hora Editora Jornalística S.A., do conselho de administração do Grupo Sim Rede de Postos e do conselho consultivo do Instituto para Desenvolvimento do Varejo - IDV.

A administração da Companhia e seus acionistas controladores dão as boas-vindas ao Sr. José Galló e agradecem ao Sr. Serrentino pelas suas contribuições, reforçando os votos de sucesso.

Fortaleza, Ceará, 25 de setembro de 2025.

Luccas Augusto Adib

Vice-Presidente de Finanças, Relações com Investidores e Tecnologia



HAPVIDA PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A.

CNPJ 05.197.443/0001-38

NIRE 233.000.392-71

NOTICE TO THE MARKET

CHANGE IN THE BOARD OF DIRECTORS

Hapvida Participações e Investimentos S.A. (B3: HAPV3 – Company), in compliance with applicable regulations, informs the market in general that, on this date, the Company's Board of Directors received a resignation letter of Mr. Alberto Serrentino from his position as a member of the Board of Directors and committees of which he serves, effective October 1, 2025.

For the vacant position, pursuant to article 20 of the Company's bylaws, the Board of Directors appointed Mr. José Galló, effective October 1, 2025, as an independent member to fill the vacancy. He will serve on an interim basis until his election is ratified at the next general shareholders' meeting.

Mr. José Galló is an executive with more than three decades of experience in the retail sector, having led Lojas Renner S.A. as CEO for twenty years and later serving as Chairman of its board of directors until 2024. He has served as a member of the boards of directors of Itaú Unibanco Holding S.A., Ultrapar Participações S.A., and Localiza Rent a Car S.A., in addition to acting as vice-chairman of the deliberative board of Instituto Caldeira. He is currently a member of the editorial board of RBS Zero Hora Editora Jornalística S.A., the board of directors of Grupo Sim Rede de Postos, and the advisory board of the Instituto para Desenvolvimento do Varejo (IDV).

The Company's management and its controlling shareholders welcome Mr. José Galló and thank Mr. Serrentino for his contributions, wishing him success.

Fortaleza, Ceará, September 25, 2025.

Luccas Augusto Adib

Chief Financial, Investor Relations and Technology Officer