

melissa

GRENDA

ZAXY

Ipanema

Grendene kids

rider

CARTAGO

PEGA FORTÉ

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO



Grendene®

2024



Sumário

Mensagem da administração.....	3
Desempenho econômico-financeiro	5
Principais indicadores consolidados (em IFRS).....	5
Receita bruta de vendas	6
Receita líquida de vendas	7
Custo dos produtos vendidos (CPV)	7
Lucro bruto	7
Despesas com vendas	8
Despesas gerais e administrativas (DG&A)	8
Ebit	8
Ebitda	9
Resultado financeiro líquido	9
Resultado líquido do exercício	9
Geração de caixa	10
Disponibilidades líquidas	10
Investimentos (imobilizado e intangível)	10
Estrutura acionária e Mercado de capitais	11
Estrutura acionária	11
Mercado de capitais	11
Remuneração aos acionistas	13
Política de dividendos	13
Destinação do resultado do exercício	13
Gestão de riscos, controles internos e compliance (GRC)	15
Comitê de auditoria.....	16
Sustentabilidade	17
Estratégia ESG integrada.....	17
Impactos ambientais e Economia circular	18
Principais iniciativas.....	18
Certificações e Auditorias em desenvolvimento sustentável	19
Destaques e Premiações.....	20
Inovação nos materiais e processos	20
Gestão de riscos climáticos.....	20
Políticas de mitigação e adaptação	20
Monitoramento e transparência.....	20
Compromisso social	20
Parcerias e Ações comunitárias	20
Educação e Sustentabilidade.	21
Gestão Responsável da Cadeia de Valor.	21



Inovação para sustentabilidade.....	21
Eficiência produtiva e Redução de desperdícios.....	21
Pesquisa e desenvolvimento em materiais sustentáveis	21
Avaliação de Impacto e Segurança Ocupacional	22
Relatório de desempenho e transparência	22
Perspectivas	22
Principais tendências no setor de calçados e sustentabilidade	22
Alinhamento com demandas globais e regionais de mercado	23
Oportunidades de crescimento e alinhamento global	23
Gestão de pessoas.....	24
Universidade Grendene (UG).....	24
Desenvolvimento e reconhecimento de nossos colaboradores.....	25
Prêmios e certificações de recursos humanos	26
Informações adicionais	27
Auditores independentes – Resolução CVM 162/2022	27
Declarações da diretoria	27
Anexo I.....	28
Anexo II.....	31

Grendene®

Companhia Aberta

CNPJ: 89.850.341/0001-60

NIRE: 23300021118-CE



Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Grendene S.A. apresenta o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia. Os documentos foram elaborados com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil e normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), observando as diretrizes contábeis emanadas da legislação societária (Lei nº 6.404/76) e de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IASB e que são efetivas para as Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Mensagem da administração

Em 2024, tanto a economia global quanto a brasileira enfrentaram desafios significativos. A inflação persistente, as taxas de juros elevadas e a instabilidade política e econômica em diversas regiões marcaram o cenário econômico mundial. A desaceleração da economia global, particularmente atingindo mercados-chave, foi agravada por conflitos geopolíticos e pela volatilidade cambial que impactaram o comércio internacional e reduziram a confiança dos consumidores. No Brasil, o panorama não foi distinto, com o elevado endividamento das famílias e um ambiente de cautela, fatos que limitaram o poder de consumo e pressionaram as condições econômicas internas.

Neste contexto de incertezas globais e nacionais, a Grendene se viu diante de um ambiente econômico volátil e incerto. Contudo, nossa gestão ágil e nosso foco estratégico nos permitiram atravessar essas adversidades com resiliência. Mantivemos nossa trajetória de crescimento sustentável e inovação, adaptando-nos rapidamente às dinâmicas do mercado. Conseguimos manter nossa posição tanto no mercado interno quanto no externo, reafirmando a solidez de nossa estratégia, que pode ser observada pelos resultados apresentados.

A Grendene obteve em 2024 uma receita bruta total de R\$3,2 bilhões, o que representou um crescimento de 7,5%, impulsionada pela venda de 139,4 milhões de pares, embora esse volume tenha apresentado uma leve queda de 0,2% em relação ao volume de pares vendidos em 2023.

O mercado interno continuou sendo o principal destino de nossos produtos, com a demanda por itens que ofereçam melhor custo-benefício, conforto, design e sustentabilidade, impulsionando as vendas de produtos de maior valor agregado. No entanto, o elevado endividamento das famílias e o cenário econômico cauteloso resultaram em um crescimento mais moderado.

Ainda assim, o mercado interno registrou um crescimento de 8,1% na receita bruta, alcançando R\$2,7 bilhões, além de um aumento de 1,0% no volume de pares vendidos em relação a 2023, totalizando 114,1 milhões de pares. Esses resultados refletem a força das nossas marcas e a fidelidade dos consumidores, mesmo em um ambiente econômico cauteloso.

No cenário global, as exportações de calçados enfrentaram desafios significativos, devido ao aumento das taxas de juros em várias economias, problemas logísticos internacionais e conflitos regionais. Apesar desses desafios, as exportações geraram uma receita bruta de R\$581,9 milhões, com crescimento de 4,8% em relação a 2023. No entanto, o volume de pares exportados apresentou uma queda de 5,0%, totalizando 25,3 milhões de pares, o que evidenciou a necessidade de estratégias ágeis frente a volatilidade econômica global.

No ano de 2024, a receita líquida alcançou R\$2,6 bilhões, representando uma expansão de 8,0% em relação aos R\$2,4 bilhões registrados em 2023, mesmo diante dos impactos da Lei 14.789/23, que instituiu a tributação dos incentivos fiscais pelo PIS e pela COFINS.

O Custo dos Produtos Vendidos (CPV) teve um leve aumento de 2,8%, abaixo da inflação no período e do crescimento da receita líquida, totalizando R\$1,4 bilhão. Esse incremento foi principalmente causado pelo aumento dos custos com mão de obra e outros gastos gerais de fabricação. Em contrapartida, o lucro bruto registrou um crescimento de 14,5% em comparação ao ano anterior, totalizando R\$1,2 bilhão em 2024.

Além disso, a margem bruta apresentou um avanço significativo de 2,7 pontos percentuais, passando de 44,5% em 2023 para 47,2% em 2024. Esse crescimento foi impulsionado tanto pelo incremento da receita líquida e volume, quanto pela maior eficiência na gestão dos custos dos produtos vendidos que aumentaram em menor proporção.



Em 2024, o EBIT aumentou de R\$274,9 milhões em 2023 para R\$557,6 milhões, um crescimento de 102,8%. Excluindo os itens não recorrentes, o EBIT recorrente subiu 33,3%, alcançando R\$508,4 milhões. Isso resultou em uma melhora de 3,6 pontos percentuais na margem EBIT recorrente, que passou de 15,7% em 2023 para 19,3% em 2024.

No acumulado de 2024, o resultado financeiro recorrente totalizou R\$365,2 milhões, representando um aumento de 14,5% em relação a 2023, impulsionado, sobretudo, pelos resultados oriundos dos investimentos em SCP's (Sociedades em Conta de Participação), avaliados através de equivalência patrimonial. Embora contabilmente esses valores sejam classificados na linha de equivalência patrimonial no DRE, impactando a linha EBIT, a administração os considera, na visão gerencial, como parte do resultado financeiro recorrente, dado a natureza da operação.

O resultado líquido recorrente em 2024 foi de R\$796,5 milhões, representando um crescimento de 20,5% em relação ao mesmo período de 2023, quando o lucro líquido foi de R\$661,2 milhões. A margem líquida recorrente também melhorou, passando de 27,2% em 2023 para 30,3% em 2024, um acréscimo de 3,1 pp. Esses resultados positivos refletem o crescimento das receitas, o aumento da eficiência operacional e um bom desempenho financeiro, demonstrando a capacidade da Companhia de alavancar suas operações e gerenciar suas finanças de forma eficaz, mesmo em um ambiente desafiador.

A geração de caixa apresentou um resultado sólido, com R\$702,7 milhões em caixa operacional, elevando o caixa líquido para R\$1,5 bilhão em 31 de dezembro de 2024, contra R\$1,2 bilhão no mesmo período de 2023.

Com relação aos dividendos, o *payout* proposto foi de 60,4%, incluindo dividendos e juros sobre o capital próprio, resultando em um *dividend yield* de 7,9%. Este compromisso com a geração de valor para os acionistas reforça a robustez de nossa posição financeira.

Em termos de investimentos, concluímos a construção da nova fábrica em Crato/CE, melhorando nossa capacidade de produção de EVA, e avançamos com a transformação digital das nossas operações. Além disso, fortalecemos nossas marcas e melhoramos nossos canais de distribuição. Também ampliamos nosso portfólio de produtos com lançamentos inovadores, alinhados às necessidades dos consumidores.

A Companhia anunciou, também, a aquisição de 100% das ações da *Joint Venture* Grendene Global Brands Limited (GGB), da qual já detinha 49,9% das ações. Com a conclusão da transação, a Grendene passou a ser proprietária integral da GGB. Essa aquisição faz parte da estratégia da Companhia de expandir a internacionalização de suas marcas, fortalecer sua presença global e avançar na digitalização, além de intensificar sua atuação na modalidade *Direct-to-Consumer* (DTC).

A sustentabilidade segue sendo um pilar fundamental de nossa atuação. Implementamos diversas iniciativas para minimizar nossa pegada ambiental e promover práticas sustentáveis ao longo de toda a cadeia de valor. Nosso compromisso é atuar como um agente de mudança positiva, contribuindo para um futuro mais sustentável. Divulgamos, pelo quarto ano consecutivo, o Relatório de Sustentabilidade (2023), seguindo as principais diretrizes internacionais de reporte e gestão da sustentabilidade, tais como Relato Integrado (Capitais), *Global Reporting Initiative* (GRI) e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU.

Embora 2024 tenha sido um ano de desafios, encerramos o período com uma posição financeira sólida, sustentada por uma geração de caixa consistente e um rigoroso controle de despesas. Continuamos empenhados em inspirar gerações, com o propósito de *"fazer moda acessível e sustentável, de forma criativa, valorizando as relações"*. Com esse foco, seguimos estabelecendo novos desafios e mantemos nossa competitividade, superando as dificuldades do cenário global.

Agradecemos aos nossos colaboradores pelo empenho e dedicação, aos acionistas, clientes e parceiros pela confiança e reafirmamos nosso compromisso com a inovação, a sustentabilidade e o fortalecimento contínuo das nossas relações. Seguimos em direção a um futuro sustentável e competitivo, com foco em resultados positivos, e no impacto benéfico para a sociedade e o meio ambiente.

Cordialmente,
A Administração

Desempenho econômico-financeiro

Principais indicadores consolidados (em IFRS)

R\$ milhões	2020	2021	2022	2023	2024	Var. 2024/2023	CAGR ¹ 2024/2020
Receita bruta de vendas	2.334,8	2.847,2	3.119,9	3.010,4	3.236,8	7,5%	8,5%
Mercado interno	1.903,6	2.160,9	2.379,5	2.454,9	2.654,9	8,1%	8,7%
Exportação	431,2	686,3	740,4	555,5	581,9	4,8%	7,8%
Exportação em US\$	83,6	127,2	143,4	111,2	108,0	(2,9%)	6,6%
Receita líquida	1.896,8	2.342,5	2.512,7	2.433,6	2.628,6	8,0%	8,5%
Custo dos produtos vendidos	(1.022,3)	(1.312,4)	(1.504,9)	(1.349,9)	(1.387,5)	2,8%	7,9%
Lucro bruto	874,5	1.030,1	1.007,8	1.083,7	1.241,1	14,5%	9,1%
Despesas operacionais	(573,3)	(636,5)	(768,6)	(808,8)	(683,5)	(15,5%)	4,5%
Despesas operacionais recorrente	(502,3)	(614,4)	(725,6)	(702,2)	(732,7)	4,3%	9,9%
EBIT	301,2	393,5	239,1	274,9	557,6	102,8%	16,6%
EBIT recorrente	372,1	415,7	282,1	381,4	508,4	33,3%	8,1%
EBITDA	389,2	484,5	332,9	370,7	641,9	73,2%	13,3%
EBITDA recorrente	460,2	506,7	375,9	477,2	592,7	24,2%	6,5%
Resultado financeiro líquido	137,4	159,2	336,2	317,0	255,3	(19,5%)	16,7%
Resultado financeiro líquido recorrente	137,4	159,1	338,9	318,9	365,2	14,5%	27,7%
Resultado líquido contábil	405,2	601,0	568,0	557,7	735,2	31,8%	16,1%
Resultado líquido recorrente	468,6	541,8	613,1	661,2	796,5	20,5%	14,2%
Investimentos (Imobilizado & Intangível)	73,2	121,6	173,1	122,9	187,4	52,5%	26,5%
Patrimônio líquido	4.230,2	4.094,3	4.364,1	3.659,4	4.040,9	10,4%	-

R\$ por par	2020	2021	2022	2023	2024	Var. 2024/2023	CAGR ¹ 2024/2020
Receita bruta	16,06	18,48	21,05	21,56	23,21	7,7%	9,6%
Mercado interno	15,94	17,84	20,80	21,72	23,26	7,1%	9,9%
Exportação	16,60	20,87	21,89	20,86	23,00	10,3%	8,5%
Exportação em US\$	3,22	3,87	4,24	4,18	4,27	2,2%	7,3%
Custo dos produtos vendidos	(7,03)	(8,52)	(10,15)	(9,67)	(9,95)	2,9%	9,1%

R\$	2020	2021	2022	2023	2024	Var. 2024/2023	CAGR ¹ 2024/2020
Resultado básico por ação	0,4494	0,6663	0,6298	0,6182	0,8150	31,8%	16,0%
Resultado diluído por ação	0,4491	0,6662	0,6294	0,6183	0,8153	31,9%	16,1%
Dividendo + JCP bruto, por ação	0,2434	0,4381	1,4595	0,3137	0,5034	60,5%	19,9%

Milhões de pares	2020	2021	2022	2023	2024	Var. 2024/2023	CAGR ¹ 2024/2020
Volumes	145,4	154,0	148,2	139,7	139,4	(0,2%)	-
Mercado interno	119,4	121,1	114,4	113,1	114,1	1,0%	-
Exportação	26,0	32,9	33,8	26,6	25,3	(5,0%)	-

Margem %	2020	2021	2022	2023	2024	Var. 2024/2023	Var. ² 2024/2020
Bruta	46,1%	44,0%	40,1%	44,5%	47,2%	2,7 pp	1,1 pp
EBIT	15,9%	16,8%	9,5%	11,3%	21,2%	9,9 pp	5,3 pp
EBIT recorrente	19,6%	17,7%	11,2%	15,7%	19,3%	3,6 pp	(0,3 pp)
EBITDA	20,5%	20,7%	13,2%	15,2%	24,4%	9,2 pp	3,9 pp
EBITDA recorrente	24,3%	21,6%	15,0%	19,6%	22,5%	2,9 pp	(1,8 pp)
Líquida	21,4%	25,7%	22,6%	22,9%	28,0%	5,1 pp	6,6 pp
Líquida recorrente	24,7%	23,1%	24,4%	27,2%	30,3%	3,1 pp	5,6 pp

R\$	2020	2021	2022	2023	2024	Var. 2024/2023	CAGR ¹ 2024/2020
Dólar final	5,1967	5,5805	5,2177	4,8413	6,1923	27,9%	4,5%
Dólar médio	5,1558	5,3950	5,1648	4,9950	5,3895	7,9%	1,1%

Liquidez	2020	2021	2022	2023	2024	Var. 2024/2023	CAGR ¹ 2024/2020
Liquidez geral	9,3	8,1	8,5	7,6	8,1	6,6%	-
Liquidez corrente	9,1	8,0	7,3	7,0	7,5	7,1%	-
Liquidez seca	8,2	6,7	6,3	6,1	6,3	3,3%	-

Notas:

- 1) CAGR (Compound annual growth rate): Taxa composta de crescimento anual
2) pp: pontos percentuais.

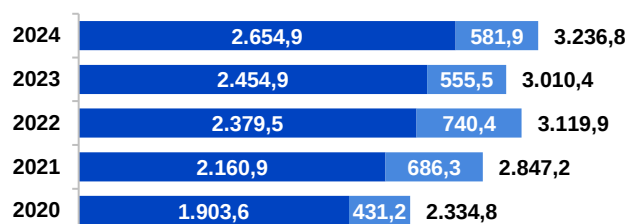
Receita bruta de vendas

Em 2024, a receita bruta alcançou R\$3,2 bilhões, representando um crescimento de 7,5% em relação a 2023. Foram comercializados 139,4 milhões de pares ao longo do ano, registramos uma leve redução de 0,2% frente a 2023. O desempenho positivo do mercado interno, aliado a um mix de produtos de maior valor agregado e aos reajustes de preços implementados, resultaram em uma receita bruta por par 7,7% superior à registrada no ano anterior.

A evolução destes números está apresentada nos gráficos a seguir:

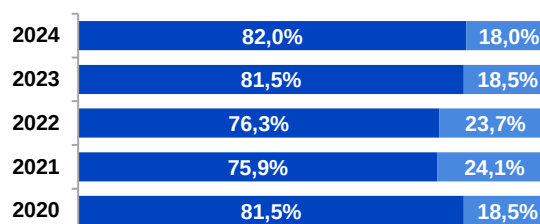
Receita bruta de vendas
R\$ milhões

■ Mercado Interno ■ Exportação



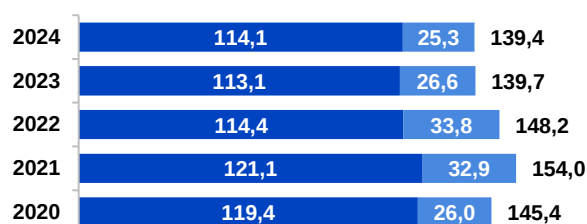
Participação %
Receita bruta de vendas

■ Mercado interno ■ Exportação



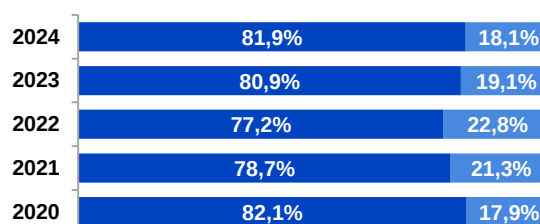
Volume de pares
Milhões de pares

■ Mercado Interno ■ Exportação

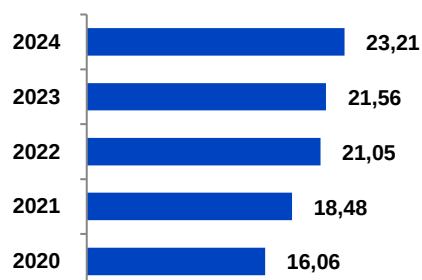


Participação %
volume de pares

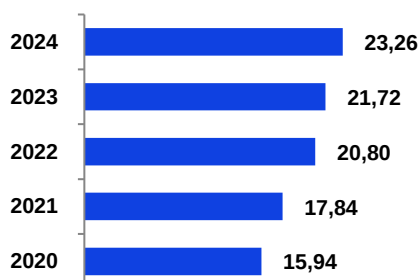
■ Mercado interno ■ Exportação



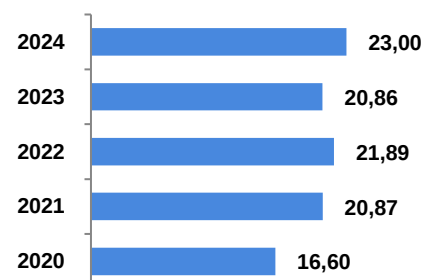
Receita bruta por par
Total - R\$



Receita bruta por par
Mercado interno - R\$



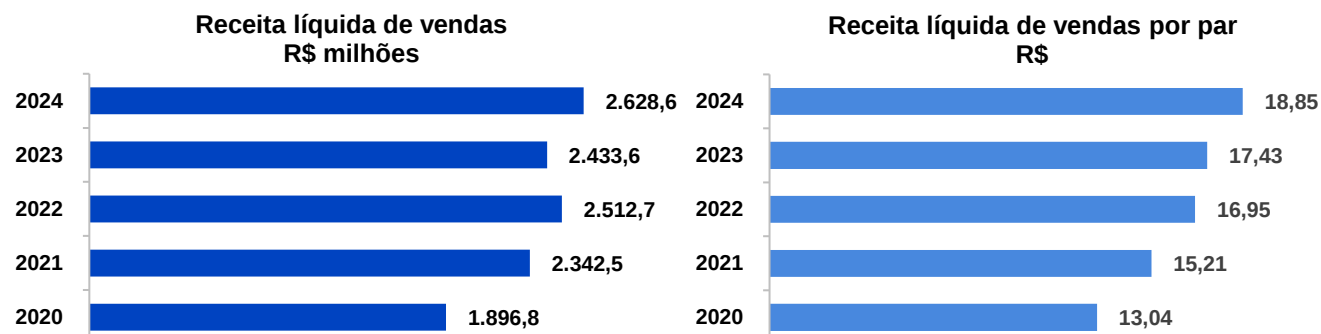
Receita bruta por par
Exportação - R\$



Conforme dados da MDIC/SECEX/ABICALÇADOS, as exportações brasileiras de calçados em 2024 vs. 2023, apresentaram queda de 16,4% na receita em dólar e 17,7% no volume de pares e aumento de 1,5% no preço médio por par exportado em dólar. Comparativamente, a Grendene apresentou queda de 2,9% na receita em dólar e 5,0% no volume de pares exportados e aumento de 2,2% no preço médio por par exportado em dólar. A participação da Grendene no volume de pares das exportações brasileiras de calçados passou de 22,5% em 2023 para 26,0% em 2024.

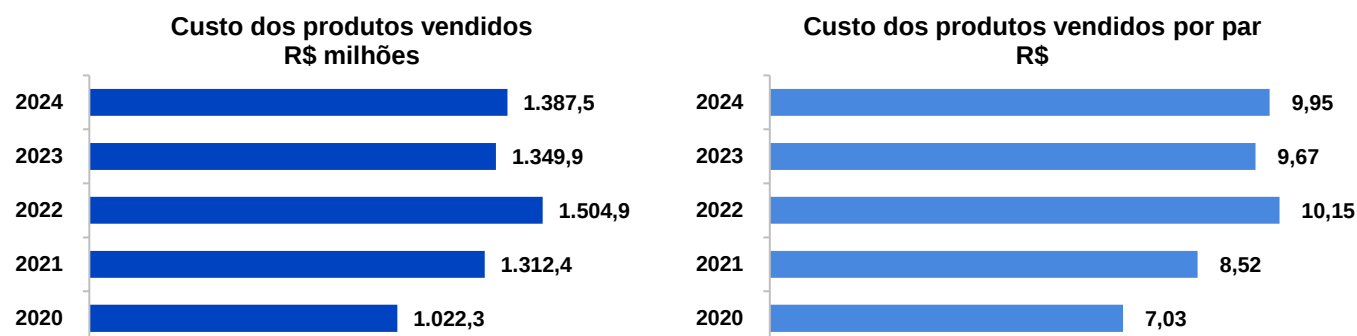
Receita líquida de vendas

No ano, a receita líquida atingiu R\$2,6 bilhões, uma expansão de 8,0% em relação aos R\$2,4 bilhões de 2023, mesmo considerando os impactos da Lei 14.789/23, que passou a tributar os incentivos fiscais pelo PIS e pela COFINS.



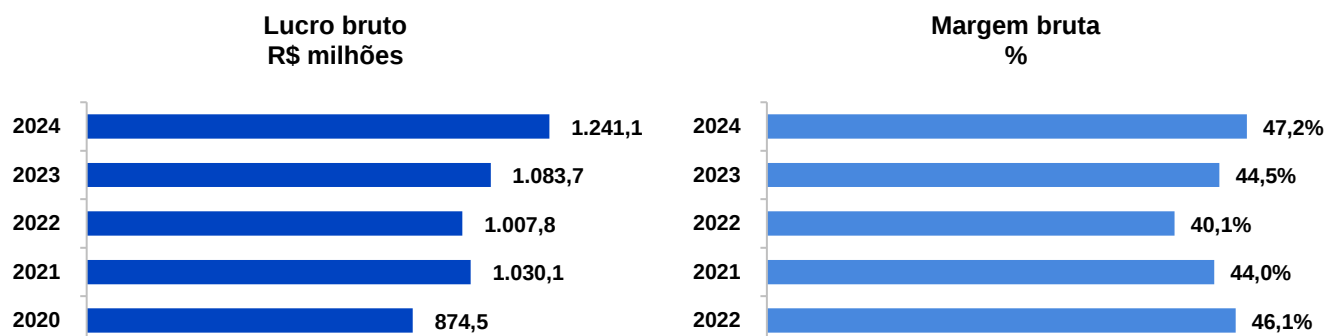
Custo dos produtos vendidos (CPV)

Em 2024, o custo unitário do CPV apresentou um aumento de 2,9%. Esse incremento foi causado principalmente pelo aumento dos custos com mão de obra e outros gastos gerais de fabricação.



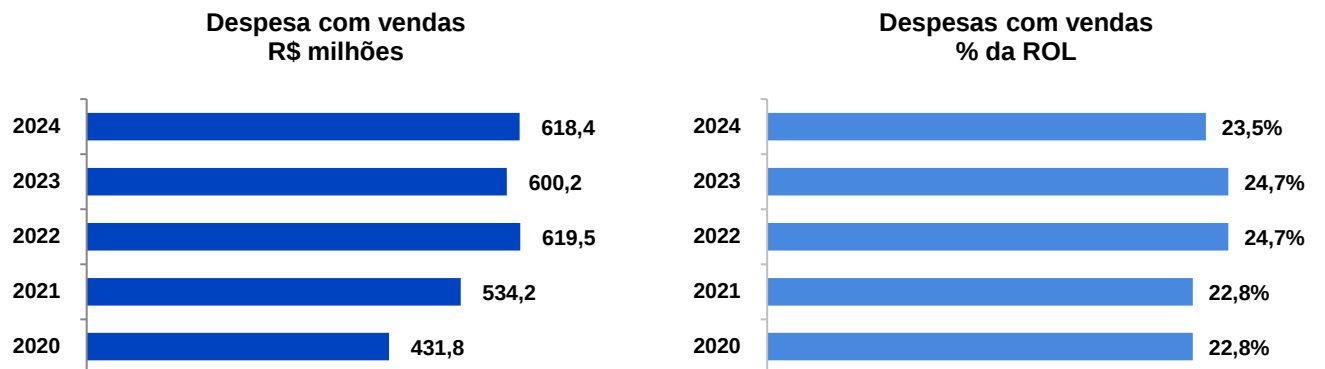
Lucro bruto

O lucro bruto expandiu 14,5%, passando de R\$1.083,7 milhões em 2023 para R\$1.241,1 milhões em 2024. A margem bruta também apresentou uma melhoria significativa (2,7 pp), subindo de 44,5% em 2023 para 47,2% em 2024. Esse crescimento foi impulsionado tanto pelo incremento da receita líquida e volume, quanto pela maior eficiência na gestão dos custos dos produtos vendidos que aumentaram em menor proporção.



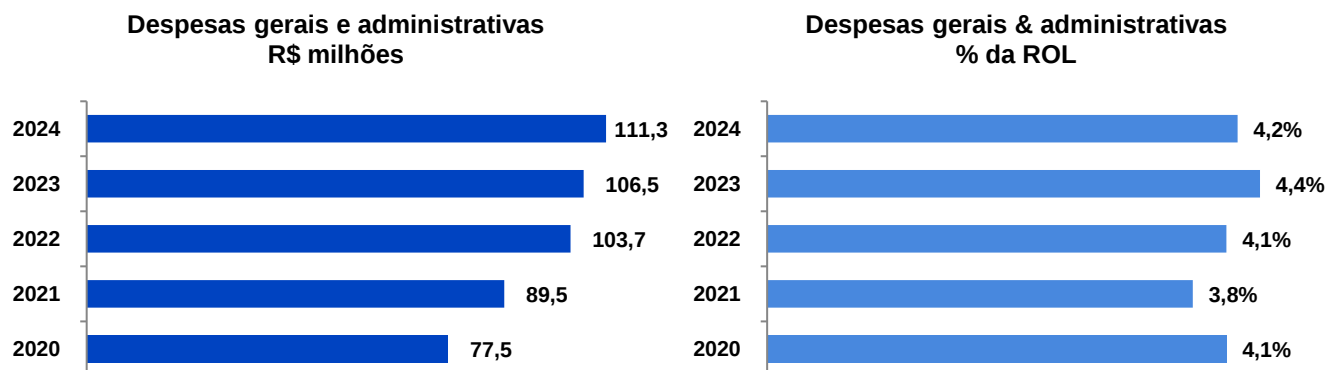
Despesas com vendas

As despesas comerciais da Companhia são, em sua maioria, variáveis, incluindo itens como fretes, licenciamentos, comissões, publicidade e marketing. Em 2024, essas despesas representaram 23,5% da receita líquida, uma redução de 1,2 pp em relação a 2023.



Despesas gerais e administrativas (DG&A)

Em 2024, as despesas gerais e administrativas apresentaram um aumento de 4,5%. No entanto, ao analisarmos sua proporção em relação à receita líquida, verificamos uma leve redução em comparação a 2023. A Companhia continua comprometida com a otimização de custos e a melhoria da eficiência operacional, a fim de assegurar a sustentabilidade de seu crescimento.



Ebit

A Companhia entende que, por possuir uma grande posição de caixa que gera receitas financeiras expressivas, o lucro operacional de sua atividade caracterizado pelo Ebit é um melhor indicador de sua performance operacional.

Conciliação do Ebit / Ebitda, em R\$ milhares	2020	2021	2022	2023	2024	Var. 2024/2023	CAGR ¹ 2024/2020
Lucro líquido do exercício	405.206	601.005	568.027	557.671	735.236	31,8%	16,1%
Tributos sobre o lucro	33.406	(48.276)	7.290	34.298	77.583	126,2%	23,4%
Resultado financeiro líquido	(137.413)	(159.207)	(336.197)	(317.041)	(255.255)	(19,5%)	16,7%
Ebit	301.199	393.522	239.120	274.928	557.564	102,8%	16,6%
Depreciação e amortização	88.049	91.020	93.746	95.796	84.371	(11,9%)	-
Ebitda	389.248	484.542	332.866	370.724	641.935	73,2%	13,3%
Efeito não recorrente	70.950	22.157	43.026	106.511	(49.213)	(146,2%)	-
Ebit recorrente	372.149	415.679	282.146	381.439	508.351	33,3%	8,1%
Ebitda recorrente	460.198	506.699	375.892	477.235	592.722	24,2%	6,5%
Margem Ebit	15,9%	16,8%	9,5%	11,3%	21,2%	9,9 pp	5,3 pp
Margem Ebit recorrente	19,6%	17,7%	11,2%	15,7%	19,3%	3,6 pp	(0,3 pp)
Margem Ebitda	20,5%	20,7%	13,2%	15,2%	24,4%	9,2 pp	3,9 pp
Margem Ebitda recorrente	24,3%	21,6%	15,0%	19,6%	22,5%	2,9 pp	(1,8 pp)

Itens não recorrentes:

2020	Em 2020 tivemos itens não recorrentes referente a: R\$48,0 milhões de despesas relacionadas a COVID-19, perdas estimadas com devedores duvidosos R\$11,0 milhões, R\$4,0 milhões de assessoria e R\$8,0 milhões de outras despesas não recorrentes.
2021	Em 2021 tivemos itens não recorrentes referente a: créditos de PIS/COFINS sobre ICMS insumos R\$10,0 milhões, créditos processuais R\$0,9 milhão, perdas estimadas com devedores duvidosos R\$13,9 milhões, despesas relacionadas à COVID-19 R\$14,0 milhões, processo INCRA R\$2,1 milhões, baixa de imobilizado da Grendene UK R\$2,1 milhões e outras despesas não recorrentes R\$0,9 milhão.
2022	Em 2022 tivemos itens não recorrentes referente a: Receitas não recorrentes R\$14,8 milhões, Créditos processuais R\$3,2 milhões, Despesas relacionadas a COVID-19 R\$3,8 milhões, resultado lojas varejo ME R\$15,8 milhões, resultado equivalência patrimonial R\$27,8 milhões, baixa estoques ME R\$6,3 milhões, baixa imobilizado Grendene USA R\$1,2 milhão, gestão de franquias R\$5,3 milhões e indenizações cíveis R\$0,9 milhão.
2023	Em 2023 tivemos itens não recorrentes referente a: créditos processuais R\$8,2 milhões, variação cambial baixa investimento – controladas exterior R\$7,5 milhões, despesas com assessoria jurídica R\$2,5 milhões, descontinuidade investimentos no exterior R\$18,4 milhões, reciclagem dos estoques – controladas exterior R\$1,0 milhão, gestão de franquias R\$13,2 milhões, indenização a representantes R\$1,3 milhão, processos judiciais R\$5,6 milhões, perdas estimadas com devedores duvidosos R\$17,2 milhões e resultado equivalência patrimonial R\$63,0 milhões.
2024	Em 2024 tivemos itens não recorrentes referente a: créditos processuais R\$5,6 milhões; baixa investimento controlada de R\$0,3 milhão; reversão perdas estimadas devedores duvidosos R\$14,3 milhões; resultado equivalência patrimonial R\$46,5 milhões; assessoria jurídica de R\$3,2 milhões; descontinuidade investimentos – controladas exterior R\$0,7 milhão; doação calamidade pública-RS R\$1,2 milhão; gestão de franquias R\$7,7 milhões e processos judiciais R\$4,7 milhões.

O EBIT recorrente de 2020 a 2023 está sendo reapresentado em razão da reclassificação dos resultados dos investimentos em SCP's, alinhando a análise operacional e financeira à visão gerencial da Companhia.

Ebitda

Nosso negócio é de baixa intensidade de capital. A empresa regularmente investe um valor equivalente à depreciação para manter sua capacidade de produção atualizada. Adicionalmente, a Grendene mantém caixa líquido positivo e não tem encargos financeiros que devem ser pagos com recursos originados da operação. Desta forma, entendemos que a análise do EBIT faz mais sentido para a gestão operacional da Companhia.

Resultado financeiro líquido

Em 2024, observamos um aumento de 14,5% no resultado financeiro recorrente em comparação ao ano anterior, conforme demonstrado no quadro a seguir. Essa variação considera a reclassificação dos resultados dos investimentos em SCP's, que passaram a ser apresentados, na visão gerencial, como parte do Resultado Financeiro recorrente.

Resultado financeiro (R\$ milhares)	2020	2021	2022	2023	2024	Var. 2024/2023	CAGR ¹ 2024/2020
Rendimentos de aplicações financeiras	83.806	103.463	157.270	137.154	128.837	(6,1%)	11,4%
Result. de instrumentos financeiros de renda variável	76.418	5.338	89.158	(6.050)	-	(100,0%)	-
Resultado financeiro câmbio	(52.864)	157	12.795	13.864	(30.235)	(318,1%)	-
Outros resultados financeiros (SCP's, COE e debêntures)	8.020	30.250	(1.933)	47.735	49.128	2,9%	57,3%
Outras operações financeiras	(5.883)	(1.056)	15.810	8.152	(9.096)	(211,6%)	11,5%
Receita de ajuste a valor presente	27.916	21.055	63.097	116.186	116.621	0,4%	43,0%
Resultado financeiro líquido contábil	137.413	159.207	336.197	317.041	255.255	(19,5%)	16,7%
(+) Equivalência Patrimonial – SCP's	5	(88)	2.732	1.812	109.913	5.965,8%	1.117,6%
Resultado financeiro líquido recorrente	137.418	159.119	338.929	318.853	365.168	14,5%	27,7%

O detalhamento do Resultado Financeiro (contábil) pode ser encontrado nas notas explicativas das demonstrações financeiras.

Resultado líquido do exercício

Em 2024, observamos que o resultado líquido recorrente foi de R\$796,5 milhões, representando um crescimento de 20,5% em relação ao mesmo período de 2023, quando o lucro líquido foi de R\$661,2 milhões. A margem líquida recorrente também melhorou, passando de 27,2% em 2023 para 30,3% em 2024, um acréscimo de 3,1 pp.

Lucro líquido (R\$ milhares)	2020	2021	2022	2023	2024	Var. 2024/2023	CAGR ¹ 2024/2020
Resultado líquido do exercício	405.206	601.005	568.027	557.671	735.236	31,8%	16,1%
Efeito não recorrente	63.392	(59.244)	45.057	103.499	61.222	(40,8%)	-
Resultado líquido do exercício recorrente	468.598	541.761	613.084	661.170	796.458	20,5%	14,2%
Margem líquida	21,4%	25,7%	22,6%	22,9%	28,0%	5,1 pp	6,6 pp
Margem líquida recorrente	24,7%	23,1%	24,4%	27,2%	30,3%	3,1 pp	5,6 pp

Geração de caixa

Em 2024, o caixa gerado pelas atividades operacionais foi de R\$702,7 milhões. Esse montante, somado ao valor líquido de R\$27,6 milhões em investimentos em controladas e coligadas, foi destinado para: aquisição de participação em controlada e imobilizados e intangíveis no valor de R\$148,3 milhões; aplicações financeiras de R\$181,2 milhões; pagamento de empréstimos e financiamentos no valor de R\$27,9 milhões; pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio no valor de R\$369,4 milhões e resultado líquido de R\$1,1 milhão na compra e venda de ações em tesouraria para o exercício de opções de compra outorgadas pela empresa. Como resultado dessas movimentações, houve um aumento de R\$2,4 milhões no valor mantido em caixa e equivalentes.

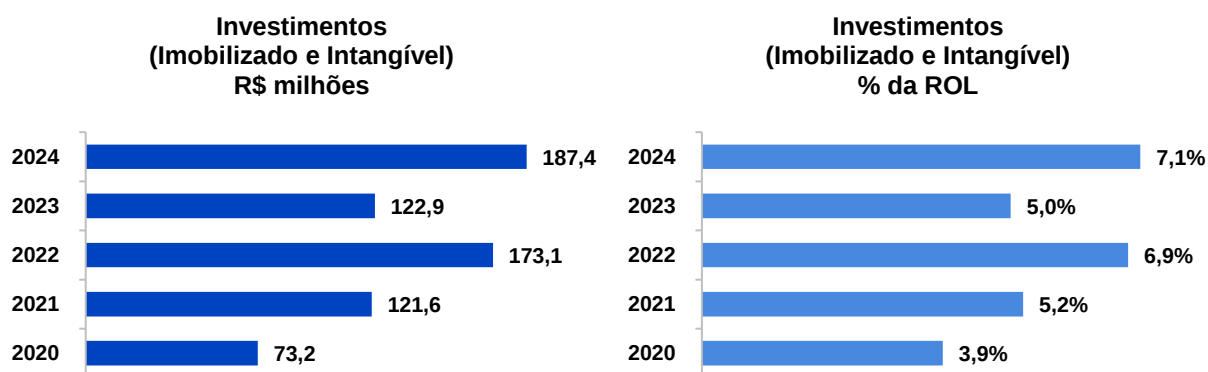
Disponibilidades líquidas

A Grendene mantém sólida situação financeira. O caixa líquido (considerando caixa, equivalentes e aplicações financeiras de curto e longo prazo, menos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo) em 31/12/2024 totalizou R\$1,5 bilhão, aumento de 32,3% em relação aos R\$1,2 bilhão de 31/12/2023. A proporção da receita líquida acumulada nos últimos 12 meses mantida em caixa e equivalentes e aplicações financeiras passou de 51,5% em 31/12/2023 para 61,0% em 31/12/2024. A evolução das disponibilidades (caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto e longo prazo), empréstimos e financiamentos e do caixa líquido podem ser vistas na tabela a seguir:

R\$ milhões	2020	2021	2022	2023	2024
Caixa e equivalentes e aplicações financeiras (CP e LP)	2.000,9	1.588,0	1.796,6	1.252,3	1.603,2
Empréstimos e financiamentos (CP e LP)	(9,8)	(124,3)	(106,6)	(92,4)	(68,9)
Caixa líquido	1.991,1	1.463,7	1.690,0	1.159,9	1.534,3

Investimentos (imobilizado e intangível)

Em 2024, os principais investimentos foram para manutenção de prédios industriais e instalações, reposição do ativo imobilizado e aquisição de novos equipamentos para modernização do parque fabril e nos diversos projetos destinados a aprimorar a eficiência operacional da empresa.



Estrutura acionária e Mercado de capitais

Estrutura acionária

Em 31 de dezembro de 2024, a participação no capital social da Grendene S.A. dos investidores institucionais brasileiros era de 6,5% (21,9% do *free float*); investidores estrangeiros, 13,8% (46,5% do *free float*); pequenos investidores, incluindo pessoas físicas e ações em tesouraria, 9,4% (31,6% do *free float*); e os outros 70,3% do capital social estavam em poder dos acionistas controladores e administradores.

Distribuição da participação % no capital social	2023	2024
Acionistas controladores e administradores	70,3%	70,3%
Investidores estrangeiros	14,2%	13,8%
Investidores institucionais	7,2%	6,5%
Pessoas físicas	8,2%	9,1%
Outros	0,1%	0,3%
Total	100,0%	100,0%

Distribuição da participação % no free float	2023	2024
Investidores estrangeiros	47,8%	46,5%
Investidores institucionais	24,2%	21,9%
Pessoas físicas	27,5%	30,8%
Empresas públicas e privadas	0,4%	0,7%
Instituições financeiras	0,1%	0,1%
Total	100,0%	100,0%

Atualmente a Companhia participa da composição dos índices IBRA, ICON, IGCT, IGCX, IGNM, INDX, ISEE, ITAG, SMLL da B3 SA Brasil Bolsa Balcão.

Mercado de capitais

Em 2024, foram negociadas 298,8 milhões de ações ordinárias (1,1 vez as ações do *free float*), 752,3 mil negócios, o que representou um volume financeiro de R\$1,8 bilhão. As médias diárias foram: quantidade 1.190,5 mil ações ordinárias (0,44% do *free float*), volume financeiro de R\$7,2 milhões e 2.997 negócios.

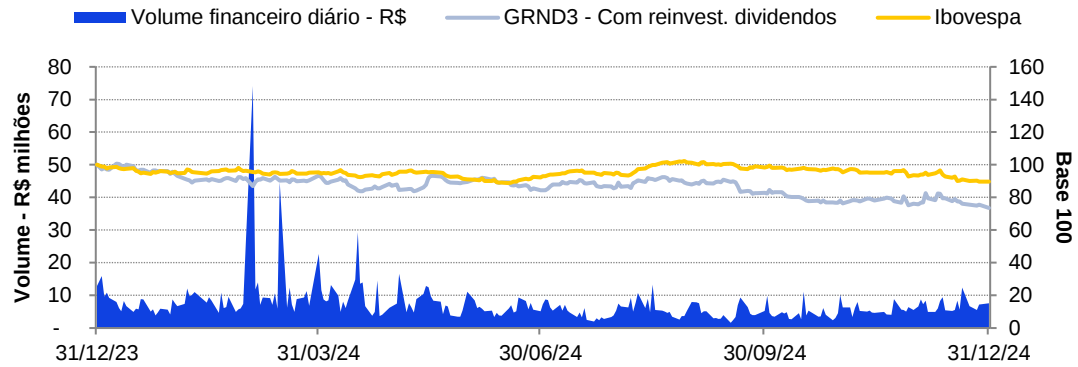
De janeiro a dezembro de 2024, a ação da Grendene (GRND3) desvalorizou 26,4%, considerando o reinvestimento dos dividendos, e o preço oscilou entre um mínimo de R\$4,83, em 30 de dezembro de 2024, e um máximo de R\$7,17, em 9 de janeiro de 2024. No mesmo período o Ibovespa desvalorizou 10,4%. Salientamos que o dividend yield calculado pelo preço médio ponderado da ação em 2024 foi de 7,9% a.a. (4,2% a.a. em 2023).

A quantidade de negócios, número de ações negociadas, volume financeiro e as médias diárias estão apresentadas no quadro a seguir:

Ano	Pregões	Nº negócios	Quantidade de ações	Volume R\$	Preço R\$		Quantidade média ações		Volume financeiro médio R\$	
					Médio ponderado	Fechamento	Negócio	Diário	Negócio	Diário
2023	248	1.141.933	459.180.400	3.223.122.419	7,02	7,07	402	1.851.534	2.822	12.996.461
2024	251	752.308	298.818.300	1.807.858.906	6,05	4,88	397	1.190.511	2.403	7.202.625

A seguir mostramos o comportamento das ações ON da Grendene em comparação ao Índice BOVESPA, considerando base 100 igual a 31 de dezembro de 2023, e o volume financeiro diário.

Volume financeiro diário e GRND3 x IBOVESPA



Remuneração aos acionistas

Política de dividendos

A Política de Dividendos da Companhia, aprovada em 02 de março de 2023, estabelece que será distribuído obrigatoriamente 25% do lucro líquido do exercício social, nos termos da Lei das S.A., após a constituição das reservas legais e estatutárias, lembrando ainda que poderão ser pagos na forma de juros sobre capital próprio (JCP) conforme faculta a legislação. Assim, o pagamento de dividendos adicionais (dividendos extraordinários) (além do mínimo previsto em lei) ficará a cargo do Conselho de Administração “*ad referendum*” da Assembleia Geral de Acionistas. Todavia, como já praticado pela Companhia, o valor a ser distribuído a cada ano será proposto pela Administração (“*ad referendum*” da assembleia de acionistas) após a avaliação que considerará, entre outros aspectos, o nível de capitalização, alavancagem financeira e liquidez da Companhia, sua capacidade de geração de caixa, seu plano de investimento, as perspectivas de utilização de capital em função do crescimento esperado dos negócios da Companhia e/ou a necessidade de recursos para fins de utilização em programas de recompra em vigor.

Adicionalmente, manteremos nossa política de distribuição trimestral dos dividendos.

Destinação do resultado do exercício

A Companhia propõe a destinação do resultado relativo ao exercício de 2024 da seguinte forma:

- R\$113.536.137,26 como dividendo mínimo obrigatório, correspondente a 25% da base de dividendos;
- R\$340.608.411,79 de dividendo adicional ao dividendo mínimo obrigatório e;
- Adicionalmente, foi proposto a distribuição de dividendos prescritos no valor R\$16.492,20.

A soma destes valores (a + b + c, supra) perfaz um total de R\$454.161.041,25, que diminuído das antecipações trimestrais efetuadas no valor bruto de R\$223.601.701,63, resulta o saldo de R\$230.559.339,62, que a Companhia pagará “*ad referendum*” da Assembleia Geral Ordinária que aprovar as contas do exercício de 2024, a partir de 07 de maio de 2025 da seguinte forma:

- R\$110.000.000,00 como JCP (bruto) imputado ao dividendo (valor líquido R\$93.500.000,00); e
- R\$120.559.339,62 como dividendo.

Farão jus ao recebimento dos dividendos os acionistas titulares de ações ordinárias (GRND3) inscritos nos registros da Companhia em 22 de abril de 2025 (data do corte). Desta forma, as ações da Grendene (GRND3) passarão a ser negociadas *ex-JCP* e *ex-dividendo*, a partir de 23 de abril de 2025, na B3.

Base para a distribuição de dividendos 2024

Grendene S.A. (Controladora)	R\$
Resultado líquido do exercício	735.235.785,91
(-) Reserva de incentivos fiscais	(257.188.892,14)
Base de cálculo da reserva legal	478.046.893,77
(-) Reserva legal	(23.902.344,72)
Valor do dividendo referente ao exercício de 2024 / Base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório	454.144.549,05
(+) Dividendos prescritos	16.492,20
Total do dividendo proposto pela administração	454.161.041,25
(-) Distribuição antecipada de dividendos	(223.601.701,63)
Saldo disponível para distribuição relativo ao exercício de 2024	230.559.339,62

Saldo a distribuir em forma de:	R\$
Dividendo	120.559.339,62
Juros sobre o Capital Próprio (JCP)	110.000.000,00
(-) Imposto de renda retido na fonte (15%)	(16.500.000,00)
(=) JCP Líquido de impostos	93.500.000,00

Demonstração do dividendo mínimo obrigatório	R\$
Base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório	454.144.549,05
Dividendo mínimo obrigatório – 25%	113.536.137,26
Dividendo proposto em excesso ao mínimo obrigatório	340.624.903,99
Total	454.161.041,25

Na tabela a seguir consideramos o pagamento de JCP (bruto) e dividendos acumulados

R\$ milhões	2020	2021	2022	2023	2024
Dividendo mínimo – 25%	54,9	94,2	79,1	70,8	113,5
Dividendo adicional	164,6	301,0	1.237,5	212,2	340,6
Total	219,5	395,2	1.316,6	283,0	454,1

R\$	2020	2021	2022	2023	2024
Dividendo + JCP bruto, por ação (R\$)	0,2434	0,4381	1,4595	0,3137	0,5034
Payout, %	51,6%	63,0%	233,4%	47,6%	60,4%
Dividend yield, %	2,7%	4,5%	17,9%	4,2%	7,9%

Payout: Dividendo + JCP líquido dividido pelo lucro líquido após a constituição das reservas legais.

Dividend yield: Dividendo por ação + JCP líquido por ação no exercício dividido pelo preço médio ponderado da ação no período anualizado.

Dividendos e JCP já distribuídos / propostos

Dividendo	Data de aprovação	Data ex-	Data de início de pagamento	Valor bruto R\$	Valor bruto por ação R\$	Valor líquido R\$	Valor líquido por ação R\$
Dividendo ¹	09/05/2024	22/05/2024	05/06/2024	75.786.867,09	0,084006016	75.786.867,09	0,084006016
Dividendo ¹	08/08/2024	22/08/2024	04/09/2024	13.222.292,70	0,014656261	13.222.292,70	0,014656261
Dividendo ¹	07/11/2024	22/11/2024	05/12/2024	79.592.541,84	0,088224419	79.592.541,84	0,088224419
JCP ¹	07/11/2024	22/11/2024	05/12/2024	55.000.000,00	0,060964796	46.750.000,00	0,051820076
Dividendo 1 e 2	27/02/2025	23/04/2025	07/05/2025	120.559.339,62	0,133634100	120.559.339,62	0,133634100
JCP ¹ e ²	27/02/2025	23/04/2025	07/05/2025	110.000.000,00	0,121929591	93.500.000,00	0,103640153
Total				454.161.041,25	0,503415183	429.411.041,25	0,475981025

¹ Dividendos e juros sobre capital próprio aprovados “ad referendum” da Assembleia Geral Ordinária que apreciar o balanço patrimonial e as demonstrações financeiras referentes ao exercício de 2024.

² O valor por ação está sujeito a alterações com base no saldo de ações em tesouraria na data do corte em 22/04/2025. O valor do dividendo e do Juro sobre Capital Próprio (JCP) por ação foram estabelecidos na data-base de 31/12/2024, quando a Companhia não possuía ações em tesouraria.

Gestão de riscos, controles internos e compliance (GRC)

A Grendene está comprometida com a integridade em seus negócios e por isso tem diversos mecanismos e políticas para assegurar a transparência e ética em suas operações.

A área de Governança, Riscos e Compliance (GRC) da companhia se reporta ao Conselho de Administração por meio do Comitê de Auditoria e engloba as funções de Auditoria Interna, Gestão de Riscos Corporativos, Controles Internos e Compliance. Além de conduzir auditorias internas de forma independente e imparcial, a área de GRC é responsável pela criação, revisão e disseminação do Código de Conduta, da Matriz de Riscos Corporativos, da Matriz de Controles Internos, bem como das políticas voltadas à integridade. Entre elas, destacam-se a Política de Gerenciamento de Riscos, a Política de Combate à Fraude e Corrupção, a Política de Gestão de Denúncias e Consequências, a Política de Brindes, Presentes e Hospitalidades e a Política de Doações e Patrocínios, entre outras. Essas diretrizes estabelecem os valores e padrões de conduta da companhia, além de orientar a mitigação dos riscos corporativos.

O Código de Conduta, estabelece princípios éticos e as normas de conduta que devem orientar as relações internas e externas da Companhia. As diretrizes estabelecidas no Código de Conduta aplicam-se e devem ser observadas por todos os colaboradores, independentemente das atribuições e responsabilidades.

É esperado que o colaborador que tiver conhecimento ou identificar violações a qualquer aspecto do Código de Conduta, das Políticas da Grendene, da Legislação e Regulamentações aplicáveis a Companhia reporte imediatamente a situação.



A companhia possui um Canal de Ética onde os stakeholders podem, se desejado, realizar denúncia de forma anônima, garantindo a confidencialidade das informações e preservando a identidade dos colaboradores envolvidos. Este Canal é operado pela KPMG Assessores Ltda, uma empresa terceirizada, especializada nesse segmento e pode ser acessado pelo:

Website: www.linhaetica.com.br/etica/grendene
E-mail: grendene@linhaetica.com.br
Telefone: 0800-208-0048
Caixa postal: 79518, CEP 04711-904, São Paulo, SP.

Os colaboradores podem ainda buscar conselhos e levantar preocupações, além de esclarecer dúvidas quanto à conduta empresarial diretamente com a área de Governança, Riscos e Compliance (GRC).

Em Reunião do Conselho de Administração de 29 de abril de 2021, foi aprovada a criação do Comitê de Ética e o Regimento Interno do Comitê de Ética. O Comitê de Ética visa incentivar o respeito, o cumprimento da conduta, alinhada às regras internas da Companhia, em conformidade com as leis e os padrões éticos da sociedade, que também orientam as nossas relações internas e externas como colaboradores, empregados, terceiros e administradores da Grendene, garantindo assim que todas as denúncias sejam devidamente apuradas e que as medidas cabíveis sejam aplicadas.

O Comitê de Ética se reporta ao Conselho de Administração, enviando um relatório, trimestralmente a este órgão, garantindo que os administradores estejam cientes de quaisquer preocupações que possam afetar significativamente a imagem, reputação e credibilidade da Companhia.

O código de conduta, as políticas corporativas de integridade, bem como os regimentos internos dos órgãos acima citados estão disponibilizados no site de Relações com Investidores da Companhia.

Comitê de auditoria

O Comitê de Auditoria é um órgão interno, de caráter permanente e não estatutário, de assessoramento vinculado diretamente e com dever de informar suas atividades trimestralmente ao Conselho de Administração, tendo, dentre outras atribuições:



- Supervisionar as atividades, a efetividade, evolução e estrutura do gerenciamento de riscos corporativos da Grendene, bem como sugerir melhorias ao Conselho de Administração;
- Monitorar e avaliar a exposição ao risco da Grendene, e, quando necessário, recomendar alterações na matriz de riscos e/ou nos níveis de apetite a risco da Companhia;
- Definir e gerenciar o processo de comunicação e reportes da gestão de riscos corporativa da Grendene;
- Revisar periodicamente a política de gerenciamento de riscos corporativos e, se for necessário, submeter sugestões de alteração ao Conselho de Administração.

Anualmente o Comitê de Auditoria da Grendene aprova o plano anual da área de Governança, Riscos e Compliance (GRC) e acompanha trimestralmente a realização das atividades, incluindo a função de auditoria interna. Dentre as atribuições da auditoria interna, temos:



- Examinar, de forma independente, imparcial e tempestiva, a efetividade e qualidade do processo de gerenciamento de riscos corporativos da Grendene, registrando as fragilidades e fazendo recomendações para a melhoria e ajustes no referido processo;
- Avaliar o ambiente e a matriz de controles internos da empresa, testando e apontando a efetividade dos controles existentes e recomendando melhorias, considerando a eficácia da mitigação dos riscos envolvidos;
- Por meio do monitoramento e avaliação do processo de gestão de riscos e controles internos, identificar e apontar possíveis riscos ainda não mapeados pela organização;
- Acompanhar a implantação das recomendações pontuadas no processo de auditoria/ avaliação do processo de gestão de riscos e do ambiente de controles da Grendene;
- Fornecer informações e reportes à alta gestão e ao Comitê de Auditoria sobre a efetividade da gestão de riscos e controles internos da companhia, bem como o atendimento às normas e exigências legais.

A companhia também passa anualmente por auditoria independente de terceira parte, a qual tem como competência analisar e validar as demonstrações contábeis da organização com intuito de atestar a integridade e veracidade das contas da companhia, de acordo com as normas de contabilidade.

Sustentabilidade

A sustentabilidade é um pilar essencial na estratégia de negócios da Grendene, orientando práticas que promovem inovação, responsabilidade socioambiental e desenvolvimento sustentável. Desde 2011, a Companhia estrutura suas iniciativas com base em três pilares estratégicos:

- **Valorização e Respeito às Pessoas:** Promoção da igualdade de oportunidades, respeito à diversidade e aos direitos humanos em toda a cadeia de valor, além do investimento em iniciativas socioculturais.
- **Operações Ecoeficientes:** Redução de desperdícios, eficiência energética e hídrica, além de práticas de gestão responsáveis.
- **Produtos de Menor Impacto:** Uso de materiais recicláveis, renováveis e certificados, visando minimizar impactos ambientais ao longo do ciclo de vida dos produtos.

Por meio dessas diretrizes, a Grendene contribui diretamente para oito dos dezessete Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU, reforçando seu compromisso com a Agenda 2030 da ONU e consolidando sua atuação como uma empresa alinhada às melhores práticas globais de sustentabilidade.



Estratégia ESG integrada

A estratégia ESG está integrada ao Guia da Direção Estratégica. Como um conceito amplo e estruturante, a sustentabilidade engloba as diretrizes ASG (Ambiental, Social e Governança) – ou ESG (*Environmental, Social and Governance*, em inglês), que orientam práticas específicas para gerar valor sustentável à Companhia, seus colaboradores e à sociedade.

A estratégia de Sustentabilidade é baseada em três pilares principais, e a partir de deles é pautada em 13 temas materiais identificados como prioritários para o negócio e seus stakeholders, direcionando a gestão e a comunicação de sustentabilidade, os temas são:

- Cadeia de fornecimento sustentável
- Proteção dos direitos humanos
- Emissões, riscos e oportunidades climáticas
- Gestão de água e efluentes
- Matéria-prima sustentável
- Segurança cibernética, privacidade e proteção de dados
- Ética e transparência
- Gestão de riscos corporativos
- Gestão de pessoas
- Saúde, segurança e bem-estar dos colaboradores
- Inovação em materiais, produtos e processos
- Circularidade e ciclo de vida do produto
- Diversidade, inclusão e combate à discriminação

A Grendene compreende que a sustentabilidade é fundamental para a perenidade do negócio e a preservação do planeta, promovendo moda acessível e sustentável, sempre valorizando as relações.

Ao integrar esses aspectos à sua estratégia de negócios, a Companhia reafirma seu compromisso em liderar as melhores práticas de sustentabilidade através de estratégias alinhadas ao core business da Companhia, gerando prosperidade e impacto positivo para todos.

Impactos ambientais e Economia circular

Com base no pilar de Produção Ecoeficiente, a Grendene adota práticas inovadoras para reduzir seus impactos ambientais e fortalecer a economia circular, com foco em otimização de recursos, eficiência energética, gestão de resíduos e desenvolvimento de produtos sustentáveis.

Principais iniciativas

Logística reversa: Expansão da rede de coleta, que já conta com mais de 400 pontos no Brasil. Desde 2019, mais de 13 mil pares de calçados foram reciclados.

Reciclagem interna: Reaproveitamento de aparas de matéria-prima, além do uso de tecidos e fitas de garrafas PET recicladas, resultando em produtos com conteúdo reciclados.

Gestão de Resíduos: Em 2024, a Grendene gerou 1.803.162,65 kg de resíduos e destinou corretamente 2.352.548 kg, que corresponde à 12,95 g/par, reforçando seu compromisso com a gestão responsável e a economia circular. A Companhia minimiza o descarte de resíduos perigosos em aterros, priorizando a redução, reutilização e reciclagem, incluindo a valorização energética e a reciclagem interna de solventes industriais.

Gramas/par	2020	2021	2022	2023	2024	Var. 2024/2023
Indicador de geração de resíduos (g/par)	9,56	10,48	9,84	12,69	12,95	2,0%

Eficiência energética: Uso de 100% de energia renovável certificada pelo I-REC. Em 2024, a Grendene consumiu um total de 107.369.607 kWh de energia elétrica, sendo 103.122.179 kWh provenientes da rede e 4.247.428 kWh de autogeração, com um indicador de 0,771 kWh/par, garantindo eficiência energética e compromisso com fontes renováveis.

Consumo de energia elétrica	2020	2021	2022	2023	2024	Var. 2024/2023
Consumo absoluto de energia (kWh)	92.127.784	104.133.661	99.453.193	101.157.507	103.122.179	1,9%
Indicador de consumo de energia (kWh/par)	0,646	0,653	0,673	0,742	0,771	3,9%

Gestão de água e efluentes: a Grendene consumiu 207.829.973 litros de água em 2024, com um indicador de 1,49 L/par, reforçando seu compromisso com a eficiência hídrica e a gestão responsável dos recursos naturais. Nossas operações industriais estão localizadas no semiárido brasileiro, o que reforça nossa ação e compromisso com o uso responsável da água e a redução do impacto da nossa pegada hídrica.

- No período de 2024 realizou-se o reaproveitamento de 135 milhões de litros de água e tratamento de 141 milhões de litros de efluentes. Todo tratamento é realizado internamente nas Estações de Tratamento de Efluentes, e a água de reuso é utilizada nas descargas dos vasos sanitários e na irrigação das áreas verdes e jardins da Companhia.
- Em 2024, registramos uma queda de 6,3% no resultado do indicador de litro por par produzido.

Litros/par	2020	2021	2022	2023	2024	Var. 2024/2023
Indicador de consumo de água potável (l/par)	1,74	1,50	1,53	1,59	1,49	(6,3%)

Redução da pegada de carbono: Desde 2021, a Grendene reduziu suas emissões em mais de 41%, alcançando a **menor Pegada de Carbono da Indústria Calçadista**¹ com **210,85 gCO₂e/par** em 2023. Atingindo um total de emissões evitadas (tCO₂e) com autogeração de energia solar de **1.731,25 tCO₂e**.

Inovação em materiais: A Grendene utiliza uma abordagem inovadora, priorizando materiais reciclados e renováveis, como PET reciclado, PVC reciclado, EVA de cana-de-açúcar, casca de arroz e fibra de coco. A busca por soluções sustentáveis inclui o desenvolvimento de calçados monomateriais, facilitando a reciclagem, e a redução de processos produtivos, privilegiando encaixes em vez de colagens para minimizar o consumo de adesivos.

¹ Informações com base em comparativos de Relatórios de Sustentabilidade e inventários de GEE no período de 2023 disponíveis publicamente.

Em 2024 a Grendene lançou novos produtos, reafirmando seu compromisso com a sustentabilidade. Entre os destaques estão os modelos *Slide* da linha Rider R4 Spaces, produzido com EVA de cana-de-açúcar, e as papetes *Free Style* e *2STRAPS*, ambas com 80% de material reciclado. A marca Grendene KIDS apresentou a Babuche em colaboração com Chico Bento, acompanhada de um gibi educativo sobre proteção ambiental, enquanto a Melissa lançou a *Kick off Sandal*, utilizando tinta para EVA à base d'água. Esses lançamentos reforçam a busca contínua da Companhia por inovação sustentável e práticas responsáveis em sua cadeia produtiva.

Certificações e Auditorias em desenvolvimento sustentável



Anualmente, nossas unidades de produção são auditadas pela Associação Brasileira do Varejo Têxtil (ABVTEX), que valida as boas práticas em toda a nossa cadeia produtiva. Na auditoria de 2024, fomos reconhecidos com o Selo Ouro da ABVTEX, a mais alta distinção.

Neste ano, também fomos auditados pela **SMETA** (sigla em inglês para Auditoria de Produção e Comércio Ético), uma das auditorias de ética e responsabilidade social mais reconhecidas globalmente, obtendo excelentes resultados.



Além disso, nossas embalagens de papel possuem a **certificação FSC®**, o que garante que são originárias de florestas manejadas de forma sustentável, promovendo benefícios ambientais, sociais e econômicos.



Todos os calçados Grendene são registrados pela **Vegan Society** e possuem o selo Vegan, reconhecido mundialmente e concedido pela *The Vegan Society*, com sede no Reino Unido. Esse selo certifica que os calçados Grendene são 100% livres de componentes de origem animal e não foram submetidos a testes em animais.

Comprovamos o uso exclusivo de energia elétrica renovável em nossas operações por meio da **Certificação I-REC (Renewable Energy Certificate)**. O rastreamento da origem da energia assegura a redução total das emissões de escopo 2, conforme o método de escolha de compra.



Emitida pelo Departamento de Agricultura dos Estados Unidos (*United States Department of Agriculture – USDA*), a certificação comprova o uso de matérias-primas renováveis, como o *EVA biobased*, com no mínimo 25% de cana-de-açúcar.

Programa Brasileiro GHG Protocol: Pelo terceiro ano consecutivo, recebemos o Selo Ouro pela publicação do inventário corporativo de gases de efeito estufa no Registro Público de Emissões. O documento é auditado por uma terceira parte, garantindo, assim, a transparência na gestão das emissões da companhia.



Conquistamos pelo segundo ano consecutivo o Nível Diamante na certificação Origem Sustentável, a única certificação de sustentabilidade no mundo voltada para as fabricantes de calçados e insumos do setor calçadista, promovida pela Abicalçados e pela Assintecal.

Presença no ISE B3 – Pelo segundo ano consecutivo estamos entre as Companhias de alto padrão em sustentabilidade na Bolsa de Valores.



Destaques e Premiações



Prêmio Plástico Sul 2024

Ouro na categoria Produção Limpa, reconhecendo a gestão sustentável da Grendene.



Prêmio IBEVAR-FIA 2024

3º lugar com o Projeto Ipanema Algae Edition, destacando inovação sustentável no varejo.



Índice de Transparência da Moda Brasil - Entre as 10 melhores empresas do setor.

Com um compromisso contínuo com a sustentabilidade, a Grendene mantém sua posição como referência no setor calçadista, aliando inovação e responsabilidade ambiental.

Inovação nos materiais e processos

De acordo com o Relatório Setorial: Indústria de calçados do Brasil, de todos os calçados consumidos no Brasil em 2023, 15% dos calçados são Grendene, marcando presença de relevância no mercado nacional. Feitos com matéria-prima reciclável e feitos para durar, os calçados Grendene são utilizados materiais com até 25% de carbono renovável, certificados pelo USDA. Seguimos normas globais como **REACH**, **AFIRM Group** e **California Proposition 65**, garantindo sustentabilidade em todas as etapas.

Gestão de riscos climáticos

A Grendene está preparada para os desafios climáticos por meio de uma abordagem abrangente que envolve a gestão de emissões, eficiência no uso de recursos e investimentos em inovação sustentável. A Companhia reconhece que a sustentabilidade é essencial para a perenidade do negócio e para a preservação do planeta.

Políticas de mitigação e adaptação

As políticas de mitigação e adaptação climática da Grendene abrangem ações integradas para a sustentabilidade. Além das práticas descritas em gestão hídrica, eficiência energética, emissões de carbono, gestão de resíduos e circularidade, a empresa realiza anualmente o **Inventário de Gases de Efeito Estufa (GEE)**, reportado ao Programa Brasileiro GHG Protocol. Também participa do **Carbon Disclosure Project (CDP)**, onde obteve classificação 'C' em Mudanças Climáticas, Segurança Hídrica e Florestas, evidenciando seu compromisso com a transparência climática.

Monitoramento e transparência

A Grendene garante a confiabilidade de seus processos ambientais com auditorias externas e certificações globais. A Companhia segue aprimorando sua estratégia climática, investindo em inovação e adaptação para enfrentar desafios futuros, sempre alinhada às melhores práticas globais de sustentabilidade.

Compromisso social

A Grendene promove impacto social positivo por meio de parcerias estratégicas, educação para sustentabilidade e gestão responsável da cadeia de valor, ampliando oportunidades e fortalecendo comunidades.

Parcerias e Ações comunitárias

- Doação de 1,3 tonelada de materiais têxteis ao Instituto ITI e à REMES, capacitando mulheres em situação de vulnerabilidade.
- Programa Portas Abertas: visitas institucionais e feiras de oportunidades para estudantes.
- Projeto Pense Rosa: parceria com a ONG Orienta vida para facilitar o acesso a exames de prevenção ao câncer de mama.



Educação e Sustentabilidade.

- Universidade Grendene: cursos e treinamentos para colaboradores.
- Minuto Sustentabilidade e Papo Sustentável: ações de conscientização que já alcançaram mais de 50 mil colaboradores.
- Visitas técnicas às instalações de tratamento de efluentes, incentivando o aprendizado sobre gestão hídrica.

Gestão Responsável da Cadeia de Valor.

- 100% dos fornecedores avaliados sob critérios ESG, conforme diretrizes do Manual de Fornecedores.
- Auditorias presenciais para garantir conformidade em saúde e segurança do trabalho, gestão de resíduos, eficiência energética e direitos humanos.

A Grendene segue aprimorando seu impacto social por meio de práticas transparentes e responsáveis, contribuindo para um futuro mais justo e sustentável.

Inovação para sustentabilidade

A inovação é um dos pilares centrais da estratégia de sustentabilidade da Grendene, impulsionando soluções para produtos de menor impacto e produção ecoeficiente. Em 2024, a Companhia ampliou seus investimentos em novas tecnologias, desenvolvendo materiais mais sustentáveis e processos produtivos mais eficientes.

Eficiência produtiva e Redução de desperdícios

Para otimizar recursos e minimizar impactos ambientais, a Grendene implementou avanços tecnológicos em sua operação industrial, incluindo:

- Sistemas de exaustão e automação energética, garantindo fornecimento de energia sob demanda e reduzindo desperdícios.
- Dosagem gravimétrica de materiais na injeção, permitindo consumo exato de matéria-prima e evitando desperdícios.
- Máquinas de corte automáticas de laminados, maximizando o aproveitamento dos materiais.
- Processo produtivo 100% interno, assegurando total controle da geração de resíduos e conformidade com normas ambientais.

Pesquisa e desenvolvimento em materiais sustentáveis

A Grendene investe continuamente na criação de materiais inovadores que reduzem impactos ambientais, como:

- EVA *biobased* com no mínimo 25% de cana-de-açúcar, certificado pelo USDA, reduzindo a dependência de materiais fósseis.
- Produtos monomateriais, facilitando a reciclagem ao utilizar um único tipo de material.
- Reutilização de aparas do processo produtivo, reinserindo resíduos na produção e minimizando o uso de matéria-prima virgem.
- Tecidos e fitas feitos com garrafas PET recicladas, contribuindo para a economia circular.
- Adesivos à base d'água, reduzindo o uso de solventes químicos.



Avaliação de Impacto e Segurança Ocupacional

A Grendene aplica ferramentas e certificações para aprimorar continuamente sua gestão sustentável:

- Avaliação de Ciclo de Vida (ACV) dos produtos, mapeando impactos ambientais em todas as etapas produtivas.
- Gestão de saúde e segurança do trabalho, baseada na ABNT NBR ISO 45001:2018, garantindo um ambiente seguro para seus colaboradores.
- Programas PGR (Gerenciamento de Riscos) e PCMSO (Controle Médico e Saúde Ocupacional), mitigando riscos de acidentes.

Com um compromisso contínuo com a inovação sustentável, a Grendene aprimora seus processos industriais e desenvolve produtos com menor impacto ambiental, reafirmando sua liderança na moda sustentável.

Relatório de desempenho e transparência

A Grendene reafirma seu compromisso com a sustentabilidade por meio da comunicação transparente de seus resultados e avanços. Os indicadores de desempenho ESG são monitorados e divulgados anualmente no Relatório de Sustentabilidade, que segue padrões internacionais e permite a comparação com anos anteriores, garantindo a evolução contínua das práticas sustentáveis.

Desde 2019, a Grendene publica anualmente seus Relatórios de Sustentabilidade alinhados aos padrões da *Global Reporting Initiative* (GRI) e da *Sustainability Accounting Standards Board* (SASB), além das diretrizes do Relato Integrado (IIRC). Também mantém seu reconhecimento no setor calçadista com certificações como Origem Sustentável e presença no Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISEB3), desde 2022. Além disso, a Companhia está entre as 10 marcas mais transparentes no Índice de Transparência da Moda Brasil (ITMB).

Em governança, a Grendene reforça seu compromisso ético com um Canal de Ética, confidencial e terceirizado, garantindo comunicação segura para colaboradores e parceiros.

A Grendene continua evoluindo suas práticas e resultados, buscando inovação constante para contribuir com um futuro mais sustentável e alinhado às expectativas de seus stakeholders.

O relatório de Sustentabilidade é amplamente divulgado por meio do site e redes sociais da Companhia, garantindo acesso transparente às informações de sustentabilidade.

Perspectivas

A Grendene se posiciona para o futuro com um forte compromisso com a sustentabilidade, inovação e alinhamento com as demandas globais e regionais do mercado. A Companhia busca aprimorar continuamente suas práticas, visando um crescimento sustentável e alinhado às expectativas de seus stakeholders.

Principais tendências no setor de calçados e sustentabilidade

A crescente demanda por produtos de menor impacto ambiental impulsiona os investimentos da Grendene em design sustentável, matérias-primas renováveis e recicladas, e processos produtivos mais limpos. A Companhia acompanha a evolução do consumo consciente, desenvolvendo produtos duráveis, de alta qualidade e com menor pegada de carbono. Está atenta às discussões globais sobre mudanças climáticas e gestão de recursos hídricos, implementando ações para reduzir emissões e otimizar o uso da água. Além disso, a Companhia mantém seu compromisso com normas e certificações internacionais, como o *Carbon Disclosure Project* (CDP), garantindo transparência e melhores práticas ESG.

Com o aumento da exigência por rastreabilidade e transparência, a Companhia fortalece sua cadeia produtiva, assegurando práticas responsáveis em todas as etapas, desde a aquisição de matérias-primas até o descarte final dos produtos.



Alinhamento com demandas globais e regionais de mercado

Com presença em mais de 100 países e em todos os estados do Brasil, a Grendene adapta-se às necessidades de cada mercado, investindo em parcerias estratégicas e fortalecendo sua imagem por meio de colaborações com marcas e designers renomados. A Companhia segue ampliando seu uso de energias renováveis, com foco na expansão da geração de energia solar, e busca constantemente novas matérias-primas sustentáveis, além de otimizar processos para reduzir desperdícios.

A Grendene continua a expandir sua oferta de produtos de menor impacto, priorizando calçados feitos com materiais reciclados e renováveis, e mantém seu compromisso com a inovação tecnológica, implementando soluções que aprimoram processos e reduzem impactos ambientais. A transparência é fundamental, com a divulgação contínua de ações e resultados de sustentabilidade.

Oportunidades de crescimento e alinhamento global

A Grendene se consolida como uma marca social e ambientalmente responsável, aproveitando a crescente demanda por produtos sustentáveis. O alinhamento estratégico com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU abre novas oportunidades de negócios e parcerias, ampliando seu impacto positivo.

Com um modelo de negócios integrado à sustentabilidade, inovação e transparência, a Grendene se prepara para o futuro, com planos ambiciosos para promover o desenvolvimento sustentável ao longo de todo o ciclo de vida dos produtos, desde a aquisição de matérias-primas até o descarte responsável.

Para mais informações, acesse: <https://www.grendene.com.br/sustentabilidade>

Gestão de pessoas

Alinhada aos seus direcionadores estratégicos, a Grendene reconhece que as pessoas são a essência da Companhia. Elas são responsáveis por concretizar nosso propósito, aplicando seus talentos no cotidiano. Por isso, buscamos incentivar e valorizar o protagonismo, promovendo um crescimento mútuo e um ambiente de respeito entre a organização e seus colaboradores.

A seguir, apresentamos alguns dados sociais e corporativos:

Dados Sociais e Corporativos	2020	2021	2022	2023	2024
Colaboradores (média/ano)	18.340	17.692	17.192	16.374	17.370
Treinamento (hora/colaborador)	68	12	55	69	88
Refeições (ano)	2.896.659	3.407.656	3.066.775	3.429.417	3.826.827
Pessoas com deficiência (ano)	847	793	751	764	823
Assistência odontológica (atendimentos/ano)	3.521	6.922	8.297	5.783	8.874
Assistência médica (atendimento/ano) *	-	-	-	-	25.098
Absenteísmo	3,47%	3,61%	3,41%	2,59%	3,06%
Turnover (mês)	1,75%	1,98%	2,01%	2,35%	0,98%
Cestas básicas distribuídas (unidades/ano) **	210.374	206.727	197.901	185.790	190.348

(*) A mensuração da quantidade de assistência médica prestada foi iniciada em 2024.

(**) A política de distribuição de cestas básicas da Grendene tem como objetivo fortalecer a segurança alimentar de seus trabalhadores e está em vigor desde 1990. Ao longo dos anos, garantiu-se a manutenção do valor nutricional das cestas, com a inclusão de uma variedade de itens. Todos os colaboradores e estagiários da Grendene, sem exceção, recebem esse benefício a partir do primeiro mês de trabalho na Companhia.

Universidade Grendene (UG)

A Universidade Grendene é dedicada a promover uma cultura de aprendizado contínuo e colaborativo, estimulando a contribuição significativa de cada indivíduo para o presente e o futuro.

Nosso propósito é aprender para evoluir, por meio de pilares estratégicos e princípios fundamentais que orientam todas as nossas ações e decisões.

Liderança e Gestão

- Focada no autodesenvolvimento da liderança, esta célula busca formar líderes transformadores, embaixadores da cultura e gestores eficientes, capazes de gerar resultados sustentáveis e rentáveis para o futuro da Grendene. Em 2024 este pilar atingiu 387h de capacitação e mais de 780 participações.

Potenciais e Carreira

- Reúne programas e iniciativas para acelerar o desenvolvimento de talentos, formando o pipeline de futuros líderes da empresa. Em 2024 tivemos 685h de capacitação e mais de 2430 participações.

Negócios

- Esta célula visa atender às áreas de negócio da Grendene, criando programas e experiências de aprendizagem personalizadas para o desenvolvimento técnico e comportamental dos colaboradores, divididos em núcleos especializados. Encerrando ano de 2024 com 5.525h de capacitação e participação de 30.413 pessoas.

DNA

- Este pilar contribui para o desenvolvimento do negócio de forma transversal, através dos programas de Diversidade e Inclusão, Transformação Digital e Educação para Sustentabilidade. Contabilizando mais de 120h de desenvolvimento e mais de 14.820 participações.

Desenvolvimento e reconhecimento de nossos colaboradores

Avanços no **Programa de Diversidade e Inclusão Grendene+**, registrando 37 ações durante o ano de 2024.



Espaço de lactantes – Assegurando o desenvolvimento de profissionais mulheres e mães. Implantação do Espaço de Lactantes na Unidade do Sul e mapeamento para expansão desse benefício nas Unidades do Nordeste.



Programa Talentos Femininos – lançamento do programa com o objetivo de proporcionar às mulheres de todas as nossas unidades uma jornada de desenvolvimento pessoal e profissional, adaptada às suas necessidades e aspirações individuais. A primeira edição contou com a participação de 45 mulheres.



A Primeira **Semana de Transformação Digital** contou com a participação de mais de 6.326 pessoas em 9 palestras, totalizando uma carga horária de 13h30min.



Programa Estagiar – O programa tem como objetivo apoiar universitários no impulso de suas carreiras, desenvolvendo habilidades alinhadas às necessidades do negócio Grendene, por meio de capacitação comportamental e experiências práticas na Companhia. Em 2024, recebemos mais de 220 estagiários, que atuaram em diversas áreas da Companhia, e mais de 50% deles se desenvolveram por meio do Programa Estagiar.



UGTech – Em parceria com a Oracle, o programa de educação profissional tem como objetivo capacitar pessoas na área de tecnologia, formando desenvolvedores Jr. O programa é destinado a funcionários, filhos e netos de colaboradores que atendam aos requisitos e sejam aprovados no processo seletivo. Ao final de 2024, o programa contou com 120 alunos ativos, alcançando um crescimento de 100% em relação ao ano anterior.



Jovens Aprendizes – O Programa Jovem Aprendiz da Grendene tem como objetivo contribuir para o crescimento profissional dos participantes, oferecendo aprendizado contínuo e experiências que desenvolvem habilidades e competências essenciais para o mercado de trabalho. Em 2024, mais de 700 aprendizes se desenvolveram na Grendene por meio de cursos nas áreas de Confeccionador de Calçados, Polímeros, Eletromecânico e Administrativo. Alcançamos uma taxa de efetivação de 57% desses jovens ao final do curso, absorvendo e oportunizando a continuidade do aprendizado dentro da Companhia.



Reconhecimento por Tempo de Empresa – O programa é um espaço para celebrar histórias de pessoas que constroem a nossa caminhada. A ação reflete nosso compromisso em valorizar o comprometimento, a dedicação e o impacto de cada colaborador em nossa história. Em 2024, **homenageamos mais de 500 colaboradores** que atingiram marcos de **20, 25, 30, 35, 40 e 45** anos de empresa. Esses momentos são celebrados por meio de eventos corporativos, que reforçam o senso de pertencimento e o orgulho de fazer parte da nossa companhia.



A parceria com a **Geração Caldeira** fortalece nossa atuação como agentes de transformação no ecossistema de inovação, criando oportunidades de empregabilidade e consolidando a Grendene como uma empresa referência para novos talentos.

Prêmios e certificações de recursos humanos



A Grendene conquistou o **3º lugar** na etapa nacional do **Prêmio IEL de Talentos 2024**, na categoria Empresa Inovadora, com o projeto Programa Estagiar 2024.



Grendene conquistou o **1º lugar** na categoria Grande Empresa Inovadora do **Prêmio IEL de Talentos 2024** no Estado do Ceará.



A conquista do **3º lugar** no **Prêmio IBEVAR** reforça o compromisso da Grendene com a inovação e a sustentabilidade no varejo.



O **Prêmio Empresa Completa** foi promovido pelo Governo do Estado do Ceará em parceria com a SET e o IDT, que destaca as organizações comprometidas com a diversidade e a inclusão, reconhecendo as empresas que mais contribuíram para a inclusão de pessoas com deficiência no mercado de trabalho.

Informações adicionais

Audidores independentes – Resolução CVM 162/2022

Com o objetivo de atender à Resolução CVM nº 162 de 13 de julho de 2022, a Grendene S.A. informa que utilizou os serviços de auditoria independente da Pricewaterhousecoopers Auditores Independentes Ltda (PWC), para revisão especial de suas informações trimestrais e auditoria de suas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, cujos honorários totalizaram R\$543,2 mil. No decorrer deste exercício, a PWC não realizou outros serviços que se referem à outras assessorias.

A Companhia na contratação de eventuais serviços não relacionados à auditoria externa junto ao auditor independente fundamenta-se nos princípios que preservam a independência do auditor, quais sejam: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

Declarações da diretoria

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., em conformidade com a Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso V do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no Parecer dos auditores independentes, e;

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., em conformidade com a Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso VI do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com as informações apresentadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia e empresas controladas (Consolidado), referentes aos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2023 e 2024.



Anexo I



RELATÓRIO RESUMIDO DO COMITÊ DE AUDITORIA

O Comitê de Auditoria da Grendene é um órgão interno, de caráter permanente e não estatutário, de assessoramento vinculado diretamente ao Conselho de Administração, submetido à legislação e à regulamentação aplicáveis. Dentre suas atribuições, assessora o Conselho de Administração - CA, na avaliação da qualidade das demonstrações financeiras, acompanha o cumprimento das exigências legais e regulamentares, verifica a independência e efetividade dos trabalhos desenvolvidos pelos auditores internos e externos, bem como a efetividade dos sistemas internos do risco operacional e, no âmbito de suas atribuições e responsabilidades, sempre que julgar necessário recomenda correção e aprimoramento de práticas e procedimentos.

O Comitê analisou as Demonstrações Financeiras da data-base de 2024, assim como os trabalhos e revisão do planejamento da Auditoria Interna, Compliance, Gestão de Riscos e Controles Internos da Grendene. Todos os assuntos discutidos nas reuniões do Comitê foram apresentados e submetidos a avaliação do Conselho de Administração da Grendene, em suas respectivas reuniões ordinárias trimestrais.

Gestão de Riscos, Controles Internos e Compliance

O Comitê de Auditoria verificou que a Administração da Grendene vem desenvolvendo normas, políticas e processos, com o apoio da área de Governança, Riscos e Compliance (GRC). Tais ações visam reforçar a qualidade dos controles internos, o sistema de governança, a cultura de gestão de riscos e de integridade (*Compliance*) da Companhia. Durante o ano, o Comitê realizou reuniões trimestrais: estimulando e acompanhando os treinamentos e comunicações de integridade e ética realizados; analisando os dados do Canal de Ética e ações tomadas pela Companhia; avaliando, e encaminhando para aprovação do Conselho de Administração, a Política de Doações e Patrocínios; acompanhando as ações de Gestão de Riscos e Controles Internos conduzidas pela área de GRC, junto às diversas áreas de negócio da Grendene.

Auditores Externos

O Comitê de Auditoria mantém com os Auditores Externos comunicação regular para discussão dos resultados de seus trabalhos, de maneira que subsidie a sua opinião.

O Comitê avalia como satisfatórias as informações fornecidas pelos Auditores Externos, não sendo identificadas situações que pudessem afetar a independência desses prestadores.

Auditoria Interna

No ano de 2024, o Comitê acompanhou, trimestralmente, as atividades realizadas pela Auditoria Interna, conforme plano anual aprovado no final de 2023. Dessa forma, verificou que a execução ocorreu conforme planejado, além de acompanhar a evolução dos planos de ação dos pontos de auditoria identificados.

Demonstrações Financeiras

O Comitê de Auditoria apreciou as Demonstrações Financeiras e Notas Explicativas preparadas pela Administração e revisadas pela Auditoria Externa relativas ao exercício de 2024, observando que todas as informações relevantes estão registradas e de acordo com a regulamentação aplicável.



Conclusão

O Comitê de Auditoria da Grendene S.A., ponderadas devidamente suas responsabilidades e as limitações naturais decorrentes do escopo da sua atuação, as decisões e responsabilidades dos demais órgãos da Governança, da Auditoria Externa e dos Administradores, considera que as Demonstrações Financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Grendene S.A. em 31 de dezembro de 2024.

Farroupilha, 25 de fevereiro de 2025.

João Carlos Sfreddo
Coordenador do Comitê

Bruno Alexandre Licarião Rocha
Membro do Comitê

Herculano Aníbal Alves
Membro do Comitê



Anexo II

melissa

GRENDHA

ZAXY

Ipanema

Grendene kids

rider

CARTAGO

PEGA FORTE

DEMONSTRAÇÃO FINANCEIRA



Grendene®

**DEZ/24 &
2023**

ÍNDICE

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeira individuais e consolidadas	1
Balanços patrimoniais	5
Demonstrações dos resultados	7
Demonstrações do resultado abrangente	8
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	9
Demonstrações dos fluxos de caixa – Método Indireto	10
Demonstrações do valor adicionado	11
1. Informações Gerais	12
2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras	13
3. Demonstrações financeiras consolidadas	14
4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis	15
5. Caixa e equivalentes	15
6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	15
7. Contas a receber de clientes	17
8. Estoques	18
9. Créditos tributários	20
10. Outros créditos (Ativo)	20
11. Investimentos	21
12. Imobilizado	27
13. Intangível	30
14. Empréstimos e financiamentos	31
15. Contratos de arrendamentos	32
16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes	33
17. Outras contas a pagar (Passivo)	35
18. Patrimônio líquido	36
19. Subvenções governamentais para investimentos	40
20. Imposto de renda e contribuição social	41
21. Instrumentos financeiros	44
22. Gestão de riscos	46
23. Partes relacionadas	52
24. Plano de opções de compra ou subscrição de ações	57
25. Receita líquida de vendas e serviços	58
26. Informações por segmento	59
27. Custos e despesas por natureza	60
28. Outras despesas operacionais	60
29. Resultado financeiro	61
30. Informações complementares às Demonstrações do Fluxo de Caixa	61
31. Seguros	62
32. Evento subsequente	62
Composição do Conselho, Diretoria Executiva e Divisão de Controladoria	63

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeira individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Grendene S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Grendene S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

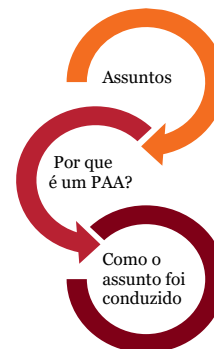
Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS").

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principal Assunto de Auditoria

Principal Assunto de Auditoria (PAA) é aquele que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esse assunto foi tratado no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre este assunto.



Porque é um PAA

Reconhecimento de receita de vendas no período correto (Nota 25)

As receitas de vendas da Companhia e suas controladas são compostas por um grande volume de transações com valores individuais pequenos e com entregas em diferentes regiões do país.

A administração monitora a entrega dos produtos aos clientes para identificar as vendas faturadas e não entregues ao final do exercício, de modo a reconhecer a receita no seu correto período de competência.

Em função do grande volume de itens faturados, bem como pelo fato de envolver julgamento da administração no reconhecimento da receita no período correto, consideramos essa área como foco de nossa auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos principais procedimentos de auditoria consideraram, entre outros, o entendimento e avaliação dos controles considerados relevantes no processo de reconhecimento da receita, incluindo os controles gerais do ambiente de tecnologia.

Efetuamos uma estimativa independente das vendas faturadas e não entregues baseada na data de entrega efetiva e comparamos com os montantes apurados pela Companhia, identificando e reportando ajustes considerados imateriais pela administração da Companhia.

Selecionamos, em base amostral, determinadas transações de vendas ao final do exercício e no início do exercício subsequente para inspeção das evidências de entrega do produto ao cliente, com o objetivo de observar que somente as vendas entregues foram consideradas pela Companhia.

Também selecionamos, em base amostral, transações de vendas ocorridas depois da data de encerramento do exercício, de maneira a observar se a receita foi reconhecida na competência correta. Por fim, analisamos o volume e, a natureza das devoluções de vendas realizadas posteriormente à data do balanço.

Consideramos que os critérios adotados pela administração para o reconhecimento da receita no período de competência são razoáveis e consistentes com as divulgações efetuadas.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de normas contábeis IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Porto Alegre, 27 de fevereiro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

Rafael Biedermann Mariante
Contador CRC 1SP243373/O-0

Balanços patrimoniais
31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
Nota		2024	2023	2024	2023
ATIVO					
Circulante		2.930.056	2.677.472	3.042.039	2.701.852
Caixa e equivalentes	5	48.016	56.968	76.109	73.735
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	6	1.087.668	809.995	1.087.668	809.995
Contas a receber de clientes	7	1.265.827	1.124.406	1.201.854	1.124.261
Estoques	8	369.167	357.634	502.517	358.942
Créditos tributários	9	84.856	233.046	93.186	237.318
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		10.833	25.424	11.120	25.596
Títulos a receber	19	14.759	10.942	14.809	10.970
Custos e despesas antecipadas		11.531	10.845	14.340	12.580
Outros créditos	10	37.399	48.212	40.436	48.455
Não circulante		1.528.335	1.370.164	1.458.020	1.373.509
Realizável a longo prazo		482.915	466.883	484.870	465.445
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	6	439.420	368.566	439.420	368.566
Contas a receber de clientes	7	8.455	7.341	8.455	7.341
Depósitos judiciais		487	668	534	713
Créditos tributários	9	16.016	26.262	16.130	26.371
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20	15.784	44.194	15.711	44.151
Títulos a receber	19	48	14.521	48	14.521
Outros créditos	10	2.705	5.331	4.572	3.782
Investimentos	11	444.296	338.044	311.475	317.450
Imobilizado	12	532.761	503.099	558.895	526.056
Intangível	13	68.363	62.138	102.780	64.558
Total do ativo		4.458.391	4.047.636	4.500.059	4.075.361

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



Balanços patrimoniais
31 de dezembro 2024 e 2023
(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	2024	2023	2024	2023
PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Circulante		398.850	369.783	428.642	384.800
Empréstimos e financiamentos	14	56.629	82.413	56.629	82.413
Contratos de arrendamentos	15	-	-	8.859	11.789
Fornecedores		57.656	48.836	69.558	49.085
Obrigações contratuais		10.735	10.748	10.735	12.215
Comissões a pagar		59.497	53.966	58.912	54.285
Impostos, taxas e contribuições		39.314	41.576	40.150	41.627
Imposto de renda e contribuição social a pagar		303	2.739	461	2.746
Salários e encargos a pagar		112.358	92.789	114.003	93.791
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	16	5.858	2.120	5.858	2.129
Adiantamentos de clientes		30.031	18.181	34.412	18.305
Outras contas a pagar	17	26.469	16.415	29.065	16.415
Não circulante		18.595	18.410	30.471	31.118
Empréstimos e financiamentos	14	12.310	10.017	12.310	10.017
Contratos de arrendamentos	15	-	-	11.026	12.208
Fornecedores		143	274	143	274
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	16	3.712	4.038	4.562	4.538
Outras contas a pagar	17	2.430	4.081	2.430	4.081
Patrimônio líquido	18	4.040.946	3.659.443	4.040.946	3.659.443
Capital social		2.256.130	1.231.302	2.256.130	1.231.302
Reservas de capital		3.722	2.677	3.722	2.677
Ações em tesouraria		-	(20)	-	(20)
Reservas de lucros		1.764.178	2.424.790	1.764.178	2.424.790
Outros resultados abrangentes		16.916	694	16.916	694
Total do passivo e do patrimônio líquido		4.458.391	4.047.636	4.500.059	4.075.361

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações dos resultados

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto o resultado por ação)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Receita líquida de vendas e serviços	25	2.627.874	2.427.221	2.628.580	2.433.607
Custos dos produtos e serviços vendidos	27	(1.387.763)	(1.346.203)	(1.387.506)	(1.349.924)
Lucro bruto		1.240.111	1.081.018	1.241.074	1.083.683
Despesas com vendas	27	(610.111)	(554.189)	(618.441)	(600.218)
Despesas gerais e administrativas	27	(110.093)	(103.194)	(111.264)	(106.510)
Outras receitas operacionais		12.157	24.340	15.175	25.561
Outras despesas operacionais	28	(12.306)	(48.375)	(15.442)	(64.617)
Resultado de equivalência patrimonial	11	38.579	(125.461)	46.462	(62.971)
Resultado operacional antes do resultado financeiro e dos tributos		558.337	274.139	557.564	274.928
Resultado financeiro	29	254.131	317.621	255.255	317.041
Receitas financeiras		395.467	399.303	396.908	401.328
Despesas financeiras		(141.336)	(81.682)	(141.653)	(84.287)
Resultado antes da tributação		812.468	591.760	812.819	591.969
Imposto de renda e contribuição social	20	(77.232)	(34.089)	(77.583)	(34.298)
Corrente		(48.822)	(32.298)	(49.143)	(32.670)
Diferido		(28.410)	(1.791)	(28.440)	(1.628)
Resultado líquido do exercício		735.236	557.671	735.236	557.671
Resultado total atribuído à:					
Participação dos acionistas da controladora		735.236	557.671	735.236	557.671
Resultado básico por ação	18.g	0,8150	0,6182	0,8150	0,6182
Resultado diluído por ação	18.g	0,8153	0,6183	0,8153	0,6183

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



Demonstrações do resultado abrangente

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Resultado líquido do exercício	735.236	557.671	735.236	557.671
Outros resultados abrangentes que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado:				
Diferenças cambiais sobre controladas	16.540	(9.285)	16.540	(9.285)
Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	(318)	(7.557)	(318)	(7.557)
Resultado abrangente para o exercício, líquido de tributos	751.458	540.829	751.458	540.829
Resultado abrangente total atribuído à:				
Participação dos acionistas da controladora	751.458	540.829	751.458	540.829

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

Nota	Reserva de capital			Ações em tesouraria	Reserva de lucros				Resultado abrangente		Total
	Capital social	Opções outorgadas reconhecidas	Resultado na venda ações em tesouraria		Reserva Legal	Reserva para aquisição de ações	Incentivos fiscais	Dividendo adicional proposto	Resultados acumulados	Outros resultados abrangentes	
Saldos em 31 de dezembro 2022	1.231.302	2.940	-	(3.458)	246.260	9.598	1.762.223	1.097.731	-	17.536	4.364.132
Resultado abrangente total	-	-	-	-	-	-	-	-	557.671	(16.842)	540.829
Resultado líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	557.671	-	557.671
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diferenças cambiais sobre controladas e joint venture no exterior	11.b	-	-	-	-	-	-	-	-	(9.285)	(9.285)
Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.557)	(7.557)
Transações com os acionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Opção de ação exercida no exercício	18.c	-	(3.438)	3.438	-	-	-	-	-	-	-
Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	24	-	2.027	-	-	-	-	-	-	-	2.027
Resultado na venda e cancelamento de ações referente plano de opções de compra ou subscrição de ações	24.b	(1.865)	1.411	-	-	454	-	-	-	-	-
Despesas com plano de opção de compra ou subscrição de ações	24.b	1.602	-	-	-	-	-	-	-	-	1.602
Dividendos distribuídos	18.f	-	-	-	-	-	-	(4.231)	-	-	(4.231)
Juros sobre o capital próprio distribuídos	18.f	-	-	-	-	-	-	(93.500)	-	-	(93.500)
Dividendo adicional proposto – Destinação de incentivo fiscal (ICMS)	18.f	-	-	-	-	-	-	(1.000.000)	-	-	(1.000.000)
Dividendos intermediários	18.f	-	-	-	-	-	-	-	(117.167)	-	(117.167)
Dividendo adicional proposto	18.f	-	-	-	-	-	-	50.816	(50.815)	-	1
Juros sobre o capital próprio imputados aos dividendos	18.f	-	-	-	-	-	-	80.750	(115.000)	-	(34.250)
Mutações internas do patrimônio líquido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Constituição de reservas	18.d	-	-	-	-	-	274.689	-	(274.689)	-	-
Saldos em 31 de dezembro 2023	1.231.302	2.677	-	(20)	246.260	10.052	2.036.912	131.566	-	694	3.659.443
Resultado abrangente total	-	-	-	-	-	-	-	-	735.236	16.222	751.458
Resultado líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	735.236	-	735.236
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diferenças cambiais sobre controladas e joint venture no exterior	11.b	-	-	-	-	-	-	-	-	16.540	16.540
Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(318)	(318)
Transações com os acionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento de capital social	18.a	1.024.828	-	-	-	-	(1.024.828)	-	-	-	-
Aquisição de ações em tesouraria	18.c	-	-	(3.036)	-	-	-	-	-	-	(3.036)
Opção de ação exercida no exercício	18.c	-	(3.056)	3.056	-	-	-	-	-	-	-
Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	24	-	1.977	-	-	-	-	-	-	-	1.977
Resultado na venda e cancelamento de ações referente plano de opções de compra ou subscrição de ações	24.b	(1.710)	1.079	-	-	631	-	-	-	-	-
Despesas com plano de opção de compra ou subscrição de ações	24.b	2.755	-	-	-	-	-	-	-	-	2.755
Dividendos distribuídos	18.f	-	-	-	-	-	-	(50.816)	-	-	(50.816)
Juros sobre o capital próprio distribuídos	18.f	-	-	-	-	-	-	(80.750)	-	-	(80.750)
Dividendos intermediários	18.f	-	-	-	-	-	-	-	(168.589)	-	(168.589)
Dividendos prescritos	18.f	-	-	-	-	-	-	-	4	-	4
Dividendo adicional proposto	18.f	-	-	-	-	-	-	120.559	(120.559)	-	-
Juros sobre o capital próprio imputados aos dividendos	18.f	-	-	-	-	-	-	93.500	(165.000)	-	(71.500)
Mutações internas do patrimônio líquido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Constituição de reservas	18.d	-	-	-	23.903	-	257.189	-	(281.092)	-	-
Saldos em 31 de dezembro 2024	2.256.130	3.722	-	-	270.163	10.683	1.269.273	214.059	-	16.916	4.040.946

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações dos fluxos de caixa – Método Indireto

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		767.350	757.487	702.738	736.725
Caixa gerado nas operações		657.214	602.481	654.528	562.272
Resultado líquido do exercício		735.236	557.671	735.236	557.671
Resultado de equivalência patrimonial	11	(38.579)	125.461	(46.462)	62.971
Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento		(318)	(7.557)	(318)	(7.557)
Depreciação e amortização	12 e 13	83.356	80.825	84.371	95.796
Valor residual da baixa de imobilizado e intangível	12 e 13	7.589	11.697	10.107	18.272
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20.b	28.410	1.791	28.440	1.628
Plano de opções de compra ou subscrição de ações	24.b	2.755	1.602	2.755	1.602
Redutoras do contas a receber de clientes	7	(18.776)	1.847	(18.974)	2.020
Perdas estimadas para estoques obsoletos	8	(1.714)	(1.866)	(1.576)	(2.197)
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	16	3.412	2.721	3.753	3.022
Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e arrendamentos		874	675	(36)	2.319
Receita de juros de aplicações financeiras	6	(159.020)	(175.118)	(159.020)	(175.118)
Valor justo de instrumentos financeiros	6	(8.344)	18.121	(8.344)	18.121
Variações cambiais, líquidas		22.333	(15.389)	24.596	(16.278)
Variações nos ativos e passivos		112.572	154.841	50.495	174.290
Contas a receber de clientes	7	(123.759)	(15.125)	(59.733)	(1.718)
Estoques	8	(9.819)	52.325	(141.999)	55.867
Créditos tributários	9	158.436	143.010	154.373	143.032
Outras contas a receber		38.181	(21.396)	30.758	(14.211)
Fornecedores		8.689	(28.744)	20.342	(30.881)
Salários e encargos a pagar		19.569	14.104	20.212	14.470
Impostos, taxas e contribuições		(4.512)	7.154	(3.727)	7.113
Adiantamentos de clientes		11.850	(6.787)	16.107	(8.052)
Outras contas a pagar		13.937	10.300	14.162	8.670
Imposto de renda e contribuição social pagos		(2.436)	165	(2.285)	163
Caixa líquido (consumido) gerado pelas atividades de investimento		(359.195)	460.731	(301.943)	473.240
Integralizações de capital	11.b	(63.578)	(122.225)	(9.505)	(88.681)
Reduções de capital	11.b	37.062	57.690	37.062	37.130
Aquisição de 50,1% de participação em controlada	11.d	(41.146)	-	22.582	-
Caixa advindo da aquisição de controlada		16.462	-	16.462	-
Aquisições de imobilizado e intangível	12 e 13	(126.832)	(122.401)	(187.381)	(122.876)
Aplicações financeiras	6	(2.520.456)	(1.299.691)	(2.520.456)	(1.299.691)
Resgate de aplicações financeiras	6	2.162.780	1.856.857	2.162.780	1.856.857
Juros recebidos de aplicações financeiras	6	176.513	90.501	176.513	90.501
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento		(417.107)	(1.248.871)	(398.421)	(1.263.639)
Captação de empréstimos, financiamentos e arrendamentos		353.078	421.786	372.963	421.786
Pagamento de empréstimos, financiamentos e arrendamentos		(399.301)	(420.855)	(400.324)	(433.744)
Juros pagos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos		(408)	(426)	(584)	(2.305)
Dividendos pagos	18.f	(219.417)	(1.121.403)	(219.417)	(1.121.403)
Juros sobre o capital próprio pagos	18.f	(150.000)	(130.000)	(150.000)	(130.000)
Aquisição de ações em tesouraria	18.c	(3.036)	-	(3.036)	-
Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	24	1.977	2.027	1.977	2.027
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes		(8.952)	(30.653)	2.374	(53.674)
Saldo inicial de caixa e equivalentes	5	56.968	87.621	73.735	127.409
Saldo final de caixa e equivalentes	5	48.016	56.968	76.109	73.735

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações do valor adicionado
31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de reais)

	Controladora				Consolidado			
	2024		2023		2024		2023	
Receitas	3.020.987		2.748.010		3.022.226		2.747.968	
Vendas de produtos e serviços	3.002.945		2.758.263		3.004.062		2.764.819	
Outras receitas (despesas)	(1.154)		8.917		(1.257)		2.490	
(Perdas) Reversões estimadas para créditos de liquidação duvidosa	19.196		(19.170)		19.421		(19.341)	
Insumos adquiridos de terceiros	(1.465.579)		(1.405.722)		(1.472.737)		(1.434.671)	
Matérias primas consumidas	(749.229)		(764.358)		(747.797)		(763.288)	
Outros custos de produção	(6.181)		(5.973)		(7.356)		(10.764)	
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(711.883)		(637.257)		(719.214)		(662.786)	
Perda e recuperação de valores ativos	1.714		1.866		1.630		2.167	
Valor adicionado bruto	1.555.408		1.342.288		1.549.489		1.313.297	
Retenções	(66.465)		(78.578)		(67.480)		(93.548)	
Depreciação e amortização	(66.465)		(78.578)		(67.480)		(93.548)	
Valor adicionado líquido	1.488.943		1.263.710		1.482.009		1.219.749	
Valor adicionado recebido em transferência	441.670		284.049		451.067		348.648	
Resultado de equivalência patrimonial	38.579		(125.461)		46.462		(62.971)	
Receitas financeiras (exceto PIS/COFINS e IOF)	402.951		409.376		404.465		411.485	
Aluguéis	140		134		140		134	
Valor adicionado a distribuir	1.930.613		1.547.759		1.933.076		1.568.397	
Distribuição do valor adicionado	1.930.613	100%	1.547.759	100%	1.933.076	100%	1.568.397	100%
Pessoal	687.046	35,59%	629.814	40,70%	688.454	35,61%	637.224	40,62%
Remuneração direta	567.550		518.869		568.958		526.270	
Benefícios	68.822		61.139		68.822		61.149	
FGTS	50.674		49.806		50.674		49.805	
Impostos, taxas e contribuições	362.566	18,78%	274.942	17,76%	363.304	18,79%	276.959	17,66%
Federais	312.208		232.588		312.858		233.120	
Estaduais	48.660		40.862		48.696		41.055	
Municipais	1.698		1.492		1.750		2.784	
Remuneração de capitais de terceiros	145.765	7,55%	85.332	5,51%	146.082	7,56%	96.543	6,16%
Juros, descontos e encargos financeiros	141.336		81.682		141.653		84.287	
Aluguéis	4.429		3.650		4.429		12.256	
Remuneração de capitais próprios	735.236	38,08%	557.671	36,03%	735.236	38,04%	557.671	35,56%
Dividendos	289.144		167.982		289.144		167.982	
Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos	165.000		115.000		165.000		115.000	
Resultado líquido do exercício	281.092		274.689		281.092		274.689	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

1. Informações Gerais

1.1. A Companhia

A Grendene S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, localizada na Av. Pimentel Gomes nº 214, em Sobral – CE, e foi estabelecida em 1971. Atualmente, é controlada pelo acionista Alexandre Grendene Bartelle, e têm suas ações listadas no segmento do Novo Mercado, na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código GRND3.

As principais atividades da Companhia e suas controladas (“o Grupo”) são o desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de calçados plásticos, atendendo a todos os públicos.

O Grupo opera em cinco unidades industriais localizadas em três estados brasileiros: Ceará, Bahia e Rio Grande do Sul. Conta ainda, com lojas próprias, franquias e canais “webcommerce” das marcas Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema e Grendene Kids. Adicionalmente, a Grendene S.A. detém a marca Pega Forte.

A partir de 14 de fevereiro de 2023, por questões estratégicas e comerciais, a Companhia internalizou o processo de gestão das franquias dos Clubes Melissa e Mini Melissa.

1.2. Combinação de negócio

Em 1º de dezembro de 2024, a Companhia adquiriu 50,1% das ações da Grendene Global Brands Limited (“GGB”) por R\$63.884, com ágio de R\$24.617 (valor liquidado de R\$1.879 e valor a pagar de R\$22.738). Com essa transação, a Grendene, que detinha 49,9% das ações, passou a ser a controladora da “GGB”, adquirindo 100% de sua participação. A transação foi reconhecida como combinação de negócio, conforme demonstrado na Nota 11.d.

1.3. Impactos tributários

Reforma tributária: A Lei Complementar 214/25, aprovada em 16 de janeiro de 2025, que estabelece a Reforma Tributária sobre o consumo, extingue os tributos atuais (PIS, COFINS, ICMS, ISS e parcialmente o IPI) e estabelece dois novos tributos sobre valor agregado: a CBS (Contribuição sobre Bens e Serviços) e o IBS (Imposto sobre Bens e Serviços). Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Como resultado, não há qualquer efeito da Reforma Tributária nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Lei 14.789/23: As alterações introduzidas pela lei estão refletidas ao longo destas demonstrações financeiras sendo os principais efeitos: (i) a tributação de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL sobre os incentivos fiscais de ICMS (Proade) (Nota 19.a); e (ii) Crédito Fiscal de subvenção para investimento, que corresponde ao produto das receitas de subvenção e da alíquota de 25% (vinte e cinco por cento) relativa ao IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização, relativas à implantação ou à expansão do empreendimento econômico (Nota 12 e 13).

1.4. Enchentes no estado do Rio Grande do Sul

A Administração da Companhia continua monitorando os possíveis impactos socioambientais e econômico-financeiros das enchentes que atingiram o estado do Rio Grande do Sul no segundo trimestre de 2024. A Companhia não possui unidade fabril afetada pela enchente.

1. Informações Gerais--Continuação

1.4. Enchentes no estado do Rio Grande do Sul--Continuação

Em resposta a essa situação emergencial, a Companhia empenhou-se em auxiliar seus clientes, fornecedores e colaboradores, além de contribuir com iniciativas às áreas afetadas, como: (i) estabelecimento de pontos de coleta de doações em todas as unidades, arrecadando itens básicos e de maior necessidade, como cestas básicas, kits de higiene e limpeza, alimentos não perecíveis e roupas de cama; (ii) suporte logístico no transporte de doações de fornecedores e clientes de outros estados; (iii) distribuição de calçados, camisetas, meias, toalhas e brinquedos; (iv) envio de água mineral; e (v) prorrogação a todos os clientes do Rio Grande do Sul, por 30 dias dos recebíveis com vencimentos entre 1º a 31 de maio de 2024, em 15 dias os recebíveis com vencimento entre 1º a 15 de junho e aos clientes diretamente atingidos, negociações especiais com postergação de vencimento foram realizadas, sem encargos.

A Companhia não vislumbra riscos à continuidade de seus negócios, tampouco impactos significativos às estimativas e julgamentos contábeis.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), observando as diretrizes contábeis emanadas da legislação societária (Lei nº 6.404/76), bem como, de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Os valores são apresentados em Reais ("R\$"), moeda funcional da Companhia, considerando o custo histórico, com exceção de determinados instrumentos financeiros e o plano de opções de compra e subscrição de ações, que são mensurados pelo seu valor justo.

As principais taxas de câmbio utilizadas pela Companhia para converter as demonstrações financeiras das controladas para a moeda funcional foram:

	Taxa Final		Taxa Média	
	2024	2023	2024	2023
Dólar Americano ("USD")	6,1923	4,8413	6,0970	4,8972
Euro ("EUR")	6,4363	5,3516	6,3834	5,3434

As principais políticas contábeis aplicadas estão apresentadas nas suas respectivas notas explicativas, mantendo consistência ao longo dos exercícios.

Adicionalmente, a Demonstração do Valor Adicionado (DVA) individual e consolidada, requerida pela legislação societária brasileira, foi apresentada de acordo como o Pronunciamento Técnico CPC 09, como parte integrante das demonstrações financeiras, enquanto para IFRS representa informação suplementar.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão evidenciadas e refletem as práticas de gestão da Companhia.

A emissão das demonstrações financeiras da Companhia, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foi autorizada pelo Conselho de Administração em 27 de fevereiro de 2025.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras--Continuação

Normas e interpretações de normas ainda não vigentes

Na data de emissão destas demonstrações financeiras, o Grupo não adotou as IFRSs novas e revisadas a seguir, já emitidas e ainda não aplicáveis:

Normas	Natureza da mudança	Vigência
IAS 21/ CPC 02 (R3): Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis	As modificações implementadas exigirão que as empresas apliquem uma abordagem consistente ao avaliar se uma moeda pode ser trocada por outra. Quando a troca não for possível, as empresas devem determinar a taxa de câmbio a ser usada e fornecer as divulgações necessárias.	1/01/2025
IAS 28/ CPC 18 (R3): Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto	Esta norma incorporou o método de equivalência patrimonial (MEP) para mensuração de investimentos em entidades controladas nas Demonstrações Individuais, conforme a Lei 6.404/76. A alteração na IAS 27/CPC 35 permitiu a aplicação do MEP nas Demonstrações Separadas, equiparando-se à prática brasileira.	1/01/2025
ICPC 9 (R3): Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial	A interpretação foi revisada para corrigir a redação e as referências, em resposta às alterações introduzidas pelo CPC 18(R3).	1/01/2025
Emenda IFRS 7 e IFRS 9: Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros	Trata-se da diversidade nas práticas contábeis, buscando torná-las mais transparentes e coerentes. Dentre os aspectos abordados, destacam-se: (i) Classificação dos ativos financeiros com ESG e características semelhantes; (ii) Liquidação de passivos por meio de sistemas de pagamento eletrônico.	1/01/2026
IFRS S1/ NBC TDS 1: Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade.	Requer que as entidades forneçam informações relevantes sobre seus riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade que sejam úteis aos principais usuários de relatórios financeiros ao tomar decisões sobre o fornecimento de recursos à entidade.	1/01/2026
IFRS S2/ NBC TDS 2: Requisitos de Divulgação Relacionadas ao Clima	Esta norma exige que as entidades divulguem informações sobre riscos e oportunidades relacionados às mudanças climáticas, relevantes para os principais usuários de relatórios financeiros ao tomar decisões relacionadas ao fornecimento de recursos à entidade.	1/01/2026
IFRS 18: Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras	Substituirá a IAS 1 Apresentação de Demonstrações Financeiras, promovendo consistência na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras. As principais alterações incluem: (i) Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento e financiamento; (ii) Novos subtotais exigidos na DRE; (iii) Exigências aprimoradas em agrupamento de informações: agregação, desagregação e rotulagem; (iv) Requisitos para divulgações sobre medidas de desempenho definidas pela gestão (MPMs).	1/01/2027
IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública	Esta norma permite que subsidiárias sem responsabilidade pública, cujos controladores elaborem demonstrações financeiras consolidadas em conformidades com as IFRS, forneçam divulgações reduzidas ao aplicar as normas contábeis internacionais em suas demonstrações financeiras. A IFRS 19 é opcional para subsidiárias elegíveis.	1/01/2027

Os ajustes de redação e referência alinhados ao texto das normas internacionais da IAS21/CPC 02 (R3), IAS 28/CPC 18 (R3), ICPC 09 (R3) e IFRS 7 e IFRS 9 não impactam a Companhia. A Administração não espera que a adoção das demais normas listadas acima tenha impacto significativo em suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

3. Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas abrangem informações da Grendene S.A. e das suas controladas (diretas e indiretas), conforme demonstrado na Nota 11.

As controladas são consolidadas a partir da data em que o controle é obtido até a data em que esse controle deixa de existir, utilizando práticas contábeis consistentes às adotadas pela Companhia.

Os exercícios sociais das demonstrações financeiras das controladas incluídas na consolidação são coincidentes aos da controladora, exceto no caso da controlada Grendene Global Brands (Nota 11. c). As políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas, em conformidade com as normas internacionais de contabilidade e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas utiliza-se de estimativas e premissas, além do exercício de julgamento por parte da Administração ao aplicar as políticas contábeis para a contabilização de determinados ativos, passivos, receitas e despesas.

Os resultados podem divergir dessas estimativas no momento da sua efetiva realização. Por esta razão, o processo é continuamente revisado e os resultados são tempestivamente reconhecidos, abrangendo quaisquer períodos futuros afetados.

A Administração apresenta a natureza dos principais eventos que podem resultar em efeitos nos montantes reconhecidos nas demonstrações financeiras:

Notas	Natureza
6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	Mensuração do valor justo das aplicações e outros ativos financeiros.
7. Contas a receber de clientes	Critérios para mensuração das perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa, descontos por pontualidade estimados e as taxas e prazos aplicados na determinação dos ajustes a valor presente.
8. Estoques	Critérios para mensuração das perdas estimadas para estoques obsoletos na determinação do valor realizável líquido.
16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes	Critérios e mensuração das provisões para riscos trabalhistas, fiscais, cíveis e ambientais e os ativos contingentes.
20. Imposto de renda e contribuição social diferidos	Critérios adotados para recuperabilidade do ativo caso seja provável que não seja realizado.
22. Gestão de riscos	Premissas utilizadas na análise de sensibilidade de instrumentos financeiros
24. Plano de opções de compra ou subscrição de ações	Premissas e mensuração do valor justo do plano de opções de compra e subscrição de ações

5. Caixa e equivalentes



Os recursos são reservados com o objetivo de atender aos compromissos de caixa de curto prazo. A Companhia considera caixa os numerários em espécie e depósitos bancários que não geram juros. Já os equivalentes de caixa são as aplicações financeiras de alta liquidez, com possibilidade de conversão imediata em numerário e resgates em até três meses a partir da data da contratação, e que apresentam risco insignificante de mudança de valor.

Apresentamos a composição do caixa e equivalentes:

Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	Controladora		Consolidado	
			2024	2023	2024	2023
Disponibilidade			8.235	4.469	10.385	7.493
Caixa e bancos	—	—	8.235	4.469	10.385	7.493
Equivalentes de caixa			39.781	52.499	65.724	66.242
Debêntures compromissadas	CDI	11,16% e 11,28%	39.781	52.499	39.781	52.499
Fundo de investimento	—	11,53% e 13,91%	-	-	15.000	13.743
Conta movimento	Pré-fixada	3,45%	-	-	1.264	-
Conta movimento	—	3,84%	-	-	9.679	-
			48.016	56.968	76.109	73.735

6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros



As aplicações financeiras são registradas pelo valor de aquisição, atualizadas até as datas dos balanços, aproximando-se de seu valor justo, não excedendo ao seu valor de mercado ou de realização. A classificação destes títulos e valores mobiliários são apresentados na Nota 21.

6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros--Continuação

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de taxas de juros e análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros estão divulgados na Nota 22.

As aplicações financeiras e outros ativos financeiros da Companhia apresentam a seguinte composição:

Controladora / Consolidado				
Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	2024	2023
Circulante			1.087.668	809.995
Aplicações financeiras			1.077.579	797.095
Certificados depósitos bancários	CDI	12,70% e 12,32%	1.062.167	452.570
Fundos de investimento	CDI	18,59%	-	30.639
Letras financeiras	CDI	18,91%	-	3.691
Letras financeiras	IPCA	10,11%	-	310.195
Notas do tesouro nacional	IPCA	11,23%	15.412	-
Outros ativos financeiros			10.089	12.900
Sociedades em Conta de Participação – SCPs ⁽ⁱ⁾	-	-	10.089	12.900
Não circulante			439.420	368.566
Aplicações financeiras			137.235	155.248
Notas do tesouro nacional	IPCA	9,04% e 7,54%	37.065	37.497
Certificado de operações estruturada – COE	Pré-fixado	15,00%	100.170	117.751
Outros ativos financeiros			302.185	213.318
SCP Seletto ⁽ⁱⁱ⁾	CDI	17,47%	-	2.089
SCP Baronesa de Itu ⁽ⁱⁱⁱ⁾	INCC	15,55% e 13,12%	43.909	45.836
SCP São Sebastião ⁽ⁱⁱⁱ⁾	INCC	14,55% e 12,09%	33.676	29.858
SCP CFL Inc Par S.A. – SCP CFL & GDN ⁽ⁱⁱⁱ⁾	INCC	17,55%	32.476	-
Sociedades em Conta de Participação – SCPs ⁽ⁱ⁾	-	-	147.474	135.535
SPE Geradora Várzea Solar II S.A. ⁽ⁱⁱⁱ⁾	-	-	44.650	-

⁽ⁱ⁾ Corresponde a participação em Sociedades em Conta de Participação – SCPs, que têm como objetivo a aquisição de imóveis, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração e comercialização dos empreendimentos imobiliários, através de recursos e esforços para conclusão das obras. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado, determinado a partir do fluxo de caixa descontado, de acordo com a curva esperada de vendas, utilizando como premissa o valor médio das últimas unidades vendidas, trazido a valor presente por uma taxa de desconto de 9% à 12,68% a.a., em termos reais, que refletem o risco do retorno e TIR esperados.

⁽ⁱⁱ⁾ Representa os instrumentos financeiros registrados pelo custo de aquisição e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais, referentes a: Seletto (59,81%), SCP Baronesa de Itu (100%); SCP São Sebastião (48%) e SCP CFL Inc Par S.A. – CFL & GDN (100%), os quais têm como objetivo a aquisição de imóveis, construção, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração, comercialização das unidades autônomas, execução, conclusão e entrega das obras do Empreendimento Imobiliário.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Corresponde à participação em Sociedade de Propósito Específico (SPE) – Geradora Várzea Solar II S.A., que têm por objetivo a implantação e exploração da Geradora Fotovoltaica Solar Várzea; a qual entregará 10 MW/médios de energia elétrica incentivada à Companhia, com vigência até 31 de dezembro de 2043. O preço da energia é fixado conforme contrato e possui o aproveitamento dos benefícios da autoprodução. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais.

As movimentações das aplicações financeiras estão demonstradas a seguir:

Controladora / Consolidado							
	Saldo em 2023	Aplicações	Resgate	Valor Justo	Receita de juros	Juros recebidos	Saldo em 2024
Aplicações financeiras	834.592	2.380.382	(2.059.850)	-	121.709	(162.189)	1.114.644
Aplicação financeira – COE	117.751	-	-	(17.581)	14.324	(14.324)	100.170
Aplicações financeiras – SCPs	77.783	30.000	(10.087)	-	12.365	-	110.061
Sociedades em conta de participação – SCPs	148.435	61.890	(92.843) ⁽ⁱ⁾	29.459	10.622 ⁽ⁱⁱ⁾	-	157.563
Sociedades de propósito específico – SPE	-	48.184	-	(3.534)	-	-	44.650
	1.178.561	2.520.456	(2.162.780)	8.344	159.020	(176.513)	1.527.088

⁽ⁱ⁾ Refere-se ao resgate do valor principal do capital inicial investido em SCPs;

⁽ⁱⁱ⁾ Refere-se ao valor dos dividendos recebidos, decorrente da distribuição de resultados das SCPs.

7. Contas a receber de clientes



Os recebíveis incluem os valores decorrentes das vendas de mercadorias, ajustados pela variação cambial, quando aplicável, deduzidos das perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa, descontos por pontualidade estimados e ajustes a valor presente.

As perdas com crédito estimadas de liquidação duvidosa são determinadas com base no valor faturado ao cliente, considerando o histórico de inadimplência e uma análise individual de cada cliente, excluindo aqueles que possuem acordos judiciais, extrajudiciais ou garantias. A Administração considera que os montantes estimados são suficientes para cobrir eventuais perdas.

Os descontos por pontualidade estimados correspondem ao valor dos descontos a serem concedidos sobre os títulos a receber no vencimento, com contrapartida registrada à rubrica de deduções de vendas.

As transações de contas a receber de clientes foram ajustadas ao seu valor presente, considerando os fluxos de caixa das transações e a taxa de juros implícita dos respectivos ativos, sendo a Selic aplicada para o mercado interno e a taxa SOFR para o mercado externo.

Na tabela a seguir, apresentamos o detalhamento do contas a receber de clientes:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Mercado interno	1.086.893	1.031.883	1.086.893	1.031.883
Mercado externo	194.512	145.367	198.540	145.793
Mercado externo - Partes relacionadas	69.027	49.423	1.059	49.051
	1.350.432	1.226.673	1.286.492	1.226.727
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(2.345)	(21.541)	(2.378)	(21.740)
Descontos por pontualidade estimados	(47.380)	(44.088)	(47.380)	(44.088)
Ajustes a valor presente	(26.425)	(29.297)	(26.425)	(29.297)
	1.274.282	1.131.747	1.210.309	1.131.602
Circulante	1.265.827	1.124.406	1.201.854	1.124.261
Não circulante	8.455	7.341	8.455	7.341

Em 31 de dezembro de 2024, o prazo médio de recebimento praticado para as vendas realizadas no mercado interno é de 116 dias (118 dias em 2023) e no mercado externo é de 82 dias (79 dias em 2023).

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições aos valores de contas a receber de clientes.

A classificação por prazo de vencimento dos títulos do contas a receber de clientes, analisada em conjunto com as perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa (PECLD), estão demonstrados a seguir:

	Controladora			
	2024		2023	
	Saldos	PECLD	Saldos	PECLD
Títulos a vencer	1.305.390	-	1.177.421	-
Títulos vencidos até 30 dias	18.702	-	13.090	-
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	8.506	-	4.435	(5)
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	421	(2)	521	(20)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	17.413	(2.343)	31.206	(21.516)
	1.350.432	(2.345)	1.226.673	(21.541)

7. Contas a receber de clientes--Continuação

	Consolidado			
	2024		2023	
	SalDOS	PECLD	SalDOS	PECLD
Títulos a vencer	1.240.545	-	1.177.288	-
Títulos vencidos até 30 dias	18.975	-	13.090	-
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	8.514	-	4.435	(5)
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	421	(2)	521	(20)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	18.037	(2.376)	31.393	(21.715)
	1.286.492	(2.378)	1.226.727	(21.740)

As movimentações das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa e descontos por pontualidade estimados, estão demonstradas a seguir:

	Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa		Descontos por pontualidade estimados	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
SalDOS em 31/12/2022	(2.371)	(2.397)	(64.313)	(64.313)
Adições	(29.413)	(29.946)	(130.869)	(130.869)
Realizações	2.799	3.146	126.817	126.817
Reversões	7.444	7.459	24.277	24.277
Variação cambial	-	(2)	-	-
SalDOS em 31/12/2023	(21.541)	(21.740)	(44.088)	(44.088)
Adições	(3.232)	(3.357)	(120.305)	(120.305)
Realizações	7.546	7.700	93.026	93.026
Reversões	14.882	15.046	23.987	23.987
Variação cambial	-	(27)	-	-
SalDOS em 31/12/2024	(2.345)	(2.378)	(47.380)	(47.380)

8. Estoques

Os estoques são avaliados ao custo médio de aquisição ou de produção, não excedendo o seu valor realizável líquido. O valor realizável líquido é apurado pela diferença entre o preço de venda na operação normal da Companhia, reduzidos os custos e despesas incorridos para realizar a venda.

As perdas estimadas, para o estoque de baixa rotatividade ou obsoleto, são constituídas com base na aplicação do percentual médio não recuperável sobre o saldo deste estoque. O percentual leva em consideração o histórico (janela deslizante de 36 meses), de perda com a revenda do estoque, na qual a Companhia recupera parte deste custo.

A gestão de obsolescência segue diretrizes que visam evitar o desperdício de materiais e pelo reaproveitamento criativo de sobras de coleções anteriores, utilizando-os na confecção de produtos especiais, garantindo a sustentabilidade do negócio e a geração de valor.

A Administração da Companhia considera que a constituição das perdas estimadas é adequada e suficiente para cobrir os estoques de baixa rotatividade ou obsoleto.

8. Estoques--Continuação

Os estoques apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Calçados	75.302	76.710	156.290	78.132
Acessórios	962	1.267	1.992	1.313
Mercadoria para revenda	745	574	745	574
Insumos e componentes fabricados	46.181	45.192	46.181	45.192
Matérias-primas	109.861	105.831	109.861	105.831
Materiais de embalagem	20.837	22.095	20.837	22.095
Materiais intermediários e diversos	51.767	51.116	51.767	51.116
Matrizes e ferramentais	28.705	28.610	28.705	28.610
Adiantamentos a fornecedores	12.351	4.977	12.351	4.977
Importações em andamento	14.166	14.725	60.480	14.725
Estoques em poder de terceiros	16.776	16.737	22.092	16.737
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	(8.486)	(10.200)	(8.784)	(10.360)
	369.167	357.634	502.517	358.942

As movimentações das perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2022	(12.066)	(12.557)
Adições	(18.117)	(18.342)
Realizações	3.741	3.756
Reversões	16.242	16.753
Variação cambial	-	30
Saldos em 31/12/2023	(10.200)	(10.360)
Adições	(13.609)	(13.825)
Realizações	4.061	4.061
Reversões	11.262	11.394
Variação cambial	-	(54)
Saldos em 31/12/2024	(8.486)	(8.784)

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições à plena utilização dos estoques.

9. Créditos tributários



Os créditos tributários são classificados no ativo circulante e não circulante, de acordo com as previsões e os respectivos limites de compensação estabelecidos nas normas legais vigentes, atualizados pela Selic quando pertinente. A Companhia monitora periodicamente seus créditos, com o intuito de garantir sua efetiva compensação e recuperabilidade.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Imposto de renda retido na fonte	17.171	15.120	19.259	16.879
ICMS	3.160	4.371	4.110	5.510
IRPJ – Crédito sobre juros Selic ⁽ⁱ⁾	22.629	94.549	22.629	94.549
IRPJ – Programa de alimentação do trabalhador (PAT)	2.549	-	2.549	-
PIS e COFINS a recuperar ⁽ⁱⁱ⁾	40.722	144.594	40.722	144.594
Créditos fiscais ⁽ⁱⁱⁱ⁾	14.474	-	14.474	-
Reintegra	-	515	-	515
Outros	167	159	5.573	1.642
	100.872	259.308	109.316	263.689
Circulante	84.856	233.046	93.186	237.318
Não circulante	16.016	26.262	16.130	26.371

⁽ⁱ⁾ Refere-se aos créditos de IRPJ sobre juros Selic, nas repetições de indébito tributário de ações judiciais tributárias, reconhecidos através da IFRIC 23/ ICPC 22, suportados pela decisão do STF através no Recurso Extraordinário (RE) 1.063.187. O processo ajuizado pela Companhia transitou em julgado em 25 de julho de 2023, com pedido de habilitação deferido em 11 de outubro de 2023.

⁽ⁱⁱ⁾ Em 31 de dezembro de 2024 o valor de R\$27.442 (R\$130.297 em 2023) refere-se ao processo tributário que trata da exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS, com trânsito em julgado em 13 de fevereiro de 2019 e com pedido de habilitação deferido em 19 de setembro de 2019. No exercício de 2020, a Companhia iniciou o processo de utilização do crédito, por meio de declaração de compensação.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Refere-se aos créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 19.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico, conforme Lei 14.789/23.

10. Outros créditos (Ativo)

A composição de outros créditos, classificados no ativo circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Antecipações diversas	13.844	20.466	16.181	20.704
Antecipações salariais	8.594	4.290	8.597	4.295
Créditos com coligadas	14.878	23.407	14.878	23.407
Créditos com controladas	75	1.607	-	-
Custos e despesas antecipadas	2.550	2.791	2.611	2.849
Fundo de marketing	83	49	83	49
Outros créditos	80	933	2.658	933
	40.104	53.543	45.008	52.237
Circulante	37.399	48.212	40.436	48.455
Não circulante	2.705	5.331	4.572	3.782

11. Investimentos



A Companhia possui, ao final do exercício, investimentos em empresas controladas e coligadas, os quais são avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Os demais investimentos são registrados ao custo de aquisição e, quando aplicável, ajustados ao valor de mercado.

Na aquisição do investimento, eventuais diferenças entre o custo de aquisição e a participação do investidor no valor justo líquido dos ativos e passivos identificáveis na investida devem ser reconhecidos como ágio ou deságio (*goodwill*).

Os investimentos da Companhia apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Participações em controladas	108.681	20.874	-	-
Participações em coligadas	305.411	223.055	305.411	223.055
Participação em <i>joint venture</i>	-	88.331	-	88.331
Participação em outras sociedades	5.652	5.652	5.652	5.652
Lucros não realizados em controladas	(477)	(280)	-	-
Ágio	24.617	-	-	-
Outros investimentos	412	412	412	412
	444.296	338.044	311.475	317.450

11. Investimentos--Continuação

a) Participações societárias nos investimentos

Nomes	Características principais	País-sede	Relacionamento	Percentual de participação	
				2024	2023
<u>Consolidadas</u>					
MHL Calçados Ltda.	Industrialização e comercialização de calçados.	Brasil	Controlada Direta	99,998%	99,998%
Grendene USA, Inc.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano. Controladora da Grendene New York, L.L.C. empresa sediada nos Estados Unidos que atuava no mesmo segmento. ⁽ⁱ⁾	USA	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene New York, L.L.C. (através da Grendene USA, Inc.) ⁽ⁱ⁾	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano.	USA	Controlada Indireta	-	100,00%
Grendene Italy, S.R.L.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos.	Itália	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱⁱ⁾	Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional.	Reino Unido	Controlada Direta	100,00%	-
<u>Não consolidadas</u>					
YOUPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, inclusive a celebração de Sociedades em Conta de Participação.	Brasil	Coligada	18,952%	18,952%
HIPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	49,92%	49,92%
NM GAP II Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	42,77%	42,77%
NM IBIRA Participações S.A.	A administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	59,48%	59,48%
NM Vila Participações S.A.	Participação direta ou por meio de subsidiárias no capital social, como quotista ou acionista, no Brasil ou exterior; e/ou em fundos de investimentos, como cotista.	Brasil	Coligada	99,9995%	-
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱⁱ⁾	Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional, sendo os primeiros destinos: EUA, Canadá, China e Hong Kong. O controle conjunto da operação é realizado entre Radar Gestora de Recursos Ltda e Grendene S.A.	Reino Unido	Joint Venture	-	49,90%
NM GAP Participações Ltda	A participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de instrumentos de constituição de sociedades em conta de participação.	Brasil	Outras Sociedades	15,1%	15,1%

⁽ⁱ⁾ A Grendene New York, L.L.C. encerrou suas atividades em 31 de março de 2024.

⁽ⁱⁱ⁾ A Grendene Global Brands Limited, passou de *joint venture* para controlada da Grendene S.A. a partir de 1º de dezembro de 2024, através da aquisição de 50,1% das ações de titularidade da Radar Private Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar").

11. Investimentos--Continuação

b) Movimentação

As movimentações dos investimentos estão demonstradas a seguir:

	Saldos em 2023	Investimentos							Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas e joint venture no exterior	Saldos em 2024
		Redução de capital	Integralização de capital	Aquisição	Baixa/ transferência de investimento	Reserva de lucros	Ágio	Dividendo			
Participações em controladas	20.594	-	10.252	39.267	39.111	4.554	24.617	-	(7.883)	2.309	132.821
MHL Calçados Ltda.	14.704	-	-	-	-	-	-	-	604	-	15.308
Grendene USA, Inc. ^{(i) (ii)}	2.792	-	2.241	-	-	-	-	-	(5.018)	103	118
Grendene Italy, S.R.L. ⁽ⁱ⁾	3.098	-	-	-	-	4.554	-	-	(3.469)	370	4.553
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱⁱ⁾	-	-	8.011	39.267	39.111	-	24.617	-	-	1.836	112.842
Participações em coligadas	223.055	(26.706)	9.505	-	-	-	-	(10.356)	109.913	-	305.411
YOUPE Participações S.A.	10.962	(10.277)	-	-	-	-	-	(551)	501	-	635
HIPE Participações S.A.	134.699	-	1.005	-	-	-	-	(5.307)	99.178	-	229.575
NM GAP II Participações S.A.	21.543	-	-	-	-	-	-	(2.642)	6.644	-	25.545
NM IBIRA Participações S.A.	55.851	(16.429)	-	-	-	-	-	(1.856)	4.430	-	41.996
NM Vila Participações S.A.	-	-	8.500	-	-	-	-	-	(840)	-	7.660
Participação em joint venture	88.331	-	-	-	(39.111)	-	-	-	(63.451)	14.231	-
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱⁱ⁾	88.331	-	-	-	(39.111)	-	-	-	(63.451)	14.231	-
Participação em outras sociedades	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
NM GAP Participações Ltda.	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
Outros investimentos	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	338.044	(26.706)	19.757	39.267	-	4.554	24.617	(10.356)	38.579	16.540	444.296

	Saldos em 2022	Investimentos							Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas e joint venture no exterior	Saldos em 2023
		Redução de capital	Integralização de capital	Baixa/ transferência de investimento	Baixa/ transferência do lucro não realizado	Perda com investimento	Dividendo				
Participações em controladas	71.538	(20.560)	33.544	-	-	-	-	(62.490)	(1.438)	-	20.594
MHL Calçados Ltda.	13.651	-	-	-	-	-	-	1.053	-	-	14.704
Grendene USA, Inc. ^{(i) (ii)}	49.281	(20.560)	31.923	-	-	-	-	(56.518)	(1.334)	-	2.792
Grendene UK Limited ^{(i) (ii)}	8.606	-	1.621	(4.658)	889	-	-	(6.347)	(111)	-	-
Grendene Italy, S.R.L. ⁽ⁱ⁾	-	-	-	4.658	(889)	-	-	(678)	7	-	3.098
Participações em coligadas	236.973	(34.036)	21.400	-	-	(957)	(2.137)	1.812	-	-	223.055
YOUPE Participações S.A.	14.714	(3.853)	-	-	-	-	(2.137)	2.238	-	-	10.962
HIPE Participações S.A.	126.140	-	8.567	-	-	-	-	(8)	-	-	134.699
NM GAP II Participações S.A.	44.307	(30.183)	8.791	-	-	(957)	-	(415)	-	-	21.543
NM IBIRA Participações S.A.	51.812	-	4.042	-	-	-	-	(3)	-	-	55.851
Participação em joint venture	99.332	-	61.629	-	-	-	-	(64.783)	(7.847)	-	88.331
Grendene Global Brands Limited	99.332	-	61.629	-	-	-	-	(64.783)	(7.847)	-	88.331
Participação em outras sociedades	-	-	5.652	-	-	-	-	-	-	-	5.652
NM GAP Participações Ltda.	-	-	5.652	-	-	-	-	-	-	-	5.652
Outros investimentos	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	408.255	(54.596)	122.225	-	-	(957)	(2.137)	(125.461)	(9.285)	-	338.044

⁽ⁱ⁾ Auditadas por outros auditores independentes, até 31 de dezembro de 2023.

⁽ⁱⁱ⁾ Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C. até junho de 2024; e Valor consolidado da controlada Grendene UK Limited. e a controlada indireta Grendene Italy S.R.L., até agosto de 2023.

11. Investimentos--Continuação

c) Informações financeiras resumidas das controladas diretas e indiretas (consolidadas), coligadas, *joint venture* e outras sociedades

	2024							
	Investimentos		Balanco			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
Participações em controladas								
MHL Calçados Ltda.	99,998%	15.308	16.170	862	15.308	1.505	(901)	604
Grendene USA, Inc. ⁽ⁱ⁾	100,00%	118	187	69	118	2.608	(7.626)	(5.018)
Grendene Italy, S.R.L. ^(*)	100,00%	5.030	7.059	2.029	5.030	3.032	(6.304)	(3.272)
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱ⁾	100,00%	88.225	183.732	95.507	88.225	-	-	-
Participações em coligadas								
YOUPE Participações S.A.	18,952%	635	41.896	38.545	3.351	2.715	(72)	2.643
HIPE Participações S.A.	49,92%	229.575	461.379	1.501	459.878	198.723	(52)	198.671
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	25.545	60.848	1.101	59.747	19.364	(3.830)	15.534
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	41.996	88.716	18.115	70.601	7.477	(30)	7.447
NM Vila Participações S.A.	99,995%	7.660	4.214	53	4.161	8	(848)	(840)
Participação em <i>joint venture</i>								
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱ⁾	49,9%	-	-	-	-	162.362	(289.518)	(127.156)
Participação em outras sociedades								
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	5.652	45.844	24	45.820	1.864	1.995	3.859

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas, *joint venture* e outras sociedades é 30 de novembro de 2024.

	2023							
	Investimentos		Balanco			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
Participações em controladas								
MHL Calçados Ltda.	99,998%	14.704	15.227	523	14.704	1.740	(687)	1.053
Grendene USA, Inc. ⁽ⁱ⁾	100,00%	2.792	28.868	26.076	2.792	5.215	(62.195)	(56.980)
Grendene UK Limited ⁽ⁱ⁾	100,00%	-	-	-	-	4.311	(10.658)	(6.347)
Grendene Italy, S.R.L. ^(*)	100,00%	3.377	6.458	3.081	3.377	624	(1.911)	(1.287)
Participações em coligadas								
YOUPE Participações S.A.	18,952%	10.962	62.382	4.538	57.844	11.837	(28)	11.809
HIPE Participações S.A.	49,92%	134.699	269.822	-	269.822	16	(33)	(17)
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	21.543	105.586	55.222	50.364	14	(985)	(971)
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	55.852	87.719	569	87.150	9	(13)	(4)
Participação em <i>joint venture</i>								
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱ⁾	49,9%	88.331	283.295	106.279	177.016	148.982	(278.808)	(129.826)
Participação em outras sociedades								
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	5.652	44.279	2.318	41.961	6.891	(2.327)	4.564

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas, *joint venture* e outras sociedades é 30 de novembro de 2023.

⁽ⁱ⁾ Auditadas por outros auditores independentes, até 31 de dezembro de 2023.

⁽ⁱⁱ⁾ Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C.; e Valor consolidado da controlada Grendene UK Limited. e a controlada indireta Grendene Italy S.R.L., até agosto 2023.

^(*) Em 06/07/2023, através da Ata nº 166 da Reunião da Diretoria da Companhia, foi aprovada a dissolução e liquidação da controlada Grendene UK Limited. Com a extinção da Grendene UK Limited, a Grendene Italy S.R.L. passou a ser controlada direta da Grendene S.A., a partir de setembro de 2023.



Transações e saldos em moeda estrangeira: As transações em moeda estrangeira têm seus ativos e passivos monetários convertidos para a moeda funcional da entidade, utilizando a taxa de câmbio da data de fechamento dos balanços e os resultados convertidos pelas taxas médias mensais dos períodos. Os ativos não monetários, são convertidos de sua moeda funcional para Reais pela taxa de câmbio da data da transação contábil. As moedas funcionais utilizadas na conversão das demonstrações financeiras das controladas no exterior são: Dólar Americano e Euros.

11. Investimentos--Continuação**d) Combinação de negócio**

Combinações de negócios são contabilizadas aplicando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição. Os ativos identificáveis e passivos assumidos são mensurados ao seu valor justo na data de aquisição do controle. O ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

A combinação de negócios realizada pela Companhia ocorreu em estágios, pela aquisição de participação adicional na “GGB”, obtendo o controle do negócio. Neste contexto, a contabilização é realizada de maneira progressiva, com o reconhecimento do efeito da transação na data de aquisição do controle. A mensuração da participação anterior pelo valor justo reconhecido é mensurada no resultado como ganho ou perda, se houver, ou em outros resultados abrangentes, conforme apropriado.

Em 1º de dezembro de 2024, a Companhia adquiriu 50,1% das ações da Grendene Global Brands Limited (“GGB”) por R\$63.884. O montante de R\$46.146 foi pago à vista, enquanto R\$22.738 permanece como saldo a pagar. Com essa transação, a Grendene, que detinha 49,9% das ações, passou a ser a controladora da “GGB”, adquirindo 100% de sua participação. Esta aquisição está alinhada com a estratégia de internacionalização das marcas da Companhia, fortalecendo sua presença global, e com o avanço nas iniciativas de digitalização e no modelo Direct-to-Consumes (“DTC”).

O ágio de R\$24.617 gerado pela aquisição é atribuível à base adquirida da carteira de clientes e à futura rentabilidade esperada da combinação de negócios das operações da “GGB”.

Os detalhes dos ativos líquidos adquiridos e do ágio são:

Contraprestação pela compra	1/12/2024
Preço de aquisição	63.884
Patrimônio líquido da adquirida	(54.856)
Valor justo dos ativos líquidos identificáveis	15.589
Ativo líquido adquirido	(39.267)
Ágio	24.617

11. Investimentos--Continuação**d) Combinação de negócio--Continuação**

Apresentamos a seguir a melhor estimativa da contraprestação paga e os valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos na data da aquisição.

	Valor contábil da adquirida	Valor justo reconhecido na aquisição
Ativos	171.744	77.603
Caixa e equivalentes	24.252	24.252
Contas a receber de clientes	4.799	4.799
Estoques	96.517	96.517
Despesas antecipadas	2.672	2.672
Outros créditos	8.377	8.377
Imobilizado	26.051	2.512
Relacionamento com clientes	8.247	7.799
Propriedade intelectual	829	18.209
Montante não alocado	-	37.723
Passivos	(93.366)	(93.366)
Contratos de arrendamentos	(19.439)	(19.439)
Contas a pagar	(69.385)	(69.385)
Outros passivos	(4.542)	(4.542)
Total dos ativos líquidos identificáveis	78.378	109.494
Participação adquirida de 50,1%	39.267	54.856
Ágio	24.617	37.723
Total da contraprestação	63.884	85.582

A Companhia contratou uma avaliação independente para elaboração do PPA (*Purchase Price Allocation*). A contabilização dos ativos líquidos identificáveis nesta demonstração financeira foi realizada com base em uma avaliação preliminar do valor justo e reflete a melhor estimativa até o momento de finalização desta demonstração financeira. Possíveis ajustes que venham a ser identificados após a emissão desta demonstração financeira serão devidamente registrados no exercício de 2025, em conformidade com o CPC 15 (itens 45 e B67).

A alocação do valor justo dos ativos adquiridos, está assim demonstrada:

	Valor justo
Imobilizado	23.539
Propriedade intelectual	448
Relacionamento com clientes	(17.380)
Montante não alocado	(37.723)
	(31.116)

As principais premissas, utilizada na mensuração de valor justo, estão apresentadas a seguir:

Imobilizado: Compreende os móveis e utensílios e equipamentos de informática, avaliado ao valor justo, estimado através do método de Quantificação do Custo Indireto.

Propriedade intelectual: Corresponde ao valor justo das receitas geradas por meios digitais (como site próprio e marketplaces de terceiros) no mercado internacional dos EUA e China, determinado com base na propriedade intelectual desenvolvida e parametrizada pela Target. Esse valor é estimado utilizando a abordagem de renda, por meio do método *Relief from Royalty*.

11. Investimentos--Continuação

d) Combinação de negócio--Continuação

Relacionamento com cliente: A avaliação do relacionamento com clientes foi realizada com base na receita dos canais de atacado, conforme fornecidos pela Administração. Uma análise detalhada do comportamento e da rotatividade dos clientes do atacado da "GGB", utilizando um histórico de 3 anos, este intervalo de tempo traz uma perspectiva atual da base de clientes. Para projeção de receita, foram aplicados ajustes de preço em linha com à inflação americana e crescimentos reais de faturamento da base de clientes existentes, representando 32,7% da receita total. Valor justo do relacionamento com clientes, foi estimado através da abordagem de renda usando o método *Multi-Period Excess Earnings* (MPEEM).

Montante não alocado: compreende os ativos tangíveis e intangíveis não alocados no relatório PPA (*Purchase Price Allocation*), o qual não considerou análise de ativo fiscal diferido ou passivo diferido.

12. Imobilizado



O imobilizado é registrado pelo custo de aquisição ou construção, deduzido da depreciação e líquido dos créditos de PIS/COFINS e ICMS, reduzido ao valor de recuperação, quando aplicável. Os ativos são depreciados pelo método linear, com base na vida útil estimada dos bens. Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados ao final de cada exercício e ajustados sempre que necessário.

Um item do imobilizado é baixado quando ocorre sua venda ou quando não há expectativa de benefício econômico futuro a ser gerado pelo seu uso ou venda. O ganho ou perda resultante da baixa do ativo é reconhecido na demonstração do resultado.

Quando partes significativas do imobilizado necessitam ser substituídas, o custo da substituição é reconhecido no valor contábil do imobilizado, desde que atendidos os critérios de reconhecimento. Os gastos com reparos e manutenções são registrados diretamente no resultado quando incorridos, e o valor contábil dos itens ou peças substituídas é baixado.

12. Imobilizado--Continuação

Apresentamos nas tabelas abaixo a composição do imobilizado:

	Controladora								
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento ⁽ⁱ⁾	Produção de bens em andamento ⁽ⁱⁱ⁾	Instalações ambientais ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Outros	Total
Bens em uso totalmente depreciados									
Saldo em 31/12/2023	110.511	172.176	14.133	35.449	-	-	5.493	5.388	343.150
Saldo em 31/12/2024	168.836	204.775	16.562	35.147	-	-	10.694	5.085	441.099
Custo do imobilizado									
Saldo em 31/12/2022	407.466	550.026	41.876	66.197	47.130	16.064	12.063	7.114	1.147.936
Adições	2.418	5.263	2.429	3.544	64.404	20.802	-	198	99.058
Antecipações /Importações em andamento	-	4.873	96	-	1.918	34	-	19	6.940
Baixas	(25)	(17.515)	(1.775)	(1.739)	(1.162)	(2.127)	-	-	(24.343)
Transferências	17.264	29.373	1.930	146	(38.692)	(23.376)	13.359	(4)	-
Saldo em 31/12/2023	427.123	572.020	44.556	68.148	73.598	11.397	25.422	7.327	1.229.591
Adições	5.100	35.657	2.482	2.855	49.816	9.653	581	604	106.748
Antecipações /Importações em andamento	-	2.823	(64)	97	(1.812)	(33)	-	2	1.013
Baixas	(199)	(10.180)	(64)	(4.258)	(5.181)	(1.231)	-	(308)	(21.421)
Transferências	70.529	11.667	1.463	20	(78.100)	(11.384)	5.805	-	-
Saldo em 31/12/2024	502.553	611.987	48.373	66.862	38.321	8.402	31.808	7.625	1.315.931
Depreciação acumulada									
Saldo em 31/12/2022	(257.357)	(325.876)	(26.535)	(44.053)	-	-	(9.675)	(5.660)	(669.156)
Depreciação	(19.641)	(40.621)	(3.024)	(6.075)	-	-	(1.081)	(329)	(70.771)
Baixas	13	10.157	1.613	1.652	-	-	-	-	13.435
Transferências	5.478	9	(10)	-	-	-	(5.478)	1	-
Saldo em 31/12/2023	(271.507)	(356.331)	(27.956)	(48.476)	-	-	(16.234)	(5.988)	(726.492)
Depreciação ^(*)	(20.430)	(39.084)	(3.051)	(6.337)	-	-	(1.794)	(325)	(71.021)
Baixas	116	9.836	41	4.042	-	-	-	308	14.343
Transferências	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2024	(291.821)	(385.568)	(30.966)	(50.782)	-	-	(18.028)	(6.005)	(783.170)
Valor contábil líquido									
Saldo em 31/12/2023	155.616	215.689	16.600	19.672	73.598	11.397	9.188	1.339	503.099
Saldo em 31/12/2024	210.732	226.419	17.407	16.080	38.321	8.402	13.780	1.620	532.761

12. Imobilizado--Continuação

	Consolidado									
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento ⁽ⁱ⁾	Produção de bens em andamento ⁽ⁱⁱ⁾	Instalações ambientais ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Direito de uso ^(iv)	Outros	Total
Bens em uso totalmente depreciados										
Saldo em 31/12/2023	110.511	172.176	14.133	35.501	-	-	5.493	-	5.388	343.202
Saldo em 31/12/2024	168.836	204.775	16.562	35.209	-	-	10.694	-	5.085	441.161
Custo do imobilizado										
Saldo em 31/12/2022	422.710	550.026	43.432	69.551	47.130	16.064	12.063	93.414	7.114	1.261.504
Adições	2.418	5.263	2.429	3.594	64.404	20.802	-	-	198	99.108
Antecipações /Importações em andamento	-	4.873	96	-	1.918	34	-	-	19	6.940
Baixas	(14.422)	(17.515)	(3.239)	(4.867)	(1.162)	(2.127)	-	(7.089)	-	(50.421)
Transferências	17.264	29.373	1.930	146	(38.692)	(23.376)	13.359	-	(4)	-
Variação cambial	(847)	-	(92)	(182)	-	-	-	(6.833)	-	(7.954)
Saldo em 31/12/2023	427.123	572.020	44.556	68.242	73.598	11.397	25.422	79.492	7.327	1.309.177
Adições	5.605	35.657	11.048	3.543	54.978	9.653	581	65.571	604	187.240
Antecipações /Importações em andamento	-	2.823	(64)	97	(1.812)	(33)	-	-	2	1.013
Baixas	(399)	(10.180)	(2.033)	(4.400)	(5.181)	(1.231)	-	(89.784)	(308)	(113.516)
Transferências	75.094	11.667	2.060	20	(83.262)	(11.384)	5.805	-	-	-
Variação cambial	5	-	179	27	-	-	-	3.337	-	3.548
Saldo em 31/12/2024	507.428	611.987	55.746	67.529	38.321	8.402	31.808	58.616	7.625	1.387.462
Depreciação acumulada										
Saldo em 31/12/2022	(266.395)	(325.876)	(27.517)	(46.874)	-	-	(9.675)	(50.773)	(5.660)	(732.770)
Depreciação	(20.963)	(40.621)	(3.112)	(6.185)	-	-	(1.081)	(13.047)	(329)	(85.338)
Baixas	9.865	10.157	2.622	4.360	-	-	-	3.177	-	30.181
Transferências	5.478	9	(10)	-	-	-	(5.478)	-	1	-
Variação cambial	508	-	61	153	-	-	-	4.084	-	4.806
Saldo em 31/12/2023	(271.507)	(356.331)	(27.956)	(48.546)	-	-	(16.234)	(56.559)	(5.988)	(783.121)
Depreciação (*)	(20.763)	(39.084)	(6.843)	(6.859)	-	-	(1.794)	(41.716)	(325)	(117.384)
Baixas	203	9.836	760	4.138	-	-	-	58.890	308	74.135
Transferências	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-	-
Variação cambial	(6)	-	(68)	(22)	-	-	-	(2.101)	-	(2.197)
Saldo em 31/12/2024	(292.073)	(385.568)	(34.107)	(51.300)	-	-	(18.028)	(41.486)	(6.005)	(828.567)
Valor contábil líquido										
Saldo em 31/12/2023	155.616	215.689	16.600	19.696	73.598	11.397	9.188	22.933	1.339	526.056
Saldo em 31/12/2024	215.355	226.419	21.639	16.229	38.321	8.402	13.780	17.130	1.620	558.895

(i) Refere-se a: Prédios Industriais R\$9.459 (R\$37.704 em 2023); Instalações R\$12.871 (R\$29.667 em 2023); Peças e Conjuntos de Reposição R\$15.991 (R\$6.227 em 2023).

(ii) As principais naturezas que compõe o grupo são referentes a bens fabricados/desenvolvidos internamente, especialmente Máquinas & Equipamentos, Ferramentas, Instalações e Móveis e Utensílios.

(iii) Referem-se principalmente a instalações voltadas para ações de energia renovável e tratamento de efluentes.

(iv) Refere-se aos valores de contratos de locação de arrendamento mercantil, conforme descrito na Nota 15.

(*) Em 2024, a Companhia passa a reconhecer créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 19.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico.

Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos depreciados pelo método linear está demonstrado seguir:

Ativos	Vida útil estimada	Ativos	Vida útil estimada
 Prédios	25 anos	 Equipamentos de processamento de dados	5 anos
 Instalações	10 anos	 Imobilizado em andamento	Conforme classificação, quando ativados
 Benfeitorias em prédios locados	Conforme prazo dos contratos de locação	 Produção de bens em andamento	Conforme classificação, quando ativados
 Máquinas & equipamentos	10 anos	 Instalações ambientais	10 anos
 Ferramentas	5 anos	 Direito de uso	Conforme prazo dos contratos de locação
 Móveis e utensílios	10 anos	 Outros	5 e 10 anos

13. Intangível



Os intangíveis possuem vida útil definida e são reconhecidos pelo custo de aquisição, líquidos de amortização acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, quando aplicável. O ágio (*goodwill*) é representado pela diferença entre o preço pago pela aquisição de um negócio e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da controlada adquirida. O ágio de aquisição de controlada está registrado como "Ativo intangível" na demonstração financeira consolidada.

	Controladora						Total
	Software	Marcas e patentes	Fundos de comércio	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Outros	
Custo do intangível							
Saldo em 31/12/2022	84.001	37.146	990	11.927	20.931	543	155.538
Aquisições	705	1.104	-	-	14.594	-	16.403
Baixas	(14.391)	(6.085)	-	-	(259)	-	(20.735)
Transferências	13.470	-	-	-	(13.470)	-	-
Saldo em 31/12/2023	83.785	32.165	990	11.927	21.796	543	151.206
Aquisições	385	2.337	-	-	16.349	-	19.071
Baixas	(46)	(156)	-	-	(396)	-	(598)
Transferências	19.082	-	-	-	(19.082)	-	-
Saldo em 31/12/2024	103.206	34.346	990	11.927	18.667	543	169.679
Amortização acumulada							
Saldo em 31/12/2022	(67.146)	(20.159)	(822)	(10.833)	-	-	(98.960)
Amortização	(6.991)	(2.540)	(38)	(485)	-	-	(10.054)
Baixas	14.018	5.928	-	-	-	-	19.946
Saldo em 31/12/2023	(60.119)	(16.771)	(860)	(11.318)	-	-	(89.068)
Amortização ⁽ⁱ⁾	(9.428)	(2.485)	(38)	(384)	-	-	(12.335)
Baixas	19	67	-	1	-	-	87
Saldo em 31/12/2024	(69.528)	(19.189)	(898)	(11.701)	-	-	(101.316)
Valor contábil líquido							
Saldo em 31/12/2023	23.666	15.394	130	609	21.796	543	62.138
Saldo em 31/12/2024	33.678	15.157	92	226	18.667	543	68.363

	Consolidado							Total
	Software	Marcas e patentes	Fundos de comércio	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Ágio	Outros	
Custo do intangível								
Saldo em 31/12/2022	86.153	40.538	990	11.927	20.931	-	543	161.082
Aquisições	1.130	1.104	-	-	14.594	-	-	16.828
Baixa	(16.864)	(6.812)	-	-	(259)	-	-	(23.935)
Transferências	13.470	-	-	-	(13.470)	-	-	-
Variação cambial	(104)	(245)	-	-	-	-	-	(349)
Saldo em 31/12/2023	83.785	34.585	990	11.927	21.796	-	543	153.626
Aquisições	2.462	2.337	-	-	16.861	-	14.995	61.272
Aquisição controlada ⁽ⁱⁱ⁾	-	-	-	-	-	24.617	-	24.617
Baixa	(46)	(2.654)	-	-	(396)	-	-	(3.096)
Transferências	19.082	-	-	-	(19.082)	-	-	-
Variação cambial	39	78	-	-	4	-	344	465
Saldo em 31/12/2024	105.322	34.346	990	11.927	19.183	24.617	15.882	212.267
Amortização acumulada								
Saldo em 31/12/2022	(68.861)	(20.159)	(822)	(10.833)	-	-	-	(100.675)
Amortização	(7.395)	(2.540)	(38)	(485)	-	-	-	(10.458)
Baixa	16.063	5.928	-	-	-	-	-	21.991
Variação cambial	74	-	-	-	-	-	-	74
Saldo em 31/12/2023	(60.119)	(16.771)	(860)	(11.318)	-	-	-	(89.068)
Amortização ⁽ⁱ⁾	(10.673)	(2.485)	(38)	(384)	-	-	(6.769)	(20.349)
Baixa	20	67	-	-	-	-	-	87
Variação cambial	(24)	-	-	-	-	-	(133)	(157)
Saldo em 31/12/2024	(70.796)	(19.189)	(898)	(11.702)	-	-	(6.902)	(109.487)
Valor contábil líquido								
Saldo em 31/12/2023	23.666	17.814	130	609	21.796	-	543	64.558
Saldo em 31/12/2024	34.526	15.157	92	225	19.183	24.617	8.980	102.780

13. Intangível--Continuação

- (i) Em 2024, a Companhia passa a reconhecer créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 19.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico.
- (ii) O valor do ágio foi reconhecido com base na melhor estimativa dos valores preliminares do relatório PPA, conforme demonstrado na Nota 11.d..

A Companhia não possui em 31 de dezembro de 2024 e 2023, ativos intangíveis gerados internamente.

Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos amortizados pelo método linear está demonstrado a seguir:

Ativos		Vida útil estimada
	Software	5 anos
	Marcas e patentes	10 anos
	Fundos de comércio	5 anos e/ou conforme contratos
	Tecnologia	5 anos
	Software em desenvolvimento	Conforme classificação, quando ativados

Perda por redução ao valor recuperável de ativos (*impairment*)

Os ativos imobilizados, intangíveis e outros ativos que apresentam indícios de que seus custos registrados ultrapassem seus valores de recuperação devem ser submetidos a uma revisão detalhada, a fim de avaliar a necessidade de constituição da perda por redução ao valor recuperável.

A Companhia realiza anualmente a análise de *impairment*. Nos períodos de 31 de outubro de 2024 e 2023, não foram identificados ativos que demandassem o cálculo ao valor recuperável, conforme laudos emitidos em 1º de dezembro de 2024 e 2023.

14. Empréstimos e financiamentos

Estão demonstrados pelos valores de contratação, acrescidos dos encargos pactuados que incluem juros e atualização monetária ou cambial incorridos. Após reconhecimento inicial são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método da taxa efetiva de juros.

As obrigações por empréstimos e financiamentos estão demonstradas a seguir:

		Controladora / Consolidado						
			2024			2023		
	Indexador	Taxa de juros (a.a)	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
<u>Moeda Nacional</u>								
Financiamentos incentivados	TJLP	7,43% e 6,55%	2.118	12.310	14.428	1.775	10.017	11.792
<u>Moeda Estrangeira</u>								
ACE	Dólar +	5,54% e 6,51%	54.511	-	54.511	80.638	-	80.638
			56.629	12.310	68.939	82.413	10.017	92.430

14. Empréstimos e financiamentos--Continuação

a) Financiamentos incentivados (ICMS e exportação)

Os financiamentos aqui classificados dizem respeito às parcelas não incentivadas das subvenções governamentais (Nota 19), concedidos através do FDI – Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará, por intermédio do agente financeiro estabelecido por este fundo, decorrentes do ICMS devido (Provin/Proade) e produtos exportados (Proapi), os quais devem ser liquidados no prazo de 36 e 60 meses após a sua liberação.

O reconhecimento do benefício de redução dos valores devidos, ocorre no momento da obtenção dos financiamentos, por refletir com maior adequação o regime de competência do exercício, uma vez que, os custos dos tributos referentes às operações incentivadas também estão sendo registrados concomitantemente aos benefícios.

As parcelas de longo prazo, têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimentos	2026	2027	2028	2029	Total
Proapi	1.360	704	1.496	1.347	4.907
Provin	983	-	-	-	983
Proade	780	2.011	1.774	1.855	6.420
Total	3.123	2.715	3.270	3.202	12.310

b) ACE (Adiantamento sobre cambiais entregues)

Estas antecipações são captações de recursos em moeda nacional ao exportador, após o embarque da mercadoria ao exterior, que possuem vencimentos até julho de 2025. As operações são garantidas mediante a transferência ao banco dos direitos sobre as vendas a prazo.

15. Contratos de arrendamentos



O Grupo avalia, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento, ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um determinado período.

O Grupo aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para contratos de arrendamento cujo prazo se encerre em 12 meses, e arrendamento cujos ativos são de baixo valor.

A Companhia manteve, até janeiro de 2024, contrato de locação do imóvel da Grendene New York, LLC – Loja, firmado com terceiros e classificado como arrendamento mercantil, que previa a opção de renovação e rescisão. Com a aquisição da Grendene Global Brands, o Grupo passou a registrar os contratos pertencentes à Controlada. Estas opções foram negociadas pela Administração para obter flexibilidade na gestão da carteira de ativos arrendados e alinhar-se às necessidades de negócio do Grupo.

As taxas de desconto que expressam o tempo de realização dos direitos de uso, foram obtidas com base nos principais índices de inflação do mercado e taxa estimada para captação de empréstimos, caso optássemos pela obtenção do objeto de arrendamento com prazos e cenários semelhantes.

15. Contratos de arrendamentos--Continuação

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, os vencimentos e prazos dos contratos vigentes:

Contratos de aluguéis de imóveis	Vencimento	Prazo	Taxas média (a.a.)
Grendene Global Brands USA – Escritório Miami	31/03/2027	5 anos e 3 meses	1,15%
Grendene Global Brands USA – Store	31/07/2028	6 anos e 6 meses	1,08%
Grendene Global Brands USA – Saw Grass	31/07/2026	4 anos e 4 meses	1,61%
Grendene Global Brands USA – Ceva	31/05/2026	3 anos	1,61%
Grendene Global Brands USA – Baybrook Mall	30/11/2033	10 anos	4,47%
Grendene Global Brands USA – Glendale	31/12/2033	10 anos	4,47%
Grendene Global Brands Shanghai – Escritório China	31/08/2025	2 anos e 6 meses	4,75%

As movimentações do passivo de arrendamento estão demonstradas a seguir:

	Consolidado
Saldo em 31/12/2022	43.907
Baixa	(3.912)
Juros apropriados e pagos	(235)
Pagamentos	(12.889)
Variação cambial	(2.874)
Saldo em 31/12/2023	23.997
Adição ⁽ⁱ⁾	47.389
Baixa ⁽ⁱⁱ⁾	(36.934)
Juros apropriados e pagos	(1.139)
Pagamentos	(15.049)
Variação cambial	1.621
Saldo em 31/12/2024	19.885
Passivo circulante	8.859
Passivo não circulante	11.026

⁽ⁱ⁾ Refere-se aos contratos da Grendene Global Brands.

⁽ⁱⁱ⁾ Refere-se a baixa do contrato da Grendene New York, L.L.C. e um dos contratos da Grendene Global Brands (Aventura Store).

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia reconheceu como despesas de aluguéis de curto prazo, o valor de R\$4.429 (R\$3.650 em 2023) e no consolidado o valor de R\$4.429 (R\$12.256 em 2023).

16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos administrativos e ações judiciais de natureza trabalhista, fiscal, cível e ambiental, decorrentes do curso normal de suas operações.

Periodicamente, a Companhia realiza uma revisão de seu quadro de contingências por meio de avaliações conduzidas pelo departamento jurídico e por assessores jurídicos externos, classificando a probabilidade de perdas em: (i) Provável; (ii) Possível; e (iii) Remota.

16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes--Continuação

a) Provisões – Risco de perda provável

As perdas estimadas foram provisionadas em montante suficiente para cobrir eventuais decisões desfavoráveis.

As movimentações das provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis estão demonstradas a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total
Saldos em 31/12/2022	1.190	2.042	205	3.437	1.398	2.042	205	3.645
Adições	4.086	3.781	286	8.153	4.387	3.781	286	8.454
Realizações	(1.511)	(3.781)	-	(5.292)	(1.511)	(3.781)	-	(5.292)
Reversões	(198)	-	(10)	(208)	(198)	-	(10)	(208)
Correção monetária	-	68	-	68	-	68	-	68
Saldos em 31/12/2023	3.567	2.110	481	6.158	4.076	2.110	481	6.667
Circulante	1.139	865	116	2.120	1.148	865	116	2.129
Não circulante	2.428	1.245	365	4.038	2.928	1.245	365	4.538
Saldos em 31/12/2023	3.567	2.110	481	6.158	4.076	2.110	481	6.667
Adições	2.425	4.704	-	7.129	2.775	4.704	-	7.479
Realizações	(2.888)	(48)	(165)	(3.101)	(2.897)	(48)	(165)	(3.110)
Reversões	(395)	-	(285)	(680)	(395)	-	(285)	(680)
Correção monetária	25	25	14	64	25	25	14	64
Saldos em 31/12/2024	2.734	6.791	45	9.570	3.584	6.791	45	10.420
Circulante	325	5.494	39	5.858	325	5.494	39	5.858
Não circulante	2.409	1.297	6	3.712	3.259	1.297	6	4.562

Trabalhistas: Referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias; adicionais de insalubridade; e verbas entendidas como devidas por responsabilidade subsidiária.

Fiscais: referem-se: (i) PIS/COFINS-Importação, sobre serviços recebidos do exterior (R\$1.297); (ii) autuação do Estado do Ceará referente ao FDI (R\$4.656); e (iii) verba honorários em execução fiscal estadual (R\$838).

Cíveis: referem-se: (i) a ação anulatória de autuação do Procon/SP (R\$39) e (ii) anulação do registro de marca (R\$6).

b) Passivos contingentes – Risco de perda possível

A Companhia tem ações de naturezas trabalhistas, fiscais, cíveis e ambientais, envolvendo risco de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, para os quais não há provisão constituída. A natureza e estimativa estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Trabalhistas	2.559	2.376	2.669	2.486
Fiscais	46.385	43.451	46.385	43.451
Cíveis	29.124	38.753	29.124	38.753
Ambientais	350	340	350	340
	78.418	84.920	78.528	85.030

Trabalhistas: referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados, por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias e adicionais de insalubridade.

16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes--Continuação**b) Passivos contingentes – Risco de perda possível--Continuação**

Fiscais: referem-se aos seguintes litígios: (i) contribuição previdenciária sobre seguro de vida coletivo disponibilizado para os empregados (R\$621); (ii) execução relacionada à glosa de compensação de crédito presumido de IPI, apurado a título de ressarcimento relativo a PIS e COFINS (R\$8.451); (iii) execução relacionada à glosa de compensação de COFINS (R\$1.729); (iv) glosa de compensação com créditos apurados no Reintegra com débitos da COFINS (R\$6.483); (v) execução do Estado do Rio Grande do Sul sobre apropriação incorreta de crédito de ICMS (R\$11.511); e (vi) recolhimento de CIDE – remessas (R\$17.590).

Cíveis: referem-se à: (i) ação indenizatória de ex representantes comerciais (R\$9.477); (ii) ação indenizatória de ex-cliente alegando suposto contrato de distribuição (R\$6.000); e (iii) ações anulatórias de autuação fiscal por suposto descumprimento das normas de consumo (R\$13.280); (iv) ações indenizatórias diversas (R\$367).

Ambientais: referem-se a autos de infração decorrentes de suposto descumprimento das condicionantes estabelecidas na licença ambiental.

c) Ativos contingentes

O Grupo discute judicialmente e administrativamente o ressarcimento de tributos federais de natureza fiscal, em relação à inexigibilidade da contribuição previdenciária sobre a folha proporcional ao décimo terceiro salário pago em dezembro de 2011, no valor de R\$8.001.

17. Outras contas a pagar (Passivo)

A composição de outras contas a pagar, classificados no passivo circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Contas a pagar por aquisição (*)	22.738	-	22.738	-
Adiantamentos diversos	3.264	4.097	3.264	4.097
Adiantamentos de coligadas	2.079	13.950	2.079	13.950
Derivativos contratados – <i>Hedge</i>	-	496	-	496
Fundo de marketing	83	49	83	49
Obrigações financeiras	563	898	563	898
Outros débitos	172	1.006	2.768	1.006
	28.899	20.496	31.495	20.496
Circulante	26.469	16.415	29.065	16.415
Não circulante	2.430	4.081	2.430	4.081

(*) Refere-se ao valor a pagar pela aquisição da controlada (Nota 11.d).

18. Patrimônio líquido**a) Capital social**

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 22 de abril de 2024, foi aprovado o aumento de capital social de R\$1.024.828, oriundo da capitalização do incentivo fiscal federal (IRPJ), sem emissão de novas ações. O valor atualizado do capital social é de R\$2.256.130.

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, o capital social totalmente subscrito e integralizado está representado por 902.160.000 ações ordinárias, normativas, escriturais e sem valor nominal. As ações representativas do capital social estão compreendidas em classe única quanto à natureza dos direitos de seus possuidores e todas com igual direito a voto, respeitadas as condições legais.

A seguir apresentamos a composição acionária da Companhia:

	Composição acionária			
	2024		2023	
	Ações ON	%	Ações ON	%
Alexandre Grendene Bartelle	376.328.607	41,71%	371.651.807	41,20%
Pedro Grendene Bartelle	125.312.376	13,89%	125.312.376	13,89%
Giovana Bartelle Veloso	37.132.797	4,12%	37.132.797	4,12%
Pedro Bartelle	34.557.397	3,83%	34.557.397	3,83%
André de Camargo Bartelle	29.201.277	3,24%	29.201.277	3,24%
Gabriella de Camargo Bartelle	28.912.677	3,20%	28.912.677	3,20%
Radar Gestora de Recursos Ltda	86.592.400	9,60%	72.443.300	8,03%
Diretoria e Membros do Conselho	2.696.783	0,30%	2.560.389	0,28%
Ações em tesouraria	-	0,00%	2.671	0,00%
Ações em circulação	181.425.686	20,11%	200.385.309	22,21%
	902.160.000	100,00%	902.160.000	100,00%

b) Reserva de capital

Corresponde ao valor de dos planos de opções de compra ou subscrição de ações outorgados pela Companhia a seus administradores, conforme descrito na Nota 24.

c) Ações em tesouraria

Em 08 de agosto de 2024, o Conselho de Administração aprovou, através da Ata nº 110, a criação de um novo programa de recompra de ações ordinárias nominativas da Companhia, sem valor nominal, para permanência em tesouraria e/ou posterior alienação ou cancelamento, para o cumprimento do exercício das futuras opções outorgadas e exercíveis para seus executivos do programa de plano de outorga de opções de compra ou subscrição de ações (Nota 24), limitado a 5.000.000 ações ordinárias, com prazo de encerramento em 06 de novembro de 2025.

Apresentamos na tabela abaixo a movimentação das ações em tesouraria:

	Controladora		
	Quantidade	Valor	Preço médio
Saldo em 31/12/2022	(467.650)	(3.458)	7,39
Opções de ações exercidas	464.979	3.438	7,39
Saldo em 31/12/2023	(2.671)	(20)	7,39
Aquisição de ações	(430.942)	(3.036)	7,05
Opções de ações exercidas (Nota 24)	433.613	3.056	7,05
Saldo em 31/12/2024	-	-	-

18. Patrimônio líquido--Continuação**d) Reservas de lucros****d.1) Reserva legal**

Constituída com base em 5% do lucro líquido do exercício, deduzidos do valor dos incentivos fiscais mantidos em contas de reservas, limitada a 20% do capital social integralizado, que corresponde ao montante de R\$270.163 em 31 de dezembro de 2024 e (R\$246.260 em 2023).

d.2) Reserva para aquisição de ações

O saldo de R\$10.683 em 31 de dezembro de 2024 (R\$10.052 em 2023), refere-se ao valor destinado à recompra ou aquisição de ações de emissão própria, para o cumprimento do benefício de remuneração baseada em ações, oferecido aos participantes do plano de opções de compra ou subscrição de ações da Companhia.

A reserva está limitada a 20% do capital social e pode ser constituída com até 100% do lucro líquido remanescente, após as deduções legais e estatutárias.

d.3) Incentivos fiscais

Corresponde à parcela do lucro decorrente de subvenções governamentais para investimentos (Nota 19) advindas do incentivo fiscal federal e dos incentivos fiscais estaduais, ambos não incluídos na base de cálculo dos dividendos.

As movimentações estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado			
	Incentivo exportação (Proapi)	Incentivo ICMS (Provin e Proade)	Incentivo Imposto de renda	Total
Saldo em 31/12/2022	235.437	577.470	949.316	1.762.223
Incentivos fiscais gerados pela operação	-	199.177	75.512	274.689
Saldo em 31/12/2023	235.437	776.647	1.024.828	2.036.912
Destinação: Aumento de capital social	-	-	(1.024.828)	(1.024.828)
Incentivos fiscais gerados pela operação ^(*)	-	136.431	120.758	257.189
Saldo em 31/12/2024	235.437	913.078	120.758	1.269.273

^(*) A partir de 1º de janeiro de 2024, o incentivo fiscal de ICMS (Proade) passa a ter incidência de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL, resultando no valor líquido destinado às reservas.

e) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das demonstrações financeiras das controladas, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período, como ajuste de reclassificação como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

18. Patrimônio líquido--Continuação**f) Dividendos e juros sobre o capital próprio**

O Estatuto Social e a legislação societária preveem distribuição de dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido remanescente do exercício, após constituição das reservas previstas em lei.

A distribuição trimestral e ou semestral poderá ocorrer de forma antecipada, como "Dividendos Intermediários" e /ou "Dividendo Adicional Proposto"

Quando deliberados pelo Conselho de Administração, os juros sobre o capital próprio são computados aos dividendos, com base na taxa de juros de longo prazo (TJLP) vigente no exercício. Os juros sobre o capital próprio estão demonstrados no patrimônio líquido e seu efeito fiscal no demonstrativo de resultado.

Os dividendos não reclamados pelos acionistas no prazo de 3 (três) anos da data da deliberação, reverterem em favor da Companhia.

Os dividendos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 foram calculados como segue:

	Controladora	
	2024	2023
Lucro líquido do exercício	735.236	557.671
Constituição da reserva legal	(23.903)	-
Reserva de incentivos fiscais	(257.189)	(274.689)
Base de cálculo para dividendos mínimos obrigatórios	454.144	282.982
Dividendo mínimo obrigatório – 25%	113.536	70.746
Dividendo proposto adicional ao mínimo obrigatório	340.608	212.236
Total dos dividendos propostos pela administração	454.144	282.982
Destinação proposta:		
<u>Proventos pagos antecipadamente:</u>		
Dividendos intermediários	168.589	117.167
JSCP imputado aos dividendos (R\$46.750 e R\$17.000 líquido de IRRF)	55.000	20.000
<u>Proventos propostos:</u>		
Dividendo adicional proposto	120.555	50.815
JSCP imputado aos dividendos (R\$93.500 e R\$80.750 líquido de IRRF)	110.000	95.000
	454.144	282.982
Dividendos prescritos	16	6
	454.160	282.988

f.1) Distribuições realizadas e propostas para o exercício de 2023**i) Dividendos intermediários**

O Conselho de Administração, aprovou a distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio intermediários no valor total de R\$137.172 (representando R\$0,0152 por ação), os quais foram pagos aos acionistas, da seguinte forma:

- 1T23:** em 07 de junho de 2023, dividendos no valor de R\$68.122 (representando R\$0,0755 por ação) sendo: (i) R\$68.120 como dividendos intermediários; e (ii) R\$2 de dividendos prescritos;
- 2T23:** em 06 de setembro de 2023, dividendos no valor de R\$17.137 (representando R\$0,0189 por ação), sendo: (i) R\$17.134 de dividendos intermediários; e (ii) R\$3 de dividendos prescritos; e

18. Patrimônio líquido--Continuação**f) Dividendos e juros sobre o capital próprio--Continuação*****f.1) Distribuições realizadas e propostas para o exercício de 2023--Continuação******i) Dividendos intermediários--Continuação***

- c) 3T23: em 06 de dezembro de 2023, dividendos no valor de R\$51.913 (representando R\$0,0575 por ação), sendo: (i) R\$31.913 como dividendos intermediários; e (ii) R\$20.000 (R\$17.000 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio.

ii) Dividendo adicional proposto

A Ata da 107ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 29 de fevereiro de 2024, aprovou o pagamento de dividendos adicionais propostos pela Administração em 31 de dezembro de 2023. Os valores foram pagos aos acionistas, a partir de 02 de maio de 2024, da seguinte forma: (i) R\$50.815 de dividendo adicional; (ii) R\$95.000 (R\$80.750 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio. Adicionalmente, o valor de R\$1 de dividendos prescritos.

f.2) Distribuições realizadas e propostas para o exercício de 2024***i) Dividendos intermediários***

O Conselho de Administração, aprovou a distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio intermediários no valor total de R\$223.601 (representando R\$0,2479 por ação), os quais foram pagos aos acionistas, da seguinte forma:

- a) 1T24: em 05 de junho de 2024, dividendos no valor de R\$75.787 (representando R\$0,0840 por ação);
- b) 2T24: em 04 de setembro de 2024, dividendos no valor de R\$13.222 (representando R\$0,0987 por ação), sendo: (i) R\$13.211 de dividendos intermediários; e (ii) R\$11 de dividendos prescritos; e
- c) 3T24: em 05 de dezembro de 2024, dividendos no valor de R\$134.592 (representando R\$0,2332 por ação), sendo: (i) R\$79.591 como dividendos intermediários; (ii) R\$1 de dividendos prescritos e (iii) R\$55.000 (R\$46.750 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio imputados nos dividendos.

ii) Dividendo adicional proposto

A Administração encaminhou para deliberação da Assembleia Geral Ordinária (AGO), a proposta de distribuição de dividendos adicionais, no valor de R\$120.555 (R\$0,1336 por ação) e R\$110.000 (R\$93.500 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio, sobre o lucro líquido do exercício de 2024. Adicionalmente, o valor de R\$4 de dividendos prescritos.

Estes valores estão apresentados no patrimônio líquido para sua aprovação na Assembleia Geral Anual.

18. Patrimônio líquido--Continuação**g) Resultado por ação**

A reconciliação do resultado líquido aos montantes utilizados para calcular o resultado básico e diluído por ação (em milhares de reais, exceto valor por ação), está demonstrado a seguir:

	Controladora / Consolidado	
	2024	2023
Numerador		
Resultado líquido do exercício (a)	735.236	557.671
Denominador		
Média ponderada de ações ordinárias	902.160.000	902.160.000
Média ponderada de ações ordinárias em tesouraria	(78.159)	(98.477)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (b)	902.081.841	902.061.523
Potencial incremento (redução) nas ações ordinárias, em virtude do plano de opções de compra ou subscrição de ações	(287.320)	(67.939)
Média ponderada de ações ordinárias, considerando potencial incremento (c)	901.794.521	901.993.584
Resultado básico por ação ordinária (a/b)	0,8150	0,6182
Resultado diluído por ação ordinária (a/c)	0,8153	0,6183

19. Subvenções governamentais para investimentos

As subvenções governamentais recebidas pela Companhia têm a natureza de subvenção para investimento, e correspondem à: (i) incentivos fiscais de ICMS relativamente às suas atividades operacionais localizadas nos estados do Ceará, e (ii) redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos instalados no estado do Ceará calculado com base no lucro da exploração.

As subvenções governamentais são reconhecidas quando há razoável segurança de que foram cumpridas as condições estabelecidas nos convênios.

a) Incentivos fiscais estaduais

Proade – Programa de atração de empreendimentos estratégicos, iniciado a partir de 1º de outubro de 2021, em substituição ao Programa de incentivo ao desenvolvimento industrial (Provin), o qual consiste no diferimento equivalente a 88% para as unidades de Sobral, Fortaleza e Crato, do valor do ICMS efetivamente recolhido, incidente sobre a sua produção própria. Do valor de cada parcela do benefício, o equivalente a 1% será pago de uma só vez, no último dia do mês de vencimento, após 60 meses (Sobral) e 36 meses (Fortaleza e Crato) e será devidamente corrigida, desde a data do desembolso até a data de vencimento (31/12/2032), pela aplicação da TJLP.

Proapi – Programa de incentivos às atividades portuárias e industriais do Ceará, que vigorou até 31 de março de 2017, na unidade de Sobral – CE.

O Conselho Estadual de Desenvolvimento Industrial (CEDIN) publicou em 14/11/2019 Resolução nº 131 que dispõe sobre o parcelamento do saldo de créditos do incentivo Proapi, o qual poderá ser quitado em 60 parcelas mensais iguais e sucessivas.

Desta forma, o saldo registrado pela Companhia como títulos a receber de R\$14.530, trazido a valor presente em 31 de dezembro de 2024 é de R\$12.737 (R\$26.256 em 2023, que trazido a valor presente era de R\$22.949).

Os saldos destes incentivos foram registrados no resultado da controladora e consolidado, no grupo de receita líquida de vendas, conforme demonstrado na Nota 25. Esses valores foram alocados como reserva de lucros na conta de "Incentivos Fiscais" no patrimônio líquido. Em 2024, o incentivo fiscal de ICMS (Proade) passa a ser tributado de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL, e a reserva constituída apresenta-se líquida desses impostos.

19. Subvenções governamentais para investimentos--Continuação**b) Incentivo fiscal federal**

A Companhia é beneficiária de incentivo fiscal obtido por redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos localizados nas unidades industriais sediadas na área de atuação da SUDENE, conforme demonstrado no quadro abaixo:

Unidades incentivadas	Projeto	Percentual de redução	Prazos de vigência
Fortaleza – CE	Modernização	75%	Dez/2030
Sobral – CE	Modernização	75%	Dez/2031
Crato – CE	Modernização	75%	Dez/2026

Os saldos deste incentivo foram registrados no resultado da Companhia, no grupo do imposto de renda corrente, conforme demonstrado na Nota 20. Em contrapartida, esses valores foram reconhecidos na reserva de lucros à conta de “Incentivos fiscais”, no patrimônio líquido.

20. Imposto de renda e contribuição social**a) Imposto de renda e contribuição social correntes**

A provisão para o imposto de renda e a contribuição social correntes são calculados individualmente, pela Companhia e suas controladas, com base nas legislações tributárias vigentes na data do balanço, nos países onde geram receita tributável.

Os impostos correntes são apresentados líquidos e registrados no ativo quando os saldos antecipados pagos excedem o valor devido na data de encerramento do exercício e ou no passivo quando houver saldo a pagar.

Os valores devidos do imposto de renda e contribuição social correntes, líquidos dos incentivos fiscais e registrados como despesa nos exercícios, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Imposto de renda	(1.220)	(2.459)	(1.449)	(2.727)
Valor devido	(121.978)	(77.971)	(122.207)	(78.239)
Incentivo fiscal	120.758	75.512	120.758	75.512
Contribuição social	(47.602)	(29.839)	(47.694)	(29.943)
Valor devido	(47.602)	(29.839)	(47.694)	(29.943)
	(48.822)	(32.298)	(49.143)	(32.670)

20. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**b) Imposto de renda e contribuição social diferidos**

Os impostos diferidos são reconhecidos, somente se existir possibilidade de geração de lucro tributário futuro, em montante suficiente para que tais diferenças temporárias possam ser utilizadas.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados aplicando-se as alíquotas efetivas previstas na data do balanço, em que se espera realizar ou exigir as diferenças temporárias.

Os ativos e passivos de impostos diferidos são apresentados líquidos quando há o direito legal de compensação entre ativos fiscais correntes com os passivos fiscais correntes, e quando esses são administrados pela mesma autoridade tributária.

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	358	3.285	358	3.285
Descontos por pontualidade estimados	7.225	6.723	7.225	6.723
Ajustes a valor presente	4.303	4.972	4.303	4.972
Valor justo de instrumentos financeiros de SPE	1.202	-	1.202	-
Valor justo de instrumentos financeiros de COE	-	(5.699)	-	(5.699)
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	1.294	1.555	1.294	1.555
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	1.459	939	1.459	939
Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos	-	32.300	-	32.300
Outros	(57)	119	(130)	76
	15.784	44.194	15.711	44.151

c) Estimativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferido

A realização do imposto de renda e contribuição social diferido está suportada por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram uma estimativa da realização dos ativos diferidos.

A Companhia estima a realização dos créditos tributários nos seguintes exercícios:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
2024	-	42.608	-	42.565
2025	13.723	908	13.650	908
2026	448	466	448	466
2027	227	63	227	63
2028	39	38	39	38
2029 a 2074	1.347	111	1.347	111
	15.784	44.194	15.711	44.151

20. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

d) Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais

Os valores do imposto de renda e contribuição social, calculados às alíquotas nominais, registrados no resultado, estão conciliados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Resultado antes dos tributos	812.468	591.760	812.819	591.969
Alíquota nominal combinadas de Imposto de Renda (25%) e Contribuição Social (9%)	(276.239)	(201.198)	(276.358)	(201.269)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva				
<u>Adições</u>				
Ajustes a valor justo	-	(2.696)	-	(2.696)
Resultado de equivalência patrimonial	(24.186)	(43.637)	(21.573)	(22.026)
Outras adições	(937)	(545)	(3.550)	(22.477)
<u>Exclusões</u>				
Ajustes a valor justo	10.016	-	10.016	-
Custos e despesas não dedutíveis	2.315	7.303	2.316	7.323
Créditos fiscais de subvenção para investimento (*)	4.921	-	4.921	-
Incentivos fiscais estaduais	-	67.720	-	67.720
Programa alimentação do trabalhador (PAT)	5.288	-	5.288	-
Incentivos fiscais de dedução do IRPJ	4.939	4.889	4.939	4.889
Incentivo à inovação tecnológica	9.518	10.447	9.518	10.447
Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos	18.700	39.100	18.700	39.100
Resultado de equivalência patrimonial	37.370	616	37.370	616
Outros instrumentos financeiros - Dividendos	6.266	5.626	6.266	5.626
Outras exclusões	4.039	2.774	3.806	2.937
Valor antes da dedução do incentivo fiscal (Lucro de exploração)	(197.990)	(109.601)	(198.341)	(109.810)
Incentivos fiscais (Lucro da exploração)	120.758	75.512	120.758	75.512
Total de IR e CS registrados no resultado	(77.232)	(34.089)	(77.583)	(34.298)
Corrente	(48.822)	(32.298)	(49.143)	(32.670)
Diferido	(28.410)	(1.791)	(28.440)	(1.628)
Alíquota efetiva	9,5%	5,8%	9,5%	5,8%

(*) Em 2024, a Companhia passa a reconhecer créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 19.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico.

21. Instrumentos financeiros



Os instrumentos financeiros são reconhecidos quando a Companhia se torna parte das disposições contratuais do instrumento. Estes são mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo e classificados numa das três categorias: (i) instrumentos financeiros ao custo amortizado; (ii) instrumentos financeiros ao valor justo por meio dos resultados abrangentes; e (iii) instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado.

Sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros.

A Companhia e suas controladas classificam seus ativos e passivos financeiros na categoria de custo amortizado ou ao valor justo por meio do resultado, de acordo com as características contratuais e o propósito para os quais foram adquiridos ou emitidos:

- a. Ativos financeiros ao custo amortizado: são mensurados num modelo de negócio cujo objetivo é receber fluxos de caixa contratuais onde seus termos contratuais deem origem a fluxos de caixa que sejam, exclusivamente, pagamentos e juros do valor principal.
- b. Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado: quaisquer ativos financeiros que não sejam classificados na categoria acima mencionada devem ser mensurados e reconhecidos ao valor justo por meio do resultado. Os ativos financeiros que são detidos para negociação e gerenciados com base no justo valor, também estão incluídos nesta categoria.
- c. Passivos financeiros: a entidade deve classificar todos os passivos financeiros como mensurados ao custo amortizado, exceto por: (a) passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado, (b) passivos financeiros que surjam quando a transferência do ativo financeiro não se qualificar para desreconhecimento ou quando a abordagem do envolvimento contínuo for aplicável, (c) contrato de garantia financeira, (d) compromissos de conceder empréstimo com taxa de juros abaixo do mercado, (e) a contraprestação contingente reconhecida por adquirente em combinação de negócios à qual deve ser aplicado o CPC 15.

Instrumentos financeiros derivativos e atividades de hedge

A Companhia opera com instrumentos financeiros derivativos de proteção “*hedge*”, entretanto, não utiliza prática de “*hedge accounting*” para contabilização de suas operações derivativas, as quais não tem fins especulativos.

Os derivativos são mensurados inicialmente ao valor justo na data da contratação e são subsequentemente reavaliados também a valor justo, tendo suas variações de ganho ou perda de valor reconhecidas no resultado financeiro.

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros, cujos riscos são administrados através de estratégias de posições financeiras e sistemas de limite de exposição dos mesmos. Todas as operações são integralmente reconhecidas na contabilidade.

21. Instrumentos financeiros--Continuação

No quadro abaixo, apresentamos a classificação dos principais ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Ativos financeiros ao custo amortizado ^(*)				
Caixa e equivalentes	48.016	56.968	76.109	73.735
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros ^(a)	1.324.875	912.375	1.324.875	912.375
Contas a receber de clientes	1.274.282	1.131.747	1.210.309	1.131.602
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado				
Outros ativos financeiros ^{(ii) (a)}	202.213	266.186	202.213	266.186
Derivativos ^{(i) (*)}	851	-	851	-
Passivos financeiros ao custo amortizado ^(*)				
Empréstimos e financiamentos	68.939	92.430	68.939	92.430
Contratos de arrendamentos	-	-	19.885	23.997
Fornecedores	57.799	49.110	69.701	49.359
Comissões a pagar	59.497	53.966	58.912	54.285
Passivo financeiro ao valor justo por meio do resultado				
Derivativos ^{(i) (*)}	-	496	-	496

^(*) Os saldos contábeis de 31 de dezembro de 2024 e 2023 refletem os valores justos dos instrumentos financeiros.

⁽ⁱ⁾ Nível 2: Operações que possuem informações observáveis para ativos e passivos, que não tenham preços cotados;

⁽ⁱⁱ⁾ Nível 3: Operações que não possuem dados observáveis para ativos e passivos e que refletem premissas para a precificação.

^(a) Em maio de 2024, foi realizada a avaliação na metodologia de classificação da aplicação financeira (COE), resultando na reclassificação da categoria de "ativo financeiro ao valor justo por meio do resultado" para "ativo financeiro ao custo amortizado". Essa mudança visa refletir adequadamente os resultados contratados pela Companhia deste instrumento financeiro, uma vez que o manterá até o seu vencimento.

Operações de instrumentos derivativos cambiais

A estratégia de contratação dessas operações visa proteger as receitas de vendas e os ativos financeiros da Companhia e de suas controladas expostas à variação cambial. Os instrumentos são utilizados exclusivamente para fins de *hedge*, com o portfólio composto pela venda futura de dólares dos Estados Unidos, por meio de instrumentos financeiros específicos, como contratos de venda na B3 e Adiantamentos de Câmbio Entregues (ACE).

Nas operações de contrato de venda na B3, o impacto no fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas ocorre à medida que são apurados os ajustes da cotação do dólar dos Estados Unidos até a liquidação dos contratos.

Para reduzir a exposição cambial líquida de seus negócios, a Administração da Companhia determina que os gestores poderão negociar contratos futuros de vendas de USD, exclusivamente na B3 até o limite máximo dado pela soma dos seguintes itens: (i) saldos bancários em moeda estrangeira mantidos no exterior; (ii) aplicações financeiras mantidas no exterior; (iii) saldo de contas a receber (denominados em USD) de câmbios a contratar; (iv) até 25% das projeções de exportações anuais equivalente há aproximadamente 90 dias de exportações previstas (normalmente correspondente a pedidos em carteira e negociações de vendas em andamento), menos (a) saldos de fornecedores mantidos em moeda estrangeira, (b) importações em andamento, e (c) ACC (Adiantamento de contrato de câmbio).

21. Instrumentos financeiros--Continuação

Operações de instrumentos derivativos cambiais--Continuação

Os riscos são monitorados diariamente e gerenciados por meio de controles internos, que visam demonstrar os limites de exposição e adequá-los à política de gestão de riscos da Companhia.

As operações de *hedge* cambial realizadas na B3 são efetuadas por corretoras especializadas, com a exigência de garantias específicas. O valor das garantias, em 31 de dezembro de 2024, totaliza R\$52.477 (R\$37.497 em 2023), sendo composto por aplicações financeiras da Companhia em títulos públicos, em conformidade com os limites e exposições ao risco de câmbio estabelecidos na política de gestão de riscos e pelas contrapartes envolvidas.

No quadro abaixo são demonstradas as posições de 31 de dezembro de 2024 e 2023, com os valores nominais e de mercado.

	Valor de referência (notional) – USD		Valor de referência – R\$		Saldo a Receber (Pagar)	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Contratos futuros						
Compromisso de venda	(47.000)	(21.000)	(292.326)	(102.250)	851	(496)

Essas operações estão diretamente associadas ao recebimento das vendas e a ativos financeiros denominados em moeda estrangeira, os quais estão sujeitos à variação da taxa de câmbio e visam compensar eventuais ganhos ou perdas resultantes dessa flutuação cambial. O saldo a receber, registrado em 31 de dezembro de 2024, é de R\$851, e está classificado em “títulos a receber” e o saldo a pagar de R\$496 em 31 de dezembro de 2023, classificado em “outras contas a pagar”.

22. Gestão de riscos

Os riscos são gerenciados, através das políticas de governança, que estabelecem as técnicas de acompanhamento, mensuração e monitoramento contínuo da exposição, alinhadas às estratégias de crescimento dos negócios e da responsabilidade socioambiental.

a) Gestão de riscos operacionais

A estrutura organizacional dos processos de gerenciamento de riscos da Companhia, utiliza como parâmetro as três linhas do IIA (*The Institute of Internal Auditors*) e metodologicamente baseia-se no framework ERM (*Enterprise Risk Management*) do COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*), no que diz respeito ao fluxo de identificação, avaliação, tratamento e monitoramento dos riscos aos quais a Companhia e suas controladas estão expostas.

Nesse sentido, a Companhia atua junto aos riscos: estratégico, operacional, de conformidade, financeiro e mercado, da informação, tecnológico e socioambiental, conforme política aprovada pelo Conselho de Administração da Grendene.

No que se refere ao tratamento dos riscos:

- (i) O processo de gerenciamento de riscos corporativos permeia todos os processos de negócios, portanto, todos os colaboradores são responsáveis pela gestão dos riscos da Companhia, desde a definição de estratégias e projetos, como na execução de suas funções no dia a dia;

22. Gestão de riscos--Continuação

a) Gestão de riscos operacionais--Continuação

- (ii) O Departamento de Governança, Riscos e Compliance (GRC) coordena o processo de Gerenciamento de Riscos Corporativos da Grendene, assessorando metodologicamente as áreas de negócios na identificação, classificação, avaliação e tratamento dos riscos inerentes aos seus processos;
- (iii) A função da Auditoria Interna é de examinar com independência, imparcialidade e de forma tempestiva a efetividade e qualidade do processo de gerenciamento de riscos corporativos da Grendene, registrando as fragilidades e fazendo recomendações para a melhoria e ajustes no referido processo.

O Comitê de Auditoria supervisiona as atividades, a efetividade, a evolução e a estrutura do gerenciamento de riscos corporativos da Grendene S.A., bem como sugere melhorias ao Conselho de Administração.

Toda essa estrutura visa garantir, com o devido patrocínio e monitoramento da alta gestão (como Diretoria e Conselho de Administração), uma eficiente e eficaz gestão de riscos corporativos na Companhia.

b) Gestão de riscos sociais e ambientais

A Companhia está exposta à riscos socioambientais pela possibilidade de ocorrência de danos ambientais, uso inadequado de recursos naturais, não atendimento às exigências e regulamentações vigentes, pela obsolescência de estoque, pelos impactos de clima extremo e falha nas respostas às mudanças climáticas.

Risco do uso inadequado de recursos naturais: há riscos relacionados ao descarte inadequado dos resíduos gerados em nossas operações.

Para mitigar esses riscos, a Companhia conta com o “Plano de gerenciamento de resíduos sólidos” e o “Programa de Coleta Seletiva”, em todas as unidades. Esse plano e programa estabelecem diretrizes claras para o armazenamento, transporte e destinação ambientalmente adequada dos resíduos. Além disso, investimos em tecnologias industriais avançadas, como máquinas e equipamentos, que ampliam a nossa eficiência no uso de materiais e auxiliam para a redução do desperdício.

Não atendimento às exigências e regulamentações socioambientais: decorrentes da criação ou alteração de normas estabelecidas pelos órgãos reguladores, que podem impactar o controle das atividades reguladas, as condições de fornecimento e as regulamentações ambientais ou fiscais.

A Companhia monitora constantemente os requisitos legais aplicáveis às suas atividades e realiza avaliações regulares para garantir a conformidade com as normas ambientais nacionais e internacionais. Utiliza um software modular de gestão, que funciona como Sistema de Gestão e Monitoramento de Requisitos Legais Aplicáveis, proporcionando uma gestão eficiente, segura e ágil em tempo real. Assim, minimiza os riscos e prejuízos, otimizando os processos e garantindo o cumprimento das leis e normas internacionais de certificação ISO.

Obsolescência de estoques: Com a crescente importância das questões climáticas nas decisões de consumo, existe o risco de que certos produtos se tornem obsoletos, caso não atendam às novas expectativas de sustentabilidade e responsabilidade ambiental dos consumidores. Essas mudanças podem afetar a demanda por produtos, resultando em estoques que não atendem às preferências de mercado.

22. Gestão de riscos--Continuação

b) Gestão de riscos sociais e ambientais--Continuação

Para mitigar esse risco, implementa-se medidas proativas, como a diversificação da cadeia de suprimentos, investimentos em tecnologias limpas e o engajamento contínuo com as partes interessadas. Essas ações são fundamentais para adaptar os produtos às demandas emergentes, garantir sua relevância no mercado e evitar a obsolescência dos estoques.

Riscos climáticos: há risco de falha nas respostas climáticas e o risco de clima extremo. Esses riscos podem causar problemas, como falta de água e energia elétrica, especialmente porque parte de nossas operações industriais está localizada no semiárido brasileiro. Além disso, o excesso de chuvas pode impactar as rotas logísticas, afetando o desempenho e prazos de entregas.

Para minimizar esses riscos, adotaram-se ações que visam a redução e reuso de água e a eficiência energética, através do uso de energia renovável para reduzir os impactos das emissões de gases de efeito estufa em nossas operações. Estrategicamente, a Companhia detém investimento em negócio de energia (SPE – Geradora Várzea Solar II S.A.), visando atender parte de sua necessidade de consumo de energia por meio de fontes renováveis.

Os mecanismos de gestão e monitoramento destes riscos, seguem a política de sustentabilidade que é guiada por três pilares: (i) Valorização e respeito às pessoas; (ii) Operações ecoeficientes; e (iii) Produtos de menor impacto.

c) Gestão de riscos financeiros

c.1) Riscos de crédito

O Grupo está exposto aos riscos de crédito em suas atividades operacionais decorrente do contas a receber de clientes e de contrapartes em investimentos financeiros, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros.

As práticas de gestão de risco são as seguintes: (i) Contas a receber de clientes: a Administração visa minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes, por meio da análise de créditos da carteira de clientes, estabelecimento de limite de vendas e vendas pulverizadas. Não há clientes que individualmente representem mais que 5% do total do contas a receber de clientes da Companhia em 31 de dezembro de 2024 e 2023; e (ii) Instrumentos financeiros, caixa e equivalentes e outros ativos financeiros: os recursos financeiros da Companhia estão alocados de forma diversificada em ativos financeiros que podem ser papéis emitidos por instituições financeiras que são considerados pelo mercado como de primeira linha, títulos públicos ou títulos privados, como por exemplo, debêntures, certificados de recebíveis imobiliários, títulos de crédito, entre outros, que buscam remuneração atrelada a uma cesta de indicadores como: CDI, taxas pré-fixadas ou corrigidos por índices de inflação.

22. Gestão de riscos--Continuação**c) Gestão de riscos financeiros--Continuação****c.1) Riscos de crédito--Continuação**

As oportunidades de investimento de maior risco (aquelas com títulos privados), são avaliadas pelo comitê de investimentos criado para este fim e que, segundo política da Companhia, pode destinar até R\$850 milhões para este tipo de investimento.

c.2) Riscos de liquidez

A Companhia monitora a política de geração de caixa das atividades para evitar o descasamento entre as contas a receber e a pagar, garantindo assim a liquidez para o cumprimento de suas obrigações. As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia residem no próprio volume de recursos advindos da comercialização dos seus produtos; com a característica de forte geração de caixa e baixa inadimplência. Adicionalmente, mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate há qualquer momento e apresenta sólidas condições financeiras e patrimoniais para cumprir com suas obrigações de curto e médio prazo.

A seguir, apresentamos a projeção dos pagamentos contratuais da Companhia, que inclui os juros futuros.

	Controladora / Consolidado					
	2024			2023		
	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total
Financiamentos incentivados	2.203	14.629	16.832	1.835	12.000	13.835
Financiamentos – ACE	55.894	-	55.894	83.226	-	83.226
	58.097	14.629	72.726	85.061	12.000	97.061

c.3) Riscos de mercado

Os riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de oscilação nas taxas de juros, taxas de câmbio, preço das commodities e ações.

i) Risco da taxa de juros

Este risco está relacionado à possibilidade de a Companhia incorrer em perdas devido à flutuação das taxas de juros, o que poderia aumentar suas despesas financeiras com empréstimos e financiamentos ou reduzir o retorno de suas aplicações. A Companhia monitora constantemente a volatilidade das taxas de juros no mercado.

A política da Companhia visa manter seus recursos aplicados em instrumentos financeiros atrelados ao CDI, em taxas pré-fixadas ou corrigidos pela inflação, o que ajuda a mitigar os impactos de variações nas taxas de juros de mercado.

Apresentamos as posições em aberto de 31 de dezembro de 2024, inclusive os testes de sensibilidade para cenários de variação de taxas ou indicadores. Esses testes consideram um cenário provável, com impactos decrescentes para aplicações financeiras e crescentes para os financiamentos, conforme segue:

22. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.3) Riscos de mercado--Continuação

i) *Risco da taxa de juros*--Continuação

		Cenário de sensibilidade					
Fator de risco	% a.a.	Saldo em 2024	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Aplicações financeiras de renda fixa</u>							
CDI	11,7489%	1.062.167	15.364	22.843	30.194	40.963	48.090
IPCA	4,8730%	52.477	3.914	4.466	5.018	5.569	6.120
INCC	6,3339%	110.061	12.271	13.297	14.323	15.349	15.401
<u>Financiamentos incentivados</u>							
TJLP	7,4300%	(14.428)	(936)	(1.170)	(1.404)	(702)	(468)

ii) *Risco cambial*

O risco da Companhia está atrelado às operações do contas a receber de clientes originada das exportações, aplicações financeiras e investimentos no exterior, para as quais são constituídas um *hedge* natural para proteção das oscilações de câmbio. A gestão avalia seus ativos e passivos expostos ao risco da variação cambial, e se necessário, contrata instrumentos financeiros derivativos adicionais.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui cobertura para suas exposições à flutuação cambial nas operações de vendas para o mercado externo, com vencimento dos contratos de exportação no valor de USD8.804 (USD16.658 em 2023).

A Companhia projetou o impacto das operações de proteção cambial em três cenários, considerando a liquidação das operações na posição com vencimento em 31 de janeiro de 2025, conforme demonstrado a seguir:

				Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Posição vendida em USD	Cotação	Saldo em 2024	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
Derivativos contratados -								
Hedge								
Dólar	(47.000)	6,2197	(292.326)	146.163	73.081	851	(73.081)	(146.163)

22. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.3) Riscos de mercado--Continuação

ii) Risco cambial--Continuação

Os valores líquidos ativos e passivos em moeda estrangeira, estão demonstrados a seguir:

				Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Posição carteira em USD	Cotação	Saldo em 2024	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
Exposição cambial								
Ativo								
Conta corrente	15	6,1917	92	(46)	(23)	-	23	46
Contas a receber de clientes	42.483	6,2034	263.539	(131.769)	(65.885)	-	65.885	131.769
Passivo								
Adiantamento de clientes	(3.276)	6,1917	(20.286)	10.143	5.072	-	(5.072)	(10.143)
Contas a pagar	(2.654)	6,1923	(16.434)	8.217	4.108	-	(4.108)	(8.217)
Empréstimos e financiamentos - ACE	(8.804)	6,1917	(54.511)	27.255	13.628	-	(13.628)	(27.255)
Derivativos contratados - Hedge	(47.000)	6,2196	(292.326)	146.163	73.081	851	(73.081)	(146.163)
Exposição líquida	(19.236)		(119.926)	59.963	29.981	851	(29.981)	(59.963)

iii) Risco de preço das commodities

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar commodities como matéria-prima, a Companhia poderá ter seus custos dos produtos vendidos afetados por alterações nos preços internacionais destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço nos mercados nacional e internacional e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.

iv) Risco da taxa de retorno das SCPs

O risco da Companhia está relacionado ao retorno esperado de cada operação, levando em consideração não apenas os riscos específicos de cada ativo, mas também as expectativas macroeconômicas do mercado, como as perspectivas para a construção civil e o cenário da taxa básica de juros.

A Companhia projetou o impacto das operações em Sociedade em Conta de Participação (SCPs), com base na taxa média de retorno esperada até 31 de dezembro de 2024, conforme demonstrado a seguir:

			Cenário de sensibilidade			
Fator de risco	Taxa média de retorno	Saldo em 2024	Remoto - 50%	Possível - 25%	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Outros ativos financeiros - SCPs</u>						
Valores dos imóveis	10,9784%	157.563	283	157	(82)	(195)

22. Gestão de riscos--Continuação

d) Gestão de capital

A Administração tem como objetivo assegurar a continuidade dos negócios da Companhia, protegendo seu capital contra mudanças nas condições econômicas, a fim de reduzir os custos de capital e maximizar o retorno aos acionistas. Para manter ou ajustar a estrutura de capital, a Companhia pode revisar sua política de pagamento de dividendos, captar empréstimos, emitir valores mobiliários no mercado financeiro, entre outras ações.

A política da Companhia visa manter um baixo nível de alavancagem, sendo monitorada por meio do índice de alavancagem financeira, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Empréstimos e financiamentos	68.939	92.430	68.939	92.430
Contratos de arrendamentos	-	-	19.885	23.997
(-) Caixa e equivalentes	(48.016)	(56.968)	(76.109)	(73.735)
Dívida líquida	20.923	35.462	12.715	42.692
Patrimônio líquido	4.040.946	3.659.443	4.040.946	3.659.443
Índice de alavancagem financeira	0,5%	1,0%	0,3%	1,2%

23. Partes relacionadas



A Companhia possui política de transações com partes relacionadas, aprovada pelo Conselho de Administração, visando estabelecer regras e consolidar os procedimentos de modo a assegurar que as decisões que envolvam partes relacionadas e situações com potencial conflito de interesses, sejam tomadas com plena independência e absoluta transparência tendo em vista os interesses da Grendene S.A. e de seus acionistas.

Os negócios e atos jurídicos entre partes relacionadas são efetuados em condições comutativas e de acordo com os critérios de mercado, observando os mesmos princípios e procedimentos que norteiam negociações feitas com partes independentes.

As partes relacionadas da Companhia são: controladas, coligadas, *joint venture*, outras empresas com participação de acionistas e profissionais chaves da administração da Companhia.

23. Partes relacionadas--Continuação

a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas

	Natureza das operações	Relacionamento	Controladora		Consolidado	
			2024	2023	2024	2023
ATIVO			560.125	468.772	383.878	446.199
Outros ativos financeiros			31.649	56.630	31.649	56.630
SCP Gouda Even II	Investimento	Outras transações	3.750	15.000	3.750	15.000
SCP Jesuino Maciel	Investimento	Outras transações	-	5.531	-	5.531
SCP Mairinque	Investimento	Outras transações	23.358	24.538	23.358	24.538
SCP Saioá	Investimento	Outras transações	-	6.410	-	6.410
SCP Venâncio	Investimento	Outras transações	4.541	5.151	4.541	5.151
Contas a receber de clientes			69.051	49.423	1.083	49.051
Grendene Italy SRL ^(a)	Venda de calçados	Controlada direta	1.044	372	-	-
Grendene Global Brands Limited ^(a)	Venda de calçados	Controlada direta	66.924	47.091	-	47.091
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Venda de insumos	Outras transações	24	-	24	-
Calzados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	1.059	1.960	1.059	1.960
Estoques			588	67	588	67
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Compras de calçados	Outras transações	296	67	296	67
	Compras de matrizes e ferramentais	Outras transações	292	-	292	-
Outros créditos			14.953	25.014	14.878	23.407
Grendene Italy SRL ^(a)	Outros créditos	Controlada direta	75	1.607	-	-
YOUPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	3.771	140	3.771	140
NM GAP II Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	17	23.267	17	23.267
HIPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	367	-	367	-
NM IBIRA Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	10.723	-	10.723	-
Investimentos			443.884	337.632	311.063	317.038
MHL Calçados Ltda.	Investimento	Controlada direta	15.308	14.704	-	-
Grendene USA, Inc	Investimento	Controlada direta	118	2.792	-	-
Grendene Italy S.R.L. ^(a)	Investimento	Controlada direta	4.553	3.098	-	-
Grendene Global Brands Limited ^(a)	Investimento	Controlada direta	112.842	-	-	-
YOUPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	635	10.962	635	10.962
HIPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	229.575	134.699	229.575	134.699
NM GAP II Participações S.A.	Investimento	Coligada	25.545	21.543	25.545	21.543
NM IBIRA Participações S.A.	Investimento	Coligada	41.996	55.851	41.996	55.851
NM Vila Participações S.A.	Investimento	Coligada	7.660	-	7.660	-
Grendene Global Brands Limited.	Investimento	Joint Venture	-	88.331	-	88.331
NM GAP Participações Ltda	Investimento	Outras transações	5.652	5.652	5.652	5.652
Imobilizado			-	6	-	6
Unicasa Indústria de Móveis S.A.	Imobilizado em andamento	Outras transações	-	6	-	6
Intangível			-	-	24.617	-
Grendene Global Brands Limited.	Ágio	Controlada direta	-	-	24.617	-
PASSIVO			26.461	15.707	25.876	15.707
Fornecedores			-	5	-	5
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Compras de calçados, insumo e matrizes	Outras transações	-	5	-	5
Obrigações contratuais			1.035	1.346	1.035	1.346
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	1.035	1.346	1.035	1.346
Comissões a pagar			585	406	-	406
Grendene Global Brands Limited.	Serviços de comissão	Controlada direta	585	406	-	406
Adiantamento de clientes			24	-	24	-
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Adiantamento recebido	Outras transações	24	-	24	-
Outras contas a pagar			2.079	13.950	2.079	13.950
HIPE Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	657	-	657	-
YOUPE Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	154	-	154	-
NM GAP II Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	877	12.622	877	12.622
NM IBIRA Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	391	1.328	391	1.328
Grendene Global Brands Limited.	Aquisição de controlada	Controlada direta	22.738	-	22.738	-

23. Partes relacionadas--Continuação

a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas--Continuação

				Controladora		Consolidado	
	Natureza das operações	Relacionamento	Prazos	2024	2023	2024	2023
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO				113.133	(54.902)	119.410	6.454
Receita líquida de vendas				65.893	70.584	64.462	69.514
Grendene USA, Inc.	Venda de calçados	Controlada direta	189 dias	-	244	-	-
Grendene Italy S.R.L. ⁽ⁱ⁾	Venda de calçados	Controlada direta	168 dias	1.431	826	-	-
Grendene Global Brands Limited	Venda de calçados	Joint venture	176 dias	67.949	64.397	67.949	64.397
	Descontos por pontualidade		-	(8.162)	(1.035)	(8.162)	(1.035)
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Venda de insumos		58 dias	20	-	20	-
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Venda de insumos	Outras transações	19 dias	283	48	283	48
	Receita de serviços (Uso da marca "Melissa")		50 dias	85	33	85	33
Calzados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	95 dias	4.287	6.071	4.287	6.071
Despesas com vendas				(4.883)	(4.348)	(4.883)	(4.304)
Grendene USA, Inc.	Serviços de comissão	Controlada direta	79 dias	-	(44)	-	-
Grendene Italy S.R.L. ⁽ⁱ⁾	Publicidade e propaganda ^(*)	Controlada direta	-	(182)	-	(182)	-
	Amostras de calçados ^(*)		-	(73)	-	(73)	-
	Outras despesas ^(*)		-	(5)	-	(5)	-
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱ⁾	Serviços de comissão	Joint venture	55 dias	(859)	(1.216)	(859)	(1.216)
	Amostras de calçados ^(*)		-	(247)	(21)	(247)	(21)
	Outras despesas ^(*)		-	-	(6)	-	(6)
	Publicidade e propaganda ^(*)		-	(4)	(16)	(4)	(16)
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Publicidade e propaganda ^(**)	Outras transações	63 dias	(6)	-	(6)	-
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos SA.	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	91 dias	(3.443)	(3.040)	(3.443)	(3.040)
	Perda de negócio		7 dias	(23)	-	(23)	-
	Amostras de calçados ^(*)		-	-	(5)	-	(5)
	Publicidade e propaganda ^(**)		90 dias	(1)	-	(1)	-
Calzados Azaleia Peru S.A.	Amostras de calçados ^(*)	Outras transações	-	(25)	-	(25)	-
	Publicidade ^(*) ^(**)		-	(15)	-	(15)	-
Despesas gerais e administrativas				-	(24)	-	(24)
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Indenização: reclamatória trabalhista da Grendene Argentina S.A. (controlada extinta)	Outras transações	4 dias	-	(24)	-	(24)
Resultado de equivalência patrimonial				38.579	(125.461)	46.462	(62.971)
MHL Calçados Ltda.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		604	1.053	-	-
Grendene USA, Inc.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(5.018)	(56.518)	-	-
Grendene UK Limited. ⁽ⁱ⁾	Equivalência patrimonial	Controlada direta		-	(6.347)	-	-
Grendene Italy S.R.L. ⁽ⁱ⁾	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(3.469)	(678)	-	-
YOUPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		501	2.238	501	2.238
HIPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		99.178	(8)	99.178	(8)
NM GAP II Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		6.644	(415)	6.644	(415)
NM IBIRA Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		4.430	(3)	4.430	(3)
NM Vila Participacoes S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		(840)	-	(840)	-
Grendene Global Brands Limited	Equivalência patrimonial	Joint venture		(63.451)	(64.783)	(63.451)	(64.783)
Outras receitas operacionais				-	2.444	-	2.444
NM GAP Participações Ltda.	Ganho de Capital	Outras transações		-	2.444	-	2.444
Outras despesas operacionais				-	(957)	-	(957)
NM GAP II Participações S.A.	Perda de Capital	Coligada		-	(957)	-	(957)
Resultado financeiro				13.544	2.860	13.369	2.752
Grendene USA, Inc.	Variação cambial, líquida	Controlada direta		3	110	-	-
Grendene UK Limited	Variação cambial, líquida	Controlada direta		-	(3)	-	-
Grendene Italy S.R.L. ⁽ⁱ⁾	Variação cambial, líquida	Controlada direta		105	(1)	-	-
	Outras receitas financeiras			67	2	-	-
Grendene Global Brands Limited	Variação cambial, líquida	Joint venture		10.218	(1.176)	10.218	(1.176)
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Outras receitas financeiras - Desconto ativo	Outras transações		-	2	-	2
Calzados Azaleia Peru S.A.	Variação cambial, líquida	Outras transações		395	(81)	395	(81)
SCP Jesuino Maciel	Rendimento e AVJ	Outras transações		285	1.341	285	1.341
SCP Mairinque	Rendimento e AVJ	Outras transações		1.895	2.634	1.895	2.634
SCP Neto de Araújo	Rendimento e AVJ	Outras transações		-	(309)	-	(309)
SCP Pensilvânia	Rendimento e AVJ	Outras transações		-	(20)	-	(20)
SCP Saioá	Rendimento e AVJ	Outras transações		-	(202)	-	(202)
SCP Venâncio	Rendimento e AVJ	Outras transações		576	563	576	563

⁽ⁱ⁾ Com a extinção da Grendene UK Limited, a Grendene Italy S.R.L. passou a ser controlada direta da Grendene S.A. a partir de setembro de 2023, conforme descrito na Nota 11, letra c.

⁽ⁱⁱ⁾ A Grendene Global Brands Limited, passou de *joint venture* para controlada da Grendene S.A. a partir de 1º de dezembro de 2024, através da aquisição de 50,1% das ações de titularidade da Radar Private Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar").

^(*) Transações sem valor comercial, mensuradas ao valor de custo.

^(**) Publicidade e propaganda referente a envio de produto para *influencers* e material para ponto de venda.

23. Partes relacionadas--Continuação**b) Remuneração da administração**

Na Assembleia Geral Ordinária de 22 de abril de 2024, foi aprovada a remuneração global dos administradores para o exercício de 2024, no valor de até R\$9.300 (R\$8.500 em 2023), abrangendo a Diretoria Estatutária da Companhia, incluindo os planos de remuneração baseados em ações e o Conselho de Administração. Essas despesas estão registradas na rubrica de despesas gerais e administrativas, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora					
	2024			2023		
	Honorários	Remuneração	Variável (*)	Honorários	Remuneração	Variável (*)
Conselho da administração	1.854	188	-	1.787	181	-
Diretoria estatutária	6.107	-	896	5.652	-	524
	7.961	188	896	7.439	181	524

(*) Refere-se às despesas apuradas no período, relativas ao prêmio do plano de ações de compra ou subscrição de ações, conforme descrito na Nota 24.

c) Outras partes relacionadas

A Companhia utiliza serviços de assessoria e agenciamento de viagens de empresas pertencentes aos membros da administração chave, conforme demonstrados a seguir:

	Controladora	
	2024	2023
Dall'Onder Viagens & Turismo Ltda.	470	359
Mailson da Nóbrega Consultoria S/S Ltda.	72	72
Ochman Advogados Associados	154	321
	696	752

Os gastos incorridos com estes serviços representaram aproximadamente 0,03% das despesas gerais da Companhia. Em 31 de dezembro de 2024, não há valores em aberto para pagamento. Em 31 de dezembro de 2023, havia um saldo pendente de R\$ 6 referente à assessoria prestada pela empresa "Mailson da Nóbrega Consultoria S/S Ltda".

23. Partes relacionadas--Continuação

c) Outras partes relacionadas--Continuação

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, ocorreram transações com partes relacionadas indiretas, acionistas e administração-chave da Companhia, conforme segue:

Pessoas jurídicas e físicas	Relação da parte com a Companhia	Natureza da operação
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Investidora da Nova Milano Investimentos, com 46,29% da participação societária, gestora da qual Alexandre Grendene Bartelle detém o controle.	Fiadora das obrigações dos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Pensilvânia (encerrada em Fev/23), (ii) SCP Neto de Araujo (encerrada em Jun/23), (iii) SCP Jesuino Maciel (encerrada em set/24), (iv) SCP Saioá (encerrada em Abr/24), (v) SCP Venâncio, (vi) SCP Mairinque, e (vii) SCP Gouda Even II.
Veneza Negócios e Participações S.A.	Empresa pertencente aos acionistas Alexandre Grendene Bartelle e Pedro Grendene Bartelle	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) NM GAP II Participações S.A. e de outras sociedades: (i) NM GAP Participações Ltda.
Nova Milano Investimentos Ltda.	Empresa pertencente ao acionista Alexandre Grendene Bartelle e gestão do Vice-presidente: Gelson Luiz Rostirola	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., (iv) NM IBIRA Participações S.A. e (v) NM Vila Participações S.A.
Radar Gestora de Recursos Ltda.	Sociedade na <i>joint venture</i> Grendene Global Brands Limited.	Investimento na <i>joint venture</i> Grendene Global Brands Limited, (encerrada em nov/24).
André de Camargo Bartelle	Acionista	Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Neto de Araujo, (ii) YOUPE Participações S.A., (iii) HIPE Participações S.A., e (iv) NM GAP II Participações S.A.
Gabriela de Camargo Bartelle	Acionista	Investidora nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A. e (iii) NM IBIRA Participações S.A.
Rudimar Dall'Onder	Diretor Presidente	Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., e (iv) NM IBIRA Participações S.A.
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de venda de insumos e publicidade e propaganda.
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	A Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Companhia são empresas interligadas, na medida em que a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de venda de insumos, compra de calçados e insumos, compra de materiais, licenciamento (marcas: "Azaleia" e "Melissa"), indenizações e publicidade de propaganda. Transações sem valor comercial de amostras de calçados.
Calzados Azaleia Peru S.A.	Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Calzados Azaleia Peru S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Calzados Azaleia Peru S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de venda de calçados. Transações sem valor comercial de amostras de calçados e publicidade e propaganda.
Unicasa Industria de Móveis S.A.	Empresa interligada na medida em que o acionista controlador da Unicasa faz parte do bloco de controle da Grendene.	Transação de compra de materiais.

Não há outras transações, exceto dividendos e juros sobre o capital próprio pagos, entre a Companhia e suas partes relacionadas.

24. Plano de opções de compra ou subscrição de ações



O Plano de Opção de Compra ou Subscrição de Ações, aprovado pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Extraordinária em 14 de Abril de 2008, concede aos diretores e gerentes, exceto diretores controladores, o direito de adquirir ações da Companhia, na forma e condições descritas no plano.

As opções de ações podem ser exercidas até 6 anos contados da data da outorga, com período de carência (*vesting*) de 3 anos, com liberação de 33% a partir do primeiro aniversário, 66% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário.

Para o cumprimento dos planos de exercício de opções de compra de ações, foram adquiridas no ano de 2024 um total de 430.942 ações, a um custo médio de R\$7,05, totalizando R\$3.036. No primeiro trimestre de 2024 foram exercidas 433.613 ações a um preço médio de R\$4,56, totalizando um montante de R\$1.977.

A diferença entre o preço médio de exercício das opções e o custo médio das ações adquiridas e canceladas em 2024, para cumprimento dos exercícios de opções de ações, resultou no reconhecimento de um ganho de R\$631 no patrimônio líquido, uma vez que a liquidação das opções dos planos ocorre com instrumentos patrimoniais.

a) Premissas para reconhecimento das despesas com remuneração de ações

As ações são mensuradas a valor justo na data da outorga e a despesa é reconhecida no resultado como “despesa com pessoal”, ao longo do período em que o direito ao exercício de opção é adquirido, em contrapartida ao patrimônio líquido.

O valor justo das opções outorgadas foi estimado usando-se o modelo de precificação de opções “*Black-Scholes*”. As premissas econômicas consideradas foram: (i) dividendos esperados obtidos com base na média de pagamentos de dividendos por ação em relação ao valor de mercado das ações nos últimos 12 meses; (ii) volatilidade baseada na oscilação média histórica do preço da ação dos últimos 18 meses anteriores à data da outorga; (iii) a taxa de juros livre de risco a taxa média projetada da Selic, divulgada pelo Banco Central (BACEN). No quadro a seguir apresentamos o detalhamento dessas informações:

	15º Plano	17º Plano
Data da outorga	24/02/2022	29/02/2024
Total de opções de compra concedido	1.402.950	1.385.736
Preço de exercício	4,50	3,70
Volatilidade estimada	25,95%	17,05%
Dividendo esperado sobre as ações	5%	5%
Taxa de juros livre de risco média ponderada	12,25%	9,00%
Maturidade máxima	6 anos	6 anos
Maturidade média	2,5 anos	2,5 anos
Valor justo na data da concessão	3,79	2,75

A Companhia não está compromissada à recompra de ações que forem adquiridas pelos beneficiários.

24. Plano de opções de compra ou subscrição de ações--Continuação

b) Movimentação das opções de compra ou subscrição de ações

As movimentações decorrentes das operações de compra ou subscrição de ações, estão demonstradas a seguir:

	15º Plano	17º Plano	Saldo final
Saldo em 31/12/2022	1.394.937	-	1.394.937
Exercidas	(464.979)	-	(464.979)
Canceladas	(53.478)	-	(53.478)
Saldo em 31/12/2023	876.480	-	876.480
Outorga	-	1.385.736	1.385.736
Exercidas	(433.613)	-	(433.613)
Canceladas	(9.254)	(25.797)	(35.051)
Saldo em 31/12/2024	433.613	1.359.939	1.793.552
Opções exercíveis em 2025	433.613	453.313	886.926
Opções exercíveis em 2026	-	453.313	453.313
Opções exercíveis em 2027	-	453.313	453.313
	433.613	1.359.939	1.793.552
Resultado das opções outorgadas, reconhecidas em 31/12/2023	(1.865)	-	(1.865)
Resultado das opções outorgadas, reconhecidas em 31/12/2024	(1.677)	(33)	(1.710)
Despesa com pessoal em 31/12/2023	(1.602)	-	(1.602)
Despesa com pessoal em 31/12/2024	(628)	(2.127)	(2.755)

25. Receita líquida de vendas e serviços



A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida pela comercialização de produtos.

A receita operacional é reconhecida quando: (i) há certeza da sua realização; (ii) o controle dos produtos é transferido ao cliente e a Companhia e suas controladas não detêm mais controle ou responsabilidade sobre as mercadorias vendidas; (iii) o valor da receita possa ser mensurado de maneira confiável; e (iv) for provável que os benefícios econômico-financeiros fluirão para o Grupo.

A receita é apresentada líquida de impostos, devoluções, abatimentos e descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas do Grupo no consolidado.

A receita líquida de vendas e serviços apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receita bruta de vendas e serviços	3.235.635	3.002.977	3.236.823	3.010.376
<i>Mercado interno</i>	2.750.915	2.558.034	2.750.915	2.558.034
<i>Ajuste a valor presente</i>	(96.052)	(103.130)	(96.052)	(103.130)
<i>Reintegra</i>	35	-	35	-
<i>Mercado externo</i>	596.352	562.351	597.540	569.750
<i>Ajuste a valor presente</i>	(16.184)	(14.826)	(16.184)	(14.826)
<i>Reintegra</i>	569	548	569	548
Devolução de vendas	(92.252)	(116.440)	(92.684)	(116.767)
Descontos por pontualidade	(137.522)	(130.268)	(137.572)	(130.794)
Tributos sobre as vendas e serviços	(540.597)	(492.444)	(540.597)	(492.604)
Incentivo fiscal ICMS (Proade) ^(*)	201.670	199.177	201.670	199.177
Contribuição previdenciária sobre a receita bruta	(39.060)	(35.781)	(39.060)	(35.781)
	2.627.874	2.427.221	2.628.580	2.433.607

^(*) A partir de 1º de janeiro de 2024, o incentivo fiscal de ICMS (Proade) passa a ter incidência de PIS e COFINS, logo, o incentivo está sendo apresentado líquido da tributação.

26. Informações por segmento



O Grupo atua em um único segmento, Calçados, que abrange o desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de calçados plásticos, no Brasil e exterior. O resultado é avaliado de forma integrada pela Administração, permitindo uma análise consolidada para a tomada de decisões estratégicas.

a) Distribuição por área geográfica

A receita bruta no mercado interno e externo, estão assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Mercado interno – Brasil	2.654.898	2.454.904	2.654.898	2.454.904
Mercado externo	580.737	548.073	581.925	555.472
<i>América do Norte</i>	82.330	73.675	82.330	77.247
<i>Ásia e Oceania</i>	115.856	110.521	115.859	110.548
<i>Europa</i>	127.488	123.843	128.650	127.643
<i>América Central e Sul - Latam</i>	221.785	203.296	221.785	203.296
<i>África e Oriente Médio - Mea</i>	33.278	36.738	33.301	36.738
	3.235.635	3.002.977	3.236.823	3.010.376

Não há clientes que individualmente representem mais que 5% das vendas no mercado interno ou externo.

b) Ativos não circulantes

Do total de ativos não circulantes da Companhia, aproximadamente 8% referem-se aos investimentos no exterior de suas controladas (diretas e indiretas). As informações financeiras resumidas destas empresas estão apresentadas na Nota 11.

27. Custos e despesas por natureza

A Companhia apresenta a demonstração do resultado por função. A classificação por natureza dos custos e despesas operacionais são demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Custos dos produtos vendidos	(1.387.763)	(1.346.203)	(1.387.506)	(1.349.924)
Matéria prima	(591.090)	(596.407)	(590.993)	(597.682)
Custos com pessoal	(532.369)	(490.904)	(532.249)	(492.526)
Consumos/Perdas operacionais do negócio	(50.418)	(49.336)	(50.418)	(49.336)
Consumos materiais intermediários	(11.577)	(12.591)	(11.577)	(12.591)
Gastos com materiais	(11.088)	(10.353)	(11.088)	(10.353)
Gastos com manutenções	(27.437)	(24.252)	(27.437)	(24.252)
Depreciação e amortização ^(*)	(50.008)	(66.146)	(50.008)	(66.146)
Serviços de terceiros	(13.153)	(12.755)	(13.153)	(12.755)
Gastos com TI	(13.518)	(12.026)	(13.518)	(12.026)
Viagens e estadias	(3.821)	(3.872)	(3.821)	(3.872)
Energia, água e custos ambientais	(39.348)	(34.980)	(39.348)	(34.980)
Outros custos	(43.936)	(32.581)	(43.896)	(33.405)
Despesas com vendas	(610.111)	(554.189)	(618.441)	(600.218)
Comissões	(113.144)	(103.594)	(114.283)	(103.680)
Frete	(156.663)	(146.796)	(157.322)	(147.706)
Licenciamentos	(42.079)	(38.776)	(42.079)	(38.776)
Publicidade e propaganda	(124.208)	(96.879)	(126.469)	(111.929)
Amostras de calçados	(18.475)	(18.534)	(18.475)	(18.534)
Convenções	(11.812)	(10.642)	(11.812)	(10.642)
Despesas com pessoal	(72.770)	(71.400)	(73.833)	(77.563)
Depreciação e amortização	(8.545)	(6.711)	(9.559)	(21.673)
Serviços de terceiros	(5.918)	(5.670)	(6.033)	(6.577)
Gastos com TI	(10.075)	(9.443)	(10.819)	(9.970)
Viagens e estadias	(9.136)	(8.771)	(9.373)	(8.878)
Energia, água e despesas ambientais	(406)	(385)	(478)	(685)
Aluguéis	(4.097)	(3.539)	(4.097)	(3.539)
Outras despesas	(32.783)	(33.049)	(33.809)	(40.066)
Despesas gerais e administrativas	(110.093)	(103.194)	(111.264)	(106.510)
Despesas com pessoal	(79.788)	(74.920)	(80.014)	(76.097)
Depreciação e amortização	(4.569)	(4.129)	(4.570)	(4.138)
Serviços de terceiros	(6.245)	(7.199)	(6.920)	(8.561)
Gastos com TI	(4.442)	(4.048)	(4.544)	(4.370)
Viagens e estadias	(1.007)	(756)	(1.007)	(756)
Energia, água e despesas ambientais	(1.255)	(924)	(1.255)	(924)
Despesas tributárias	(9.125)	(7.953)	(9.170)	(7.992)
Outras despesas	(3.662)	(3.265)	(3.784)	(3.672)

^(*) Em 2024, a Companhia passa a reconhecer créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 19.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico.

28. Outras despesas operacionais

Em 31 de dezembro de 2023, as principais variações reconhecidas em outras despesas operacionais foram: (i) R\$13.229 com internalização da gestão de franquias dos Clubes Melissa e Mini Melissa; (ii) R\$17.158 referente a perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa; e (iii) R\$8.606 decorrente de rescisão de contrato de aluguel de controlada.

Em 31 de dezembro de 2024, a principal variação reconhecida em outras despesas operacionais decorre da reversão por recebimento das perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa, no valor de R\$14.276.

29. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receitas financeiras	395.467	399.303	396.908	401.328
Receitas com operações de derivativos cambiais – B3	20.732	24.611	20.732	24.611
Receitas com variação cambial	68.651	50.769	68.654	50.913
Rendimentos de aplicações financeiras ⁽ⁱ⁾	127.275	135.454	128.837	137.154
Resultado de instrumentos financeiros de renda variável ⁽ⁱⁱ⁾	-	(6.050)	-	(6.050)
Resultado de outros ativos financeiros – SCPs ⁽ⁱⁱⁱ⁾	52.233	18.204	52.233	18.204
Resultado de certificado operações estruturadas – COE ^(iv)	(3.105)	29.532	(3.105)	29.531
Ajustes a valor presente ^(v)	116.621	116.186	116.621	116.186
Juros ativos ^(vi)	16.922	35.611	16.939	35.684
Juros recebidos de clientes	2.969	2.972	2.969	2.972
PIS e COFINS sobre receitas financeiras	(7.287)	(8.237)	(7.360)	(8.320)
Outras receitas financeiras	456	251	388	443
Despesas financeiras	(141.336)	(81.682)	(141.653)	(84.287)
Despesas com operações de derivativos cambiais – B3	(68.317)	(9.649)	(68.317)	(9.649)
Despesas com variação cambial	(51.281)	(51.606)	(51.304)	(52.011)
Despesas bancárias	(6.729)	(7.287)	(6.749)	(7.407)
Despesas de financiamentos ⁽ⁱ⁾	(9.967)	(9.106)	(9.967)	(9.106)
Outras despesas financeiras	(5.042)	(4.034)	(5.316)	(6.114)
	254.131	317.621	255.255	317.041

⁽ⁱ⁾ Refere-se a receita e despesas de juros sobre aplicações e financiamentos, reconhecidas pela taxa de juros efetiva sobre o montante principal em aberto.

⁽ⁱⁱ⁾ Contempla os resultados de: (i) rendimentos; (ii) ganho e perda na venda de ações; (iii) dividendos e JSCP; (iv) ajuste a valor justo; e (v) tributação;

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Contempla os resultados de: (i) rendimentos; (ii) dividendos e JSCP; (iii) ajuste a valor justo; e (iv) tributação;

^(iv) Contempla os resultados de: (i) rendimentos; (ii) ajuste a valor justo; e (iii) tributação;

^(v) Inclui o ajuste a valor presente do contas a receber de clientes; e

^(vi) Refere-se, principalmente, às atualizações (Selic) dos saldos decorrentes dos processos: (i) exclusão do ICMS na base do cálculo do PIS e da COFINS e; (ii) créditos de IRPJ e CSLL sobre juros Selic nas repetições de indêbitos tributários de ações judiciais tributárias (Nota 9).

30. Informações complementares às Demonstrações do Fluxo de Caixa

As principais transações que não afetam o caixa e equivalentes, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Variação cambial em investimentos	(16.540)	9.285	(14.231)	7.847
Direito de uso – Baixa	-	-	(22.444)	(3.912)
Passivo de arrendamento – Baixa	-	-	22.444	3.912
Dividendos propostos	120.559	50.816	120.559	50.816
Juros sobre o capital próprio propostos, líquido	93.500	80.750	93.500	80.750

31. Seguros

A Companhia mantém contratos de seguros para proteger seus ativos contra eventuais riscos operacionais. As apólices contratadas são revisadas anualmente, de acordo com a natureza das atividades e os riscos envolvidos, com o apoio de consultores especializados em seguros. O valor total das coberturas é adequado para cobrir potenciais perdas, considerando os limites máximos de indenização definidos em cada apólice. A seguir, são apresentados os principais tipos de cobertura contratados e os respectivos limites de indenização:

Modalidade	Abrangência	Montante da cobertura
 Patrimonial	Os ativos imobilizados e estoques estão segurados para incêndios, vendaval, alagamento/inundação, danos elétricos e danos de movimentação de mercadorias e equipamentos estacionários e móveis.	R\$556.200
 Lucro cessante	Cobertura de despesas fixas oriunda da folha de pagamento.	R\$38.850
 Responsabilidade civil geral	Operações industriais, empregador, produtos e danos morais.	R\$4.150
 Responsabilidade civil licenciamento	Operações industriais, empregador, produtos e danos morais.	USD6.278
 Aeronáutico	Casco, responsabilidade civil, despesas médicas, busca e salvamento/emergência, aeronave substituta e danos pessoais.	USD3.460
 Veículos	Casco, responsabilidade civil terceiros contra danos materiais e corporais, e danos morais.	100% FIPE, 90% FIPE R\$150 DM, R\$200 RC Terc. DM e R\$1.000 RC Terc. DP
 Transporte	Exportação e importação.	USD2.500 por embarque
 Garantias financeiras	Processos judiciais e fianças locatícias	R\$42.868

32. Evento subsequente

MN Vila Participações S.A.: Conforme as diretrizes estabelecidas pelo Comitê de Investimentos, a Companhia realizou em 21 de fevereiro de 2025, o primeiro aditamento ao acordo de acionistas da MN Vila Participações S.A., com o objetivo de realizar ajustes sobre as sociedades de propósitos específicos na qual ela configura como sócia participante para o desenvolvimento de empreendimentos imobiliários.

Composição do Conselho, Diretoria Executiva e Divisão de Controladoria

Conselho de Administração

Alexandre Grendene Bartelle
Presidente

Pedro Grendene Bartelle
Vice-Presidente

Mailson Ferreira da Nóbrega
Oswaldo de Assis Filho
Renato Ochman
Walter Janssen Neto
Bruno Alexandre Licarião Rocha
Conselheiros

Diretoria Executiva

Rudimar Dall'Onder
Diretor Presidente

Gelson Luis Rostirolla
Diretor Vice-Presidente

Alceu Demartini de Albuquerque
Diretor Administrativo Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

Divisão de Controladoria

Luiz Carlos Schneider
Gerente Divisão de Controladoria

Gisele Carina Pistore Pereira
Contadora – CRC 087193/O-5 “S” CE