

melissa

GRENDA

ZAXY

Ipanema

Grendene kids

rider

CARTAGO

PEGA FORTÉ

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO



Grendene®

2024



Sumário

Mensagem da administração.....3

Desempenho econômico-financeiro5

 Principais indicadores consolidados (em IFRS).....5

 Receita bruta de vendas6

 Receita líquida de vendas7

 Custo dos produtos vendidos (CPV)7

 Lucro bruto7

 Despesas com vendas8

 Despesas gerais e administrativas (DG&A)8

 Ebit8

 Ebitda9

 Resultado financeiro líquido9

 Resultado líquido do exercício9

 Geração de caixa10

 Disponibilidades líquidas10

 Investimentos (imobilizado e intangível)10

Estrutura acionária e Mercado de capitais11

 Estrutura acionária11

 Mercado de capitais11

Remuneração aos acionistas13

 Política de dividendos13

 Destinação do resultado do exercício13

Gestão de riscos, controles internos e compliance (GRC)15

Comitê de auditoria.....16

Sustentabilidade17

 Estratégia ESG integrada.....17

 Impactos ambientais e Economia circular18

 Principais iniciativas.....18

 Certificações e Auditorias em desenvolvimento sustentável19

 Destaques e Premiações.....20

 Inovação nos materiais e processos20

Gestão de riscos climáticos.....20

 Políticas de mitigação e adaptação20

Monitoramento e transparência.....20

Compromisso social20

 Parcerias e Ações comunitárias20

 Educação e Sustentabilidade.21

 Gestão Responsável da Cadeia de Valor.21



Inovação para sustentabilidade.....	21
Eficiência produtiva e Redução de desperdícios.....	21
Pesquisa e desenvolvimento em materiais sustentáveis	21
Avaliação de Impacto e Segurança Ocupacional	22
Relatório de desempenho e transparência	22
Perspectivas	22
Principais tendências no setor de calçados e sustentabilidade	22
Alinhamento com demandas globais e regionais de mercado	23
Oportunidades de crescimento e alinhamento global	23
Gestão de pessoas.....	24
Universidade Grendene (UG).....	24
Desenvolvimento e reconhecimento de nossos colaboradores.....	25
Prêmios e certificações de recursos humanos	26
Informações adicionais	27
Auditores independentes – Resolução CVM 162/2022	27
Declarações da diretoria	27
Anexo I.....	28
Anexo II.....	31

Grendene®

Companhia Aberta

CNPJ: 89.850.341/0001-60

NIRE: 23300021118-CE



Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Grendene S.A. apresenta o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia. Os documentos foram elaborados com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil e normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), observando as diretrizes contábeis emanadas da legislação societária (Lei nº 6.404/76) e de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IASB e que são efetivas para as Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Mensagem da administração

Em 2024, tanto a economia global quanto a brasileira enfrentaram desafios significativos. A inflação persistente, as taxas de juros elevadas e a instabilidade política e econômica em diversas regiões marcaram o cenário econômico mundial. A desaceleração da economia global, particularmente atingindo mercados-chave, foi agravada por conflitos geopolíticos e pela volatilidade cambial que impactaram o comércio internacional e reduziram a confiança dos consumidores. No Brasil, o panorama não foi distinto, com o elevado endividamento das famílias e um ambiente de cautela, fatos que limitaram o poder de consumo e pressionaram as condições econômicas internas.

Neste contexto de incertezas globais e nacionais, a Grendene se viu diante de um ambiente econômico volátil e incerto. Contudo, nossa gestão ágil e nosso foco estratégico nos permitiram atravessar essas adversidades com resiliência. Mantivemos nossa trajetória de crescimento sustentável e inovação, adaptando-nos rapidamente às dinâmicas do mercado. Conseguimos manter nossa posição tanto no mercado interno quanto no externo, reafirmando a solidez de nossa estratégia, que pode ser observada pelos resultados apresentados.

A Grendene obteve em 2024 uma receita bruta total de R\$3,2 bilhões, o que representou um crescimento de 7,5%, impulsionada pela venda de 139,4 milhões de pares, embora esse volume tenha apresentado uma leve queda de 0,2% em relação ao volume de pares vendidos em 2023.

O mercado interno continuou sendo o principal destino de nossos produtos, com a demanda por itens que ofereçam melhor custo-benefício, conforto, design e sustentabilidade, impulsionando as vendas de produtos de maior valor agregado. No entanto, o elevado endividamento das famílias e o cenário econômico cauteloso resultaram em um crescimento mais moderado.

Ainda assim, o mercado interno registrou um crescimento de 8,1% na receita bruta, alcançando R\$2,7 bilhões, além de um aumento de 1,0% no volume de pares vendidos em relação a 2023, totalizando 114,1 milhões de pares. Esses resultados refletem a força das nossas marcas e a fidelidade dos consumidores, mesmo em um ambiente econômico cauteloso.

No cenário global, as exportações de calçados enfrentaram desafios significativos, devido ao aumento das taxas de juros em várias economias, problemas logísticos internacionais e conflitos regionais. Apesar desses desafios, as exportações geraram uma receita bruta de R\$581,9 milhões, com crescimento de 4,8% em relação a 2023. No entanto, o volume de pares exportados apresentou uma queda de 5,0%, totalizando 25,3 milhões de pares, o que evidenciou a necessidade de estratégias ágeis frente a volatilidade econômica global.

No ano de 2024, a receita líquida alcançou R\$2,6 bilhões, representando uma expansão de 8,0% em relação aos R\$2,4 bilhões registrados em 2023, mesmo diante dos impactos da Lei 14.789/23, que instituiu a tributação dos incentivos fiscais pelo PIS e pela COFINS.

O Custo dos Produtos Vendidos (CPV) teve um leve aumento de 2,8%, abaixo da inflação no período e do crescimento da receita líquida, totalizando R\$1,4 bilhão. Esse incremento foi principalmente causado pelo aumento dos custos com mão de obra e outros gastos gerais de fabricação. Em contrapartida, o lucro bruto registrou um crescimento de 14,5% em comparação ao ano anterior, totalizando R\$1,2 bilhão em 2024.

Além disso, a margem bruta apresentou um avanço significativo de 2,7 pontos percentuais, passando de 44,5% em 2023 para 47,2% em 2024. Esse crescimento foi impulsionado tanto pelo incremento da receita líquida e volume, quanto pela maior eficiência na gestão dos custos dos produtos vendidos que aumentaram em menor proporção.



Em 2024, o EBIT aumentou de R\$274,9 milhões em 2023 para R\$557,6 milhões, um crescimento de 102,8%. Excluindo os itens não recorrentes, o EBIT recorrente subiu 33,3%, alcançando R\$508,4 milhões. Isso resultou em uma melhora de 3,6 pontos percentuais na margem EBIT recorrente, que passou de 15,7% em 2023 para 19,3% em 2024.

No acumulado de 2024, o resultado financeiro recorrente totalizou R\$365,2 milhões, representando um aumento de 14,5% em relação a 2023, impulsionado, sobretudo, pelos resultados oriundos dos investimentos em SCP's (Sociedades em Conta de Participação), avaliados através de equivalência patrimonial. Embora contabilmente esses valores sejam classificados na linha de equivalência patrimonial no DRE, impactando a linha EBIT, a administração os considera, na visão gerencial, como parte do resultado financeiro recorrente, dado a natureza da operação.

O resultado líquido recorrente em 2024 foi de R\$796,5 milhões, representando um crescimento de 20,5% em relação ao mesmo período de 2023, quando o lucro líquido foi de R\$661,2 milhões. A margem líquida recorrente também melhorou, passando de 27,2% em 2023 para 30,3% em 2024, um acréscimo de 3,1 pp. Esses resultados positivos refletem o crescimento das receitas, o aumento da eficiência operacional e um bom desempenho financeiro, demonstrando a capacidade da Companhia de alavancar suas operações e gerenciar suas finanças de forma eficaz, mesmo em um ambiente desafiador.

A geração de caixa apresentou um resultado sólido, com R\$702,7 milhões em caixa operacional, elevando o caixa líquido para R\$1,5 bilhão em 31 de dezembro de 2024, contra R\$1,2 bilhão no mesmo período de 2023.

Com relação aos dividendos, o *payout* proposto foi de 60,4%, incluindo dividendos e juros sobre o capital próprio, resultando em um *dividend yield* de 7,9%. Este compromisso com a geração de valor para os acionistas reforça a robustez de nossa posição financeira.

Em termos de investimentos, concluímos a construção da nova fábrica em Crato/CE, melhorando nossa capacidade de produção de EVA, e avançamos com a transformação digital das nossas operações. Além disso, fortalecemos nossas marcas e melhoramos nossos canais de distribuição. Também ampliamos nosso portfólio de produtos com lançamentos inovadores, alinhados às necessidades dos consumidores.

A Companhia anunciou, também, a aquisição de 100% das ações da *Joint Venture* Grendene Global Brands Limited (GGB), da qual já detinha 49,9% das ações. Com a conclusão da transação, a Grendene passou a ser proprietária integral da GGB. Essa aquisição faz parte da estratégia da Companhia de expandir a internacionalização de suas marcas, fortalecer sua presença global e avançar na digitalização, além de intensificar sua atuação na modalidade *Direct-to-Consumer* (DTC).

A sustentabilidade segue sendo um pilar fundamental de nossa atuação. Implementamos diversas iniciativas para minimizar nossa pegada ambiental e promover práticas sustentáveis ao longo de toda a cadeia de valor. Nosso compromisso é atuar como um agente de mudança positiva, contribuindo para um futuro mais sustentável. Divulgamos, pelo quarto ano consecutivo, o Relatório de Sustentabilidade (2023), seguindo as principais diretrizes internacionais de reporte e gestão da sustentabilidade, tais como Relato Integrado (Capitais), *Global Reporting Initiative* (GRI) e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU.

Embora 2024 tenha sido um ano de desafios, encerramos o período com uma posição financeira sólida, sustentada por uma geração de caixa consistente e um rigoroso controle de despesas. Continuamos empenhados em inspirar gerações, com o propósito de *"fazer moda acessível e sustentável, de forma criativa, valorizando as relações"*. Com esse foco, seguimos estabelecendo novos desafios e mantemos nossa competitividade, superando as dificuldades do cenário global.

Agradecemos aos nossos colaboradores pelo empenho e dedicação, aos acionistas, clientes e parceiros pela confiança e reafirmamos nosso compromisso com a inovação, a sustentabilidade e o fortalecimento contínuo das nossas relações. Seguimos em direção a um futuro sustentável e competitivo, com foco em resultados positivos, e no impacto benéfico para a sociedade e o meio ambiente.

Cordialmente,
A Administração

Desempenho econômico-financeiro

Principais indicadores consolidados (em IFRS)

R\$ milhões	2020	2021	2022	2023	2024	Var. 2024/2023	CAGR ¹ 2024/2020
Receita bruta de vendas	2.334,8	2.847,2	3.119,9	3.010,4	3.236,8	7,5%	8,5%
Mercado interno	1.903,6	2.160,9	2.379,5	2.454,9	2.654,9	8,1%	8,7%
Exportação	431,2	686,3	740,4	555,5	581,9	4,8%	7,8%
Exportação em US\$	83,6	127,2	143,4	111,2	108,0	(2,9%)	6,6%
Receita líquida	1.896,8	2.342,5	2.512,7	2.433,6	2.628,6	8,0%	8,5%
Custo dos produtos vendidos	(1.022,3)	(1.312,4)	(1.504,9)	(1.349,9)	(1.387,5)	2,8%	7,9%
Lucro bruto	874,5	1.030,1	1.007,8	1.083,7	1.241,1	14,5%	9,1%
Despesas operacionais	(573,3)	(636,5)	(768,6)	(808,8)	(683,5)	(15,5%)	4,5%
Despesas operacionais recorrente	(502,3)	(614,4)	(725,6)	(702,2)	(732,7)	4,3%	9,9%
EBIT	301,2	393,5	239,1	274,9	557,6	102,8%	16,6%
EBIT recorrente	372,1	415,7	282,1	381,4	508,4	33,3%	8,1%
EBITDA	389,2	484,5	332,9	370,7	641,9	73,2%	13,3%
EBITDA recorrente	460,2	506,7	375,9	477,2	592,7	24,2%	6,5%
Resultado financeiro líquido	137,4	159,2	336,2	317,0	255,3	(19,5%)	16,7%
Resultado financeiro líquido recorrente	137,4	159,1	338,9	318,9	365,2	14,5%	27,7%
Resultado líquido contábil	405,2	601,0	568,0	557,7	735,2	31,8%	16,1%
Resultado líquido recorrente	468,6	541,8	613,1	661,2	796,5	20,5%	14,2%
Investimentos (Imobilizado & Intangível)	73,2	121,6	173,1	122,9	187,4	52,5%	26,5%
Patrimônio líquido	4.230,2	4.094,3	4.364,1	3.659,4	4.040,9	10,4%	-

R\$ por par	2020	2021	2022	2023	2024	Var. 2024/2023	CAGR ¹ 2024/2020
Receita bruta	16,06	18,48	21,05	21,56	23,21	7,7%	9,6%
Mercado interno	15,94	17,84	20,80	21,72	23,26	7,1%	9,9%
Exportação	16,60	20,87	21,89	20,86	23,00	10,3%	8,5%
Exportação em US\$	3,22	3,87	4,24	4,18	4,27	2,2%	7,3%
Custo dos produtos vendidos	(7,03)	(8,52)	(10,15)	(9,67)	(9,95)	2,9%	9,1%

R\$	2020	2021	2022	2023	2024	Var. 2024/2023	CAGR ¹ 2024/2020
Resultado básico por ação	0,4494	0,6663	0,6298	0,6182	0,8150	31,8%	16,0%
Resultado diluído por ação	0,4491	0,6662	0,6294	0,6183	0,8153	31,9%	16,1%
Dividendo + JCP bruto, por ação	0,2434	0,4381	1,4595	0,3137	0,5034	60,5%	19,9%

Milhões de pares	2020	2021	2022	2023	2024	Var. 2024/2023	CAGR ¹ 2024/2020
Volumes	145,4	154,0	148,2	139,7	139,4	(0,2%)	-
Mercado interno	119,4	121,1	114,4	113,1	114,1	1,0%	-
Exportação	26,0	32,9	33,8	26,6	25,3	(5,0%)	-

Margem %	2020	2021	2022	2023	2024	Var. 2024/2023	Var. ² 2024/2020
Bruta	46,1%	44,0%	40,1%	44,5%	47,2%	2,7 pp	1,1 pp
EBIT	15,9%	16,8%	9,5%	11,3%	21,2%	9,9 pp	5,3 pp
EBIT recorrente	19,6%	17,7%	11,2%	15,7%	19,3%	3,6 pp	(0,3 pp)
EBITDA	20,5%	20,7%	13,2%	15,2%	24,4%	9,2 pp	3,9 pp
EBITDA recorrente	24,3%	21,6%	15,0%	19,6%	22,5%	2,9 pp	(1,8 pp)
Líquida	21,4%	25,7%	22,6%	22,9%	28,0%	5,1 pp	6,6 pp
Líquida recorrente	24,7%	23,1%	24,4%	27,2%	30,3%	3,1 pp	5,6 pp

R\$	2020	2021	2022	2023	2024	Var. 2024/2023	CAGR ¹ 2024/2020
Dólar final	5,1967	5,5805	5,2177	4,8413	6,1923	27,9%	4,5%
Dólar médio	5,1558	5,3950	5,1648	4,9950	5,3895	7,9%	1,1%

Liquidez	2020	2021	2022	2023	2024	Var. 2024/2023	CAGR ¹ 2024/2020
Liquidez geral	9,3	8,1	8,5	7,6	8,1	6,6%	-
Liquidez corrente	9,1	8,0	7,3	7,0	7,5	7,1%	-
Liquidez seca	8,2	6,7	6,3	6,1	6,3	3,3%	-

Notas:

- 1) CAGR (Compound annual growth rate): Taxa composta de crescimento anual
2) pp: pontos percentuais.

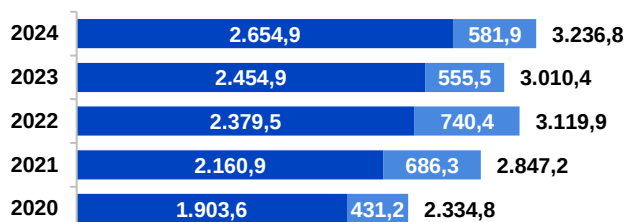
Receita bruta de vendas

Em 2024, a receita bruta alcançou R\$3,2 bilhões, representando um crescimento de 7,5% em relação a 2023. Foram comercializados 139,4 milhões de pares ao longo do ano, registramos uma leve redução de 0,2% frente a 2023. O desempenho positivo do mercado interno, aliado a um mix de produtos de maior valor agregado e aos reajustes de preços implementados, resultaram em uma receita bruta por/par 7,7% superior à registrada no ano anterior.

A evolução destes números está apresentada nos gráficos a seguir:

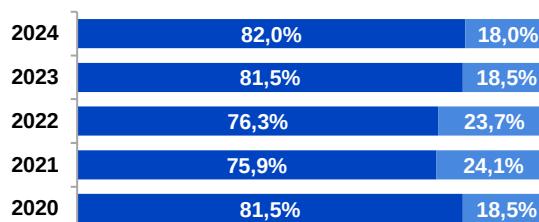
Receita bruta de vendas
R\$ milhões

■ Mercado Interno ■ Exportação



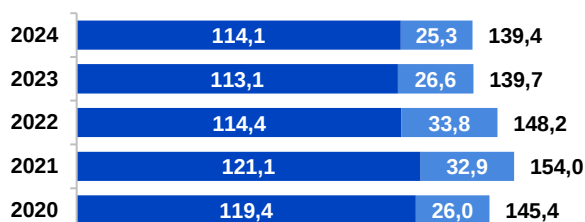
Participação %
Receita bruta de vendas

■ Mercado interno ■ Exportação



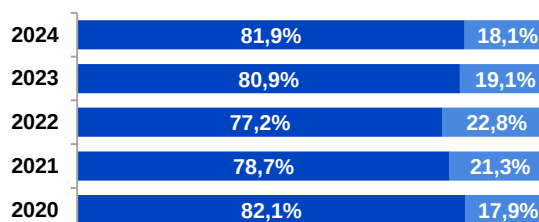
Volume de pares
Milhões de pares

■ Mercado Interno ■ Exportação

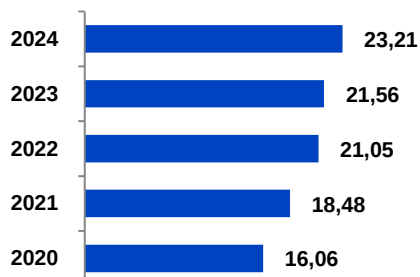


Participação %
volume de pares

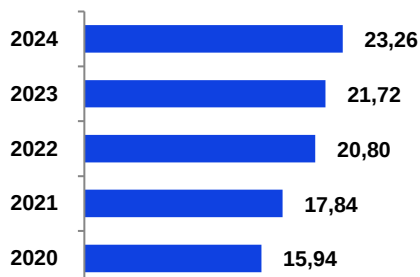
■ Mercado interno ■ Exportação



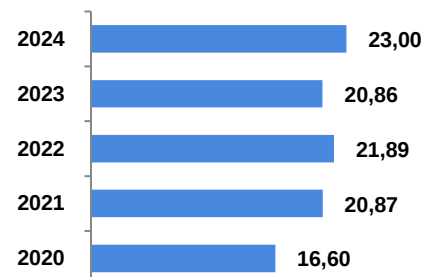
Receita bruta por par
Total - R\$



Receita bruta por par
Mercado interno - R\$



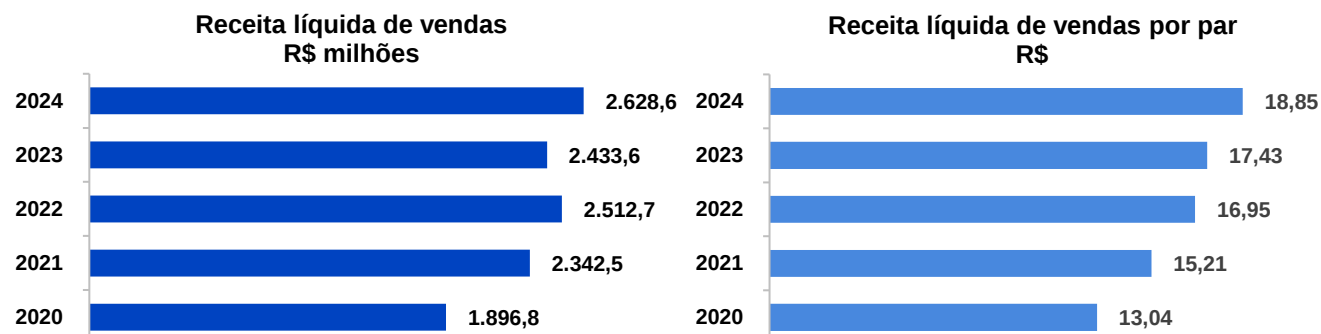
Receita bruta por par
Exportação - R\$



Conforme dados da MDIC/SECEX/ABICALÇADOS, as exportações brasileiras de calçados em 2024 vs. 2023, apresentaram queda de 16,4% na receita em dólar e 17,7% no volume de pares e aumento de 1,5% no preço médio por par exportado em dólar. Comparativamente, a Grendene apresentou queda de 2,9% na receita em dólar e 5,0% no volume de pares exportados e aumento de 2,2% no preço médio por par exportado em dólar. A participação da Grendene no volume de pares das exportações brasileiras de calçados passou de 22,5% em 2023 para 26,0% em 2024.

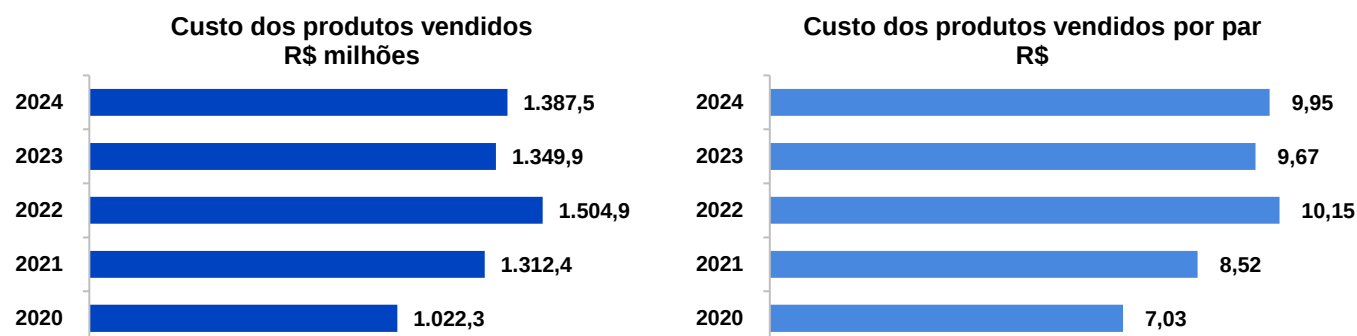
Receita líquida de vendas

No ano, a receita líquida atingiu R\$2,6 bilhões, uma expansão de 8,0% em relação aos R\$2,4 bilhões de 2023, mesmo considerando os impactos da Lei 14.789/23, que passou a tributar os incentivos fiscais pelo PIS e pela COFINS.



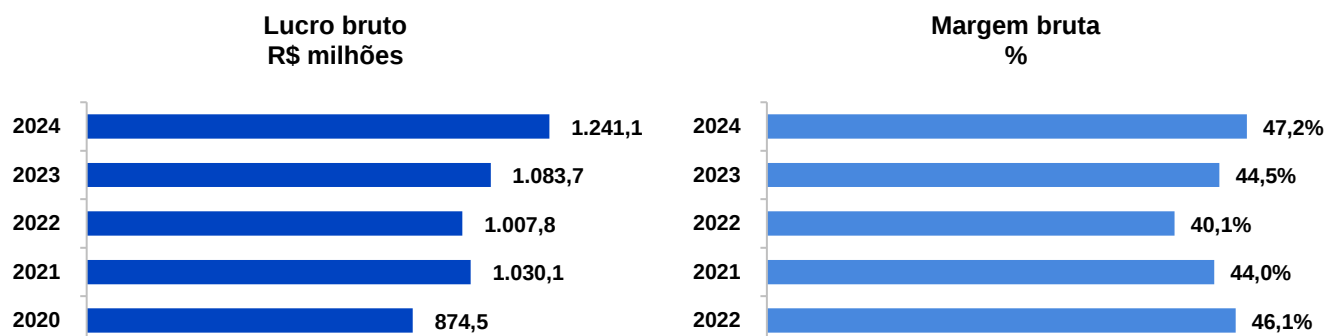
Custo dos produtos vendidos (CPV)

Em 2024, o custo unitário do CPV apresentou um aumento de 2,9%. Esse incremento foi causado principalmente pelo aumento dos custos com mão de obra e outros gastos gerais de fabricação.



Lucro bruto

O lucro bruto expandiu 14,5%, passando de R\$1.083,7 milhões em 2023 para R\$1.241,1 milhões em 2024. A margem bruta também apresentou uma melhoria significativa (2,7 pp), subindo de 44,5% em 2023 para 47,2% em 2024. Esse crescimento foi impulsionado tanto pelo incremento da receita líquida e volume, quanto pela maior eficiência na gestão dos custos dos produtos vendidos que aumentaram em menor proporção.



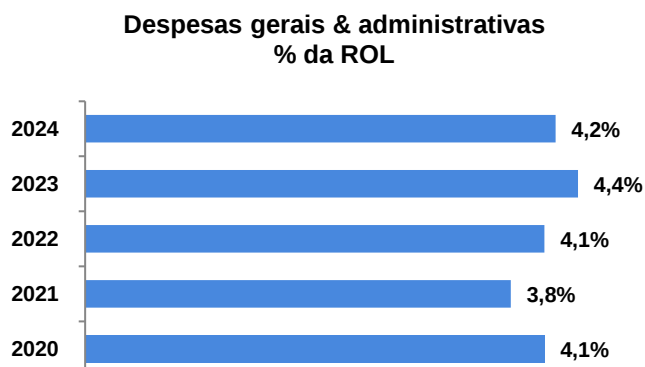
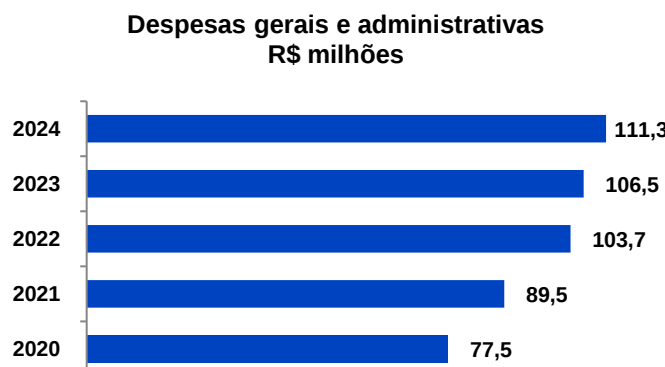
Despesas com vendas

As despesas comerciais da Companhia são, em sua maioria, variáveis, incluindo itens como fretes, licenciamentos, comissões, publicidade e marketing. Em 2024, essas despesas representaram 23,5% da receita líquida, uma redução de 1,2 pp em relação a 2023.



Despesas gerais e administrativas (DG&A)

Em 2024, as despesas gerais e administrativas apresentaram um aumento de 4,5%. No entanto, ao analisarmos sua proporção em relação à receita líquida, verificamos uma leve redução em comparação a 2023. A Companhia continua comprometida com a otimização de custos e a melhoria da eficiência operacional, a fim de assegurar a sustentabilidade de seu crescimento.



Ebit

A Companhia entende que, por possuir uma grande posição de caixa que gera receitas financeiras expressivas, o lucro operacional de sua atividade caracterizado pelo Ebit é um melhor indicador de sua performance operacional.

Conciliação do Ebit / Ebitda, em R\$ milhares	2020	2021	2022	2023	2024	Var. 2024/2023	CAGR ¹ 2024/2020
Lucro líquido do exercício	405.206	601.005	568.027	557.671	735.236	31,8%	16,1%
Tributos sobre o lucro	33.406	(48.276)	7.290	34.298	77.583	126,2%	23,4%
Resultado financeiro líquido	(137.413)	(159.207)	(336.197)	(317.041)	(255.255)	(19,5%)	16,7%
Ebit	301.199	393.522	239.120	274.928	557.564	102,8%	16,6%
Depreciação e amortização	88.049	91.020	93.746	95.796	84.371	(11,9%)	-
Ebitda	389.248	484.542	332.866	370.724	641.935	73,2%	13,3%
Efeito não recorrente	70.950	22.157	43.026	106.511	(49.213)	(146,2%)	-
Ebit recorrente	372.149	415.679	282.146	381.439	508.351	33,3%	8,1%
Ebitda recorrente	460.198	506.699	375.892	477.235	592.722	24,2%	6,5%
Margem Ebit	15,9%	16,8%	9,5%	11,3%	21,2%	9,9 pp	5,3 pp
Margem Ebit recorrente	19,6%	17,7%	11,2%	15,7%	19,3%	3,6 pp	(0,3 pp)
Margem Ebitda	20,5%	20,7%	13,2%	15,2%	24,4%	9,2 pp	3,9 pp
Margem Ebitda recorrente	24,3%	21,6%	15,0%	19,6%	22,5%	2,9 pp	(1,8 pp)

Itens não recorrentes:

2020	Em 2020 tivemos itens não recorrentes referente a: R\$48,0 milhões de despesas relacionadas a COVID-19, perdas estimadas com devedores duvidosos R\$11,0 milhões, R\$4,0 milhões de assessoria e R\$8,0 milhões de outras despesas não recorrentes.
2021	Em 2021 tivemos itens não recorrentes referente a: créditos de PIS/COFINS sobre ICMS insumos R\$10,0 milhões, créditos processuais R\$0,9 milhão, perdas estimadas com devedores duvidosos R\$13,9 milhões, despesas relacionadas à COVID-19 R\$14,0 milhões, processo INCRA R\$2,1 milhões, baixa de imobilizado da Grendene UK R\$2,1 milhões e outras despesas não recorrentes R\$0,9 milhão.
2022	Em 2022 tivemos itens não recorrentes referente a: Receitas não recorrentes R\$14,8 milhões, Créditos processuais R\$3,2 milhões, Despesas relacionadas a COVID-19 R\$3,8 milhões, resultado lojas varejo ME R\$15,8 milhões, resultado equivalência patrimonial R\$27,8 milhões, baixa estoques ME R\$6,3 milhões, baixa imobilizado Grendene USA R\$1,2 milhão, gestão de franquias R\$5,3 milhões e indenizações cíveis R\$0,9 milhão.
2023	Em 2023 tivemos itens não recorrentes referente a: créditos processuais R\$8,2 milhões, variação cambial baixa investimento – controladas exterior R\$7,5 milhões, despesas com assessoria jurídica R\$2,5 milhões, descontinuidade investimentos no exterior R\$18,4 milhões, reciclagem dos estoques – controladas exterior R\$1,0 milhão, gestão de franquias R\$13,2 milhões, indenização a representantes R\$1,3 milhão, processos judiciais R\$5,6 milhões, perdas estimadas com devedores duvidosos R\$17,2 milhões e resultado equivalência patrimonial R\$63,0 milhões.
2024	Em 2024 tivemos itens não recorrentes referente a: créditos processuais R\$5,6 milhões; baixa investimento controlada de R\$0,3 milhão; reversão perdas estimadas devedores duvidosos R\$14,3 milhões; resultado equivalência patrimonial R\$46,5 milhões; assessoria jurídica de R\$3,2 milhões; descontinuidade investimentos – controladas exterior R\$0,7 milhão; doação calamidade pública-RS R\$1,2 milhão; gestão de franquias R\$7,7 milhões e processos judiciais R\$4,7 milhões.

O EBIT recorrente de 2020 a 2023 está sendo reapresentado em razão da reclassificação dos resultados dos investimentos em SCP's, alinhando a análise operacional e financeira à visão gerencial da Companhia.

Ebitda

Nosso negócio é de baixa intensidade de capital. A empresa regularmente investe um valor equivalente à depreciação para manter sua capacidade de produção atualizada. Adicionalmente, a Grendene mantém caixa líquido positivo e não tem encargos financeiros que devem ser pagos com recursos originados da operação. Desta forma, entendemos que a análise do EBIT faz mais sentido para a gestão operacional da Companhia.

Resultado financeiro líquido

Em 2024, observamos um aumento de 14,5% no resultado financeiro recorrente em comparação ao ano anterior, conforme demonstrado no quadro a seguir. Essa variação considera a reclassificação dos resultados dos investimentos em SCP's, que passaram a ser apresentados, na visão gerencial, como parte do Resultado Financeiro recorrente.

Resultado financeiro (R\$ milhares)	2020	2021	2022	2023	2024	Var. 2024/2023	CAGR ¹ 2024/2020
Rendimentos de aplicações financeiras	83.806	103.463	157.270	137.154	128.837	(6,1%)	11,4%
Result. de instrumentos financeiros de renda variável	76.418	5.338	89.158	(6.050)	-	(100,0%)	-
Resultado financeiro câmbio	(52.864)	157	12.795	13.864	(30.235)	(318,1%)	-
Outros resultados financeiros (SCP's, COE e debêntures)	8.020	30.250	(1.933)	47.735	49.128	2,9%	57,3%
Outras operações financeiras	(5.883)	(1.056)	15.810	8.152	(9.096)	(211,6%)	11,5%
Receita de ajuste a valor presente	27.916	21.055	63.097	116.186	116.621	0,4%	43,0%
Resultado financeiro líquido contábil	137.413	159.207	336.197	317.041	255.255	(19,5%)	16,7%
(+) Equivalência Patrimonial – SCP's	5	(88)	2.732	1.812	109.913	5.965,8%	1.117,6%
Resultado financeiro líquido recorrente	137.418	159.119	338.929	318.853	365.168	14,5%	27,7%

O detalhamento do Resultado Financeiro (contábil) pode ser encontrado nas notas explicativas das demonstrações financeiras.

Resultado líquido do exercício

Em 2024, observamos que o resultado líquido recorrente foi de R\$796,5 milhões, representando um crescimento de 20,5% em relação ao mesmo período de 2023, quando o lucro líquido foi de R\$661,2 milhões. A margem líquida recorrente também melhorou, passando de 27,2% em 2023 para 30,3% em 2024, um acréscimo de 3,1 pp.

Lucro líquido (R\$ milhares)	2020	2021	2022	2023	2024	Var. 2024/2023	CAGR ¹ 2024/2020
Resultado líquido do exercício	405.206	601.005	568.027	557.671	735.236	31,8%	16,1%
Efeito não recorrente	63.392	(59.244)	45.057	103.499	61.222	(40,8%)	-
Resultado líquido do exercício recorrente	468.598	541.761	613.084	661.170	796.458	20,5%	14,2%
Margem líquida	21,4%	25,7%	22,6%	22,9%	28,0%	5,1 pp	6,6 pp
Margem líquida recorrente	24,7%	23,1%	24,4%	27,2%	30,3%	3,1 pp	5,6 pp

Geração de caixa

Em 2024, o caixa gerado pelas atividades operacionais foi de R\$702,7 milhões. Esse montante, somado ao valor líquido de R\$27,6 milhões em investimentos em controladas e coligadas, foi destinado para: aquisição de participação em controlada e imobilizados e intangíveis no valor de R\$148,3 milhões; aplicações financeiras de R\$181,2 milhões; pagamento de empréstimos e financiamentos no valor de R\$27,9 milhões; pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio no valor de R\$369,4 milhões e resultado líquido de R\$1,1 milhão na compra e venda de ações em tesouraria para o exercício de opções de compra outorgadas pela empresa. Como resultado dessas movimentações, houve um aumento de R\$2,4 milhões no valor mantido em caixa e equivalentes.

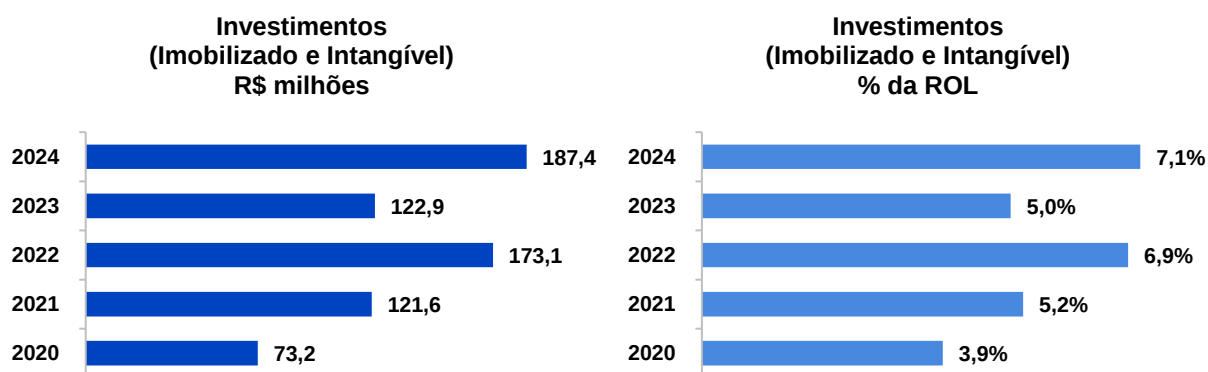
Disponibilidades líquidas

A Grendene mantém sólida situação financeira. O caixa líquido (considerando caixa, equivalentes e aplicações financeiras de curto e longo prazo, menos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo) em 31/12/2024 totalizou R\$1,5 bilhão, aumento de 32,3% em relação aos R\$1,2 bilhão de 31/12/2023. A proporção da receita líquida acumulada nos últimos 12 meses mantida em caixa e equivalentes e aplicações financeiras passou de 51,5% em 31/12/2023 para 61,0% em 31/12/2024. A evolução das disponibilidades (caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto e longo prazo), empréstimos e financiamentos e do caixa líquido podem ser vistas na tabela a seguir:

R\$ milhões	2020	2021	2022	2023	2024
Caixa e equivalentes e aplicações financeiras (CP e LP)	2.000,9	1.588,0	1.796,6	1.252,3	1.603,2
Empréstimos e financiamentos (CP e LP)	(9,8)	(124,3)	(106,6)	(92,4)	(68,9)
Caixa líquido	1.991,1	1.463,7	1.690,0	1.159,9	1.534,3

Investimentos (imobilizado e intangível)

Em 2024, os principais investimentos foram para manutenção de prédios industriais e instalações, reposição do ativo imobilizado e aquisição de novos equipamentos para modernização do parque fabril e nos diversos projetos destinados a aprimorar a eficiência operacional da empresa.



Estrutura acionária e Mercado de capitais

Estrutura acionária

Em 31 de dezembro de 2024, a participação no capital social da Grendene S.A. dos investidores institucionais brasileiros era de 6,5% (21,9% do *free float*); investidores estrangeiros, 13,8% (46,5% do *free float*); pequenos investidores, incluindo pessoas físicas e ações em tesouraria, 9,4% (31,6% do *free float*); e os outros 70,3% do capital social estavam em poder dos acionistas controladores e administradores.

Distribuição da participação % no capital social	2023	2024
Acionistas controladores e administradores	70,3%	70,3%
Investidores estrangeiros	14,2%	13,8%
Investidores institucionais	7,2%	6,5%
Pessoas físicas	8,2%	9,1%
Outros	0,1%	0,3%
Total	100,0%	100,0%

Distribuição da participação % no free float	2023	2024
Investidores estrangeiros	47,8%	46,5%
Investidores institucionais	24,2%	21,9%
Pessoas físicas	27,5%	30,8%
Empresas públicas e privadas	0,4%	0,7%
Instituições financeiras	0,1%	0,1%
Total	100,0%	100,0%

Atualmente a Companhia participa da composição dos índices IBRA, ICON, IGCT, IGCX, IGM, INDX, ISEE, ITAG, SMLL da B3 SA Brasil Bolsa Balcão.

Mercado de capitais

Em 2024, foram negociadas 298,8 milhões de ações ordinárias (1,1 vez as ações do *free float*), 752,3 mil negócios, o que representou um volume financeiro de R\$1,8 bilhão. As médias diárias foram: quantidade 1.190,5 mil ações ordinárias (0,44% do *free float*), volume financeiro de R\$7,2 milhões e 2.997 negócios.

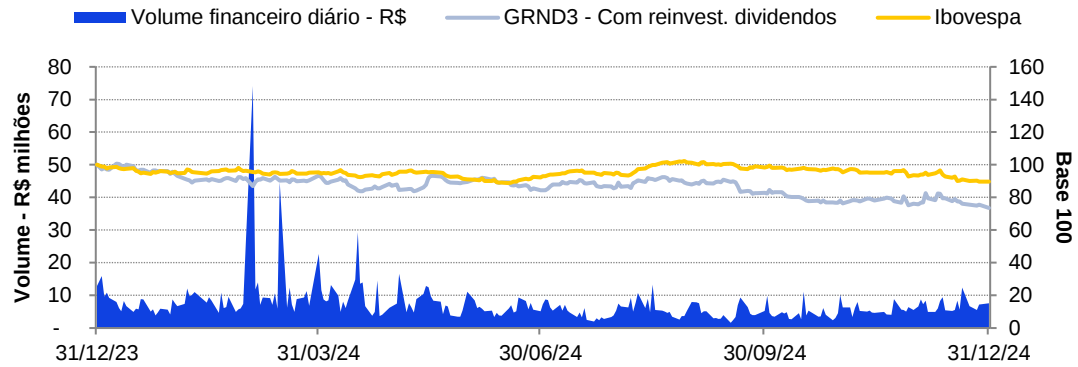
De janeiro a dezembro de 2024, a ação da Grendene (GRND3) desvalorizou 26,4%, considerando o reinvestimento dos dividendos, e o preço oscilou entre um mínimo de R\$4,83, em 30 de dezembro de 2024, e um máximo de R\$7,17, em 9 de janeiro de 2024. No mesmo período o Ibovespa desvalorizou 10,4%. Salientamos que o dividend yield calculado pelo preço médio ponderado da ação em 2024 foi de 7,9% a.a. (4,2% a.a. em 2023).

A quantidade de negócios, número de ações negociadas, volume financeiro e as médias diárias estão apresentadas no quadro a seguir:

Ano	Pregões	Nº negócios	Quantidade de ações	Volume R\$	Preço R\$		Quantidade média ações		Volume financeiro médio R\$	
					Médio ponderado	Fechamento	Negócio	Diário	Negócio	Diário
2023	248	1.141.933	459.180.400	3.223.122.419	7,02	7,07	402	1.851.534	2.822	12.996.461
2024	251	752.308	298.818.300	1.807.858.906	6,05	4,88	397	1.190.511	2.403	7.202.625

A seguir mostramos o comportamento das ações ON da Grendene em comparação ao Índice BOVESPA, considerando base 100 igual a 31 de dezembro de 2023, e o volume financeiro diário.

Volume financeiro diário e GRND3 x IBOVESPA



Remuneração aos acionistas

Política de dividendos

A Política de Dividendos da Companhia, aprovada em 02 de março de 2023, estabelece que será distribuído obrigatoriamente 25% do lucro líquido do exercício social, nos termos da Lei das S.A., após a constituição das reservas legais e estatutárias, lembrando ainda que poderão ser pagos na forma de juros sobre capital próprio (JCP) conforme faculta a legislação. Assim, o pagamento de dividendos adicionais (dividendos extraordinários) (além do mínimo previsto em lei) ficará a cargo do Conselho de Administração “*ad referendum*” da Assembleia Geral de Acionistas. Todavia, como já praticado pela Companhia, o valor a ser distribuído a cada ano será proposto pela Administração (“*ad referendum*” da assembleia de acionistas) após a avaliação que considerará, entre outros aspectos, o nível de capitalização, alavancagem financeira e liquidez da Companhia, sua capacidade de geração de caixa, seu plano de investimento, as perspectivas de utilização de capital em função do crescimento esperado dos negócios da Companhia e/ou a necessidade de recursos para fins de utilização em programas de recompra em vigor.

Adicionalmente, manteremos nossa política de distribuição trimestral dos dividendos.

Destinação do resultado do exercício

A Companhia propõe a destinação do resultado relativo ao exercício de 2024 da seguinte forma:

- a) R\$113.536.137,26 como dividendo mínimo obrigatório, correspondente a 25% da base de dividendos;
- b) R\$340.608.411,79 de dividendo adicional ao dividendo mínimo obrigatório e;
- c) Adicionalmente, foi proposto a distribuição de dividendos prescritos no valor R\$16.492,20.

A soma destes valores (a + b + c, supra) perfaz um total de R\$454.161.041,25, que diminuído das antecipações trimestrais efetuadas no valor bruto de R\$223.601.701,63, resulta o saldo de R\$230.559.339,62, que a Companhia pagará “*ad referendum*” da Assembleia Geral Ordinária que aprovar as contas do exercício de 2024, a partir de 07 de maio de 2025 da seguinte forma:

- a) R\$110.000.000,00 como JCP (bruto) imputado ao dividendo (valor líquido R\$93.500.000,00); e
- b) R\$120.559.339,62 como dividendo.

Farão jus ao recebimento dos dividendos os acionistas titulares de ações ordinárias (GRND3) inscritos nos registros da Companhia em 22 de abril de 2025 (data do corte). Desta forma, as ações da Grendene (GRND3) passarão a ser negociadas *ex-JCP* e *ex-dividendo*, a partir de 23 de abril de 2025, na B3.

Base para a distribuição de dividendos 2024

Grendene S.A. (Controladora)	R\$
Resultado líquido do exercício	735.235.785,91
(-) Reserva de incentivos fiscais	(257.188.892,14)
Base de cálculo da reserva legal	478.046.893,77
(-) Reserva legal	(23.902.344,72)
Valor do dividendo referente ao exercício de 2024 / Base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório	454.144.549,05
(+) Dividendos prescritos	16.492,20
Total do dividendo proposto pela administração	454.161.041,25
(-) Distribuição antecipada de dividendos	(223.601.701,63)
Saldo disponível para distribuição relativo ao exercício de 2024	230.559.339,62

Saldo a distribuir em forma de:	R\$
Dividendo	120.559.339,62
Juros sobre o Capital Próprio (JCP)	110.000.000,00
(-) Imposto de renda retido na fonte (15%)	(16.500.000,00)
(=) JCP Líquido de impostos	93.500.000,00

Demonstração do dividendo mínimo obrigatório	R\$
Base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório	454.144.549,05
Dividendo mínimo obrigatório – 25%	113.536.137,26
Dividendo proposto em excesso ao mínimo obrigatório	340.624.903,99
Total	454.161.041,25

Na tabela a seguir consideramos o pagamento de JCP (bruto) e dividendos acumulados

R\$ milhões	2020	2021	2022	2023	2024
Dividendo mínimo – 25%	54,9	94,2	79,1	70,8	113,5
Dividendo adicional	164,6	301,0	1.237,5	212,2	340,6
Total	219,5	395,2	1.316,6	283,0	454,1

R\$	2020	2021	2022	2023	2024
Dividendo + JCP bruto, por ação (R\$)	0,2434	0,4381	1,4595	0,3137	0,5034
Payout, %	51,6%	63,0%	233,4%	47,6%	60,4%
Dividend yield, %	2,7%	4,5%	17,9%	4,2%	7,9%

Payout: Dividendo + JCP líquido dividido pelo lucro líquido após a constituição das reservas legais.

Dividend yield: Dividendo por ação + JCP líquido por ação no exercício dividido pelo preço médio ponderado da ação no período anualizado.

Dividendos e JCP já distribuídos / propostos

Dividendo	Data de aprovação	Data ex-	Data de início de pagamento	Valor bruto R\$	Valor bruto por ação R\$	Valor líquido R\$	Valor líquido por ação R\$
Dividendo ¹	09/05/2024	22/05/2024	05/06/2024	75.786.867,09	0,084006016	75.786.867,09	0,084006016
Dividendo ¹	08/08/2024	22/08/2024	04/09/2024	13.222.292,70	0,014656261	13.222.292,70	0,014656261
Dividendo ¹	07/11/2024	22/11/2024	05/12/2024	79.592.541,84	0,088224419	79.592.541,84	0,088224419
JCP ¹	07/11/2024	22/11/2024	05/12/2024	55.000.000,00	0,060964796	46.750.000,00	0,051820076
Dividendo 1 e 2	27/02/2025	23/04/2025	07/05/2025	120.559.339,62	0,133634100	120.559.339,62	0,133634100
JCP ¹ e ²	27/02/2025	23/04/2025	07/05/2025	110.000.000,00	0,121929591	93.500.000,00	0,103640153
Total				454.161.041,25	0,503415183	429.411.041,25	0,475981025

¹ Dividendos e juros sobre capital próprio aprovados “ad referendum” da Assembleia Geral Ordinária que apreciar o balanço patrimonial e as demonstrações financeiras referentes ao exercício de 2024.

² O valor por ação está sujeito a alterações com base no saldo de ações em tesouraria na data do corte em 22/04/2025. O valor do dividendo e do Juro sobre Capital Próprio (JCP) por ação foram estabelecidos na data-base de 31/12/2024, quando a Companhia não possuía ações em tesouraria.

Gestão de riscos, controles internos e compliance (GRC)

A Grendene está comprometida com a integridade em seus negócios e por isso tem diversos mecanismos e políticas para assegurar a transparência e ética em suas operações.

A área de Governança, Riscos e Compliance (GRC) da companhia se reporta ao Conselho de Administração por meio do Comitê de Auditoria e engloba as funções de Auditoria Interna, Gestão de Riscos Corporativos, Controles Internos e Compliance. Além de conduzir auditorias internas de forma independente e imparcial, a área de GRC é responsável pela criação, revisão e disseminação do Código de Conduta, da Matriz de Riscos Corporativos, da Matriz de Controles Internos, bem como das políticas voltadas à integridade. Entre elas, destacam-se a Política de Gerenciamento de Riscos, a Política de Combate à Fraude e Corrupção, a Política de Gestão de Denúncias e Consequências, a Política de Brindes, Presentes e Hospitalidades e a Política de Doações e Patrocínios, entre outras. Essas diretrizes estabelecem os valores e padrões de conduta da companhia, além de orientar a mitigação dos riscos corporativos.

O Código de Conduta, estabelece princípios éticos e as normas de conduta que devem orientar as relações internas e externas da Companhia. As diretrizes estabelecidas no Código de Conduta aplicam-se e devem ser observadas por todos os colaboradores, independentemente das atribuições e responsabilidades.

É esperado que o colaborador que tiver conhecimento ou identificar violações a qualquer aspecto do Código de Conduta, das Políticas da Grendene, da Legislação e Regulamentações aplicáveis a Companhia reporte imediatamente a situação.



A companhia possui um Canal de Ética onde os stakeholders podem, se desejado, realizar denúncia de forma anônima, garantindo a confidencialidade das informações e preservando a identidade dos colaboradores envolvidos. Este Canal é operado pela KPMG Assessores Ltda, uma empresa terceirizada, especializada nesse segmento e pode ser acessado pelo:

Website: www.linhaetica.com.br/etica/grendene
E-mail: grendene@linhaetica.com.br
Telefone: 0800-208-0048
Caixa postal: 79518, CEP 04711-904, São Paulo, SP.

Os colaboradores podem ainda buscar conselhos e levantar preocupações, além de esclarecer dúvidas quanto à conduta empresarial diretamente com a área de Governança, Riscos e Compliance (GRC).

Em Reunião do Conselho de Administração de 29 de abril de 2021, foi aprovada a criação do Comitê de Ética e o Regimento Interno do Comitê de Ética. O Comitê de Ética visa incentivar o respeito, o cumprimento da conduta, alinhada às regras internas da Companhia, em conformidade com as leis e os padrões éticos da sociedade, que também orientam as nossas relações internas e externas como colaboradores, empregados, terceiros e administradores da Grendene, garantindo assim que todas as denúncias sejam devidamente apuradas e que as medidas cabíveis sejam aplicadas.

O Comitê de Ética se reporta ao Conselho de Administração, enviando um relatório, trimestralmente a este órgão, garantindo que os administradores estejam cientes de quaisquer preocupações que possam afetar significativamente a imagem, reputação e credibilidade da Companhia.

O código de conduta, as políticas corporativas de integridade, bem como os regimentos internos dos órgãos acima citados estão disponibilizados no site de Relações com Investidores da Companhia.

Comitê de auditoria

O Comitê de Auditoria é um órgão interno, de caráter permanente e não estatutário, de assessoramento vinculado diretamente e com dever de informar suas atividades trimestralmente ao Conselho de Administração, tendo, dentre outras atribuições:



- Supervisionar as atividades, a efetividade, evolução e estrutura do gerenciamento de riscos corporativos da Grendene, bem como sugerir melhorias ao Conselho de Administração;
- Monitorar e avaliar a exposição ao risco da Grendene, e, quando necessário, recomendar alterações na matriz de riscos e/ou nos níveis de apetite a risco da Companhia;
- Definir e gerenciar o processo de comunicação e reportes da gestão de riscos corporativa da Grendene;
- Revisar periodicamente a política de gerenciamento de riscos corporativos e, se for necessário, submeter sugestões de alteração ao Conselho de Administração.

Anualmente o Comitê de Auditoria da Grendene aprova o plano anual da área de Governança, Riscos e Compliance (GRC) e acompanha trimestralmente a realização das atividades, incluindo a função de auditoria interna. Dentre as atribuições da auditoria interna, temos:



- Examinar, de forma independente, imparcial e tempestiva, a efetividade e qualidade do processo de gerenciamento de riscos corporativos da Grendene, registrando as fragilidades e fazendo recomendações para a melhoria e ajustes no referido processo;
- Avaliar o ambiente e a matriz de controles internos da empresa, testando e apontando a efetividade dos controles existentes e recomendando melhorias, considerando a eficácia da mitigação dos riscos envolvidos;
- Por meio do monitoramento e avaliação do processo de gestão de riscos e controles internos, identificar e apontar possíveis riscos ainda não mapeados pela organização;
- Acompanhar a implantação das recomendações pontuadas no processo de auditoria/ avaliação do processo de gestão de riscos e do ambiente de controles da Grendene;
- Fornecer informações e reportes à alta gestão e ao Comitê de Auditoria sobre a efetividade da gestão de riscos e controles internos da companhia, bem como o atendimento às normas e exigências legais.

A companhia também passa anualmente por auditoria independente de terceira parte, a qual tem como competência analisar e validar as demonstrações contábeis da organização com intuito de atestar a integridade e veracidade das contas da companhia, de acordo com as normas de contabilidade.

Sustentabilidade

A sustentabilidade é um pilar essencial na estratégia de negócios da Grendene, orientando práticas que promovem inovação, responsabilidade socioambiental e desenvolvimento sustentável. Desde 2011, a Companhia estrutura suas iniciativas com base em três pilares estratégicos:

- **Valorização e Respeito às Pessoas:** Promoção da igualdade de oportunidades, respeito à diversidade e aos direitos humanos em toda a cadeia de valor, além do investimento em iniciativas socioculturais.
- **Operações Ecoeficientes:** Redução de desperdícios, eficiência energética e hídrica, além de práticas de gestão responsáveis.
- **Produtos de Menor Impacto:** Uso de materiais recicláveis, renováveis e certificados, visando minimizar impactos ambientais ao longo do ciclo de vida dos produtos.

Por meio dessas diretrizes, a Grendene contribui diretamente para oito dos dezessete Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU, reforçando seu compromisso com a Agenda 2030 da ONU e consolidando sua atuação como uma empresa alinhada às melhores práticas globais de sustentabilidade.



Estratégia ESG integrada

A estratégia ESG está integrada ao Guia da Direção Estratégica. Como um conceito amplo e estruturante, a sustentabilidade engloba as diretrizes ASG (Ambiental, Social e Governança) – ou ESG (*Environmental, Social and Governance*, em inglês), que orientam práticas específicas para gerar valor sustentável à Companhia, seus colaboradores e à sociedade.

A estratégia de Sustentabilidade é baseada em três pilares principais, e a partir de deles é pautada em 13 temas materiais identificados como prioritários para o negócio e seus stakeholders, direcionando a gestão e a comunicação de sustentabilidade, os temas são:

- Cadeia de fornecimento sustentável
- Proteção dos direitos humanos
- Emissões, riscos e oportunidades climáticas
- Gestão de água e efluentes
- Matéria-prima sustentável
- Segurança cibernética, privacidade e proteção de dados
- Ética e transparência
- Gestão de riscos corporativos
- Gestão de pessoas
- Saúde, segurança e bem-estar dos colaboradores
- Inovação em materiais, produtos e processos
- Circularidade e ciclo de vida do produto
- Diversidade, inclusão e combate à discriminação

A Grendene compreende que a sustentabilidade é fundamental para a perenidade do negócio e a preservação do planeta, promovendo moda acessível e sustentável, sempre valorizando as relações.

Ao integrar esses aspectos à sua estratégia de negócios, a Companhia reafirma seu compromisso em liderar as melhores práticas de sustentabilidade através de estratégias alinhadas ao core business da Companhia, gerando prosperidade e impacto positivo para todos.

Impactos ambientais e Economia circular

Com base no pilar de Produção Ecoeficiente, a Grendene adota práticas inovadoras para reduzir seus impactos ambientais e fortalecer a economia circular, com foco em otimização de recursos, eficiência energética, gestão de resíduos e desenvolvimento de produtos sustentáveis.

Principais iniciativas

Logística reversa: Expansão da rede de coleta, que já conta com mais de 400 pontos no Brasil. Desde 2019, mais de 13 mil pares de calçados foram reciclados.

Reciclagem interna: Reaproveitamento de aparas de matéria-prima, além do uso de tecidos e fitas de garrafas PET recicladas, resultando em produtos com conteúdo reciclados.

Gestão de Resíduos: Em 2024, a Grendene gerou 1.803.162,65 kg de resíduos e destinou corretamente 2.352.548 kg, que corresponde à 12,95 g/par, reforçando seu compromisso com a gestão responsável e a economia circular. A Companhia minimiza o descarte de resíduos perigosos em aterros, priorizando a redução, reutilização e reciclagem, incluindo a valorização energética e a reciclagem interna de solventes industriais.

Gramas/par	2020	2021	2022	2023	2024	Var. 2024/2023
Indicador de geração de resíduos (g/par)	9,56	10,48	9,84	12,69	12,95	2,0%

Eficiência energética: Uso de 100% de energia renovável certificada pelo I-REC. Em 2024, a Grendene consumiu um total de 107.369.607 kWh de energia elétrica, sendo 103.122.179 kWh provenientes da rede e 4.247.428 kWh de autogeração, com um indicador de 0,771 kWh/par, garantindo eficiência energética e compromisso com fontes renováveis.

Consumo de energia elétrica	2020	2021	2022	2023	2024	Var. 2024/2023
Consumo absoluto de energia (kWh)	92.127.784	104.133.661	99.453.193	101.157.507	103.122.179	1,9%
Indicador de consumo de energia (kWh/par)	0,646	0,653	0,673	0,742	0,771	3,9%

Gestão de água e efluentes: a Grendene consumiu 207.829.973 litros de água em 2024, com um indicador de 1,49 L/par, reforçando seu compromisso com a eficiência hídrica e a gestão responsável dos recursos naturais. Nossas operações industriais estão localizadas no semiárido brasileiro, o que reforça nossa ação e compromisso com o uso responsável da água e a redução do impacto da nossa pegada hídrica.

- No período de 2024 realizou-se o reaproveitamento de 135 milhões de litros de água e tratamento de 141 milhões de litros de efluentes. Todo tratamento é realizado internamente nas Estações de Tratamento de Efluentes, e a água de reuso é utilizada nas descargas dos vasos sanitários e na irrigação das áreas verdes e jardins da Companhia.
- Em 2024, registramos uma queda de 6,3% no resultado do indicador de litro por par produzido.

Litros/par	2020	2021	2022	2023	2024	Var. 2024/2023
Indicador de consumo de água potável (l/par)	1,74	1,50	1,53	1,59	1,49	(6,3%)

Redução da pegada de carbono: Desde 2021, a Grendene reduziu suas emissões em mais de 41%, alcançando a **menor Pegada de Carbono da Indústria Calçadista¹** com **210,85 gCO₂e/par** em 2023. Atingindo um total de emissões evitadas (tCO₂e) com autogeração de energia solar de **1.731,25 tCO₂e**.

Inovação em materiais: A Grendene utiliza uma abordagem inovadora, priorizando materiais reciclados e renováveis, como PET reciclado, PVC reciclado, EVA de cana-de-açúcar, casca de arroz e fibra de coco. A busca por soluções sustentáveis inclui o desenvolvimento de calçados monomateriais, facilitando a reciclagem, e a redução de processos produtivos, privilegiando encaixes em vez de colagens para minimizar o consumo de adesivos.

¹ Informações com base em comparativos de Relatórios de Sustentabilidade e inventários de GEE no período de 2023 disponíveis publicamente.

Em 2024 a Grendene lançou novos produtos, reafirmando seu compromisso com a sustentabilidade. Entre os destaques estão os modelos *Slide* da linha Rider R4 Spaces, produzido com EVA de cana-de-açúcar, e as papetes *Free Style* e *2STRAPS*, ambas com 80% de material reciclado. A marca Grendene KIDS apresentou a Babuche em colaboração com Chico Bento, acompanhada de um gibi educativo sobre proteção ambiental, enquanto a Melissa lançou a *Kick off Sandal*, utilizando tinta para EVA à base d'água. Esses lançamentos reforçam a busca contínua da Companhia por inovação sustentável e práticas responsáveis em sua cadeia produtiva.

Certificações e Auditorias em desenvolvimento sustentável



Anualmente, nossas unidades de produção são auditadas pela Associação Brasileira do Varejo Têxtil (ABVTEX), que valida as boas práticas em toda a nossa cadeia produtiva. Na auditoria de 2024, fomos reconhecidos com o Selo Ouro da ABVTEX, a mais alta distinção.

Neste ano, também fomos auditados pela **SMETA** (sigla em inglês para Auditoria de Produção e Comércio Ético), uma das auditorias de ética e responsabilidade social mais reconhecidas globalmente, obtendo excelentes resultados.



Além disso, nossas embalagens de papel possuem a **certificação FSC®**, o que garante que são originárias de florestas manejadas de forma sustentável, promovendo benefícios ambientais, sociais e econômicos.



Todos os calçados Grendene são registrados pela **Vegan Society** e possuem o selo Vegan, reconhecido mundialmente e concedido pela *The Vegan Society*, com sede no Reino Unido. Esse selo certifica que os calçados Grendene são 100% livres de componentes de origem animal e não foram submetidos a testes em animais.

Comprovamos o uso exclusivo de energia elétrica renovável em nossas operações por meio da **Certificação I-REC (Renewable Energy Certificate)**. O rastreamento da origem da energia assegura a redução total das emissões de escopo 2, conforme o método de escolha de compra.



Emitida pelo Departamento de Agricultura dos Estados Unidos (*United States Department of Agriculture – USDA*), a certificação comprova o uso de matérias-primas renováveis, como o *EVA biobased*, com no mínimo 25% de cana-de-açúcar.

Programa Brasileiro GHG Protocol: Pelo terceiro ano consecutivo, recebemos o Selo Ouro pela publicação do inventário corporativo de gases de efeito estufa no Registro Público de Emissões. O documento é auditado por uma terceira parte, garantindo, assim, a transparência na gestão das emissões da companhia.



Conquistamos pelo segundo ano consecutivo o Nível Diamante na certificação Origem Sustentável, a única certificação de sustentabilidade no mundo voltada para as fabricantes de calçados e insumos do setor calçadista, promovida pela Abicalçados e pela Assintecal.

Presença no ISE B3 – Pelo segundo ano consecutivo estamos entre as Companhias de alto padrão em sustentabilidade na Bolsa de Valores.



Destaques e Premiações



Prêmio Plástico Sul 2024

Ouro na categoria Produção Limpa, reconhecendo a gestão sustentável da Grendene.



Prêmio IBEVAR-FIA 2024

3º lugar com o Projeto Ipanema Algae Edition, destacando inovação sustentável no varejo.



Índice de Transparência da Moda Brasil - Entre as 10 melhores empresas do setor.

Com um compromisso contínuo com a sustentabilidade, a Grendene mantém sua posição como referência no setor calçadista, aliando inovação e responsabilidade ambiental.

Inovação nos materiais e processos

De acordo com o Relatório Setorial: Indústria de calçados do Brasil, de todos os calçados consumidos no Brasil em 2023, 15% dos calçados são Grendene, marcando presença de relevância no mercado nacional. Feitos com matéria-prima reciclável e feitos para durar, os calçados Grendene são utilizados materiais com até 25% de carbono renovável, certificados pelo USDA. Seguimos normas globais como **REACH**, **AFIRM Group** e **California Proposition 65**, garantindo sustentabilidade em todas as etapas.

Gestão de riscos climáticos

A Grendene está preparada para os desafios climáticos por meio de uma abordagem abrangente que envolve a gestão de emissões, eficiência no uso de recursos e investimentos em inovação sustentável. A Companhia reconhece que a sustentabilidade é essencial para a perenidade do negócio e para a preservação do planeta.

Políticas de mitigação e adaptação

As políticas de mitigação e adaptação climática da Grendene abrangem ações integradas para a sustentabilidade. Além das práticas descritas em gestão hídrica, eficiência energética, emissões de carbono, gestão de resíduos e circularidade, a empresa realiza anualmente o **Inventário de Gases de Efeito Estufa (GEE)**, reportado ao Programa Brasileiro GHG Protocol. Também participa do **Carbon Disclosure Project (CDP)**, onde obteve classificação 'C' em Mudanças Climáticas, Segurança Hídrica e Florestas, evidenciando seu compromisso com a transparência climática.

Monitoramento e transparência

A Grendene garante a confiabilidade de seus processos ambientais com auditorias externas e certificações globais. A Companhia segue aprimorando sua estratégia climática, investindo em inovação e adaptação para enfrentar desafios futuros, sempre alinhada às melhores práticas globais de sustentabilidade.

Compromisso social

A Grendene promove impacto social positivo por meio de parcerias estratégicas, educação para sustentabilidade e gestão responsável da cadeia de valor, ampliando oportunidades e fortalecendo comunidades.

Parcerias e Ações comunitárias

- Doação de 1,3 tonelada de materiais têxteis ao Instituto ITI e à REMES, capacitando mulheres em situação de vulnerabilidade.
- Programa Portas Abertas: visitas institucionais e feiras de oportunidades para estudantes.
- Projeto Pense Rosa: parceria com a ONG Orienta vida para facilitar o acesso a exames de prevenção ao câncer de mama.



Educação e Sustentabilidade.

- Universidade Grendene: cursos e treinamentos para colaboradores.
- Minuto Sustentabilidade e Papo Sustentável: ações de conscientização que já alcançaram mais de 50 mil colaboradores.
- Visitas técnicas às instalações de tratamento de efluentes, incentivando o aprendizado sobre gestão hídrica.

Gestão Responsável da Cadeia de Valor.

- 100% dos fornecedores avaliados sob critérios ESG, conforme diretrizes do Manual de Fornecedores.
- Auditorias presenciais para garantir conformidade em saúde e segurança do trabalho, gestão de resíduos, eficiência energética e direitos humanos.

A Grendene segue aprimorando seu impacto social por meio de práticas transparentes e responsáveis, contribuindo para um futuro mais justo e sustentável.

Inovação para sustentabilidade

A inovação é um dos pilares centrais da estratégia de sustentabilidade da Grendene, impulsionando soluções para produtos de menor impacto e produção ecoeficiente. Em 2024, a Companhia ampliou seus investimentos em novas tecnologias, desenvolvendo materiais mais sustentáveis e processos produtivos mais eficientes.

Eficiência produtiva e Redução de desperdícios

Para otimizar recursos e minimizar impactos ambientais, a Grendene implementou avanços tecnológicos em sua operação industrial, incluindo:

- Sistemas de exaustão e automação energética, garantindo fornecimento de energia sob demanda e reduzindo desperdícios.
- Dosagem gravimétrica de materiais na injeção, permitindo consumo exato de matéria-prima e evitando desperdícios.
- Máquinas de corte automáticas de laminados, maximizando o aproveitamento dos materiais.
- Processo produtivo 100% interno, assegurando total controle da geração de resíduos e conformidade com normas ambientais.

Pesquisa e desenvolvimento em materiais sustentáveis

A Grendene investe continuamente na criação de materiais inovadores que reduzem impactos ambientais, como:

- EVA *biobased* com no mínimo 25% de cana-de-açúcar, certificado pelo USDA, reduzindo a dependência de materiais fósseis.
- Produtos monomateriais, facilitando a reciclagem ao utilizar um único tipo de material.
- Reutilização de aparas do processo produtivo, reinserindo resíduos na produção e minimizando o uso de matéria-prima virgem.
- Tecidos e fitas feitos com garrafas PET recicladas, contribuindo para a economia circular.
- Adesivos à base d'água, reduzindo o uso de solventes químicos.



Avaliação de Impacto e Segurança Ocupacional

A Grendene aplica ferramentas e certificações para aprimorar continuamente sua gestão sustentável:

- Avaliação de Ciclo de Vida (ACV) dos produtos, mapeando impactos ambientais em todas as etapas produtivas.
- Gestão de saúde e segurança do trabalho, baseada na ABNT NBR ISO 45001:2018, garantindo um ambiente seguro para seus colaboradores.
- Programas PGR (Gerenciamento de Riscos) e PCMSO (Controle Médico e Saúde Ocupacional), mitigando riscos de acidentes.

Com um compromisso contínuo com a inovação sustentável, a Grendene aprimora seus processos industriais e desenvolve produtos com menor impacto ambiental, reafirmando sua liderança na moda sustentável.

Relatório de desempenho e transparência

A Grendene reafirma seu compromisso com a sustentabilidade por meio da comunicação transparente de seus resultados e avanços. Os indicadores de desempenho ESG são monitorados e divulgados anualmente no Relatório de Sustentabilidade, que segue padrões internacionais e permite a comparação com anos anteriores, garantindo a evolução contínua das práticas sustentáveis.

Desde 2019, a Grendene publica anualmente seus Relatórios de Sustentabilidade alinhados aos padrões da *Global Reporting Initiative* (GRI) e da *Sustainability Accounting Standards Board* (SASB), além das diretrizes do Relato Integrado (IIRC). Também mantém seu reconhecimento no setor calçadista com certificações como Origem Sustentável e presença no Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISEB3), desde 2022. Além disso, a Companhia está entre as 10 marcas mais transparentes no Índice de Transparência da Moda Brasil (ITMB).

Em governança, a Grendene reforça seu compromisso ético com um Canal de Ética, confidencial e terceirizado, garantindo comunicação segura para colaboradores e parceiros.

A Grendene continua evoluindo suas práticas e resultados, buscando inovação constante para contribuir com um futuro mais sustentável e alinhado às expectativas de seus stakeholders.

O relatório de Sustentabilidade é amplamente divulgado por meio do site e redes sociais da Companhia, garantindo acesso transparente às informações de sustentabilidade.

Perspectivas

A Grendene se posiciona para o futuro com um forte compromisso com a sustentabilidade, inovação e alinhamento com as demandas globais e regionais do mercado. A Companhia busca aprimorar continuamente suas práticas, visando um crescimento sustentável e alinhado às expectativas de seus stakeholders.

Principais tendências no setor de calçados e sustentabilidade

A crescente demanda por produtos de menor impacto ambiental impulsiona os investimentos da Grendene em design sustentável, matérias-primas renováveis e recicladas, e processos produtivos mais limpos. A Companhia acompanha a evolução do consumo consciente, desenvolvendo produtos duráveis, de alta qualidade e com menor pegada de carbono. Está atenta às discussões globais sobre mudanças climáticas e gestão de recursos hídricos, implementando ações para reduzir emissões e otimizar o uso da água. Além disso, a Companhia mantém seu compromisso com normas e certificações internacionais, como o *Carbon Disclosure Project* (CDP), garantindo transparência e melhores práticas ESG.

Com o aumento da exigência por rastreabilidade e transparência, a Companhia fortalece sua cadeia produtiva, assegurando práticas responsáveis em todas as etapas, desde a aquisição de matérias-primas até o descarte final dos produtos.



Alinhamento com demandas globais e regionais de mercado

Com presença em mais de 100 países e em todos os estados do Brasil, a Grendene adapta-se às necessidades de cada mercado, investindo em parcerias estratégicas e fortalecendo sua imagem por meio de colaborações com marcas e designers renomados. A Companhia segue ampliando seu uso de energias renováveis, com foco na expansão da geração de energia solar, e busca constantemente novas matérias-primas sustentáveis, além de otimizar processos para reduzir desperdícios.

A Grendene continua a expandir sua oferta de produtos de menor impacto, priorizando calçados feitos com materiais reciclados e renováveis, e mantém seu compromisso com a inovação tecnológica, implementando soluções que aprimoram processos e reduzem impactos ambientais. A transparência é fundamental, com a divulgação contínua de ações e resultados de sustentabilidade.

Oportunidades de crescimento e alinhamento global

A Grendene se consolida como uma marca social e ambientalmente responsável, aproveitando a crescente demanda por produtos sustentáveis. O alinhamento estratégico com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU abre novas oportunidades de negócios e parcerias, ampliando seu impacto positivo.

Com um modelo de negócios integrado à sustentabilidade, inovação e transparência, a Grendene se prepara para o futuro, com planos ambiciosos para promover o desenvolvimento sustentável ao longo de todo o ciclo de vida dos produtos, desde a aquisição de matérias-primas até o descarte responsável.

Para mais informações, acesse: <https://www.grendene.com.br/sustentabilidade>

Gestão de pessoas

Alinhada aos seus direcionadores estratégicos, a Grendene reconhece que as pessoas são a essência da Companhia. Elas são responsáveis por concretizar nosso propósito, aplicando seus talentos no cotidiano. Por isso, buscamos incentivar e valorizar o protagonismo, promovendo um crescimento mútuo e um ambiente de respeito entre a organização e seus colaboradores.

A seguir, apresentamos alguns dados sociais e corporativos:

Dados Sociais e Corporativos	2020	2021	2022	2023	2024
Colaboradores (média/ano)	18.340	17.692	17.192	16.374	17.370
Treinamento (hora/colaborador)	68	12	55	69	88
Refeições (ano)	2.896.659	3.407.656	3.066.775	3.429.417	3.826.827
Pessoas com deficiência (ano)	847	793	751	764	823
Assistência odontológica (atendimentos/ano)	3.521	6.922	8.297	5.783	8.874
Assistência médica (atendimento/ano) *	-	-	-	-	25.098
Absenteísmo	3,47%	3,61%	3,41%	2,59%	3,06%
Turnover (mês)	1,75%	1,98%	2,01%	2,35%	0,98%
Cestas básicas distribuídas (unidades/ano) **	210.374	206.727	197.901	185.790	190.348

(*) A mensuração da quantidade de assistência médica prestada foi iniciada em 2024.

(**) A política de distribuição de cestas básicas da Grendene tem como objetivo fortalecer a segurança alimentar de seus trabalhadores e está em vigor desde 1990. Ao longo dos anos, garantiu-se a manutenção do valor nutricional das cestas, com a inclusão de uma variedade de itens. Todos os colaboradores e estagiários da Grendene, sem exceção, recebem esse benefício a partir do primeiro mês de trabalho na Companhia.

Universidade Grendene (UG)

A Universidade Grendene é dedicada a promover uma cultura de aprendizado contínuo e colaborativo, estimulando a contribuição significativa de cada indivíduo para o presente e o futuro.

Nosso propósito é aprender para evoluir, por meio de pilares estratégicos e princípios fundamentais que orientam todas as nossas ações e decisões.

Liderança e Gestão

- Focada no autodesenvolvimento da liderança, esta célula busca formar líderes transformadores, embaixadores da cultura e gestores eficientes, capazes de gerar resultados sustentáveis e rentáveis para o futuro da Grendene. Em 2024 este pilar atingiu 387h de capacitação e mais de 780 participações.

Potenciais e Carreira

- Reúne programas e iniciativas para acelerar o desenvolvimento de talentos, formando o pipeline de futuros líderes da empresa. Em 2024 tivemos 685h de capacitação e mais de 2430 participações.

Negócios

- Esta célula visa atender às áreas de negócio da Grendene, criando programas e experiências de aprendizagem personalizadas para o desenvolvimento técnico e comportamental dos colaboradores, divididos em núcleos especializados. Encerrando ano de 2024 com 5.525h de capacitação e participação de 30.413 pessoas.

DNA

- Este pilar contribui para o desenvolvimento do negócio de forma transversal, através dos programas de Diversidade e Inclusão, Transformação Digital e Educação para Sustentabilidade. Contabilizando mais de 120h de desenvolvimento e mais de 14.820 participações.

Desenvolvimento e reconhecimento de nossos colaboradores

Avanços no **Programa de Diversidade e Inclusão Grendene+**, registrando 37 ações durante o ano de 2024.



Espaço de lactantes – Assegurando o desenvolvimento de profissionais mulheres e mães. Implantação do Espaço de Lactantes na Unidade do Sul e mapeamento para expansão desse benefício nas Unidades do Nordeste.



Programa Talentos Femininos – lançamento do programa com o objetivo de proporcionar às mulheres de todas as nossas unidades uma jornada de desenvolvimento pessoal e profissional, adaptada às suas necessidades e aspirações individuais. A primeira edição contou com a participação de 45 mulheres.



A Primeira **Semana de Transformação Digital** contou com a participação de mais de 6.326 pessoas em 9 palestras, totalizando uma carga horária de 13h30min.



Programa Estagiar – O programa tem como objetivo apoiar universitários no impulso de suas carreiras, desenvolvendo habilidades alinhadas às necessidades do negócio Grendene, por meio de capacitação comportamental e experiências práticas na Companhia. Em 2024, recebemos mais de 220 estagiários, que atuaram em diversas áreas da Companhia, e mais de 50% deles se desenvolveram por meio do Programa Estagiar.



UGTech – Em parceria com a Oracle, o programa de educação profissional tem como objetivo capacitar pessoas na área de tecnologia, formando desenvolvedores Jr. O programa é destinado a funcionários, filhos e netos de colaboradores que atendam aos requisitos e sejam aprovados no processo seletivo. Ao final de 2024, o programa contou com 120 alunos ativos, alcançando um crescimento de 100% em relação ao ano anterior.



Jovens Aprendizes – O Programa Jovem Aprendiz da Grendene tem como objetivo contribuir para o crescimento profissional dos participantes, oferecendo aprendizado contínuo e experiências que desenvolvem habilidades e competências essenciais para o mercado de trabalho. Em 2024, mais de 700 aprendizes se desenvolveram na Grendene por meio de cursos nas áreas de Confeccionador de Calçados, Polímeros, Eletromecânico e Administrativo. Alcançamos uma taxa de efetivação de 57% desses jovens ao final do curso, absorvendo e oportunizando a continuidade do aprendizado dentro da Companhia.



Reconhecimento por Tempo de Empresa – O programa é um espaço para celebrar histórias de pessoas que constroem a nossa caminhada. A ação reflete nosso compromisso em valorizar o comprometimento, a dedicação e o impacto de cada colaborador em nossa história. Em 2024, **homenageamos mais de 500 colaboradores** que atingiram marcos de **20, 25, 30, 35, 40 e 45** anos de empresa. Esses momentos são celebrados por meio de eventos corporativos, que reforçam o senso de pertencimento e o orgulho de fazer parte da nossa companhia.



A parceria com a **Geração Caldeira** fortalece nossa atuação como agentes de transformação no ecossistema de inovação, criando oportunidades de empregabilidade e consolidando a Grendene como uma empresa referência para novos talentos.

Prêmios e certificações de recursos humanos



A Grendene conquistou o **3º lugar** na etapa nacional do **Prêmio IEL de Talentos 2024**, na categoria Empresa Inovadora, com o projeto Programa Estagiar 2024.



Grendene conquistou o **1º lugar** na categoria Grande Empresa Inovadora do **Prêmio IEL de Talentos 2024** no Estado do Ceará.



A conquista do **3º lugar** no **Prêmio IBEVAR** reforça o compromisso da Grendene com a inovação e a sustentabilidade no varejo.



O **Prêmio Empresa Completa** foi promovido pelo Governo do Estado do Ceará em parceria com a SET e o IDT, que destaca as organizações comprometidas com a diversidade e a inclusão, reconhecendo as empresas que mais contribuíram para a inclusão de pessoas com deficiência no mercado de trabalho.



Informações adicionais

Audidores independentes – Resolução CVM 162/2022

Com o objetivo de atender à Resolução CVM nº 162 de 13 de julho de 2022, a Grendene S.A. informa que utilizou os serviços de auditoria independente da Pricewaterhousecoopers Auditores Independentes Ltda (PWC), para revisão especial de suas informações trimestrais e auditoria de suas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, cujos honorários totalizaram R\$543,2 mil. No decorrer deste exercício, a PWC não realizou outros serviços que se referem à outras assessorias.

A Companhia na contratação de eventuais serviços não relacionados à auditoria externa junto ao auditor independente fundamenta-se nos princípios que preservam a independência do auditor, quais sejam: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

Declarações da diretoria

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., em conformidade com a Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso V do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no Parecer dos auditores independentes, e;

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., em conformidade com a Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso VI do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com as informações apresentadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia e empresas controladas (Consolidado), referentes aos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2023 e 2024.



Anexo I



RELATÓRIO RESUMIDO DO COMITÊ DE AUDITORIA

O Comitê de Auditoria da Grendene é um órgão interno, de caráter permanente e não estatutário, de assessoramento vinculado diretamente ao Conselho de Administração, submetido à legislação e à regulamentação aplicáveis. Dentre suas atribuições, assessora o Conselho de Administração - CA, na avaliação da qualidade das demonstrações financeiras, acompanha o cumprimento das exigências legais e regulamentares, verifica a independência e efetividade dos trabalhos desenvolvidos pelos auditores internos e externos, bem como a efetividade dos sistemas internos do risco operacional e, no âmbito de suas atribuições e responsabilidades, sempre que julgar necessário recomenda correção e aprimoramento de práticas e procedimentos.

O Comitê analisou as Demonstrações Financeiras da data-base de 2024, assim como os trabalhos e revisão do planejamento da Auditoria Interna, Compliance, Gestão de Riscos e Controles Internos da Grendene. Todos os assuntos discutidos nas reuniões do Comitê foram apresentados e submetidos a avaliação do Conselho de Administração da Grendene, em suas respectivas reuniões ordinárias trimestrais.

Gestão de Riscos, Controles Internos e Compliance

O Comitê de Auditoria verificou que a Administração da Grendene vem desenvolvendo normas, políticas e processos, com o apoio da área de Governança, Riscos e Compliance (GRC). Tais ações visam reforçar a qualidade dos controles internos, o sistema de governança, a cultura de gestão de riscos e de integridade (*Compliance*) da Companhia. Durante o ano, o Comitê realizou reuniões trimestrais: estimulando e acompanhando os treinamentos e comunicações de integridade e ética realizados; analisando os dados do Canal de Ética e ações tomadas pela Companhia; avaliando, e encaminhando para aprovação do Conselho de Administração, a Política de Doações e Patrocínios; acompanhando as ações de Gestão de Riscos e Controles Internos conduzidas pela área de GRC, junto às diversas áreas de negócio da Grendene.

Auditores Externos

O Comitê de Auditoria mantém com os Auditores Externos comunicação regular para discussão dos resultados de seus trabalhos, de maneira que subsidie a sua opinião.

O Comitê avalia como satisfatórias as informações fornecidas pelos Auditores Externos, não sendo identificadas situações que pudessem afetar a independência desses prestadores.

Auditoria Interna

No ano de 2024, o Comitê acompanhou, trimestralmente, as atividades realizadas pela Auditoria Interna, conforme plano anual aprovado no final de 2023. Dessa forma, verificou que a execução ocorreu conforme planejado, além de acompanhar a evolução dos planos de ação dos pontos de auditoria identificados.

Demonstrações Financeiras

O Comitê de Auditoria apreciou as Demonstrações Financeiras e Notas Explicativas preparadas pela Administração e revisadas pela Auditoria Externa relativas ao exercício de 2024, observando que todas as informações relevantes estão registradas e de acordo com a regulamentação aplicável.



Conclusão

O Comitê de Auditoria da Grendene S.A., ponderadas devidamente suas responsabilidades e as limitações naturais decorrentes do escopo da sua atuação, as decisões e responsabilidades dos demais órgãos da Governança, da Auditoria Externa e dos Administradores, considera que as Demonstrações Financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Grendene S.A. em 31 de dezembro de 2024.

Farroupilha, 25 de fevereiro de 2025.

João Carlos Sfreddo
Coordenador do Comitê

Bruno Alexandre Licarião Rocha
Membro do Comitê

Herculano Aníbal Alves
Membro do Comitê



Anexo II

melissa

GRENDHA

ZAXY

Ipanema

Grendene kids

rider

CARTAGO

PEGA FORTE

DEMONSTRAÇÃO FINANCEIRA



Grendene®

**DEZ/24 &
2023**

ÍNDICE

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeira individuais e consolidadas	1
Balanços patrimoniais	5
Demonstrações dos resultados	7
Demonstrações do resultado abrangente	8
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	9
Demonstrações dos fluxos de caixa – Método Indireto	10
Demonstrações do valor adicionado	11
1. Informações Gerais	12
2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras	13
3. Demonstrações financeiras consolidadas	14
4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis	15
5. Caixa e equivalentes	15
6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	15
7. Contas a receber de clientes	17
8. Estoques	18
9. Créditos tributários	20
10. Outros créditos (Ativo)	20
11. Investimentos	21
12. Imobilizado	27
13. Intangível	30
14. Empréstimos e financiamentos	31
15. Contratos de arrendamentos	32
16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes	33
17. Outras contas a pagar (Passivo)	35
18. Patrimônio líquido	36
19. Subvenções governamentais para investimentos	40
20. Imposto de renda e contribuição social	41
21. Instrumentos financeiros	44
22. Gestão de riscos	46
23. Partes relacionadas	52
24. Plano de opções de compra ou subscrição de ações	57
25. Receita líquida de vendas e serviços	58
26. Informações por segmento	59
27. Custos e despesas por natureza	60
28. Outras despesas operacionais	60
29. Resultado financeiro	61
30. Informações complementares às Demonstrações do Fluxo de Caixa	61
31. Seguros	62
32. Evento subsequente	62
Composição do Conselho, Diretoria Executiva e Divisão de Controladoria	63

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeira individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Grendene S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Grendene S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

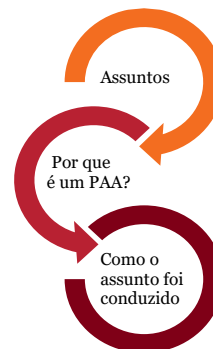
Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS").

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principal Assunto de Auditoria

Principal Assunto de Auditoria (PAA) é aquele que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esse assunto foi tratado no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre este assunto.



Porque é um PAA

Reconhecimento de receita de vendas no período correto (Nota 25)

As receitas de vendas da Companhia e suas controladas são compostas por um grande volume de transações com valores individuais pequenos e com entregas em diferentes regiões do país.

A administração monitora a entrega dos produtos aos clientes para identificar as vendas faturadas e não entregues ao final do exercício, de modo a reconhecer a receita no seu correto período de competência.

Em função do grande volume de itens faturados, bem como pelo fato de envolver julgamento da administração no reconhecimento da receita no período correto, consideramos essa área como foco de nossa auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos principais procedimentos de auditoria consideraram, entre outros, o entendimento e avaliação dos controles considerados relevantes no processo de reconhecimento da receita, incluindo os controles gerais do ambiente de tecnologia.

Efetuamos uma estimativa independente das vendas faturadas e não entregues baseada na data de entrega efetiva e comparamos com os montantes apurados pela Companhia, identificando e reportando ajustes considerados imateriais pela administração da Companhia.

Selecionamos, em base amostral, determinadas transações de vendas ao final do exercício e no início do exercício subsequente para inspeção das evidências de entrega do produto ao cliente, com o objetivo de observar que somente as vendas entregues foram consideradas pela Companhia.

Também selecionamos, em base amostral, transações de vendas ocorridas depois da data de encerramento do exercício, de maneira a observar se a receita foi reconhecida na competência correta. Por fim, analisamos o volume e, a natureza das devoluções de vendas realizadas posteriormente à data do balanço.

Consideramos que os critérios adotados pela administração para o reconhecimento da receita no período de competência são razoáveis e consistentes com as divulgações efetuadas.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de normas contábeis IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Porto Alegre, 27 de fevereiro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

Rafael Biedermann Mariante
Contador CRC 1SP243373/O-0

Balanços patrimoniais
31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
Nota		2024	2023	2024	2023
ATIVO					
Circulante		2.930.056	2.677.472	3.042.039	2.701.852
Caixa e equivalentes	5	48.016	56.968	76.109	73.735
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	6	1.087.668	809.995	1.087.668	809.995
Contas a receber de clientes	7	1.265.827	1.124.406	1.201.854	1.124.261
Estoques	8	369.167	357.634	502.517	358.942
Créditos tributários	9	84.856	233.046	93.186	237.318
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		10.833	25.424	11.120	25.596
Títulos a receber	19	14.759	10.942	14.809	10.970
Custos e despesas antecipadas		11.531	10.845	14.340	12.580
Outros créditos	10	37.399	48.212	40.436	48.455
Não circulante		1.528.335	1.370.164	1.458.020	1.373.509
Realizável a longo prazo		482.915	466.883	484.870	465.445
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	6	439.420	368.566	439.420	368.566
Contas a receber de clientes	7	8.455	7.341	8.455	7.341
Depósitos judiciais		487	668	534	713
Créditos tributários	9	16.016	26.262	16.130	26.371
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20	15.784	44.194	15.711	44.151
Títulos a receber	19	48	14.521	48	14.521
Outros créditos	10	2.705	5.331	4.572	3.782
Investimentos	11	444.296	338.044	311.475	317.450
Imobilizado	12	532.761	503.099	558.895	526.056
Intangível	13	68.363	62.138	102.780	64.558
Total do ativo		4.458.391	4.047.636	4.500.059	4.075.361

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



Balanços patrimoniais
31 de dezembro 2024 e 2023
(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	2024	2023	2024	2023
PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Circulante		398.850	369.783	428.642	384.800
Empréstimos e financiamentos	14	56.629	82.413	56.629	82.413
Contratos de arrendamentos	15	-	-	8.859	11.789
Fornecedores		57.656	48.836	69.558	49.085
Obrigações contratuais		10.735	10.748	10.735	12.215
Comissões a pagar		59.497	53.966	58.912	54.285
Impostos, taxas e contribuições		39.314	41.576	40.150	41.627
Imposto de renda e contribuição social a pagar		303	2.739	461	2.746
Salários e encargos a pagar		112.358	92.789	114.003	93.791
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	16	5.858	2.120	5.858	2.129
Adiantamentos de clientes		30.031	18.181	34.412	18.305
Outras contas a pagar	17	26.469	16.415	29.065	16.415
Não circulante		18.595	18.410	30.471	31.118
Empréstimos e financiamentos	14	12.310	10.017	12.310	10.017
Contratos de arrendamentos	15	-	-	11.026	12.208
Fornecedores		143	274	143	274
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	16	3.712	4.038	4.562	4.538
Outras contas a pagar	17	2.430	4.081	2.430	4.081
Patrimônio líquido	18	4.040.946	3.659.443	4.040.946	3.659.443
Capital social		2.256.130	1.231.302	2.256.130	1.231.302
Reservas de capital		3.722	2.677	3.722	2.677
Ações em tesouraria		-	(20)	-	(20)
Reservas de lucros		1.764.178	2.424.790	1.764.178	2.424.790
Outros resultados abrangentes		16.916	694	16.916	694
Total do passivo e do patrimônio líquido		4.458.391	4.047.636	4.500.059	4.075.361

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



Demonstrações dos resultados

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto o resultado por ação)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Receita líquida de vendas e serviços	25	2.627.874	2.427.221	2.628.580	2.433.607
Custos dos produtos e serviços vendidos	27	(1.387.763)	(1.346.203)	(1.387.506)	(1.349.924)
Lucro bruto		1.240.111	1.081.018	1.241.074	1.083.683
Despesas com vendas	27	(610.111)	(554.189)	(618.441)	(600.218)
Despesas gerais e administrativas	27	(110.093)	(103.194)	(111.264)	(106.510)
Outras receitas operacionais		12.157	24.340	15.175	25.561
Outras despesas operacionais	28	(12.306)	(48.375)	(15.442)	(64.617)
Resultado de equivalência patrimonial	11	38.579	(125.461)	46.462	(62.971)
Resultado operacional antes do resultado financeiro e dos tributos		558.337	274.139	557.564	274.928
Resultado financeiro	29	254.131	317.621	255.255	317.041
Receitas financeiras		395.467	399.303	396.908	401.328
Despesas financeiras		(141.336)	(81.682)	(141.653)	(84.287)
Resultado antes da tributação		812.468	591.760	812.819	591.969
Imposto de renda e contribuição social	20	(77.232)	(34.089)	(77.583)	(34.298)
Corrente		(48.822)	(32.298)	(49.143)	(32.670)
Diferido		(28.410)	(1.791)	(28.440)	(1.628)
Resultado líquido do exercício		735.236	557.671	735.236	557.671
Resultado total atribuído à:					
Participação dos acionistas da controladora		735.236	557.671	735.236	557.671
Resultado básico por ação	18.g	0,8150	0,6182	0,8150	0,6182
Resultado diluído por ação	18.g	0,8153	0,6183	0,8153	0,6183

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



Demonstrações do resultado abrangente

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Resultado líquido do exercício	735.236	557.671	735.236	557.671
Outros resultados abrangentes que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado:				
Diferenças cambiais sobre controladas	16.540	(9.285)	16.540	(9.285)
Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	(318)	(7.557)	(318)	(7.557)
Resultado abrangente para o exercício, líquido de tributos	751.458	540.829	751.458	540.829
Resultado abrangente total atribuído à:				
Participação dos acionistas da controladora	751.458	540.829	751.458	540.829

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de reais)

Nota	Reserva de capital			Ações em tesouraria	Reserva de lucros				Resultado abrangente		Total
	Capital social	Opções outorgadas reconhecidas	Resultado na venda ações em tesouraria		Reserva Legal	Reserva para aquisição de ações	Incentivos fiscais	Dividendo adicional proposto	Resultados acumulados	Outros resultados abrangentes	
Saldos em 31 de dezembro 2022	1.231.302	2.940	-	(3.458)	246.260	9.598	1.762.223	1.097.731	-	17.536	4.364.132
Resultado abrangente total	-	-	-	-	-	-	-	-	557.671	(16.842)	540.829
Resultado líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	557.671	-	557.671
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diferenças cambiais sobre controladas e joint venture no exterior	11.b	-	-	-	-	-	-	-	-	(9.285)	(9.285)
Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.557)	(7.557)
Transações com os acionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Opção de ação exercida no exercício	18.c	-	(3.438)	3.438	-	-	-	-	-	-	-
Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	24	-	2.027	-	-	-	-	-	-	-	2.027
Resultado na venda e cancelamento de ações referente plano de opções de compra ou subscrição de ações	24.b	(1.865)	1.411	-	-	454	-	-	-	-	-
Despesas com plano de opção de compra ou subscrição de ações	24.b	1.602	-	-	-	-	-	-	-	-	1.602
Dividendos distribuídos	18.f	-	-	-	-	-	-	(4.231)	-	-	(4.231)
Juros sobre o capital próprio distribuídos	18.f	-	-	-	-	-	-	(93.500)	-	-	(93.500)
Dividendo adicional proposto – Destinação de incentivo fiscal (ICMS)	18.f	-	-	-	-	-	-	(1.000.000)	-	-	(1.000.000)
Dividendos intermediários	18.f	-	-	-	-	-	-	-	(117.167)	-	(117.167)
Dividendo adicional proposto	18.f	-	-	-	-	-	-	50.816	(50.815)	-	1
Juros sobre o capital próprio imputados aos dividendos	18.f	-	-	-	-	-	-	80.750	(115.000)	-	(34.250)
Mutações internas do patrimônio líquido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Constituição de reservas	18.d	-	-	-	-	-	274.689	-	(274.689)	-	-
Saldos em 31 de dezembro 2023	1.231.302	2.677	-	(20)	246.260	10.052	2.036.912	131.566	-	694	3.659.443
Resultado abrangente total	-	-	-	-	-	-	-	-	735.236	16.222	751.458
Resultado líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	735.236	-	735.236
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diferenças cambiais sobre controladas e joint venture no exterior	11.b	-	-	-	-	-	-	-	-	16.540	16.540
Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(318)	(318)
Transações com os acionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento de capital social	18.a	1.024.828	-	-	-	-	(1.024.828)	-	-	-	-
Aquisição de ações em tesouraria	18.c	-	-	(3.036)	-	-	-	-	-	-	(3.036)
Opção de ação exercida no exercício	18.c	-	(3.056)	3.056	-	-	-	-	-	-	-
Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	24	-	1.977	-	-	-	-	-	-	-	1.977
Resultado na venda e cancelamento de ações referente plano de opções de compra ou subscrição de ações	24.b	(1.710)	1.079	-	-	631	-	-	-	-	-
Despesas com plano de opção de compra ou subscrição de ações	24.b	2.755	-	-	-	-	-	-	-	-	2.755
Dividendos distribuídos	18.f	-	-	-	-	-	-	(50.816)	-	-	(50.816)
Juros sobre o capital próprio distribuídos	18.f	-	-	-	-	-	-	(80.750)	-	-	(80.750)
Dividendos intermediários	18.f	-	-	-	-	-	-	-	(168.589)	-	(168.589)
Dividendos prescritos	18.f	-	-	-	-	-	-	-	4	-	4
Dividendo adicional proposto	18.f	-	-	-	-	-	-	120.559	(120.559)	-	-
Juros sobre o capital próprio imputados aos dividendos	18.f	-	-	-	-	-	-	93.500	(165.000)	-	(71.500)
Mutações internas do patrimônio líquido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Constituição de reservas	18.d	-	-	-	23.903	-	257.189	-	(281.092)	-	-
Saldos em 31 de dezembro 2024	2.256.130	3.722	-	-	270.163	10.683	1.269.273	214.059	-	16.916	4.040.946

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações dos fluxos de caixa – Método Indireto

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		767.350	757.487	702.738	736.725
Caixa gerado nas operações		657.214	602.481	654.528	562.272
Resultado líquido do exercício		735.236	557.671	735.236	557.671
Resultado de equivalência patrimonial	11	(38.579)	125.461	(46.462)	62.971
Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento		(318)	(7.557)	(318)	(7.557)
Depreciação e amortização	12 e 13	83.356	80.825	84.371	95.796
Valor residual da baixa de imobilizado e intangível	12 e 13	7.589	11.697	10.107	18.272
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20.b	28.410	1.791	28.440	1.628
Plano de opções de compra ou subscrição de ações	24.b	2.755	1.602	2.755	1.602
Redutoras do contas a receber de clientes	7	(18.776)	1.847	(18.974)	2.020
Perdas estimadas para estoques obsoletos	8	(1.714)	(1.866)	(1.576)	(2.197)
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	16	3.412	2.721	3.753	3.022
Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e arrendamentos		874	675	(36)	2.319
Receita de juros de aplicações financeiras	6	(159.020)	(175.118)	(159.020)	(175.118)
Valor justo de instrumentos financeiros	6	(8.344)	18.121	(8.344)	18.121
Variações cambiais, líquidas		22.333	(15.389)	24.596	(16.278)
Variações nos ativos e passivos		112.572	154.841	50.495	174.290
Contas a receber de clientes	7	(123.759)	(15.125)	(59.733)	(1.718)
Estoques	8	(9.819)	52.325	(141.999)	55.867
Créditos tributários	9	158.436	143.010	154.373	143.032
Outras contas a receber		38.181	(21.396)	30.758	(14.211)
Fornecedores		8.689	(28.744)	20.342	(30.881)
Salários e encargos a pagar		19.569	14.104	20.212	14.470
Impostos, taxas e contribuições		(4.512)	7.154	(3.727)	7.113
Adiantamentos de clientes		11.850	(6.787)	16.107	(8.052)
Outras contas a pagar		13.937	10.300	14.162	8.670
Imposto de renda e contribuição social pagos		(2.436)	165	(2.285)	163
Caixa líquido (consumido) gerado pelas atividades de investimento		(359.195)	460.731	(301.943)	473.240
Integralizações de capital	11.b	(63.578)	(122.225)	(9.505)	(88.681)
Reduções de capital	11.b	37.062	57.690	37.062	37.130
Aquisição de 50,1% de participação em controlada	11.d	(41.146)	-	22.582	-
Caixa advindo da aquisição de controlada		16.462	-	16.462	-
Aquisições de imobilizado e intangível	12 e 13	(126.832)	(122.401)	(187.381)	(122.876)
Aplicações financeiras	6	(2.520.456)	(1.299.691)	(2.520.456)	(1.299.691)
Resgate de aplicações financeiras	6	2.162.780	1.856.857	2.162.780	1.856.857
Juros recebidos de aplicações financeiras	6	176.513	90.501	176.513	90.501
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento		(417.107)	(1.248.871)	(398.421)	(1.263.639)
Captação de empréstimos, financiamentos e arrendamentos		353.078	421.786	372.963	421.786
Pagamento de empréstimos, financiamentos e arrendamentos		(399.301)	(420.855)	(400.324)	(433.744)
Juros pagos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos		(408)	(426)	(584)	(2.305)
Dividendos pagos	18.f	(219.417)	(1.121.403)	(219.417)	(1.121.403)
Juros sobre o capital próprio pagos	18.f	(150.000)	(130.000)	(150.000)	(130.000)
Aquisição de ações em tesouraria	18.c	(3.036)	-	(3.036)	-
Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	24	1.977	2.027	1.977	2.027
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes		(8.952)	(30.653)	2.374	(53.674)
Saldo inicial de caixa e equivalentes	5	56.968	87.621	73.735	127.409
Saldo final de caixa e equivalentes	5	48.016	56.968	76.109	73.735

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações do valor adicionado
31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de reais)

	Controladora				Consolidado			
	2024		2023		2024		2023	
Receitas	3.020.987		2.748.010		3.022.226		2.747.968	
Vendas de produtos e serviços	3.002.945		2.758.263		3.004.062		2.764.819	
Outras receitas (despesas)	(1.154)		8.917		(1.257)		2.490	
(Perdas) Reversões estimadas para créditos de liquidação duvidosa	19.196		(19.170)		19.421		(19.341)	
Insumos adquiridos de terceiros	(1.465.579)		(1.405.722)		(1.472.737)		(1.434.671)	
Matérias primas consumidas	(749.229)		(764.358)		(747.797)		(763.288)	
Outros custos de produção	(6.181)		(5.973)		(7.356)		(10.764)	
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(711.883)		(637.257)		(719.214)		(662.786)	
Perda e recuperação de valores ativos	1.714		1.866		1.630		2.167	
Valor adicionado bruto	1.555.408		1.342.288		1.549.489		1.313.297	
Retenções	(66.465)		(78.578)		(67.480)		(93.548)	
Depreciação e amortização	(66.465)		(78.578)		(67.480)		(93.548)	
Valor adicionado líquido	1.488.943		1.263.710		1.482.009		1.219.749	
Valor adicionado recebido em transferência	441.670		284.049		451.067		348.648	
Resultado de equivalência patrimonial	38.579		(125.461)		46.462		(62.971)	
Receitas financeiras (exceto PIS/COFINS e IOF)	402.951		409.376		404.465		411.485	
Aluguéis	140		134		140		134	
Valor adicionado a distribuir	1.930.613		1.547.759		1.933.076		1.568.397	
Distribuição do valor adicionado	1.930.613	100%	1.547.759	100%	1.933.076	100%	1.568.397	100%
Pessoal	687.046	35,59%	629.814	40,70%	688.454	35,61%	637.224	40,62%
Remuneração direta	567.550		518.869		568.958		526.270	
Benefícios	68.822		61.139		68.822		61.149	
FGTS	50.674		49.806		50.674		49.805	
Impostos, taxas e contribuições	362.566	18,78%	274.942	17,76%	363.304	18,79%	276.959	17,66%
Federais	312.208		232.588		312.858		233.120	
Estaduais	48.660		40.862		48.696		41.055	
Municipais	1.698		1.492		1.750		2.784	
Remuneração de capitais de terceiros	145.765	7,55%	85.332	5,51%	146.082	7,56%	96.543	6,16%
Juros, descontos e encargos financeiros	141.336		81.682		141.653		84.287	
Aluguéis	4.429		3.650		4.429		12.256	
Remuneração de capitais próprios	735.236	38,08%	557.671	36,03%	735.236	38,04%	557.671	35,56%
Dividendos	289.144		167.982		289.144		167.982	
Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos	165.000		115.000		165.000		115.000	
Resultado líquido do exercício	281.092		274.689		281.092		274.689	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

1. Informações Gerais

1.1. A Companhia

A Grendene S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, localizada na Av. Pimentel Gomes nº 214, em Sobral – CE, e foi estabelecida em 1971. Atualmente, é controlada pelo acionista Alexandre Grendene Bartelle, e têm suas ações listadas no segmento do Novo Mercado, na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código GRND3.

As principais atividades da Companhia e suas controladas (“o Grupo”) são o desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de calçados plásticos, atendendo a todos os públicos.

O Grupo opera em cinco unidades industriais localizadas em três estados brasileiros: Ceará, Bahia e Rio Grande do Sul. Conta ainda, com lojas próprias, franquias e canais “webcommerce” das marcas Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema e Grendene Kids. Adicionalmente, a Grendene S.A. detém a marca Pega Forte.

A partir de 14 de fevereiro de 2023, por questões estratégicas e comerciais, a Companhia internalizou o processo de gestão das franquias dos Clubes Melissa e Mini Melissa.

1.2. Combinação de negócio

Em 1º de dezembro de 2024, a Companhia adquiriu 50,1% das ações da Grendene Global Brands Limited (“GGB”) por R\$63.884, com ágio de R\$24.617 (valor liquidado de R\$1.879 e valor a pagar de R\$22.738). Com essa transação, a Grendene, que detinha 49,9% das ações, passou a ser a controladora da “GGB”, adquirindo 100% de sua participação. A transação foi reconhecida como combinação de negócio, conforme demonstrado na Nota 11.d.

1.3. Impactos tributários

Reforma tributária: A Lei Complementar 214/25, aprovada em 16 de janeiro de 2025, que estabelece a Reforma Tributária sobre o consumo, extingue os tributos atuais (PIS, COFINS, ICMS, ISS e parcialmente o IPI) e estabelece dois novos tributos sobre valor agregado: a CBS (Contribuição sobre Bens e Serviços) e o IBS (Imposto sobre Bens e Serviços). Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Como resultado, não há qualquer efeito da Reforma Tributária nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Lei 14.789/23: As alterações introduzidas pela lei estão refletidas ao longo destas demonstrações financeiras sendo os principais efeitos: (i) a tributação de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL sobre os incentivos fiscais de ICMS (Proade) (Nota 19.a); e (ii) Crédito Fiscal de subvenção para investimento, que corresponde ao produto das receitas de subvenção e da alíquota de 25% (vinte e cinco por cento) relativa ao IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização, relativas à implantação ou à expansão do empreendimento econômico (Nota 12 e 13).

1.4. Enchentes no estado do Rio Grande do Sul

A Administração da Companhia continua monitorando os possíveis impactos socioambientais e econômico-financeiros das enchentes que atingiram o estado do Rio Grande do Sul no segundo trimestre de 2024. A Companhia não possui unidade fabril afetada pela enchente.

1. Informações Gerais--Continuação

1.4. Enchentes no estado do Rio Grande do Sul--Continuação

Em resposta a essa situação emergencial, a Companhia empenhou-se em auxiliar seus clientes, fornecedores e colaboradores, além de contribuir com iniciativas às áreas afetadas, como: (i) estabelecimento de pontos de coleta de doações em todas as unidades, arrecadando itens básicos e de maior necessidade, como cestas básicas, kits de higiene e limpeza, alimentos não perecíveis e roupas de cama; (ii) suporte logístico no transporte de doações de fornecedores e clientes de outros estados; (iii) distribuição de calçados, camisetas, meias, toalhas e brinquedos; (iv) envio de água mineral; e (v) prorrogação a todos os clientes do Rio Grande do Sul, por 30 dias dos recebíveis com vencimentos entre 1º a 31 de maio de 2024, em 15 dias os recebíveis com vencimento entre 1º a 15 de junho e aos clientes diretamente atingidos, negociações especiais com postergação de vencimento foram realizadas, sem encargos.

A Companhia não vislumbra riscos à continuidade de seus negócios, tampouco impactos significativos às estimativas e julgamentos contábeis.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), observando as diretrizes contábeis emanadas da legislação societária (Lei nº 6.404/76), bem como, de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Os valores são apresentados em Reais ("R\$"), moeda funcional da Companhia, considerando o custo histórico, com exceção de determinados instrumentos financeiros e o plano de opções de compra e subscrição de ações, que são mensurados pelo seu valor justo.

As principais taxas de câmbio utilizadas pela Companhia para converter as demonstrações financeiras das controladas para a moeda funcional foram:

	Taxa Final		Taxa Média	
	2024	2023	2024	2023
Dólar Americano ("USD")	6,1923	4,8413	6,0970	4,8972
Euro ("EUR")	6,4363	5,3516	6,3834	5,3434

As principais políticas contábeis aplicadas estão apresentadas nas suas respectivas notas explicativas, mantendo consistência ao longo dos exercícios.

Adicionalmente, a Demonstração do Valor Adicionado (DVA) individual e consolidada, requerida pela legislação societária brasileira, foi apresentada de acordo como o Pronunciamento Técnico CPC 09, como parte integrante das demonstrações financeiras, enquanto para IFRS representa informação suplementar.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão evidenciadas e refletem as práticas de gestão da Companhia.

A emissão das demonstrações financeiras da Companhia, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foi autorizada pelo Conselho de Administração em 27 de fevereiro de 2025.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras--Continuação

Normas e interpretações de normas ainda não vigentes

Na data de emissão destas demonstrações financeiras, o Grupo não adotou as IFRSs novas e revisadas a seguir, já emitidas e ainda não aplicáveis:

Normas	Natureza da mudança	Vigência
IAS 21/ CPC 02 (R3): Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis	As modificações implementadas exigirão que as empresas apliquem uma abordagem consistente ao avaliar se uma moeda pode ser trocada por outra. Quando a troca não for possível, as empresas devem determinar a taxa de câmbio a ser usada e fornecer as divulgações necessárias.	1/01/2025
IAS 28/ CPC 18 (R3): Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto	Esta norma incorporou o método de equivalência patrimonial (MEP) para mensuração de investimentos em entidades controladas nas Demonstrações Individuais, conforme a Lei 6.404/76. A alteração na IAS 27/CPC 35 permitiu a aplicação do MEP nas Demonstrações Separadas, equiparando-se à prática brasileira.	1/01/2025
ICPC 9 (R3): Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial	A interpretação foi revisada para corrigir a redação e as referências, em resposta às alterações introduzidas pelo CPC 18(R3).	1/01/2025
Emenda IFRS 7 e IFRS 9: Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros	Trata-se da diversidade nas práticas contábeis, buscando torná-las mais transparentes e coerentes. Dentre os aspectos abordados, destacam-se: (i) Classificação dos ativos financeiros com ESG e características semelhantes; (ii) Liquidação de passivos por meio de sistemas de pagamento eletrônico.	1/01/2026
IFRS S1/ NBC TDS 1: Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade.	Requer que as entidades forneçam informações relevantes sobre seus riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade que sejam úteis aos principais usuários de relatórios financeiros ao tomar decisões sobre o fornecimento de recursos à entidade.	1/01/2026
IFRS S2/ NBC TDS 2: Requisitos de Divulgação Relacionadas ao Clima	Esta norma exige que as entidades divulguem informações sobre riscos e oportunidades relacionados às mudanças climáticas, relevantes para os principais usuários de relatórios financeiros ao tomar decisões relacionadas ao fornecimento de recursos à entidade.	1/01/2026
IFRS 18: Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras	Substituirá a IAS 1 Apresentação de Demonstrações Financeiras, promovendo consistência na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras. As principais alterações incluem: (i) Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento e financiamento; (ii) Novos subtotais exigidos na DRE; (iii) Exigências aprimoradas em agrupamento de informações: agregação, desagregação e rotulagem; (iv) Requisitos para divulgações sobre medidas de desempenho definidas pela gestão (MPMs).	1/01/2027
IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública	Esta norma permite que subsidiárias sem responsabilidade pública, cujos controladores elaborem demonstrações financeiras consolidadas em conformidades com as IFRS, forneçam divulgações reduzidas ao aplicar as normas contábeis internacionais em suas demonstrações financeiras. A IFRS 19 é opcional para subsidiárias elegíveis.	1/01/2027

Os ajustes de redação e referência alinhados ao texto das normas internacionais da IAS21/CPC 02 (R3), IAS 28/CPC 18 (R3), ICPC 09 (R3) e IFRS 7 e IFRS 9 não impactam a Companhia. A Administração não espera que a adoção das demais normas listadas acima tenha impacto significativo em suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

3. Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas abrangem informações da Grendene S.A. e das suas controladas (diretas e indiretas), conforme demonstrado na Nota 11.

As controladas são consolidadas a partir da data em que o controle é obtido até a data em que esse controle deixa de existir, utilizando práticas contábeis consistentes às adotadas pela Companhia.

Os exercícios sociais das demonstrações financeiras das controladas incluídas na consolidação são coincidentes aos da controladora, exceto no caso da controlada Grendene Global Brands (Nota 11. c). As políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas, em conformidade com as normas internacionais de contabilidade e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas utiliza-se de estimativas e premissas, além do exercício de julgamento por parte da Administração ao aplicar as políticas contábeis para a contabilização de determinados ativos, passivos, receitas e despesas.

Os resultados podem divergir dessas estimativas no momento da sua efetiva realização. Por esta razão, o processo é continuamente revisado e os resultados são tempestivamente reconhecidos, abrangendo quaisquer períodos futuros afetados.

A Administração apresenta a natureza dos principais eventos que podem resultar em efeitos nos montantes reconhecidos nas demonstrações financeiras:

Notas	Natureza
6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	Mensuração do valor justo das aplicações e outros ativos financeiros.
7. Contas a receber de clientes	Critérios para mensuração das perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa, descontos por pontualidade estimados e as taxas e prazos aplicados na determinação dos ajustes a valor presente.
8. Estoques	Critérios para mensuração das perdas estimadas para estoques obsoletos na determinação do valor realizável líquido.
16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes	Critérios e mensuração das provisões para riscos trabalhistas, fiscais, cíveis e ambientais e os ativos contingentes.
20. Imposto de renda e contribuição social diferidos	Critérios adotados para recuperabilidade do ativo caso seja provável que não seja realizado.
22. Gestão de riscos	Premissas utilizadas na análise de sensibilidade de instrumentos financeiros
24. Plano de opções de compra ou subscrição de ações	Premissas e mensuração do valor justo do plano de opções de compra e subscrição de ações

5. Caixa e equivalentes



Os recursos são reservados com o objetivo de atender aos compromissos de caixa de curto prazo. A Companhia considera caixa os numerários em espécie e depósitos bancários que não geram juros. Já os equivalentes de caixa são as aplicações financeiras de alta liquidez, com possibilidade de conversão imediata em numerário e resgates em até três meses a partir da data da contratação, e que apresentam risco insignificante de mudança de valor.

Apresentamos a composição do caixa e equivalentes:

Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	Controladora		Consolidado	
			2024	2023	2024	2023
Disponibilidade			8.235	4.469	10.385	7.493
Caixa e bancos	—	—	8.235	4.469	10.385	7.493
Equivalentes de caixa			39.781	52.499	65.724	66.242
Debêntures compromissadas	CDI	11,16% e 11,28%	39.781	52.499	39.781	52.499
Fundo de investimento	—	11,53% e 13,91%	-	-	15.000	13.743
Conta movimento	Pré-fixada	3,45%	-	-	1.264	-
Conta movimento	—	3,84%	-	-	9.679	-
			48.016	56.968	76.109	73.735

6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros



As aplicações financeiras são registradas pelo valor de aquisição, atualizadas até as datas dos balanços, aproximando-se de seu valor justo, não excedendo ao seu valor de mercado ou de realização. A classificação destes títulos e valores mobiliários são apresentados na Nota 21.

6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros--Continuação

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de taxas de juros e análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros estão divulgados na Nota 22.

As aplicações financeiras e outros ativos financeiros da Companhia apresentam a seguinte composição:

Controladora / Consolidado				
Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	2024	2023
Circulante			1.087.668	809.995
Aplicações financeiras			1.077.579	797.095
Certificados depósitos bancários	CDI	12,70% e 12,32%	1.062.167	452.570
Fundos de investimento	CDI	18,59%	-	30.639
Letras financeiras	CDI	18,91%	-	3.691
Letras financeiras	IPCA	10,11%	-	310.195
Notas do tesouro nacional	IPCA	11,23%	15.412	-
Outros ativos financeiros			10.089	12.900
Sociedades em Conta de Participação – SCPs ⁽ⁱ⁾	-	-	10.089	12.900
Não circulante			439.420	368.566
Aplicações financeiras			137.235	155.248
Notas do tesouro nacional	IPCA	9,04% e 7,54%	37.065	37.497
Certificado de operações estruturada – COE	Pré-fixado	15,00%	100.170	117.751
Outros ativos financeiros			302.185	213.318
SCP Seletto ⁽ⁱⁱ⁾	CDI	17,47%	-	2.089
SCP Baronesa de Itu ⁽ⁱⁱⁱ⁾	INCC	15,55% e 13,12%	43.909	45.836
SCP São Sebastião ⁽ⁱⁱⁱ⁾	INCC	14,55% e 12,09%	33.676	29.858
SCP CFL Inc Par S.A. – SCP CFL & GDN ⁽ⁱⁱⁱ⁾	INCC	17,55%	32.476	-
Sociedades em Conta de Participação – SCPs ⁽ⁱ⁾	-	-	147.474	135.535
SPE Geradora Várzea Solar II S.A. ⁽ⁱⁱⁱ⁾	-	-	44.650	-

⁽ⁱ⁾ Corresponde a participação em Sociedades em Conta de Participação – SCPs, que têm como objetivo a aquisição de imóveis, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração e comercialização dos empreendimentos imobiliários, através de recursos e esforços para conclusão das obras. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado, determinado a partir do fluxo de caixa descontado, de acordo com a curva esperada de vendas, utilizando como premissa o valor médio das últimas unidades vendidas, trazido a valor presente por uma taxa de desconto de 9% à 12,68% a.a., em termos reais, que refletem o risco do retorno e TIR esperados.

⁽ⁱⁱ⁾ Representa os instrumentos financeiros registrados pelo custo de aquisição e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais, referentes a: Seletto (59,81%), SCP Baronesa de Itu (100%); SCP São Sebastião (48%) e SCP CFL Inc Par S.A. – CFL & GDN (100%), os quais têm como objetivo a aquisição de imóveis, construção, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração, comercialização das unidades autônomas, execução, conclusão e entrega das obras do Empreendimento Imobiliário.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Corresponde à participação em Sociedade de Propósito Específico (SPE) – Geradora Várzea Solar II S.A., que têm por objetivo a implantação e exploração da Geradora Fotovoltaica Solar Várzea; a qual entregará 10 MW/médios de energia elétrica incentivada à Companhia, com vigência até 31 de dezembro de 2043. O preço da energia é fixado conforme contrato e possui o aproveitamento dos benefícios da autoprodução. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais.

As movimentações das aplicações financeiras estão demonstradas a seguir:

Controladora / Consolidado							
	Saldo em 2023	Aplicações	Resgate	Valor Justo	Receita de juros	Juros recebidos	Saldo em 2024
Aplicações financeiras	834.592	2.380.382	(2.059.850)	-	121.709	(162.189)	1.114.644
Aplicação financeira – COE	117.751	-	-	(17.581)	14.324	(14.324)	100.170
Aplicações financeiras – SCPs	77.783	30.000	(10.087)	-	12.365	-	110.061
Sociedades em conta de participação – SCPs	148.435	61.890	(92.843) ⁽ⁱ⁾	29.459	10.622 ⁽ⁱⁱ⁾	-	157.563
Sociedades de propósito específico – SPE	-	48.184	-	(3.534)	-	-	44.650
	1.178.561	2.520.456	(2.162.780)	8.344	159.020	(176.513)	1.527.088

⁽ⁱ⁾ Refere-se ao resgate do valor principal do capital inicial investido em SCPs;

⁽ⁱⁱ⁾ Refere-se ao valor dos dividendos recebidos, decorrente da distribuição de resultados das SCPs.

7. Contas a receber de clientes



Os recebíveis incluem os valores decorrentes das vendas de mercadorias, ajustados pela variação cambial, quando aplicável, deduzidos das perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa, descontos por pontualidade estimados e ajustes a valor presente.

As perdas com crédito estimadas de liquidação duvidosa são determinadas com base no valor faturado ao cliente, considerando o histórico de inadimplência e uma análise individual de cada cliente, excluindo aqueles que possuem acordos judiciais, extrajudiciais ou garantias. A Administração considera que os montantes estimados são suficientes para cobrir eventuais perdas.

Os descontos por pontualidade estimados correspondem ao valor dos descontos a serem concedidos sobre os títulos a receber no vencimento, com contrapartida registrada à rubrica de deduções de vendas.

As transações de contas a receber de clientes foram ajustadas ao seu valor presente, considerando os fluxos de caixa das transações e a taxa de juros implícita dos respectivos ativos, sendo a Selic aplicada para o mercado interno e a taxa SOFR para o mercado externo.

Na tabela a seguir, apresentamos o detalhamento do contas a receber de clientes:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Mercado interno	1.086.893	1.031.883	1.086.893	1.031.883
Mercado externo	194.512	145.367	198.540	145.793
Mercado externo - Partes relacionadas	69.027	49.423	1.059	49.051
	1.350.432	1.226.673	1.286.492	1.226.727
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(2.345)	(21.541)	(2.378)	(21.740)
Descontos por pontualidade estimados	(47.380)	(44.088)	(47.380)	(44.088)
Ajustes a valor presente	(26.425)	(29.297)	(26.425)	(29.297)
	1.274.282	1.131.747	1.210.309	1.131.602
Circulante	1.265.827	1.124.406	1.201.854	1.124.261
Não circulante	8.455	7.341	8.455	7.341

Em 31 de dezembro de 2024, o prazo médio de recebimento praticado para as vendas realizadas no mercado interno é de 116 dias (118 dias em 2023) e no mercado externo é de 82 dias (79 dias em 2023).

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições aos valores de contas a receber de clientes.

A classificação por prazo de vencimento dos títulos do contas a receber de clientes, analisada em conjunto com as perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa (PECLD), estão demonstrados a seguir:

	Controladora			
	2024		2023	
	Saldos	PECLD	Saldos	PECLD
Títulos a vencer	1.305.390	-	1.177.421	-
Títulos vencidos até 30 dias	18.702	-	13.090	-
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	8.506	-	4.435	(5)
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	421	(2)	521	(20)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	17.413	(2.343)	31.206	(21.516)
	1.350.432	(2.345)	1.226.673	(21.541)

7. Contas a receber de clientes--Continuação

	Consolidado			
	2024		2023	
	SalDOS	PECLD	SalDOS	PECLD
Títulos a vencer	1.240.545	-	1.177.288	-
Títulos vencidos até 30 dias	18.975	-	13.090	-
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	8.514	-	4.435	(5)
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	421	(2)	521	(20)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	18.037	(2.376)	31.393	(21.715)
	1.286.492	(2.378)	1.226.727	(21.740)

As movimentações das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa e descontos por pontualidade estimados, estão demonstradas a seguir:

	Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa		Descontos por pontualidade estimados	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
SalDOS em 31/12/2022	(2.371)	(2.397)	(64.313)	(64.313)
Adições	(29.413)	(29.946)	(130.869)	(130.869)
Realizações	2.799	3.146	126.817	126.817
Reversões	7.444	7.459	24.277	24.277
Variação cambial	-	(2)	-	-
SalDOS em 31/12/2023	(21.541)	(21.740)	(44.088)	(44.088)
Adições	(3.232)	(3.357)	(120.305)	(120.305)
Realizações	7.546	7.700	93.026	93.026
Reversões	14.882	15.046	23.987	23.987
Variação cambial	-	(27)	-	-
SalDOS em 31/12/2024	(2.345)	(2.378)	(47.380)	(47.380)

8. Estoques

Os estoques são avaliados ao custo médio de aquisição ou de produção, não excedendo o seu valor realizável líquido. O valor realizável líquido é apurado pela diferença entre o preço de venda na operação normal da Companhia, reduzidos os custos e despesas incorridos para realizar a venda.

As perdas estimadas, para o estoque de baixa rotatividade ou obsoleto, são constituídas com base na aplicação do percentual médio não recuperável sobre o saldo deste estoque. O percentual leva em consideração o histórico (janela deslizante de 36 meses), de perda com a revenda do estoque, na qual a Companhia recupera parte deste custo.

A gestão de obsolescência segue diretrizes que visam evitar o desperdício de materiais e pelo reaproveitamento criativo de sobras de coleções anteriores, utilizando-os na confecção de produtos especiais, garantindo a sustentabilidade do negócio e a geração de valor.

A Administração da Companhia considera que a constituição das perdas estimadas é adequada e suficiente para cobrir os estoques de baixa rotatividade ou obsoleto.

8. Estoques--Continuação

Os estoques apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Calçados	75.302	76.710	156.290	78.132
Acessórios	962	1.267	1.992	1.313
Mercadoria para revenda	745	574	745	574
Insumos e componentes fabricados	46.181	45.192	46.181	45.192
Matérias-primas	109.861	105.831	109.861	105.831
Materiais de embalagem	20.837	22.095	20.837	22.095
Materiais intermediários e diversos	51.767	51.116	51.767	51.116
Matrizes e ferramentais	28.705	28.610	28.705	28.610
Adiantamentos a fornecedores	12.351	4.977	12.351	4.977
Importações em andamento	14.166	14.725	60.480	14.725
Estoques em poder de terceiros	16.776	16.737	22.092	16.737
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	(8.486)	(10.200)	(8.784)	(10.360)
	369.167	357.634	502.517	358.942

As movimentações das perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2022	(12.066)	(12.557)
Adições	(18.117)	(18.342)
Realizações	3.741	3.756
Reversões	16.242	16.753
Variação cambial	-	30
Saldos em 31/12/2023	(10.200)	(10.360)
Adições	(13.609)	(13.825)
Realizações	4.061	4.061
Reversões	11.262	11.394
Variação cambial	-	(54)
Saldos em 31/12/2024	(8.486)	(8.784)

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições à plena utilização dos estoques.

9. Créditos tributários



Os créditos tributários são classificados no ativo circulante e não circulante, de acordo com as previsões e os respectivos limites de compensação estabelecidos nas normas legais vigentes, atualizados pela Selic quando pertinente. A Companhia monitora periodicamente seus créditos, com o intuito de garantir sua efetiva compensação e recuperabilidade.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Imposto de renda retido na fonte	17.171	15.120	19.259	16.879
ICMS	3.160	4.371	4.110	5.510
IRPJ – Crédito sobre juros Selic ⁽ⁱ⁾	22.629	94.549	22.629	94.549
IRPJ – Programa de alimentação do trabalhador (PAT)	2.549	-	2.549	-
PIS e COFINS a recuperar ⁽ⁱⁱ⁾	40.722	144.594	40.722	144.594
Créditos fiscais ⁽ⁱⁱⁱ⁾	14.474	-	14.474	-
Reintegra	-	515	-	515
Outros	167	159	5.573	1.642
	100.872	259.308	109.316	263.689
Circulante	84.856	233.046	93.186	237.318
Não circulante	16.016	26.262	16.130	26.371

⁽ⁱ⁾ Refere-se aos créditos de IRPJ sobre juros Selic, nas repetições de indébito tributário de ações judiciais tributárias, reconhecidos através da IFRIC 23/ ICPC 22, suportados pela decisão do STF através no Recurso Extraordinário (RE) 1.063.187. O processo ajuizado pela Companhia transitou em julgado em 25 de julho de 2023, com pedido de habilitação deferido em 11 de outubro de 2023.

⁽ⁱⁱ⁾ Em 31 de dezembro de 2024 o valor de R\$27.442 (R\$130.297 em 2023) refere-se ao processo tributário que trata da exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS, com trânsito em julgado em 13 de fevereiro de 2019 e com pedido de habilitação deferido em 19 de setembro de 2019. No exercício de 2020, a Companhia iniciou o processo de utilização do crédito, por meio de declaração de compensação.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Refere-se aos créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 19.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico, conforme Lei 14.789/23.

10. Outros créditos (Ativo)

A composição de outros créditos, classificados no ativo circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Antecipações diversas	13.844	20.466	16.181	20.704
Antecipações salariais	8.594	4.290	8.597	4.295
Créditos com coligadas	14.878	23.407	14.878	23.407
Créditos com controladas	75	1.607	-	-
Custos e despesas antecipadas	2.550	2.791	2.611	2.849
Fundo de marketing	83	49	83	49
Outros créditos	80	933	2.658	933
	40.104	53.543	45.008	52.237
Circulante	37.399	48.212	40.436	48.455
Não circulante	2.705	5.331	4.572	3.782

11. Investimentos



A Companhia possui, ao final do exercício, investimentos em empresas controladas e coligadas, os quais são avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Os demais investimentos são registrados ao custo de aquisição e, quando aplicável, ajustados ao valor de mercado.

Na aquisição do investimento, eventuais diferenças entre o custo de aquisição e a participação do investidor no valor justo líquido dos ativos e passivos identificáveis na investida devem ser reconhecidos como ágio ou deságio (*goodwill*).

Os investimentos da Companhia apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Participações em controladas	108.681	20.874	-	-
Participações em coligadas	305.411	223.055	305.411	223.055
Participação em <i>joint venture</i>	-	88.331	-	88.331
Participação em outras sociedades	5.652	5.652	5.652	5.652
Lucros não realizados em controladas	(477)	(280)	-	-
Ágio	24.617	-	-	-
Outros investimentos	412	412	412	412
	444.296	338.044	311.475	317.450

11. Investimentos--Continuação

a) Participações societárias nos investimentos

Nomes	Características principais	País-sede	Relacionamento	Percentual de participação	
				2024	2023
<u>Consolidadas</u>					
MHL Calçados Ltda.	Industrialização e comercialização de calçados.	Brasil	Controlada Direta	99,998%	99,998%
Grendene USA, Inc.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano. Controladora da Grendene New York, L.L.C. empresa sediada nos Estados Unidos que atuava no mesmo segmento. ⁽ⁱ⁾	USA	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene New York, L.L.C. (através da Grendene USA, Inc.) ⁽ⁱ⁾	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano.	USA	Controlada Indireta	-	100,00%
Grendene Italy, S.R.L.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos.	Itália	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱⁱ⁾	Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional.	Reino Unido	Controlada Direta	100,00%	-
<u>Não consolidadas</u>					
YOUPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, inclusive a celebração de Sociedades em Conta de Participação.	Brasil	Coligada	18,952%	18,952%
HIPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	49,92%	49,92%
NM GAP II Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	42,77%	42,77%
NM IBIRA Participações S.A.	A administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	59,48%	59,48%
NM Vila Participações S.A.	Participação direta ou por meio de subsidiárias no capital social, como quotista ou acionista, no Brasil ou exterior; e/ou em fundos de investimentos, como cotista.	Brasil	Coligada	99,9995%	-
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱⁱ⁾	Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional, sendo os primeiros destinos: EUA, Canadá, China e Hong Kong. O controle conjunto da operação é realizado entre Radar Gestora de Recursos Ltda e Grendene S.A.	Reino Unido	Joint Venture	-	49,90%
NM GAP Participações Ltda	A participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de instrumentos de constituição de sociedades em conta de participação.	Brasil	Outras Sociedades	15,1%	15,1%

⁽ⁱ⁾ A Grendene New York, L.L.C., encerrou suas atividades em 31 de março de 2024.

⁽ⁱⁱ⁾ A Grendene Global Brands Limited, passou de *joint venture* para controlada da Grendene S.A. a partir de 1º de dezembro de 2024, através da aquisição de 50,1% das ações de titularidade da Radar Private Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar").

11. Investimentos--Continuação

b) Movimentação

As movimentações dos investimentos estão demonstradas a seguir:

	Saldos em 2023	Investimentos							Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas e joint venture no exterior	Saldos em 2024
		Redução de capital	Integralização de capital	Aquisição	Baixa/ transferência de investimento	Reserva de lucros	Ágio	Dividendo			
Participações em controladas	20.594	-	10.252	39.267	39.111	4.554	24.617	-	(7.883)	2.309	132.821
MHL Calçados Ltda.	14.704	-	-	-	-	-	-	-	604	-	15.308
Grendene USA, Inc. ^{(i) (ii)}	2.792	-	2.241	-	-	-	-	-	(5.018)	103	118
Grendene Italy, S.R.L. ⁽ⁱ⁾	3.098	-	-	-	-	4.554	-	-	(3.469)	370	4.553
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱⁱ⁾	-	-	8.011	39.267	39.111	-	24.617	-	-	1.836	112.842
Participações em coligadas	223.055	(26.706)	9.505	-	-	-	-	(10.356)	109.913	-	305.411
YOUPE Participações S.A.	10.962	(10.277)	-	-	-	-	-	(551)	501	-	635
HIPE Participações S.A.	134.699	-	1.005	-	-	-	-	(5.307)	99.178	-	229.575
NM GAP II Participações S.A.	21.543	-	-	-	-	-	-	(2.642)	6.644	-	25.545
NM IBIRA Participações S.A.	55.851	(16.429)	-	-	-	-	-	(1.856)	4.430	-	41.996
NM Vila Participações S.A.	-	-	8.500	-	-	-	-	-	(840)	-	7.660
Participação em joint venture	88.331	-	-	-	(39.111)	-	-	-	(63.451)	14.231	-
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱⁱ⁾	88.331	-	-	-	(39.111)	-	-	-	(63.451)	14.231	-
Participação em outras sociedades	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
NM GAP Participações Ltda.	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
Outros investimentos	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	338.044	(26.706)	19.757	39.267	-	4.554	24.617	(10.356)	38.579	16.540	444.296

	Saldos em 2022	Investimentos							Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas e joint venture no exterior	Saldos em 2023
		Redução de capital	Integralização de capital	Baixa/ transferência de investimento	Baixa/ transferência do lucro não realizado	Perda com investimento	Dividendo				
Participações em controladas	71.538	(20.560)	33.544	-	-	-	-	(62.490)	(1.438)	-	20.594
MHL Calçados Ltda.	13.651	-	-	-	-	-	-	1.053	-	-	14.704
Grendene USA, Inc. ^{(i) (ii)}	49.281	(20.560)	31.923	-	-	-	-	(56.518)	(1.334)	-	2.792
Grendene UK Limited ^{(i) (ii)}	8.606	-	1.621	(4.658)	889	-	-	(6.347)	(111)	-	-
Grendene Italy, S.R.L. ⁽ⁱ⁾	-	-	-	4.658	(889)	-	-	(678)	7	-	3.098
Participações em coligadas	236.973	(34.036)	21.400	-	-	(957)	(2.137)	1.812	-	-	223.055
YOUPE Participações S.A.	14.714	(3.853)	-	-	-	-	(2.137)	2.238	-	-	10.962
HIPE Participações S.A.	126.140	-	8.567	-	-	-	-	(8)	-	-	134.699
NM GAP II Participações S.A.	44.307	(30.183)	8.791	-	-	(957)	-	(415)	-	-	21.543
NM IBIRA Participações S.A.	51.812	-	4.042	-	-	-	-	(3)	-	-	55.851
Participação em joint venture	99.332	-	61.629	-	-	-	-	(64.783)	(7.847)	-	88.331
Grendene Global Brands Limited	99.332	-	61.629	-	-	-	-	(64.783)	(7.847)	-	88.331
Participação em outras sociedades	-	-	5.652	-	-	-	-	-	-	-	5.652
NM GAP Participações Ltda.	-	-	5.652	-	-	-	-	-	-	-	5.652
Outros investimentos	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	408.255	(54.596)	122.225	-	-	(957)	(2.137)	(125.461)	(9.285)	-	338.044

⁽ⁱ⁾ Auditadas por outros auditores independentes, até 31 de dezembro de 2023.

⁽ⁱⁱ⁾ Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C. até junho de 2024; e Valor consolidado da controlada Grendene UK Limited. e a controlada indireta Grendene Italy S.R.L., até agosto de 2023.

11. Investimentos--Continuação

c) Informações financeiras resumidas das controladas diretas e indiretas (consolidadas), coligadas, *joint venture* e outras sociedades

	2024							
	Investimentos		Balanco			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
Participações em controladas								
MHL Calçados Ltda.	99,998%	15.308	16.170	862	15.308	1.505	(901)	604
Grendene USA, Inc. ⁽ⁱ⁾	100,00%	118	187	69	118	2.608	(7.626)	(5.018)
Grendene Italy, S.R.L. ⁽ⁱ⁾	100,00%	5.030	7.059	2.029	5.030	3.032	(6.304)	(3.272)
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱ⁾	100,00%	88.225	183.732	95.507	88.225	-	-	-
Participações em coligadas								
YOUPE Participações S.A.	18,952%	635	41.896	38.545	3.351	2.715	(72)	2.643
HIPE Participações S.A.	49,92%	229.575	461.379	1.501	459.878	198.723	(52)	198.671
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	25.545	60.848	1.101	59.747	19.364	(3.830)	15.534
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	41.996	88.716	18.115	70.601	7.477	(30)	7.447
NM Vila Participações S.A.	99,995%	7.660	4.214	53	4.161	8	(848)	(840)
Participação em <i>joint venture</i>								
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱ⁾	49,9%	-	-	-	-	162.362	(289.518)	(127.156)
Participação em outras sociedades								
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	5.652	45.844	24	45.820	1.864	1.995	3.859

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas, *joint venture* e outras sociedades é 30 de novembro de 2024.

	2023							
	Investimentos		Balanco			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
Participações em controladas								
MHL Calçados Ltda.	99,998%	14.704	15.227	523	14.704	1.740	(687)	1.053
Grendene USA, Inc. ⁽ⁱ⁾	100,00%	2.792	28.868	26.076	2.792	5.215	(62.195)	(56.980)
Grendene UK Limited ⁽ⁱ⁾	100,00%	-	-	-	-	4.311	(10.658)	(6.347)
Grendene Italy, S.R.L. ⁽ⁱ⁾	100,00%	3.377	6.458	3.081	3.377	624	(1.911)	(1.287)
Participações em coligadas								
YOUPE Participações S.A.	18,952%	10.962	62.382	4.538	57.844	11.837	(28)	11.809
HIPE Participações S.A.	49,92%	134.699	269.822	-	269.822	16	(33)	(17)
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	21.543	105.586	55.222	50.364	14	(985)	(971)
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	55.852	87.719	569	87.150	9	(13)	(4)
Participação em <i>joint venture</i>								
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱ⁾	49,9%	88.331	283.295	106.279	177.016	148.982	(278.808)	(129.826)
Participação em outras sociedades								
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	5.652	44.279	2.318	41.961	6.891	(2.327)	4.564

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas, *joint venture* e outras sociedades é 30 de novembro de 2023.

⁽ⁱ⁾ Auditadas por outros auditores independentes, até 31 de dezembro de 2023.

⁽ⁱⁱ⁾ Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C.; e Valor consolidado da controlada Grendene UK Limited. e a controlada indireta Grendene Italy S.R.L., até agosto 2023.

^(*) Em 06/07/2023, através da Ata nº 166 da Reunião da Diretoria da Companhia, foi aprovada a dissolução e liquidação da controlada Grendene UK Limited. Com a extinção da Grendene UK Limited, a Grendene Italy S.R.L. passou a ser controlada direta da Grendene S.A., a partir de setembro de 2023.



Transações e saldos em moeda estrangeira: As transações em moeda estrangeira têm seus ativos e passivos monetários convertidos para a moeda funcional da entidade, utilizando a taxa de câmbio da data de fechamento dos balanços e os resultados convertidos pelas taxas médias mensais dos períodos. Os ativos não monetários, são convertidos de sua moeda funcional para Reais pela taxa de câmbio da data da transação contábil. As moedas funcionais utilizadas na conversão das demonstrações financeiras das controladas no exterior são: Dólar Americano e Euros.

11. Investimentos--Continuação**d) Combinação de negócio**

Combinações de negócios são contabilizadas aplicando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição. Os ativos identificáveis e passivos assumidos são mensurados ao seu valor justo na data de aquisição do controle. O ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

A combinação de negócios realizada pela Companhia ocorreu em estágios, pela aquisição de participação adicional na “GGB”, obtendo o controle do negócio. Neste contexto, a contabilização é realizada de maneira progressiva, com o reconhecimento do efeito da transação na data de aquisição do controle. A mensuração da participação anterior pelo valor justo reconhecido é mensurada no resultado como ganho ou perda, se houver, ou em outros resultados abrangentes, conforme apropriado.

Em 1º de dezembro de 2024, a Companhia adquiriu 50,1% das ações da Grendene Global Brands Limited (“GGB”) por R\$63.884. O montante de R\$46.146 foi pago à vista, enquanto R\$22.738 permanece como saldo a pagar. Com essa transação, a Grendene, que detinha 49,9% das ações, passou a ser a controladora da “GGB”, adquirindo 100% de sua participação. Esta aquisição está alinhada com a estratégia de internacionalização das marcas da Companhia, fortalecendo sua presença global, e com o avanço nas iniciativas de digitalização e no modelo Direct-to-Consumes (“DTC”).

O ágio de R\$24.617 gerado pela aquisição é atribuível à base adquirida da carteira de clientes e à futura rentabilidade esperada da combinação de negócios das operações da “GGB”.

Os detalhes dos ativos líquidos adquiridos e do ágio são:

Contraprestação pela compra	1/12/2024
Preço de aquisição	63.884
Patrimônio líquido da adquirida	(54.856)
Valor justo dos ativos líquidos identificáveis	15.589
Ativo líquido adquirido	(39.267)
Ágio	24.617

11. Investimentos--Continuação**d) Combinação de negócio--Continuação**

Apresentamos a seguir a melhor estimativa da contraprestação paga e os valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos na data da aquisição.

	Valor contábil da adquirida	Valor justo reconhecido na aquisição
Ativos	171.744	77.603
Caixa e equivalentes	24.252	24.252
Contas a receber de clientes	4.799	4.799
Estoques	96.517	96.517
Despesas antecipadas	2.672	2.672
Outros créditos	8.377	8.377
Imobilizado	26.051	2.512
Relacionamento com clientes	8.247	7.799
Propriedade intelectual	829	18.209
Montante não alocado	-	37.723
Passivos	(93.366)	(93.366)
Contratos de arrendamentos	(19.439)	(19.439)
Contas a pagar	(69.385)	(69.385)
Outros passivos	(4.542)	(4.542)
Total dos ativos líquidos identificáveis	78.378	109.494
Participação adquirida de 50,1%	39.267	54.856
Ágio	24.617	37.723
Total da contraprestação	63.884	85.582

A Companhia contratou uma avaliação independente para elaboração do PPA (*Purchase Price Allocation*). A contabilização dos ativos líquidos identificáveis nesta demonstração financeira foi realizada com base em uma avaliação preliminar do valor justo e reflete a melhor estimativa até o momento de finalização desta demonstração financeira. Possíveis ajustes que venham a ser identificados após a emissão desta demonstração financeira serão devidamente registrados no exercício de 2025, em conformidade com o CPC 15 (itens 45 e B67).

A alocação do valor justo dos ativos adquiridos, está assim demonstrada:

	Valor justo
Imobilizado	23.539
Propriedade intelectual	448
Relacionamento com clientes	(17.380)
Montante não alocado	(37.723)
	(31.116)

As principais premissas, utilizada na mensuração de valor justo, estão apresentadas a seguir:

Imobilizado: Compreende os móveis e utensílios e equipamentos de informática, avaliado ao valor justo, estimado através do método de Quantificação do Custo Indireto.

Propriedade intelectual: Corresponde ao valor justo das receitas geradas por meios digitais (como site próprio e marketplaces de terceiros) no mercado internacional dos EUA e China, determinado com base na propriedade intelectual desenvolvida e parametrizada pela Target. Esse valor é estimado utilizando a abordagem de renda, por meio do método *Relief from Royalty*.

11. Investimentos--Continuação

d) Combinação de negócio--Continuação

Relacionamento com cliente: A avaliação do relacionamento com clientes foi realizada com base na receita dos canais de atacado, conforme fornecidos pela Administração. Uma análise detalhada do comportamento e da rotatividade dos clientes do atacado da "GGB", utilizando um histórico de 3 anos, este intervalo de tempo traz uma perspectiva atual da base de clientes. Para projeção de receita, foram aplicados ajustes de preço em linha com à inflação americana e crescimentos reais de faturamento da base de clientes existentes, representando 32,7% da receita total. Valor justo do relacionamento com clientes, foi estimado através da abordagem de renda usando o método *Multi-Period Excess Earnings* (MPEEM).

Montante não alocado: compreende os ativos tangíveis e intangíveis não alocados no relatório PPA (*Purchase Price Allocation*), o qual não considerou análise de ativo fiscal diferido ou passivo diferido.

12. Imobilizado



O imobilizado é registrado pelo custo de aquisição ou construção, deduzido da depreciação e líquido dos créditos de PIS/COFINS e ICMS, reduzido ao valor de recuperação, quando aplicável. Os ativos são depreciados pelo método linear, com base na vida útil estimada dos bens. Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados ao final de cada exercício e ajustados sempre que necessário.

Um item do imobilizado é baixado quando ocorre sua venda ou quando não há expectativa de benefício econômico futuro a ser gerado pelo seu uso ou venda. O ganho ou perda resultante da baixa do ativo é reconhecido na demonstração do resultado.

Quando partes significativas do imobilizado necessitam ser substituídas, o custo da substituição é reconhecido no valor contábil do imobilizado, desde que atendidos os critérios de reconhecimento. Os gastos com reparos e manutenções são registrados diretamente no resultado quando incorridos, e o valor contábil dos itens ou peças substituídas é baixado.

12. Imobilizado--Continuação

Apresentamos nas tabelas abaixo a composição do imobilizado:

	Controladora								
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento ⁽ⁱ⁾	Produção de bens em andamento ⁽ⁱⁱ⁾	Instalações ambientais ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Outros	Total
Bens em uso totalmente depreciados									
Saldo em 31/12/2023	110.511	172.176	14.133	35.449	-	-	5.493	5.388	343.150
Saldo em 31/12/2024	168.836	204.775	16.562	35.147	-	-	10.694	5.085	441.099
Custo do imobilizado									
Saldo em 31/12/2022	407.466	550.026	41.876	66.197	47.130	16.064	12.063	7.114	1.147.936
Adições	2.418	5.263	2.429	3.544	64.404	20.802	-	198	99.058
Antecipações /Importações em andamento	-	4.873	96	-	1.918	34	-	19	6.940
Baixas	(25)	(17.515)	(1.775)	(1.739)	(1.162)	(2.127)	-	-	(24.343)
Transferências	17.264	29.373	1.930	146	(38.692)	(23.376)	13.359	(4)	-
Saldo em 31/12/2023	427.123	572.020	44.556	68.148	73.598	11.397	25.422	7.327	1.229.591
Adições	5.100	35.657	2.482	2.855	49.816	9.653	581	604	106.748
Antecipações /Importações em andamento	-	2.823	(64)	97	(1.812)	(33)	-	2	1.013
Baixas	(199)	(10.180)	(64)	(4.258)	(5.181)	(1.231)	-	(308)	(21.421)
Transferências	70.529	11.667	1.463	20	(78.100)	(11.384)	5.805	-	-
Saldo em 31/12/2024	502.553	611.987	48.373	66.862	38.321	8.402	31.808	7.625	1.315.931
Depreciação acumulada									
Saldo em 31/12/2022	(257.357)	(325.876)	(26.535)	(44.053)	-	-	(9.675)	(5.660)	(669.156)
Depreciação	(19.641)	(40.621)	(3.024)	(6.075)	-	-	(1.081)	(329)	(70.771)
Baixas	13	10.157	1.613	1.652	-	-	-	-	13.435
Transferências	5.478	9	(10)	-	-	-	(5.478)	1	-
Saldo em 31/12/2023	(271.507)	(356.331)	(27.956)	(48.476)	-	-	(16.234)	(5.988)	(726.492)
Depreciação ^(*)	(20.430)	(39.084)	(3.051)	(6.337)	-	-	(1.794)	(325)	(71.021)
Baixas	116	9.836	41	4.042	-	-	-	308	14.343
Transferências	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2024	(291.821)	(385.568)	(30.966)	(50.782)	-	-	(18.028)	(6.005)	(783.170)
Valor contábil líquido									
Saldo em 31/12/2023	155.616	215.689	16.600	19.672	73.598	11.397	9.188	1.339	503.099
Saldo em 31/12/2024	210.732	226.419	17.407	16.080	38.321	8.402	13.780	1.620	532.761

12. Imobilizado--Continuação

	Consolidado									
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento ⁽ⁱ⁾	Produção de bens em andamento ⁽ⁱⁱ⁾	Instalações ambientais ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Direito de uso ^(iv)	Outros	Total
Bens em uso totalmente depreciados										
Saldo em 31/12/2023	110.511	172.176	14.133	35.501	-	-	5.493	-	5.388	343.202
Saldo em 31/12/2024	168.836	204.775	16.562	35.209	-	-	10.694	-	5.085	441.161
Custo do imobilizado										
Saldo em 31/12/2022	422.710	550.026	43.432	69.551	47.130	16.064	12.063	93.414	7.114	1.261.504
Adições	2.418	5.263	2.429	3.594	64.404	20.802	-	-	198	99.108
Antecipações /Importações em andamento	-	4.873	96	-	1.918	34	-	-	19	6.940
Baixas	(14.422)	(17.515)	(3.239)	(4.867)	(1.162)	(2.127)	-	(7.089)	-	(50.421)
Transferências	17.264	29.373	1.930	146	(38.692)	(23.376)	13.359	-	(4)	-
Variação cambial	(847)	-	(92)	(182)	-	-	-	(6.833)	-	(7.954)
Saldo em 31/12/2023	427.123	572.020	44.556	68.242	73.598	11.397	25.422	79.492	7.327	1.309.177
Adições	5.605	35.657	11.048	3.543	54.978	9.653	581	65.571	604	187.240
Antecipações /Importações em andamento	-	2.823	(64)	97	(1.812)	(33)	-	-	2	1.013
Baixas	(399)	(10.180)	(2.033)	(4.400)	(5.181)	(1.231)	-	(89.784)	(308)	(113.516)
Transferências	75.094	11.667	2.060	20	(83.262)	(11.384)	5.805	-	-	-
Variação cambial	5	-	179	27	-	-	-	3.337	-	3.548
Saldo em 31/12/2024	507.428	611.987	55.746	67.529	38.321	8.402	31.808	58.616	7.625	1.387.462
Depreciação acumulada										
Saldo em 31/12/2022	(266.395)	(325.876)	(27.517)	(46.874)	-	-	(9.675)	(50.773)	(5.660)	(732.770)
Depreciação	(20.963)	(40.621)	(3.112)	(6.185)	-	-	(1.081)	(13.047)	(329)	(85.338)
Baixas	9.865	10.157	2.622	4.360	-	-	-	3.177	-	30.181
Transferências	5.478	9	(10)	-	-	-	(5.478)	-	1	-
Variação cambial	508	-	61	153	-	-	-	4.084	-	4.806
Saldo em 31/12/2023	(271.507)	(356.331)	(27.956)	(48.546)	-	-	(16.234)	(56.559)	(5.988)	(783.121)
Depreciação (*)	(20.763)	(39.084)	(6.843)	(6.859)	-	-	(1.794)	(41.716)	(325)	(117.384)
Baixas	203	9.836	760	4.138	-	-	-	58.890	308	74.135
Transferências	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-	-
Variação cambial	(6)	-	(68)	(22)	-	-	-	(2.101)	-	(2.197)
Saldo em 31/12/2024	(292.073)	(385.568)	(34.107)	(51.300)	-	-	(18.028)	(41.486)	(6.005)	(828.567)
Valor contábil líquido										
Saldo em 31/12/2023	155.616	215.689	16.600	19.696	73.598	11.397	9.188	22.933	1.339	526.056
Saldo em 31/12/2024	215.355	226.419	21.639	16.229	38.321	8.402	13.780	17.130	1.620	558.895

(i) Refere-se a: Prédios Industriais R\$9.459 (R\$37.704 em 2023); Instalações R\$12.871 (R\$29.667 em 2023); Peças e Conjuntos de Reposição R\$15.991 (R\$6.227 em 2023).

(ii) As principais naturezas que compõe o grupo são referentes a bens fabricados/desenvolvidos internamente, especialmente Máquinas & Equipamentos, Ferramentas, Instalações e Móveis e Utensílios.

(iii) Referem-se principalmente a instalações voltadas para ações de energia renovável e tratamento de efluentes.

(iv) Refere-se aos valores de contratos de locação de arrendamento mercantil, conforme descrito na Nota 15.

(*) Em 2024, a Companhia passa a reconhecer créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 19.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico.

Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos depreciados pelo método linear está demonstrado seguir:

Ativos	Vida útil estimada	Ativos	Vida útil estimada
 Prédios	25 anos	 Equipamentos de processamento de dados	5 anos
 Instalações	10 anos	 Imobilizado em andamento	Conforme classificação, quando ativados
 Benfeitorias em prédios locados	Conforme prazo dos contratos de locação	 Produção de bens em andamento	Conforme classificação, quando ativados
 Máquinas & equipamentos	10 anos	 Instalações ambientais	10 anos
 Ferramentas	5 anos	 Direito de uso	Conforme prazo dos contratos de locação
 Móveis e utensílios	10 anos	 Outros	5 e 10 anos

13. Intangível



Os intangíveis possuem vida útil definida e são reconhecidos pelo custo de aquisição, líquidos de amortização acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, quando aplicável. O ágio (*goodwill*) é representado pela diferença entre o preço pago pela aquisição de um negócio e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da controlada adquirida. O ágio de aquisição de controlada está registrado como "Ativo intangível" na demonstração financeira consolidada.

	Controladora						Total
	Software	Marcas e patentes	Fundos de comércio	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Outros	
Custo do intangível							
Saldo em 31/12/2022	84.001	37.146	990	11.927	20.931	543	155.538
Aquisições	705	1.104	-	-	14.594	-	16.403
Baixas	(14.391)	(6.085)	-	-	(259)	-	(20.735)
Transferências	13.470	-	-	-	(13.470)	-	-
Saldo em 31/12/2023	83.785	32.165	990	11.927	21.796	543	151.206
Aquisições	385	2.337	-	-	16.349	-	19.071
Baixas	(46)	(156)	-	-	(396)	-	(598)
Transferências	19.082	-	-	-	(19.082)	-	-
Saldo em 31/12/2024	103.206	34.346	990	11.927	18.667	543	169.679
Amortização acumulada							
Saldo em 31/12/2022	(67.146)	(20.159)	(822)	(10.833)	-	-	(98.960)
Amortização	(6.991)	(2.540)	(38)	(485)	-	-	(10.054)
Baixas	14.018	5.928	-	-	-	-	19.946
Saldo em 31/12/2023	(60.119)	(16.771)	(860)	(11.318)	-	-	(89.068)
Amortização ⁽ⁱ⁾	(9.428)	(2.485)	(38)	(384)	-	-	(12.335)
Baixas	19	67	-	1	-	-	87
Saldo em 31/12/2024	(69.528)	(19.189)	(898)	(11.701)	-	-	(101.316)
Valor contábil líquido							
Saldo em 31/12/2023	23.666	15.394	130	609	21.796	543	62.138
Saldo em 31/12/2024	33.678	15.157	92	226	18.667	543	68.363

	Consolidado							Total
	Software	Marcas e patentes	Fundos de comércio	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Ágio	Outros	
Custo do intangível								
Saldo em 31/12/2022	86.153	40.538	990	11.927	20.931	-	543	161.082
Aquisições	1.130	1.104	-	-	14.594	-	-	16.828
Baixa	(16.864)	(6.812)	-	-	(259)	-	-	(23.935)
Transferências	13.470	-	-	-	(13.470)	-	-	-
Variação cambial	(104)	(245)	-	-	-	-	-	(349)
Saldo em 31/12/2023	83.785	34.585	990	11.927	21.796	-	543	153.626
Aquisições	2.462	2.337	-	-	16.861	-	14.995	61.272
Aquisição controlada ⁽ⁱⁱ⁾	-	-	-	-	-	24.617	-	24.617
Baixa	(46)	(2.654)	-	-	(396)	-	-	(3.096)
Transferências	19.082	-	-	-	(19.082)	-	-	-
Variação cambial	39	78	-	-	4	-	344	465
Saldo em 31/12/2024	105.322	34.346	990	11.927	19.183	24.617	15.882	212.267
Amortização acumulada								
Saldo em 31/12/2022	(68.861)	(20.159)	(822)	(10.833)	-	-	-	(100.675)
Amortização	(7.395)	(2.540)	(38)	(485)	-	-	-	(10.458)
Baixa	16.063	5.928	-	-	-	-	-	21.991
Variação cambial	74	-	-	-	-	-	-	74
Saldo em 31/12/2023	(60.119)	(16.771)	(860)	(11.318)	-	-	-	(89.068)
Amortização ⁽ⁱ⁾	(10.673)	(2.485)	(38)	(384)	-	-	(6.769)	(20.349)
Baixa	20	67	-	-	-	-	-	87
Variação cambial	(24)	-	-	-	-	-	(133)	(157)
Saldo em 31/12/2024	(70.796)	(19.189)	(898)	(11.702)	-	-	(6.902)	(109.487)
Valor contábil líquido								
Saldo em 31/12/2023	23.666	17.814	130	609	21.796	-	543	64.558
Saldo em 31/12/2024	34.526	15.157	92	225	19.183	24.617	8.980	102.780

13. Intangível--Continuação

- (i) Em 2024, a Companhia passa a reconhecer créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 19.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico.
- (ii) O valor do ágio foi reconhecido com base na melhor estimativa dos valores preliminares do relatório PPA, conforme demonstrado na Nota 11.d..

A Companhia não possui em 31 de dezembro de 2024 e 2023, ativos intangíveis gerados internamente.

Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos amortizados pelo método linear está demonstrado a seguir:

Ativos		Vida útil estimada
	Software	5 anos
	Marcas e patentes	10 anos
	Fundos de comércio	5 anos e/ou conforme contratos
	Tecnologia	5 anos
	Software em desenvolvimento	Conforme classificação, quando ativados

Perda por redução ao valor recuperável de ativos (*impairment*)

Os ativos imobilizados, intangíveis e outros ativos que apresentam indícios de que seus custos registrados ultrapassem seus valores de recuperação devem ser submetidos a uma revisão detalhada, a fim de avaliar a necessidade de constituição da perda por redução ao valor recuperável.

A Companhia realiza anualmente a análise de *impairment*. Nos períodos de 31 de outubro de 2024 e 2023, não foram identificados ativos que demandassem o cálculo ao valor recuperável, conforme laudos emitidos em 1º de dezembro de 2024 e 2023.

14. Empréstimos e financiamentos

Estão demonstrados pelos valores de contratação, acrescidos dos encargos pactuados que incluem juros e atualização monetária ou cambial incorridos. Após reconhecimento inicial são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método da taxa efetiva de juros.

As obrigações por empréstimos e financiamentos estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado							
			2024			2023		
	Indexador	Taxa de juros (a.a)	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
<u>Moeda Nacional</u>								
Financiamentos incentivados	TJLP	7,43% e 6,55%	2.118	12.310	14.428	1.775	10.017	11.792
<u>Moeda Estrangeira</u>								
ACE	Dólar +	5,54% e 6,51%	54.511	-	54.511	80.638	-	80.638
			56.629	12.310	68.939	82.413	10.017	92.430

14. Empréstimos e financiamentos--Continuação

a) Financiamentos incentivados (ICMS e exportação)

Os financiamentos aqui classificados dizem respeito às parcelas não incentivadas das subvenções governamentais (Nota 19), concedidos através do FDI – Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará, por intermédio do agente financeiro estabelecido por este fundo, decorrentes do ICMS devido (Provin/Proade) e produtos exportados (Proapi), os quais devem ser liquidados no prazo de 36 e 60 meses após a sua liberação.

O reconhecimento do benefício de redução dos valores devidos, ocorre no momento da obtenção dos financiamentos, por refletir com maior adequação o regime de competência do exercício, uma vez que, os custos dos tributos referentes às operações incentivadas também estão sendo registrados concomitantemente aos benefícios.

As parcelas de longo prazo, têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimentos	2026	2027	2028	2029	Total
Proapi	1.360	704	1.496	1.347	4.907
Provin	983	-	-	-	983
Proade	780	2.011	1.774	1.855	6.420
Total	3.123	2.715	3.270	3.202	12.310

b) ACE (Adiantamento sobre cambiais entregues)

Estas antecipações são captações de recursos em moeda nacional ao exportador, após o embarque da mercadoria ao exterior, que possuem vencimentos até julho de 2025. As operações são garantidas mediante a transferência ao banco dos direitos sobre as vendas a prazo.

15. Contratos de arrendamentos



O Grupo avalia, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento, ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um determinado período.

O Grupo aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para contratos de arrendamento cujo prazo se encerre em 12 meses, e arrendamento cujos ativos são de baixo valor.

A Companhia manteve, até janeiro de 2024, contrato de locação do imóvel da Grendene New York, LLC – Loja, firmado com terceiros e classificado como arrendamento mercantil, que previa a opção de renovação e rescisão. Com a aquisição da Grendene Global Brands, o Grupo passou a registrar os contratos pertencentes à Controlada. Estas opções foram negociadas pela Administração para obter flexibilidade na gestão da carteira de ativos arrendados e alinhar-se às necessidades de negócio do Grupo.

As taxas de desconto que expressam o tempo de realização dos direitos de uso, foram obtidas com base nos principais índices de inflação do mercado e taxa estimada para captação de empréstimos, caso optássemos pela obtenção do objeto de arrendamento com prazos e cenários semelhantes.

15. Contratos de arrendamentos--Continuação

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, os vencimentos e prazos dos contratos vigentes:

Contratos de aluguéis de imóveis	Vencimento	Prazo	Taxas média (a.a.)
Grendene Global Brands USA – Escritório Miami	31/03/2027	5 anos e 3 meses	1,15%
Grendene Global Brands USA – Store	31/07/2028	6 anos e 6 meses	1,08%
Grendene Global Brands USA – Saw Grass	31/07/2026	4 anos e 4 meses	1,61%
Grendene Global Brands USA – Ceva	31/05/2026	3 anos	1,61%
Grendene Global Brands USA – Baybrook Mall	30/11/2033	10 anos	4,47%
Grendene Global Brands USA – Glendale	31/12/2033	10 anos	4,47%
Grendene Global Brands Shanghai – Escritório China	31/08/2025	2 anos e 6 meses	4,75%

As movimentações do passivo de arrendamento estão demonstradas a seguir:

	Consolidado
Saldo em 31/12/2022	43.907
Baixa	(3.912)
Juros apropriados e pagos	(235)
Pagamentos	(12.889)
Variação cambial	(2.874)
Saldo em 31/12/2023	23.997
Adição ⁽ⁱ⁾	47.389
Baixa ⁽ⁱⁱ⁾	(36.934)
Juros apropriados e pagos	(1.139)
Pagamentos	(15.049)
Variação cambial	1.621
Saldo em 31/12/2024	19.885
Passivo circulante	8.859
Passivo não circulante	11.026

⁽ⁱ⁾ Refere-se aos contratos da Grendene Global Brands.

⁽ⁱⁱ⁾ Refere-se a baixa do contrato da Grendene New York, L.L.C. e um dos contratos da Grendene Global Brands (Aventura Store).

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia reconheceu como despesas de aluguéis de curto prazo, o valor de R\$4.429 (R\$3.650 em 2023) e no consolidado o valor de R\$4.429 (R\$12.256 em 2023).

16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes



A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos administrativos e ações judiciais de natureza trabalhista, fiscal, cível e ambiental, decorrentes do curso normal de suas operações.

Periodicamente, a Companhia realiza uma revisão de seu quadro de contingências por meio de avaliações conduzidas pelo departamento jurídico e por assessores jurídicos externos, classificando a probabilidade de perdas em: (i) Provável; (ii) Possível; e (iii) Remota.

16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes--Continuação

a) Provisões – Risco de perda provável

As perdas estimadas foram provisionadas em montante suficiente para cobrir eventuais decisões desfavoráveis.

As movimentações das provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis estão demonstradas a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total
Saldos em 31/12/2022	1.190	2.042	205	3.437	1.398	2.042	205	3.645
Adições	4.086	3.781	286	8.153	4.387	3.781	286	8.454
Realizações	(1.511)	(3.781)	-	(5.292)	(1.511)	(3.781)	-	(5.292)
Reversões	(198)	-	(10)	(208)	(198)	-	(10)	(208)
Correção monetária	-	68	-	68	-	68	-	68
Saldos em 31/12/2023	3.567	2.110	481	6.158	4.076	2.110	481	6.667
Circulante	1.139	865	116	2.120	1.148	865	116	2.129
Não circulante	2.428	1.245	365	4.038	2.928	1.245	365	4.538
Saldos em 31/12/2023	3.567	2.110	481	6.158	4.076	2.110	481	6.667
Adições	2.425	4.704	-	7.129	2.775	4.704	-	7.479
Realizações	(2.888)	(48)	(165)	(3.101)	(2.897)	(48)	(165)	(3.110)
Reversões	(395)	-	(285)	(680)	(395)	-	(285)	(680)
Correção monetária	25	25	14	64	25	25	14	64
Saldos em 31/12/2024	2.734	6.791	45	9.570	3.584	6.791	45	10.420
Circulante	325	5.494	39	5.858	325	5.494	39	5.858
Não circulante	2.409	1.297	6	3.712	3.259	1.297	6	4.562

Trabalhistas: Referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias; adicionais de insalubridade; e verbas entendidas como devidas por responsabilidade subsidiária.

Fiscais: referem-se: (i) PIS/COFINS-Importação, sobre serviços recebidos do exterior (R\$1.297); (ii) autuação do Estado do Ceará referente ao FDI (R\$4.656); e (iii) verba honorários em execução fiscal estadual (R\$838).

Cíveis: referem-se: (i) a ação anulatória de autuação do Procon/SP (R\$39) e (ii) anulação do registro de marca (R\$6).

b) Passivos contingentes – Risco de perda possível

A Companhia tem ações de naturezas trabalhistas, fiscais, cíveis e ambientais, envolvendo risco de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, para os quais não há provisão constituída. A natureza e estimativa estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Trabalhistas	2.559	2.376	2.669	2.486
Fiscais	46.385	43.451	46.385	43.451
Cíveis	29.124	38.753	29.124	38.753
Ambientais	350	340	350	340
	78.418	84.920	78.528	85.030

Trabalhistas: referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados, por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias e adicionais de insalubridade.

16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes--Continuação**b) Passivos contingentes – Risco de perda possível--Continuação**

Fiscais: referem-se aos seguintes litígios: (i) contribuição previdenciária sobre seguro de vida coletivo disponibilizado para os empregados (R\$621); (ii) execução relacionada à glosa de compensação de crédito presumido de IPI, apurado a título de ressarcimento relativo a PIS e COFINS (R\$8.451); (iii) execução relacionada à glosa de compensação de COFINS (R\$1.729); (iv) glosa de compensação com créditos apurados no Reintegra com débitos da COFINS (R\$6.483); (v) execução do Estado do Rio Grande do Sul sobre apropriação incorreta de crédito de ICMS (R\$11.511); e (vi) recolhimento de CIDE – remessas (R\$17.590).

Cíveis: referem-se à: (i) ação indenizatória de ex representantes comerciais (R\$9.477); (ii) ação indenizatória de ex-cliente alegando suposto contrato de distribuição (R\$6.000); e (iii) ações anulatórias de autuação fiscal por suposto descumprimento das normas de consumo (R\$13.280); (iv) ações indenizatórias diversas (R\$367).

Ambientais: referem-se a autos de infração decorrentes de suposto descumprimento das condicionantes estabelecidas na licença ambiental.

c) Ativos contingentes

O Grupo discute judicialmente e administrativamente o ressarcimento de tributos federais de natureza fiscal, em relação à inexigibilidade da contribuição previdenciária sobre a folha proporcional ao décimo terceiro salário pago em dezembro de 2011, no valor de R\$8.001.

17. Outras contas a pagar (Passivo)

A composição de outras contas a pagar, classificados no passivo circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Contas a pagar por aquisição (*)	22.738	-	22.738	-
Adiantamentos diversos	3.264	4.097	3.264	4.097
Adiantamentos de coligadas	2.079	13.950	2.079	13.950
Derivativos contratados – <i>Hedge</i>	-	496	-	496
Fundo de marketing	83	49	83	49
Obrigações financeiras	563	898	563	898
Outros débitos	172	1.006	2.768	1.006
	28.899	20.496	31.495	20.496
Circulante	26.469	16.415	29.065	16.415
Não circulante	2.430	4.081	2.430	4.081

(*) Refere-se ao valor a pagar pela aquisição da controlada (Nota 11.d).

18. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 22 de abril de 2024, foi aprovado o aumento de capital social de R\$1.024.828, oriundo da capitalização do incentivo fiscal federal (IRPJ), sem emissão de novas ações. O valor atualizado do capital social é de R\$2.256.130.

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, o capital social totalmente subscrito e integralizado está representado por 902.160.000 ações ordinárias, normativas, escriturais e sem valor nominal. As ações representativas do capital social estão compreendidas em classe única quanto à natureza dos direitos de seus possuidores e todas com igual direito a voto, respeitadas as condições legais.

A seguir apresentamos a composição acionária da Companhia:

	Composição acionária			
	2024		2023	
	Ações ON	%	Ações ON	%
Alexandre Grendene Bartelle	376.328.607	41,71%	371.651.807	41,20%
Pedro Grendene Bartelle	125.312.376	13,89%	125.312.376	13,89%
Giovana Bartelle Veloso	37.132.797	4,12%	37.132.797	4,12%
Pedro Bartelle	34.557.397	3,83%	34.557.397	3,83%
André de Camargo Bartelle	29.201.277	3,24%	29.201.277	3,24%
Gabriella de Camargo Bartelle	28.912.677	3,20%	28.912.677	3,20%
Radar Gestora de Recursos Ltda	86.592.400	9,60%	72.443.300	8,03%
Diretoria e Membros do Conselho	2.696.783	0,30%	2.560.389	0,28%
Ações em tesouraria	-	0,00%	2.671	0,00%
Ações em circulação	181.425.686	20,11%	200.385.309	22,21%
	902.160.000	100,00%	902.160.000	100,00%

b) Reserva de capital

Corresponde ao valor de dos planos de opções de compra ou subscrição de ações outorgados pela Companhia a seus administradores, conforme descrito na Nota 24.

c) Ações em tesouraria

Em 08 de agosto de 2024, o Conselho de Administração aprovou, através da Ata nº 110, a criação de um novo programa de recompra de ações ordinárias nominativas da Companhia, sem valor nominal, para permanência em tesouraria e/ou posterior alienação ou cancelamento, para o cumprimento do exercício das futuras opções outorgadas e exercíveis para seus executivos do programa de plano de outorga de opções de compra ou subscrição de ações (Nota 24), limitado a 5.000.000 ações ordinárias, com prazo de encerramento em 06 de novembro de 2025.

Apresentamos na tabela abaixo a movimentação das ações em tesouraria:

	Controladora		
	Quantidade	Valor	Preço médio
Saldo em 31/12/2022	(467.650)	(3.458)	7,39
Opções de ações exercidas	464.979	3.438	7,39
Saldo em 31/12/2023	(2.671)	(20)	7,39
Aquisição de ações	(430.942)	(3.036)	7,05
Opções de ações exercidas (Nota 24)	433.613	3.056	7,05
Saldo em 31/12/2024	-	-	-

18. Patrimônio líquido--Continuação**d) Reservas de lucros****d.1) Reserva legal**

Constituída com base em 5% do lucro líquido do exercício, deduzidos do valor dos incentivos fiscais mantidos em contas de reservas, limitada a 20% do capital social integralizado, que corresponde ao montante de R\$270.163 em 31 de dezembro de 2024 e (R\$246.260 em 2023).

d.2) Reserva para aquisição de ações

O saldo de R\$10.683 em 31 de dezembro de 2024 (R\$10.052 em 2023), refere-se ao valor destinado à recompra ou aquisição de ações de emissão própria, para o cumprimento do benefício de remuneração baseada em ações, oferecido aos participantes do plano de opções de compra ou subscrição de ações da Companhia.

A reserva está limitada a 20% do capital social e pode ser constituída com até 100% do lucro líquido remanescente, após as deduções legais e estatutárias.

d.3) Incentivos fiscais

Corresponde à parcela do lucro decorrente de subvenções governamentais para investimentos (Nota 19) advindas do incentivo fiscal federal e dos incentivos fiscais estaduais, ambos não incluídos na base de cálculo dos dividendos.

As movimentações estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado			
	Incentivo exportação (Proapi)	Incentivo ICMS (Provin e Proade)	Incentivo Imposto de renda	Total
Saldo em 31/12/2022	235.437	577.470	949.316	1.762.223
Incentivos fiscais gerados pela operação	-	199.177	75.512	274.689
Saldo em 31/12/2023	235.437	776.647	1.024.828	2.036.912
Destinação: Aumento de capital social	-	-	(1.024.828)	(1.024.828)
Incentivos fiscais gerados pela operação ^(*)	-	136.431	120.758	257.189
Saldo em 31/12/2024	235.437	913.078	120.758	1.269.273

^(*) A partir de 1º de janeiro de 2024, o incentivo fiscal de ICMS (Proade) passa a ter incidência de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL, resultando no valor líquido destinado às reservas.

e) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das demonstrações financeiras das controladas, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período, como ajuste de reclassificação como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

18. Patrimônio líquido--Continuação**f) Dividendos e juros sobre o capital próprio**

O Estatuto Social e a legislação societária preveem distribuição de dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido remanescente do exercício, após constituição das reservas previstas em lei.

A distribuição trimestral e ou semestral poderá ocorrer de forma antecipada, como "Dividendos Intermediários" e /ou "Dividendo Adicional Proposto"

Quando deliberados pelo Conselho de Administração, os juros sobre o capital próprio são computados aos dividendos, com base na taxa de juros de longo prazo (TJLP) vigente no exercício. Os juros sobre o capital próprio estão demonstrados no patrimônio líquido e seu efeito fiscal no demonstrativo de resultado.

Os dividendos não reclamados pelos acionistas no prazo de 3 (três) anos da data da deliberação, reverterem em favor da Companhia.

Os dividendos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 foram calculados como segue:

	Controladora	
	2024	2023
Lucro líquido do exercício	735.236	557.671
Constituição da reserva legal	(23.903)	-
Reserva de incentivos fiscais	(257.189)	(274.689)
Base de cálculo para dividendos mínimos obrigatórios	454.144	282.982
Dividendo mínimo obrigatório – 25%	113.536	70.746
Dividendo proposto adicional ao mínimo obrigatório	340.608	212.236
Total dos dividendos propostos pela administração	454.144	282.982
Destinação proposta:		
<u>Proventos pagos antecipadamente:</u>		
Dividendos intermediários	168.589	117.167
JSCP imputado aos dividendos (R\$46.750 e R\$17.000 líquido de IRRF)	55.000	20.000
<u>Proventos propostos:</u>		
Dividendo adicional proposto	120.555	50.815
JSCP imputado aos dividendos (R\$93.500 e R\$80.750 líquido de IRRF)	110.000	95.000
	454.144	282.982
Dividendos prescritos	16	6
	454.160	282.988

f.1) Distribuições realizadas e propostas para o exercício de 2023**i) Dividendos intermediários**

O Conselho de Administração, aprovou a distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio intermediários no valor total de R\$137.172 (representando R\$0,0152 por ação), os quais foram pagos aos acionistas, da seguinte forma:

- 1T23:** em 07 de junho de 2023, dividendos no valor de R\$68.122 (representando R\$0,0755 por ação) sendo: (i) R\$68.120 como dividendos intermediários; e (ii) R\$2 de dividendos prescritos;
- 2T23:** em 06 de setembro de 2023, dividendos no valor de R\$17.137 (representando R\$0,0189 por ação), sendo: (i) R\$17.134 de dividendos intermediários; e (ii) R\$3 de dividendos prescritos; e

18. Patrimônio líquido--Continuação**f) Dividendos e juros sobre o capital próprio--Continuação*****f.1) Distribuições realizadas e propostas para o exercício de 2023--Continuação******i) Dividendos intermediários--Continuação***

- c) 3T23: em 06 de dezembro de 2023, dividendos no valor de R\$51.913 (representando R\$0,0575 por ação), sendo: (i) R\$31.913 como dividendos intermediários; e (ii) R\$20.000 (R\$17.000 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio.

ii) Dividendo adicional proposto

A Ata da 107ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 29 de fevereiro de 2024, aprovou o pagamento de dividendos adicionais propostos pela Administração em 31 de dezembro de 2023. Os valores foram pagos aos acionistas, a partir de 02 de maio de 2024, da seguinte forma: (i) R\$50.815 de dividendo adicional; (ii) R\$95.000 (R\$80.750 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio. Adicionalmente, o valor de R\$1 de dividendos prescritos.

f.2) Distribuições realizadas e propostas para o exercício de 2024***i) Dividendos intermediários***

O Conselho de Administração, aprovou a distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio intermediários no valor total de R\$223.601 (representando R\$0,2479 por ação), os quais foram pagos aos acionistas, da seguinte forma:

- a) 1T24: em 05 de junho de 2024, dividendos no valor de R\$75.787 (representando R\$0,0840 por ação);
- b) 2T24: em 04 de setembro de 2024, dividendos no valor de R\$13.222 (representando R\$0,0987 por ação), sendo: (i) R\$13.211 de dividendos intermediários; e (ii) R\$11 de dividendos prescritos; e
- c) 3T24: em 05 de dezembro de 2024, dividendos no valor de R\$134.592 (representando R\$0,2332 por ação), sendo: (i) R\$79.591 como dividendos intermediários; (ii) R\$1 de dividendos prescritos e (iii) R\$55.000 (R\$46.750 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio imputados nos dividendos.

ii) Dividendo adicional proposto

A Administração encaminhou para deliberação da Assembleia Geral Ordinária (AGO), a proposta de distribuição de dividendos adicionais, no valor de R\$120.555 (R\$0,1336 por ação) e R\$110.000 (R\$93.500 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio, sobre o lucro líquido do exercício de 2024. Adicionalmente, o valor de R\$4 de dividendos prescritos.

Estes valores estão apresentados no patrimônio líquido para sua aprovação na Assembleia Geral Anual.

18. Patrimônio líquido--Continuação**g) Resultado por ação**

A reconciliação do resultado líquido aos montantes utilizados para calcular o resultado básico e diluído por ação (em milhares de reais, exceto valor por ação), está demonstrado a seguir:

	Controladora / Consolidado	
	2024	2023
Numerador		
Resultado líquido do exercício (a)	735.236	557.671
Denominador		
Média ponderada de ações ordinárias	902.160.000	902.160.000
Média ponderada de ações ordinárias em tesouraria	(78.159)	(98.477)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (b)	902.081.841	902.061.523
Potencial incremento (redução) nas ações ordinárias, em virtude do plano de opções de compra ou subscrição de ações	(287.320)	(67.939)
Média ponderada de ações ordinárias, considerando potencial incremento (c)	901.794.521	901.993.584
Resultado básico por ação ordinária (a/b)	0,8150	0,6182
Resultado diluído por ação ordinária (a/c)	0,8153	0,6183

19. Subvenções governamentais para investimentos

As subvenções governamentais recebidas pela Companhia têm a natureza de subvenção para investimento, e correspondem à: (i) incentivos fiscais de ICMS relativamente às suas atividades operacionais localizadas nos estados do Ceará, e (ii) redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos instalados no estado do Ceará calculado com base no lucro da exploração.

As subvenções governamentais são reconhecidas quando há razoável segurança de que foram cumpridas as condições estabelecidas nos convênios.

a) Incentivos fiscais estaduais

Proade – Programa de atração de empreendimentos estratégicos, iniciado a partir de 1º de outubro de 2021, em substituição ao Programa de incentivo ao desenvolvimento industrial (Provin), o qual consiste no diferimento equivalente a 88% para as unidades de Sobral, Fortaleza e Crato, do valor do ICMS efetivamente recolhido, incidente sobre a sua produção própria. Do valor de cada parcela do benefício, o equivalente a 1% será pago de uma só vez, no último dia do mês de vencimento, após 60 meses (Sobral) e 36 meses (Fortaleza e Crato) e será devidamente corrigida, desde a data do desembolso até a data de vencimento (31/12/2032), pela aplicação da TJLP.

Proapi – Programa de incentivos às atividades portuárias e industriais do Ceará, que vigorou até 31 de março de 2017, na unidade de Sobral – CE.

O Conselho Estadual de Desenvolvimento Industrial (CEDIN) publicou em 14/11/2019 Resolução nº 131 que dispõe sobre o parcelamento do saldo de créditos do incentivo Proapi, o qual poderá ser quitado em 60 parcelas mensais iguais e sucessivas.

Desta forma, o saldo registrado pela Companhia como títulos a receber de R\$14.530, trazido a valor presente em 31 de dezembro de 2024 é de R\$12.737 (R\$26.256 em 2023, que trazido a valor presente era de R\$22.949).

Os saldos destes incentivos foram registrados no resultado da controladora e consolidado, no grupo de receita líquida de vendas, conforme demonstrado na Nota 25. Esses valores foram alocados como reserva de lucros na conta de "Incentivos Fiscais" no patrimônio líquido. Em 2024, o incentivo fiscal de ICMS (Proade) passa a ser tributado de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL, e a reserva constituída apresenta-se líquida desses impostos.

19. Subvenções governamentais para investimentos--Continuação**b) Incentivo fiscal federal**

A Companhia é beneficiária de incentivo fiscal obtido por redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos localizados nas unidades industriais sediadas na área de atuação da SUDENE, conforme demonstrado no quadro abaixo:

Unidades incentivadas	Projeto	Percentual de redução	Prazos de vigência
Fortaleza – CE	Modernização	75%	Dez/2030
Sobral – CE	Modernização	75%	Dez/2031
Crato – CE	Modernização	75%	Dez/2026

Os saldos deste incentivo foram registrados no resultado da Companhia, no grupo do imposto de renda corrente, conforme demonstrado na Nota 20. Em contrapartida, esses valores foram reconhecidos na reserva de lucros à conta de “Incentivos fiscais”, no patrimônio líquido.

20. Imposto de renda e contribuição social**a) Imposto de renda e contribuição social correntes**

A provisão para o imposto de renda e a contribuição social correntes são calculados individualmente, pela Companhia e suas controladas, com base nas legislações tributárias vigentes na data do balanço, nos países onde geram receita tributável.

Os impostos correntes são apresentados líquidos e registrados no ativo quando os saldos antecipados pagos excedem o valor devido na data de encerramento do exercício e ou no passivo quando houver saldo a pagar.

Os valores devidos do imposto de renda e contribuição social correntes, líquidos dos incentivos fiscais e registrados como despesa nos exercícios, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Imposto de renda	(1.220)	(2.459)	(1.449)	(2.727)
Valor devido	(121.978)	(77.971)	(122.207)	(78.239)
Incentivo fiscal	120.758	75.512	120.758	75.512
Contribuição social	(47.602)	(29.839)	(47.694)	(29.943)
Valor devido	(47.602)	(29.839)	(47.694)	(29.943)
	(48.822)	(32.298)	(49.143)	(32.670)

20. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**b) Imposto de renda e contribuição social diferidos**

Os impostos diferidos são reconhecidos, somente se existir possibilidade de geração de lucro tributário futuro, em montante suficiente para que tais diferenças temporárias possam ser utilizadas.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados aplicando-se as alíquotas efetivas previstas na data do balanço, em que se espera realizar ou exigir as diferenças temporárias.

Os ativos e passivos de impostos diferidos são apresentados líquidos quando há o direito legal de compensação entre ativos fiscais correntes com os passivos fiscais correntes, e quando esses são administrados pela mesma autoridade tributária.

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	358	3.285	358	3.285
Descontos por pontualidade estimados	7.225	6.723	7.225	6.723
Ajustes a valor presente	4.303	4.972	4.303	4.972
Valor justo de instrumentos financeiros de SPE	1.202	-	1.202	-
Valor justo de instrumentos financeiros de COE	-	(5.699)	-	(5.699)
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	1.294	1.555	1.294	1.555
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	1.459	939	1.459	939
Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos	-	32.300	-	32.300
Outros	(57)	119	(130)	76
	15.784	44.194	15.711	44.151

c) Estimativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferido

A realização do imposto de renda e contribuição social diferido está suportada por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram uma estimativa da realização dos ativos diferidos.

A Companhia estima a realização dos créditos tributários nos seguintes exercícios:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
2024	-	42.608	-	42.565
2025	13.723	908	13.650	908
2026	448	466	448	466
2027	227	63	227	63
2028	39	38	39	38
2029 a 2074	1.347	111	1.347	111
	15.784	44.194	15.711	44.151

20. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

d) Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais

Os valores do imposto de renda e contribuição social, calculados às alíquotas nominais, registrados no resultado, estão conciliados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Resultado antes dos tributos	812.468	591.760	812.819	591.969
Alíquota nominal combinadas de Imposto de Renda (25%) e Contribuição Social (9%)	(276.239)	(201.198)	(276.358)	(201.269)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva				
<u>Adições</u>				
Ajustes a valor justo	-	(2.696)	-	(2.696)
Resultado de equivalência patrimonial	(24.186)	(43.637)	(21.573)	(22.026)
Outras adições	(937)	(545)	(3.550)	(22.477)
<u>Exclusões</u>				
Ajustes a valor justo	10.016	-	10.016	-
Custos e despesas não dedutíveis	2.315	7.303	2.316	7.323
Créditos fiscais de subvenção para investimento (*)	4.921	-	4.921	-
Incentivos fiscais estaduais	-	67.720	-	67.720
Programa alimentação do trabalhador (PAT)	5.288	-	5.288	-
Incentivos fiscais de dedução do IRPJ	4.939	4.889	4.939	4.889
Incentivo à inovação tecnológica	9.518	10.447	9.518	10.447
Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos	18.700	39.100	18.700	39.100
Resultado de equivalência patrimonial	37.370	616	37.370	616
Outros instrumentos financeiros - Dividendos	6.266	5.626	6.266	5.626
Outras exclusões	4.039	2.774	3.806	2.937
Valor antes da dedução do incentivo fiscal (Lucro de exploração)	(197.990)	(109.601)	(198.341)	(109.810)
Incentivos fiscais (Lucro da exploração)	120.758	75.512	120.758	75.512
Total de IR e CS registrados no resultado	(77.232)	(34.089)	(77.583)	(34.298)
Corrente	(48.822)	(32.298)	(49.143)	(32.670)
Diferido	(28.410)	(1.791)	(28.440)	(1.628)
Alíquota efetiva	9,5%	5,8%	9,5%	5,8%

(*) Em 2024, a Companhia passa a reconhecer créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 19.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico.

21. Instrumentos financeiros



Os instrumentos financeiros são reconhecidos quando a Companhia se torna parte das disposições contratuais do instrumento. Estes são mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo e classificados numa das três categorias: (i) instrumentos financeiros ao custo amortizado; (ii) instrumentos financeiros ao valor justo por meio dos resultados abrangentes; e (iii) instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado.

Sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros.

A Companhia e suas controladas classificam seus ativos e passivos financeiros na categoria de custo amortizado ou ao valor justo por meio do resultado, de acordo com as características contratuais e o propósito para os quais foram adquiridos ou emitidos:

- a. Ativos financeiros ao custo amortizado: são mensurados num modelo de negócio cujo objetivo é receber fluxos de caixa contratuais onde seus termos contratuais deem origem a fluxos de caixa que sejam, exclusivamente, pagamentos e juros do valor principal.
- b. Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado: quaisquer ativos financeiros que não sejam classificados na categoria acima mencionada devem ser mensurados e reconhecidos ao valor justo por meio do resultado. Os ativos financeiros que são detidos para negociação e gerenciados com base no justo valor, também estão incluídos nesta categoria.
- c. Passivos financeiros: a entidade deve classificar todos os passivos financeiros como mensurados ao custo amortizado, exceto por: (a) passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado, (b) passivos financeiros que surjam quando a transferência do ativo financeiro não se qualificar para desreconhecimento ou quando a abordagem do envolvimento contínuo for aplicável, (c) contrato de garantia financeira, (d) compromissos de conceder empréstimo com taxa de juros abaixo do mercado, (e) a contraprestação contingente reconhecida por adquirente em combinação de negócios à qual deve ser aplicado o CPC 15.

Instrumentos financeiros derivativos e atividades de hedge

A Companhia opera com instrumentos financeiros derivativos de proteção “*hedge*”, entretanto, não utiliza prática de “*hedge accounting*” para contabilização de suas operações derivativas, as quais não tem fins especulativos.

Os derivativos são mensurados inicialmente ao valor justo na data da contratação e são subsequentemente reavaliados também a valor justo, tendo suas variações de ganho ou perda de valor reconhecidas no resultado financeiro.

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros, cujos riscos são administrados através de estratégias de posições financeiras e sistemas de limite de exposição dos mesmos. Todas as operações são integralmente reconhecidas na contabilidade.

21. Instrumentos financeiros--Continuação

No quadro abaixo, apresentamos a classificação dos principais ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Ativos financeiros ao custo amortizado ^(*)				
Caixa e equivalentes	48.016	56.968	76.109	73.735
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros ^(a)	1.324.875	912.375	1.324.875	912.375
Contas a receber de clientes	1.274.282	1.131.747	1.210.309	1.131.602
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado				
Outros ativos financeiros ^{(ii) (a)}	202.213	266.186	202.213	266.186
Derivativos ^{(i) (*)}	851	-	851	-
Passivos financeiros ao custo amortizado ^(*)				
Empréstimos e financiamentos	68.939	92.430	68.939	92.430
Contratos de arrendamentos	-	-	19.885	23.997
Fornecedores	57.799	49.110	69.701	49.359
Comissões a pagar	59.497	53.966	58.912	54.285
Passivo financeiro ao valor justo por meio do resultado				
Derivativos ^{(i) (*)}	-	496	-	496

^(*) Os saldos contábeis de 31 de dezembro de 2024 e 2023 refletem os valores justos dos instrumentos financeiros.

⁽ⁱ⁾ Nível 2: Operações que possuem informações observáveis para ativos e passivos, que não tenham preços cotados;

⁽ⁱⁱ⁾ Nível 3: Operações que não possuem dados observáveis para ativos e passivos e que refletem premissas para a precificação.

^(a) Em maio de 2024, foi realizada a avaliação na metodologia de classificação da aplicação financeira (COE), resultando na reclassificação da categoria de "ativo financeiro ao valor justo por meio do resultado" para "ativo financeiro ao custo amortizado". Essa mudança visa refletir adequadamente os resultados contratados pela Companhia deste instrumento financeiro, uma vez que o manterá até o seu vencimento.

Operações de instrumentos derivativos cambiais

A estratégia de contratação dessas operações visa proteger as receitas de vendas e os ativos financeiros da Companhia e de suas controladas expostas à variação cambial. Os instrumentos são utilizados exclusivamente para fins de *hedge*, com o portfólio composto pela venda futura de dólares dos Estados Unidos, por meio de instrumentos financeiros específicos, como contratos de venda na B3 e Adiantamentos de Câmbio Entregues (ACE).

Nas operações de contrato de venda na B3, o impacto no fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas ocorre à medida que são apurados os ajustes da cotação do dólar dos Estados Unidos até a liquidação dos contratos.

Para reduzir a exposição cambial líquida de seus negócios, a Administração da Companhia determina que os gestores poderão negociar contratos futuros de vendas de USD, exclusivamente na B3 até o limite máximo dado pela soma dos seguintes itens: *(i)* saldos bancários em moeda estrangeira mantidos no exterior; *(ii)* aplicações financeiras mantidas no exterior; *(iii)* saldo de contas a receber (denominados em USD) de câmbios a contratar; *(iv)* até 25% das projeções de exportações anuais equivalente há aproximadamente 90 dias de exportações previstas (normalmente correspondente a pedidos em carteira e negociações de vendas em andamento), menos *(a)* saldos de fornecedores mantidos em moeda estrangeira, *(b)* importações em andamento, e *(c)* ACC (Adiantamento de contrato de câmbio).

21. Instrumentos financeiros--Continuação

Operações de instrumentos derivativos cambiais--Continuação

Os riscos são monitorados diariamente e gerenciados por meio de controles internos, que visam demonstrar os limites de exposição e adequá-los à política de gestão de riscos da Companhia.

As operações de *hedge* cambial realizadas na B3 são efetuadas por corretoras especializadas, com a exigência de garantias específicas. O valor das garantias, em 31 de dezembro de 2024, totaliza R\$52.477 (R\$37.497 em 2023), sendo composto por aplicações financeiras da Companhia em títulos públicos, em conformidade com os limites e exposições ao risco de câmbio estabelecidos na política de gestão de riscos e pelas contrapartes envolvidas.

No quadro abaixo são demonstradas as posições de 31 de dezembro de 2024 e 2023, com os valores nominais e de mercado.

	Valor de referência (notional) – USD		Valor de referência – R\$		Saldo a Receber (Pagar)	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Contratos futuros						
Compromisso de venda	(47.000)	(21.000)	(292.326)	(102.250)	851	(496)

Essas operações estão diretamente associadas ao recebimento das vendas e a ativos financeiros denominados em moeda estrangeira, os quais estão sujeitos à variação da taxa de câmbio e visam compensar eventuais ganhos ou perdas resultantes dessa flutuação cambial. O saldo a receber, registrado em 31 de dezembro de 2024, é de R\$851, e está classificado em “títulos a receber” e o saldo a pagar de R\$496 em 31 de dezembro de 2023, classificado em “outras contas a pagar”.

22. Gestão de riscos

Os riscos são gerenciados, através das políticas de governança, que estabelecem as técnicas de acompanhamento, mensuração e monitoramento contínuo da exposição, alinhadas às estratégias de crescimento dos negócios e da responsabilidade socioambiental.

a) Gestão de riscos operacionais

A estrutura organizacional dos processos de gerenciamento de riscos da Companhia, utiliza como parâmetro as três linhas do IIA (*The Institute of Internal Auditors*) e metodologicamente baseia-se no framework ERM (*Enterprise Risk Management*) do COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*), no que diz respeito ao fluxo de identificação, avaliação, tratamento e monitoramento dos riscos aos quais a Companhia e suas controladas estão expostas.

Nesse sentido, a Companhia atua junto aos riscos: estratégico, operacional, de conformidade, financeiro e mercado, da informação, tecnológico e socioambiental, conforme política aprovada pelo Conselho de Administração da Grendene.

No que se refere ao tratamento dos riscos:

- (i) O processo de gerenciamento de riscos corporativos permeia todos os processos de negócios, portanto, todos os colaboradores são responsáveis pela gestão dos riscos da Companhia, desde a definição de estratégias e projetos, como na execução de suas funções no dia a dia;

22. Gestão de riscos--Continuação

a) Gestão de riscos operacionais--Continuação

- (ii) O Departamento de Governança, Riscos e Compliance (GRC) coordena o processo de Gerenciamento de Riscos Corporativos da Grendene, assessorando metodologicamente as áreas de negócios na identificação, classificação, avaliação e tratamento dos riscos inerentes aos seus processos;
- (iii) A função da Auditoria Interna é de examinar com independência, imparcialidade e de forma tempestiva a efetividade e qualidade do processo de gerenciamento de riscos corporativos da Grendene, registrando as fragilidades e fazendo recomendações para a melhoria e ajustes no referido processo.

O Comitê de Auditoria supervisiona as atividades, a efetividade, a evolução e a estrutura do gerenciamento de riscos corporativos da Grendene S.A., bem como sugere melhorias ao Conselho de Administração.

Toda essa estrutura visa garantir, com o devido patrocínio e monitoramento da alta gestão (como Diretoria e Conselho de Administração), uma eficiente e eficaz gestão de riscos corporativos na Companhia.

b) Gestão de riscos sociais e ambientais

A Companhia está exposta à riscos socioambientais pela possibilidade de ocorrência de danos ambientais, uso inadequado de recursos naturais, não atendimento às exigências e regulamentações vigentes, pela obsolescência de estoque, pelos impactos de clima extremo e falha nas respostas às mudanças climáticas.

Risco do uso inadequado de recursos naturais: há riscos relacionados ao descarte inadequado dos resíduos gerados em nossas operações.

Para mitigar esses riscos, a Companhia conta com o “Plano de gerenciamento de resíduos sólidos” e o “Programa de Coleta Seletiva”, em todas as unidades. Esse plano e programa estabelecem diretrizes claras para o armazenamento, transporte e destinação ambientalmente adequada dos resíduos. Além disso, investimos em tecnologias industriais avançadas, como máquinas e equipamentos, que ampliam a nossa eficiência no uso de materiais e auxiliam para a redução do desperdício.

Não atendimento às exigências e regulamentações socioambientais: decorrentes da criação ou alteração de normas estabelecidas pelos órgãos reguladores, que podem impactar o controle das atividades reguladas, as condições de fornecimento e as regulamentações ambientais ou fiscais.

A Companhia monitora constantemente os requisitos legais aplicáveis às suas atividades e realiza avaliações regulares para garantir a conformidade com as normas ambientais nacionais e internacionais. Utiliza um software modular de gestão, que funciona como Sistema de Gestão e Monitoramento de Requisitos Legais Aplicáveis, proporcionando uma gestão eficiente, segura e ágil em tempo real. Assim, minimiza os riscos e prejuízos, otimizando os processos e garantindo o cumprimento das leis e normas internacionais de certificação ISO.

Obsolescência de estoques: Com a crescente importância das questões climáticas nas decisões de consumo, existe o risco de que certos produtos se tornem obsoletos, caso não atendam às novas expectativas de sustentabilidade e responsabilidade ambiental dos consumidores. Essas mudanças podem afetar a demanda por produtos, resultando em estoques que não atendem às preferências de mercado.

22. Gestão de riscos--Continuação

b) Gestão de riscos sociais e ambientais--Continuação

Para mitigar esse risco, implementa-se medidas proativas, como a diversificação da cadeia de suprimentos, investimentos em tecnologias limpas e o engajamento contínuo com as partes interessadas. Essas ações são fundamentais para adaptar os produtos às demandas emergentes, garantir sua relevância no mercado e evitar a obsolescência dos estoques.

Riscos climáticos: há risco de falha nas respostas climáticas e o risco de clima extremo. Esses riscos podem causar problemas, como falta de água e energia elétrica, especialmente porque parte de nossas operações industriais está localizada no semiárido brasileiro. Além disso, o excesso de chuvas pode impactar as rotas logísticas, afetando o desempenho e prazos de entregas.

Para minimizar esses riscos, adotaram-se ações que visam a redução e reuso de água e a eficiência energética, através do uso de energia renovável para reduzir os impactos das emissões de gases de efeito estufa em nossas operações. Estrategicamente, a Companhia detém investimento em negócio de energia (SPE – Geradora Várzea Solar II S.A.), visando atender parte de sua necessidade de consumo de energia por meio de fontes renováveis.

Os mecanismos de gestão e monitoramento destes riscos, seguem a política de sustentabilidade que é guiada por três pilares: (i) Valorização e respeito às pessoas; (ii) Operações ecoeficientes; e (iii) Produtos de menor impacto.

c) Gestão de riscos financeiros

c.1) Riscos de crédito

O Grupo está exposto aos riscos de crédito em suas atividades operacionais decorrente do contas a receber de clientes e de contrapartes em investimentos financeiros, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros.

As práticas de gestão de risco são as seguintes: (i) Contas a receber de clientes: a Administração visa minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes, por meio da análise de créditos da carteira de clientes, estabelecimento de limite de vendas e vendas pulverizadas. Não há clientes que individualmente representem mais que 5% do total do contas a receber de clientes da Companhia em 31 de dezembro de 2024 e 2023; e (ii) Instrumentos financeiros, caixa e equivalentes e outros ativos financeiros: os recursos financeiros da Companhia estão alocados de forma diversificada em ativos financeiros que podem ser papéis emitidos por instituições financeiras que são considerados pelo mercado como de primeira linha, títulos públicos ou títulos privados, como por exemplo, debêntures, certificados de recebíveis imobiliários, títulos de crédito, entre outros, que buscam remuneração atrelada a uma cesta de indicadores como: CDI, taxas pré-fixadas ou corrigidos por índices de inflação.

22. Gestão de riscos--Continuação**c) Gestão de riscos financeiros--Continuação****c.1) Riscos de crédito--Continuação**

As oportunidades de investimento de maior risco (aquelas com títulos privados), são avaliadas pelo comitê de investimentos criado para este fim e que, segundo política da Companhia, pode destinar até R\$850 milhões para este tipo de investimento.

c.2) Riscos de liquidez

A Companhia monitora a política de geração de caixa das atividades para evitar o descasamento entre as contas a receber e a pagar, garantindo assim a liquidez para o cumprimento de suas obrigações. As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia residem no próprio volume de recursos advindos da comercialização dos seus produtos; com a característica de forte geração de caixa e baixa inadimplência. Adicionalmente, mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate há qualquer momento e apresenta sólidas condições financeiras e patrimoniais para cumprir com suas obrigações de curto e médio prazo.

A seguir, apresentamos a projeção dos pagamentos contratuais da Companhia, que inclui os juros futuros.

	Controladora / Consolidado					
	2024			2023		
	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total
Financiamentos incentivados	2.203	14.629	16.832	1.835	12.000	13.835
Financiamentos – ACE	55.894	-	55.894	83.226	-	83.226
	58.097	14.629	72.726	85.061	12.000	97.061

c.3) Riscos de mercado

Os riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de oscilação nas taxas de juros, taxas de câmbio, preço das commodities e ações.

i) Risco da taxa de juros

Este risco está relacionado à possibilidade de a Companhia incorrer em perdas devido à flutuação das taxas de juros, o que poderia aumentar suas despesas financeiras com empréstimos e financiamentos ou reduzir o retorno de suas aplicações. A Companhia monitora constantemente a volatilidade das taxas de juros no mercado.

A política da Companhia visa manter seus recursos aplicados em instrumentos financeiros atrelados ao CDI, em taxas pré-fixadas ou corrigidos pela inflação, o que ajuda a mitigar os impactos de variações nas taxas de juros de mercado.

Apresentamos as posições em aberto de 31 de dezembro de 2024, inclusive os testes de sensibilidade para cenários de variação de taxas ou indicadores. Esses testes consideram um cenário provável, com impactos decrescentes para aplicações financeiras e crescentes para os financiamentos, conforme segue:

22. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.3) Riscos de mercado--Continuação

i) *Risco da taxa de juros*--Continuação

		Cenário de sensibilidade					
Fator de risco	% a.a.	Saldo em 2024	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Aplicações financeiras de renda fixa</u>							
CDI	11,7489%	1.062.167	15.364	22.843	30.194	40.963	48.090
IPCA	4,8730%	52.477	3.914	4.466	5.018	5.569	6.120
INCC	6,3339%	110.061	12.271	13.297	14.323	15.349	15.401
<u>Financiamentos incentivados</u>							
TJLP	7,4300%	(14.428)	(936)	(1.170)	(1.404)	(702)	(468)

ii) *Risco cambial*

O risco da Companhia está atrelado às operações do contas a receber de clientes originada das exportações, aplicações financeiras e investimentos no exterior, para as quais são constituídas um *hedge* natural para proteção das oscilações de câmbio. A gestão avalia seus ativos e passivos expostos ao risco da variação cambial, e se necessário, contrata instrumentos financeiros derivativos adicionais.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui cobertura para suas exposições à flutuação cambial nas operações de vendas para o mercado externo, com vencimento dos contratos de exportação no valor de USD8.804 (USD16.658 em 2023).

A Companhia projetou o impacto das operações de proteção cambial em três cenários, considerando a liquidação das operações na posição com vencimento em 31 de janeiro de 2025, conforme demonstrado a seguir:

				Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Posição vendida em USD	Cotação	Saldo em 2024	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
Derivativos contratados - Hedge								
Dólar	(47.000)	6,2197	(292.326)	146.163	73.081	851	(73.081)	(146.163)

22. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.3) Riscos de mercado--Continuação

ii) Risco cambial--Continuação

Os valores líquidos ativos e passivos em moeda estrangeira, estão demonstrados a seguir:

				Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Posição carteira em USD	Cotação	Saldo em 2024	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
Exposição cambial								
Ativo								
Conta corrente	15	6,1917	92	(46)	(23)	-	23	46
Contas a receber de clientes	42.483	6,2034	263.539	(131.769)	(65.885)	-	65.885	131.769
Passivo								
Adiantamento de clientes	(3.276)	6,1917	(20.286)	10.143	5.072	-	(5.072)	(10.143)
Contas a pagar	(2.654)	6,1923	(16.434)	8.217	4.108	-	(4.108)	(8.217)
Empréstimos e financiamentos - ACE	(8.804)	6,1917	(54.511)	27.255	13.628	-	(13.628)	(27.255)
Derivativos contratados - Hedge	(47.000)	6,2196	(292.326)	146.163	73.081	851	(73.081)	(146.163)
Exposição líquida	(19.236)		(119.926)	59.963	29.981	851	(29.981)	(59.963)

iii) Risco de preço das commodities

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar commodities como matéria-prima, a Companhia poderá ter seus custos dos produtos vendidos afetados por alterações nos preços internacionais destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço nos mercados nacional e internacional e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.

iv) Risco da taxa de retorno das SCPs

O risco da Companhia está relacionado ao retorno esperado de cada operação, levando em consideração não apenas os riscos específicos de cada ativo, mas também as expectativas macroeconômicas do mercado, como as perspectivas para a construção civil e o cenário da taxa básica de juros.

A Companhia projetou o impacto das operações em Sociedade em Conta de Participação (SCPs), com base na taxa média de retorno esperada até 31 de dezembro de 2024, conforme demonstrado a seguir:

			Cenário de sensibilidade			
Fator de risco	Taxa média de retorno	Saldo em 2024	Remoto - 50%	Possível - 25%	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Outros ativos financeiros - SCPs</u>						
Valores dos imóveis	10,9784%	157.563	283	157	(82)	(195)

22. Gestão de riscos--Continuação

d) Gestão de capital

A Administração tem como objetivo assegurar a continuidade dos negócios da Companhia, protegendo seu capital contra mudanças nas condições econômicas, a fim de reduzir os custos de capital e maximizar o retorno aos acionistas. Para manter ou ajustar a estrutura de capital, a Companhia pode revisar sua política de pagamento de dividendos, captar empréstimos, emitir valores mobiliários no mercado financeiro, entre outras ações.

A política da Companhia visa manter um baixo nível de alavancagem, sendo monitorada por meio do índice de alavancagem financeira, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Empréstimos e financiamentos	68.939	92.430	68.939	92.430
Contratos de arrendamentos	-	-	19.885	23.997
(-) Caixa e equivalentes	(48.016)	(56.968)	(76.109)	(73.735)
Dívida líquida	20.923	35.462	12.715	42.692
Patrimônio líquido	4.040.946	3.659.443	4.040.946	3.659.443
Índice de alavancagem financeira	0,5%	1,0%	0,3%	1,2%

23. Partes relacionadas



A Companhia possui política de transações com partes relacionadas, aprovada pelo Conselho de Administração, visando estabelecer regras e consolidar os procedimentos de modo a assegurar que as decisões que envolvam partes relacionadas e situações com potencial conflito de interesses, sejam tomadas com plena independência e absoluta transparência tendo em vista os interesses da Grendene S.A. e de seus acionistas.

Os negócios e atos jurídicos entre partes relacionadas são efetuados em condições comutativas e de acordo com os critérios de mercado, observando os mesmos princípios e procedimentos que norteiam negociações feitas com partes independentes.

As partes relacionadas da Companhia são: controladas, coligadas, *joint venture*, outras empresas com participação de acionistas e profissionais chaves da administração da Companhia.

23. Partes relacionadas--Continuação

a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas

	Natureza das operações	Relacionamento	Controladora		Consolidado	
			2024	2023	2024	2023
ATIVO			560.125	468.772	383.878	446.199
Outros ativos financeiros			31.649	56.630	31.649	56.630
SCP Gouda Even II	Investimento	Outras transações	3.750	15.000	3.750	15.000
SCP Jesuino Maciel	Investimento	Outras transações	-	5.531	-	5.531
SCP Mairinque	Investimento	Outras transações	23.358	24.538	23.358	24.538
SCP Saioá	Investimento	Outras transações	-	6.410	-	6.410
SCP Venâncio	Investimento	Outras transações	4.541	5.151	4.541	5.151
Contas a receber de clientes			69.051	49.423	1.083	49.051
Grendene Italy SRL ^(a)	Venda de calçados	Controlada direta	1.044	372	-	-
Grendene Global Brands Limited ^(a)	Venda de calçados	Controlada direta	66.924	47.091	-	47.091
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Venda de insumos	Outras transações	24	-	24	-
Calzados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	1.059	1.960	1.059	1.960
Estoques			588	67	588	67
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Compras de calçados	Outras transações	296	67	296	67
	Compras de matrizes e ferramentas	Outras transações	292	-	292	-
Outros créditos			14.953	25.014	14.878	23.407
Grendene Italy SRL ^(a)	Outros créditos	Controlada direta	75	1.607	-	-
YOUPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	3.771	140	3.771	140
NM GAP II Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	17	23.267	17	23.267
HIPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	367	-	367	-
NM IBIRA Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	10.723	-	10.723	-
Investimentos			443.884	337.632	311.063	317.038
MHL Calçados Ltda.	Investimento	Controlada direta	15.308	14.704	-	-
Grendene USA, Inc	Investimento	Controlada direta	118	2.792	-	-
Grendene Italy S.R.L. ^(a)	Investimento	Controlada direta	4.553	3.098	-	-
Grendene Global Brands Limited ^(a)	Investimento	Controlada direta	112.842	-	-	-
YOUPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	635	10.962	635	10.962
HIPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	229.575	134.699	229.575	134.699
NM GAP II Participações S.A.	Investimento	Coligada	25.545	21.543	25.545	21.543
NM IBIRA Participações S.A.	Investimento	Coligada	41.996	55.851	41.996	55.851
NM Vila Participações S.A.	Investimento	Coligada	7.660	-	7.660	-
Grendene Global Brands Limited.	Investimento	Joint Venture	-	88.331	-	88.331
NM GAP Participações Ltda	Investimento	Outras transações	5.652	5.652	5.652	5.652
Imobilizado			-	6	-	6
Unicasa Indústria de Móveis S.A.	Imobilizado em andamento	Outras transações	-	6	-	6
Intangível			-	-	24.617	-
Grendene Global Brands Limited.	Ágio	Controlada direta	-	-	24.617	-
PASSIVO			26.461	15.707	25.876	15.707
Fornecedores			-	5	-	5
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Compras de calçados, insumo e matrizes	Outras transações	-	5	-	5
Obrigações contratuais			1.035	1.346	1.035	1.346
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	1.035	1.346	1.035	1.346
Comissões a pagar			585	406	-	406
Grendene Global Brands Limited.	Serviços de comissão	Controlada direta	585	406	-	406
Adiantamento de clientes			24	-	24	-
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Adiantamento recebido	Outras transações	24	-	24	-
Outras contas a pagar			2.079	13.950	2.079	13.950
HIPE Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	657	-	657	-
YOUPE Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	154	-	154	-
NM GAP II Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	877	12.622	877	12.622
NM IBIRA Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	391	1.328	391	1.328
Grendene Global Brands Limited.	Aquisição de controlada	Controlada direta	22.738	-	22.738	-

23. Partes relacionadas--Continuação

a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas--Continuação

				Controladora		Consolidado	
	Natureza das operações	Relacionamento	Prazos	2024	2023	2024	2023
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO				113.133	(54.902)	119.410	6.454
Receita líquida de vendas				65.893	70.584	64.462	69.514
Grendene USA, Inc.	Venda de calçados	Controlada direta	189 dias	-	244	-	-
Grendene Italy S.R.L. ⁽ⁱ⁾	Venda de calçados	Controlada direta	168 dias	1.431	826	-	-
Grendene Global Brands Limited	Venda de calçados	Joint venture	176 dias	67.949	64.397	67.949	64.397
	Descontos por pontualidade		-	(8.162)	(1.035)	(8.162)	(1.035)
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Venda de insumos		58 dias	20	-	20	-
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Venda de insumos	Outras transações	19 dias	283	48	283	48
	Receita de serviços (Uso da marca "Melissa")		50 dias	85	33	85	33
Calzados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	95 dias	4.287	6.071	4.287	6.071
Despesas com vendas				(4.883)	(4.348)	(4.883)	(4.304)
Grendene USA, Inc.	Serviços de comissão	Controlada direta	79 dias	-	(44)	-	-
Grendene Italy S.R.L. ⁽ⁱ⁾	Publicidade e propaganda ^(*)	Controlada direta	-	(182)	-	(182)	-
	Amostras de calçados ^(*)		-	(73)	-	(73)	-
	Outras despesas ^(*)		-	(5)	-	(5)	-
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱ⁾	Serviços de comissão	Joint venture	55 dias	(859)	(1.216)	(859)	(1.216)
	Amostras de calçados ^(*)		-	(247)	(21)	(247)	(21)
	Outras despesas ^(*)		-	-	(6)	-	(6)
	Publicidade e propaganda ^(*)		-	(4)	(16)	(4)	(16)
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Publicidade e propaganda ^(**)	Outras transações	63 dias	(6)	-	(6)	-
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	91 dias	(3.443)	(3.040)	(3.443)	(3.040)
	Perda de negócio		7 dias	(23)	-	(23)	-
	Amostras de calçados ^(*)		-	-	(5)	-	(5)
	Publicidade e propaganda ^(**)		90 dias	(1)	-	(1)	-
Calzados Azaleia Peru S.A.	Amostras de calçados ^(*)	Outras transações	-	(25)	-	(25)	-
	Publicidade ^(*) ^(**)		-	(15)	-	(15)	-
Despesas gerais e administrativas				-	(24)	-	(24)
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Indenização: reclamatória trabalhista da Grendene Argentina S.A. (controlada extinta)	Outras transações	4 dias	-	(24)	-	(24)
Resultado de equivalência patrimonial				38.579	(125.461)	46.462	(62.971)
MHL Calçados Ltda.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		604	1.053	-	-
Grendene USA, Inc.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(5.018)	(56.518)	-	-
Grendene UK Limited. ⁽ⁱ⁾	Equivalência patrimonial	Controlada direta		-	(6.347)	-	-
Grendene Italy S.R.L. ⁽ⁱ⁾	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(3.469)	(678)	-	-
YOUPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		501	2.238	501	2.238
HIPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		99.178	(8)	99.178	(8)
NM GAP II Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		6.644	(415)	6.644	(415)
NM IBIRA Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		4.430	(3)	4.430	(3)
NM Vila Participacoes S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		(840)	-	(840)	-
Grendene Global Brands Limited	Equivalência patrimonial	Joint venture		(63.451)	(64.783)	(63.451)	(64.783)
Outras receitas operacionais				-	2.444	-	2.444
NM GAP Participações Ltda.	Ganho de Capital	Outras transações		-	2.444	-	2.444
Outras despesas operacionais				-	(957)	-	(957)
NM GAP II Participações S.A.	Perda de Capital	Coligada		-	(957)	-	(957)
Resultado financeiro				13.544	2.860	13.369	2.752
Grendene USA, Inc.	Variação cambial, líquida	Controlada direta		3	110	-	-
Grendene UK Limited	Variação cambial, líquida	Controlada direta		-	(3)	-	-
Grendene Italy S.R.L. ⁽ⁱ⁾	Variação cambial, líquida	Controlada direta		105	(1)	-	-
	Outras receitas financeiras			67	2	-	-
Grendene Global Brands Limited	Variação cambial, líquida	Joint venture		10.218	(1.176)	10.218	(1.176)
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Outras receitas financeiras - Desconto ativo	Outras transações		-	2	-	2
Calzados Azaleia Peru S.A.	Variação cambial, líquida	Outras transações		395	(81)	395	(81)
SCP Jesuino Maciel	Rendimento e AVJ	Outras transações		285	1.341	285	1.341
SCP Mairinque	Rendimento e AVJ	Outras transações		1.895	2.634	1.895	2.634
SCP Neto de Araújo	Rendimento e AVJ	Outras transações		-	(309)	-	(309)
SCP Pensilvânia	Rendimento e AVJ	Outras transações		-	(20)	-	(20)
SCP Saioá	Rendimento e AVJ	Outras transações		-	(202)	-	(202)
SCP Venâncio	Rendimento e AVJ	Outras transações		576	563	576	563

⁽ⁱ⁾ Com a extinção da Grendene UK Limited, a Grendene Italy S.R.L. passou a ser controlada direta da Grendene S.A. a partir de setembro de 2023, conforme descrito na Nota 11, letra c.

⁽ⁱⁱ⁾ A Grendene Global Brands Limited, passou de *joint venture* para controlada da Grendene S.A. a partir de 1º de dezembro de 2024, através da aquisição de 50,1% das ações de titularidade da Radar Private Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar").

^(*) Transações sem valor comercial, mensuradas ao valor de custo.

^(**) Publicidade e propaganda referente a envio de produto para *influencers* e material para ponto de venda.

23. Partes relacionadas--Continuação**b) Remuneração da administração**

Na Assembleia Geral Ordinária de 22 de abril de 2024, foi aprovada a remuneração global dos administradores para o exercício de 2024, no valor de até R\$9.300 (R\$8.500 em 2023), abrangendo a Diretoria Estatutária da Companhia, incluindo os planos de remuneração baseados em ações e o Conselho de Administração. Essas despesas estão registradas na rubrica de despesas gerais e administrativas, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora					
	2024			2023		
	Honorários	Remuneração	Variável (*)	Honorários	Remuneração	Variável (*)
Conselho da administração	1.854	188	-	1.787	181	-
Diretoria estatutária	6.107	-	896	5.652	-	524
	7.961	188	896	7.439	181	524

(*) Refere-se às despesas apuradas no período, relativas ao prêmio do plano de ações de compra ou subscrição de ações, conforme descrito na Nota 24.

c) Outras partes relacionadas

A Companhia utiliza serviços de assessoria e agenciamento de viagens de empresas pertencentes aos membros da administração chave, conforme demonstrados a seguir:

	Controladora	
	2024	2023
Dall'Onder Viagens & Turismo Ltda.	470	359
Mailson da Nóbrega Consultoria S/S Ltda.	72	72
Ochman Advogados Associados	154	321
	696	752

Os gastos incorridos com estes serviços representaram aproximadamente 0,03% das despesas gerais da Companhia. Em 31 de dezembro de 2024, não há valores em aberto para pagamento. Em 31 de dezembro de 2023, havia um saldo pendente de R\$ 6 referente à assessoria prestada pela empresa "Mailson da Nóbrega Consultoria S/S Ltda".

23. Partes relacionadas--Continuação

c) Outras partes relacionadas--Continuação

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, ocorreram transações com partes relacionadas indiretas, acionistas e administração-chave da Companhia, conforme segue:

Pessoas jurídicas e físicas	Relação da parte com a Companhia	Natureza da operação
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Investidora da Nova Milano Investimentos, com 46,29% da participação societária, gestora da qual Alexandre Grendene Bartelle detém o controle.	Fiadora das obrigações dos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Pensilvânia (encerrada em Fev/23), (ii) SCP Neto de Araujo (encerrada em Jun/23), (iii) SCP Jesuino Maciel (encerrada em set/24), (iv) SCP Saioá (encerrada em Abr/24), (v) SCP Venâncio, (vi) SCP Mairinque, e (vii) SCP Gouda Even II.
Veneza Negócios e Participações S.A.	Empresa pertencente aos acionistas Alexandre Grendene Bartelle e Pedro Grendene Bartelle	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) NM GAP II Participações S.A., e de outras sociedades: (i) NM GAP Participações Ltda.
Nova Milano Investimentos Ltda.	Empresa pertencente ao acionista Alexandre Grendene Bartelle e gestão do Vice-presidente: Gelson Luiz Rostirola	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., (iv) NM IBIRA Participações S.A. e (v) NM Vila Participações S.A.
Radar Gestora de Recursos Ltda.	Sociedade na <i>joint venture</i> Grendene Global Brands Limited.	Investimento na <i>joint venture</i> Grendene Global Brands Limited, (encerrada em nov/24).
André de Camargo Bartelle	Acionista	Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Neto de Araujo, (ii) YOUPE Participações S.A., (iii) HIPE Participações S.A., e (iv) NM GAP II Participações S.A.
Gabriela de Camargo Bartelle	Acionista	Investidora nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A. e (iii) NM IBIRA Participações S.A.
Rudimar Dall'Onder	Diretor Presidente	Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., e (iv) NM IBIRA Participações S.A.
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de venda de insumos e publicidade e propaganda.
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	A Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Companhia são empresas interligadas, na medida em que a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de venda de insumos, compra de calçados e insumos, compra de materiais, licenciamento (marcas: "Azaleia" e "Melissa"), indenizações e publicidade de propaganda. Transações sem valor comercial de amostras de calçados.
Calzados Azaleia Peru S.A.	Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Calçados Azaleia Peru S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Calçados Azaleia Peru S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de venda de calçados. Transações sem valor comercial de amostras de calçados e publicidade e propaganda.
Unicasa Industria de Móveis S.A.	Empresa interligada na medida em que o acionista controlador da Unicasa faz parte do bloco de controle da Grendene.	Transação de compra de materiais.

Não há outras transações, exceto dividendos e juros sobre o capital próprio pagos, entre a Companhia e suas partes relacionadas.

24. Plano de opções de compra ou subscrição de ações



O Plano de Opção de Compra ou Subscrição de Ações, aprovado pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Extraordinária em 14 de Abril de 2008, concede aos diretores e gerentes, exceto diretores controladores, o direito de adquirir ações da Companhia, na forma e condições descritas no plano.

As opções de ações podem ser exercidas até 6 anos contados da data da outorga, com período de carência (*vesting*) de 3 anos, com liberação de 33% a partir do primeiro aniversário, 66% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário.

Para o cumprimento dos planos de exercício de opções de compra de ações, foram adquiridas no ano de 2024 um total de 430.942 ações, a um custo médio de R\$7,05, totalizando R\$3.036. No primeiro trimestre de 2024 foram exercidas 433.613 ações a um preço médio de R\$4,56, totalizando um montante de R\$1.977.

A diferença entre o preço médio de exercício das opções e o custo médio das ações adquiridas e canceladas em 2024, para cumprimento dos exercícios de opções de ações, resultou no reconhecimento de um ganho de R\$631 no patrimônio líquido, uma vez que a liquidação das opções dos planos ocorre com instrumentos patrimoniais.

a) Premissas para reconhecimento das despesas com remuneração de ações

As ações são mensuradas a valor justo na data da outorga e a despesa é reconhecida no resultado como “despesa com pessoal”, ao longo do período em que o direito ao exercício de opção é adquirido, em contrapartida ao patrimônio líquido.

O valor justo das opções outorgadas foi estimado usando-se o modelo de precificação de opções “*Black-Scholes*”. As premissas econômicas consideradas foram: (i) dividendos esperados obtidos com base na média de pagamentos de dividendos por ação em relação ao valor de mercado das ações nos últimos 12 meses; (ii) volatilidade baseada na oscilação média histórica do preço da ação dos últimos 18 meses anteriores à data da outorga; (iii) a taxa de juros livre de risco a taxa média projetada da Selic, divulgada pelo Banco Central (BACEN). No quadro a seguir apresentamos o detalhamento dessas informações:

	15º Plano	17º Plano
Data da outorga	24/02/2022	29/02/2024
Total de opções de compra concedido	1.402.950	1.385.736
Preço de exercício	4,50	3,70
Volatilidade estimada	25,95%	17,05%
Dividendo esperado sobre as ações	5%	5%
Taxa de juros livre de risco média ponderada	12,25%	9,00%
Maturidade máxima	6 anos	6 anos
Maturidade média	2,5 anos	2,5 anos
Valor justo na data da concessão	3,79	2,75

A Companhia não está compromissada à recompra de ações que forem adquiridas pelos beneficiários.

24. Plano de opções de compra ou subscrição de ações--Continuação

b) Movimentação das opções de compra ou subscrição de ações

As movimentações decorrentes das operações de compra ou subscrição de ações, estão demonstradas a seguir:

	15º Plano	17º Plano	Saldo final
Saldo em 31/12/2022	1.394.937	-	1.394.937
Exercidas	(464.979)	-	(464.979)
Canceladas	(53.478)	-	(53.478)
Saldo em 31/12/2023	876.480	-	876.480
Outorga	-	1.385.736	1.385.736
Exercidas	(433.613)	-	(433.613)
Canceladas	(9.254)	(25.797)	(35.051)
Saldo em 31/12/2024	433.613	1.359.939	1.793.552
Opções exercíveis em 2025	433.613	453.313	886.926
Opções exercíveis em 2026	-	453.313	453.313
Opções exercíveis em 2027	-	453.313	453.313
	433.613	1.359.939	1.793.552
Resultado das opções outorgadas, reconhecidas em 31/12/2023	(1.865)	-	(1.865)
Resultado das opções outorgadas, reconhecidas em 31/12/2024	(1.677)	(33)	(1.710)
Despesa com pessoal em 31/12/2023	(1.602)	-	(1.602)
Despesa com pessoal em 31/12/2024	(628)	(2.127)	(2.755)

25. Receita líquida de vendas e serviços



A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida pela comercialização de produtos.

A receita operacional é reconhecida quando: (i) há certeza da sua realização; (ii) o controle dos produtos é transferido ao cliente e a Companhia e suas controladas não detêm mais controle ou responsabilidade sobre as mercadorias vendidas; (iii) o valor da receita possa ser mensurado de maneira confiável; e (iv) for provável que os benefícios econômico-financeiros fluirão para o Grupo.

A receita é apresentada líquida de impostos, devoluções, abatimentos e descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas do Grupo no consolidado.

A receita líquida de vendas e serviços apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receita bruta de vendas e serviços	3.235.635	3.002.977	3.236.823	3.010.376
<i>Mercado interno</i>	2.750.915	2.558.034	2.750.915	2.558.034
<i>Ajuste a valor presente</i>	(96.052)	(103.130)	(96.052)	(103.130)
<i>Reintegra</i>	35	-	35	-
<i>Mercado externo</i>	596.352	562.351	597.540	569.750
<i>Ajuste a valor presente</i>	(16.184)	(14.826)	(16.184)	(14.826)
<i>Reintegra</i>	569	548	569	548
Devolução de vendas	(92.252)	(116.440)	(92.684)	(116.767)
Descontos por pontualidade	(137.522)	(130.268)	(137.572)	(130.794)
Tributos sobre as vendas e serviços	(540.597)	(492.444)	(540.597)	(492.604)
Incentivo fiscal ICMS (Proade) ^(*)	201.670	199.177	201.670	199.177
Contribuição previdenciária sobre a receita bruta	(39.060)	(35.781)	(39.060)	(35.781)
	2.627.874	2.427.221	2.628.580	2.433.607

^(*) A partir de 1º de janeiro de 2024, o incentivo fiscal de ICMS (Proade) passa a ter incidência de PIS e COFINS, logo, o incentivo está sendo apresentado líquido da tributação.

26. Informações por segmento



O Grupo atua em um único segmento, Calçados, que abrange o desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de calçados plásticos, no Brasil e exterior. O resultado é avaliado de forma integrada pela Administração, permitindo uma análise consolidada para a tomada de decisões estratégicas.

a) Distribuição por área geográfica

A receita bruta no mercado interno e externo, estão assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Mercado interno – Brasil	2.654.898	2.454.904	2.654.898	2.454.904
Mercado externo	580.737	548.073	581.925	555.472
<i>América do Norte</i>	82.330	73.675	82.330	77.247
<i>Ásia e Oceania</i>	115.856	110.521	115.859	110.548
<i>Europa</i>	127.488	123.843	128.650	127.643
<i>América Central e Sul - Latam</i>	221.785	203.296	221.785	203.296
<i>África e Oriente Médio - Mea</i>	33.278	36.738	33.301	36.738
	3.235.635	3.002.977	3.236.823	3.010.376

Não há clientes que individualmente representem mais que 5% das vendas no mercado interno ou externo.

b) Ativos não circulantes

Do total de ativos não circulantes da Companhia, aproximadamente 8% referem-se aos investimentos no exterior de suas controladas (diretas e indiretas). As informações financeiras resumidas destas empresas estão apresentadas na Nota 11.

27. Custos e despesas por natureza

A Companhia apresenta a demonstração do resultado por função. A classificação por natureza dos custos e despesas operacionais são demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Custos dos produtos vendidos	(1.387.763)	(1.346.203)	(1.387.506)	(1.349.924)
Matéria prima	(591.090)	(596.407)	(590.993)	(597.682)
Custos com pessoal	(532.369)	(490.904)	(532.249)	(492.526)
Consumos/Perdas operacionais do negócio	(50.418)	(49.336)	(50.418)	(49.336)
Consumos materiais intermediários	(11.577)	(12.591)	(11.577)	(12.591)
Gastos com materiais	(11.088)	(10.353)	(11.088)	(10.353)
Gastos com manutenções	(27.437)	(24.252)	(27.437)	(24.252)
Depreciação e amortização ^(*)	(50.008)	(66.146)	(50.008)	(66.146)
Serviços de terceiros	(13.153)	(12.755)	(13.153)	(12.755)
Gastos com TI	(13.518)	(12.026)	(13.518)	(12.026)
Viagens e estadias	(3.821)	(3.872)	(3.821)	(3.872)
Energia, água e custos ambientais	(39.348)	(34.980)	(39.348)	(34.980)
Outros custos	(43.936)	(32.581)	(43.896)	(33.405)
Despesas com vendas	(610.111)	(554.189)	(618.441)	(600.218)
Comissões	(113.144)	(103.594)	(114.283)	(103.680)
Frete	(156.663)	(146.796)	(157.322)	(147.706)
Licenciamentos	(42.079)	(38.776)	(42.079)	(38.776)
Publicidade e propaganda	(124.208)	(96.879)	(126.469)	(111.929)
Amostras de calçados	(18.475)	(18.534)	(18.475)	(18.534)
Convenções	(11.812)	(10.642)	(11.812)	(10.642)
Despesas com pessoal	(72.770)	(71.400)	(73.833)	(77.563)
Depreciação e amortização	(8.545)	(6.711)	(9.559)	(21.673)
Serviços de terceiros	(5.918)	(5.670)	(6.033)	(6.577)
Gastos com TI	(10.075)	(9.443)	(10.819)	(9.970)
Viagens e estadias	(9.136)	(8.771)	(9.373)	(8.878)
Energia, água e despesas ambientais	(406)	(385)	(478)	(685)
Aluguéis	(4.097)	(3.539)	(4.097)	(3.539)
Outras despesas	(32.783)	(33.049)	(33.809)	(40.066)
Despesas gerais e administrativas	(110.093)	(103.194)	(111.264)	(106.510)
Despesas com pessoal	(79.788)	(74.920)	(80.014)	(76.097)
Depreciação e amortização	(4.569)	(4.129)	(4.570)	(4.138)
Serviços de terceiros	(6.245)	(7.199)	(6.920)	(8.561)
Gastos com TI	(4.442)	(4.048)	(4.544)	(4.370)
Viagens e estadias	(1.007)	(756)	(1.007)	(756)
Energia, água e despesas ambientais	(1.255)	(924)	(1.255)	(924)
Despesas tributárias	(9.125)	(7.953)	(9.170)	(7.992)
Outras despesas	(3.662)	(3.265)	(3.784)	(3.672)

^(*) Em 2024, a Companhia passa a reconhecer créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 19.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico.

28. Outras despesas operacionais

Em 31 de dezembro de 2023, as principais variações reconhecidas em outras despesas operacionais foram: (i) R\$13.229 com internalização da gestão de franquias dos Clubes Melissa e Mini Melissa; (ii) R\$17.158 referente a perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa; e (iii) R\$8.606 decorrente de rescisão de contrato de aluguel de controlada.

Em 31 de dezembro de 2024, a principal variação reconhecida em outras despesas operacionais decorre da reversão por recebimento das perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa, no valor de R\$14.276.

29. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receitas financeiras	395.467	399.303	396.908	401.328
Receitas com operações de derivativos cambiais – B3	20.732	24.611	20.732	24.611
Receitas com variação cambial	68.651	50.769	68.654	50.913
Rendimentos de aplicações financeiras ⁽ⁱ⁾	127.275	135.454	128.837	137.154
Resultado de instrumentos financeiros de renda variável ⁽ⁱⁱ⁾	-	(6.050)	-	(6.050)
Resultado de outros ativos financeiros – SCPs ⁽ⁱⁱⁱ⁾	52.233	18.204	52.233	18.204
Resultado de certificado operações estruturadas – COE ^(iv)	(3.105)	29.532	(3.105)	29.531
Ajustes a valor presente ^(v)	116.621	116.186	116.621	116.186
Juros ativos ^(vi)	16.922	35.611	16.939	35.684
Juros recebidos de clientes	2.969	2.972	2.969	2.972
PIS e COFINS sobre receitas financeiras	(7.287)	(8.237)	(7.360)	(8.320)
Outras receitas financeiras	456	251	388	443
Despesas financeiras	(141.336)	(81.682)	(141.653)	(84.287)
Despesas com operações de derivativos cambiais – B3	(68.317)	(9.649)	(68.317)	(9.649)
Despesas com variação cambial	(51.281)	(51.606)	(51.304)	(52.011)
Despesas bancárias	(6.729)	(7.287)	(6.749)	(7.407)
Despesas de financiamentos ⁽ⁱ⁾	(9.967)	(9.106)	(9.967)	(9.106)
Outras despesas financeiras	(5.042)	(4.034)	(5.316)	(6.114)
	254.131	317.621	255.255	317.041

⁽ⁱ⁾ Refere-se a receita e despesas de juros sobre aplicações e financiamentos, reconhecidas pela taxa de juros efetiva sobre o montante principal em aberto.

⁽ⁱⁱ⁾ Contempla os resultados de: (i) rendimentos; (ii) ganho e perda na venda de ações; (iii) dividendos e JSCP; (iv) ajuste a valor justo; e (v) tributação;

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Contempla os resultados de: (i) rendimentos; (ii) dividendos e JSCP; (iii) ajuste a valor justo; e (iv) tributação;

^(iv) Contempla os resultados de: (i) rendimentos; (ii) ajuste a valor justo; e (iii) tributação;

^(v) Inclui o ajuste a valor presente do contas a receber de clientes; e

^(vi) Refere-se, principalmente, às atualizações (Selic) dos saldos decorrentes dos processos: (i) exclusão do ICMS na base do cálculo do PIS e da COFINS e; (ii) créditos de IRPJ e CSLL sobre juros Selic nas repetições de indêbitos tributários de ações judiciais tributárias (Nota 9).

30. Informações complementares às Demonstrações do Fluxo de Caixa

As principais transações que não afetam o caixa e equivalentes, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Variação cambial em investimentos	(16.540)	9.285	(14.231)	7.847
Direito de uso – Baixa	-	-	(22.444)	(3.912)
Passivo de arrendamento – Baixa	-	-	22.444	3.912
Dividendos propostos	120.559	50.816	120.559	50.816
Juros sobre o capital próprio propostos, líquido	93.500	80.750	93.500	80.750

31. Seguros

A Companhia mantém contratos de seguros para proteger seus ativos contra eventuais riscos operacionais. As apólices contratadas são revisadas anualmente, de acordo com a natureza das atividades e os riscos envolvidos, com o apoio de consultores especializados em seguros. O valor total das coberturas é adequado para cobrir potenciais perdas, considerando os limites máximos de indenização definidos em cada apólice. A seguir, são apresentados os principais tipos de cobertura contratados e os respectivos limites de indenização:

Modalidade	Abrangência	Montante da cobertura
 Patrimonial	Os ativos imobilizados e estoques estão segurados para incêndios, vendaval, alagamento/inundação, danos elétricos e danos de movimentação de mercadorias e equipamentos estacionários e móveis.	R\$556.200
 Lucro cessante	Cobertura de despesas fixas oriunda da folha de pagamento.	R\$38.850
 Responsabilidade civil geral	Operações industriais, empregador, produtos e danos morais.	R\$4.150
 Responsabilidade civil licenciamento	Operações industriais, empregador, produtos e danos morais.	USD6.278
 Aeronáutico	Casco, responsabilidade civil, despesas médicas, busca e salvamento/emergência, aeronave substituta e danos pessoais.	USD3.460
 Veículos	Casco, responsabilidade civil terceiros contra danos materiais e corporais, e danos morais.	100% FIPE, 90% FIPE R\$150 DM, R\$200 RC Terc. DM e R\$1.000 RC Terc. DP
 Transporte	Exportação e importação.	USD2.500 por embarque
 Garantias financeiras	Processos judiciais e fianças locatícias	R\$42.868

32. Evento subsequente

MN Vila Participações S.A.: Conforme as diretrizes estabelecidas pelo Comitê de Investimentos, a Companhia realizou em 21 de fevereiro de 2025, o primeiro aditamento ao acordo de acionistas da MN Vila Participações S.A., com o objetivo de realizar ajustes sobre as sociedades de propósitos específicos na qual ela configura como sócia participante para o desenvolvimento de empreendimentos imobiliários.

Composição do Conselho, Diretoria Executiva e Divisão de Controladoria

Conselho de Administração

Alexandre Grendene Bartelle
Presidente

Pedro Grendene Bartelle
Vice-Presidente

Mailson Ferreira da Nóbrega
Oswaldo de Assis Filho
Renato Ochman
Walter Janssen Neto
Bruno Alexandre Licarião Rocha
Conselheiros

Diretoria Executiva

Rudimar Dall'Onder
Diretor Presidente

Gelson Luis Rostirolla
Diretor Vice-Presidente

Alceu Demartini de Albuquerque
Diretor Administrativo Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

Divisão de Controladoria

Luiz Carlos Schneider
Gerente Divisão de Controladoria

Gisele Carina Pistore Pereira
Contadora – CRC 087193/O-5 “S” CE

melissa

GRENDA

ZAXY

Ipanema

Grendene kids

rider

CARTAGO

PEGA FORTÉ

MANAGEMENT REPORT



Grendene®

2024



Table of Contents

Message from the Management	3
Economic and Financial Performance	5
Main Consolidated Indicators (in IFRS)	5
Gross Sales Revenue	6
Net Sales Revenue	7
Cost of Goods Sold (COGS)	7
Gross Profit	7
Sales Expenses	8
General and Administrative Expenses (G&A Exp.)	8
EBIT	8
EBITDA	9
Net Financial Revenue	9
Net Profit for the Year	9
Cash Generation	10
Net Cash Position	10
Capex (Fixed and Intangible)	10
Equity Structure and Capital Market	11
Equity Structure	11
Capital Markets	11
Remuneration to Shareholders	13
Dividend Policy	13
Allocation of Net Income for the Fiscal Year	13
Governance, Risks and Compliance (GRC)	15
Audit Committee	16
Sustainability	17
Integrated ESG Strategy	17
Environmental Impacts and Circular Economy	18
Main Initiatives	18
Certifications and Audits in Sustainable Development	19
Highlights and Awards	20
Innovation in Materials and Processes	20
Climate Risk Management	20
Mitigation and Adaptation Policies	20
Monitoring and Transparency	20
Social Commitment	20
Partnerships and Community Actions	20
Education and Sustainability	21
Responsible Value Chain Management	21



Innovation for Sustainability	21
Productive Efficiency and Waste Reduction	21
Research and Development in Sustainable Materials	21
Impact Assessment and Occupational Safety	22
Performance and Transparency Report	22
Perspectives	22
Key Trends in the Footwear and Sustainability Sector	22
Alignment with Global and Regional Market Demands	23
Opportunities for Growth and Global Alignment	23
People Management	24
Grendene University (UG)	24
Development and Recognition of our Employees	25
Awards and Human Resources Certifications	26
Additional Information	27
Independent Auditors – CVM Resolution 162/2022	27
Statements of the Board of Directors	27
Appendix I	28
Appendix II	31

Grendene®

Publicly Held Company

**CNPJ (National Registry of Legal
Entities) Number: 89.850.341/0001-60**

**NIRE (Company Registration
Identification) Number: 23300021118-CE**



Grendene S.A. Management presents the Management Report and the individual and consolidated financial statements of the Company, in accordance with applicable legal and statutory requirements. The preparation of these documents was conducted in compliance with the accounting principles and regulations of the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM), as well as the International Financial Reporting Standards (IFRS) issued by the International Accounting Standards Board (IASB). The Company has adopted all applicable regulations, amendments, and interpretations issued by the International Accounting Standards Board (IASB) that are effective for the financial statements as of December 31, 2024.

Message from the Management

In 2024, both the global and Brazilian economies faced significant challenges. Persistent inflation, high interest rates, and political and economic instability across several regions shaped the global economic landscape. The slowdown in the global economy, particularly in key markets, was further exacerbated by geopolitical conflicts and exchange rate volatility, impacting international trade, and weakening consumer confidence. In Brazil, the scenario was no different. High household debt levels and a cautious economic environment constrained consumer spending, adding pressure to domestic economic conditions.

Amid this backdrop of global and national uncertainty, Grendene operated in a volatile economic environment. However, our agile management approach and strategic focus enabled us to navigate these challenges with resilience. We have maintained our trajectory of sustainable growth and innovation, demonstrating agility in adapting to market dynamics. Despite challenges, we successfully strengthened our position in both domestic and international markets, reaffirming the soundness of our strategy, as reflected in our financial results.

In 2024, Grendene recorded total gross revenue of R\$3.2 billion, driven by the sale of 139.4 million pairs, representing 7.5% growth, despite a slight decline of 0.2% in the number of pairs sold compared to 2023.

The domestic market remained the primary destination for our products, with demand driven by consumers seeking better cost-benefit, comfort, design, and sustainability, leading to increased sales of higher value-added products. However, high household indebtedness and a cautious economic environment led to more moderate growth.

Even so, the domestic market recorded an 8.1% increase in gross revenue, reaching R\$2.7 billion, along with a 1.0% rise in the volume of pairs sold compared to 2023, totaling 114.1 million pairs. These results reflect the strength of our brands and consumer loyalty, even amid economic uncertainties.

On the global landscape, footwear exports faced significant challenges, impacted by rising interest rates in several economies, international logistics disruptions, and regional conflicts. Despite these obstacles, exports generated gross revenue of R\$581.9 million, marking 4.8% growth compared to 2023. However, the volume of exported pairs declined by 5.0%, totaling 25.3 million pairs, underscoring the need for agile strategies amid global economic volatility.

In 2024, net revenue reached R\$2.6 billion, reflecting an 8.0% increase compared to the R\$2.4 billion recorded in 2023, despite the impact of Law 14,789/23, which introduced the taxation of tax incentives under PIS and COFINS.

The Cost of Goods Sold (COGS) had a slight increase of 2.8%, totaling R\$ 1.4 billion. This increase was mainly caused by the increase in labor costs and other general manufacturing expenses. On the other hand, gross profit grew by 14.5% compared to the previous year, totaling R\$ 1.2 billion in 2024.

In addition, gross margin increased significantly by 2.7 percentage points, from 44.5% in 2023 to 47.2% in 2024. This growth was driven not only by the increase in net revenue and sales volume but also by greater efficiency in managing the cost of goods sold (COGS), which grew at a slower rate.

In 2024, EBIT increased from R\$ 274.9 million in 2023 to R\$ 557.6 million, reflecting a growth of 102.8%. Excluding non-recurring items, recurring EBIT increased by 33.3%, reaching R\$ 508.4 million. This resulted in a 3.6 percentage point improvement in the recurring EBIT margin, which rose from 15.7% in 2023 to 19.3% in 2024.

In 2024, the recurring financial result totaled R\$365.2 million, reflecting a 14.5% increase compared to 2023. This growth was primarily driven by returns from investments in SCP's, measured using the equity



method. Although these amounts are accounted for under the equity method in the income statement (IS), management considers them, from a managerial perspective, as part of the recurring financial result.

In 2024, recurring net income totaled R\$796.5 million, reflecting a 20.5% increase compared to the R\$661.2 million recorded in the same period of 2023. The recurring net margin also improved, increasing from 27.2% in 2023 to 30.3% in 2024, a growth of 3.1 percentage points (pp). These positive results reflect revenue growth, enhanced operational efficiency, and strong financial performance, demonstrating the company's ability to scale its operations and manage finances effectively, even in a challenging economic environment.

Cash generation remained solid, with R\$702.7 million in operating cash flow, increasing net cash to R\$1.5 billion as of December 31, 2024, compared to R\$1.2 billion in the same period of 2023.

Regarding dividends, the proposed payout ratio was 60.4%, including dividends and interest on equity, resulting in a dividend yield of 7.9%. This commitment to generating value for shareholders reinforces the strength of our financial position.

In terms of investments, we completed the construction of the new plant in Crato, Ceará, enhancing our EVA production capacity, and advanced in the digital transformation of our operations. Additionally, we strengthened our brands, optimized our distribution channels, and expanded our product portfolio with innovative launches aligned with consumer needs.

The Company also announced the acquisition of the remaining shares of Joint Venture Grendene Global Brands Limited (GGB), in which it already held a 49.9% stake. With the completion of this transaction, Grendene became the full owner of GGB, reinforcing its strategy to expand the internationalization of its brands, strengthen its global presence, and advance digitalization. Additionally, this acquisition enhances the Company's Direct-to-Consumer (DTC) operations.

Sustainability remains a fundamental pillar of our strategy, guiding our initiatives and long-term commitments. We have implemented several initiatives to reduce our environmental footprint and promote sustainable practices throughout the value chain. We are committed to being an agent of positive change, contributing to a more sustainable future. For the fourth consecutive year, we have published the 2023 Sustainability Report, aligning with leading international sustainability reporting and management frameworks, including Integrated Reporting (Capitals), the Global Reporting Initiative (GRI), and the United Nations Sustainable Development Goals (SDGs).

Although 2024 presented significant challenges, we closed the year with a solid financial position, supported by consistent cash generation and strict expense control. We have remained firmly aligned with our strategic approach, prioritizing the fulfillment of the Company's purpose: to produce sustainable and cost-effective footwear in a creative manner while placing a high value on relationships. With this focus, we continue to set new challenges and maintain our competitiveness, successfully navigating the complexities of the global economic landscape.

We extend our sincere gratitude to our employees for their commitment and dedication, and to our shareholders, customers, and partners for their trust. We reaffirm our commitment to innovation, sustainability, and strengthening relationships, which are the foundation of our long-term success. We continue to advance toward a sustainable and competitive future, focusing on delivering positive results while generating a meaningful impact on society and the environment.

Cordially,
The Management

Economic and Financial Performance

Main Consolidated Indicators (in IFRS)

R\$ million	2020	2021	2022	2023	2024	Change 2024/2023	CAGR ¹ 2024/2020
Gross Sales Revenue	2,334.8	2,847.2	3,119.9	3,010.4	3,236.8	7.5%	8.5%
Domestic Market	1,903.6	2,160.9	2,379.5	2,454.9	2,654.9	8.1%	8.7%
Exports	431.2	686.3	740.4	555.5	581.9	4.8%	7.8%
Exports (US\$)	83.6	127.2	143.4	111.2	108.0	(2.9%)	6.6%
Net Revenue	1,896.8	2,342.5	2,512.7	2,433.6	2,628.6	8.0%	8.5%
Cost of Goods Sold	(1,022.3)	(1,312.4)	(1,504.9)	(1,349.9)	(1,387.5)	2.8%	7.9%
Gross Profit	874.5	1,030.1	1,007.8	1,083.7	1,241.1	14.5%	9.1%
Operational Expenses	(573.3)	(636.5)	(768.6)	(808.8)	(683.5)	(15.5%)	4.5%
Recurring Operational Expenses	(502.3)	(614.4)	(725.6)	(702.2)	(732.7)	4.3%	9.9%
EBIT	301.2	393.5	239.1	274.9	557.6	102.8%	16.6%
Recurring EBIT	372.1	415.7	282.1	381.4	508.4	33.3%	8.1%
EBITDA	389.2	484.5	332.9	370.7	641.9	73.2%	13.3%
Recurring EBITDA	460.2	506.7	375.9	477.2	592.7	24.2%	6.5%
Net Financial Revenue	137.4	159.2	336.2	317.0	255.3	(19.5%)	16.7%
Recurring Net Financial Revenue	137.4	159.1	338.9	318.9	365.2	14.5%	27.7%
Net Profit	405.2	601.0	568.0	557.7	735.2	31.8%	16.1%
Recurring Net Profit	468.6	541.8	613.1	661.2	796.5	20.5%	14.2%
Capex (fixed and intangible)	73.2	121.6	173.1	122.9	187.4	52.5%	26.5%
Shareholders' Equity	4,230.2	4,094.3	4,364.1	3,659.4	4,040.9	10.4%	-

R\$ per pair	2020	2021	2022	2023	2024	Change 2024/2023	CAGR ¹ 2024/2020
Gross Revenue	16.06	18.48	21.05	21.56	23.21	7.7%	9.6%
Domestic Market	15.94	17.84	20.80	21.72	23.26	7.1%	9.9%
Exports	16.60	20.87	21.89	20.86	23.00	10.3%	8.5%
Exports (US\$)	3.22	3.87	4.24	4.18	4.27	2.2%	7.3%
Cost of Goods Sold	(7.03)	(8.52)	(10.15)	(9.67)	(9.95)	2.9%	9.1%

R\$	2020	2021	2022	2023	2024	Change 2024/2023	CAGR ¹ 2024/2020
Earnings Per Share	0.4494	0.6663	0.6298	0.6182	0.8150	31.8%	16.0%
Diluted Earnings Per Share (EPS)	0.4491	0.6662	0.6294	0.6183	0.8153	31.9%	16.1%
Dividend + IOE, Per Share	0.2434	0.4381	1.4595	0.3137	0.5034	60.5%	19.9%

Millions of Pairs	2020	2021	2022	2023	2024	Change 2024/2023	CAGR ¹ 2024/2020
Volume	145.4	154.0	148.2	139.7	139.4	(0.2%)	-
Domestic Market	119.4	121.1	114.4	113.1	114.1	1.0%	-
Exports	26.0	32.9	33.8	26.6	25.3	(5.0%)	-

Margin (%)	2020	2021	2022	2023	2024	Change 2024/2023	Change ² 2024/2020
Gross	46.1%	44.0%	40.1%	44.5%	47.2%	2.7 pp	1.1 pp
EBIT	15.9%	16.8%	9.5%	11.3%	21.2%	9.9 pp	5.3 pp
Recurring EBIT	19.6%	17.7%	11.2%	15.7%	19.3%	3.6 pp	(0.3 pp)
EBITDA	20.5%	20.7%	13.2%	15.2%	24.4%	9.2 pp	3.9 pp
Recurring EBITDA	24.3%	21.6%	15.0%	19.6%	22.5%	2.9 pp	(1.8 pp)
Net	21.4%	25.7%	22.6%	22.9%	28.0%	5.1 pp	6.6 pp
Recurring Net	24.7%	23.1%	24.4%	27.2%	30.3%	3.1 pp	5.6 pp

R\$	2020	2021	2022	2023	2024	Change 2024/2023	CAGR ¹ 2024/2020
Closing Dollar Rate	5.1967	5.5805	5.2177	4.8413	6.1923	27.9%	4.5%
Average (USD)	5.1558	5.3950	5.1648	4.9950	5.3895	7.9%	1.1%

Liquidity	2020	2021	2022	2023	2024	Change 2024/2023	CAGR ¹ 2024/2020
General Liquidity	9.3	8.1	8.5	7.6	8.1	6.6%	-
Current Liquidity	9.1	8.0	7.3	7.0	7.5	7.1%	-
Dry Liquidity	8.2	6.7	6.3	6.1	6.3	3.3%	-

Notes:

1) CAGR (Compound Annual Growth Rate)

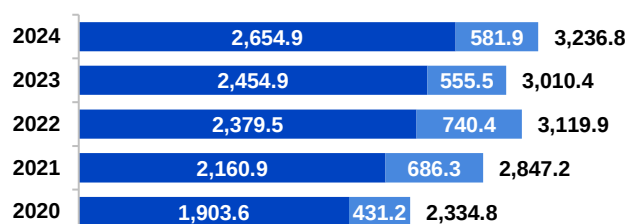
2) pp (percentage points)

Gross Sales Revenue

In 2024, gross revenue reached R\$3.2 billion, representing a 7.5% growth compared to 2023. A total of 139.4 million pairs were sold throughout the year, reflecting a slight decline of 0.2% compared to 2023. The robust performance of the domestic market, combined with a higher-value product mix and price adjustments, led to a 7.7% increase in gross revenue per pair compared to the previous year. The charts below show the progression of these figures:

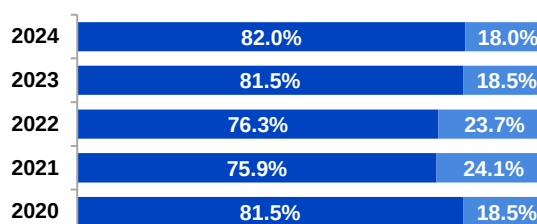
**Gross Sales Revenue
(R\$ mm)**

■ Mercado Interno ■ Exportação



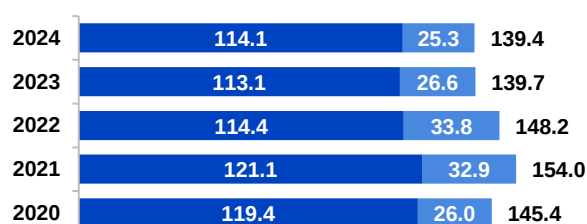
**Share %
Gross Sales Revenue**

■ Mercado interno ■ Exportação



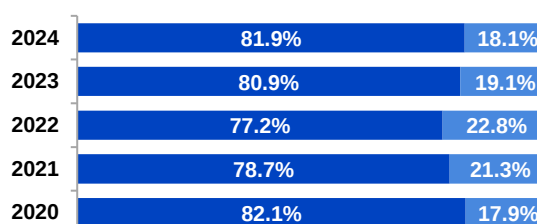
**Volume of Pairs
Million of Pairs**

■ Mercado Interno ■ Exportação

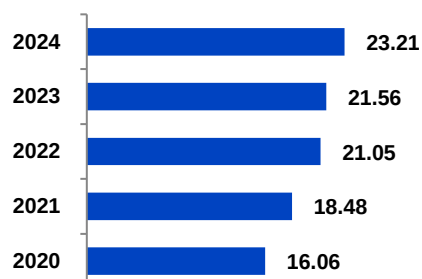


**Share %
volume of Pairs**

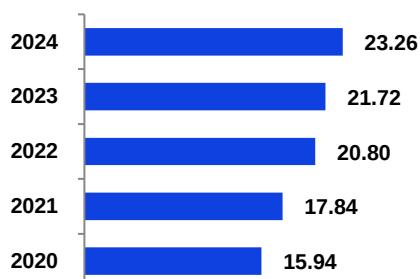
■ Mercado interno ■ Exportação



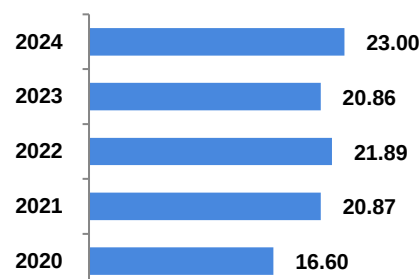
**Gross Sales Revenue per
Pair Total (R\$)**



**Gross Sales Revenue per
Pair Domestic Market (R\$)**



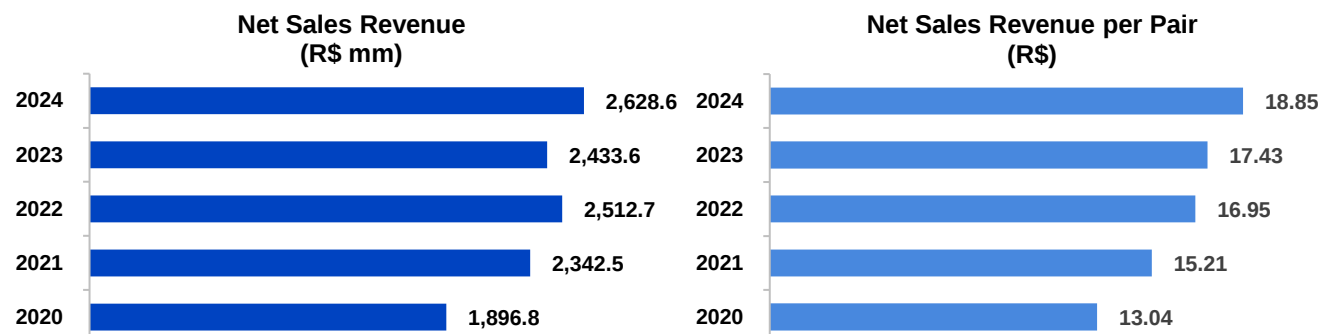
**Gross Sales Revenue per
Pair Foreign Market (R\$)**



Data from the MDIC/SECEX/ABICALÇADOS (Ministry of Development, Industry and Foreign Trade/Brazilian Foreign Trade Department/Brazilian Footwear Industries Association), revealed that Brazilian footwear exports in 2024, presented a 16.4% decline in revenue in dollars and a 17.7% drop in pair volume, along with a 1.5% increase in the average price per pair exported in dollars when compared to 2023. In comparison, Grendene reported 2.9% decline in revenue in dollars and a 5.0% drop in pair volume exported, accompanied by a 2.2% increase the average price per pair exported in dollars. Grendene's share of the volume of Brazilian footwear exports increased from 22.5% in 2023 to 26.0% in 2024.

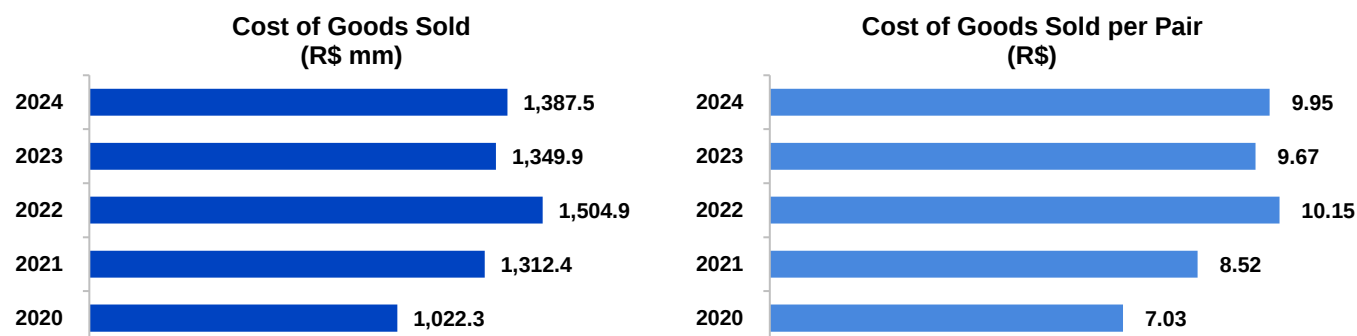
Net Sales Revenue

Throughout the year, net revenue reached R\$2.6 billion, reflecting an 8.0% increase compared to the R\$2.4 billion recorded in 2023. This growth was achieved despite the impacts of Law 14,789/23, which introduced the taxation of fiscal incentives under PIS and COFINS.



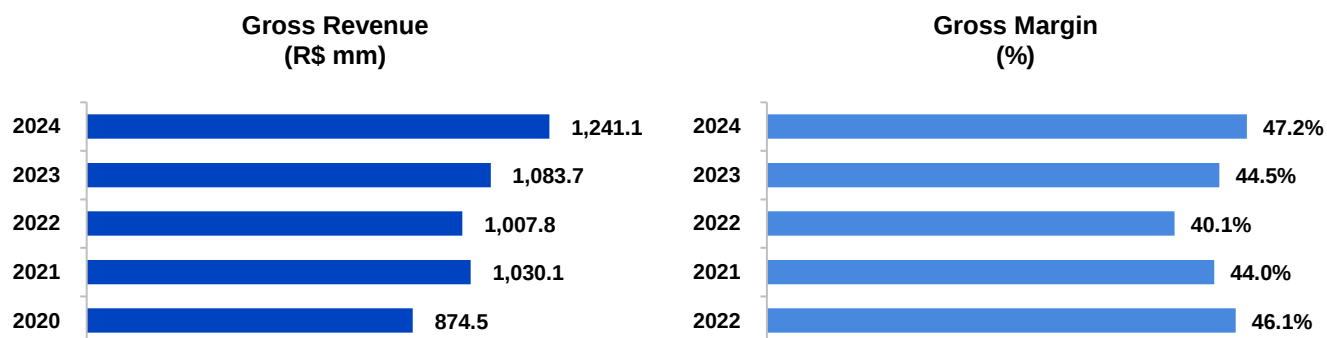
Cost of Goods Sold (COGS)

In 2024, the unit cost of COGS increased by 2.9%. This increase was primarily driven by higher labor costs and other general manufacturing expenses, which contributed to the overall rise in production costs.



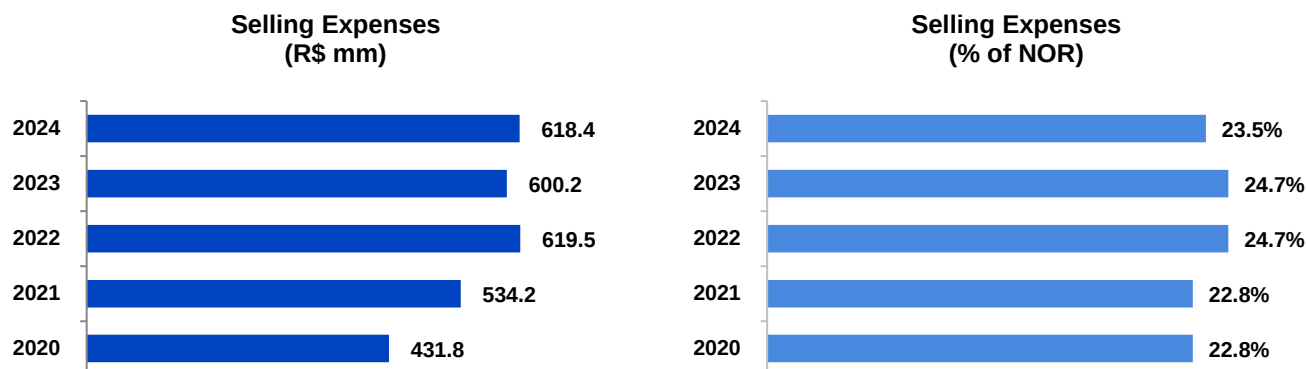
Gross Profit

Gross profit grew by 14.5%, increasing from R\$1,083.7 million in 2023 to R\$1,241.1 million in 2024. Gross margin also showed a significant improvement, rising by 2.7 percentage points from 44.5% in 2023 to 47.2% in 2024. This growth was driven not only by the increase in net revenue and sales volume but also by greater efficiency in managing the cost of goods sold (COGS), which grew at a slower rate.



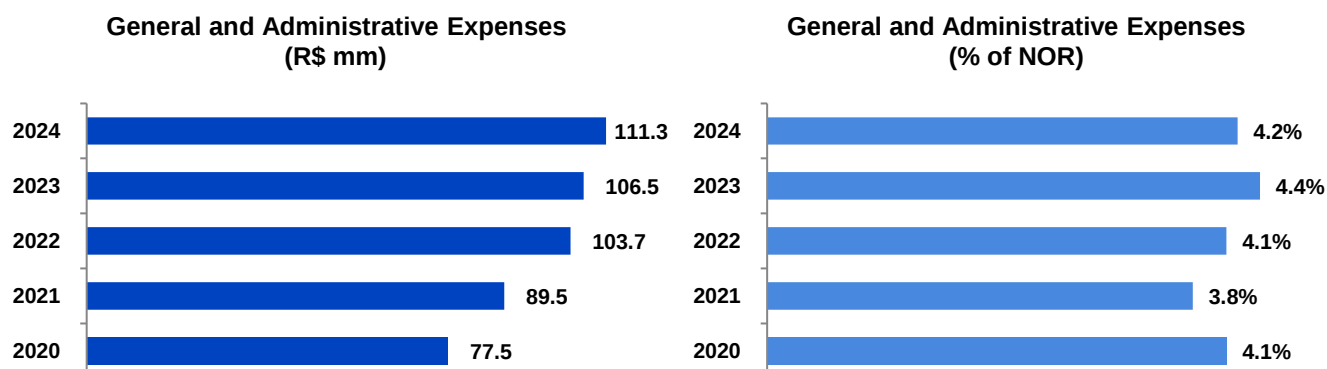
Sales Expenses

The Company's commercial expenses are mostly variable, including items such as freight, licensing fees, commissions, advertising, and marketing. In 2024, these expenses accounted for 23.5% of net revenue, a reduction of 1.2 pp compared to 2023.



General and Administrative Expenses (G&A Exp.)

In 2024, general and administrative expenses increased by 4.5%. However, when analyzing its proportion relative to net revenue, we observe a slight reduction compared to 2023. The Company remains committed to cost optimization and enhancing operational efficiency to ensure the sustainability of its growth.



EBIT

Because the Company has a substantial cash position that generates significant financial revenue, the operating profit of its activities, as defined by Ebit, is a better indicator of its operating performance.

EBIT / EBITDA Margin Reconciliation (R\$ thousands)	2020	2021	2022	2023	2024	Change 2024/2023	CAGR ¹ 2024/2020
Net Profit for the year	405,206	601,005	568,027	557,671	735,236	31.8%	16.1%
Taxes on Profit	33,406	(48,276)	7,290	34,298	77,583	126.2%	23.4%
Net Financial Revenue	(137,413)	(159,207)	(336,197)	(317,041)	(255,255)	(19.5%)	16.7%
EBIT	301,199	393,522	239,120	274,928	557,564	102.8%	16.6%
Depreciation and Amortization	88,049	91,020	93,746	95,796	84,371	(11.9%)	-
EBITDA	389,248	484,542	332,866	370,724	641,935	73.2%	13.3%
Non-Recurring Effect	70,950	22,157	43,026	106,511	(49,213)	(146.2%)	-
Recurring EBIT	372,149	415,679	282,146	381,439	508,351	33.3%	8.1%
Recurring EBITDA	460,198	506,699	375,892	477,235	592,722	24.2%	6.5%
EBIT Margin	15.9%	16.8%	9.5%	11.3%	21.2%	9.9 pp	5.3 pp
Recurring EBIT Margin	19.6%	17.7%	11.2%	15.7%	19.3%	3.6 pp	(0.3 pp)
EBITDA Margin	20.5%	20.7%	13.2%	15.2%	24.4%	9.2 pp	3.9 pp
Recurring EBITDA Margin	24.3%	21.6%	15.0%	19.6%	22.5%	2.9 pp	(1.8 pp)

Non-Recurring Items:

2020	In 2020 we had non-recurring items referring to: Other non-recurring expenses amounted to R\$8.0 million, while COVID-19-related expenses totaled R\$48.0 million. Losses with doubtful debtors were assessed at R\$11.0 million. Advisory services incurred R\$4.0 million.
2021	In 2021, we had non-recurring items referring to: PIS/COFINS credits on ICMS inputs (+R\$10.0 million), procedural credits (+R\$ 0.9 million), estimated losses with doubtful debtors (-R\$ 13.9 million), expenses related to COVID-19 (-R\$ 14.0 million), INCRA lawsuit (-R\$ 2.1 million), write-off of fixed assets of Grendene UK (-R\$2.1 million) and other non-recurring expenses (-R\$ 0.9 million).
2022	In 2022 we had non-recurring items referring to: Non-recurring revenues (R\$ 14.8 million); procedural credits (R\$ 3.2 million); expenses related to COVID-19 (R\$ 3.8 million); result FM retail stores (R\$ 15.8 million); equity result (R\$ 27.8 million); write-off of FM inventories (R\$ 6.3 million); write-off of Grendene USA fixed assets (R\$ 1.2 million); franchise management (R\$ 5.3 million) and civil indemnities (R\$ 0.9 million).
2023	In 2023, we had non-recurring items referring to: procedural credits (R\$ 8.2 million); exchange rate variation on low investment by foreign subsidiaries (R\$ 7.5 million); legal advisory expenses (R\$ 2.5 million); discontinued investments abroad (R\$ 18.4 million); recycling of inventories by subsidiaries abroad (R\$ 1.0 million); franchise management (R\$ 13.2 million); compensation to representatives (R\$ 1.3 million); lawsuits (R\$ 5.6 million); estimated losses with doubtful debtors (R\$17.2 million); and equity result (R\$ 63.0 million).
2024	In 2024, we recorded non-recurring items related to: Procedural credits – R\$ 5.6 million; Write-off of a subsidiary investment – R\$ 0.3 million; Provision/reversal of estimated losses on doubtful accounts – R\$ 14.3 million; Equity result – R\$ 46.5 million; Legal advisory expenses – R\$ 3.2 million; Discontinuation of investments in foreign subsidiaries – R\$ 0.7 million; Donation for public calamity relief in Rio Grande do Sul (RS) – R\$ 1.2 million; Franchise management expenses – R\$ 7.7 million; Legal proceedings – R\$ 4.7 million.

EBITDA

Grendene's business is low capital-intensive. The Company regularly invests an amount equivalent to depreciation to keep its production capacity up to date. Additionally, Grendene maintains a positive net cash position and has no financial obligations that require payment using funds generated from operations. Therefore, we believe that EBIT analysis is more relevant for the Company's operational management.

Net Financial Revenue

In 2024, the recurring financial result increased by 14.5% compared to the previous year, as shown in the table below. This variation takes into account the reclassification of results from investments in SCPs, which, from a managerial perspective, are now presented as part of the recurring financial results.

Net Financial Revenue (R\$ thousands)	2020	2021	2022	2023	2024	Change 2024/2023	CAGR ¹ 2024/2020
Income from Financial Investments	83,806	103,463	157,270	137,154	128,837	(6.1%)	11.4%
Gain on Equity Financial Instruments	76,418	5,338	89,158	(6,050)	-	(100.0%)	-
Net Gain (loss) on FX Variations	(52,864)	157	12,795	13,864	(30,235)	(318.1%)	-
Other Financial Results (SCPs, COE, and debentures)	8,020	30,250	(1,933)	47,735	49,128	2.9%	57.3%
Other Financial Transactions	(5,883)	(1,056)	15,810	8,152	(9,096)	(211.6%)	11.5%
Gains on Adjustments to Present Value	27,916	21,055	63,097	116,186	116,621	0.4%	43.0%
Accounting Net Financial Revenue	137,413	159,207	336,197	317,041	255,255	(19.5%)	16.7%
(+) Equity Method (SCPs)	5	(88)	2,732	1,812	109,913	5,965.8%	1,117.6%
Recurring Net Financial Revenue	137,418	159,119	338,929	318,853	365,168	14.5%	27.7%

The breakdown of the financial accounting result can be found in the notes to the financial statements.

Net Profit for the Year

In 2024, recurring net income totaled R\$796.5 million, reflecting a 20.5% increase compared to the R\$661.2 million recorded in the same period of 2023. Recurring net margin also improved, rising from 27.2% in 2023 to 30.3% in 2024, an increase of 3.1 percentage points.

Net profit (R\$ thousands)	2020	2021	2022	2023	2024	Change 2024/2023	CAGR ¹ 2024/2020
Net Profit for the Year	405,206	601,005	568,027	557,671	735,236	31.8%	16.1%
Non-Recurring Effect	63,392	(59,244)	45,057	103,499	61,222	(40.8%)	-
Recurring Net Profit for the Year	468,598	541,761	613,084	661,170	796,458	20.5%	14.2%
Net Margin	21.4%	25.7%	22.6%	22.9%	28.0%	5.1 pp	6.6 pp
Recurring Net Margin	24.7%	23.1%	24.4%	27.2%	30.3%	3.1 pp	5.6 pp

Cash Generation

In 2024, cash generated from operating activities totaled R\$ 702.7 million. This amount, combined with the net value of R\$ 27.6 million from investments in subsidiaries and affiliates, was allocated as follows: acquisition of equity interest in a subsidiary and purchases of property, plant, equipment, and intangible assets totaling R\$ 148.3 million; financial investments of R\$ 181.2 million; repayment of loans and financing amounting to R\$ 27.9 million; payment of dividends and interest on equity totaling R\$ 369.4 million; and a net result of R\$ 1.1 million from the purchase and sale of treasury shares related to the exercise of stock options granted by the company. As a result of these transactions, cash and cash equivalents increased by R\$ 2.4 million.

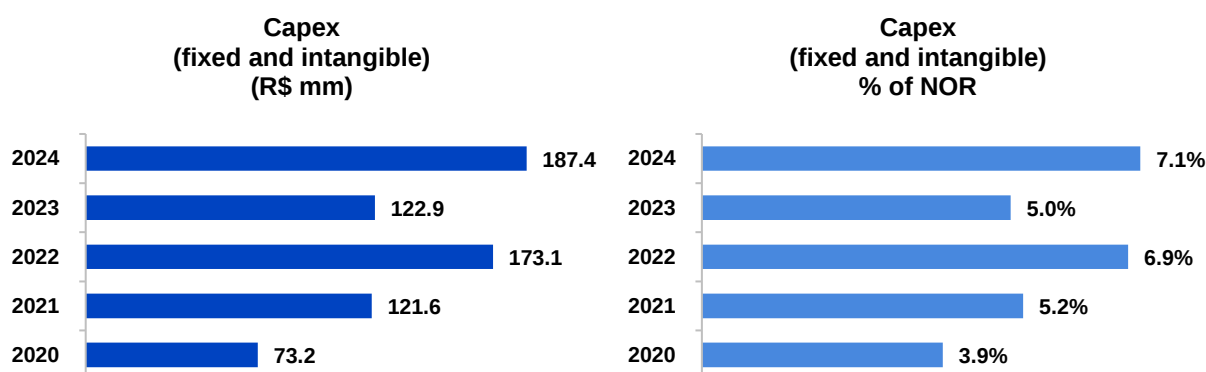
Net Cash Position

Grendene continues to have a solid financial situation. As of December 31, 2024, net cash (including cash, cash equivalents, and short- and long-term financial investments, less short- and long-term loans and financing) totaled R\$ 1.5 billion, representing a 32.3% increase compared to the R\$ 1.2 billion reported on December 31, 2023. The proportion of net revenue accumulated over the last 12 months held in cash, cash equivalents, and financial investments increased from 51.5% on December 31, 2023, to 61.0% on December 31, 2024. The evolution of available funds (cash, cash equivalents, and short- and long-term financial investments), loans and financing, and net cash is presented in the following table and chart.

R\$ million	2020	2021	2022	2023	2024
Cash, Cash Equivalents, and Financial Investments (ST and LT)	2,000.9	1,588.0	1,796.6	1,252.3	1,603.2
Loans and financings (ST and LT)	(9.8)	(124.3)	(106.6)	(92.4)	(68.9)
Net Cash	1,991.1	1,463.7	1,690.0	1,159.9	1,534.3

Capex (Fixed and Intangible)

The primary investments in 2024 focused on replacing fixed assets, maintaining industrial buildings and facilities, acquiring new equipment to modernize the industrial complex, and implementing various initiatives to enhance the organization's operational efficiency.



Equity Structure and Capital Market

Equity Structure

As of December 31, 2024, the shareholding structure of Grendene S.A. was as follows: Brazilian institutional investors: 6.5% of total capital (21.9% of free float), Foreign investors: 13.8% of total capital (46.5% of free float), Retail investors, including individuals and treasury shares: 9.4% of total capital (31.6% of free float), Controlling shareholders and management held the remaining 70.3% of total capital.

Distribution of % Share in Share Capital	2023	2024
Controlling Shareholders and Administrators	70.3%	70.3%
Foreign Investors	14.2%	13.8%
Institutional Investors	7.2%	6.5%
Individuals	8.2%	9.1%
Other	0.1%	0.3%
Total	100.0%	100.0%

Distribution of % Share in Share Capital	2023	2024
Foreign Investors	47.8%	46.5%
Institutional Investors	24.2%	21.9%
Individuals	27.5%	30.8%
Public and Private Companies	0.4%	0.7%
Financial Institutions	0.1%	0.1%
Total	100.0%	100.0%

Currently, the Company participates in the composition of the IBRA (Brazil Broad-Based Index), ICON (Consumer Stock Index), IGCT (Corporate Governance Trade Index), GCM (Special Corporate Governance Stock Index), IGCM (Novo Mercado Corporate Governance Equity Index), INDX (Industrials Index), ISEE (Corporate Sustainability Index), ITAG (Special Tag-Along Stock Index), SMLL (SmallCap Index) indices of B3 SA Brasil Bolsa Balcão.

Capital Markets

In 2024, a total of 298.8 million common shares were traded, equivalent to 1.1 times the free float shares, across 752.3 thousand transactions, representing a total financial volume of R\$1.8 billion. The daily averages were as follows: Volume of common shares traded: 1.19 million shares (0.44% of the free float), financial volume: R\$7.2 million, number of transactions: 2,997 trades.

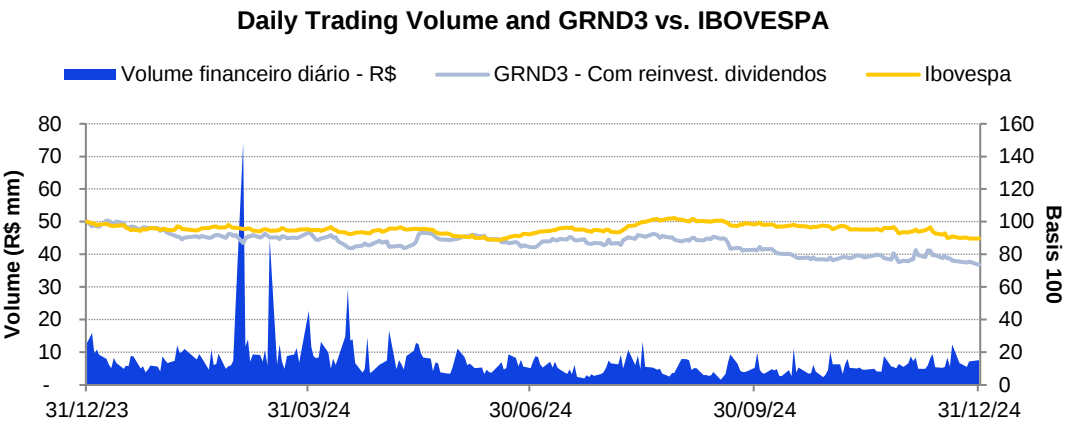
From January to December 2024, Grendene's shares (GRND3) depreciated by 26.4%, considering the reinvestment of dividends. The stock price fluctuated between a low of R\$4.83 on December 30, 2024, and a high of R\$7.17 on January 9, 2024. In the same period IBOVESPA devalued 10.4%. It is worth noting that the dividend yield, as determined by the weighted average share price in 2024, was 7.9% per annum (compared to 4.2% per annum in 2023).

The number of trades, number of shares traded, financial volume and daily averages are shown in the table below:

Year	No. of Trading Sessions	No. of Trades	Number of shares	Volume R\$	Price R\$		Average Number of Shares		Daily Trading Volume R\$	
					Weighted Average	Daily	Closing	Price	Closing	Price
2023	248	1,141,933	459,180,400	3,223,122,419	7.02	7.07	402	1,851,534	2,822	12,996,461
2024	251	752,308	298,818,300	1,807,858,906	6.05	4.88	397	1,190,511	2,403	7,202,625



This chart shows the performance of Grendene ON shares compared to the IBOVESPA index (Base: December 31, 2023, = 100), and daily trading volume.



Remuneration to Shareholders

Dividend Policy

At the meeting of the Board of Directors on March 2, 2023, a new Company Dividend Policy was defined, establishing that a mandatory 25% dividend will be distributed in accordance with the Brazilian Corporation Law after the legal and statutory reserves have been established and may be paid as interest on equity, as required by law. Thus, the payment of additional dividends (extraordinary dividends)—beyond the minimum required by law—will be subject to approval by the Board of Directors, “ad referendum” of the General Meeting of Shareholders. However, as has been the Company's practice, the amount to be distributed each year will be proposed by Management (“ad referendum” of the General Meeting of Shareholders) after an evaluation considering, among other factors: capitalization level, financial leverage, and liquidity of the Company, cash generation capacity, investment plan, projected capital needs based on the expected growth of the business, potential allocation of funds for ongoing share buyback programs.

Additionally, we will maintain our quarterly dividend distribution policy.

Allocation of Net Income for the Fiscal Year

The Company proposes the allocation of the results for the fiscal year 2024 as follows:

- The minimal mandatory dividend is R\$113,536,137.26, which is equivalent to 25% of the dividend calculation base.
- R\$340,608,411.79 in additional dividends to the minimum mandatory dividend, and.
- Additionally, the distribution of forfeited dividends in the amount of R\$16,492.20 has been proposed.

The sum of these amounts (a + b + c, as mentioned above) totals R\$454,161,041.25. After deducting the gross amount of R\$223,601,701.63 in quarterly advances, the remaining balance is R\$230,559,339.62, which the Company will pay “ad referendum” of the Annual General Meeting that will approve the 2024 financial statements, starting from May 7, 2025, as follows:

- R\$110,000,000.00 as gross Interest on Equity (JCP), allocated to dividends (net amount: R\$93,500,000.00), as
- R\$120,559,339.62 as dividends.

Shareholders holding common shares (GRND3) registered in the Company's records on **April 22, 2025 (the cut-off date)** will be entitled to receive the dividends. Thus, Grendene's shares (GRND3) will be traded ex-interest on equity and ex-dividends starting April 23, 2025, on B3.

Basis for Dividend Distribution 2024

Grendene S.A. (Holding Company)	R\$
Net Profit for the Year	735,235,785.91
(-) Tax Incentives reserve	(257,188,892.14)
Basis for Calculation of the Legal Reserve	478,046,893.77
(-) Legal Reserve	(23,902,344.72)
Amount of the dividend for the fiscal year 2024 / Calculation basis of the minimum mandatory dividend	454,144,549.05
(+) Unclaimed Dividends	16,492.20
Total Dividend Proposed by Management	454,161,041.25
(-) Early distribution of dividends	(223,601,701.63)
Balance Available for Distribution for the Year 2024	230,559,339.62

Balance to be Distributed as:	R\$
Dividends	120,559,339.62
Interest on Equity (IOE)	110,000,000.00
(-) Income tax Withheld at Source (15%)	(16,500,000.00)
(=) Interest on Equity Net of Taxes	93,500,000.00

Statement of the Minimum Mandatory Dividend	R\$
Basis for Calculating the Minimum Mandatory Dividend	454,144,549.05
Mandatory Minimum Dividend (25%)	113,536,137.26
Proposed Dividend in Excess of the Minimum Mandatory Amount	340,624,903.99
Total	454,161,041.25

In the Following Table, We Consider the Payment of IOE (Gross) and Accumulated Dividends:

R\$ million	2020	2021	2022	2023	2024
Minimum Dividend (25%)	54.9	94.2	79.1	70.8	113.5
Additional Dividend	164.6	301.0	1,237.5	212.2	340.6
Total	219.5	395.2	1,316.6	283.0	454.1

R\$	2020	2021	2022	2023	2024
Dividend + Gross IOE per share (R\$)	0.2434	0.4381	1.4595	0.3137	0.5034
Payout (%)	51.6%	63.0%	233.4%	47.6%	60.4%
Dividend Yield (%)	2.7%	4.5%	17.9%	4.2%	7.9%

Payout: Dividend + IOE net divided by net income after the constitution of legal reserves.

Dividend yield: Dividend per share + IOE net per share in the fiscal year divided by the weighted average price of the share in the annualized period.

Dividends and IOE Distributed / Proposed:

Dividends	Approval Date	Ex-date	Payment start date	Gross value R\$	Gross value per share R\$	Net value R\$	Net value per share R\$
Dividend ¹	May 9, 2024	May 22, 2024	Jun. 5, 2024	75,786,867.09	0.084006016	75,786,867.09	0.084006016
Dividend ¹	Aug. 8, 2024	Aug. 22, 2024	Sep. 4, 2024	13,222,292.70	0.014656261	13,222,292.70	0.014656261
Dividend ¹	Nov. 7, 2024	Nov. 22, 2024	Dec. 5, 2024	79,592,541.84	0.088224419	79,592,541.84	0.088224419
IOE ¹	Nov. 7, 2024	Nov. 22, 2024	Dec. 5, 2024	55,000,000.00	0.060964796	46,750,000.00	0.051820076
Dividends ^{1 and 2}	Feb. 27, 2025	Apr. 23, 2025	May 7, 2025	120,559,339.62	0.133634100	120,559,339.62	0.133634100
IOE ^{1 and 2}	Feb. 27, 2025	Apr. 23, 2025	May 7, 2025	110,000,000.00	0.121929591	93,500,000.00	0.103640153
Total				454.161,041.25	0.503415183	429,411,041.25	0.475981025

¹ Dividends and interest on equity were approved "ad referendum" of the Ordinary General Meeting that appraised the balance sheet and financial statements for the 2024 fiscal year.

² Value per share is subject to change depending on the balance of treasury shares on the cut-off date (April 22, 2025). The dividend and Interest on Equity (IOE) per share amounts were determined based on the record date of December 31, 2024, at which time the Company held no treasury shares.

Governance, Risks and Compliance (GRC)

Grendene is committed to integrity in its business practices and has implemented robust mechanisms and policies to ensure transparency and ethical conduct across its operations.

The Governance, Risk, and Compliance (GRC) department reports directly to the Board of Directors through the Audit Committee and oversees key functions, including Internal Audit, Corporate Risk Management, Internal Controls, and Compliance. Beyond conducting impartial and independent internal audit activities, the GRC department is responsible for developing, reviewing, and promoting: The Code of Conduct, The Corporate Risk Matrix, The Internal Controls Matrix, Policies related to integrity and risk management, including: Risk Management Policy, Anti-Fraud and Anti-Corruption Policy, Reporting and Consequence Management Policy, Gifts, Hospitality, and Gratuities Policy, Donations and Sponsorships Policy, Corporate Conduct Guidelines, Corporate Risk Mitigation Standards. By continuously reinforcing these principles, Grendene strengthens its commitment to ethical business practices and risk mitigation.

The Code of Conduct establishes the ethical principles and standards of behavior that must guide the Company's internal and external relationships. The Code of Conduct applies to and must be followed by all employees, regardless of their specific duties and responsibilities.

Employees are expected to report any infractions of the Code of Conduct, Grendene Policies, or applicable laws and regulations as soon as they become aware of them.



The Company maintains an Ethics Channel where stakeholders can anonymously report concerns, ensuring confidentiality of information and protecting the identity of involved employees, if desired. *KPMG Assessores Ltda.* manages this channel, an independent third-party company specialized in this area, and can be accessed through:

Website: www.linhaetica.com.br/etica/grendene

Email: grendene@linhaetica.com.br

Telephone: Toll Free Direct Dialing: 0800-7011616

Post Office Box: 79518 - CEP 04711-904, São Paulo, SP.

Employees can also seek guidance, raise concerns, and clarify questions related to business conduct directly with the Governance, Risks, and Compliance (GRC) department.

At the Board of Directors' Meeting on April 29, 2021, the creation of the Ethics Committee and its Internal Regulations were formally approved. The Ethics Committee's objective is to promote respect and adherence to ethical standards in accordance with the Company's internal policies, as well as the laws and ethical standards of society that govern our internal and external interactions as employees, collaborators, third parties, and Grendene managers. This ensures that all complaints are thoroughly investigated and that the appropriate measures are implemented.

The Board of Directors receives quarterly reports from the Ethics Committee, which ensures that managers are informed of any issues that could have a substantial impact on the Company's credibility, reputation, and image.

The Code of Conduct, Corporate Integrity Policies, and the Internal Regulations of the aforementioned bodies are available on the Company's Investor Relations website.

Audit Committee

The Audit Committee is an internal, permanent, and non-statutory advisory body that reports directly to the Board of Directors and is required to quarterly report its activities. Among its responsibilities are:



- Supervising the activities, efficacy, evolution, and structure of enterprise risk management at Grendene, as well as suggesting improvements to the Board of Directors.
- Monitor and evaluate Grendene's risk exposure and, if necessary, recommend modifications to the Company's risk matrix and/or risk appetite levels.
- Define and manage the risk management communication and reporting process for Grendene.
- Periodically reviewing this policy and, if necessary, submitting suggestions for changes to the Board of Directors.

Each year, the Grendene Audit Committee approves the annual plan for the Governance, Risk, and Compliance (GRC) department and monitors the quarterly performance of its activities, including the internal audit function. Among the responsibilities of internal audit are the following:



- Assessing, in an independent and timely manner, the effectiveness and quality of Grendene's process of corporate risk management, identifying flaws when found, and providing recommendations for process improvements and adjustments.
- Evaluate the company's internal control environment and matrix, testing and highlighting the effectiveness of existing controls and recommending enhancements, considering the effectiveness of risk mitigation.
- Through monitoring and evaluation of the risk management and internal controls processes, identify and draw attention to any unmapped risks.
- Monitor the implementation of the recommendations outlined in the audit/evaluation of Grendene's risk management process and control environment.
- Provide senior management and the Audit Committee with information and reports regarding the effectiveness of the company's risk management and internal controls, as well as its compliance with legal requirements and standards.

The Company also undergoes an annual independent third-party audit, which is responsible for analyzing and validating the financial statements to ensure the integrity and accuracy of the Company's accounts in compliance with applicable accounting standards.

Sustainability

Sustainability is a fundamental pillar of Grendene's business strategy, shaping practices that foster innovation, socio-environmental responsibility, and sustainable development. Since 2011, the Company has structured its initiatives around three strategic pillars:

- **Appreciation and Respect for People:** Promotion of equal opportunities, respect for diversity, and human rights across the entire value chain, along with investments in socio-cultural initiatives.
- **Eco-efficient Operations:** Waste reduction, energy and water efficiency, and responsible management practices to enhance sustainability.
- **Lower-Impact Products:** Use of recyclable, renewable, and certified materials, aiming to minimize environmental impacts throughout the product life cycle.

Through these guidelines, Grendene directly contributes to eight of the seventeen UN Sustainable Development Goals (SDGs), reinforcing its commitment to the UN 2030 Agenda and strengthening its position as a company aligned with global best practices in sustainability.



Integrated ESG Strategy

Sustainability is an essential pillar of Grendene's business strategy and is fully integrated into the Strategic Direction Guide. As a comprehensive and structuring concept, sustainability encompasses ESG (Environmental, Social, and Governance) principles, which drive specific practices aimed at creating sustainable value for the Company, its employees, and society.

The Sustainability Strategy is built on three main pillars and is further structured around 13 material themes, identified as priorities for both the business and its stakeholders. These themes serve as the foundation for sustainability management and communication and include:

- | | |
|--|---|
| • Sustainable Supply Chain | • Corporate Risk Management |
| • Protection of Human Rights | • People Management |
| • Emissions, Risks and Climate Opportunities | • Health, Safety and the Well-being of Employees |
| • Water and Effluent Management | • Innovation in Materials, Products and Processes |
| • Sustainable Raw Material | • Circularity and Product Life Cycle |
| • Cybersecurity, Privacy and Data Protection | • Diversity, Inclusion, and Anti-Discrimination |
| • Ethics and Transparency | |

Grendene recognizes that sustainability is essential for both business continuity and environmental preservation, fostering affordable and sustainable fashion while always prioritizing strong relationships.

By embedding sustainability into its business strategy, the Company reaffirms its commitment to leading global best practices in the world, aligning its strategies with its core business to drive prosperity and positive impact for all.

Environmental Impacts and Circular Economy

Aligned with its eco-efficient production pillar, Grendene adopts innovative practices to minimize environmental impacts and strengthen the circular economy. The Company focuses on resource optimization, energy efficiency, waste management, and sustainable product development, reinforcing its commitment to responsible production.

Main Initiatives

Reverse Logistics: The collection network has expanded to over 400 locations across Brazil. Since 2019, more than 13 million pairs of shoes have been successfully recycled, reinforcing Grendene's commitment to sustainability and circular economy practices.

Internal Recycling: Grendene promotes raw material reuse, incorporating recycled production scraps, as well as fabrics and tapes made from recycled PET bottles, resulting in products with recycled content.

Waste Management In 2024, Grendene generated 1,803,162.65 kg of waste and correctly disposed of 2,352,548 kg, achieving a disposal rate of 12.95 g per pair. This reinforces the Company's commitment to responsible waste management and the circular economy. Grendene actively minimizes hazardous waste disposal in landfills, prioritizing waste reduction, reuse, and recycling. The Company also implements energy recovery solutions and internal recycling of industrial solvents, further enhancing its eco-efficient production practices.

Grams/pair	2020	2021	2022	2023	2024	Change 2024/2023
Waste Generation Indicator (g/pair)	9.56	10.48	9.84	12.69	12.95	2.0%

Energy Efficiency: Use of 100% renewable energy certified by I-REC. In 2024, Grendene consumed a total of 107,369,607 kWh of electricity, with 103,122,179 kWh sourced from the grid and 4,247,428 kWh from self-generation. The Company achieved an energy efficiency indicator of 0.771 kWh per pair, reinforcing its commitment to energy efficiency and the use of renewable sources.

Electrical Power Consumption	2020	2021	2022	2023	2024	Change 2024/2023
Absolute Energy Consumption (kWh)	92,127,784	104,133,661	99,453,193	101,157,507	103,122,179	1.9%
Power consumption indicator (kWh/pair)	0.646	0.653	0.673	0.742	0.771	3.9%

Water and Effluent Management: In 2024, Grendene consumed 207,829,973 liters of water, achieving a water efficiency indicator of 1.49 L per pair. This reinforces the Company's commitment to water efficiency and responsible management of natural resources. Our industrial operations are located in Brazil's semi-arid region, highlighting our actions and dedication to responsible water use and decreasing our environmental imprint.

- In 2024, Grendene reused 135 million liters of water and treated 141 million liters of effluents. All effluent treatment is conducted internally at the Company's Effluent Treatment Stations (ETEs). The reused water is utilized for toilet flushing and irrigating green spaces and gardens of the Company.
- In 2024, we recorded a 6.3% drop in the result of the indicator of liter per pair produced.

Liters/pair	2020	2021	2022	2023	2024	Change 2024/2023
Drinking Water Consumption Indicator (l/pair)	1.74	1.50	1.53	1.59	1.49	(6.3%)

Reduction of Carbon Footprint: Since 2021, Grendene has reduced its emissions by more than 41%, achieving the **lowest carbon footprint in the footwear industry¹** at **210.85 gCO₂e** per pair in 2023. Achieving a total of avoided emissions of **1,731.25 tCO₂e** through solar self-generation.

Innovation in Materials: Grendene embraces an innovative approach to materials, prioritizing the use of recycled and renewable resources, including recycled PET, recycled PVC, sugarcane-based EVA, rice husks, and coconut fiber. As part of its commitment to sustainable solutions, the Company focuses on developing monomaterial footwear to facilitate recycling, reducing production processes, and favoring mechanical fittings over adhesives to minimize glue consumption.

¹ Information based on comparisons of Sustainability Reports and GHG inventories for the period 2023 that are publicly available.



Grendene®

Management Report 2024

In 2024 Grendene launched new products, reaffirming its commitment to sustainability. Among the key launches were the Slide models from the Rider R4 Spaces line, crafted with sugarcane-based EVA, and the Free Style and 2STRAPS sport sandals, both composed of 80% recycled material. Grendene KIDS introduced a *Babuche*, developed in collaboration with famous *Chico Bento* character, featuring an educational comic book on environmental protection. Meanwhile, Melissa launched the Kick Off Sandal, incorporating water-based EVA paint to reduce environmental impact. These innovations reinforce Grendene's commitment to sustainable innovation and the adoption of responsible practices throughout its production chain.

Certifications and Audits in Sustainable Development



Each year, our production units undergo audits conducted by the Brazilian Textile Retail Association (ABVTEX), which validates best practices across our entire production chain. In the 2024 audit, we were awarded the **ABVTEX Gold Seal**, the highest distinction granted by the association.

This year, we were also audited by SMETA (Sedex Members Ethical Trade Audit), one of the world's most recognized ethical and social responsibility audits, achieving excellent results.



In addition, our paper packaging is **FSC® certified**, which ensures that they originate from sustainably managed forests, promoting environmental, social, and economic benefits.



All Grendene shoes are registered by **the Vegan Society** and have the worldwide recognized Vegan seal awarded by The Vegan Society, based in the United Kingdom. This seal certifies that Grendene shoes are 100% free of components of animal origin and have not been tested on animals.

Grendene's use of renewable electricity in its operations is evidenced by the **I-REC (Renewable Energy Certificate)** accreditation. The traceability of energy sources ensures the total reduction of Scope 2 emissions, following the selected procurement method.



Additionally, certification issued by the United States Department of Agriculture (USDA) verifies the use of renewable raw materials, such as bio-based EVA, which contains at least 25% sugarcane.

Brazilian GHG Protocol Program: For the third consecutive year we obtained the Gold Seal for the publication of the corporate inventory of greenhouse gases in the Public Emissions Registry. The document is audited by a third party, and this ensures transparency in the management of emissions by the company.



For the second consecutive year, we achieved Diamond Level in the Sustainable Origin Certification, the only global sustainability certification specifically designed for footwear manufacturers and industry suppliers. This recognition is awarded by ABICALÇADOS and ASSINTECAL, reinforcing our commitment to sustainable practices in the footwear sector.

Presence at ISE B3 – For the second consecutive year we are among the high-standard companies in sustainability on the Stock Exchange.

ISE B3

Highlights and Awards



South Plastic Award 2024

Grendene was awarded Gold in the Clean Production category, recognizing its commitment to sustainable management practices.



IBEVAR-FIA Award 2024

Grendene secured 3rd place with the Ipanema Algae Edition Project, highlighting sustainable innovation in retail.



Ranked among the top 10 companies in the sector in the **Brazil Fashion Transparency Index**.

With a continuous commitment to sustainability, Grendene maintains its position as a reference in the footwear sector, combining innovation and environmental responsibility.

Innovation in Materials and Processes

According to the Sector Report: Footwear Industry in Brazil, 15% of all footwear consumed in Brazil in 2023 was produced by Grendene, reaffirming its strong presence in the national market. Grendene footwear is made from recyclable raw materials and designed for durability. The Company also incorporates materials containing up to 25% renewable carbon, certified by the United States Department of Agriculture (USDA). Grendene adheres to global regulations and sustainability standards, including **REACH**, **AFIRM Group**, and **California Proposition 65**, ensuring environmentally responsible practices at every stage of production.

Climate Risk Management

Grendene is prepared to address climate challenges through a comprehensive approach that includes emissions management, resource efficiency, and investments in sustainable innovation. The Company recognizes that sustainability is essential for long-term business continuity and environmental preservation, reinforcing its commitment to responsible growth.

Mitigation and Adaptation Policies

Grendene's climate mitigation and adaptation policies encompass integrated actions for sustainability. In addition to the practices described in water management, energy efficiency, carbon emissions, waste management, and circularity, the company conducts an annual **Greenhouse Gas (GHG) Inventory**, reported to the Brazilian GHG Protocol Program. It also participates in the **Carbon Disclosure Project (CDP)**, where it achieved a 'C' rating in Climate Change, Water Security, and Forests, demonstrating its commitment to climate transparency.

Monitoring and Transparency

Grendene ensures the reliability of its environmental processes through external audits and globally recognized certifications. The Company remains committed to enhancing its climate strategy, continuously investing in innovation and adaptation to address future challenges, always aligning with global sustainability best practices.

Social Commitment

Grendene promotes positive social impact through strategic partnerships, sustainability education and responsible value chain management, expanding opportunities and strengthening communities.

Partnerships and Community Actions

- Donation of 1.3 tons of textile materials to the ITI Institute and REMES, supporting the training of women in vulnerable situations.
- Open Doors Program: Institutional visits and opportunity fairs for students, fostering career development.



- Think Pink Project: Partnership with the Orienta Vida NGO to facilitate access to breast cancer prevention tests.

Education and Sustainability

- Grendene University: Offers courses and training to enhance employee development.
- "Minuto Sustentabilidade" (Sustainability Minute) and "Papo Sustentável" (Sustainable Talk) are awareness-raising initiatives that have already impacted more than 50,000 employees, reinforcing sustainability education and responsible practices.
- Technical visits to effluent treatment facilities, fostering learning and awareness about water management.

Responsible Value Chain Management

- 100% of suppliers evaluated under ESG criteria, following the guidelines outlined in the Supplier Manual.
- On-site audits conducted to ensure compliance with occupational health and safety, waste management, energy efficiency, and human rights standards.

Grendene remains committed to enhancing its social impact through transparent and responsible practices, contributing to a fairer and more sustainable future.

Innovation for Sustainability

Innovation is a core pillar of Grendene's sustainability strategy, driving the development of lower-impact products and eco-efficient production solutions. In 2024, the Company increased its investments in new technologies, focusing on the development of more sustainable materials and the enhancement of production processes for greater efficiency and reduced environmental impact.

Productive Efficiency and Waste Reduction

To optimize resources and minimize environmental impacts, Grendene has implemented technological advancements in its industrial operations, including:

- Exhaust systems and energy automation, ensuring on-demand power supply and reducing energy waste.
- Gravimetric dosing in injection processes, enabling precise raw material consumption and minimizing waste.
- Automated laminate cutting machines, maximizing material utilization, and reducing excess waste.
- A 100% in-house production process, ensuring full control over waste generation and compliance with environmental standards.

Research and Development in Sustainable Materials

Grendene continuously invests in the development of innovative materials to reduce environmental impact, including:

- Biobased EVA, containing at least 25% sugarcane, USDA-certified, reducing reliance on fossil-based materials.
- Single-material products, simplifying recycling by using a single type of material.
- Reutilization of production chips, reintegrating waste into the production process and minimizing the use of virgin raw materials.
- Fabrics and ribbons made from recycled PET bottles, contributing to the circular economy.
- Water-based adhesives, reducing the use of chemical solvents.



Impact Assessment and Occupational Safety

Grendene integrates advanced tools and internationally recognized certifications to continuously enhance its sustainable management practices:

- Life Cycle Assessment (LCA): Maps environmental impacts across all stages of production, ensuring a comprehensive sustainability approach.
- Occupational Health and Safety Management: Aligned with ABNT NBR ISO 45001:2018, guaranteeing a safe and healthy work environment for employees.
- Risk Management (PGR) and Occupational Health Monitoring (PCMSO) Programs: Focused on mitigating accident risks and promoting workplace well-being.

With a continuous commitment to sustainable innovation, Grendene optimizes industrial processes and develops lower-impact products, reaffirming its leadership in sustainable fashion.

Performance and Transparency Report

Grendene reaffirms its commitment to sustainability by ensuring transparent communication of its performance, results, and progress. ESG performance indicators are monitored and disclosed annually in the Sustainability Report, which follows international standards, enabling comparisons with previous years and ensuring the continuous evolution of sustainable practices.

Since 2019, Grendene has annually published its Sustainability Reports, aligned with the Global Reporting Initiative (GRI), the Sustainability Accounting Standards Board (SASB), and the Integrated Reporting Framework (IIRC). The Company has maintained its recognition in the footwear sector through certifications such as Sustainable Origin and its presence in the Corporate Sustainability Index (ISE B3) since 2022. Grendene is also ranked among the 10 most transparent brands in the Fashion Transparency Index of Brazil (ITMB).

Grendene reinforces its commitment to ethics and governance through a confidential and externally managed Ethics Channel, ensuring secure and reliable communication for employees and partners.

Grendene remains committed to advancing its sustainable practices and results, continuously innovating to contribute to a more sustainable future, aligned with the expectations of its stakeholders.

The Sustainability Report is widely disseminated through the Company's website and social media channels, ensuring transparent access to sustainability information for all stakeholders.

Perspectives

Grendene is strategically positioned for the future, with a strong commitment to sustainability, innovation, and alignment with global and regional market demands. The Company remains focused on continuous improvement, driving sustainable growth while staying aligned with the expectations of its stakeholders.

Key Trends in the Footwear and Sustainability Sector

The increasing demand for lower-impact products continues to drive Grendene's investments in sustainable design, renewable and recycled raw materials, and cleaner production processes. The Company keeps pace with the evolution of conscious consumption, developing durable, high-quality products with a lower carbon footprint. The Company closely follows global discussions on climate change and water resource management, implementing measures to reduce emissions and optimize water usage. Additionally, the Company remains committed to international standards and certifications, such as the Carbon Disclosure Project (CDP), ensuring transparency and adherence to ESG best practices.

With the growing demand for traceability and transparency, the Company strengthens its production chain, ensuring responsible practices at every stage—from raw material sourcing to the final disposal of products.



Alignment with Global and Regional Market Demands

With a presence in over 100 countries and all Brazilian states, Grendene adapts to the specific needs of each market, investing in strategic partnerships and strengthening its brand through collaborations with renowned designers and brands. The Company continues to expand its use of renewable energy, with a strong focus on solar power generation, while actively seeking new sustainable raw materials and optimizing production processes to minimize waste.

Grendene is also broadening its portfolio of lower-impact products, prioritizing footwear made from recycled and renewable materials. Additionally, it remains committed to technological innovation, implementing solutions that enhance efficiency and reduce environmental impacts. Transparency remains a core value, with the continuous disclosure of sustainability initiatives and results.

Opportunities for Growth and Global Alignment

Grendene continues to strengthen its position as a socially and environmentally responsible brand, capitalizing on the growing demand for sustainable products. Its strategic alignment with the United Nations Sustainable Development Goals (SDGs) creates new business opportunities and partnerships, further expanding its positive impact.

With a business model deeply integrated with sustainability, innovation, and transparency, the Company is well-positioned for the future, advancing ambitious plans to drive sustainable development across the entire product lifecycle—from responsible raw material sourcing to ethical and efficient end-of-life disposal.

For more information, visit: <https://www.grendene.com.br/sustentabilidade>.

People Management

Aligned with its strategic drivers, Grendene recognizes that people are the essence of the Company, playing a fundamental role in fulfilling its purpose by applying their skills and talents in daily operations. As a result, the Company is committed to encouraging and valuing employee leadership, fostering mutual growth, and promoting an environment of respect between the organization and its workforce.

Below, we present key social and corporate data.

Social and Corporate Data	2020	2021	2022	2023	2024
Employees (average/year)	18,340	17,692	17,192	16,374	17,370
Training (hour/employee)	68	12	55	69	88
Meals (year)	2,896,659	3,407,656	3,066,775	3,429,417	3,826,827
People with Disabilities (year)	847	793	751	764	823
Dental Care (care/year)	3,521	6,922	8,297	5,783	8,874
Medical Care (care/year) *	-	-	-	-	25,098
Absenteeism	3.47%	3.61%	3.41%	2.59%	3.06%
Turnover (month)	1.75%	1.98%	2.01%	2.35%	0.98%
Basic Food Baskets Distributed (Units/Year) **	210,374	206,727	197,901	185,790	190,348

(*) The measurement of the amount of medical care provided was initiated in 2024.

(**) Grendene's basic food basket distribution policy aims to strengthen food security for its employees and has been in place since 1990. Over the years, the nutritional value of the food baskets has been maintained, ensuring the inclusion of a variety of essential items. All Grendene employees and interns, without exception, receive this benefit starting from their first month with the Company.

Grendene University (UG)

Grendene University is dedicated to fostering a culture of continuous and collaborative learning, encouraging each individual to make a meaningful contribution to both the present and the future.

Our purpose is to learn in order to evolve, guided by strategic pillars and fundamental principles that shape all our actions and decisions.

Leadership and Management

- Focused on leadership self-development, this initiative aims to train transformative leaders, culture ambassadors, and effective managers capable of driving sustainable and profitable results for Grendene's future. In 2024, this pillar delivered 387 hours of training, with over 780 participations.

Potentials and Career

- It encompasses programs and initiatives designed to accelerate talent development, building a pipeline of future leaders for the Company. In 2024, this pillar delivered 685 hours of training, with over 2,430 participations.

Business

- This initiative is designed to support Grendene's business areas by developing customized learning programs and experiences, focused on both technical and behavioral development. These programs are structured within specialized training centers. By the end of 2024, this pillar delivered 5,525 hours of training, with a total of 30,413 participations.

DNA

- Through the Diversity and Inclusion, Digital Transformation, and Education for Sustainability programs, this pillar contributes to business development on all fronts. It has accounted for more than 120 hours of development and more than 14,820 participants.

Development and Recognition of our Employees



We have made considerable progress in the **Grendene+ Diversity and Inclusion Program**, registering 37 actions during 2024.



The **breastfeeding area** aims to ensure the development of female professionals and mothers. We are currently implementing the Breastfeeding Space in the South Unit and are planning to expand this benefit to the Northeast Units.



The **Female Talents Program** has been launched, aiming to provide women from all our units with a journey of personal and professional development, tailored to their individual needs and aspirations. 45 women attended the first edition.



The first **Digital Transformation Week** engaged more than 6,326 participants across nine lectures, totaling 13.5 hours of content.



The **Intern Program** aims to support university students in accelerating their careers by developing skills aligned with Grendene's business needs through behavioral training and hands-on experience within the Company. In 2024, we welcomed over 220 interns, who worked across various departments of the Company, with more than 50% of them developing through the Intern Program.



In partnership with Oracle, the **UGTech** professional education program aims to train and equip individuals in the field of technology, preparing them for Junior Developer roles. The program is open to employees, as well as their children and grandchildren, who meet the eligibility criteria and successfully pass the selection process. By the end of 2024, the program had 120 active students, reflecting a 100% increase compared to the previous year.



The Grendene **Young Apprentice Program** is designed to support the professional development of young talents, providing continuous learning opportunities and hands-on experiences that build essential skills and competencies for the job market. In 2024, more than 700 apprentices advanced their careers at Grendene through specialized courses in Shoe Manufacturing, Polymers, Electromechanics, and Administration. We achieved a 57% hiring rate for these young professionals at the end of the program, offering them the opportunity to continue learning and growing within the Company.



The **Recognition for Years of Service** program serves as a tribute to the people who have shaped our journey, celebrating their commitment, dedication, and impact on Grendene's history. This initiative reflects our commitment to valuing the dedication, contributions, and lasting impact of each employee on our history. In 2024, we honored more than **500 employees** who reached career milestones of **20, 25, 35, 40, and 45** years with the company. These milestones are celebrated through corporate events, reinforcing a sense of belonging and pride in being part of our company.



Our partnership with **Caldeira Generation** further strengthens our role as a catalyst for transformation within the innovation ecosystem, creating employability opportunities and establishing Grendene as a benchmark company for emerging talent.



Awards and Human Resources Certifications



Grendene secured 3rd place in the national stage of the **IEL Talent Award 2024** in the Innovative Company category with its Internship Program 2024 project.



Additionally, Grendene achieved **1st place** in the Large Innovative Company category of the **IEL Talent Award 2024** in the state of Ceará.



Winning 3rd place in the **IBEVAR Award** further reinforces Grendene's commitment to innovation and sustainability in the retail sector.



The **Complete Company Award**, promoted by the Ceará State Government in partnership with SET and IDT, recognizes organizations committed to diversity and inclusion and highlights companies that have made significant contributions to the inclusion of people with disabilities in the job market.



Additional Information

Independent Auditors – CVM Resolution 162/2022

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda (PWC) has been hired by Grendene S.A. to do an independent audit in line with CVM Resolution No. 162 from July 13, 2022. PWC was assigned to conduct a comprehensive examination of the organization's financial statements and conduct a special review of its quarterly information for the fiscal year ending December 31, 2024. The audit incurred expenses amounting to R\$543.2 thousand. During this fiscal year, PWC did not provide any other advisory services.

When engaging with the independent auditor for services unrelated to the external audit, the Company observes the following guidelines to ensure the auditor's independence: (a) the auditor must not audit their own work; (b) the auditor must not exercise managerial functions for their clients; and (c) the auditor must not promote the interests of their clients.

Statements of the Board of Directors

We declare, as Statutory Directors of Grendene S.A., in accordance with CVM Resolution No. 80 of March 29, 2022, 27, subsection III: Financial Statements, section V of the article, that we review, consider, and agree with the opinions contained in the opinion of independent auditors.

In accordance with CVM Resolution No. 80 of March 29, 2022, subsection III: Financial Statements, section VI of the article, we, as Statutory Directors of Grendene S.A., review, discuss, and agree with the information presented in the Financial Statements of the Company and Controlled Companies (consolidated) for the fiscal years ended December 31, 2023 and 2024.



Appendix I



Summary Report of the Audit Committee

The Audit Committee of Grendene is an internal, permanent, non-statutory advisory body that is linked to the Board of Directors and is subject to the applicable laws, regulations, and rules. Among its duties, it advises the Board of Directors on assessing the quality of the financial statements, monitors compliance with legal and regulatory requirements, verifies the independence and effectiveness of the work carried out by the internal and external auditors, as well as the effectiveness of the internal operational risk systems, and, within the scope of its duties and responsibilities, whenever necessary, recommends corrections and improvements in practices and procedures.

The Committee reviewed the Financial Statements for the 2024 fiscal year, as well as the work and planning of Grendene's Internal Audit, Compliance, Risk Management, and Internal Controls. All of the topics raised at the Committee meetings were presented and evaluated by Grendene's Board of Directors at their quarterly ordinary meetings.

Risk Management, Internal Controls and Compliance

The Audit Committee confirmed that Grendene's management has reviewed and developed standards, policies, and processes, as well as formed a Governance, Risks, and Compliance (GRC) team dedicated only to these functions. These initiatives attempt to improve Grendene's internal controls, governance system, risk management culture, and integrity (compliance). Throughout the year, the Committee held quarterly meetings: stimulating and monitoring the integrity and ethics training and communications carried out; analyzing the data from the Ethics Channel and the actions taken by the Company; evaluating and forwarding for approval by the Board of Directors the Gifts and Hospitality Policy; monitoring the risk management actions; and developing the Internal Controls Matrix, conducted by the GRC area in collaboration with Grendene's businesses.

External Auditors

The Audit Committee communicates with the External Auditors on a regular basis to discuss the outcomes of their work and provide its opinion.

The Committee finds the information given by the External Auditors to be satisfactory, and no issues have been detected that could jeopardize the independence of these providers.

Internal audit

In 2024, the Committee followed the Internal Audit's actions quarterly, as outlined in the yearly plan adopted at the end of 2023. Thus, it validated that the execution went as intended, as well as monitoring the evolution of the action plans for the highlighted audit points.

Financial Statements

The Audit Committee evaluated the Financial Statements and Notes prepared by Management and examined by External Audit for the fiscal year 2024, noting that all relevant information is recorded and in conformity with the relevant regulations.



Conclusion

The Audit Committee of Grendene S.A., taking into account its responsibilities and the natural limitations arising from the scope of its performance, as well as the decisions and responsibilities of the other Governance, External audit, and administrator bodies, believes that the Financial Statements adequately present Grendene S.A.'s equity and financial position as of December 31, 2024.

Farroupilha, February 25th, 2025.

João Carlos Sfreddo
Committee Coordinator

Bruno Alexandre Licarião Rocha
Committee Member

Herculano Aníbal Alves
Committee Member



Appendix II

melissa

GRENDHA

ZAXY

Ipanema

Grendene kids

rider

CARTAGO

PEGA FORTÉ

FINANCIAL STATEMENTS



Grendene®

**DEZ/24 &
2023**

Grendene®
Financial statements
December 31, 2024 and 2023

INDEX

Independent auditor's report.....	1
Balance sheets	5
Statements of income	7
Statements of comprehensive income.....	8
Statements of changes in equity	9
Statements of cash flows – Indirect method	10
Statements of value added.....	11
1. General information.....	12
2. Basis of preparation and presentation of the financial statements.....	13
3. The consolidated of the financial statements	14
4. Judgments, estimated and accounting assumptions.....	15
5. Cash and cash equivalents	15
6. Financial investments and other financial assets	15
7. Trade receivables.....	17
8. Inventories	18
9. Tax credits	20
10. Other receivables (Assets)	20
11. Investments.....	21
12. Property, plant and equipment.....	27
13. Intangible assets	30
14. Borrowings	31
15. Leasing contracts	32
16. Provisions, contingent liabilities and contingent asset.....	33
17. Other payables (Liabilities)	35
18. Equity.....	36
19. Government grants for investments.....	40
20. Income tax and social contribution tax	41
21. Financial instruments	44
22. Risk management	46
23. Related parties	52
24. Stock option or subscription plan.....	57
25. Net sales and services revenue.....	58
26. Segment reporting.....	59
27. Costs and expenses by nature	60
28. Other operational expenses	60
29. Finance result.....	61
30. Additional information to the Cash Flow Statements.....	61
31. Insurance	62
32. Subsequent event	62
Members of Boards, executive Board and Controller's department	63

Independent auditor's report

To the Board of Directors and Stockholders
Grendene S.A.

Opinion

We have audited the accompanying parent company financial statements of Grendene S.A. (the "Company"), which comprise the balance sheet as at December 31, 2024 and the statements of income, comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, as well as the accompanying consolidated financial statements of Grendene S.A. and its subsidiaries ("Consolidated"), which comprise the consolidated balance sheet as at December 31, 2024 and the consolidated statements of income, comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including material accounting policies and other explanatory information.

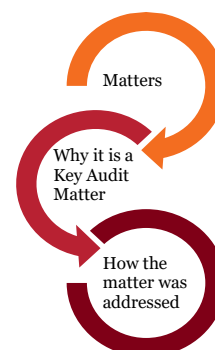
In our opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Grendene S.A. and of Grendene S.A. and its subsidiaries as at December 31, 2024, and the financial performance and the cash flows for the year then ended, as well as the consolidated financial performance and the cash flows for the year then ended, in accordance with accounting practices adopted in Brazil and with the International Financial Reporting Standards (IFRS) as issued by the International Accounting Standards Board (IASB)) (currently described as "IFRS Accounting Standards" by the IFRS Foundation).

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Brazilian and International Standards on Auditing. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Parent Company and Consolidated Financial Statements section of our report. We are independent of the Company and its subsidiaries in accordance with the ethical requirements established in the Code of Professional Ethics and Professional Standards issued by the Brazilian Federal Accounting Council, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Key Audit Matters

Key Audit Matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the financial statements of the current period. This matter was addressed in the context of our audit of the parent company and consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on this matter.



Why it is a Key Audit Matter
How the matter was addressed in the audit

Recognition of sales revenue in the correct period (Note 25)

The Company's and its subsidiaries' sales revenues consist in a large volume of transactions with small individual amounts and with deliveries in different regions of the country.

Management monitors the delivery of products to customers to identify invoiced and undelivered sales at the end of the year, in order to recognize revenue in its correct period.

Due to the large volume of invoiced items, as well as the fact that management judgment is involved in recognizing the revenue in the correct period, we considered this area as the focus of our audit.

Our main audit procedures considered, among others, the understanding and evaluation of the controls considered relevant in the revenue recognition process, including the general controls of the information technology environment.

We make an independent estimate identify invoiced and undelivered sales based on the actual delivery date and compare it with the amounts determined by the company, identifying and reporting adjustments considered immaterial by the Company's management.

We selected, on a sample basis, certain sales transactions at the end of the year and at the beginning of the subsequent period for inspection of the evidence of delivery of the product to the customer, with the objective of observing that only sales delivered were recorded by the Company.

We also selected, on a sample basis, sales transactions that occurred after the year-end, to observe whether revenue was recognized on the correct period. Finally, we analyze the volume and nature of sales returns after the balance sheet date.

We considered that the criteria adopted by management for recognizing revenue in the correct period are reasonable and consistent with the disclosures made in the financial statements.

Other matters

Statements of Value Added

The parent company and consolidated Statements of Value Added for the year ended December 31, 2024, prepared under the responsibility of the Company's management and presented as supplementary information for IFRS Accounting Standards purposes, were submitted to audit procedures performed in conjunction with the audit of the Company's financial statements. For the purposes of forming our opinion, we evaluated whether these statements are reconciled with the financial statements and accounting records, as applicable, and if their form and content are in accordance with the criteria defined in Technical Pronouncement CPC 09 - "Statement of Value Added". In our opinion, these Statements of Value Added have been properly prepared in all material respects, in accordance with the criteria established in the Technical Pronouncement, and are consistent with the parent company and consolidated financial statements taken as a whole.

Other information accompanying the parent company and consolidated financial statements and the auditor's report

The Company's management is responsible for the other information that comprises the Management Report.

Our opinion on the parent company and consolidated financial statements does not cover the Management Report, and we do not express any form of audit conclusion thereon.

In connection with the audit of the parent company and consolidated financial statements, our responsibility is to read the Management Report and, in doing so, consider whether this report is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated. If, based on the work we have performed, we conclude that there is a material misstatement in the Management Report, we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

Responsibilities of management and those charged with governance for the parent company and consolidated financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the parent company and consolidated financial statements in accordance with accounting practices adopted in Brazil and with the International Financial Reporting Standards (IFRS) as issued by the International Accounting Standards Board (IASB) (currently described as "IFRS Accounting Standards" by the IFRS Foundation), and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the parent company and consolidated financial statements, management is responsible for assessing the ability of the Company and its subsidiaries, as a whole, to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company and its subsidiaries, as a whole, or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

Auditor's responsibilities for the audit of the parent company and consolidated financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the parent company and consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Brazilian and International Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Brazilian and International Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the parent company and consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the internal control of the Company and its subsidiaries.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the ability of the Company and its subsidiaries, as a whole, to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the parent company and consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company and its subsidiaries, as a whole, to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the parent company and consolidated financial statements, including the disclosures, and whether these financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Plan and perform the group audit to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business units within the Group as a basis for forming an opinion on the parent company and consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed for purposes of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, actions taken to eliminate threats to our independence or safeguards applied.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the Key Audit Matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Porto Alegre, February 27, 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Rafael Biedermann Mariante
Contador CRC 1SP243373/O-0

Balance sheets

December 31, 2024 and 2023

(All amounts in thousands of reais)

		Parent company		Consolidated	
	Note	2024	2023	2024	2023
ASSETS					
Current assets		2,930,056	2,677,472	3,042,039	2,701,852
Cash and cash equivalents	5	48,016	56,968	76,109	73,735
Financial investments and other financial assets	6	1,087,668	809,995	1,087,668	809,995
Trade receivables	7	1,265,827	1,124,406	1,201,854	1,124,261
Inventories	8	369,167	357,634	502,517	358,942
Tax credits	9	84,856	233,046	93,186	237,318
Income tax and social contribution recoverable		10,833	25,424	11,120	25,596
Securities receivable	19	14,759	10,942	14,809	10,970
Costs and prepaid expenses		11,531	10,845	14,340	12,580
Other receivables	10	37,399	48,212	40,436	48,455
Non-current assets		1,528,335	1,370,164	1,458,020	1,373,509
Long-term receivables		482,915	466,883	484,870	465,445
Financial investments and other financial assets	6	439,420	368,566	439,420	368,566
Trade receivables	7	8,455	7,341	8,455	7,341
Judicial deposits		487	668	534	713
Tax credits	9	16,016	26,262	16,130	26,371
Deferred income tax and social contribution	20	15,784	44,194	15,711	44,151
Securities to receive	19	48	14,521	48	14,521
Other receivables	10	2,705	5,331	4,572	3,782
Investments	11	444,296	338,044	311,475	317,450
Property, plant and equipment	12	532,761	503,099	558,895	526,056
Intangible assets	13	68,363	62,138	102,780	64,558
Total assets		4,458,391	4,047,636	4,500,059	4,075,361

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



Balance sheets

December 31, 2024 and 2023

(All amounts in thousands of reais)

		Parent company		Consolidated	
	Note	2024	2023	2024	2023
LIABILITIES + EQUITY					
Current liabilities		398,850	369,783	428,642	384,800
Borrowings	14	56,629	82,413	56,629	82,413
Leasing contracts	15	-	-	8,859	11,789
Trade payables		57,656	48,836	69,558	49,085
Contractual obligations		10,735	10,748	10,735	12,215
Commissions payable		59,497	53,966	58,912	54,285
Taxes and contributions		39,314	41,576	40,150	41,627
Income tax and social contribution payable		303	2,739	461	2,746
Salaries and social security charges payable		112,358	92,789	114,003	93,791
Provision for labor risks, tax and civil	16	5,858	2,120	5,858	2,129
Advances from clients		30,031	18,181	34,412	18,305
Other payables	17	26,469	16,415	29,065	16,415
Non-current liabilities		18,595	18,410	30,471	31,118
Borrowings	14	12,310	10,017	12,310	10,017
Leasing contracts	15	-	-	11,026	12,208
Trade payables		143	274	143	274
Provision for labor risks, tax and civil	16	3,712	4,038	4,562	4,538
Other debits	17	2,430	4,081	2,430	4,081
Equity		4,040,946	3,659,443	4,040,946	3,659,443
Share capital		2,256,130	1,231,302	2,256,130	1,231,302
Capital reserves		3,722	2,677	3,722	2,677
Treasury shares		-	(20)	-	(20)
Revenue reserves		1,764,178	2,424,790	1,764,178	2,424,790
Other comprehensive income		16,916	694	16,916	694
Total liabilities and equity		4,458,391	4,047,636	4,500,059	4,075,361

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



Statements of income

December 31, 2024 and 2023

(All amounts in thousands of reais, except earnings per share)

	Note	Parent company		Consolidated	
		2024	2023	2024	2023
Net sales revenue	25	2,627,874	2,427,221	2,628,580	2,433,607
Cost of goods sold	27	(1,387,763)	(1,346,203)	(1,387,506)	(1,349,924)
Gross profit		1,240,111	1,081,018	1,241,074	1,083,683
Selling expenses	27	(610,111)	(554,189)	(618,441)	(600,218)
General and administrative expenses	27	(110,093)	(103,194)	(111,264)	(106,510)
Other operating income		12,157	24,340	15,175	25,561
Other operating expenses	28	(12,306)	(48,375)	(15,442)	(64,617)
Equity in the results of subsidiaries	11	38,579	(125,461)	46,462	(62,971)
Operating profit before finance result and taxes		558,337	274,139	557,564	274,928
Finance result	29	254,131	317,621	255,255	317,041
Finance income		395,467	399,303	396,908	401,328
Finance costs		(141,336)	(81,682)	(141,653)	(84,287)
Profit before taxation		812,468	591,760	812,819	591,969
Income tax and social contribution	20	(77,232)	(34,089)	(77,583)	(34,298)
Current		(48,822)	(32,298)	(49,143)	(32,670)
Deferred		(28,410)	(1,791)	(28,440)	(1,628)
Profit for the year		735,236	557,671	735,236	557,671
Total comprehensive income attributed to:					
Controlling interests		735,236	557,671	735,236	557,671
Basic earnings per share	18.g	0.8150	0.6182	0.8150	0.6182
Diluted earnings per share	18.g	0.8153	0.6183	0.8153	0.6183

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



Statements of comprehensive income

December 31, 2024 and 2023

(All amounts in thousands of reais)

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Profit for the year	735,236	557,671	735,236	557,671
Items potentially reclassified to the Statement of income in the future:				
Exchange differences on subsidiaries abroad	16,540	(9,285)	16,540	(9,285)
Realization of foreign exchange losses on investments	(318)	(7,557)	(318)	(7,557)
Comprehensive income for the year, net of taxes	751,458	540,829	751,458	540,829
Total comprehensive income attributed to:				
Controlling interests	751,458	540,829	751,458	540,829

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of changes in equity

December 31, 2024 and 2023

(All amounts in thousands of reais)

		Capital reserves			Income reserves				Comprehensive income			
	Note	Share capital	Options granted	Gains from sale of treasury shares	Treasury shares	Legal reserve	Reserve for the acquisition of shares	Tax incentives	Additional proposed dividends	Retained earnings	Other comprehensive income	Total
On December 31, 2022		1,231,302	2,940	-	(3,458)	246,260	9,598	1,762,223	1,097,731	-	17,536	4,364,132
<u>Total comprehensive income</u>		-	-	-	-	-	-	-	-	557,671	(16,842)	540,829
Profit for the year		-	-	-	-	-	-	-	-	557,671	-	557,671
<u>Other comprehensive income</u>												
Exchange differences on subsidiaries and joint venture abroad	11.b	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9,285)	(9,285)
Realization of the reclassification adjustment - gain on the write-off of the investment		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,557)	(7,557)
<u>Transactions with shareholders</u>												
Stock options exercised in the exercise	18.c	-	-	(3,438)	3,438	-	-	-	-	-	-	-
Sale of treasury shares through exercise of purchase options	24	-	-	2,027	-	-	-	-	-	-	-	2,027
Result on sale and cancellation of shares related to the stock option or subscription plan	24.b	-	(1,865)	1,411	-	-	454	-	-	-	-	-
Expenses with stock option or subscription plan	24.b	-	1,602	-	-	-	-	-	-	-	-	1,602
Dividends distributed	18.f	-	-	-	-	-	-	-	(4,231)	-	-	(4,231)
Interest on Equity distributed	18.f	-	-	-	-	-	-	-	(93,500)	-	-	(93,500)
Additional dividend proposed – Allocation of ICMS tax incentive	18.f	-	-	-	-	-	-	-	(1,000,000)	-	-	(1,000,000)
Interim dividends	18.f	-	-	-	-	-	-	-	-	(117,167)	-	(117,167)
Additional proposed dividends	18.f	-	-	-	-	-	-	-	50,816	(50,815)	-	1
Interest on Equity distributed imputed to dividends	18.f	-	-	-	-	-	-	-	80,750	(115,000)	-	(34,250)
<u>Internal changes in equity</u>												
Constitution of reserves	18.d	-	-	-	-	-	274,689	-	-	(274,689)	-	-
On December 31, 2023		1,231,302	2,677	-	(20)	246,260	10,052	2,036,912	131,566	-	694	3,659,443
<u>Total comprehensive income</u>		-	-	-	-	-	-	-	-	735,236	16,222	751,458
Profit for the year		-	-	-	-	-	-	-	-	735,236	-	735,236
<u>Other comprehensive income</u>												
Exchange differences on subsidiaries and joint venture abroad	11.b	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,540	16,540
Realization of the reclassification adjustment - gain on the write-off of the investment		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(318)	(318)
<u>Transactions with shareholders</u>												
Capital increase	18.a	1,024,828	-	-	-	-	-	(1,024,828)	-	-	-	-
Treasury shares purchased	18.c	-	-	-	(3,036)	-	-	-	-	-	-	(3,036)
Stock options exercised in the exercise	18.c	-	-	(3,056)	3,056	-	-	-	-	-	-	-
Sale of treasury shares through exercise of purchase options	24	-	-	1,977	-	-	-	-	-	-	-	1,977
Result on sale and cancellation of shares related to the stock option or subscription plan	24.b	-	(1,710)	1,079	-	-	631	-	-	-	-	-
Expenses with stock option or subscription plan	24.b	-	2,755	-	-	-	-	-	-	-	-	2,755
Dividends distributed	18.f	-	-	-	-	-	-	-	(50,816)	-	-	(50,816)
Interest on Equity distributed	18.f	-	-	-	-	-	-	-	(80,750)	-	-	(80,750)
Interim dividends	18.f	-	-	-	-	-	-	-	-	(168,589)	-	(168,589)
Prescribed dividends	18.f	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	4
Additional proposed dividends	18.f	-	-	-	-	-	-	-	120,559	(120,559)	-	-
Interest on Equity distributed imputed to dividends	18.f	-	-	-	-	-	-	-	93,500	(165,000)	-	(71,500)
<u>Internal changes in equity</u>												
Constitution of reserves	18.d	-	-	-	-	23,903	-	257,189	-	(281,092)	-	-
On December 31, 2024		2,256,130	3,722	-	-	270,163	10,683	1,269,273	214,059	-	16,916	4,040,946

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of cash flows – Indirect method

December 31, 2024 and 2023

(All amounts in thousands of reais)

	Note	Parent company		Consolidated	
		2024	2023	2024	2023
Net cash provided by operating activities		767,350	757,487	702,738	736,725
Cash flows from operating activities		657,214	602,481	654,528	562,272
Profit for the year		735,236	557,671	735,236	557,671
Equity in the results of subsidiaries	11	(38,579)	125,461	(46,462)	62,971
Realization of foreign exchange losses on investments		(318)	(7,557)	(318)	(7,557)
Depreciation and amortization	12 and 13	83,356	80,825	84,371	95,796
Residual value after write-down the property, plant and equipment and intangible	12 and 13	7,589	11,697	10,107	18,272
Deferred income tax and social contribution	20.b	28,410	1,791	28,440	1,628
Stock option or subscription plan	24.b	2,755	1,602	2,755	1,602
Reducing accounts receivable from clients	7	(18,776)	1,847	(18,974)	2,020
Estimated losses for obsolete inventories	8	(1,714)	(1,866)	(1,576)	(2,197)
Provision for labor, tax and civil risks	16	3,412	2,721	3,753	3,022
Interest expenses on loans, financings and leasing contracts		874	675	(36)	2,319
Interest income on financial investments	6	(159,020)	(175,118)	(159,020)	(175,118)
Fair value of equity financial investments	6	(8,344)	18,121	(8,344)	18,121
Foreign exchange variations, net		22,333	(15,389)	24,596	(16,278)
Changes in assets and liabilities:		112,572	154,841	50,495	174,290
Trade receivables	7	(123,759)	(15,125)	(59,733)	(1,718)
Inventories	8	(9,819)	52,325	(141,999)	55,867
Tax credits	9	158,436	143,010	154,373	143,032
Other receivables		38,181	(21,396)	30,758	(14,211)
Trade payables		8,689	(28,744)	20,342	(30,881)
Salaries and social security charges payable		19,569	14,104	20,212	14,470
Taxes and contributions		(4,512)	7,154	(3,727)	7,113
Advances from clients		11,850	(6,787)	16,107	(8,052)
Other payables		13,937	10,300	14,162	8,670
Income tax and social contribution paid		(2,436)	165	(2,285)	163
Net cash provided by (used in) investing activities		(359,195)	460,731	(301,943)	473,240
Subscriptions of capital	11.b	(63,578)	(122,225)	(9,505)	(88,681)
Capital Reductions	11.b	37,062	57,690	37,062	37,130
Acquisition of 50.1% stake in subsidiary	11.d	(41,146)	-	22,582	-
Cash arising from the acquisition of a subsidiary		16,462	-	16,462	-
Purchases of property, plant and equipment and intangible	12 and 13	(126,832)	(122,401)	(187,381)	(122,876)
Financial investments	6	(2,520,456)	(1,299,691)	(2,520,456)	(1,299,691)
Redemption of financial investments	6	2,162,780	1,856,857	2,162,780	1,856,857
Interest received of financial investments	6	176,513	90,501	176,513	90,501
Net cash used in financing activities		(417,107)	(1,248,871)	(398,421)	(1,263,639)
New borrowings, financings and leasing contracts		353,078	421,786	372,963	421,786
Payments of loans, financings and leasing contracts		(399,301)	(420,855)	(400,324)	(433,744)
Interest paid on loans, financings and leasing contracts		(408)	(426)	(584)	(2,305)
Dividends paid	18.f	(219,417)	(1,121,403)	(219,417)	(1,121,403)
Interest on Equity paid	18.f	(150,000)	(130,000)	(150,000)	(130,000)
Purchase of treasury shares	18.c	(3,036)	-	(3,036)	-
Sale of treasury shares through exercise of purchase options	24	1,977	2,027	1,977	2,027
Increase (decrease) in cash and cash equivalents		(8,952)	(30,653)	2,374	(53,674)
At the beginning of the year	5	56,968	87,621	73,735	127,409
At the end of the year	5	48,016	56,968	76,109	73,735

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of value added
December 31, 2024 and 2023
(All amounts in thousands of reais)

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Revenue	3,020,987	2,748,010	3,022,226	2,747,968
Sales of goods	3,002,945	2,758,263	3,004,062	2,764,819
Other income /expenses	(1,154)	8,917	(1,257)	2,490
(Provision for impairment) reversals of trade receivables	19,196	(19,170)	19,421	(19,341)
Inputs acquired from third parties	(1,465,579)	(1,405,722)	(1,472,737)	(1,434,671)
Raw materials used	(749,229)	(764,358)	(747,797)	(763,288)
Other production costs	(6,181)	(5,973)	(7,356)	(10,764)
Materials, electricity, outsourced services and other	(711,883)	(637,257)	(719,214)	(662,786)
Impairment and recovery of assets	1,714	1,866	1,630	2,167
Gross value added	1,555,408	1,342,288	1,549,489	1,313,297
Retentions	(66,465)	(78,578)	(67,480)	(93,548)
Depreciation and amortization	(66,465)	(78,578)	(67,480)	(93,548)
Net value added	1,488,943	1,263,710	1,482,009	1,219,749
Value added received through transfer	441,670	284,049	451,067	348,648
Equity in the results of subsidiaries	38,579	(125,461)	46,462	(62,971)
Finance income (except PIS/COFINS and IOF)	402,951	409,376	404,465	411,485
Rentals	140	134	140	134
Value added to distribute	1,930,613	1,547,759	1,933,076	1,568,397
Distribution of value added	1,930,613 100%	1,547,759 100%	1,933,076 100%	1,568,397 100%
Personnel	687,046 35.59%	629,814 40.70%	688,454 35.61%	637,224 40.62%
Direct compensation	567,550	518,869	568,958	526,270
Benefits	68,822	61,139	68,822	61,149
Government Severance Indemnity Fund for Employees (FGTS)	50,674	49,806	50,674	49,805
Taxes and contributions	362,566 18.78%	274,942 17.76%	363,304 18.79%	276,959 17.66%
Federal	312,208	232,588	312,858	233,120
State	48,660	40,862	48,696	41,055
Municipal	1,698	1,492	1,750	2,784
Third-party capital remuneration	145,765 7.55%	85,332 5.51%	146,082 7.56%	96,543 6.16%
Interest, discounts and financial charges	141,336	81,682	141,653	84,287
Rentals	4,429	3,650	4,429	12,256
Remuneration of own capital	735,236 38.08%	557,671 36.03%	735,236 38.04%	557,671 35.56%
Dividends	289,144	167,982	289,144	167,982
Interest on Equity (counted as part of total dividends)	165,000	115,000	165,000	115,000
Profits for the year	281,092	274,689	281,092	274,689

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

1. General information

1.1. The Company

Grendene S.A. ('The Company') is a listed corporation with head office at Av. Pimentel Gomes 214, Sobral, in the state of Ceará, Brazil, and was established in 1971. It is currently controlled by the stockholder Alexandre Grendene Bartelle, and its shares are listed in the Novo Mercado segment of the São Paulo stock exchange (B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão), under the ticker GRND3.

The main activities of the Company and its subsidiaries ('the Group') are development, production, distribution, marketing, and sale of plastic footwear, serving all publics.

The Group operates in five industrial units located in three Brazilian states: Ceará, Bahia and Rio Grande do Sul. It also has its own stores, franchises and web commerce channels, operating under the brands Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema and Grendene Kids. Grendene S.A. also owns the brand Pega Forte.

As of February 14, 2023, for strategic and commercial reasons, the management of the franchises of Clube Melissa and Mini Melissa stores are now controlled by the Company.

1.2. Business combination

On December 1, 2024 the Company acquired 50.1% of the shares in Grendene Global Brands Limited ('GGB'), for R\$63,884. The amount of R\$46,146 was paid at sight, while R\$22,738 remains as a balance to be paid. With this transaction Grendene, which previously held 49.9% of the shares, became the controlling stockholder of "GGB", holding 100% of the shares. The transaction was recognized as a business combination, as shown in Note 11.d.

1.3. Tax reform

The Tax Reform: Complementary Law 214/25, passed on January 16, 2025, which establishes the Tac Reform on consumption, abolishes the current taxes (PIS, Cofins, IPI, ICMS and ISS), and creates two new taxes on added value: the CBS tax (Contribution on Goods and Services – *Contribuição sobre Bens e Serviços*) and the IBS tax (Tax on Goods and Services – *Imposto sobre Bens e Serviços*). There will be a transition period from 2026 to 2032, in which the two tax systems – old and new – will coexist. As a result, the financial information at December 31, 2024 contains no items for any effect of the tax reform.

Law 14789/23: The changes introduced by the law are reflected throughout this financial information, with the main effects: (i) the taxation of PIS, COFINS, corporate income tax ('IRPJ') and the Social Contribution tax on Net Profit ('CSLL') on ICMS tax incentives (Proade) (Note 19.a); and (ii) Investment subsidy tax credit, which corresponds to the product of subsidy revenues and the rate of 25% (twenty-five percent) related to IRPJ, calculated on depreciation and amortization costs, related to implementation or expansion of the economic enterprise (Note 12 and 13).

1.4. Floods in the state of Rio Grande do Sul

The Company's Management continues to monitor the potential socio-environmental and economic-financial impacts of the floods that affected the state of Rio Grande do Sul in the second quarter of 2024. The Company does not have any manufacturing facilities impacted by the flood.

1. General information--Continued**1.4. Floods in the state of Rio Grande do Sul--Continued**

In response to this emergency situation, the Company has worked to assist its customers, suppliers, and employees, as well as contribute to initiatives for the affected areas, such as: (i) establishment of collection points for donations in all units, collecting some of the most essential household items, such as basic food baskets, hygiene and cleaning kits, non-perishable foods, and bedclothes; (ii) logistical support in transport of donations from suppliers and clients in other states; (iii) distribution of footwear, t-shirts, socks, towels and toys; (iv) delivery of mineral water; and (v) postponement, for 30 days, of due dates of client invoices becoming due in the month of May 2024, and for 15 days of due dates from June 1–15. For clients directly affected, we conducted specific negotiations for postponement of due dates, without extra cost.

The Company does not foresee any risks to continuity of its business, nor any significant impacts on estimates and judgments employed in its accounting.

2. Basis of preparation and presentation of the financial statements

The individual and consolidated financial statements of the Company has been prepared in accordance with accounting policies adopted in Brazil, issued by the Accounting Pronouncements Committee (CPC), and rules of the Brazilian Securities Commission (Comissão de Valores Mobiliários – CVM), obeying the accounting rules stated in the Brazilian Corporation Law legislation (Law 6.406/76) and also International Financial Reporting Standards (IFRS) issued by the International Accounting Standards Board (IASB).

The amounts are given in Brazilian Reais (“R\$”), the Company’s functional currency, taking into account historic cost, with the exceptions of certain financial instruments and the share option and subscription scheme, which amounts are measured at fair value.

The main exchange rates used by the Company to convert the financial statements of the subsidiaries into the functional currency were:

	Final rate		Average rate	
	2024	2023	2024	2023
US\$ Dollar (“USD”)	6.1923	4.8413	6.0970	4.8972
Euro (“EUR”)	6.4363	5.3516	6.3834	5.3434

The main accounting policies applied are presented in their respective explanatory notes, maintaining consistency throughout the years.

In addition, the individual and consolidated Statements of Added Value (Demonstração do Valor Adicionado, or DVA), required by Brazilian corporate law, in accordance with Technical Pronouncement CPC 09, is presented as an integral part of the financial statements, whereas under IFRS they have the status of supplementary information.

All the material information specific to the financial statements, and only that information, is being presented, and reflects the Company’s management practices.

Issuance of the Company’s financial statements for the period ended December 31, 2024, was authorized by the Board of Directors on February 27, 2025.

2. Basis of preparation and presentation of the financial statements--Continued

Rules, and interpretations of rules, not yet in force

On the date of issue of these financial statements, the Group had not adopted the following new and/or revised international financial reporting standards, which had been issued but were not yet in force:

Revisions	Nature of change	Comes into force
IFRS 21 / CPC 02 (R3): <i>Effects of changes in foreign exchange rates and conversion of financial statements</i>	The changes made to this standard require companies to apply a consistent approach when assessing whether one currency can be exchanged for another. Where exchange is not possible, companies must determine the exchange rate to be used and provide the necessary disclosures.	January 1, 2025.
IAS 28 / CPC 18 (R3): <i>Investments in associates, subsidiaries and jointly-controlled subsidiaries</i>	This standard incorporated the equity method for valuation of investments in controlled entities in the Individual Financial Statements, in accordance with Law 6,404/76. The change in IAS 27/CPC 35 allowed application of the equity method in Separate Financial Statements, thus coming into line with Brazilian practice.	January 1, 2025.
ICPC 9 (R3): <i>Individual, Separate and Consolidated financial statements, and application of the equity method</i>	The interpretation was adjusted to correct the wording and references, in response to the changes introduced by CPC 18 (R3).	January 1, 2025.
Amendments to IFRS 7 and IFRS 9: <i>Classification and measurement of financial instruments</i>	The amendments deal with a range of accounting practices, seeking to make them more transparent and coherent. The more significant aspects include: (i) classification of financial assets with ESG and similar characteristics; and (ii) settlement of liabilities through electronic payment systems.	January 1, 2026.
IFRS S1/ NBC TDS 1: <i>General requirements for disclosure of sustainability-related financial information</i>	This standard requires entities to provide such significant information on their risks and opportunities related to sustainability as could be useful to main users of financial reporting when making decisions about providing funds to the entity.	January 1, 2026.
IFRS S2 / NBC TDS 2: <i>Climate-related disclosures</i>	This standard requires entities to disclose information about risks and opportunities related to climate change that is significant for the main users of financial reporting when making decisions about providing funds to the entity.	January 1, 2026.
IFRS 18: <i>Presentation and disclosure of financial statements</i>	This will replace IAS 1 – <i>Presentation of financial statements</i> , promoting consistency in the presentation and disclosure of financial statements. Key changes include: (i) new categories and subtotals in the Profit and loss account: Operational, Investment and Financing; (ii) new subtotals required in the P&L; (iii) improved requirements for grouping of information –aggregation, disaggregation and labeling; and (iv) requirements for disclosures on management-defined performance measures (MPMs).	January 1, 2027.
IFRS 19: <i>Subsidiaries without public accountability</i>	This standard allows subsidiaries that do not have an obligation of public accountability, whose controlling stockholders draw up consolidated financial statements in accordance with IFRS, to provide reduced disclosures when applying international accounting standards in their financial statements. IFRS 19 is optional for eligible subsidiaries.	January 1, 2027.

The adjustments to wording and references related to the text of the international standards in IAS21/CPC 02 (R3), IAS 28/CPC 18 (R3), ICPC 09 (R3), IFRS 7 and IFRS 9 have no impact on the Company. The Company's management does not expect adoption of the standards listed above to have any significant impact on its individual or consolidated financial statements.

3. The consolidated of the financial statements

The consolidated financial information includes information of Grendene S.A. and its subsidiaries (direct and indirect), as demonstrated in Note 11.

The subsidiaries are consolidated from the date on which control is obtained until the date on which such control ceases to exist, using accounting practices consistent with those adopted by the Company.

The business years of the financial statements of the subsidiaries included in the consolidation are coincident with those of the parent company, except in the case of the subsidiary Grendene Global Brands (Note 11.c). The accounting policies having been applied uniformly in the consolidated companies and are consistent with international accounting rules and with accounting practice adopted in Brazil.

4. Judgments, estimated and accounting assumptions

Preparation of the individual and consolidated financial statements makes use of certain estimates and assumptions, and also exercise of judgment by management in applying the accounting policies for the accounting of certain assets, liabilities, revenues and expenses.

Actual results may diverge from these estimates when they materialize. For this reason the process is continuously reviewed, with timely recognition of results, including effects on results in any future periods.

In this table, management presents the nature of the principal events that could result in effects on the amounts recognized in the financial statements:

Notes	Nature
6. Financial investments and other financial assets	Measurement of the fair value of investments and other financial assets.
7. Trade receivables	Criteria for measuring estimated losses for doubtful receivables, estimated discounts for punctuality and the rates and periods applied in determining adjustments to present value.
8. Inventories	Criteria for measuring estimated losses for obsolete inventories in determining net realizable value.
16. Provision for labor risks, tax and civil	Criteria and measurement of provisions for employment-law, tax, civil and environmental risk and contingent assets.
20. Income tax and social contribution tax	Criteria adopted for recoverability of the asset if it is likely that it will not be realized.
22. Risk management	Assumptions used in the sensitivity analysis of financial instruments.
24. Stock option or subscription plan	Assumptions and measurement of the fair value of the share purchase and subscription option plan.

5. Cash and cash equivalents



The funds are held in reserve for the purpose of meeting short-term cash commitments. The Company considers its Cash position as comprising balances held in cash, plus bank deposits that do not earn interest; and defines its Cash equivalents as financial investments that have high liquidity, able to be converted immediately into cash, or redeemed within three months of the date of contracting, with negligible risk of change in value.

The composition of cash and cash equivalents is as follows:

Type	Index	Average rate of return (y.y.)	Parent company		Consolidated	
			2024	2023	2024	2023
Cash			8,235	4,469	10,385	7,493
Cash and banks	—	—	8,235	4,469	10,385	7,493
Cash equivalents			39,781	52,499	65,724	66,242
Debentures with repurchase guarantees	CDI	11.16% and 11.28%	39,781	52,499	39,781	52,499
Investment fund	—	11.53% and 13.91%	-	-	15,000	13,743
Checking account	pre-fixed	3.45%	-	-	1,264	-
Checking account	—	3.84%	-	-	9,679	-
			48,016	56,968	76,109	73,735

6. Financial investments and other financial assets



Financial investments are reported at acquisition value, updated to the reporting date these amounts are close to fair value and do not exceed market or realization value. Note 21 gives the classification of these securities.

6. Financial investments and other financial assets--Continued

Note 22 gives the exposure of the Company and its subsidiaries to interest rate risks, and a sensitivity analysis of their effects on financial assets and liabilities.

The Company's financial investments and other financial assets are as follows:

Parent company / Consolidated				
Type	Index	Average rate of return (y.y.)	2024	2023
Current assets			1,087,668	809,995
Financial investments			1,077,579	797,095
Bank certificates of deposit (CDBs)	CDI	12.70% and 12.32%	1,062,167	452,570
Investment funds	CDI	18.59%	-	30,639
Treasury Bills	CDI	18.91%	-	3,691
Treasury Bills	IPCA	10.11%	-	310,195
Treasury notes (NTNs)	IPCA	11.23%	15,412	-
Other financial assets			10,089	12,900
Silent partner companies – SCPs ⁽ⁱ⁾	–	–	10,089	12,900
Non-current assets			439,420	368,566
Financial investments			137,235	155,248
Treasury notes (NTNs)	IPCA	9.04% and 7.54%	37,065	37,497
Brazilian Structured Notes (Structured Transaction Certificates – (COE)	Pre-fixed	15.00%	100,170	117,751
Other financial assets			302,185	213,318
SCP Seletto ⁽ⁱⁱ⁾	CDI	17.47%	-	2,089
SCP Baronesa de Itu ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	15.55% and 13.12%	43,909	45,836
SCP São Sebastião ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	14.55% and 12.09%	33,676	29,858
SCP CFL Inc Par S.A. – SCP CFL & GDN ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	17.55%	32,476	-
Silent partner companies – SCPs ⁽ⁱ⁾	–	–	147,474	135,535
SPE Geradora Várzea Solar II S.A. ⁽ⁱⁱⁱ⁾	–	–	44,650	-

- i) This refers to ownership interests in Silent Partnership Companies (SCP), the corporate objects of which are: acquisition of real estate properties; and structuring, development, incorporation, operation and sale of real estate projects, through funds and efforts for conclusion of works. This financial instrument is registered at fair value through profit or loss, determined on the basis of discounted cash flow, in accordance with the expected curve of sales, using as an assumption the value of the units most recently sold, using as an assumption the average value of the most recent units sold, brought to present value at discount rates from 9% to 12.68% y.y., in real terms, which reflect the expected risk/return and IRR.
- ii) Represents financial instruments, recorded at acquisition cost and updated to the reporting date, in accordance with the contractual clauses, relating to the following: SCP Seletto (59.81%), SCP Baronesa de Itu (100%), SCP São Sebastião (48%) and SCP CFL Inc Par S.A. – CFL & GDN (100%), which have as their objective the acquisition of real estate properties, construction, structuring, development, incorporation, exploration, commercial activity in the sale of autonomous units, execution, completion and delivery of Real Estate works.
- iii) This corresponds to the equity interest held in the special purpose company (*sociedade de propósito específico* – 'SPE') Geradora Várzea Solar II S.A., the corporate objects of which are building and commercial operation of the Várzea photovoltaic solar generation plant, which will deliver 10 MW average of incentive-bearing electricity to the Company, up to December 31, 2043. The price of the energy supply is set by contract and has the advantage of the benefits of self-production. This financial instrument is registered at fair value through profit or loss, updated to the reporting date in accordance with the clauses of the contract.

The movement in the positions of cash investment is shown below:

	Parent company / Consolidated					
	Balances at 2023	Financial investments	Redemption	Fair value	Interest income	Interest received
Financial investments	834,592	2,380,382	(2,059,850)	-	121,709	(162,189)
Financial investments – COE	117,751	-	-	(17,581)	14,324	(14,324)
Financial investments – SCPs	77,783	30,000	(10,087)	-	12,365	-
Silent partner companies – SCPs	148,435	61,890	(92,843) ⁽ⁱ⁾	29,459	10,622 ⁽ⁱⁱ⁾	-
Special purpose company – SPE	-	48,184	-	(3,534)	-	-
	1,178,561	2,520,456	(2,162,780)	8,344	159,020	(176,513)
						1,527,088

⁽ⁱ⁾ Refers to redemption of the principal amount of the capital initially invested in silent partner companies ('SCPs').

⁽ⁱⁱ⁾ Refers to the amount of the dividends received arising from distribution of the earnings of the SCPs.

7. Trade receivables



The receivables include amounts arising from sales of goods, adjusted for exchange rate variation, when applicable, less estimated losses on doubtful receivables, estimated discounts for punctuality, and adjustments to present value.

Estimated credit losses from doubtful accounts are determined based on the amount billed to the client, considering the track record of default and individual analysis of each client, and excluding those that have court or out-of-court agreements, or guarantees. Management considers the amounts to be sufficient to cover any losses.

Estimated punctuality discounts correspond to the value of discounts to be granted on securities receivable upon maturity, with the counterpart recorded under the sales deductions line item.

Transactions in accounts receivable from clients have been adjusted to present value, taking into account the cash flows of the transaction and the implicit interest rate of the related assets, with the Selic rate applied for the domestic market and the SOFR rate for the international market.

This table shows Accounts receivable from clients in detail:

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Domestic market	1,086,893	1,031,883	1,086,893	1,031,883
Foreign market	194,512	145,367	198,540	145,793
Foreign market - Related parties	69,027	49,423	1,059	49,051
	1,350,432	1,226,673	1,286,492	1,226,727
Estimated losses on doubtful receivables	(2,345)	(21,541)	(2,378)	(21,740)
Punctuality discounts estimated	(47,380)	(44,088)	(47,380)	(44,088)
Adjustment to Present Value (AVP)	(26,425)	(29,297)	(26,425)	(29,297)
	1,274,282	1,131,747	1,210,309	1,131,602
Current assets	1,265,827	1,124,406	1,201,854	1,124,261
Non-current assets	8,455	7,341	8,455	7,341

On December 31, 2024, the average period for receipt of sales in the domestic market was 116 days (118 days in 2023), and for foreign market was 82 days (79 days in 2023).

The amounts of accounts receivable from clients are not subject to any lien or charge, nor guarantee given, nor any restrictions.

The classification by maturity of accounts receivable from customers, analyzed together with the estimated losses for doubtful accounts, are shown below:

	Parent company			
	2024		2023	
	Balance	Provision	Balance	Provision
Not yet due	1,305,390	-	1,177,421	-
Overdue for up to 30 days	18,702	-	13,090	-
Overdue from 31 to 60 days	8,506	-	4,435	(5)
Overdue from 61 to 90 days	421	(2)	521	(20)
Past due for more than 91 days	17,413	(2,343)	31,206	(21,516)
	1,350,432	(2,345)	1,226,673	(21,541)

7. Trade receivables--Continued

	Consolidated			
	2024		2023	
	Balance	Provision	Balance	Provision
Not yet due	1,240,545	-	1,177,288	-
Overdue for up to 30 days	18,975	-	13,090	-
Overdue from 31 to 60 days	8,514	-	4,435	(5)
Overdue from 61 to 90 days	421	(2)	521	(20)
Past due for more than 91 days	18,037	(2,376)	31,393	(21,715)
	1,286,492	(2,378)	1,226,727	(21,740)

The changes in estimated losses on doubtful receivables and estimated discounts for punctuality are as follows:

	Estimated losses on doubtful receivables		Punctuality discounts estimated	
	Parent company	Consolidated	Parent company	Consolidated
Balances at 12/31/2022	(2,371)	(2,397)	(64,313)	(64,313)
Additions	(29,413)	(29,946)	(130,869)	(130,869)
Realizations	2,799	3,146	126,817	126,817
Reversals	7,444	7,459	24,277	24,277
Exchange variation	-	(2)	-	-
Balances at 12/31/2023	(21,541)	(21,740)	(44,088)	(44,088)
Additions	(3,232)	(3,357)	(120,305)	(120,305)
Realizations	7,546	7,700	93,026	93,026
Reversals	14,882	15,046	23,987	23,987
Exchange variation	-	(27)	-	-
Balances at 12/31/2024	(2,345)	(2,378)	(47,380)	(47,380)

8. Inventories



Valued at the average of acquisition or production cost, not exceeding their net realizable value. The net realizable value is calculated as the difference between the sale price in the Company's normal operation, less costs incurred to achieve the sale.

Estimated losses, for low-turnover or obsolete stock, are constituted on the basis of application of the average non-recoverable percentage on the balance of this inventory. The percentage takes into account the history (36-months moving window), of loss on resale of inventory, in which the Company recovers part of this cost.

Obsolescence management follows guidelines that aim to avoid the waste of materials and creative reuse of materials left over from past collections, using them in the manufacture of special products, ensuring sustainability of the business and generation of value.

The Company's Management considers that estimated losses have been constituted in an amount sufficient for the low-turnover or obsolete inventory.

8. Inventories--Continued

The following is the composition of Inventories:

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Footwear	75,302	76,710	156,290	78,132
Accessories	962	1,267	1,992	1,313
Goods for resale	745	574	745	574
Inputs and components	46,181	45,192	46,181	45,192
Raw materials	109,861	105,831	109,861	105,831
Packaging materials	20,837	22,095	20,837	22,095
Intermediate and other materials	51,767	51,116	51,767	51,116
Molds and tooling	28,705	28,610	28,705	28,610
Advances to suppliers	12,351	4,977	12,351	4,977
Imports in transit	14,166	14,725	60,480	14,725
Inventories held by third parties	16,776	16,737	22,092	16,737
Estimated losses for obsolete inventories	(8,486)	(10,200)	(8,784)	(10,360)
	369,167	357,634	502,517	358,942

The changes in the estimated losses for obsolete inventories were as follows:

	Parent company	Consolidated
Balances at 12/31/2022	(12,066)	(12,557)
Additions	(18,117)	(18,342)
Realizations	3,741	3,756
Reversals	16,242	16,753
Exchange variation	-	30
Balances at 12/31/2023	(10,200)	(10,360)
Additions	(13,609)	(13,825)
Realizations	4,061	4,061
Reversals	11,262	11,394
Exchange variation	-	(54)
Balances at 12/31/2024	(8,486)	(8,784)

There are no liens, pledges and/or restrictions to the full utilization of the inventories.

9. Tax credits



Tax credits are classified in Current or Non-current assets, according to expected dates of applicability and the related limits of compensation established in the legal rules from time to time in effect, updated by the Selic rate, when relevant. The Company periodically monitors its credits, with the intention of guaranteeing that they are in fact offset, and recoverable.

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Income tax withheld at source	17,171	15,120	19,259	16,879
ICMS tax recoverable	3,160	4,371	4,110	5,510
Income tax– credit for Selic interest ⁽ⁱ⁾	22,629	94,549	22,629	94,549
Corporate income tax ('IRPJ') – Worker's Food Program (PAT)	2,549	-	2,549	-
PIS and COFINS taxes recoverable ⁽ⁱⁱ⁾	40,722	144,594	40,722	144,594
Tax credits Law ⁽ⁱⁱⁱ⁾	14,474	-	14,474	-
Reintegra	-	515	-	515
Others	167	159	5,573	1,642
	100,872	259,308	109,316	263,689
Current assets	84,856	233,046	93,186	237,318
Non-current assets	16,016	26,262	16,130	26,371

⁽ⁱ⁾ This refers to credits of corporate income tax ('IRPJ'), in relation to interest received at the Selic rate, on amounts receivable due to double charging of taxation as recognized under IFRIC 23/IPC22, supported by the Federal Supreme Court Decision in Extraordinary Appeal (RE) nº 1063187. Final judgment not subject to any further appeal in the case brought by the Company was given on July 25, 2023, and the application for qualification was granted on October 11, 2023.

⁽ⁱⁱ⁾ On December 31, 2024, the amount of R\$27,442 (R\$130,297 on 2023) refers to the tax legal action to exclude amounts of ICMS tax from the basis of calculation of the PIS and COFINS taxes, with final judgment on February 13, 2019, and with an authorization request granted on September 19, 2019. In the 2020 business year the company began the process of use of the credit, through a declaration of offsetting.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ This refers to tax credits, at the 25% corporate income tax rate, calculated on the amounts of depreciation and amortization of establishments receiving ICMS tax-incentive benefits (Note 19.a) related to implementation or expansion of economic enterprises, as per Law 14.789/23.

10. Other receivables (Assets)

The composition of other credits, classified as current and non-current assets, is shown below:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Miscellaneous anticipations	13,844	20,466	16,181	20,704
Salary advances	8,594	4,290	8,597	4,295
Credits with affiliates	14,878	23,407	14,878	23,407
Credits with subsidiaries	75	1,607	-	-
Anticipated costs and expenses	2,550	2,791	2,611	2,849
Marketing Fund	83	49	83	49
Other receivables	80	933	2,658	933
	40,104	53,543	45,008	52,237
Current assets	37,399	48,212	40,436	48,455
Non-current assets	2,705	5,331	4,572	3,782

11. Investments



The Company has, at the end of the year, investments in subsidiaries and affiliates, which are valued by the equity method. The other investments are recorded at acquisition cost and, adjusted to market cost when applicable.

In the acquisition of the investment, any differences between the acquisition cost of the investment and the investor's share of the fair value net assets and liabilities of the investee should be accounted for as goodwill or discount.

The Company's investments are as follows:

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Holdings in subsidiaries	108,681	20,874	-	-
Equity interest in affiliated company	305,411	223,055	305,411	223,055
Joint venture	-	88,331	-	88,331
Shareholding interests in other companies	5,652	5,652	5,652	5,652
Unrealized profits in subsidiaries	(477)	(280)	-	-
Goodwill premium	24,617	-	-	-
Other investments	412	412	412	412
	444,296	338,044	311,475	317,450

11. Investments--Continued

a) Stockholding interests in the investments

Names	Principal characteristics	Country of head office	Stake	Percentage interest	
				2024	2023
Consolidated					
MHL Calçados Ltda.	Manufacture and sale of footwear.	Brazil	Direct	99.998%	99.998%
Grendene USA, Inc.	Commercial representative, selling and distributing our products in the US market. This is the parent company of Grendene New York L.L.C., which has head office in United States and operated in the same market segment. ^(*)	USA	Direct	100.00%	100.00%
Grendene New York, L.L.C. (through Grendene USA, Inc.) ^(*)	Commercial representative, selling and distributing our products in the US market.	USA	Indirect	-	100.00%
Grendene Italy, S.R.L.	Commercial representative, selling and distributing our products.	Italy	Direct	100.00%	100.00%
Grendene Global Brands Limited ^(*)	Distribution and sale of Grendene products in the international market.	United Kingdom	Direct	100.00%	-
Unconsolidated					
YOUPE Participações S.A.	Management of own assets, and participation, directly or through subsidiaries, in the share capital of other companies, in Brazil or the rest of the world, including the conclusion in silent partner companies.	Brazil	Affiliated Company	18.952%	18.952%
HIPE Participações S.A.	Management of own assets and the participation, directly or through subsidiaries, as a holder of share units or stock, in the share capital of other companies, in Brazil or abroad, and/or in investment funds, as a quotaholder, including the conclusion in silent partner companies.	Brazil	Affiliated Company	49.92%	49.92%
NM GAP II Participações S.A.	Management of own assets and the participation, directly or through subsidiaries, as a holder of share units or stock, in the share capital of other companies, in Brazil or abroad, and/or in investment funds, as a quotaholder, including the conclusion in silent partner companies.	Brazil	Affiliated Company	42.77%	42.77%
NM IBIRA Participações S.A.	Management of own assets and the participation, directly or through subsidiaries, as a holder of share units or stock, in the share capital of other companies, in Brazil or abroad, and/or in investment funds, as a quotaholder, including the conclusion in silent partner companies.	Brazil	Affiliated Company	59.48%	59.48%
NM Vila Participações S.A.	Direct participation or through subsidiaries in the share capital, as a shareholder or shareholder, in Brazil or abroad; and/or in investment funds, as a shareholder.	Brazil	Affiliated Company	99.9995%	-
Grendene Global Brands Limited ^(*)	Distribution and sale of Grendene products in the international market, initially to the USA, Canada, China and Hong Kong. Radar Gestora de Recursos Ltda and Grendene S.A. share joint control of the operation.	United Kingdom	Joint Venture	-	49.90%
GAP II Participações Ltda.	Holding, directly or through subsidiaries, of stock or unit shares in the share capital of other companies, in Brazil or the rest of the world, and/or in investment funds, as a unit holder, including formation of silent partner companies.	Brazil	Other Companies	15.1%	15.1%

⁽ⁱ⁾ Grendene New York, LLC ceased activities on March 31, 2024.

⁽ⁱⁱ⁾ As from December 1, 2024, Grendene Global Brands Limited ('GGB') ceased to be a joint venture, and is now a subsidiary of Grendene S.A., as a result of the acquisition of 50.1% of the shares in GGB from Radar Private Fund I LP and affiliates ('the Radar Funds').

11. Investments--Continued

b) Changes

The changes in investments are as follows:

	Balances at 2023	Investments							Equity in the results of subsidiaries	Exchange differences on subsidiaries and joint venture abroad	Balances at 2024
		Capital reduction	Capital Increase	Acquisition	Write-down / transfer of investment	Income reserves	Goodwill Premium	Dividends			
Subsidiaries	20,594	-	10,252	39,267	39,111	4,554	24,617	-	(7,883)	2,309	132,821
MHL Calçados Ltda.	14,704	-	-	-	-	-	-	-	604	-	15,308
Grendene USA, Inc. ^{(i) (ii)}	2,792	-	2,241	-	-	-	-	-	(5,018)	103	118
Grendene Italy, S.R.L. ⁽ⁱ⁾	3,098	-	-	-	-	4,554	-	-	(3,469)	370	4,553
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱ⁾	-	-	8,011	39,267	39,111	-	24,617	-	-	1,836	112,842
Affiliated Company	223,055	(26,706)	9,505	-	-	-	-	(10,356)	109,913	-	305,411
YOUPE Participações S.A.	10,962	(10,277)	-	-	-	-	-	(551)	501	-	635
HIPE Participações S.A.	134,699	-	1,005	-	-	-	-	(5,307)	99,178	-	229,575
NM GAP II Participações S.A.	21,543	-	-	-	-	-	-	(2,642)	6,644	-	25,545
NM IBIRA Participações S.A.	55,851	(16,429)	-	-	-	-	-	(1,856)	4,430	-	41,996
NM Vila Participações S.A.	-	-	8,500	-	-	-	-	-	(840)	-	7,660
Joint venture	88,331	-	-	-	(39,111)	-	-	-	(63,451)	14,231	-
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱ⁾	88,331	-	-	-	(39,111)	-	-	-	(63,451)	14,231	-
Shareholding interests in other companies	5,652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,652
NM GAP Participações Ltda.	5,652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,652
Other investments	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Others	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	338,044	(26,706)	19,757	39,267	-	4,554	24,617	(10,356)	38,579	16,540	444,296

	Balances at 2022	Investments							Equity in the results of subsidiaries	Exchange differences on subsidiaries and joint venture abroad	Balances at 2023
		Capital reduction	Capital increase	Write-down / transfer of investment	Write-down / transfer of unrealized earnings	Loss on investment	Dividends				
Subsidiaries	71,538	(20,560)	33,544	-	-	-	-	(62,490)	(1,438)	-	20,594
MHL Calçados Ltda.	13,651	-	-	-	-	-	-	1,053	-	-	14,704
Grendene USA, Inc. ^{(i) (ii)}	49,281	(20,560)	31,923	-	-	-	-	(56,518)	(1,334)	-	2,792
Grendene UK Limited. ^{(i) (ii)}	8,606	-	1,621	(4,658)	889	-	-	(6,347)	(111)	-	-
Grendene Italy, S.R.L. ⁽ⁱ⁾	-	-	-	4,658	(889)	-	-	(678)	7	-	3,098
Affiliated Company	236,973	(34,036)	21,400	-	-	(957)	(2,137)	1,812	-	-	223,055
YOUPE Participações S.A.	14,714	(3,853)	-	-	-	-	(2,137)	2,238	-	-	10,962
HIPE Participações S.A.	126,140	-	8,567	-	-	-	-	(8)	-	-	134,699
NM GAP II Participações S.A.	44,307	(30,183)	8,791	-	-	(957)	-	(415)	-	-	21,543
NM IBIRAI Participações S.A.	51,812	-	4,042	-	-	-	-	(3)	-	-	55,851
Joint venture	99,332	-	61,629	-	-	-	-	(64,783)	(7,847)	-	88,331
Grendene Global Brands Limited	99,332	-	61,629	-	-	-	-	(64,783)	(7,847)	-	88,331
Shareholding interests in other companies	-	-	5,652	-	-	-	-	-	-	-	5,652
NM GAP Participações Ltda.	-	-	5,652	-	-	-	-	-	-	-	5,652
Other investments	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Others	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	408,255	(54,596)	122,225	-	-	(957)	(2,137)	(125,461)	(9,285)	-	338,044

⁽ⁱ⁾ Review by other independent auditors, until December 31, 2023.

⁽ⁱⁱ⁾ Amount consolidated in the subsidiary Grendene USA Inc, and indirect subsidiary Grendene New York L.L.C., until June 2024; and amount consolidated in the subsidiary Grendene UK Limited and indirect subsidiary Grendene Italy, S.R.L., until August 2023.

11. Investments--Continued

c) Summarized financial information of direct and indirect subsidiaries (consolidated), affiliated company, joint venture and other companies

	2024							
	Investments		Balance sheet			P&L		
	Percentage of interest	Interest in equity	Assets	Liabilities	Equity	Revenue	Costs and expenses	Net income
Subsidiaries								
MHL Calçados Ltda.	99.998%	15,308	16,170	862	15,308	1,505	(901)	604
Grendene USA, Inc. ⁽ⁱ⁾ ⁽ⁱⁱ⁾	100.00%	118	187	69	118	2,608	(7,626)	(5,018)
Grendene Italy, S.R.L. ⁽ⁱ⁾	100.00%	5,030	7,059	2,029	5,030	3,032	(6,304)	(3,272)
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱ⁾	100.00%	88,225	183,732	95,507	88,225	-	-	-
Affiliated company								
YOUPE Participações S.A.	18.952%	635	41,896	38,545	3,351	2,715	(72)	2,643
HIPE Participações S.A.	49.92%	229,575	461,379	1,501	459,878	198,723	(52)	198,671
NM GAP II Participações S.A.	42.77%	25,545	60,848	1,101	59,747	19,364	(3,830)	15,534
NM IBIRA Participações S.A.	59.48%	41,996	88,716	18,115	70,601	7,477	(30)	7,447
NM Vila Participações S.A.	99.9995%	7,660	4,214	53	4,161	8	(848)	(840)
Joint venture								
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱ⁾	49.9%	-	-	-	-	162,362	(289,518)	(127,156)
Shareholding interests in other companies								
NM GAP Participações Ltda.	15.1%	5,652	45,844	24	45,820	1,864	1,995	3,859

The closing date of the reporting period for the summary information of the Balance Sheet and Income Statement of the affiliates, joint venture and the shareholding interests in other companies is November 30, 2024.

	2023							
	Investments		Balance sheet			P&L		
	Percentage of interest	Interest in equity	Assets	Liabilities	Equity	Revenue	Costs and expenses	Net income
Subsidiaries								
MHL Calçados Ltda.	99.998%	14,704	15,227	523	14,704	1,740	(687)	1,053
Grendene USA, Inc. ⁽ⁱ⁾ ⁽ⁱⁱ⁾	100.00%	2,792	28,868	26,076	2,792	5,215	(62,195)	(56,980)
Grendene UK Limited ⁽ⁱ⁾ ⁽ⁱⁱ⁾	100.00%	-	-	-	-	4,311	(10,658)	(6,347)
Grendene Italy, S.R.L. ⁽ⁱ⁾	100.00%	3,377	6,458	3,081	3,377	624	(1,911)	(1,287)
Affiliated company								
YOUPE Participações S.A.	18.952%	10,962	62,382	4,538	57,844	11,837	(28)	11,809
HIPE Participações S.A.	49.92%	134,699	269,822	-	269,822	16	(33)	(17)
NM GAP II Participações S.A.	42.77%	21,543	105,586	55,222	50,364	14	(985)	(971)
NM IBIRA Participações S.A.	59.48%	55,852	87,719	569	87,150	9	(13)	(4)
Joint venture								
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱ⁾	49.9%	88,331	283,295	106,279	177,016	148,982	(278,808)	(129,826)
Shareholding interests in other companies								
NM GAP Participações Ltda.	15.1%	5,652	44,279	2,318	41,961	6,891	(2,327)	4,564

The closing date of the reporting period for the summary information of the Balance Sheet and Income Statement of the affiliates, joint venture and the shareholding interests in other companies is November 30, 2023.

⁽ⁱ⁾ Review by other independent auditors, until December 31, 2023.

⁽ⁱⁱ⁾ Amount consolidated in the subsidiary Grendene USA Inc, and indirect subsidiary Grendene New York L.L.C.; and amount consolidated in the subsidiary Grendene UK Limited and indirect subsidiary Grendene Italy, S.R.L., until August 2023.

⁽ⁱ⁾ The meeting of the Executive Board on July 6, 2023, approved dissolution and liquidation of the subsidiary Grendene UK Limited (recorded in the 166th Minutes).
With the extinction of Grendene UK Limited, Grendene Italy S.R.L., as from September 2023, is now directly controlled by Grendene S.A.



Transactions and balances in foreign currency: The monetary assets and liabilities of transactions in foreign currency are converted to the entity's functional currency, using the exchange rate of the reporting date, and profit and loss account items are converted at the average monthly rates for the periods. Non-monetary assets are converted from their functional currency to Reais at the FX rate of the accounting transaction. The functional currencies used in the conversion of the financial statements of these subsidiaries outside Brazil are: US dollars and Euros.

11. Investments--Continued**d) Business combination**

Accounting of business combinations is by the Acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the sum of the considerations transferred, which is assessed on the basis of the fair value on the acquisition date. The identifiable assets and the liabilities assumed are measured at their fair value on the date of acquisition of control. The goodwill is measured as being the amount by which the total consideration transferred exceeds the net value of assets acquired (identifiable assets acquired, net, less liabilities assumed). If the consideration is less than the fair value of the net assets acquired, the difference should be recognized as a gain in the income statement.

The business combination carried out by the Company took place in stages, by acquisition of an additional interest in "GGB", obtaining control of the business. In this context, accounting is carried out progressively, with the effect of the transaction being recognized on the date of acquisition of control. The measurement of the previously-held interest at the recognized fair value is posted in the income statement as gain or loss, if any, or in Other comprehensive income, as appropriate.

On December 1, 2024 the Company acquired 50.1% of the shares in Grendene Global Brands Limited ('GGB'), for R\$63,884. The amount of R\$46,146 was paid at sight, while R\$22,738 remains as a balance to be paid. With this transaction Grendene, which previously held 49.9% of the shares, became the controlling stockholder of "GGB", holding 100% of the shares. This approach is in line with the Company's brand internationalization strategy, strengthening its global presence, and with progress in the initiatives of digitalization and the direct-to-consumer ('DTC') model.

The goodwill of R\$24,617 generated by the acquisition is attributable to: the client portfolio base acquired; and the expected future profitability of the business combination comprising the operations of GGB.

The details of the net acquired assets, and the goodwill, are:

Components in the purchase consideration	12/1/2024
Acquisition price	63,884
Stockholder's equity of the acquired entity	(54,856)
Fair value of the identifiable net assets	15,589
Net assets purchased	(39,267)
Goodwill premium	24,617

11. Investments--Continued

d) Business combination--Continued

The following is the best estimate of the consideration paid and the values of the assets acquired, and liabilities assumed, recognized on the date of acquisition.

	Valor contábil da adquirida	Valor justo reconhecido na aquisição
Assets	171,744	77,603
Cash and cash equivalents	24,252	24,252
Accounts receivable from clients	4,799	4,799
Inventories	96,517	96,517
Prepaid expenses	2,672	2,672
Other credits	8,377	8,377
Property, plant and equipment	26,051	2,512
Relationship with clients	8,247	7,799
Intellectual property	829	18,209
Amount not allocated	-	37,723
Liabilities	(93,366)	(93,366)
Leasing contracts	(19,439)	(19,439)
Accounts payable	(69,385)	(69,385)
Other liabilities	(4,542)	(4,542)
Total of the net assets acquired	78,378	109,494
Interest of 50.1% acquired	39,267	54,856
Goodwill premium	24,617	37,723
Total consideration	63,884	85,582

The Company contracted an independent valuation for preparation of the PPA (*Purchase Price Allocation*). Accounting of the book value of the identifiable net assets in this financial statement was carried out on the basis of a preliminary assessment of fair value, and reflects the best estimate up to the time of finalization of this financial statement. Any adjustments that may come to be identified after the issuance of this financial statement will be duly registered in the 2025 financial year, in accordance with CPC 15 (items 45 and B67).

This table demonstrates the allocation of the fair value of the assets acquired:

	Fair value
Property, plant and equipment	23,539
Intellectual property	448
Relationship with clients	(17,380)
Amount not allocated	(37,723)
	(31,116)

The main assumptions used in the measurement of fair value are as follows:

Property, plant and equipment: Comprises furniture and utensils, and IT equipment, valued at fair value, estimated by the Indirect Cost Rate method.

Intellectual property: This is the fair value of revenues generated by digital means (such as from the entity's own website and through non-owned marketplaces) in the international market of the US and China, determined on the basis of the intellectual property developed and parameterized by Target. This value is estimated using the income approach, through the Relief From Royalty method.

11. Investments--Continued**d) Business combination--Continued**

Relationship with clients: The valuation of the relationship with clients was based on the revenue of the wholesale channels, as provided by Management: a detailed analysis of the behavior and turnover of the wholesale customers of GGB over 3 years – a period which provides an up-to-date view of the client base. For projection of revenue, price adjustments were applied in line with U.S. inflation and real rates of growth of billing of the existing customer base, representing 32.7% of total revenue. The fair value of the relationship with clients was estimated by an income approach using the Multi-period Excess Earnings Method (MPEEM).

Amount not allocated: This comprises the tangible and intangible assets not allocated in the PPA (*Purchase Price Allocation*) report, which did not take into account any deferred tax asset or liability

12. Property, plant and equipment

PP&E is recorded as cost of acquisition or construction, less depreciation, net of credits of PIS, COFINS and ICMS taxes, and reduced to recovery value if appropriate, when applicable. Assets are depreciated by the straight-line method based on their estimated useful life. Residual values and the useful life of assets are reviewed at the end of each business year and adjusted a whenever necessary.

An item of fixed assets is written off when it is sold, or when no future economic benefit is expected from its use or sale. The gain or loss resulting from writing off of an asset is recognized in the Profit and loss account.

When significant parts of PP&E need to be replaced, their cost is recognized at the book value of the asset as a replacement, if the criteria for recognition had been met. The expenses on repairs and maintenance are recognized directly in the profit and loss account, when they take place, and the book value of items or parts replaced is written off.

12. Property, plant and equipment--Continued

The composition of the PP&E is represented in the tables below:

	Parent Company								
	Land, buildings, facilities and leasehold improvements	Machinery, equipment and tools	Furniture and fittings	Data processing equipment	PPE in progress (i)	Production of goods in progress (ii)	Environmental Installations (iii)	Other	Total
Assets in use fully depreciated									
At 12/31/2023	110,511	172,176	14,133	35,449	-	-	5,493	5,388	343,150
At 12/31/2024	168,836	204,775	16,562	35,147	-	-	10,694	5,085	441,099
Cost of PPE									
Balances at 12/31/2022	407,466	550,026	41,876	66,197	47,130	16,064	12,063	7,114	1,147,936
Purchases	2,418	5,263	2,429	3,544	64,404	20,802	-	198	99,058
Anticipations/Imports in progress	-	4,873	96	-	1,918	34	-	19	6,940
Disposals	(25)	(17,515)	(1,775)	(1,739)	(1,162)	(2,127)	-	-	(24,343)
Transfers	17,264	29,373	1,930	146	(38,692)	(23,376)	13,359	(4)	-
Balances at 12/31/2023	427,123	572,020	44,556	68,148	73,598	11,397	25,422	7,327	1,229,591
Purchases	5,100	35,657	2,482	2,855	49,816	9,653	581	604	106,748
Anticipations/Imports in progress	-	2,823	(64)	97	(1,812)	(33)	-	2	1,013
Disposals	(199)	(10,180)	(64)	(4,258)	(5,181)	(1,231)	-	(308)	(21,421)
Transfers	70,529	11,667	1,463	20	(78,100)	(11,384)	5,805	-	-
Balances at 12/31/2024	502,553	611,987	48,373	66,862	38,321	8,402	31,808	7,625	1,315,931
Accumulated depreciation									
Balances at 12/31/2022	(257,357)	(325,876)	(26,535)	(44,053)	-	-	(9,675)	(5,660)	(669,156)
Depreciation	(19,641)	(40,621)	(3,024)	(6,075)	-	-	(1,081)	(329)	(70,771)
Disposals	13	10,157	1,613	1,652	-	-	-	-	13,435
Transfers	5,478	9	(10)	-	-	-	(5,478)	1	-
Balances at 12/31/2023	(271,507)	(356,331)	(27,956)	(48,476)	-	-	(16,234)	(5,988)	(726,492)
Depreciation ^(*)	(20,430)	(39,084)	(3,051)	(6,337)	-	-	(1,794)	(325)	(71,021)
Disposals	116	9,836	41	4,042	-	-	-	308	14,343
Transfers	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-
Balances at 12/31/2024	(291,821)	(385,568)	(30,966)	(50,782)	-	-	(18,028)	(6,005)	(783,170)
Net book value									
At 12/31/2023	155,616	215,689	16,600	19,672	73,598	11,397	9,188	1,339	503,099
At 12/31/2024	210,732	226,419	17,407	16,080	38,321	8,402	13,780	1,620	532,761

12. Property, plant and equipment--Continued

	Consolidated									
	Land, buildings, facilities and leasehold improvements	Machinery and equipment and tools	Furniture and fittings	Data processing equipment	PPE in progress (i)	Production of goods in progress (ii)	Environmental Installations (iii)	Right of use (iv)	Other	Total
Assets in use fully depreciated										
At 12/31/2023	110,511	172,176	14,133	35,501	-	-	5,493	-	5,388	343,202
At 12/31/2024	168,836	204,775	16,562	35,209	-	-	10,694	-	5,085	441,161
Cost of PPE										
Balances at 12/31/2022	422,710	550,026	43,432	69,551	47,130	16,064	12,063	93,414	7,114	1,261,504
Purchases	2,418	5,263	2,429	3,594	64,404	20,802	-	-	198	99,108
Anticipations/Imports in progress	-	4,873	96	-	1,918	34	-	-	19	6,940
Disposals	(14,422)	(17,515)	(3,239)	(4,867)	(1,162)	(2,127)	-	(7,089)	-	(50,421)
Transfers	17,264	29,373	1,930	146	(38,692)	(23,376)	13,359	-	(4)	-
Foreign exchange variation	(847)	-	(92)	(182)	-	-	-	(6,833)	-	(7,954)
Balances at 12/31/2023	427,123	572,020	44,556	68,242	73,598	11,397	25,422	79,492	7,327	1,309,177
Purchases	5,605	35,657	11,048	3,543	54,978	9,653	581	65,571	604	187,240
Anticipations/Imports in progress	-	2,823	(64)	97	(1,812)	(33)	-	-	2	1,013
Disposals	(399)	(10,180)	(2,033)	(4,400)	(5,181)	(1,231)	-	(89,784)	(308)	(113,516)
Transfers	75,094	11,667	2,060	20	(83,262)	(11,384)	5,805	-	-	-
Foreign exchange variation	5	-	179	27	-	-	-	3,337	-	3,548
Balances at 12/31/2024	507,428	611,987	55,746	67,529	38,321	8,402	31,808	58,616	7,625	1,387,462
Accumulated depreciation										
Balances at 12/31/2022	(266,395)	(325,876)	(27,517)	(46,874)	-	-	(9,675)	(50,773)	(5,660)	(732,770)
Depreciation	(20,963)	(40,621)	(3,112)	(6,185)	-	-	(1,081)	(13,047)	(329)	(85,338)
Disposals	9,865	10,157	2,622	4,360	-	-	-	3,177	-	30,181
Transfers	5,478	9	(10)	-	-	-	(5,478)	-	1	-
Foreign exchange variation	508	-	61	153	-	-	-	4,084	-	4,806
Balances at 12/31/2023	(271,507)	(356,331)	(27,956)	(48,546)	-	-	(16,234)	(56,559)	(5,988)	(783,121)
Depreciation ^(v)	(20,763)	(39,084)	(6,843)	(6,859)	-	-	(1,794)	(41,716)	(325)	(117,384)
Disposals	203	9,836	760	4,138	-	-	-	58,890	308	74,135
Transfers	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-	-
Foreign exchange variation	(6)	-	(68)	(22)	-	-	-	(2,101)	-	(2,197)
Balances at 12/31/2024	(292,073)	(385,568)	(34,107)	(51,300)	-	-	(18,028)	(41,486)	(6,005)	(828,567)
Net book value										
At 12/31/2023	155,616	215,689	16,600	19,696	73,598	11,397	9,188	22,933	1,339	526,056
At 12/31/2024	215,355	226,419	21,639	16,229	38,321	8,402	13,780	17,130	1,620	558,895

- (i) Refers to: Industrial Buildings R\$9,459 (R\$37,704 on December 31, 2023); Facilities R\$12,871 (R\$29,667 on December 31, 2023); Spare parts and replacement kits R\$15,991 (R\$6,227 on December 31, 2023).
- (ii) The main characteristics in the group relate to goods manufactured or developed internally, especially Machinery & equipment, Tools, Facilities and Furniture and utensils.
- (iii) Mainly facilities for action related to renewable energy and treatment of effluents.
- (iv) Refers to leasing contracts, as described in Note 15.
- (v) In 2024, the Company began to recognize tax credits at a 25% of corporate income tax (IRPJ) rate, calculated on the depreciation and amortization costs of establishments incentivized by ICMS (Note 19.a) related to the implementation or expansion of the economic enterprise.

Estimated useful life

The useful lives of assets that are depreciated by the straight-line method are as follows:

Assets	Estimated useful life	Assets	Estimated useful life
 Buildings	25 years	 Data processing equipment	5 years
 Facilities	10 years	 Fixed assets in progress	According to classification, when activated
 Improvements in rented buildings	According to the period of the leasing contract	 Production of goods in progress	According to classification, when activated
 Machinery and equipment	10 years	 Environmental facilities	10 years
 Tools	5 years	 Right to use	According to the period of the leasing contract
 Furniture and fittings	10 years	 Others	5 and 10 years

13. Intangible assets



Intangible assets have a defined useful life and are recognized at acquisition cost, net of accumulated amortization and impairment, when applicable. *Goodwill*, or a “goodwill premium”, is the difference between the price paid for the acquisition of a business and the net amount of the fair value of the assets and liabilities of the subsidiary acquired. The goodwill premium obtained on acquisition of a subsidiary (‘the acquisition goodwill’) is posted in Intangible assets in the consolidated financial statement.

	Parent Company						Total
	Software	Trademarks and patents	Goodwill	Technology	Development of software	Others	
Cost of intangible assets							
Balances at 12/31/2022	84,001	37,146	990	11,927	20,931	543	155,538
Purchases	705	1,104	-	-	14,594	-	16,403
Disposals	(14,391)	(6,085)	-	-	(259)	-	(20,735)
Transfers	13,470	-	-	-	(13,470)	-	-
Balances at 12/31/2023	83,785	32,165	990	11,927	21,796	543	151,206
Purchases	385	2,337	-	-	16,349	-	19,071
Disposals	(46)	(156)	-	-	(396)	-	(598)
Transfers	19,082	-	-	-	(19,082)	-	-
Balances at 12/31/2024	103,206	34,346	990	11,927	18,667	543	169,679
Accumulated amortization							
Balances at 12/31/2022	(67,146)	(20,159)	(822)	(10,833)	-	-	(98,960)
Amortization	(6,991)	(2,540)	(38)	(485)	-	-	(10,054)
Disposals	14,018	5,928	-	-	-	-	19,946
Balances at 12/31/2023	(60,119)	(16,771)	(860)	(11,318)	-	-	(89,068)
Amortization ^(*)	(9,428)	(2,485)	(38)	(384)	-	-	(12,335)
Disposals	19	67	-	1	-	-	87
Balances at 12/31/2024	(69,528)	(19,189)	(898)	(11,701)	-	-	(101,316)
Net book value							
At 12/31/2023	23,666	15,394	130	609	21,796	543	62,138
At 12/31/2024	33,678	15,157	92	226	18,667	543	68,363

	Consolidated							Total
	Software	Trademarks and patents	Goodwill	Technology	Development of software	Goodwill Premium	Others	
Cost of intangible assets								
Balances at 12/31/2022	86,153	40,538	990	11,927	20,931	-	543	161,082
Purchases	1,130	1,104	-	-	14,594	-	-	16,828
Disposals	(16,864)	(6,812)	-	-	(259)	-	-	(23,935)
Transfers	13,470	-	-	-	(13,470)	-	-	-
Foreign exchange variation	(104)	(245)	-	-	-	-	-	(349)
Balances at 12/31/2023	83,785	34,585	990	11,927	21,796	-	543	153,626
Purchases	2,462	2,337	-	-	16,861	-	14,995	36,655
Controlled acquisition ⁽ⁱⁱ⁾	-	-	-	-	-	24,617	-	24,617
Disposals	(46)	(2,654)	-	-	(396)	-	-	(3,096)
Transfers	19,082	-	-	-	(19,082)	-	-	-
Foreign exchange variation	39	78	-	-	4	-	344	465
Balances at 12/31/2024	105,322	34,346	990	11,927	19,183	24,617	15,882	212,267
Accumulated amortization								
Balances at 12/31/2022	(68,861)	(20,159)	(822)	(10,833)	-	-	-	(100,675)
Amortization	(7,395)	(2,540)	(38)	(485)	-	-	-	(10,458)
Disposals	16,063	5,928	-	-	-	-	-	21,991
Foreign exchange variation	74	-	-	-	-	-	-	74
Balances at 12/31/2023	(60,119)	(16,771)	(860)	(11,318)	-	-	-	(89,068)
Amortization ⁽ⁱ⁾	(10,673)	(2,485)	(38)	(384)	-	-	(6,769)	(20,349)
Disposals	20	67	-	-	-	-	-	87
Foreign exchange variation	(24)	-	-	-	-	-	(133)	(157)
Balances at 12/31/2024	(70,796)	(19,189)	(898)	(11,702)	-	-	(6,902)	(109,487)
Net book value								
At 12/31/2023	23,666	17,814	130	609	21,796	-	543	64,558
At 12/31/2024	34,526	15,157	92	225	19,183	24,617	8,980	102,780

13. Intangible assets--Continued

⁽ⁱ⁾ In 2024, the Company began to recognize tax credits at a 25% of corporate income tax (IRPJ) rate, calculated on the depreciation and amortization costs of establishments incentivized by ICMS (Note 19.a) related to the implementation or expansion of the economic enterprise.

⁽ⁱⁱ⁾ The value of the premium was recognized on the basis of the best estimate of the preliminary values of the PPA report, as shown in Note 11.d.

On December 31, 2024 and 2023, the Company does not have internally generated intangible assets.

Estimated useful life

The useful lives of assets that are amortized by the straight-line method are as follows:

Asset	Estimated useful life
 Software	5 years
 Brands and patents	10 years
 Goodwill on premises	5 years and/or according to contracts
 Technology	5 years
 Software in development	According to classification, when activated



Impairment

Fixed assets, intangible assets and other assets which present indications that their recorded costs are higher than their recovery value should be reviewed in detail to determine the need for posting of any impairment.

The Company carries out an annual analysis of impairment. In the periods of October 31, 2024 and 2023 no assets were identified that presented a need to calculate impairment, according to reports issued on December 1, 2024 and 2023.

14. Borrowings



Borrowings are posted at contracted value, plus agreed charges including interest and monetary or FX updating incurred. After initial recognition they are measured at amortized cost using the effective rates method.

Obligations under loans and financings are as follows:

		Parent company / Consolidated						
		2024			2023			
	Index	Interest rate (y.y.)	Current liabilities	Non-current liabilities	Total	Current liabilities	Non-current liabilities	Total
In local currency								
Incentive-bearing financings	Long-term Interest Rate (TJLP)	7.43% and 6.55%	2,118	12,310	14,428	1,775	10,017	11,792
In foreign currency								
Post-shipment financing of exports (ACEs)	US Dollar +	5.54% and 6.51%	54,511	-	54,511	80,638	-	80,638
			56,629	12,310	68,939	82,413	10,017	92,430

14. Borrowings--Continued

a) Incentive-bearing financings (ICMS tax and exports)

The financings classified here relate to the non-incentive-bearing portions of the government subsidies (Note 19) granted through the Industrial Development Fund (FDI) of the state of Ceará, through the financing agent established by that Fund as intermediary, arising from ICMS tax owed (the Provin and Proade programs) and products exported (the Proapi program) which must be settled within 36 and 60 months after being granted.

The benefit of the reduction in the amounts owed is recognized at the moment of obtaining the financings, on the basis that this is the most appropriate reflection of the accrual method approach, since the costs of the taxes referring to the incentive-bearing transactions are being registered simultaneously with the benefits.

Long-term installments have the following composition by year of maturity:

Maturities	2026	2027	2028	2029	Total
Proapi	1,360	704	1,496	1,347	4,907
Provin	983	-	-	-	983
Proade	780	2,011	1,774	1,855	6,420
Total	3,123	2,715	3,270	3,202	12,310

b) Post-shipping financing of exports (ACEs)

These advances comprise funds raised in Brazilian currency by the exporter subsequent to shipment of merchandise to a foreign destination, with maturity dates up to July 2025. Operations are guaranteed through the transfer of rights over installment sales to the bank.

15. Leasing contracts



The Group assesses, on the start date of the contract, whether that contract is or contains leasing, that is to say, whether the contract transmits the right to control the use of an identified asset for a given period.

The Group applies a single approach of recognition and measurement to all leasing arrangements, except contracts for leasing whose periods end in 12 months and leasing arrangements in which the assets are of low value.

Until January 2024, the Company maintained a rental contract with outside parties for the store premises of Grendene New York LLC. This contract provided options for renewal and termination and was classified as a commercial leasing transaction. With the acquisition of control of Grendene Global Brands, the Group began to report the contracts of the subsidiary. These options were negotiated by Management to obtain flexibility in managing the leased asset portfolio and align with the Group's business needs.

The discount rates that express the time of realization of the rights of use have been obtained based on the principal inflation indices of the market and an estimated rate for interest on lending, in the event that the Company were to opt to obtain the object of the leasing for similar periods and in similar scenarios.

15. Leasing contracts--Continued

The table below shows the rates charged, the maturities and terms of the current contracts:

Property rental agreement	Maturity	Term	Average rate (y.y.)
Grendene Global Brands USA – Miami Office	03/31/2027	5 years and 3 months	1.15%
Grendene Global Brands USA – Store	07/31/2028	6 years and 6 months	1.08%
Grendene Global Brands USA – Saw Grass	07/31/2026	4 years and 4 months	1.61%
Grendene Global Brands USA – Ceva	05/31/2026	3 years	1.61%
Grendene Global Brands USA – Baybrook Mall	11/30/2033	10 years	4.47%
Grendene Global Brands USA – Glendale	12/31/2033	10 years	4.47%
Grendene Global Brands Shanghai – China Office	08/31/2025	2 years and 6 months	4.75%

The changes in liabilities corresponding to the leases are as follows:

	Consolidated
Balance at 12/31/2022	43,907
Disposals	(3,912)
Interest appropriated and paid	(235)
Payments	(12,889)
Foreign exchange variation	(2,874)
Balance at 12/31/2023	23,997
Addition ⁽ⁱ⁾	47,389
Disposals ⁽ⁱⁱ⁾	(36,934)
Interest appropriated and paid	(1,139)
Payments	(15,049)
Foreign exchange variation	1,621
Balance at 12/31/2024	19,885
Current liabilities	8,859
Non-current liabilities	11,026

⁽ⁱ⁾ Refers to the contracts of Grendene Global Brands.

⁽ⁱⁱ⁾ Refers to the termination (and write-down) of the Grendene New York, L.L.C. contract and one of the Grendene Global Brands (Aventura Store) contracts.

On December 31, 2024, the Company recognized as short-term rental expenses the amount of R\$4,429 (R\$3,650 in 2023), and in the consolidated the amount of R\$4,429 (R\$12,256 in 2023).

16. Provisions, contingent liabilities and contingent asset



The Company and its subsidiaries are parties in administrative and court actions of an employment-law, tax, civil and environmental nature, arising from the normal course of business.

The Company periodically revises its list of contingencies, upon assessment by its legal department and external legal advisors and classifies the changes of loss into three categories: (i) Probable; (ii) Possible; and (iii) Remote.

16. Provisions, contingent liabilities and contingent asset--Continued

a) Provisions – Probable loss risk

The estimated losses have been provisioned in an amount sufficient to cover any adverse judgments.

The changes in provisions for employment-law, tax and civil risks are as follows:

	Parent company				Consolidated			
	Labor	Tax	Civil	Total	Labor	Tax	Civil	Total
Balances at 12/31/2022	1,190	2,042	205	3,437	1,398	2,042	205	3,645
Additions	4,086	3,781	286	8,153	4,387	3,781	286	8,454
Realizations	(1,511)	(3,781)	-	(5,292)	(1,511)	(3,781)	-	(5,292)
Reversals	(198)	-	(10)	(208)	(198)	-	(10)	(208)
Monetary updating	-	68	-	68	-	68	-	68
Balances at 12/31/2023	3,567	2,110	481	6,158	4,076	2,110	481	6,667
Current liabilities	1,139	865	116	2,120	1,148	865	116	2,129
Non-current liabilities	2,428	1,245	365	4,038	2,928	1,245	365	4,538
Balances at 12/31/2023	3,567	2,110	481	6,158	4,076	2,110	481	6,667
Additions	2,425	4,704	-	7,129	2,775	4,704	-	7,479
Realizations	(2,888)	(48)	(165)	(3,101)	(2,897)	(48)	(165)	(3,110)
Reversals	(395)	-	(285)	(680)	(395)	-	(285)	(680)
Monetary updating	25	25	14	64	25	25	14	64
Balances at 12/31/2024	2,734	6,791	45	9,570	3,584	6,791	45	10,420
Current liabilities	325	5,494	39	5,858	325	5,494	39	5,858
Non-current liabilities	2,409	1,297	6	3,712	3,259	1,297	6	4,562

Employment-law cases: These refer claims from former employees for alleged non-compliance with employment-law rules, relating to severance pay, additional payment for unhealthy conditions, and amounts alleged to be due for subsidiary liability.

Tax issues: Refers: (i) PIS and COFINS ("Import PIS/COFINS") taxes on services received outside Brazil (R\$1,297); (ii) Activity of the State of Ceará in relation to the FDI program (R\$4,656); and (iii) Legal fees in state tax execution (R\$838).

Civil cases: Refers: (i) Annulment action of assessment of Procon (Public Consumer Protection Agency) of the São Paulo State (R\$39) and (ii) action for cancellation of the trademark registration (R\$6).

b) Contingent liabilities – Possible loss risk

The Company has labor, tax, civil and environmental contingencies involving risks classified by management as possible losses, based on the evaluation of the legal advisors, for which no provision was recognized. The analysis and the estimates are as follows:

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Labor	2,559	2,376	2,669	2,486
Tax	46,385	43,451	46,385	43,451
Civil	29,124	38,753	29,124	38,753
Environmental	350	340	350	340
	78,418	84,920	78,528	85,030

Employment-law cases: These refer complaints by former employees, for alleged non-compliance with employment-law rules indemnity amounts and additional payments for alleged unhealthy conditions.

16. Provisions, contingent liabilities and contingent assets--Continued

b) Contingent liabilities – Possible loss risk--Continued

Tax issues: These comprise litigation on the following subjects: (i) the Social Security Contribution on the collective life insurance made available to the employees (R\$621); (ii) execution related to the gloss of compensation of presumed credit of IPI, determined as compensation related to the Social Security Financing Contribution (PIS) and Social Integration Program (COFINS) (R\$8,451); (iii) execution related to the COFINS compensation gloss (R\$1,729); (iv) exclusion of offsetting of credits recognized under the *Reintegra* program with debits of COFINS tax (R\$6,483); (v) execution against the State of Rio Grande do Sul in relation to incorrect appropriation of a credit of ICMS tax (the value added tax charged by states) (R\$11,511); and (vi) Collection of CIDE tax – Shipments (R\$17,590).

Civil cases: Refers to: (i) action for indemnity by former commercial representatives (R\$9,477); (ii) action for indemnity by a former client alleging the existence of a distribution contract (R\$6,000); (iii) actions to annul a tax claim for supposed non-compliance with consumer rules (R\$13,280); and (iv) legal action relating to intellectual property in a product (R\$367).

Environmental: Refers to infringement notice proceedings alleging non-compliance with conditions in the environmental license.

c) Contingent assets

The Group is claiming, in the courts and in the administrative sphere, reimbursement of federal levies of a fiscal nature (social security contributions) wrongly charged on the proportion of employee payroll for thirteenth salary paid in December 2011, in the amount of R\$8,001.

17. Other payables (Liabilities)

The composition of other accounts payable, classified as current and non-current liabilities, is shown below:

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Accounts payable resulting from acquisition (*)	22,738	-	22,738	-
Miscellaneous advances	3,264	4,097	3,264	4,097
Advances from affiliates	2,079	13,950	2,079	13,950
Contracted derivatives – Hedge	-	496	-	496
Marketing found	83	49	83	49
Financial obligations	563	898	563	898
Other debts	172	1,006	2,768	1,006
	28,899	20,496	31,495	20,496
Current liabilities	26,469	16,415	29,065	16,415
Non-current liabilities	2,430	4,081	2,430	4,081

(*) Refers to the amount to be paid for the acquisition of the subsidiary (Note 11.d).

18. Equity

a) Capital

The Extraordinary General Meeting of Stockholders of April 22, 2024 approved a capital increase of R\$ 1,024,828, arising from capitalization of federal corporate income tax ('IRPJ') incentive amounts, without any issue of new shares. The new value of the Company's share capital is R\$ 2,256,130.

On December 31, 2024 and 2023 the share capital, fully paid-up, comprised 902,160,000 nominal book-entry common shares without par value. The shares are all of the same class as regards their holders' rights, and all have equal right to vote, subject to the conditions of law.

This table shows the Company's ownership structure:

	Ownership structure			
	2024		2023	
	Common Shares	%	Common Shares	%
Alexandre Grendene Bartelle	376,328,607	41.71%	371,651,807	41.20%
Pedro Grendene Bartelle	125,312,376	13.89%	125,312,376	13.89%
Giovana Bartelle Veloso	37,132,797	4.12%	37,132,797	4.12%
Pedro Bartelle	34,557,397	3.83%	34,557,397	3.83%
André de Camargo Bartelle	29,201,277	3.24%	29,201,277	3.24%
Gabriella de Camargo Bartelle	28,912,677	3.20%	28,912,677	3.20%
Radar Gestora de Recursos Ltda	86,592,400	9.60%	72,443,300	8.03%
Executive Board and Boar of Directors' Members	2,696,783	0.30%	2,560,389	0.28%
Treasury shares	-	0.00%	2,671	0.00%
Outstanding shares	181,425,686	20.11%	200,385,309	22.21%
	902,160,000	100.00%	902,160,000	100.00%

b) Capital Reserve

This corresponds to the amount of stock options granted by the Company to its managers as described in Note 24.

c) Treasury shares

On August 8, 2024, the 110nd meeting of the Board of Directors approved creation of a new share buyback program to acquire the Company's shares (all are nominal common shares, without par value), to be held in treasury and/or later sold or canceled, for compliance with exercise of future stock options granted to its executives under the stock options plan (Note 24), limited to 5,000,000 shares, to expire on November 6, 2025.

The table below shows the changes of shares held in treasury:

	Parent company		
	Common shares	R\$	Medium cost
Balances at 12/31/2022	(467,650)	(3,458)	7.39
Acquisition of shares	464,979	3,438	7.39
Balances at 12/31/2023	(2,671)	(20)	7.39
Share options exercised	(430,942)	(3,036)	7.05
Exercise of share purchase options (Note 24)	433,613	3,056	7.05
Balances at 12/31/2024	-	-	-

18. Equity--Continued

d) Income reserves

d.1) Legal reserve

This comprises 5% of the net profit for the period after deduction from it of amounts received under tax incentive schemes and held in reserve accounts, subject to the total of this reserve being limited to 20% of the paid-up share capital. This amount – 20% of the share capital – was R\$270,163 on December 31, 2024 (R\$246,260 in 2023).

d.2) Reserve for acquisition of shares

This comprises the balance of R\$10,683 on December 31, 2024 (R\$10,052 in 2023), refers to the amount allocated to the repurchase or acquisition of own-issued shares, to fulfill the share-based remuneration benefit, offered to plan participants in the Company's stock options plan.

The reserve is limited to a total value equal to 20% of the share capital; it may be made up of up to 100% of the net profit remaining, after the deductions required by law and by the by-laws.

d.3) Tax incentives

It Corresponds to the portion of the profit arising from government subsidies for investments (Note 19) arising from federal tax incentives and state tax incentives, both of which are not included in the dividend calculation basis.

The changes are as follows:

	Parent company / Consolidated			
	Exports incentive (Proapi)	ICMS incentive (Provin and Proade)	Income Tax	Total
Balances at 12/31/2022	235,437	577,470	949,316	1,762,223
Incentives generated by the operation	-	199,177	75,512	274,689
Balances at 12/31/2023	235,437	776,647	1,024,828	2,036,912
Destination - Capital increase	-	-	(1,024,828)	(1,024,828)
Incentives generated by the operation (*)	-	136,431	120,758	257,189
Balances at 12/31/2024	235,437	913,078	120,758	1,269,273

(*) As of January 1, 2024, the ICMS tax incentive (Proade) will be subject to PIS, COFINS, corporate income tax (IRPJ) and the Social Contribution tax (CSLL), resulting in the net amount allocated to reserves.

e) Other comprehensive income

This corresponds to the accumulated effect of FX conversion from the functional currency to the original currency of the financial statements of the subsidiaries, calculated on the stockholding investments held outside Brazil, valued by the equity method. This accumulated effect will be reverted to the profit for the business year as a gain or loss, when the investment is sold or written off.

18. Equity--Continued

f) Dividends and interest on equity



The Bylaws and the Corporate Law both require distribution of a minimum mandatory dividend of 25% of the net profit for the period, after constitution of the Reserves required by law.

Earlier distribution of dividends may be made quarterly or half-yearly, with the status of 'Interim Dividends', and/or 'Proposed Additional Dividends'.

When decided by the Board of Directors, payments of Interest on Equity are deemed to be part of the total of dividends. They are calculated on the basis of the Long-Term Interest Rate (*Taxa de Juros de Longo Prazo – TJLP*) in effect in the period. Amounts of Interest on Equity are posted in Stockholders' equity. Their tax effect is posted in the Profit and loss account.

Dividends not claimed by stockholders within 3 (three) years from the date of their declaration revert to the Company.

Dividends on December 31, 2024 and 2023 were calculated as follows:

	Parent company	
	2024	2023
Profit for the year	735,236	557,671
Legal reserve	(23,903)	-
Tax incentive reserve	(257,189)	(274,689)
Minimum mandatory dividends calculation basis	454,144	282,982
Minimum mandatory dividend – 25%	113,536	70,746
Dividend proposed in addition to the minimum mandatory amount	340,608	212,236
Total of dividends proposed by management	454,144	282,982
Proposed allocation:		
<u>Prepaid corporate action payments:</u>		
Interim dividends	168,589	117,167
Interest on equity imputed as part of dividends (R\$46,750 and R\$17,000, net of tax withheld at source)	55,000	20,000
<u>Corporate action payments proposed:</u>		
Additional dividend proposed	120,555	50,815
Interest on equity imputed as part of dividends (R\$93,500 and R\$80,750, net of tax withheld at source)	110,000	95,000
	454,144	282,982
Prescribed dividends	16	6
	454,160	282,988

f.1) Distributions of dividends made and proposed in 2023

i) Interim dividends

The Board of Directors approved distribution of dividends and interim payment of Interest on Equity, in the amount of R\$137,172 (representing R\$0.0152 per share), which were paid to stockholders as follows:

- 1Q23: on June 7, 2023, dividends in the amount of R\$68,122 (representing R\$0.0755 per share), as follows: (i) R\$68,120 in interim dividends; and (ii) R\$2 in prescribed dividends;
- 2Q23: on September 6, 2023, dividends in the amount of R\$17,137 (representing R\$0.0189 per share), as follows: (i) R\$17,134 in interim dividends; and (ii) R\$3 in prescribed dividends; and

18. Equity--Continuedf) Dividends and interest on equity—Continuedf.1) Distributions of dividends made and proposed in 2023--Continuedi) *Interim dividends--Continued*

- c) 3Q23: on December 6, 2023, dividends in the amount of R\$51,913 (representing R\$0.0575 per share), as follows: (i) R\$31,913 of interim dividends; and (ii) R\$20,000 (R\$17,000 net of tax) in Interest on Equity.

ii) *Additional dividend proposed*

The 107nd meeting of the Board of Directors, held on February 29, 2024, approved payment of additional dividends proposed by Management on December 31, 2023. The amounts were paid to stockholders as from May 2, 2024, as follows: (i) R\$50,815 as additional dividends; (ii) R\$95,000 (R\$ 80,750, net of income tax withheld at source) as Interest on Equity. Additionally, the amount of R\$1 of prescribed dividends.

f.2) Distributions of dividends made and proposed in 2024i) *Interim dividends*

The Board of Directors approved distribution of dividends and interim payment of Interest on Equity, in the amount of R\$223,601 (representing R\$0.2479 per share), which were paid to stockholders as follows:

- a) 1Q24: on June 5, 2024, dividends in the amount of R\$75,787 (representing R\$0.0840 per share);
- b) 2Q24: on September 4, 2024, dividends in the amount of R\$13,222 (representing R\$0.0987 per share), as follows: (i) R\$13,211 in interim dividends; and (ii) R\$11 in prescribed dividends; and
- c) 3Q24: on December 5, 2024, dividends in the amount of R\$134,592 (representing R\$0.2332 per share), as follows: (i) R\$79,591 of interim dividends; (ii) R\$1 in prescribed dividends; and (iii) R\$ 55,000 (R\$46,750 net of income tax withheld at source) in Interest on Equity allocated to dividends.

ii) *Additional dividend proposed*

Management submitted for decision by the Annual General Meeting (AGM) the proposal for distribution of additional dividends in the amount of R\$120,555 (R\$0.1336 per share) and R\$110,000 in Interest on Equity (R\$93,500, net of income tax withheld at source), on the net profit for the 2024 business year. Additionally, the amount of R\$4 of prescribed dividends.

These amounts are presented in Stockholders' equity for approval by the Annual General Meeting.

18. Equity--Continued

g) Earnings per share

Reconciliation of net income to the amounts used to calculate basic and diluted earnings per share (all amounts in thousands of Reais, except earnings per share), are as follows:

	Parent company / Consolidated	
	2024	2023
Numerator		
Profit for the year (a)	735,236	557,671
Denominator		
Weighted average number of common shares	902,160,000	902,160,000
Weighted average number of common treasury shares	(78,159)	(98,477)
Weighted average number of outstanding common shares (b)	902,081,841	902,061,523
Potential increase (decrease) in common shares due to the stock option or subscription plan	(287,320)	(67,939)
Weighted average of the number of common shares, considering potential increment (c)	901,794,521	901,993,584
Basic earnings per common share (a/b)	0.8150	0.6182
Diluted earnings per common share (a/c)	0.8153	0.6183

19. Government grants for investments



The government subsidies received by the Company have the nature of a subsidy for investment and are as follows: (i) tax incentives applying to ICMS tax, relating to its operational activities located in the states of Ceará; and (ii) reduction of 75% in income tax on profits of undertakings physically located in the state of Ceará. Calculated on the basis of operating profit.

Government subsidies are recognized when there is reasonable certainty that the conditions established in the agreements governing them have been complied with.

a) State tax incentives

Proade - Program to attract strategic enterprises, as from October 1, 2021, replacing the previous industrial development incentive program (the *Provin* program). It grants deferment equivalent to 88% of the amount of ICMS tax in fact paid on their physical production, for Grendene's units at Sobral, Fortaleza and Crato. Of the amount of each installment of the benefit, the equivalent of 1% will be paid one time only, on the last day of the month in question, after 60 months (for Sobral), and 36 months (for Fortaleza and Crato), with the amount updated from the initial date to the due date (12/31/2032) by application of the TJLP long-term interest rate.

Proapi - The incentive program for port and industrial activities of the State of Ceará, which was in effect up to March 31, 2017, for the Company's unit at Sobral, in the State of Ceará.

Resolution 131 of the Industrial Development Council (CEDIN) of Ceará State, published on 11/14/2019, enabled the State to pay the balance of the credits of the Proapi incentive amounts receivable in 60 successive, equal monthly installments.

As a result, the balance posted by the Company as amounts receivable – which was R\$14,530 – when brought to present value is reduced to R\$12,737 at December 31, 2024 (R\$26,256 in 2023, which when brought to present value was R\$22,949).

The balances of the incentive amounts are reported in the Profit and loss account of the Holding company and in the Consolidated accounts, under Net sales revenue, as shown in Note 25. These amounts were allocated to the Tax incentives reserve, in Profit reserves, in Stockholders' equity. These amounts were allocated in the *Tax incentives* line of *Profit reserves*, in Stockholders' equity. In 2024, the amount of the benefit of the ICMS tax incentive (*Proade*, from Ceará State) will be taxed on PIS and COFINS taxes on billing, corporate income tax and the Social Contribution tax on net profit, and the reserve is presented net of this taxation.

19. Government grants for investments--Continued

b) Federal fiscal tax incentive

The Company is beneficiary of the following tax incentive: reduction of 75% in income tax on the profits of undertakings located in the industrial units headquartered in the area of activity of SUDENE, as shown in the table below:

Units benefited by the incentive	Project	Percentage reduction	Expiration date
Fortaleza – CE	Modernization	75%	Dec/2030
Sobral – CE	Modernization	75%	Dec/2031
Crato – CE	Modernization	75%	Dec/2026

The balances of this incentive are posted in the Company's Profit and loss account, under Current income tax, as shown in Note 20. In counterpart, these amounts were posted in the "Tax incentives reserve" account, in Profit reserves, in Stockholders' equity.

20. Income tax and social contribution tax

a) Current income tax and social contribution tax



The provisions for current income tax and Social Contribution tax are calculated individually, by the Company and its subsidiaries, based on the tax laws in effect on the reporting date, in the countries where they generate tax revenue.

Current taxes are presented net and reported in assets when the balances paid in advance exceed the total payable on the reporting date, or in liabilities when there is an amount payable.

Current income tax and social contribution tax amounts recorded in the expense for the year, net of tax incentives, are as follows:

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Income tax	(1,220)	(2,459)	(1,449)	(2,727)
Amount due	(121,978)	(77,971)	(122,207)	(78,239)
Tax incentives	120,758	75,512	120,758	75,512
Social contribution	(47,602)	(29,839)	(47,694)	(29,943)
Amount due	(47,602)	(29,839)	(47,694)	(29,943)
	(48,822)	(32,298)	(49,143)	(32,670)

20. Income tax and social contribution tax--Continued

b) Deferred income tax and social contribution tax



Deferred taxes are recognized only if there is a possibility of future generation of taxable profit in an amount significant to enable those temporal differences to be used.

Deferred income tax and Social Contribution tax are calculated by applying the rates expected to be in force on the reporting date at which the temporary differences are expected to be realized or demanded.

Deferred tax assets and liabilities are presented net when there is a legal right to offset current tax assets with current tax liabilities, and when these are managed by the same tax authority.

Deferred income tax and social contribution tax are comprised as follows:

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Estimated losses on doubtful receivables	358	3,285	358	3,285
Punctuality discounts estimated	7,225	6,723	7,225	6,723
Adjustment to Present Value	4,303	4,972	4,303	4,972
Fair value of Structured Transaction Certificates (Specific purpose company – SPE)	1,202	-	1,202	-
Fair value of Structured Transaction Certificates (Certificados de Operações Estruturadas – COEs)	-	(5,699)	-	(5,699)
Estimated losses for obsolete inventory	1,294	1,555	1,294	1,555
Provision for labor risks, tax and civil	1,459	939	1,459	939
Interest on equity (counted as part of total dividends)	-	32,300	-	32,300
Other	(57)	119	(130)	76
	15,784	44,194	15,711	44,151

c) Estimate for realization of deferred income tax and Social Contribution tax

The figures for realization of deferred income tax and Social Contribution tax are supported by technical feasibility studies, which show an estimate of the realization of the deferred assets.

The company estimates realization of the tax credits in the various business years as follows:

	Party company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
2024	-	42,608	-	42,565
2025	13,723	908	13,650	908
2026	448	466	448	466
2027	227	63	227	63
2028	39	38	39	38
2029 to 2074	1,347	111	1,347	111
	15,784	44,194	15,711	44,151

20. Income tax and social contribution tax--Continued

d) Reconciliation of tax expense to statutory rates

The amounts of income tax and Social Contribution tax, calculated at nominal rates, reported in the Profit and loss account, are reconciled as follows:

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Pretax income	812,468	591,760	812,819	591,969
Combined nominal rate of Income Tax (25%) and Social Contribution (9%)	(276,239)	(201,198)	(276,358)	(201,269)
Adjustments to show effective rate				
<u>Additions</u>				
Adjustments to fair value	-	(2,696)	-	(2,696)
Equity in the results of subsidiaries	(24,186)	(43,637)	(21,573)	(22,026)
Other additions	(937)	(545)	(3,550)	(22,477)
<u>Exclusions</u>				
Adjustments to fair value	10,016	-	10,016	-
Non-deductible costs and expenses	2,315	7,303	2,316	7,323
Tax credits related to subsidy for investment ^(*)	4,921	-	4,921	-
State tax incentives	-	67,720	-	67,720
The Workers' Food Program (PAT)	5,288	-	5,288	-
Corporate tax incentive deductions – Income tax	4,939	4,889	4,939	4,889
Technological innovation incentive	9,518	10,447	9,518	10,447
Interest on equity counted as part of total dividends	18,700	39,100	18,700	39,100
Equity in the results of subsidiaries	37,370	616	37,370	616
Other financial instruments – Dividends	6,266	5,626	6,266	5,626
Other exclusions	4,039	2,774	3,806	2,937
Amount before deduction of corporate tax incentives (Operational profit)	(197,990)	(109,601)	(198,341)	(109,810)
Tax incentive reductions of corporate income tax (Calculated on operational profit)	120,758	75,512	120,758	75,512
Total taxes posted in profit and loss account	(77,232)	(34,089)	(77,583)	(34,298)
Current taxes	(48,822)	(32,298)	(49,143)	(32,670)
Deferred taxes	(28,410)	(1,791)	(28,440)	(1,628)
Effective rate	9.5%	5.8%	9.5%	5.8%

^(*) In 2024, the Company began to recognize tax credits at a 25% of corporate income tax (IRPJ) rate, calculated on the depreciation and amortization costs of establishments incentivized by ICMS (Note 19.a) related to the implementation or expansion of the economic enterprise.

21. Financial instruments



Financial instruments are recognized when the Company becomes a party to the contractual provisions of the instrument. These are measured at amortized cost or at fair value and classified in one of the following three categories: (i) Financial instruments at amortized cost; (ii) Financial instruments measured at fair value through Comprehensive income; and (iii) Financial instruments measured at fair value through Profit or loss.

Their subsequent measurement takes place at each recording date in accordance with the rules established for each type of classification of financial assets and liabilities.

The Company and its subsidiaries have classified their financial assets and liabilities at amortized cost or at fair value through profit or loss, in accordance with the characteristics of the contract and the purpose for which they were acquired or issued:

- a. Financial assets at amortized cost: These are measured in a business model the objective of which is to receive contractual cash flows where the contractual terms give rise to cash flows which are, exclusively, payment of the principal and/or interest on it.
- b. Financial assets measured at fair value through profit or loss: Any financial assets that are not classified in the aforementioned category stated above are measured and recognized at fair value through Profit or loss. Financial assets that are held for trading and managed on the basis of fair value are also included in this category.
- c. Financial liabilities: The entity should classify all financial liabilities as measured at amortized cost, except in the case of: (a) financial liabilities measured at fair value through Profit or loss; (b) financial liabilities that arise when the transfer of the financial asset does not qualify for derecognition, or when the continuing involvement approach is applicable; (c) a financial guarantee contract; (d) undertakings to grant loans with interest rates below market; or (e) a contingent consideration recognized by an acquiring party in a business combination to which CPC 15 should be applied.

Derivative financial instruments and hedging activities

The Company operates with derivative financial statements for the purpose of hedging but does not use the practice of hedge accounting to account for its derivative transactions, which are not made for speculative purposes.

Derivatives are recorded initially at fair value on the date of contracting, and subsequently revalued, also at fair value, with any gains or losses being recognized in financial revenue/expenses.

The Company has transactions with financial instruments, the risks of which are managed through financial position strategies and exposure limit systems. All transactions are fully recognized in the accounting records.

21. Financial instruments--Continued

The table below gives the classification of the principal financial assets and liabilities of the Company and its subsidiary:

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Financial assets at amortized cost ^(*)				
Cash and cash equivalents	48,016	56,968	76,109	73,735
Financial investments and other financial assets ^(a)	1,324,875	912,375	1,324,875	912,375
Trade receivables	1,274,282	1,131,747	1,210,309	1,131,602
Financial assets measured at fair value through profit of loss				
Other financial assets ^{(ii) (a)}	202,213	266,186	202,213	266,186
Derivatives ^{(i) (*)}	815	-	851	-
Financial liabilities at amortized cost ^(*)				
Borrowings	68,939	92,430	68,939	92,430
Leasing contracts	-	-	19,885	23,997
Trade payables	57,799	49,110	69,701	49,359
Commissions payable	59,497	53,966	58,912	54,285
Financial liabilities measured at fair value through profit of loss				
Derivatives ^{(i) (*)}	-	496	-	496

^(*) The accounting balances at December 31, 2024 and December 31, 2023 reflect the fair values of the financial instruments.

⁽ⁱ⁾ Level 2: Items on which there is observable information for assets and liabilities, but which do not have prices quoted an active market.

⁽ⁱⁱ⁾ Level 3: Items for which there are no observable data for assets and liabilities that reflect assumptions for pricing.

^(a) In May 2024, an assessment was made of the method for classification of the cash investment instrument COEs – (Structured Transactions Certificates, or *Certificados de Operações Estruturadas*). This resulted in a decision to reclassify this category of asset from “financial assets at fair value through profit or loss” to “financial assets at amortized cost”. This change aims to provide an appropriate reflection of the results to the Company of contracting this type of financial instrument, since the Company’s intention is to hold them to maturity.

Foreign exchange rate hedging transactions

The strategy when contracting these transactions is to hedge the sales revenue and financial assets of the Company and its subsidiaries that are subject to foreign exchange exposure. These instruments are used for the specific purpose of hedging, and the portfolio includes sale of U.S. dollar futures through financial instruments used for this purpose such as: Commodities and Securities Exchange – B3 and advances on future exports (ACE).

In transactions involving B3 sales, the impact on the cash flow of the Company and its subsidiaries occurs as adjustments to the U.S. dollar exchange rate are determined until the settlement of the contracts.

To reduce the net effects of exposure of its business, the Company’s management determines the managers may negotiate future contracts for sale of US\$, exclusively at B3 up to the maximum limit defined by the sum of the following items: (i) bank balances in foreign currency held outside Brazil; (ii) financial investments held outside Brazil; (iii) balances of accounts receivable (denominated in US\$) of exchange transactions to be contracted; (iv) up to 25% of the forecasts of annual exports equivalent to approximately 90 days of forecast exports (normally corresponding to orders in the order book and negotiations for sales in progress), less: (a) balances of suppliers held in foreign currency; (b) imports in progress; and (c) ACCs (Advances against exchange contract).

21. Financial instruments--Continued

Foreign exchange rate hedging transactions--Continued

The risks are monitored daily and administered through internal controls aimed to demonstrate the limits of exposure and adapt them to the Company's risk management policy.

Foreign exchange hedging transactions are made with the B3, are carried out through specialized brokers, with the requirement of specific guarantees. The guarantee amounted to R\$52,477 on December 31, 2024 (R\$37,497 on 2023), comprises the Company's investments in government securities, observing the limits and exposures to foreign exchange risk, as defined in the policy for management of counterparty risk.

The table below shows the positions at December 31, 2024 and 2023, with the notional and fair value.

	Notional value – US\$		Notional value – R\$		Amount receivable (payable)	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Futures contracts						
Sell commitment	(47,000)	(21,000)	(292,326)	(102,250)	851	(496)

These transactions are directly associated with the receipt of sales and financial assets denominated in foreign currency, which are subject to exchange rate variation. These operations aim to offset any gains or losses resulting from these exchange rate fluctuations. The balance receivable reported at December 31, 2024, is R\$851, and is classified in "credits receivable". The balance of R\$496 payable on December 31, 2023 was classified in "Other accounts payable".

22. Risk management

Risks are managed through governance policies that establish the techniques for continuous monitoring and measurement of the exposure, aligned with strategies for business growth and for social and environmental responsibility.

a) Operational risks management

The organizational structure of the Company's risk management processes uses as a parameter the Three Lines of Defense of the IIA (*the Institute of Internal Auditors*), and in terms of methodology is based on the Enterprise Risk Management (ERM) framework of COSO (*the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*), in relation to the flow of identification, evaluation, treatment and monitoring of the risks to which the Company and its subsidiaries are exposed.

In this context the Company operates in relation to strategic, operational, compliance, financial, market, information, technological and socio-environmental risks in accordance with policy approved by the Board of Directors of Grendene.

In relation to treatment of risks:

- (i) The process of corporate risk management permeates all the business processes, and, hence, all of Grendene's workers – from employees to directors – are responsible for management of the Company's risks, from the decisions on strategies and projects through to performance of day-to-day functions;

22. Risk management--Continued

a) Operational risks management--Continued

- (ii) The Governance, Risks and Compliance Department (GRC) coordinates Grendene's process of corporate risk management, and in terms of methodology advises and supports the business areas in identification, classification, evaluation and treatment of the risks inherent to their processes;
- (iii) The Internal Audit's role is to independently, impartially and timely examine the effectiveness and quality of Grendene's corporate risk management process, recording weaknesses and making recommendations for improvements and adjustments to the process.

The Audit Committee supervises the activities, effectiveness, development and structure of the corporate risk management of Grendene S.A., as well as suggests improvements to the Board of Directors.

The purpose of all this structure is to guarantee, with the due sponsorship and monitoring from senior management (i.e. including the Executive Board and the Board of Directors), an efficient and effective management of corporate risks in the Company.

b) Management of social and environmental risks

The Company is exposed to social and environmental risks due to the possibility of occurrence of environmental damage, inappropriate use of natural resources, non-compliance with requirements and regulations, obsolescence of inventory, impacts of extreme climate factors and failings in responses to climate change.

Risk of inappropriate use of natural resources: There are risks related to inappropriate disposal of waste generated in our operations.

To mitigate these risks, in all its units the Company implements its *Solid Waste Management Plan* and its *Selective Collection Program* – which set clear directives for storage, transportation and environmentally appropriate disposal of waste. In addition, we invest in advanced industrial technologies, such as machinery and equipment that increase our efficiency in the use of materials and help reduce waste.

Non-compliance with social/environmental requirements/regulations: These risks arise from creation or alteration of rules by the regulatory bodies, potentially affecting control of the regulated activities, conditions of supply and/or environmental or fiscal regulations.

The Company constantly monitors the legal requirements applicable to its activities and carries out regular assessments to ensure compliance with national and international environmental standards. It uses a modular management software, which functions as an Applicable Law Management and Monitoring System, providing efficient, safe and agile management in real time. This minimizes risks and losses, optimizes processes, and ensures compliance with law and with the international standards of ISO certification.

Obsolescence of inventory: With the increasing importance of climate issues in consumer decisions, there is a risk of certain products potentially becoming obsolete if they do not meet consumers' new expectations for sustainability and environmental responsibility. These changes can affect demand for products, resulting in inventories that do not meet market preferences.



22. Risk management--Continued

b) Management of social and environmental risks--Continued

We implement proactive measures to mitigate this risk, such as diversification of the supply chain, investments in clean technologies, and continuous engagement with stakeholders. These actions are fundamental in adapting products to emerging demands, ensuring they continue to be relevant in the market, and avoiding obsolescence of inventory.

Climate risks: There is a risk of failure in responses to climate issues; and the risk of extreme climate phenomena. These risks can lead to problems such as shortages of water, or electricity, especially since part of our industrial operations is located in Brazil's Semi-arid region. Excessive rainfall, too, can affect routes for logistics, with an impact on performance and delivery times.

To minimize these risks, we have adopted measures for reduction and re-use of water, and for energy efficiency, through use of renewable-source energy to reduce the greenhouse gas emissions associated with our operation. Strategically, the Company has investments in the energy business (SPE – Geradora Várzea Solar II S.A.), aiming to meet part of its energy consumption needs through renewable sources.

The mechanisms for management and monitoring of these risks obey the Company's Sustainability Policy. This Policy is based on three pillars: (i) appreciation and respect for people; (ii) operations that are eco-efficient; and (iii) products of lower impact.

c) Financial risks management

c.1) Credit risks

The Group is exposed to credit risk in its operational activities arising from accounts receivable from clients and counterparties in financial investments, including deposits with banks and financial institutions, foreign exchange transactions and other financial instruments.

The following are the risk management practices: (i) Accounts receivable from clients: Management aims to minimize any problems arising from default by its clients, through analysis of credit in the client portfolio, establishment of sales limits and sales well spread out between multiple clients. No single client represented more than 5% of the total of the Company's accounts receivable on December 31, 2024 and December 31, 2023; and (ii) Financial instruments, cash and cash equivalents, and other financial assets: The Company's financial resources are allocated in a diversified manner in financial assets that may be securities issued by financial institutions that are considered by the market to be first-tier, public securities or private securities such as, for example, debentures, real estate receivable certificates, real estate financing transactions, credits receivable, or others, that seek remuneration tied to a basket of indicators, such as: the CDI rate, and securities with fixed rates or indexed to inflation indices.

22. Risk management--Continued

c) Financial risks management--Continued

c.1) Credit risks--Continued

Investment opportunities of greater risk (those made in private securities) are evaluated by the investment committee created for this purpose, which, under the Company's policy, may allocate up to R\$850 million for this type of investment.

c.2) Liquidity risk

The Company monitors the policy on cash generated by its activities, to avoid mismatch between accounts receivable and accounts payable, thus ensuring liquidity for compliance with its obligations. The principal source of funds used by the company is the volume of proceeds from the sale of its products. One characteristic of the strong cash flow generation is low default. The Company, additionally, holds balances in cash investments that may be redeemed at any moment, and has solid financial and equity conditions, for complying with its short and medium-term obligations.

Below we present the projection of the Company's contractual payments, including future interest.

	Parent company / Consolidated					
	2024			2023		
	Up to 1 year	From 1 to 5 years	Total	Up to 1 year	From 1 to 5 years	Total
Incentive-bearing financings	2,203	14,629	16,832	1,835	12,000	13,835
Post-shipment financing of exports (ACEs)	55,894	-	55,894	83,226	-	83,226
	58,097	14,629	72,726	85,061	12,000	97,061

c.3) Market risks

These market risks principally involve the possibility of variation in interest rates, foreign exchange rates and prices of commodities and stock prices.

i) Interest rate risk

This risk relates to the possibility of the Company incurring losses due to variations in interest rates, which could increase its financial expenses on loans and financings or reduce the return on its cash investments. The Company constantly monitors the volatility of market interest rates.

The Company's policy aims to maintain its resources invested in financial instruments linked to the CDI rate, at pre-fixed rates or adjusted for inflation, which helps to mitigate the impacts of variations in market interest rates.

We present the open positions as of December 31, 2024, including sensitivity tests for rate or indicator variation scenarios. These tests consider a probable scenario, with decreasing impacts for financial investments and increasing impacts for financing, as follows:

22. Risk management--Continued

c) Financial risks management--Continued

c.3) Market risks--Continued

i) *Interest rate risk*--Continued

		Sensitivity Scenarios					
Risk factor	% y.y.	Balances at 2024	Remote - 50%	Possible - 25%	Probable	Possible + 25%	Remote + 50%
<u>Fixed income cash investments</u>							
CDI rate	11.7489%	1,062,167	15,364	22,843	30,194	40,963	48,090
IPCA rate	4.8730%	52,477	3,914	4,466	5,018	5,569	6,120
INCC rate	6.3339%	110,061	12,271	13,297	14,323	15,349	15,401
<u>Incentive-bearing financings</u>							
TJLP rate	7.4300%	(14,428)	(936)	(1,170)	(1,404)	(702)	(468)

ii) *Exchange rate risk*

The Company's risk in this case arises from transactions in accounts receivable originating from exports, or from financial or other investments outside Brazil – which form a natural hedge against exchange rate variations. Management values its assets and liabilities exposed to the foreign exchange risk, and if necessary, contracts additional derivative financial instruments.

On December 31, 2024, the Company had coverage for exposures to changes in the exchange rate for conversion to Reais at maturity of its export contracts in the amount of US\$8,804 (US\$16,658 in 2023).

The Company has projected the effect of the transactions designed for Exchange rate protection in three scenarios, considering the transactions would be settled, on the basis of the position becoming due on January 31, 2025, as follows:

				Sensitivity scenarios				
Risk factor	Short position in US\$	FX rate	Balances at 12/31/2024	Remote - 50%	Possible - 25%	Probable	Possible + 25%	Remote + 50%
<u>Contracted derivative - Hedge</u>								
Dollar rise	(47,000)	6.2197	(292,326)	146,163	73,081	851	(73,081)	(146,163)

22. Risk management—Continued

c) Financial risks management--Continued

c.3) Market risks--Continued

ii) Exchange rate risk--Continued

This table shows the net assets and liabilities in foreign currency:

				Sensitivity scenarios				
Risk factor	Cash position in US\$	FX rate	Balances at 2024	Remote - 50%	Possible - 25%	Probable	Possible + 25%	Remote + 50%
<u>FX exposure</u>								
<u>Assets</u>								
Current account	15	6.1917	92	(46)	(23)	-	23	46
Accounts receivable from clients	42,483	6.2034	263,539	(131,769)	(65,885)	-	65,885	131,769
<u>Liabilities</u>								
Advances from clients	(3,276)	6.1917	(20,286)	10,143	5,072	-	(5,072)	(10,143)
Accounts payable	(2,654)	6.1923	(16,434)	8,217	4,108	-	(4,108)	(8,217)
Post-shipping financing of exports (ACEs)	(8,804)	6.1917	(54,511)	27,255	13,628	-	(13,628)	(27,255)
Derivatives contracted – Hedge	(47,000)	6.2196	(292,326)	146,163	73,081	851	(73,081)	(146,163)
Net exposure	(19,236)		(119,926)	59,963	29,981	851	(29,981)	(59,963)

iii) Commodity price risk

This risk refers to the possibility of fluctuations in the price of raw materials and other inputs used in the production process. As the Company uses commodities as raw materials, its cost of sales can be affected by fluctuations in the international prices of these materials. In order to minimize this risk, the Company maintains ongoing monitoring of price fluctuations in the domestic and foreign markets and, if necessary, maintains strategic inventories to support its commercial activities.

iv) Risk related to the rate of return from the Silent Partner Companies

The Company's risk relates to the return expected on each transaction, taking into account not only the specific risks of each asset, but also the macroeconomic expectations of the market – which include factors ranging from the outlook of the construction sector to the scenario for the basic interest rate.

The Company has made projections of the effect of the operations of the Silent Partner Companies (SCP), based on the average rate of return expected to December 31, 2024, as shown below:

			Sensitivity scenarios			
Risk factor	Average rate of return	Balances at 2024	Remote - 50%	Possible - 25%	Possible + 25%	Remote + 50%
<u>Other financial assets - SCPs</u>						
Values of real estate properties	10.9784%	157,563	283	157	(82)	(195)

22. Risk management--Continued

d) Capital management

Management has the objective of ensuring continuity of the Company's business, protecting its capital from economic changes and conditions, so as to support reduction of costs of capital and maximize return to stockholders. To maintain or adjust the capital structure, the Company may, among other possible actions, make adjustments to its dividend payment policy, or contract loans, or issue securities in the financial markets.

The Company's policy of a low level of leverage is monitored through the financial leverage index, as shown below.

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Current and non-current borrowings	68,939	92,430	68,939	92,430
Leasing contracts	-	-	19,885	23,997
(-) Cash and cash equivalents	(48,016)	(56,968)	(76,109)	(73,735)
Net debt	20,923	35,462	12,715	42,692
Equity	4,040,946	3,659,443	4,040,946	3,659,443
Gearing ratio	0.5%	1.0%	0.3%	1.2%

23. Related parties



The Company has a *Related Party Transactions Policy*, approved by the Board of Directors, which aims to establish rules and procedures to ensure that decisions involving related parties and situations with potential conflict of interests are taken with full independence and absolute transparency in accordance with the interests of Grendene S.A. and its stockholders.

Any legal transactions between related parties are carried out on an arms-length basis and in accordance with market criteria, obeying the same principles and procedures that orient transactions made with non-related parties.

The Company's related parties are: subsidiaries, affiliates, joint ventures, other companies with shareholder participation and key management professionals of the Company.

23. Related parties--Continued

a) Amounts of balances and transactions with subsidiaries

	Nature of transaction	Relationship	Parent company		Consolidated	
			2024	2023	2024	2023
Assets			560,125	468,772	383,878	446,199
Other financial assets			31,649	56,630	31,649	56,630
SCP Gouda Even II	Investment	Other transactions	3,750	15,000	3,750	15,000
SCP Jesuino Maciel	Investment	Other transactions	-	5,531	-	5,531
SCP Mairinque	Investment	Other transactions	23,358	24,538	23,358	24,538
SCP Saloá	Investment	Other transactions	-	6,410	-	6,410
SCP Venâncio	Investment	Other transactions	4,541	5,151	4,541	5,151
Accounts receivable			69,051	49,423	1,083	49,051
Grendene Italy SRL ⁽ⁱ⁾	Sales of footwear	Direct subsidiaries	1,044	372	-	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽ⁱ⁾	Sales of footwear	Direct subsidiaries	66,924	47,091	-	47,091
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Sales of inputs	Other transactions	24	-	24	-
Calzados Azaleia Peru S.A.	Sales of footwear	Other transactions	1,059	1,960	1,059	1,960
Inventories			588	67	588	67
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Purchase of footwear	Other transactions	296	67	296	67
	Purchases of dies and tooling	Other transactions	292	-	292	-
Other credits			14,953	25,014	14,878	23,407
Grendene Italy SRL ⁽ⁱ⁾	Other credits	Direct subsidiaries	75	1,607	-	-
YOUPE Participações S.A.	Other credits	Affiliated company	3,771	140	3,771	140
NM GAP II Participações S.A.	Other credits	Affiliated company	17	23,267	17	23,267
HIPE Participações S.A.	Other credits	Affiliated company	367	-	367	-
NM IBIRA Participações S.A.	Other credits	Affiliated company	10,723	-	10,723	-
Investments			443,884	337,632	311,063	317,038
MHL Calçados Ltda.	Investment	Direct subsidiaries	15,308	14,704	-	-
Grendene USA, Inc	Investment	Direct subsidiaries	118	2,792	-	-
Grendene Italy S.R.L. ⁽ⁱ⁾	Investment	Direct subsidiaries	4,553	3,098	-	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽ⁱ⁾	Investment	Direct subsidiaries	112,842	-	-	-
YOUPE Participações S.A.	Investment	Affiliated company	635	10,962	635	10,962
HIPE Participações S.A.	Investment	Affiliated company	229,575	134,699	229,575	134,699
NM GAP II Participações S.A.	Investment	Affiliated company	25,545	21,543	25,545	21,543
NM IBIRA Participações S.A.	Investment	Affiliated company	41,996	55,851	41,996	55,851
NM Vila Participações S.A.	Investment	Affiliated company	7,660	-	7,660	-
Grendene Global Brands Limited.	Investment	Joint Venture	-	88,331	-	88,331
NM GAP Participações Ltda	Investment	Other transactions	5,652	5,652	5,652	5,652
Property, plant and equipment	PPE in progress		-	6	-	6
Unicasa Industria de Móveis S.A.		Other transactions	-	6	-	6
Intangible			-	-	24,617	-
Grendene Global Brands Limited.	Goodwill premium	Direct subsidiaries	-	-	24,617	-
Liabilities			26,461	15,707	25,876	15,707
Trade payables			-	5	-	5
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Purchase of footwear and inputs	Other transactions	-	5	-	5
Contractual obligations			1,035	1,346	1,035	1,346
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Licensing (Use of the brand "Azaleia")	Other transactions	1,035	1,346	1,035	1,346
Commissions payable			585	406	-	406
Grendene Global Brands Limited.	Commission services	Direct subsidiaries	585	406	-	406
Advances from clients			24	-	24	-
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Purchase of footwear and inputs	Other transactions	24	-	24	-
Other accounts payable			2,079	13,950	2,079	13,950
YOUPE Participações S.A.	Advances received	Affiliated company	657	-	657	-
HIPE Participações S.A.	Advances received	Affiliated company	154	-	154	-
NM GAP II Participações S.A.	Advances received	Affiliated company	877	12,622	877	12,622
NM IBIRA Participações S.A.	Advances received	Affiliated company	391	1,328	391	1,328
Grendene Global Brands Limited.	Controlled acquisition	Direct subsidiaries	22,738	-	22,738	-

23. Related parties--Continued

a) Amounts of balances and transactions with subsidiaries--Continued

	Nature of transaction	Relationship	Maturity	Parent company		Consolidated	
				2024	2023	2024	2023
P&L				113,133	(54,902)	119,410	6,454
Net sales and services revenue				65,893	70,584	64,462	69,514
Grendene USA, Inc.	Sales of footwear	Direct subsidiaries	189 days	-	244	-	-
Grendene Italy S.R.L. ⁽ⁱ⁾	Sales of footwear	Direct subsidiaries	168 days	1,431	826	-	-
Grendene Global Brands Limited	Sales of footwear	Joint venture	176 days	67,949	64,397	67,949	64,397
	Punctuality discounts		-	(8,162)	(1,035)	(8,162)	(1,035)
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Sales of inputs	Other transactions	58 days	20	-	20	-
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Sales of inputs	Other transactions	19 days	283	48	283	48
	Revenue from services (Use of the Brand "Melissa")		50 days	85	33	85	33
Calzados Azaleia Peru S.A.	Sales of footwear	Other transactions	95 days	4,287	6,071	4,287	6,071
Selling expenses				(4,883)	(4,348)	(4,883)	(4,304)
Grendene USA, Inc.	Commission services	Direct subsidiaries	79 days	-	(44)	-	-
Grendene Italy S.R.L. ⁽ⁱ⁾	Advertising and publicity ^(*) ^(**)	Direct subsidiaries	-	(182)	-	(182)	-
	Shoe samples ^(*)		-	(73)	-	(73)	-
	Other expenses ^(*)		-	(5)	-	(5)	-
Grendene Global Brands Limited	Commission services	Joint venture	55 days	(859)	(1,216)	(859)	(1,216)
	Shoe samples ^(*)		-	(247)	(21)	(247)	(21)
	Other expenses ^(*)		-	-	(6)	-	(6)
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Advertising and publicity ^(*) ^(**)		-	(4)	(16)	(4)	(16)
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Advertising and publicity ^(**)	Other transactions	63 days	(6)	-	(6)	-
	Licensing ((Use of the brand "Azaleia")	Other transactions	91 days	(3,443)	(3,040)	(3,443)	(3,040)
	Loss of business		7 days	(23)	-	(23)	-
	Shoe samples ^(*)		-	-	(5)	-	(5)
Calzados Azaleia Peru S.A.	Advertising and publicity ^(**)		90 days	(1)	-	(1)	-
	Shoe samples ^(*)	Other transactions	-	(25)	-	(25)	-
	Publicity ^(*) ^(**)		-	(15)	-	(15)	-
General and administrative expenses				-	(24)	-	(24)
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Employment-law indemnity claim against Grendene Argentina S.A. (subsidiary that has been extinguished).	Other transactions	4 days	-	(24)	-	(24)
Equity in the results of investees				38,579	(125,461)	46,462	(62,971)
MHL Calçados Ltda.	Equity	Direct subsidiaries		604	1,053	-	-
Grendene USA, Inc.	Equity	Direct subsidiaries		(5,018)	(56,518)	-	-
Grendene UK Limited. ⁽ⁱ⁾	Equity	Direct subsidiaries		-	(6,347)	-	-
Grendene Italy S.R.L. ⁽ⁱ⁾	Equity	Direct subsidiaries		(3,469)	(678)	-	-
YOUPE Participações S.A.	Equity	Affiliated company		501	2,238	501	2,238
HIPE Participações S.A.	Equity	Affiliated company		99,178	(8)	99,178	(8)
NM GAP II Participações S.A.	Equity	Affiliated company		6,644	(415)	6,644	(415)
NM IBIRA Participações S.A.	Equity	Affiliated company		4,430	(3)	4,430	(3)
NM Vila Participações S.A.	Equity	Affiliated company		(840)	-	(840)	-
Grendene Global Brands Limited	Equity	Joint venture		(63,451)	(64,783)	(63,451)	(64,783)
Other operating income				-	2,444	-	2,444
NM GAP Participações Ltda.	Capital gain	Other transactions		-	2,444	-	2,444
Other Operating Expenses				-	(957)	-	(957)
NM GAP II Participações S.A.	Loss of capital	Affiliated company		-	(957)	-	(957)
Financial result				13,544	2,860	13,369	2,752
Grendene USA, Inc.	Exchange rate variation, net	Direct subsidiaries		3	110	-	-
Grendene UK Limited	Exchange rate variation, net	Direct subsidiaries		-	(3)	-	-
Grendene Italy S.R.L. ⁽ⁱ⁾	Exchange rate variation, net	Direct subsidiaries		105	(1)	-	-
	Other financial income			67	2	-	-
Grendene Global Brands Limited	Exchange rate variation, net	Joint venture		10,218	(1,176)	10,218	(1,176)
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Other financial income - Discounts obtained	Other transactions		-	2	-	2
Calzados Azaleia Peru S.A.	Exchange rate variation, net	Other transactions		395	(81)	395	(81)
SCP Jesuino Maciel	Return and AVJ	Other transactions		285	1,341	285	1,341
SCP Mairinque	Return and AVJ	Other transactions		1,895	2,634	1,895	2,634
SCP Neto de Araújo	Return and AVJ	Other transactions		-	(309)	-	(309)
SCP Pensilvânia	Return and AVJ	Other transactions		-	(20)	-	(20)
SCP Saioá	Return and AVJ	Other transactions		-	(202)	-	(202)
SCP Venâncio	Return and AVJ	Other transactions		576	563	576	563

⁽ⁱ⁾ With the extinction of Grendene UK Limited, Grendene Italy S.R.L., as from September 2023, is directly controlled by Grendene S.A. – as reported in Note 11, letter c.

⁽ⁱⁱ⁾ As from December 1, 2024, Grendene Global Brands Limited ('GGB') ceased to be a joint venture, and is now a subsidiary of Grendene S.A., as a result of the acquisition of 50.1% of the shares in GGB from Radar Private Fund I LP and affiliates ('the Radar Funds').

^(*) Transactions without commercial value, measured at cost value.

^(**) Advertising and marketing expenses, on sending of product to influencers, and material for point of sale.

23. Related parties--Continued

b) Remuneration of key personnel

At the Ordinary General Meeting of April 22, 2024, the global remuneration of administrators for the year 2024 was approved, in the amount of up to R\$9,300 (R\$8,500 in 2023), covering the Company's Statutory Board, including remuneration plans based in shares and the Board of Directors. These expenses are recorded under general and administrative expenses, as shown below:

	Parent company					
	2024			2023		
	Fees	Remuneration	Variable (*)	Fees	Remuneration	Variable (*)
Board of Directors	1,854	188	-	1,787	181	-
Executive Board	6,107	-	896	5,652	-	524
	7,961	188	896	7,439	181	524

(*) Refers to expenses in the business year on premiums in the stock options/subscription plan, as described in Note 24.

c) Other related parties

The Company uses travel agency and consultancy services provided by companies that are the property of a related party, as follows:

	Parent company	
	2024	2023
Dall'Onder Viagens & Turismo Ltda.	470	359
Mailson da Nóbrega Consultoria S/S Ltda.	72	72
Ochman Advogados Associados	154	321
	696	752

The amounts spent on these services total approximately 0.03% of the Company's general expenses. There were no outstanding balances on December 31, 2024. On December 31, 2023, there was a balance of R\$6 payable to "Mailson da Nóbrega Consultoria S/S Ltda." referring to the advisory service provided.

23. Related parties--Continued

c) Other related parties--Continued

On December 31, 2024 and 2023, there were transactions with indirect related parties, stockholders and members of the Company's key management personnel, as follows:

Related parties	Party's relationship with the Company	Nature of transaction
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Holder of an investment of 46.29% in Nova Milano Investimentos, a management entity controlled by Alexandre Grendene Bartelle.	Provider of sureties for the obligations of the following real estate operations: (i) SCP Pensilvânia (waxed in Feb/23), (ii) SCP Neto de Araujo (waxed in Jun/23), (iii) SCP Jesuino Maciel (waxed in Sep/24), (iv) SCP Saioá (waxed in Apr/24), (v) SCP Venâncio, (vi) SCP Mairinque, and (vii) SCP Gouda Even II.
Veneza Negócios e Participação S.A.	Company belonging to the stockholders Alexandre Grendene Bartelle and Pedro Grendene Bartelle	Stockholder in the real estate investments of the affiliated companies: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) NM GAP II Participações S.A., and other companies: (i) NM GAP Participações Ltda.
Nova Milano Investimentos Ltda.	Company belonging to the stockholder Alexandre Grendene Bartelle and managed by the Deputy CEO, Gelson Luis Rostirolla.	Stockholder in the real estate investments of the affiliated companies: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., (iv) NM IBIRA Participações S.A. and (v) NM Vila Participações S.A.
Radar Gestora de Recursos Ltda.	Partner in the joint venture Grendene Global Brands Limited.	Investment in the joint venture Grendene Global Brands Limited. (waxed in Nov/24).
André de Camargo Bartelle	Stockholder	Investor in the following real estate undertakings: (i) SCP Neto de Araujo, (ii) YOUPE Participações S.A., (iii) HIPE Participações S.A., and (iv) NM GAP II Participações S.A.
Gabriela de Camargo Bartelle	Stockholder	Investor in the following real estate undertakings: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A. and (iii) NM IBIRA Participações S.A.
Rudimar Dall'Onder	CEO	Investor in the following real estate undertakings: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A. and (iv) NM IBIRA Participações S.A.
Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Affiliated company, since Vulcabras CE is the parent company of Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A., and Vulcabras CE is controlled by Vulcabras S.A. and the controlling stockholder of Vulcabras S.A.: hence the indirect controlling stockholder of its subsidiaries is part of Grendene's controlling stockholder block. Thus, Grendene and Vulcabras and their subsidiaries are affiliated companies. Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. is a direct subsidiary of Vulcabras S.A. and Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. is an indirect subsidiary of Vulcabras S.A.	Sale of input materials and advertising.
Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. and the Company have the relationship of affiliated companies, since Vulcabras CE é a subsidiary of Vulcabras S.A. and of the controlling stockholder of Vulcabras S.A.: hence the indirect controlling stockholder of its subsidiaries is part of Grendene's controlling stockholder block. Thus, Grendene and Vulcabras and their subsidiaries are affiliated companies. Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. is a direct subsidiary of Vulcabras S.A.; and Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. is an indirect subsidiary of Vulcabras S.A.	Sales of input materials, purchase of shoes and input materials, purchase of materials, Purchases of dies and tooling (Inventories held by third parties), licensing (brands: "Azaleia" and "Melissa"), indemnities and advertising. Transactions with no commercial value for shoe samples.
Calzados Azaleia Peru S.A.	Affiliated company, since Vulcabras CE is the parent company of Calzados Azaleia Peru S.A., and Vulcabras CE is a subsidiary of Vulcabras S.A. and the controlling stockholder of Vulcabras S.A.: hence the indirect controlling stockholder of its subsidiaries is part of Grendene's controlling stockholder block. Thus, Grendene and Vulcabras and their subsidiary companies have the relationship of affiliated companies. Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. is a direct subsidiary of Vulcabras S.A.; and Calzados Azaleia Peru S.A. is an indirect subsidiary of Vulcabras S.A.	Sales of footwear. Transactions with no commercial value regarding footwear samples and advertising.
Unicasa Indústria de Móveis S.A.	An affiliated company, since the controlling stockholder of Unicasa is part of the controlling stockholder block of Grendene.	Purchase of materials.

There are no other transactions between the Company and its related parties, other than dividends and Interest on Equity paid.

24. Stock option or subscription plan



The stock options or subscription plan approved the stockholders or the Company in Extraordinary General Meeting of April 14, 2008, grants stock options, on the terms described in the plan, to directors and managers, other than the controlling stockholders.

The share options may be exercised in up to six years from the date of grant, with a vesting period of three years, under which 33% is released as from expiry of the first year, 66% on completion of the second year and 100% on completion of the third year.

To comply with plans for exercise of stock purchase options, in 2024 a total of 430,942 shares was acquired, for an average price of R\$7.05, totaling R\$3,036. In the first quarter of 2024 options were exercised on 433,613 shares at an average price of R\$4.56, resulting in a total amount of R\$1,977.

The difference between the average exercise price of the options and the average cost of the shares acquired and canceled in 2024, for compliance with the exercise of stock options resulted in recognition of a gain of R\$631. This was posted in Stockholders' equity, since settlement of the stock option plans takes place with equity instruments.

a) Bases for recognition of expenses on share-based remuneration

Shares are valued at fair value on the date of the grant, and expenses recognized in the Profit and loss account as Personnel expenses, over the period in which the right to the exercise of the option is acquired, with counterpart in Stockholders' equity.

The fair value of the options granted was estimated using the Black & Scholes options pricing model. The economic parameters used were: (i) expected dividends, obtained on the basis of the average of dividend payments per share, in relation to the market value of the shares in the last 12 months; (ii) volatility, based on the historic average variation of the share price in the 18 months prior to the date of the grant; and (iii) the risk-free interest rate, assumed to be the projected average of the Selic rate, published by the Central Bank. This table gives this information in detail:

	15 th Plan	17 th Plan
Grant date	2/24/2022	02/29/2024
Total purchase options granted	1,402,950	1,385,736
Exercise price	4.50	3.70
Estimated volatility	25.95%	17.05%
Expected dividends	5%	5%
Weighted average risk-free interest rate	12.25%	9.00%
Maximum maturity	6 years	6 anos
Average maturity	2.5 years	2.5 anos
Fair value on the date of the concession	3.79	2.75

The Company has no commitment to re-purchase such shares as are acquired by the beneficiaries.

24. Stock option or subscription plan--Continued

b) Movement of stock options or subscription

This table shows the changes arising from the transactions of purchase or subscription of shares:

	15 th Plan	17 th Plan	Final Balance
Total at 12/31/2022	1,394,937	-	1,394,937
Exercised	(464,979)	-	(464,979)
Canceled	(53,478)	-	(53,478)
Total at 12/31/2023	876,480	-	876,480
Granted	-	1,385,736	1,385,736
Exercised	(433,613)	-	(433,613)
Canceled	(9,254)	(25,797)	(35,051)
Total at 12/31/2024	433,613	1,359,939	1,793,552
Options exercisable in 2025	433,613	453,313	886,926
Options exercisable in 2026	-	453,313	453,313
Options exercisable in 2027	-	453,313	453,313
	433,613	1,359,939	1,793,552
Result of options granted, recognized on 12/31/2023	(1,865)	-	(1,865)
Result of options granted, recognized on 12/31/2024	(1,677)	(33)	(1,710)
Expense on personnel at 12/31/2023	(1,602)	-	(1,602)
Expense on personnel at 12/31/2024	(628)	(2,127)	(2,755)

25. Net sales and services revenue



Revenue is measured based on the fair value of the consideration received for the commercialization of products.

Operational revenue is recognized when: (i) there is certainty that it will be realized; (ii) the control of the products is transferred to the client and the Company and its subsidiaries longer have control or responsibility over the merchandise sold; (iii) the amount of the revenue can be reliably measured; and (iv) it is probable that the economic/financial benefits will flow to the Group.

Revenue is presented net of taxes, returns, reductions in price and discounts, and also with elimination of sales between companies of the Group in the consolidated statements.

Net sales and services revenue is comprised as follows:

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Gross sales and services revenue	3,235,635	3,002,977	3,236,823	3,010,376
Domestic market	2,750,915	2,558,034	2,750,915	2,558,034
Adjustment to Present Value (AVP)	(96,052)	(103,130)	(96,052)	(103,130)
Special System for Refund of Tax Amounts (Reintegra)	35	-	35	-
Foreign market	596,352	562,351	597,540	569,750
Adjustment to Present Value (AVP)	(16,184)	(14,826)	(16,184)	(14,826)
Special System for Refund of Tax Amounts (Reintegra)	569	548	569	548
Sales returns	(92,252)	(116,440)	(92,684)	(116,767)
Financial discounts	(137,522)	(130,268)	(137,572)	(130,794)
Taxes on sales and services	(540,597)	(492,444)	(540,597)	(492,604)
ICMS tax incentives (Proade) (*)	201,670	199,177	201,670	199,177
Social Security contribution on gross revenue	(39,060)	(35,781)	(39,060)	(35,781)
	2,627,874	2,427,221	2,628,580	2,433,607

(*) As of January 1, 2024, the amount of the benefit of reduction in ICMS tax (the Proade tax incentive for investment, granted by Ceará State) was subject to the PIS and COFINS taxes on billing, therefore, the incentive is being presented net of taxation.

26. Segment reporting



The group operates in a single segment, Footwear, which covers the development, production, distribution and sale of plastic footwear in the domestic and export market. The result is evaluated in an integrated manner by Management, allowing a consolidated analysis for strategic decision-making.

a) Distribution by geographical area

This table shows gross revenue in the domestic and external markets:

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Domestic market (Brazil)	2,654,898	2,454,904	2,654,898	2,454,904
Export market	580,737	548,073	581,925	555,472
<i>North America</i>	82,330	73,675	82,330	77,247
<i>Asia and Oceania</i>	115,856	110,521	115,859	110,548
<i>Europe</i>	127,488	123,843	128,650	127,643
<i>Central and South America – Latam</i>	221,785	203,296	221,785	203,296
<i>Middle East and Africa – MEA</i>	33,278	36,738	33,301	36,738
	3,235,635	3,002,977	3,236,823	3,010,376

No customer individually represented more than 5% of sales in the domestic or foreign market.

b) Non-current assets

Of the total non-current assets of the Company, approximately 8% are investments made outside Brazil by its subsidiaries (direct and indirect). The summary financial information of these companies is presented in Note 11.

27. Costs and expenses by nature

The Company presents the Profit and loss account itemized by function. The classification of operational costs and expenses by type is as follows:

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Cost of goods sold	(1,387,763)	(1,346,203)	(1,387,506)	(1,349,924)
Raw materials	(591,090)	(596,407)	(590,993)	(597,682)
Personnel expenses	(532,369)	(490,904)	(532,249)	(492,526)
Business consumption/operational losses	(50,418)	(49,336)	(50,418)	(49,336)
Intermediate material consumption	(11,577)	(12,591)	(11,577)	(12,591)
Expenses on materials	(11,088)	(10,353)	(11,088)	(10,353)
Maintenance expenses	(27,437)	(24,252)	(27,437)	(24,252)
Depreciation and amortization (*)	(50,008)	(66,146)	(50,008)	(66,146)
Outsourced services	(13,153)	(12,755)	(13,153)	(12,755)
IT expenses	(13,518)	(12,026)	(13,518)	(12,026)
Travel and accommodation	(3,821)	(3,872)	(3,821)	(3,872)
Energy, water and environmental costs	(39,348)	(34,980)	(39,348)	(34,980)
Other costs	(43,936)	(32,581)	(43,896)	(33,405)
Selling expenses	(610,111)	(554,189)	(618,441)	(600,218)
Commissions	(113,144)	(103,594)	(114,283)	(103,680)
Freight	(156,663)	(146,796)	(157,322)	(147,706)
Copyrights	(42,079)	(38,776)	(42,079)	(38,776)
Advertising and publicity	(124,208)	(96,879)	(126,469)	(111,929)
Shoe samples	(18,475)	(18,534)	(18,475)	(18,534)
Congresses	(11,812)	(10,642)	(11,812)	(10,642)
Personnel expenses	(72,770)	(71,400)	(73,833)	(77,563)
Depreciation and amortization	(8,545)	(6,711)	(9,559)	(21,673)
Outsourced services	(5,918)	(5,670)	(6,033)	(6,577)
IT expenses	(10,075)	(9,443)	(10,819)	(9,970)
Travel and accommodation	(9,136)	(8,771)	(9,373)	(8,878)
Energy, water and environmental expenses	(406)	(385)	(478)	(685)
Rentals	(4,097)	(3,539)	(4,097)	(3,539)
Other expenses	(32,783)	(33,049)	(33,809)	(40,066)
General and administrative expenses	(110,093)	(103,194)	(111,264)	(106,510)
Personnel expenses	(79,788)	(74,920)	(80,014)	(76,097)
Depreciation and amortization	(4,569)	(4,129)	(4,570)	(4,138)
Outsourced services	(6,245)	(7,199)	(6,920)	(8,561)
IT expenses	(4,442)	(4,048)	(4,544)	(4,370)
Travel and accommodation	(1,007)	(756)	(1,007)	(756)
Energy, water and environmental expenses	(1,255)	(924)	(1,255)	(924)
Tax expenses	(9,125)	(7,953)	(9,170)	(7,992)
Other expenses	(3,662)	(3,265)	(3,784)	(3,672)

(*) In 2024, the Company began to recognize tax credits at a 25% of corporate income tax (IRPJ) rate, calculated on the depreciation and amortization costs of establishments incentivized by ICMS (Note 19.a) related to the implementation or expansion of the economic enterprise.

28. Other operational expenses

On December 31, 2023, the main variations in other operating expenses were: (i) R\$13,229 on internalization of the management of the Melissa and Mini Melissa Clubs; (ii) R\$17,158 for estimated losses on doubtful receivables; and (iii) R\$8,606 arising from termination of a rental contract.

On December 31, 2024, the main variation recognized in other operating expenses is due to the reversal due to receipt of estimated losses for doubtful accounts, in the amount of R\$14,276.

29. Finance result

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Financial income	395,467	399,303	396,908	401,328
Gains on foreign exchange hedge – B3	20,732	24,611	20,732	24,611
Foreign exchange gains	68,651	50,769	68,654	50,913
Income from financial investments ⁽ⁱ⁾	127,275	135,454	128,837	137,154
Result of variable income financial instruments ⁽ⁱⁱ⁾	-	(6,050)	-	(6,050)
Profit/loss on other financial assets - SCPs ⁽ⁱⁱⁱ⁾	52,233	18,204	52,233	18,204
Results of Structured Transaction Certificates (COEs) ^(iv)	(3,105)	29,532	(3,105)	29,531
Adjustment to Present Value ^(v)	116,621	116,186	116,621	116,186
Interest income ^(vi)	16,922	35,611	16,939	35,684
Interest received from customers	2,969	2,972	2,969	2,972
PIS and COFINS tax on financial revenues	(7,287)	(8,237)	(7,360)	(8,320)
Other financial income	456	251	388	443
Financial expenses	(141,336)	(81,682)	(141,653)	(84,287)
Losses on foreign exchange hedge – B3	(68,317)	(9,649)	(68,317)	(9,649)
Foreign exchange losses	(51,281)	(51,606)	(51,304)	(52,011)
Bank expenses	(6,729)	(7,287)	(6,749)	(7,407)
Financing expenses ⁽ⁱ⁾	(9,967)	(9,106)	(9,967)	(9,106)
Other finance expenses	(5,042)	(4,034)	(5,316)	(6,114)
	254,131	317,621	255,255	317,041

⁽ⁱ⁾ This refers to interest revenue and expenses on cash investments and financings, recognized at the effective interest rate on the amount of the principal still payable.

⁽ⁱⁱ⁾ This includes the results of: (i) yields on investments; (ii) gains or losses on sales of shares; (iii) dividends and Interest on Equity; (iv) adjustment to fair value; and (v) taxation;

⁽ⁱⁱⁱ⁾ This includes the results of: (i) yields on investments; (ii) dividends and Interest on Equity; (iii) adjustments to fair value; and (iv) taxation;

^(iv) This includes the results of: (i) yields on investments; (ii) adjustments to fair value; and (iii) taxation;

^(v) Includes adjustment to present value of Accounts Receivable from clients; and

^(vi) Refers mainly comprises monetary updating (by the Selic rate) of the balances arising from legal actions: (i) exclusion of ICMS tax amounts from calculation of PIS and COFINS taxes; and (ii) credits of corporate income tax and the Social Contribution tax on net profit (CSLL) on interest allocated at the Selic rate on tax credits resulting from tax legal actions, as described in Note 9.

30. Additional information to the Cash Flow Statements

The main transactions that do not affect cash and cash equivalents are shown below:

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Exchange variation in investments	(16,540)	9,285	(14,231)	7,847
Right of use – Write-off	-	-	(22,444)	(3,912)
Lease Liabilities – Write-off	-	-	22,444	3,912
Proposed dividends	120,559	50,816	120,559	50,816
Interest on equity proposed, net	93,500	80,750	93,500	80,720

31. Insurance

The Company maintains insurance contracts to protect its assets against possible operational risks. The policies contracted are reviewed annually, according to the nature of the activities and the risks involved, with the support of consultants specialized in insurance. The total amount of the coverage, considering the maximum compensation limits defined in each policy, is adequate to cover potential losses. The following are the main types of cover contracted and the respective compensation limits:

Type	Coverage	Coverage amount
 Property	Fixed assets and inventories are insured against fire, gales, flooding, electrical damage and damage in movement of merchandise and stationary equipment and furniture.	R\$556,200
 Loss of profits	Coverage of fixed expenses arising from payroll.	R\$38,850
 Civil liability	Industrial operations, employer, products and damages for pain and suffering.	R\$4,150
 Third-party liability Licensing	Industrial operations, employer, products, and damages for pain and suffering.	USD6,278
 Aviation	Fuselage, third party liability, medical expenses, rescue/emergency, substitute aircraft and personal damages.	USD3,460
 Vehicles	Fuselage, third party liability for property and corporate damage and pain and suffering.	100% of FIPE valuation plus R\$150 MD R\$200 third party property damages and R\$1,000 third party personal injury US\$2,500 per shipment
 Transportation	Export and import.	
 Financial guarantees	Legal actions rental contracts	R\$42,868

32. Subsequent event

MN Vila Participações S.A.: In accordance with the guidelines established by the Investment Committee, on February 21, 2025 the Company executed the First Amendment to the shareholders' agreement of MN Vila Participações S.A., consisting of adjustments to the special-purpose companies in which it is a participating partner for development of real estate ventures.



Members of Boards, executive Board and Controller's department

Board of Directors

Alexandre Grendene Bartelle
CEO

Pedro Grendene Bartelle
Deputy CCEO

Mailson Ferreira da Nóbrega
Oswaldo de Assis Filho
Renato Ochman
Walter Janssen Neto
Bruno Alexandre Licarião Rocha
Board member

Executive Board

Rudimar Dall'Onder
Chief executive officer

Gelson Luis Rostirolla
Deputy chief executive officer

Alceu Demartini de Albuquerque
Chief finance and administration officer and Investor relations officer

Controller's department

Luiz Carlos Schneider
Controller division manager

Gisele Carina Pistore Pereira
Accountant – CRC 087193/O-5 “S” CE