



14 de agosto de 2025

Apresentação de Resultados

2T25



Hapvida

Considerando os efeitos da reclassificação Custo x Despesa	2T25	1T25	2T24	Var. % 2T25/1T25	Var. % 2T25/2T24	1S25	1S24	Var. % 1S25/1S24
Receita Líquida	R\$7.674MM	R\$7.500MM	R\$7.150MM	+2,3%	+7,3%	R\$15.173MM	R\$14.142MM	+7,3%
Beneficiários de Saúde (EoP)	8.856,3k	8.798,6k	8.840,6k	+57,7k	+15,7k	-	-	-
Beneficiários de Odonto (EoP)	7.032,3k	6.940,3k	6.899,5k	+91,9k	+132,8k	-	-	-
Ticket Médio Mensal Saúde	R\$289,4	R\$284,4	R\$267,4	+1,8%	+8,2%	R\$286,9	R\$264,2	+8,6%
Sinistralidade Caixa	73,9%	71,8%	73,5%	+2,1pp	+0,4pp	72,9%	72,5%	+0,4pp
Desp. Administrativas ¹	5,5%	5,9%	5,7%	-0,4pp	-0,2pp	5,7%	5,6%	+0,2pp
Desp. Vendas	7,5%	7,6%	7,1%	-0,1pp	+0,4pp	7,5%	7,6%	-0,1pp
Ebitda Ajustado ²	R\$905MM	R\$1.004MM	R\$958MM	-9,8%	-5,5%	R\$1.909MM	R\$1.957MM	-2,5%
Ebitda Ajustado	R\$703MM	R\$1.004MM	R\$958MM	-29,9%	-26,6%	R\$1.707MM	R\$1.957MM	-12,8%
% Margem	9,2%	13,4%	13,4%	-4,2pp	-4,2pp	11,3%	13,8%	-2,6pp
Lucro Líquido Ajustado ^{2;3}	R\$299MM	R\$416MM	R\$490MM	-28,1%	-38,9%	R\$715MM	R\$985MM	-27,4%
Lucro Líquido Ajustado ³	R\$149MM	R\$416MM	R\$490MM	-64,2%	-69,6%	R\$565MM	R\$985MM	-42,6%
Dívida Líquida	R\$4.017MM	R\$4.165MM	R\$4.371MM	-3,5%	-8,1%	-	-	-
Dívida Liq. / Ebitda	1,00x	0,98x	1,07x	+0,02x	-0,07x	-	-	-
CapEx	R\$197MM	R\$199MM	R\$185MM	-0,6%	+6,7%	R\$396MM	R\$319MM	+24,1%

(1) Excluindo as despesas não-caixa com Incentivo de Longo Prazo (ILP), Depreciação e Amortização

(2) Desconsiderando R\$202mi do efeito pontual da cobrança retroativa e provisão extraordinária de ReSUS

(3) Corresponde ao Lucro Líquido excluindo as despesas com ILP; Amortização de Carteira de Clientes e Marcas & Patentes

Ressarcimento SUS

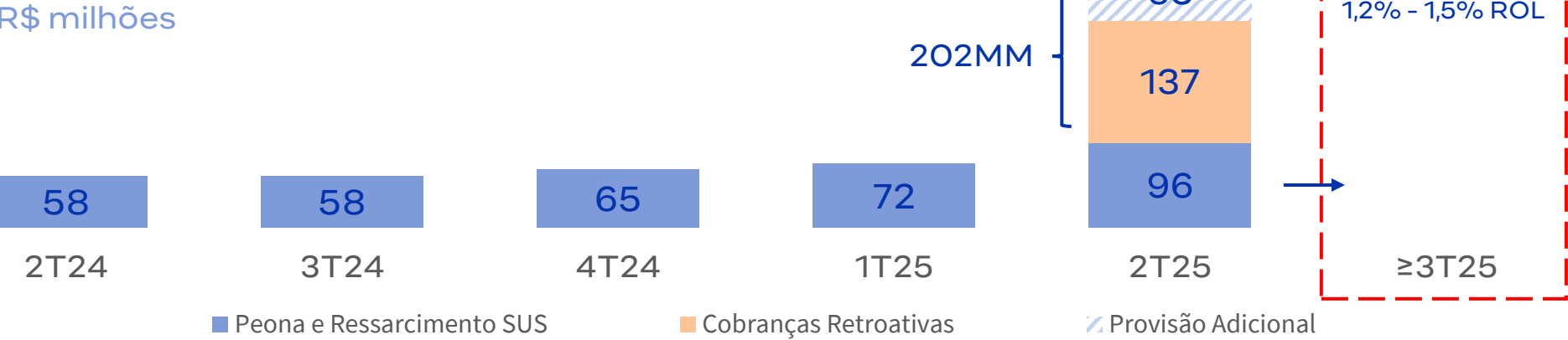
Fluxo de Ressarcimento



Consolidado Metodologia ANS

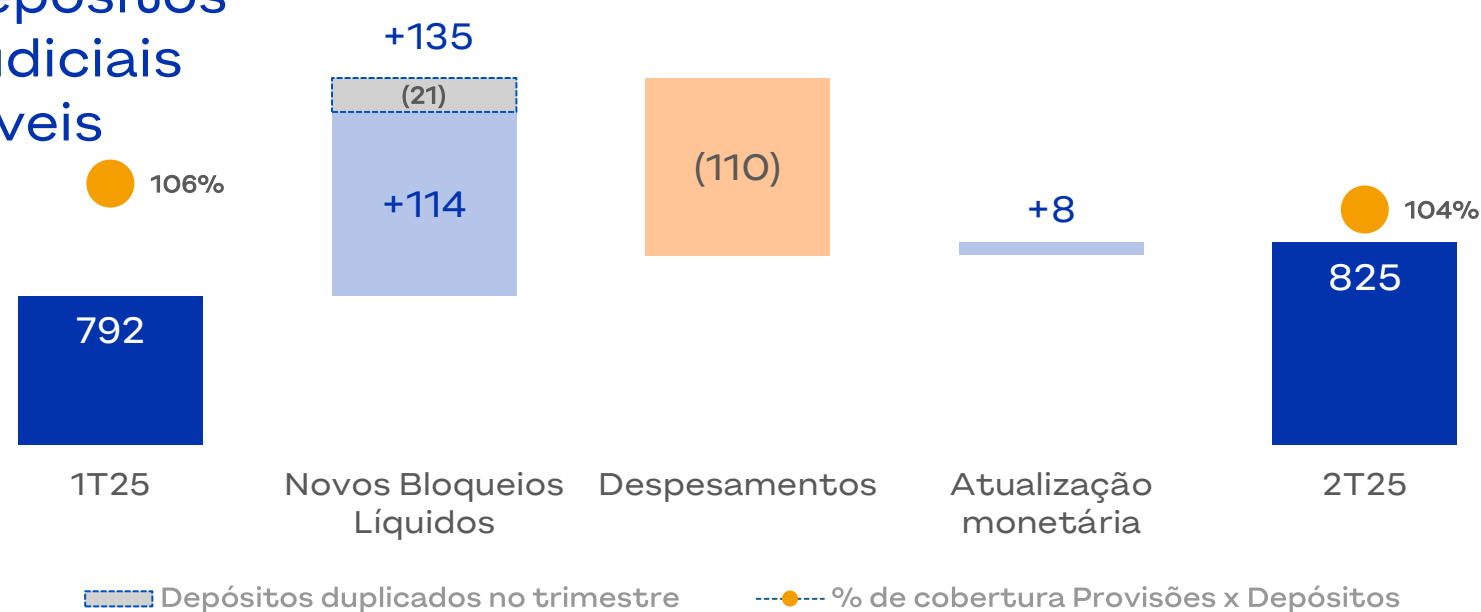
R\$ milhões	Mar'22	Δ	Mar'25	Δ	Jun'25
Total ABI	2.262,2	+919,1	3.181,3	+97,1	3.278,4
Total GRU	(1.511,4)	(629,7)	(2.141,1)	(246,1)	(2.387,2)
Total Deferidos	(403,0)	(43,0)	(446,1)	(4,1)	(450,2)
SALDO ABI	347,8	+264,4	594,2	(153,1)	441,1
%HC	69,7%	-12,3%	57,4%	+13,8%	71,2%
Provisão	242,3	+98,8	341,1	(26,9)	314,1
%HC IFRS	-	-	-	-	85,9%
Provisão IFRS	-	-	-	+64,9	379,0

DRE | Ressarcimento e Peona SUS

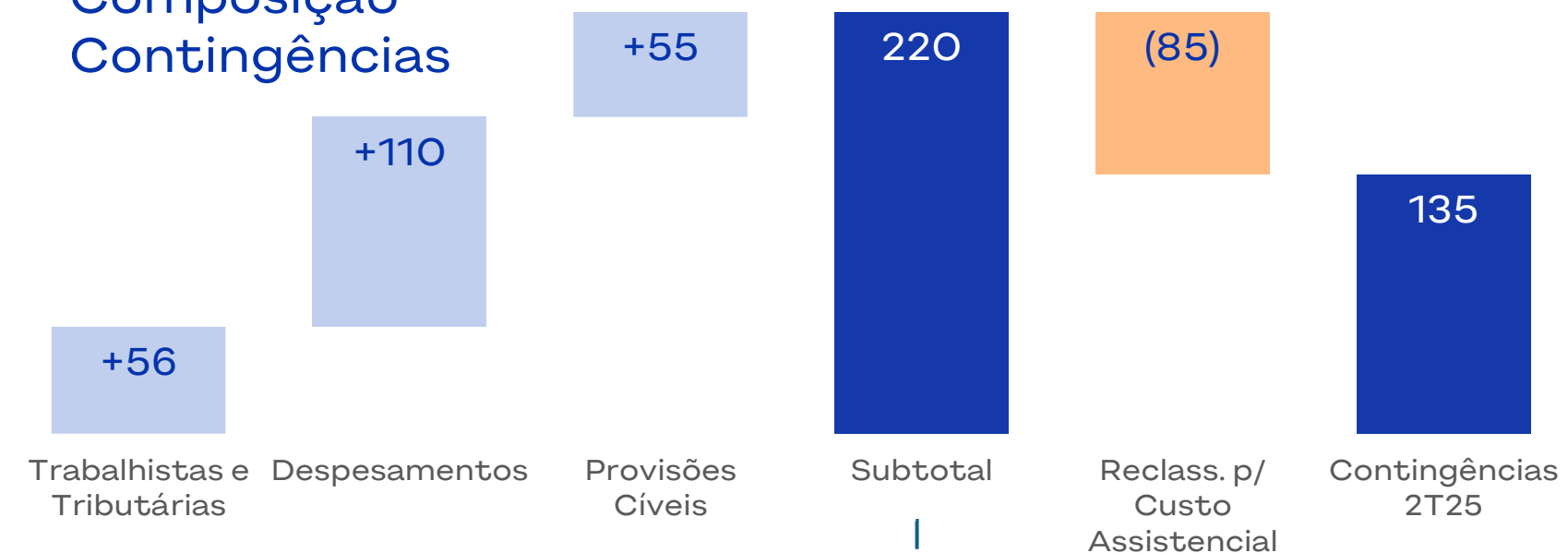


Judicialização R\$ milhões

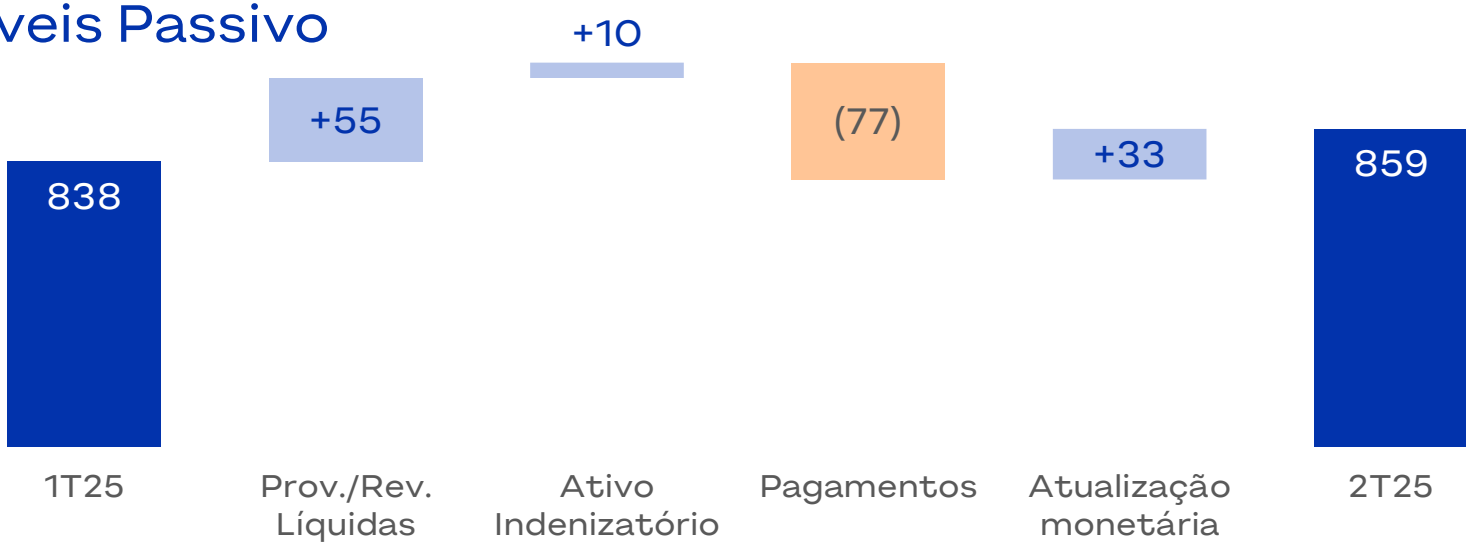
Depósitos Judiciais Cíveis



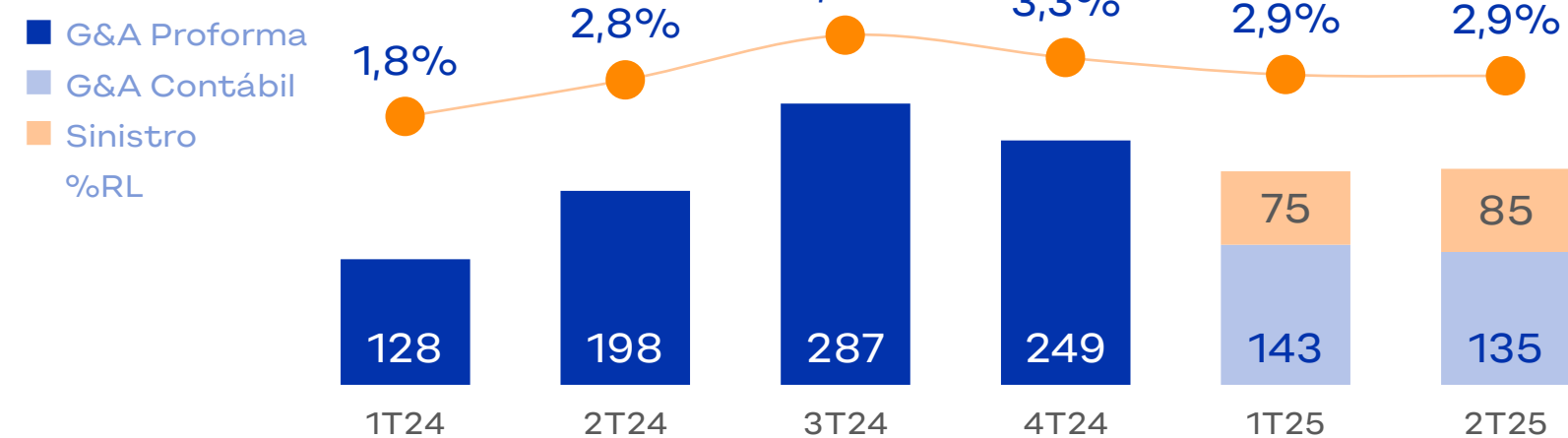
Composição Contingências



Provisões Cíveis Passivo



Contingências x Receita Líquida



Receita Líquida

R\$ milhões



2T25 7.674

1T25 7.500

2T24 7.150

R\$7,7BI

▲7,3% YoY ▲2,3% QoQ

Planos de Saúde

R\$ milhões



2T25 7.524

1T25 7.401

2T24 6.983

R\$7,5BI

▲7,7% YoY ▲1,7% QoQ

Planos Odontológicos

R\$ milhões



2T25 230

1T25 211

2T24 215

R\$230MM

▲7,0% YoY ▲9,1% QoQ

Serviços Hospitalares

R\$ milhões



2T25 217

1T25 222

2T24 247

R\$217MM

▼12,1% YoY ▼2,4% QoQ

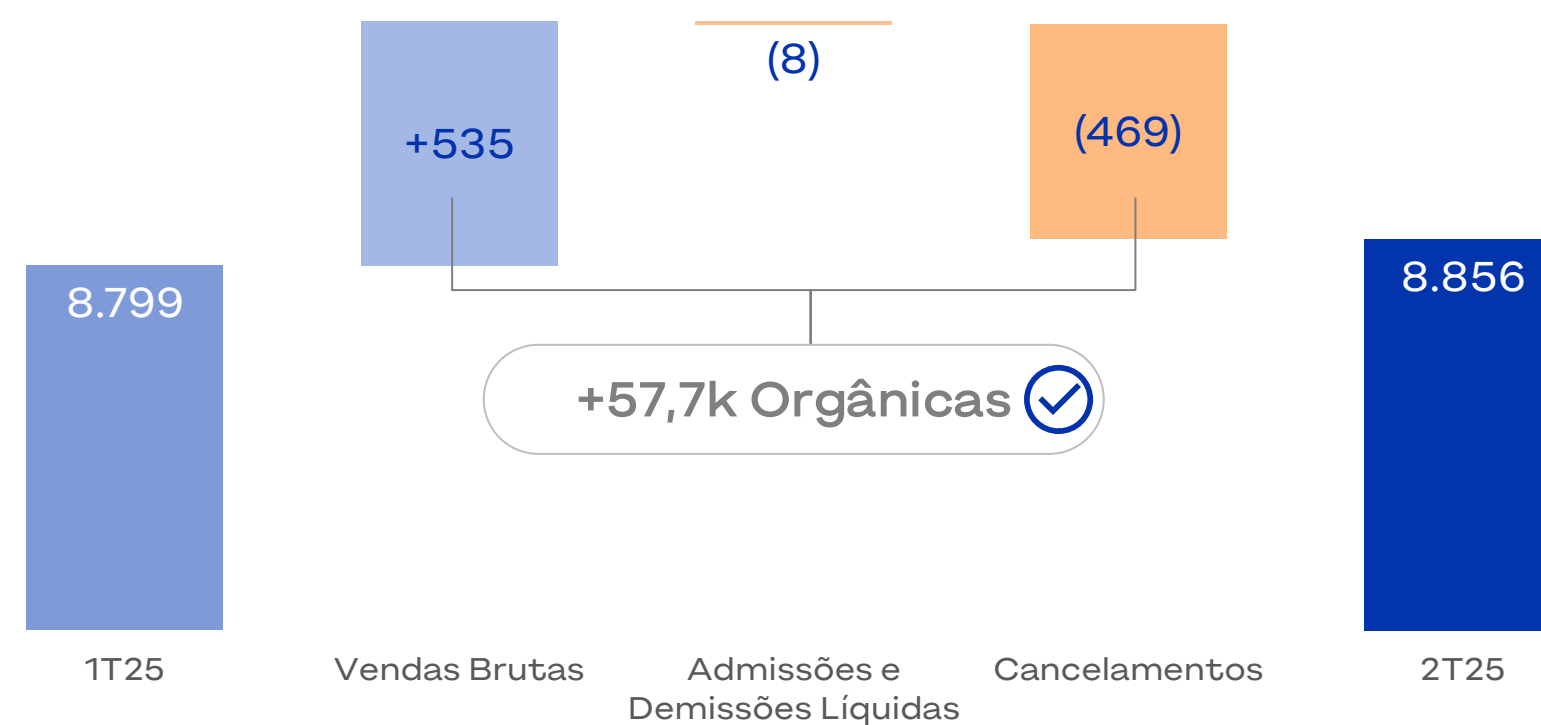
PLANOS DE SAÚDE

Composição dos Beneficiários

Milhares; EoP

 **58k**

novos beneficiários com destaque ao canal corporativo



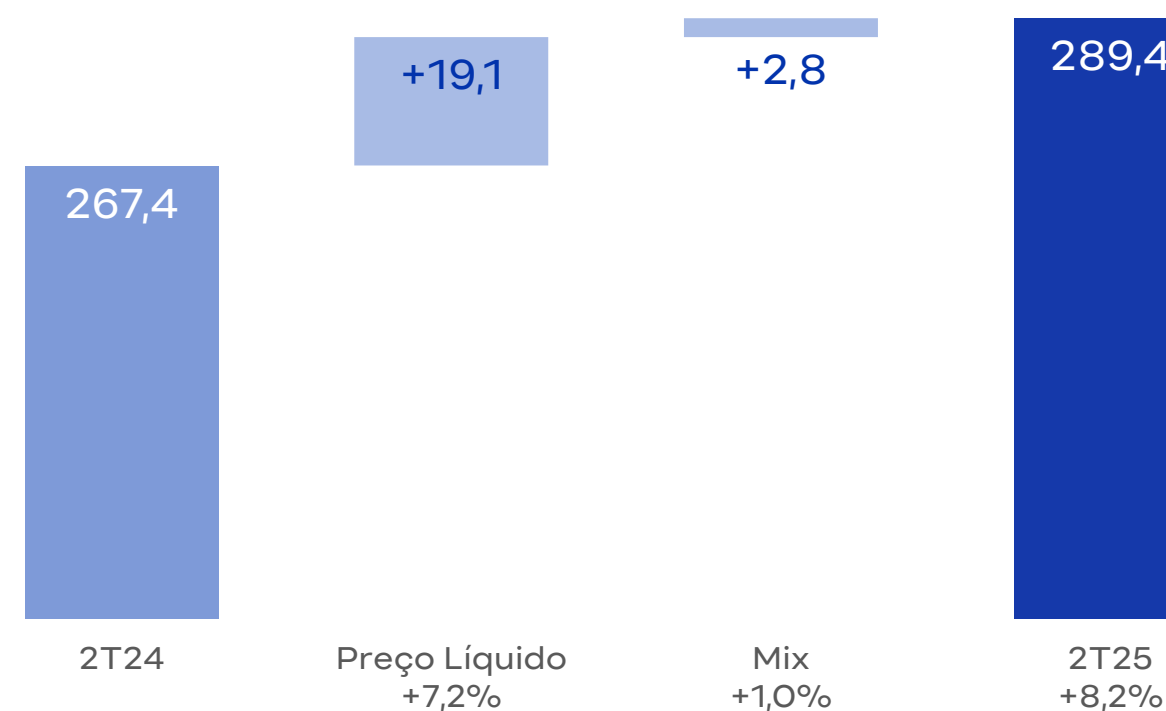
PLANOS DE SAÚDE

Composição do Ticket Médio

R\$/mês

 **8,2%**

reajustes mais disciplinados

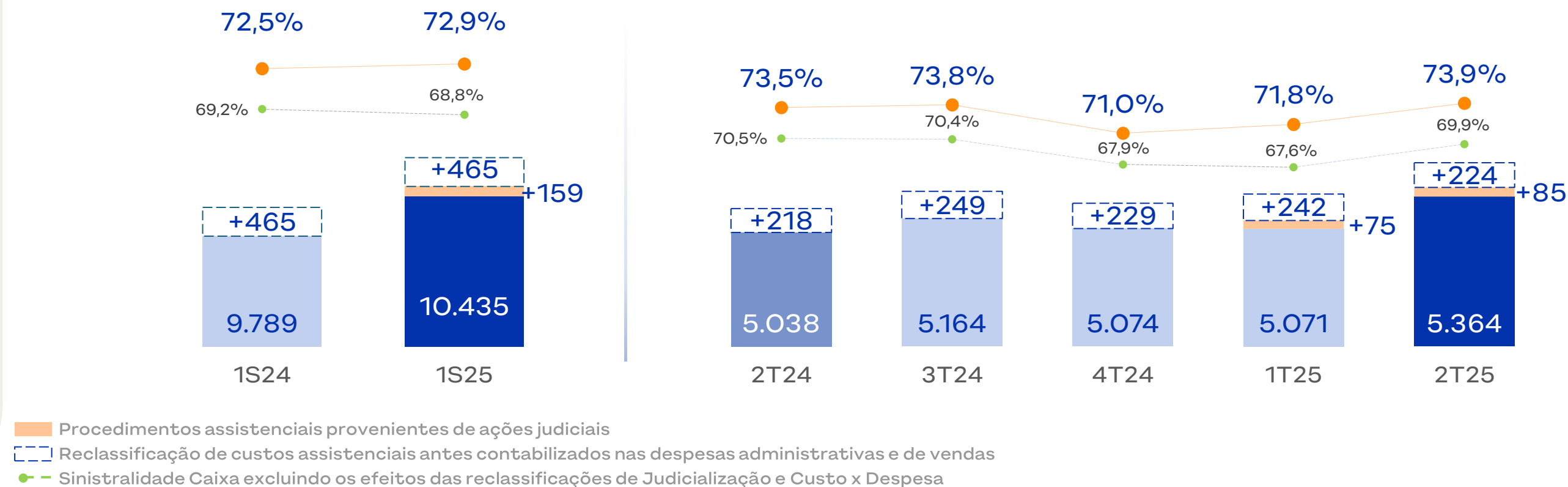


Sinistralidade Caixa

R\$ milhões; % ROL

▲ **2,1p.p.**

abaixo do aumento sazonal histórico de 2,5p.p. versus 1T25

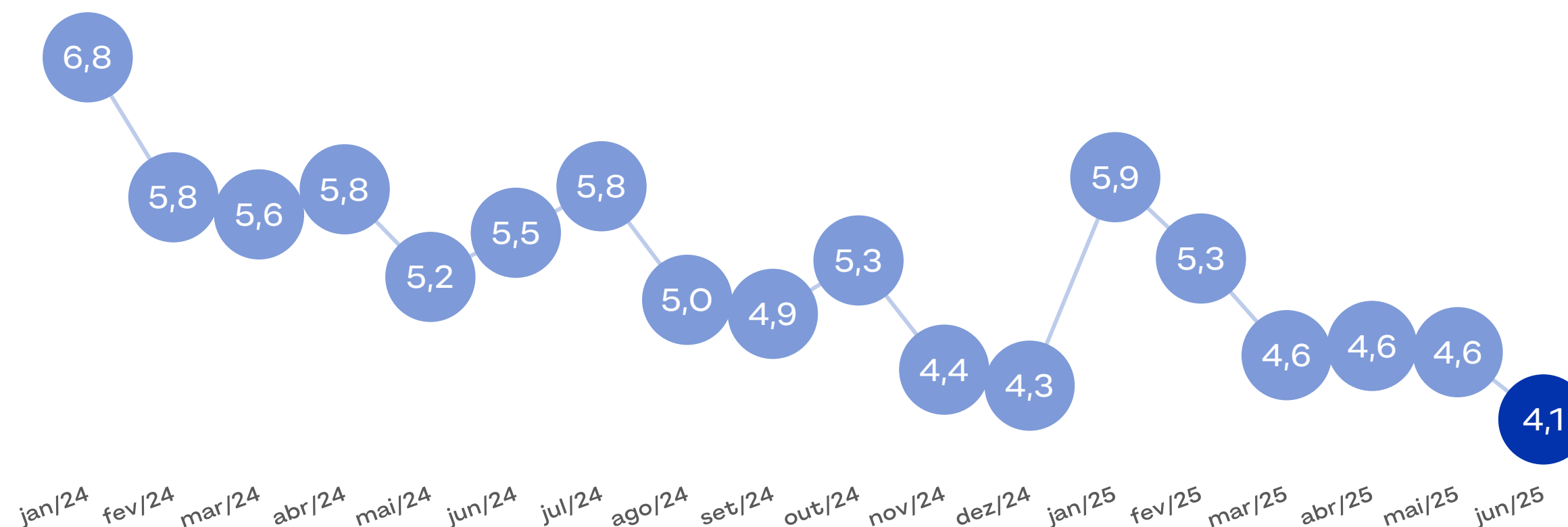


Notificação de Intermediação Preliminar NIPs

Mil

▼ **41%**

de redução de NIPs entre jan'24 e jun'25

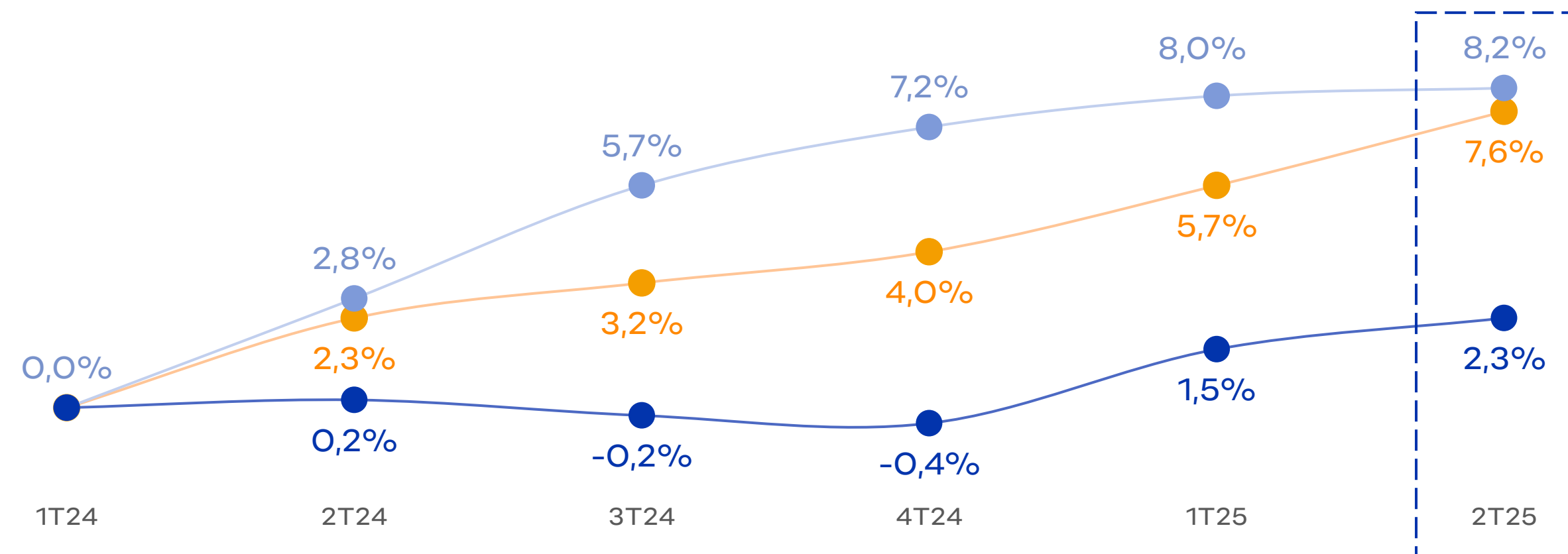


Utilização per capita LTM, 1T24=base 100

- Diárias de Internações
- Consultas
- Exames

▲ **6,0%**

aumento médio LTM versus 1T24

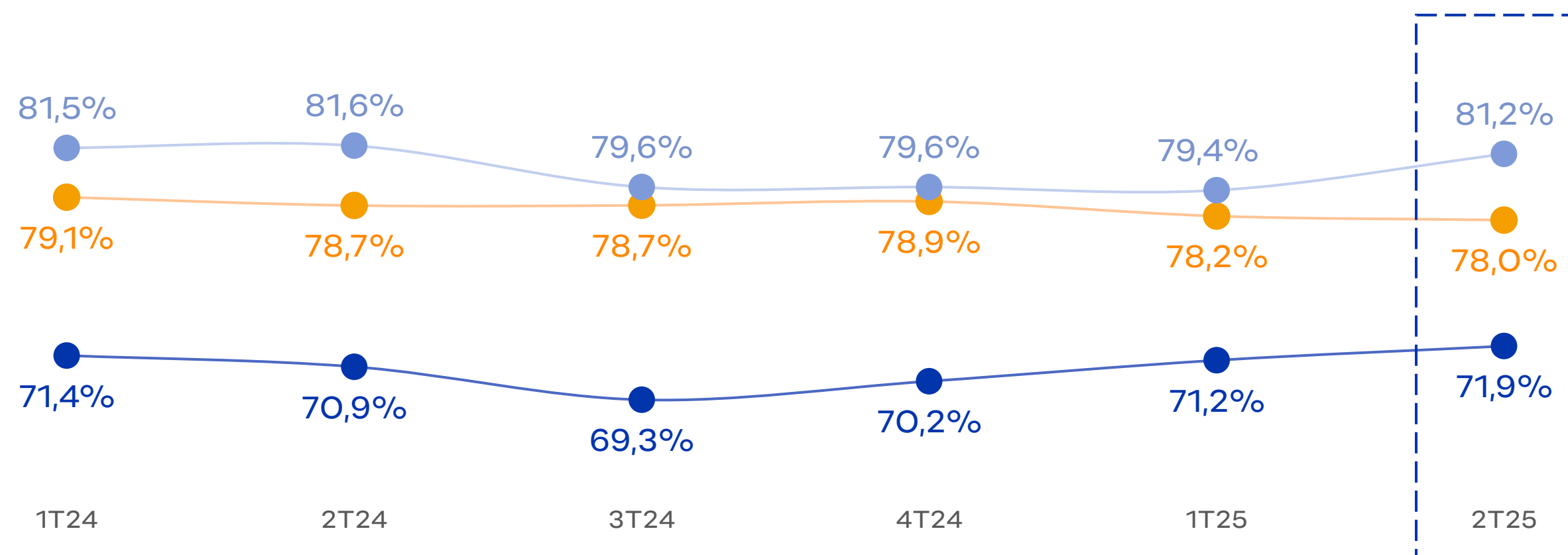


Verticalização HMO

- Diárias de Internações
- Consultas
- Exames

▲ **0,7p.p.**

aumento da verticalização média 2T25 versus 1T25

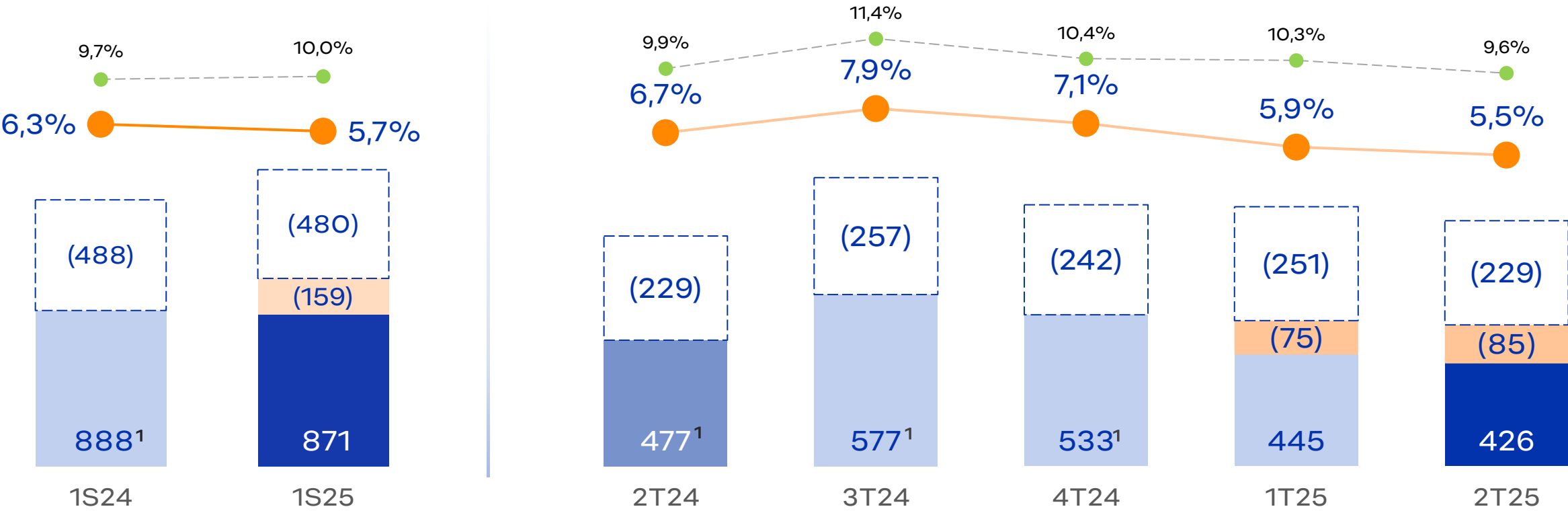


Despesas Adm.
Caixa

R\$ milhões; %ROL

▼ 4,4%

redução nominal frente ao 1T25
R\$426mi versus R\$445mi



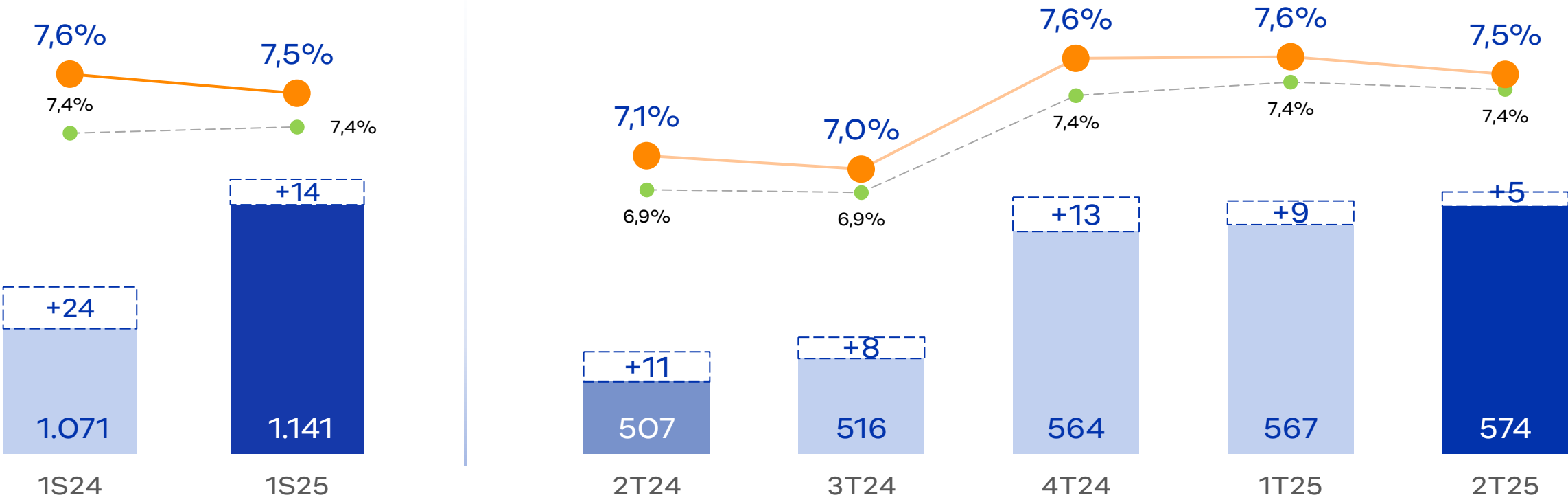
(1) Proforma 2024 considerando a recalendarização das contingências e excluindo o Acordo de Multas ANS

- Procedimentos assistenciais provenientes de ações judiciais
- Reclassificação de despesas administrativas para custos assistenciais
- %ROL excluindo os 3 efeitos acima

R\$ milhões	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	Var. R\$ 2T25/1T25
Pessoal	156,4	149,8	166,9	152,4	130,1	(22,3)
Serviços de Terceiros	95,2	111,4	116,3	103,2	120,7	17,5
Localização e Funcionamento	45,0	50,4	68,8	49,8	48,2	(1,6)
Contingências e Tributos	209,1	301,4	273,5	164,5	187,9	23,4
Outras (receitas)/despesas	(28,9)	(35,5)	(92,9)	(24,6)	(61,3)	(36,7)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS CAIXA	476,7	577,5	532,6	445,3	425,6	(19,7)
%ROL	6,7%	7,9%	7,1%	5,9%	5,5%	-0,4pp

Despesas de Vendas
R\$ milhões; %ROL

▼ 0,1p.p.
estabilidade frente os últimos trimestres



Reclassificação de despesas de vendas para custos assistenciais
%ROL excluindo o efeito acima

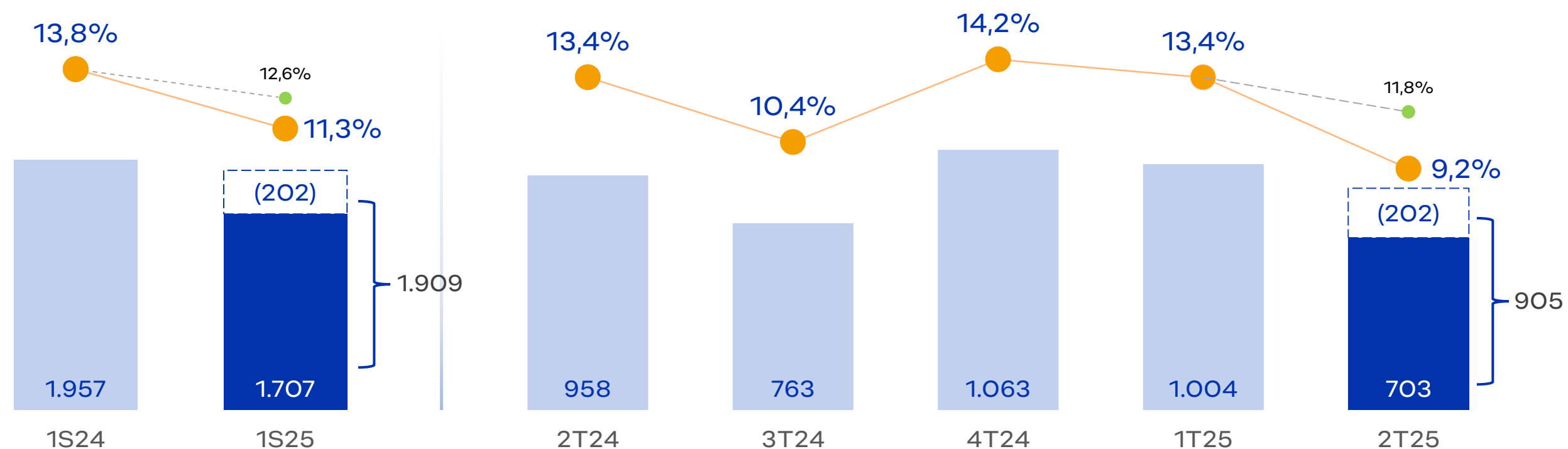
R\$ milhões	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	Var. R\$ 2T25/1T25
Comissões	314,3	333,7	324,6	313,7	295,6	(18,1)
Provisão para perdas sobre créditos	104,5	111,0	111,9	142,2	129,5	(12,7)
Publicidade & Propaganda	21,0	9,4	31,4	14,1	42,4	28,3
Pessoal	54,4	48,3	61,0	74,7	67,8	(6,9)
Outras despesas	13,0	13,7	35,4	22,2	38,4	16,2
DESPEAS DE VENDAS	507,3	516,1	564,3	566,9	573,8	6,9
%ROL	7,1%	7,0%	7,6%	7,6%	7,5%	-0,1pp

Ebitda Ajustado¹

R\$ milhões; %ROL

R\$905MM

ao desconsiderar o impacto pontual de R\$202mi de Ressarcimento SUS

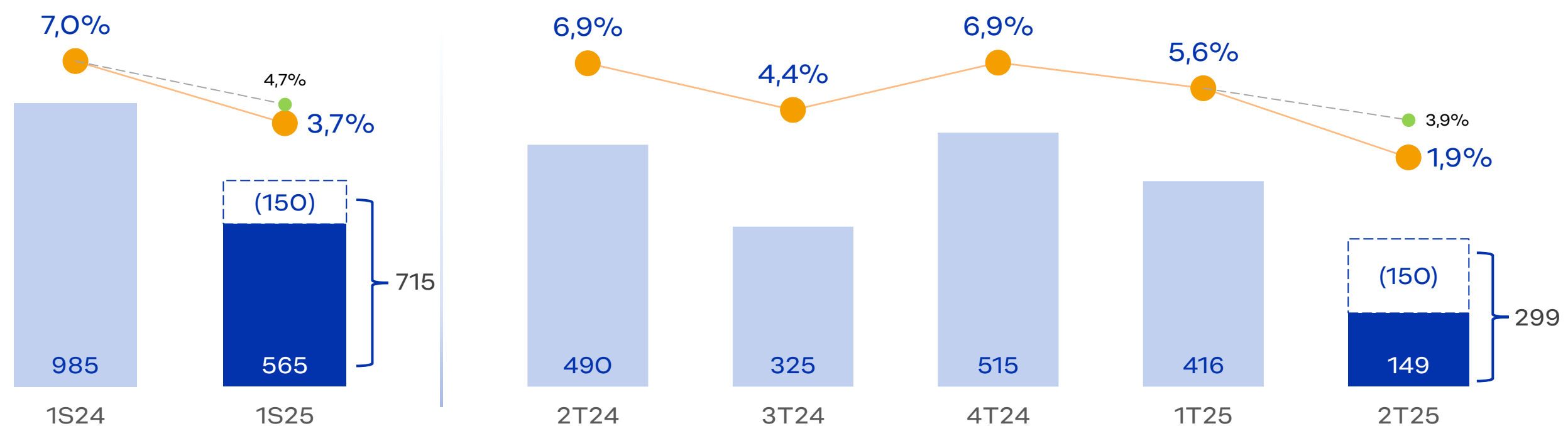


Lucro Líquido Ajustado²

R\$ milhões ; %ROL

R\$299MM

ao desconsiderar o impacto pontual de R\$202mi de Ressarcimento SUS e seus impostos

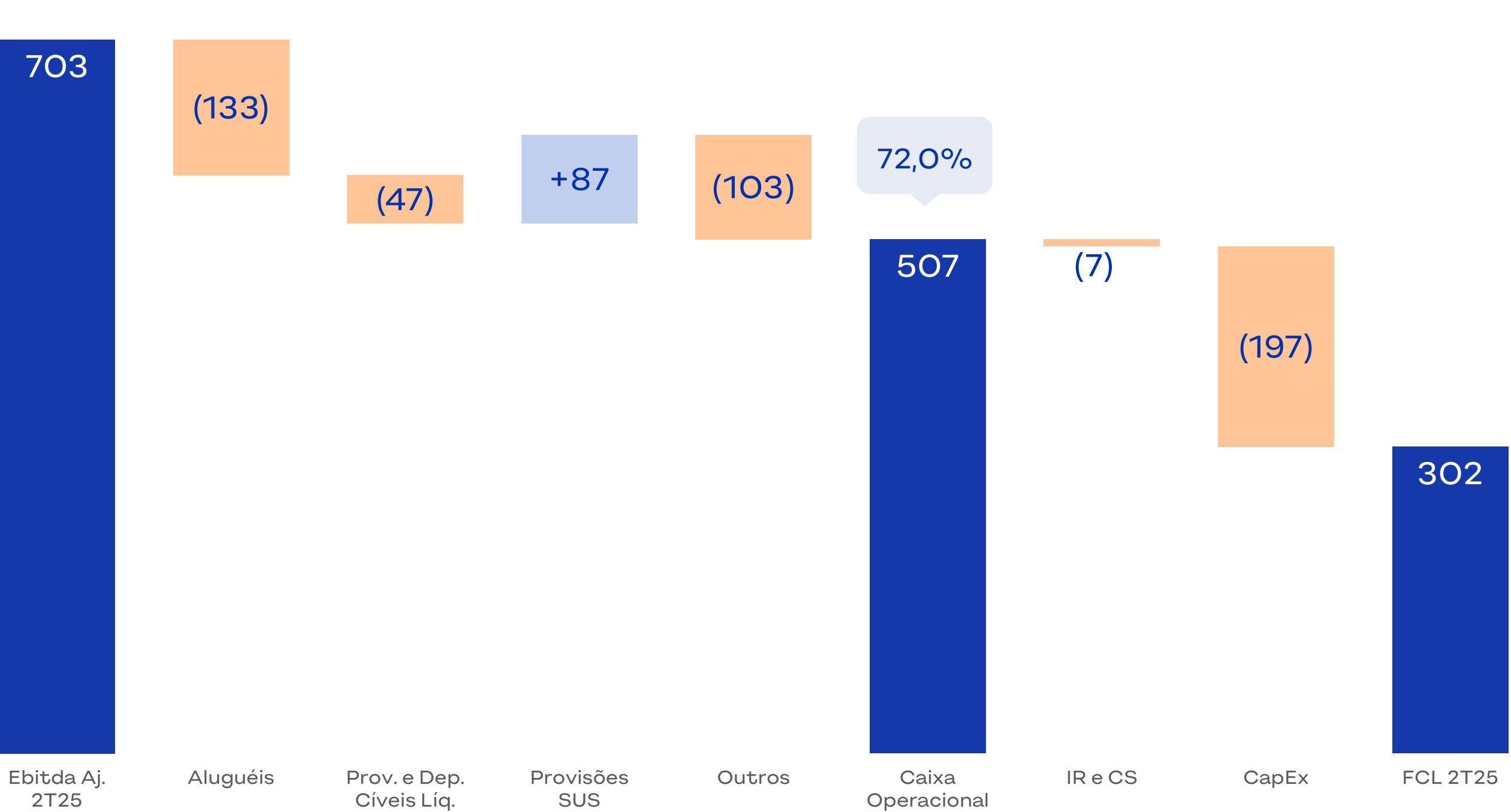


(1) Ebitda Ajustado pelas despesas de incentivos de Longo Prazo (ILP)

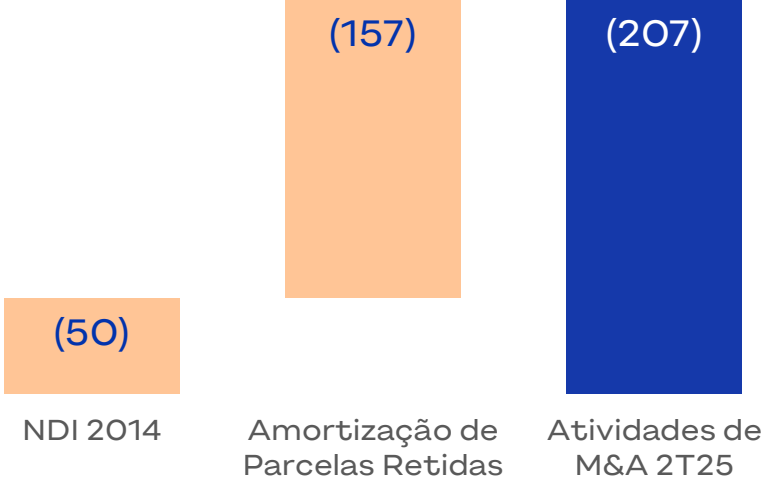
(2) Lucro Líquido Ajustado pelas despesas de incentivos de Longo Prazo (ILP) e Amortização de Carteira de Clientes e Marcas & Patentes

Impacto pontual das cobranças retroativas de Ressarcimento SUS

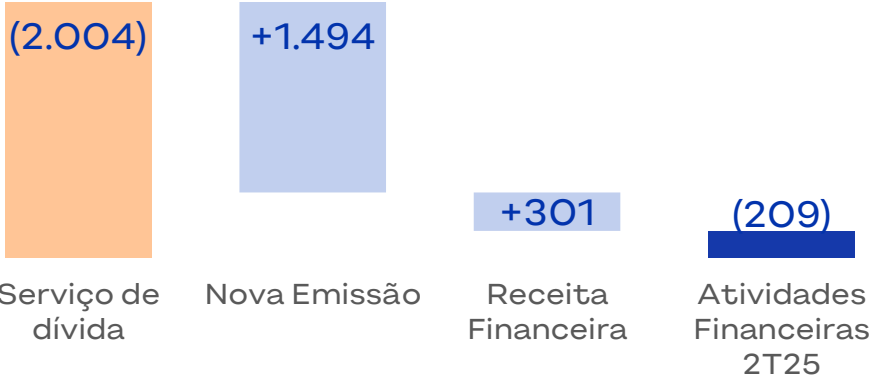
Fluxo de Caixa Livre
R\$ milhões



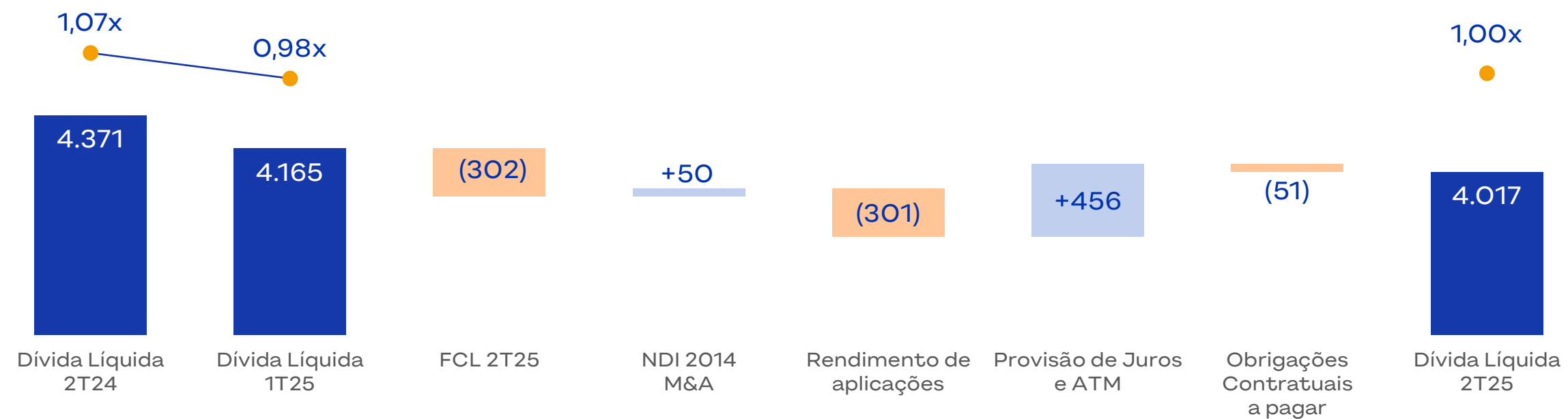
Atividades de M&A
R\$ milhões



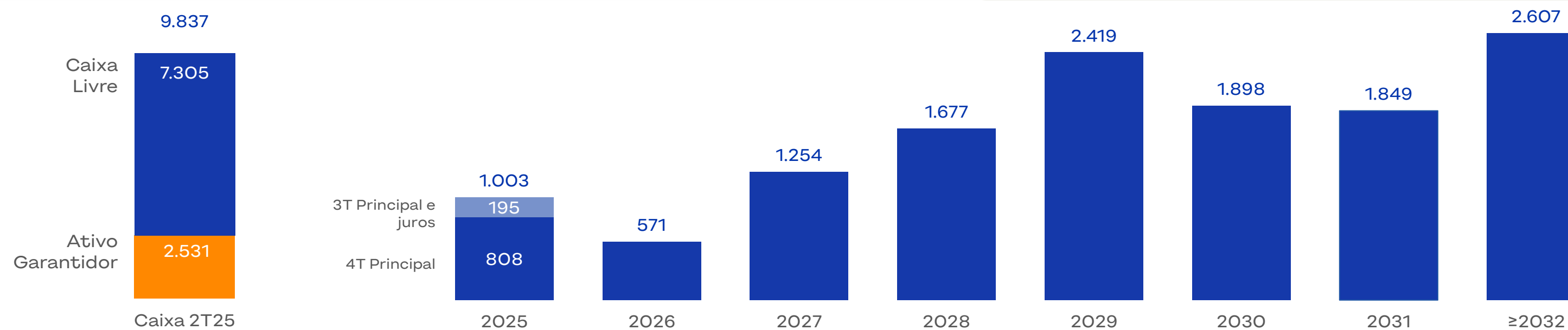
Atividades Financeiras
R\$ milhões



R\$ milhões; DL/Ebitda LTM



R\$ milhões



Perguntas e respostas



Disclaimer

HAPV
B3 LISTED NM

A Hapvida Participações e Investimentos S.A. ("Hapvida" ou "Companhia"), informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que as informações financeiras constantes neste documento decorrem das demonstrações intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de seis meses findos em 30 de junho de 2025, elaboradas em conformidade com o IFRS 4 – Contratos de Seguro, internalizado no Brasil pelo CPC 11, as quais foram divulgadas, em caráter extraordinário, para fins de acompanhamento da performance do negócio e comparabilidade entre os períodos. Essas informações financeiras não consideram o padrão contábil atualmente vigente, o IFRS 17 – Contratos de Seguro, internalizado no Brasil pelo CPC 50, que deve ser considerado para todos os fins da legislação e regulamentação aplicáveis e que resultará em informações financeiras diferentes das apresentadas nesse material.

O material divulgado pela Companhia reflete as expectativas dos administradores e poderá conter estimativas sobre eventos futuros. Quaisquer informações, dados em geral, previsões ou planos futuros refletem estimativas e não podem ser tomados como dados

concretos ou promessa perante o mercado. A Hapvida não será responsável por quaisquer decisões de investimentos, operações ou alterações nas posições dos investidores tomadas com base nas informações e dados aqui divulgados. Da mesma forma, fica claro que o material ora divulgado poderá sofrer alterações sem prévio aviso.

O presente material foi elaborado de acordo com as mais rígidas normas nacionais e internacionais aplicáveis ao setor e podem incluir determinadas declarações prospectivas que se baseiam, principalmente, nas atuais expectativas e nas previsões da Hapvida quanto a acontecimentos futuros e tendências financeiras que atualmente afetam ou poderiam vir a afetar o negócio da Hapvida, não representando, no entanto, garantias de desempenho no futuro. Elas estão fundamentadas nas expectativas da administração, envolvendo uma série de riscos e incertezas em função dos quais a situação financeira real e os resultados operacionais podem vir a diferir de maneira relevante dos resultados expressos nas declarações prospectivas. A Hapvida não assume nenhuma obrigação no sentido de atualizar ou revisar publicamente qualquer declaração prospectiva.

Esta apresentação é divulgada exclusivamente para efeito de informação e não deve ser interpretada como solicitação ou oferta de compra ou venda de ações ou instrumentos financeiros correlatos. De igual modo, esta apresentação não oferece recomendação referente a investimento e tampouco deve ser considerada como se a oferecesse. Ela não diz respeito a objetivos específicos de investimento, situação financeira ou necessidades particulares de nenhuma pessoa. Tampouco oferece declaração ou garantia, quer expressa, quer implícita, em relação à exatidão, abrangência ou confiabilidade das informações nela contidas. Esta apresentação não deve ser considerada pelos destinatários como elemento que substitua a opção de exercer seu próprio julgamento. Quaisquer opiniões expressas nesta apresentação estão sujeitas a alteração sem aviso e a Hapvida não têm a obrigação de atualizar e manter em dia as informações nela contidas.



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ri.hapvida.com.br

ri@hapvida.com.br





August 14, 2025

Earnings Presentation

2Q25



Hapvida

Considering the effects of the Cost x Expense reclassification	2Q25	1Q25	2Q24	Var. % 2Q25/1Q25	Var. % 2Q25/2Q24	1H25	1H24	Var. % 1H25/1H24
Net Revenue	R\$7,674MM	R\$7,500MM	R\$7,150MM	+2.3%	+7.3%	R\$15,173MM	R\$14,142MM	+7.3%
Health Beneficiaries (EoP)	8,856.3k	8,798.6k	8,840.6k	+57.7k	+15.7k	-	-	-
Dental Beneficiaries (EoP)	7,032.3k	6,940.3k	6,899.5k	+91.9k	+132.8k	-	-	-
Average Monthly Health Ticket	R\$289.4	R\$284.4	R\$267.4	+1.8%	+8.2%	R\$286.9	R\$264.2	+8.6%
Cash MLR	73.9%	71.8%	73.5%	+2.1pp	+0.4pp	72.9%	72.5%	+0.4pp
Cash G&A ¹	5.5%	5.9%	5.7%	-0.4pp	-0.2pp	5.7%	5.6%	+0.2pp
Selling Expenses	7.5%	7.6%	7.1%	-0.1pp	+0.4pp	7.5%	7.6%	-0.1pp
Adjusted EBITDA ²	R\$905MM	R\$1,004MM	R\$958MM	-9.8%	-5.5%	R\$1,909MM	R\$1,957MM	-2.5%
Adjusted EBITDA	R\$703MM	R\$1,004MM	R\$958MM	-29.9%	-26.6%	R\$1,707MM	R\$1,957MM	-12.8%
% Margin	9.2%	13.4%	13.4%	-4.2pp	-4.2pp	11.3%	13.8%	-2.6pp
Adjusted Net Income ^{2,3}	R\$299MM	R\$416MM	R\$490MM	-28.1%	-38.9%	R\$715MM	R\$985MM	-27.4%
Adjusted Net Income ³	R\$149MM	R\$416MM	R\$490MM	-64.2%	-69.6%	R\$565MM	R\$985MM	-42.6%
Net Debt	R\$4,017MM	R\$4,165MM	R\$4,371MM	-3.5%	-8.1%	-	-	-
Net Debt / EBITDA	1.00x	0.98x	1.07x	+0.02x	-0.07x	-	-	-
CapEx	R\$197MM	R\$199MM	R\$185MM	-0.6%	+6.7%	R\$396MM	R\$319MM	+24.1%

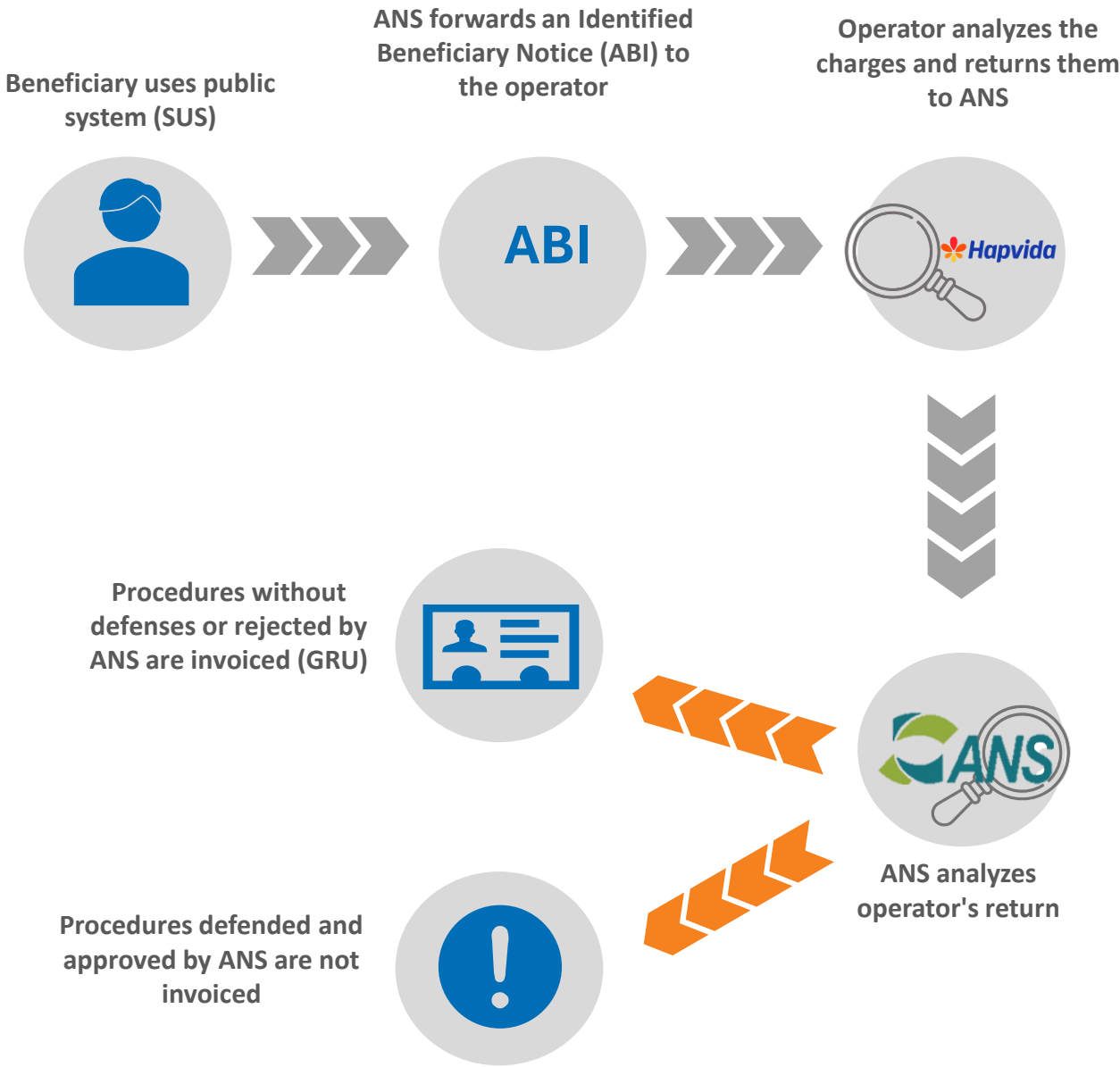
(1) Excluding non-cash expenses related to Long-Term Incentives (LTIP), Depreciation and Amortization

(2) Disregarding R\$202 million from the one-off effect of extraordinary ReSUS provisions

(3) Corresponds to Net Income excluding LTIP expenses; amortization of Customer Portfolio and Trademarks & Patents

SUS Reimbursement

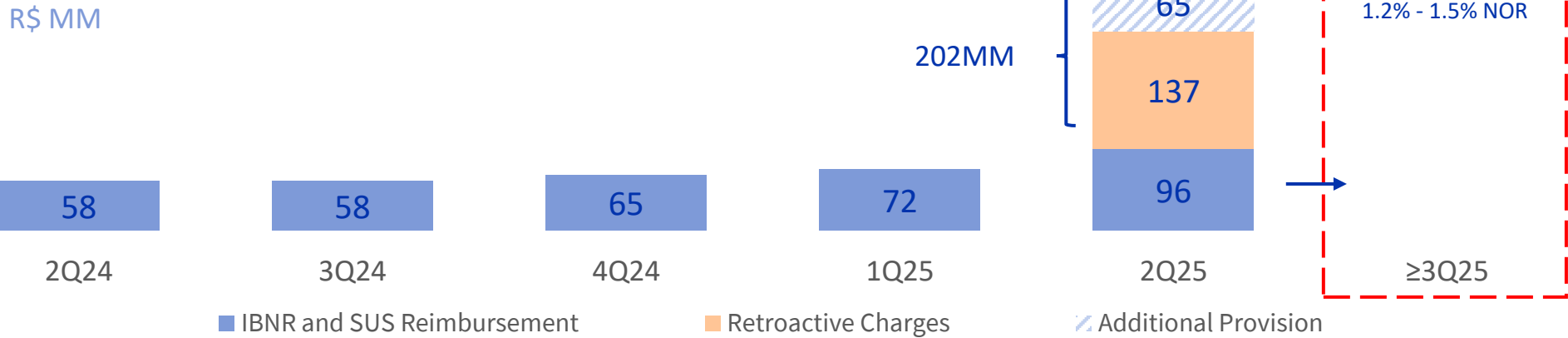
Reimbursement Flow



Consolidated ANS Methodology

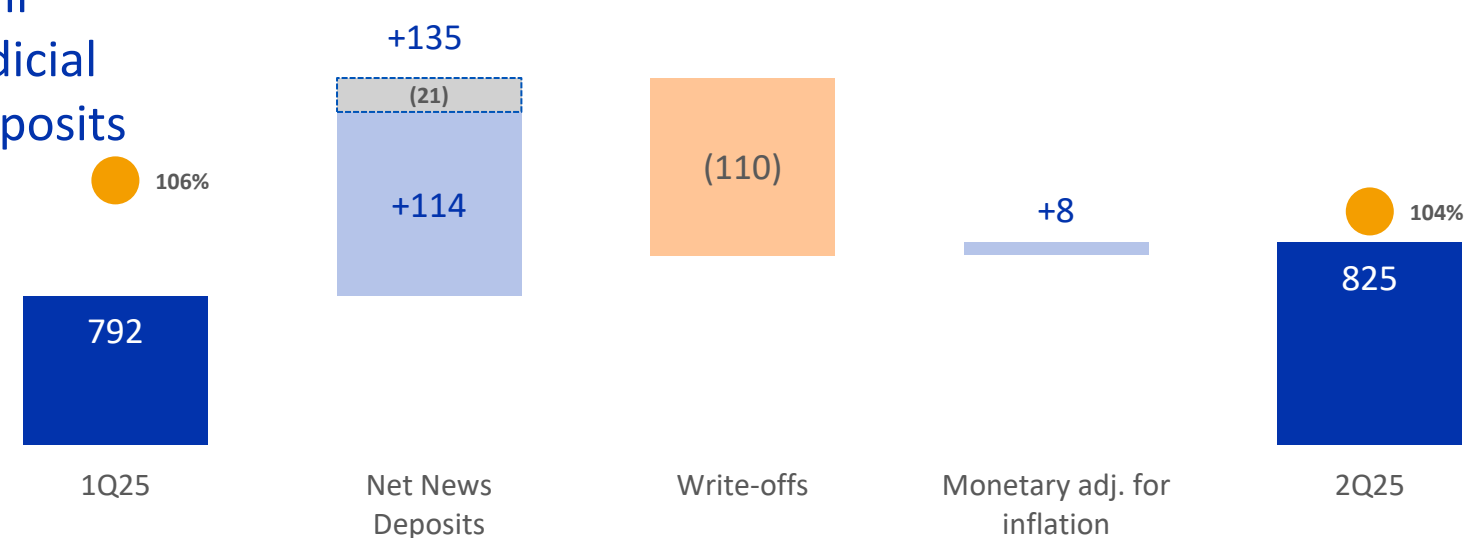
R\$ millions	Mar'22	Δ	Mar'25	Δ	Jun'25
Total ABI	2,262.2	+919.1	3,181.3	+97.1	3,278.4
Total GRU	(1,511.4)	(629.7)	(2,141.1)	(246.1)	(2,387.2)
Total Accepted	(403.0)	(43.0)	(446.1)	(4.1)	(450.2)
ABI Balance	347.8	+264.4	594.2	(153.1)	441.1
%HC	69.7%	-12.3%	57.4%	+13.8%	71.2%
Provision	242.3	+98.8	341.1	(26.9)	314.1
%HC IFRS	-	-	-	-	85.9%
IFRS Provision	-	-	-	+64.9	379.0

Income Statement | SUS Reimbursement and IBNR



Judicialization R\$ MM

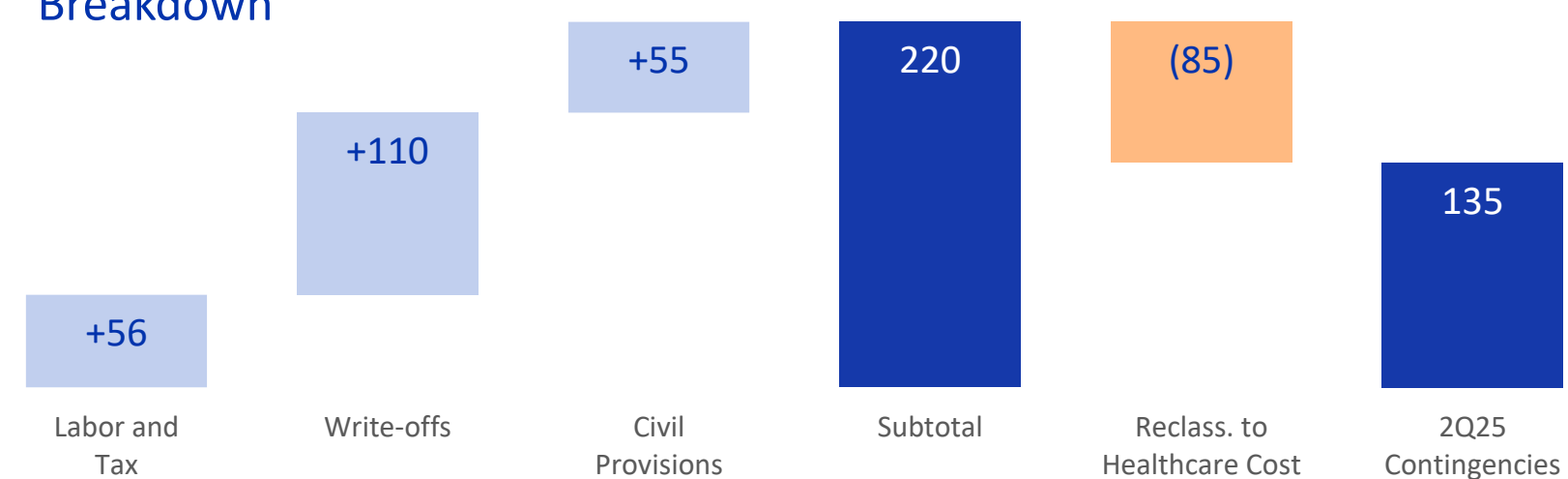
Civil Judicial Deposits



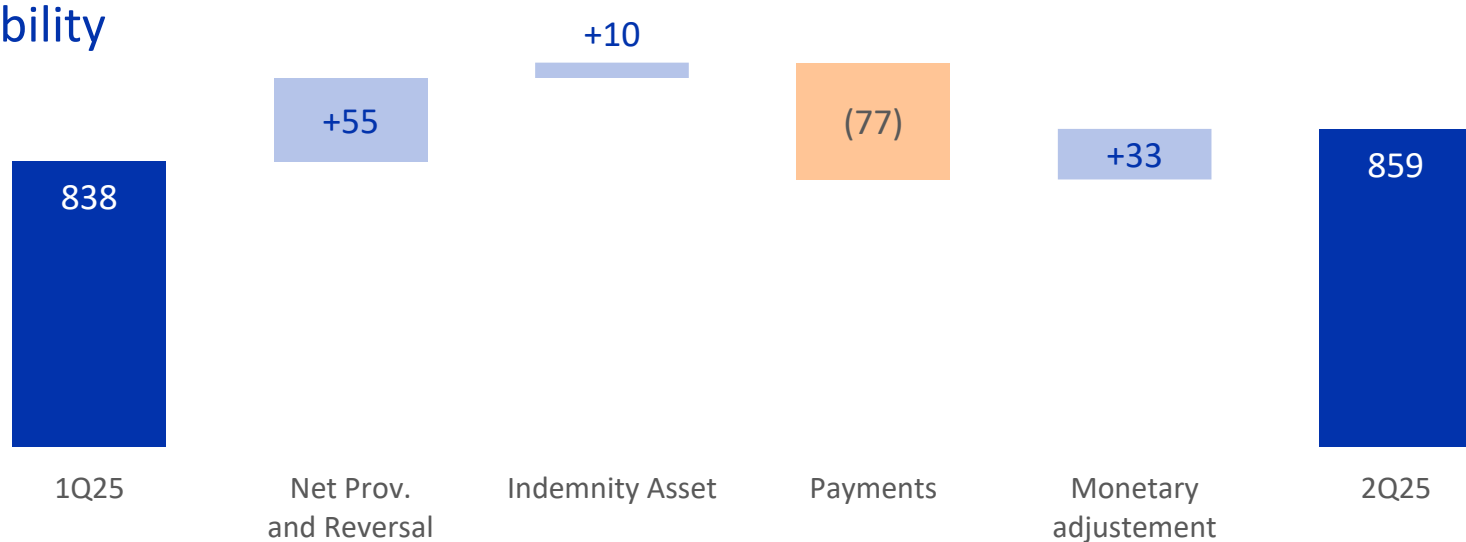
 Duplicate deposits in the quarter

 % of coverage Provisions x Deposits

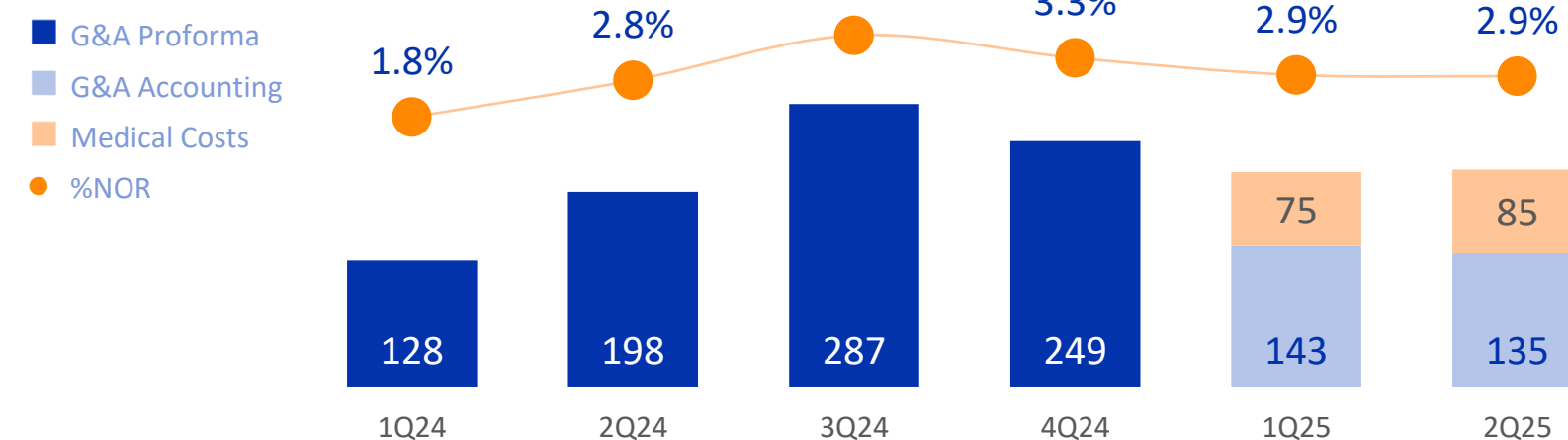
Contingencies Breakdown



Civil Provision Liability

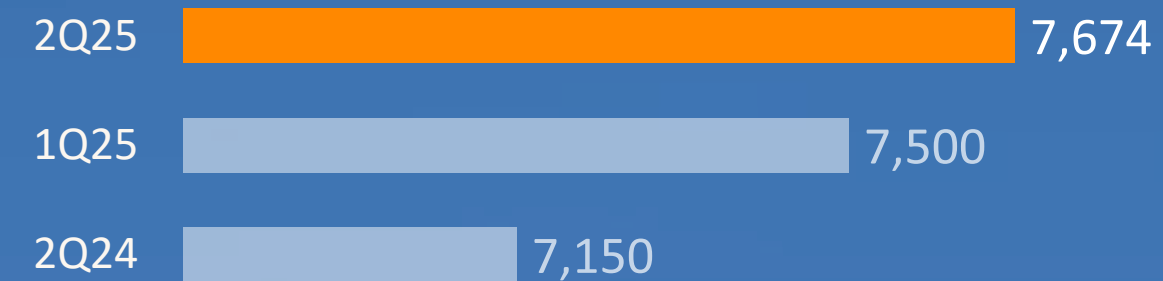


Contingencies x Net Revenue



Net Revenue

R\$ MM

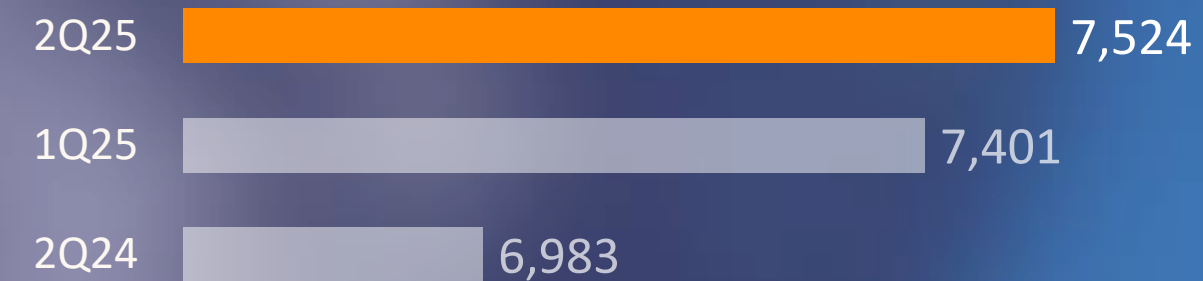


R\$7.7BN

▲ 7.3% YoY ▲ 2.3% QoQ

Health Plans

R\$ MM

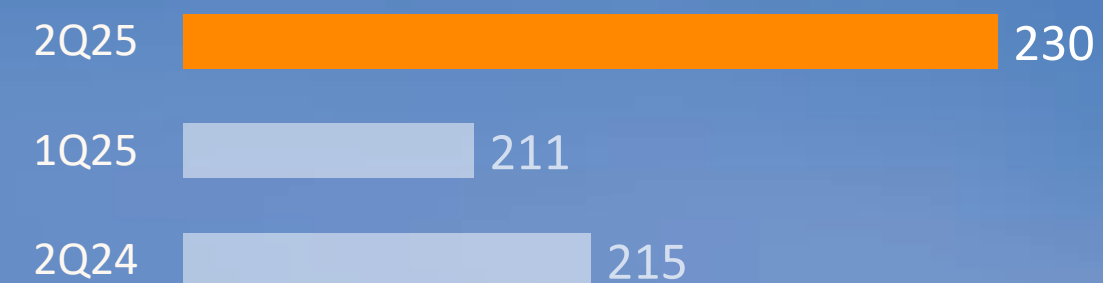


R\$7.5BN

▲ 7.7% YoY ▲ 1.7% QoQ

Dental Plans

R\$ MM

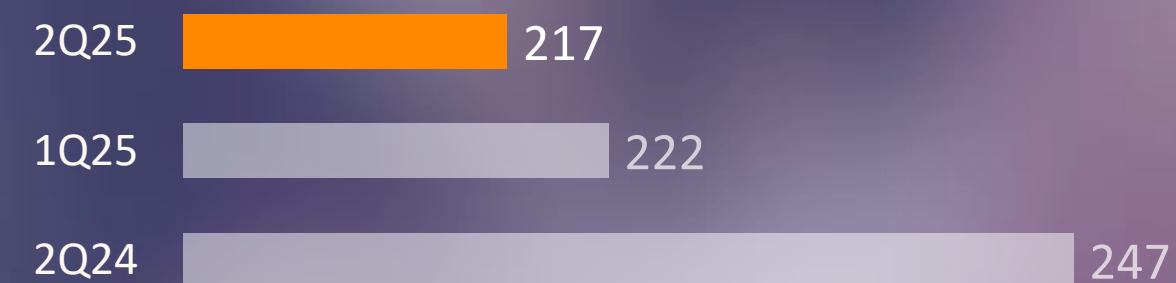


R\$230MM

▲ 7.0% YoY ▲ 9.1% QoQ

Hospital Services

R\$ MM



R\$217MM

▼ 12.1% YoY ▼ 2.4% QoQ

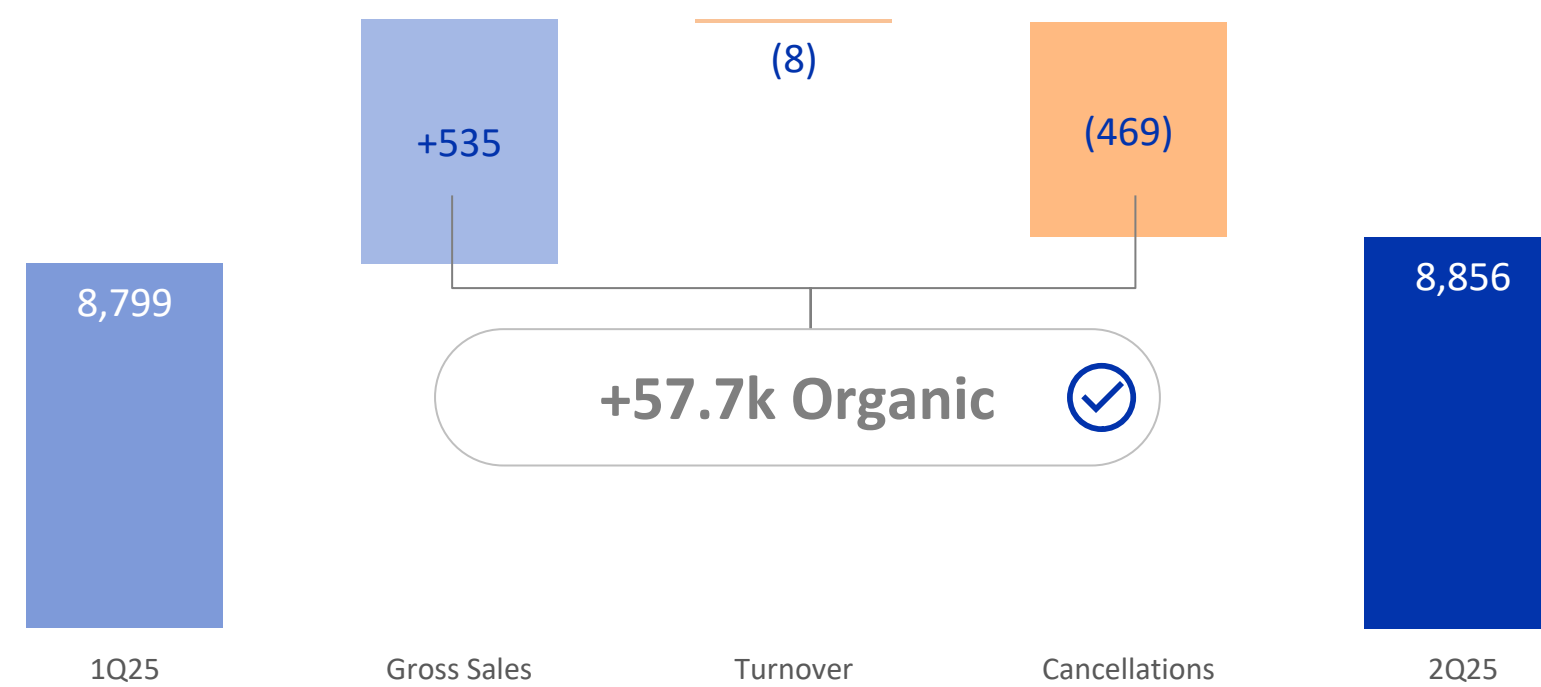
HEALTH PLANS

Beneficiaries Breakdown

Thousand; EoP

 **58k**

new beneficiaries, with emphasis on the corporate channel



HEALTH PLANS

Average Ticket Breakdown

R\$/month

 **8.2%**

more disciplined adjustments

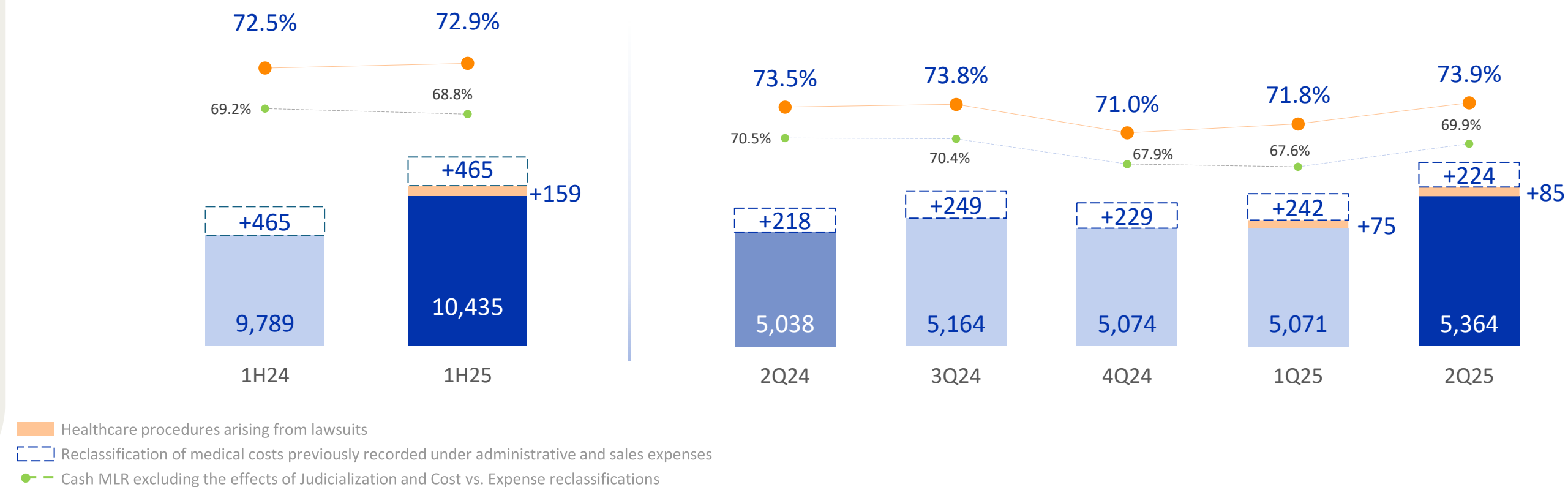


Cash MLR

R\$ MM; % NOR

▲ **2.1pp**

below the historical seasonal increase of 2.5 pp versus Q1

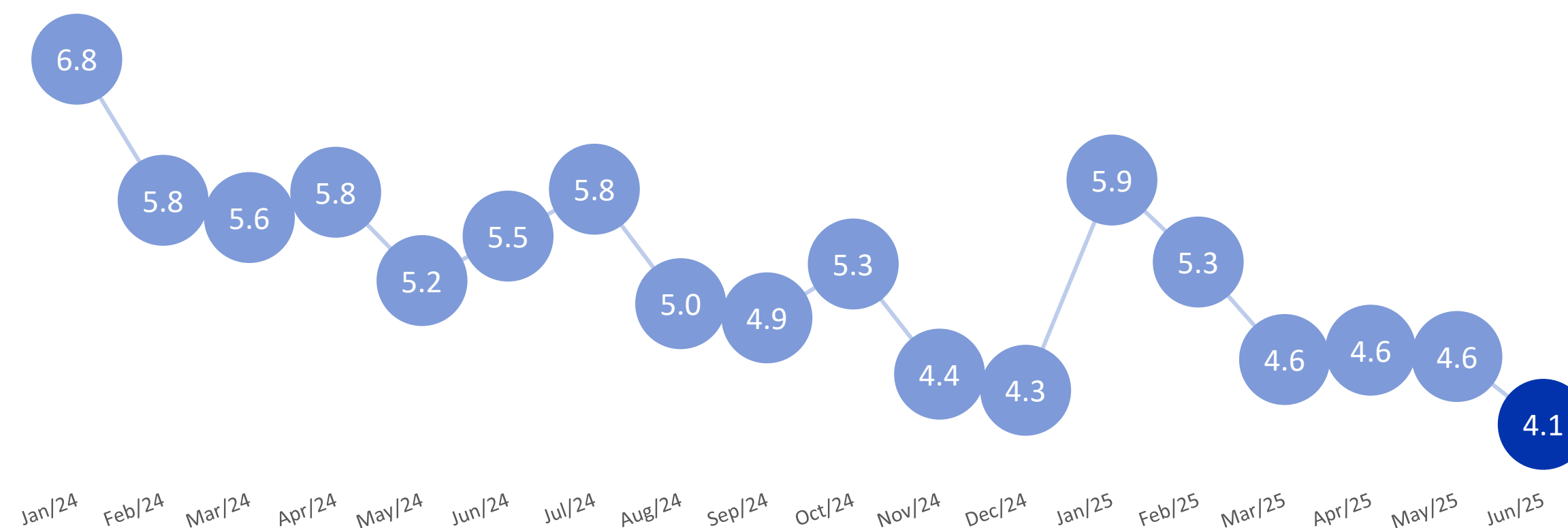


Preliminary Intermediation Notification NIPs

Thousand

▼ **41%**

of reduction in NIPs between Jan'24 and Jun'25



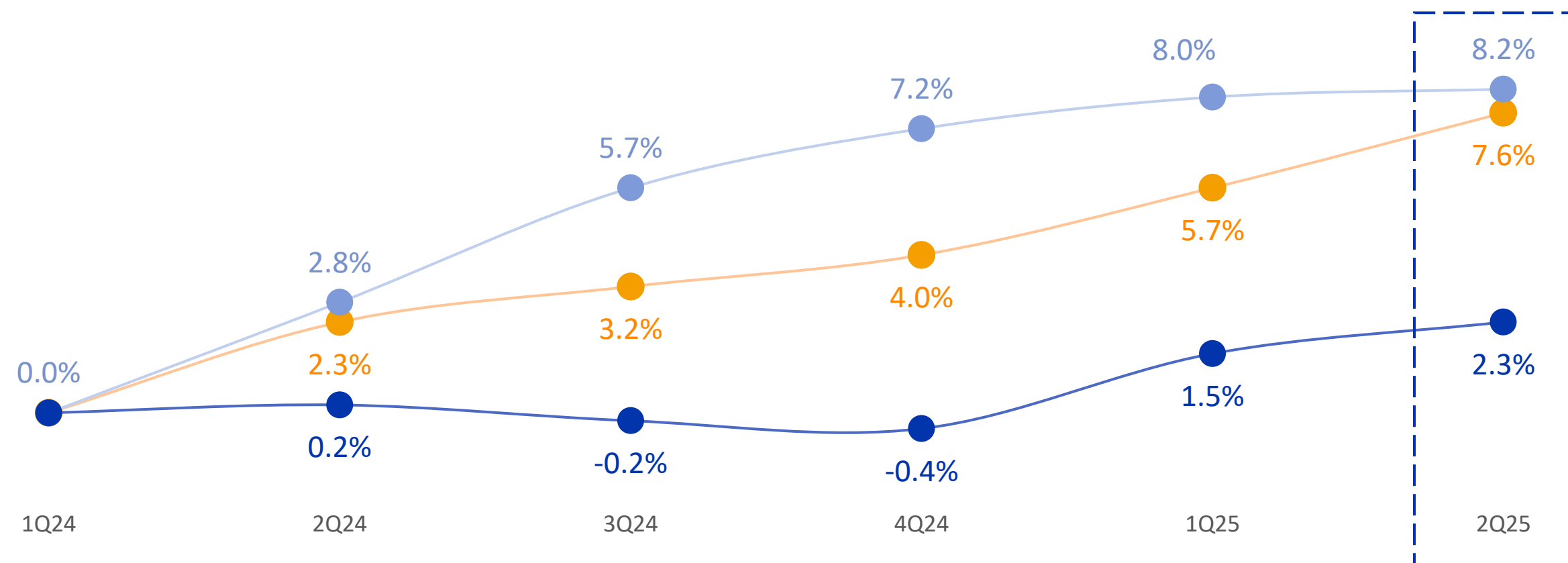
Per capita Utilization

LTM, 1Q24=base 100

- Daily Admissions
- Consultations
- Exams

▲ **6.0%**

average increase LTM versus 1Q24

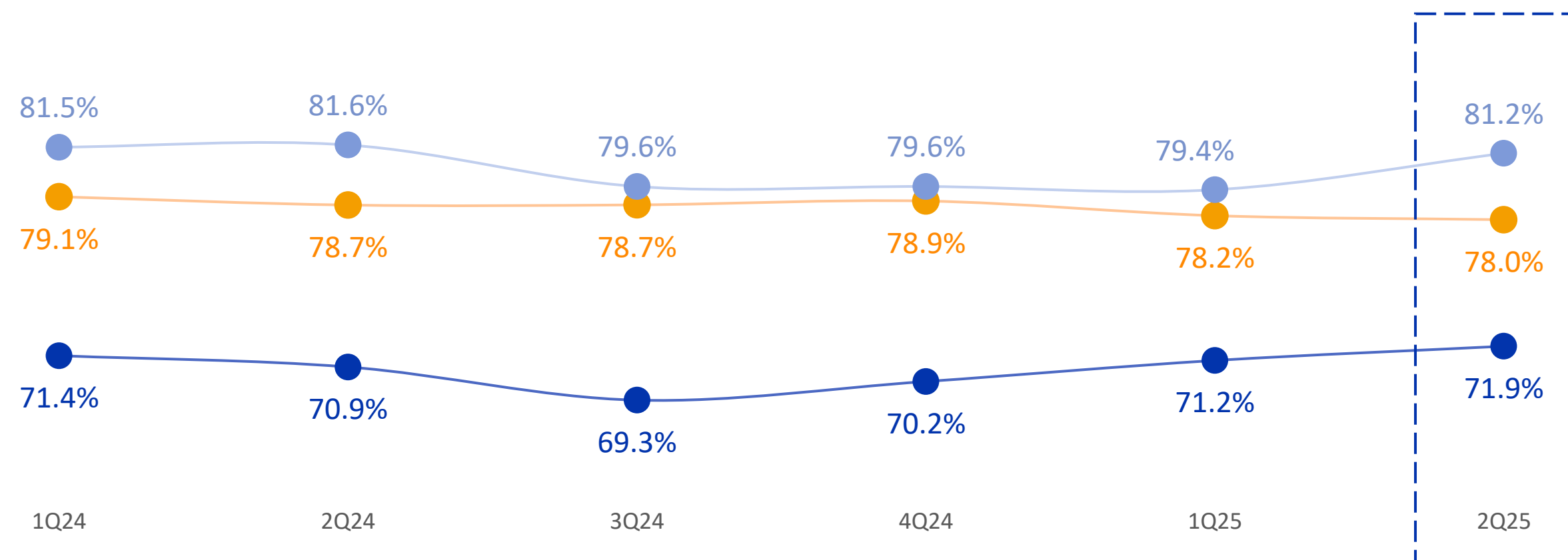


Verticalization HMO

- Daily Admissions
- Consultations
- Exams

▲ **0.7pp**

increase in average verticalization 2Q25
versus 1Q25

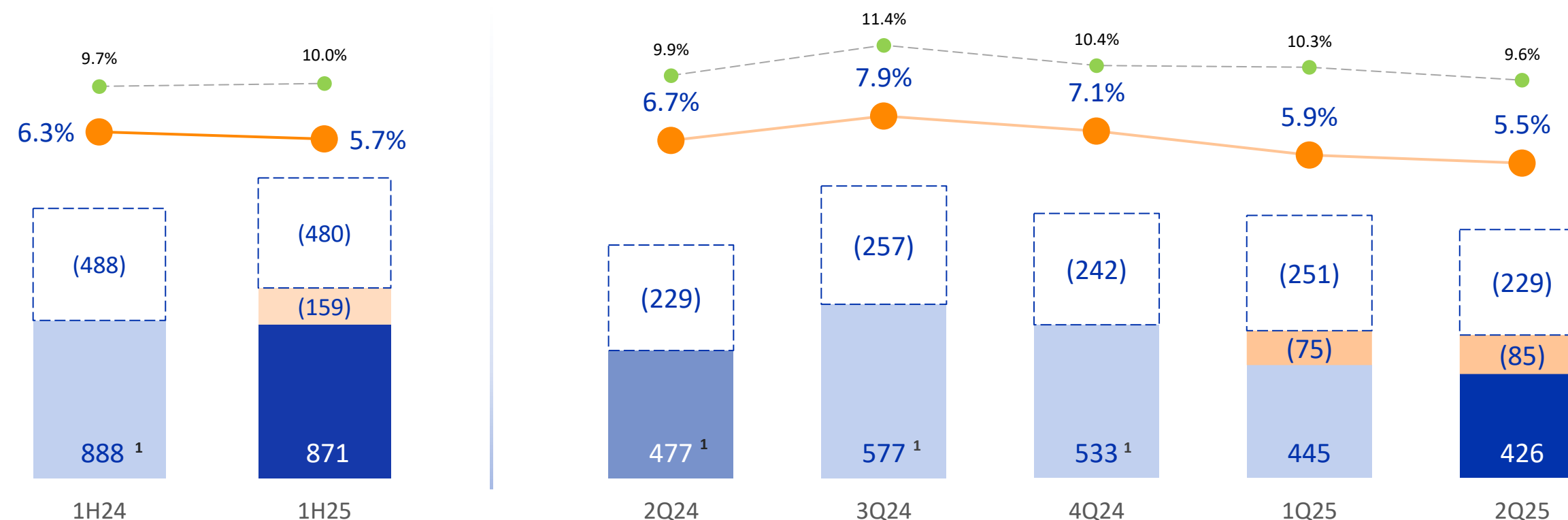


Administrative Cash Expenses

R\$ MM; %NOR

▼ **4.4%**

Nominal reduction compared to 1Q25
R\$426 mm versus R\$445 mm



(1) 2024 proforma considering the rescheduling of contingencies and excluding the ANS fines agreement

- Healthcare procedures arising from lawsuits
- Reclassification of administrative expenses to medical costs
- %NOR excluding the 3 effects above

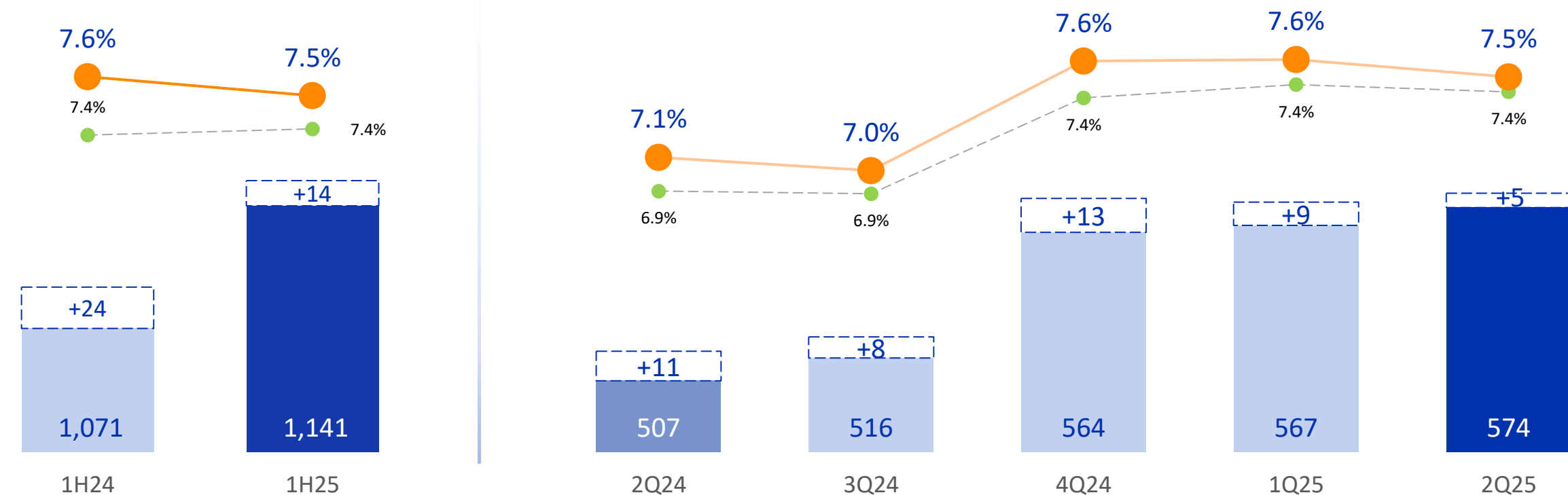
R\$ million	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	Var. R\$ 2Q25/1Q25
Personnel	156.4	149.8	166.9	152.4	130.1	(22.3)
Third Party Services	95.2	111.4	116.3	103.2	120.7	17.5
Occupation and Utilities	45.0	50.4	68.8	49.8	48.2	(1.6)
Contingencies & Taxes	209.1	301.4	273.5	164.5	187.9	23.4
Other (revenue)/expenses	(28.9)	(35.5)	(92.9)	(24.6)	(61.3)	(36.7)
CASH G&A	476.7	577.5	532.6	445.3	425.6	(19.7)
%NOR	6.7%	7.9%	7.1%	5.9%	5.5%	-0.4pp

Selling Expenses

R\$ MM; %NOR

▼ 0.1pp

Stability compared to recent quarters



Reclassification of sellings expenses to medical costs

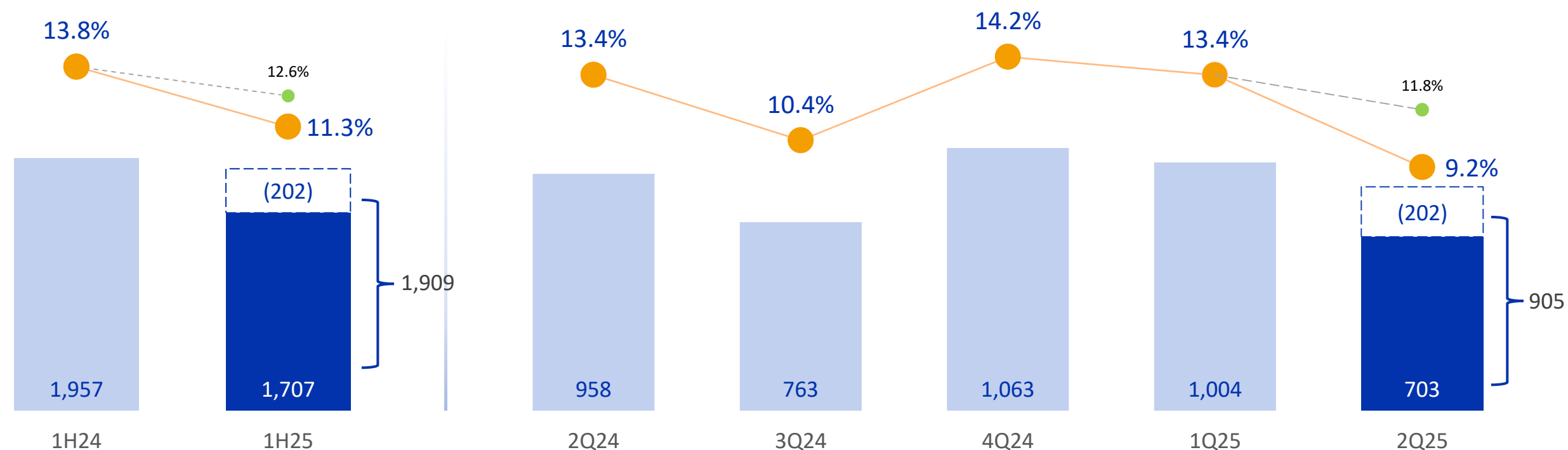
%NOR excluding the above effect

R\$ million	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	Var. R\$ 2Q25/1Q25
Commission	314.3	333.7	324.6	313.7	295.6	(18.1)
Provision for credit losses	104.5	111.0	111.9	142.2	129.5	(12.7)
Marketing & Advertise	21.0	9.4	31.4	14.1	42.4	28.3
Personnel	54.4	48.3	61.0	74.7	67.8	(6.9)
Other expenses	13.0	13.7	35.4	22.2	38.4	16.2
SELLING EXPENSES	507.3	516.1	564.3	566.9	573.8	6.9
%NOR	7.1%	7.0%	7.6%	7.6%	7.5%	-0.1pp

Adjusted
EBITDA¹
R\$ MM; %NOR

R\$905MM

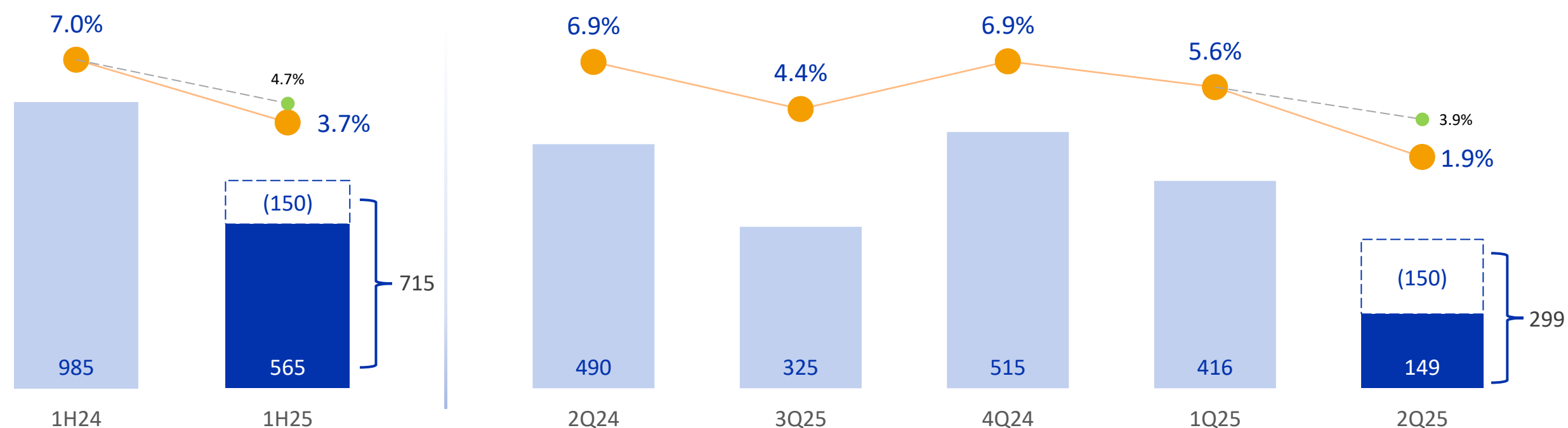
excluding the one-off impact of R\$202 million from SUS Reimbursement



Adjusted
Net Income²
R\$ MM; %NOR

R\$299MM

excluding the one-off impact of R\$202 million from SUS Reimbursement and its taxes

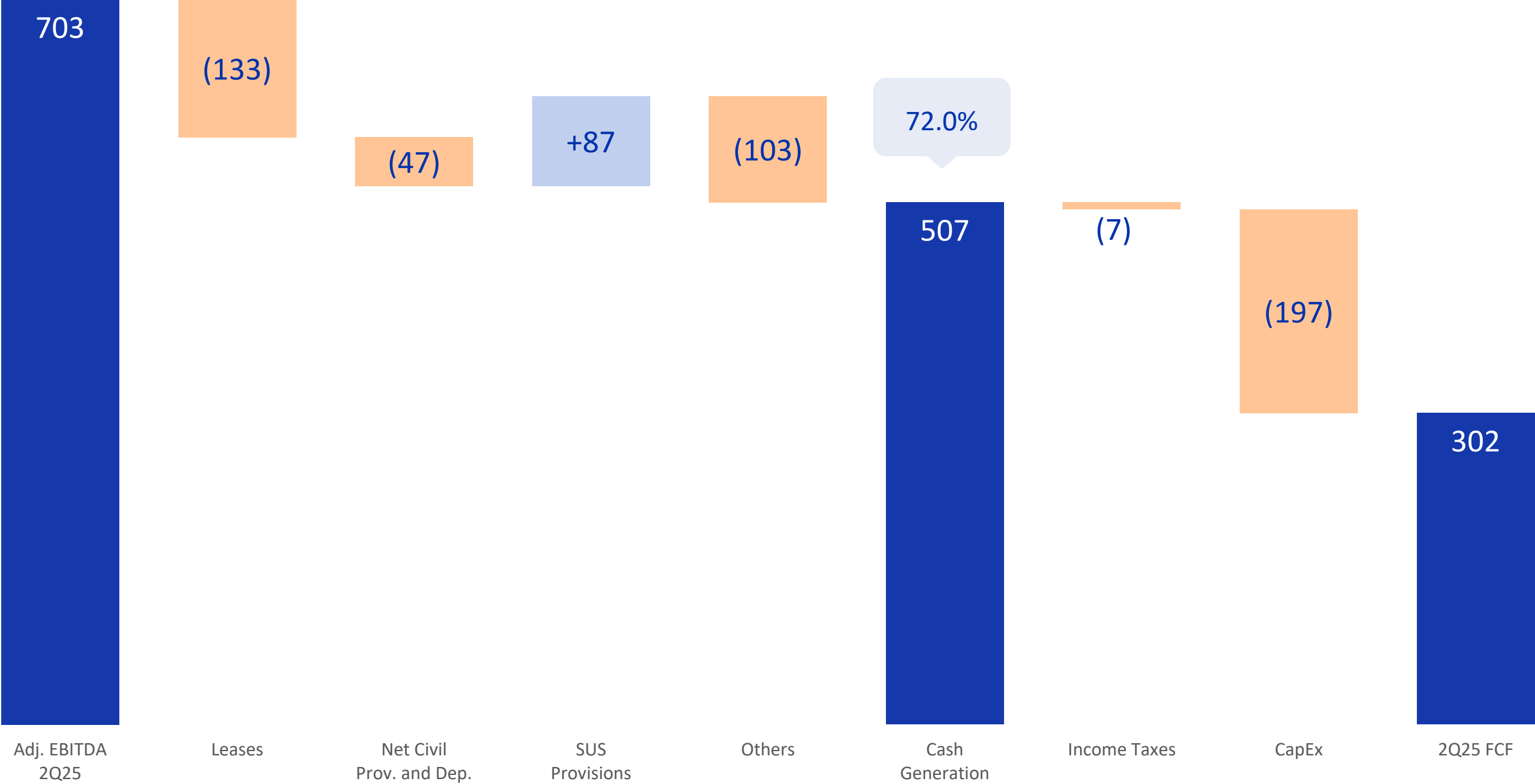


(1) Adjusted EBITDA for Long-Term Incentive (LTI) expenses

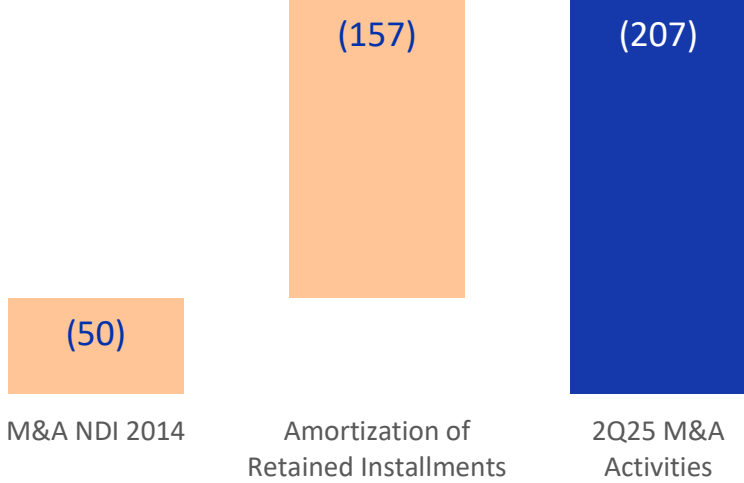
(2) Adjusted Net Income for Long-Term Incentive (LTI) expenses and Amortization of Customer Portfolio and Brands & Patents

One-off effect of retroactive SUS Reimbursement charges

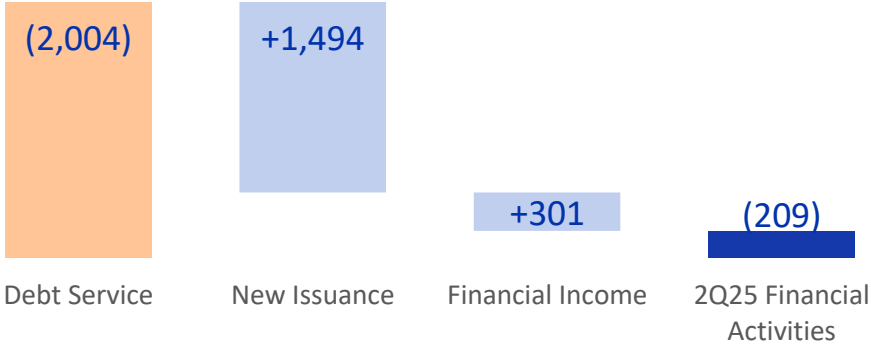
Free Cash Flow
R\$ MM



M&A Activities
R\$ MM

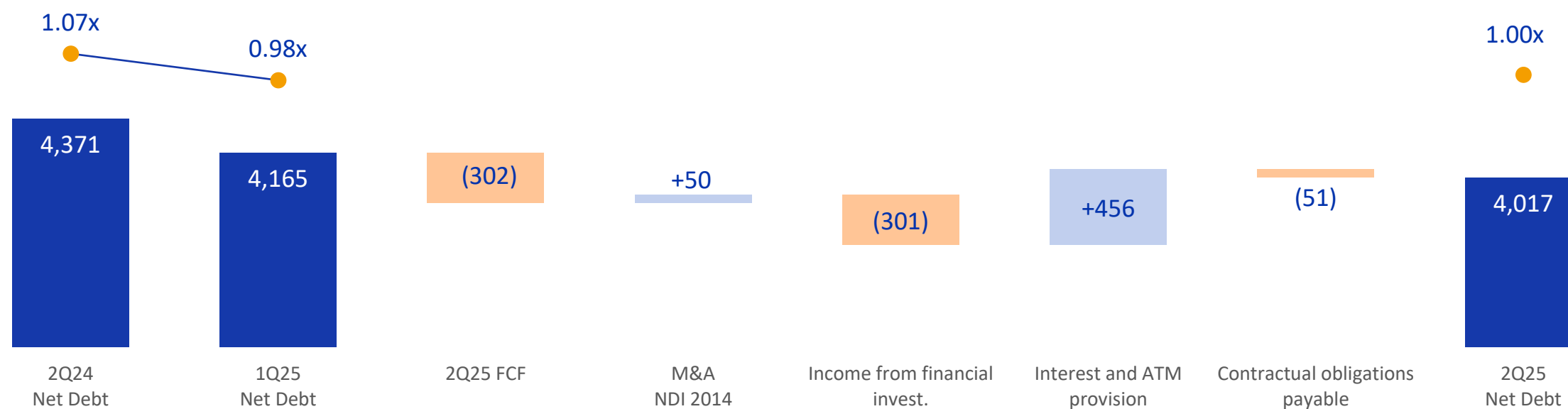


Financial Activities
R\$ MM



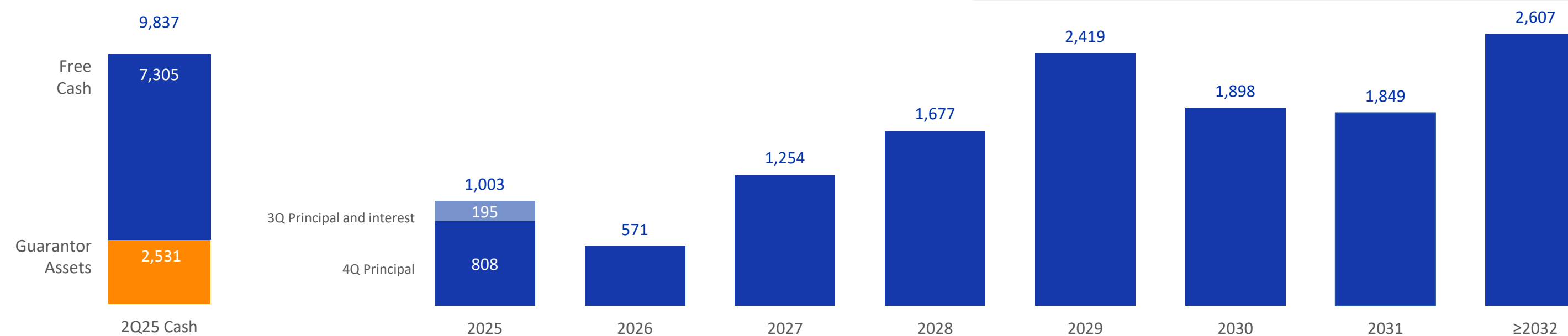
Net Debt and Leverage

R\$ MM; ND/EBITDA LTM



Debt Amortization Schedule

R\$ MM



Q&A Session



Disclaimer

HAPV
B3 LISTED NM

Hapvida Participações e Investimentos S.A. (“Hapvida” or the “Company”) informs its shareholders and the market in general that the financial information contained in this document derives from the individual and consolidated for the six-month period ended on June 30th, 2025, prepared in accordance with IFRS 4 – Contracts of Insurance, internalized in Brazil by CPC 11, which were disclosed, on an extraordinary basis, for the purposes of monitoring business performance and comparability between periods, considering the accounting standard used until the last quarter of 2023. Therefore, this financial information does not consider the accounting standard currently in force, IFRS 17 – Insurance Contracts, internalized in Brazil by CPC 50, which must be considered for all purposes of applicable legislation and regulations, and which will result in financial information different from that presented in this material.

The material disclosed by the Company reflects the expectations of the managers and may contain estimates about future events. Any information, data in general, forecasts or future plans reflect estimates and cannot be taken as concrete data or promise before the market. Hapvida will not be responsible for any investment

decisions, operations or changes in investors' positions made based on the information and data disclosed herein. Likewise, it is clear that the material disclosed herein may change without prior notice.

This material has been prepared in accordance with the strictest national and international standards applicable to the industry and may include certain forward-looking statements that are based primarily on Hapvida's current expectations and forecasts regarding future events and financial trends that currently affect or could affect Hapvida's business, and do not represent, however, guarantees of performance in the future. They are based on management's expectations and involve a number of risks and uncertainties as a result of which actual financial condition and results of operations could differ materially from the results expressed in the forward-looking statements. Hapvida assumes no obligation to publicly update or revise any forward-looking statements.

This material is disclosed for informational purposes and should not be construed as a request or an offer to buy or sell any shares or related financial instruments. Likewise,

this presentation does not offer investment advice and should not be considered as if it did. It does not concern any person's specific investment objectives, financial situation, or particular needs. Nor does it make any representations or warranties, either express or implied, regarding the accuracy, comprehensiveness, or reliability of the information contained therein. This presentation should not be considered by the addressees as a substitute for the option to exercise their own judgment. Any opinions expressed in this presentation are subject to change without notice and Hapvida has no obligation to update and keep up to date the information contained therein.



INVESTOR RELATIONS

ri.hapvida.com.br/en

ri@hapvida.com.br

