

melissa

GRENDHA

ZAXY

Ipanema

Grendene kids

rider

CARTAGO

PEGA FORTE

# DEMONSTRAÇÃO FINANCEIRA



**Grendene®**

**DEZ/24 &  
2023**

**ÍNDICE**

|                                                                                                      |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeira individuais e consolidadas ..... | 2  |
| Balanços patrimoniais .....                                                                          | 7  |
| Demonstrações dos resultados .....                                                                   | 9  |
| Demonstrações do resultado abrangente .....                                                          | 10 |
| Demonstrações das mutações do patrimônio líquido .....                                               | 11 |
| Demonstrações dos fluxos de caixa – Método Indireto .....                                            | 12 |
| Demonstrações do valor adicionado .....                                                              | 13 |
| 1. Informações Gerais .....                                                                          | 14 |
| 2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras .....                             | 15 |
| 3. Demonstrações financeiras consolidadas .....                                                      | 16 |
| 4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis .....                                              | 17 |
| 5. Caixa e equivalentes .....                                                                        | 17 |
| 6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros .....                                          | 17 |
| 7. Contas a receber de clientes .....                                                                | 19 |
| 8. Estoques .....                                                                                    | 20 |
| 9. Créditos tributários .....                                                                        | 22 |
| 10. Outros créditos (Ativo) .....                                                                    | 22 |
| 11. Investimentos .....                                                                              | 23 |
| 12. Imobilizado .....                                                                                | 29 |
| 13. Intangível .....                                                                                 | 32 |
| 14. Empréstimos e financiamentos .....                                                               | 33 |
| 15. Contratos de arrendamentos .....                                                                 | 34 |
| 16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes .....                                     | 35 |
| 17. Outras contas a pagar (Passivo) .....                                                            | 37 |
| 18. Patrimônio líquido .....                                                                         | 38 |
| 19. Subvenções governamentais para investimentos .....                                               | 42 |
| 20. Imposto de renda e contribuição social .....                                                     | 43 |
| 21. Instrumentos financeiros .....                                                                   | 46 |
| 22. Gestão de riscos .....                                                                           | 48 |
| 23. Partes relacionadas .....                                                                        | 54 |
| 24. Plano de opções de compra ou subscrição de ações .....                                           | 59 |
| 25. Receita líquida de vendas e serviços .....                                                       | 60 |
| 26. Informações por segmento .....                                                                   | 61 |
| 27. Custos e despesas por natureza .....                                                             | 62 |
| 28. Outras despesas operacionais .....                                                               | 62 |
| 29. Resultado financeiro .....                                                                       | 63 |
| 30. Informações complementares às Demonstrações do Fluxo de Caixa .....                              | 63 |
| 31. Seguros .....                                                                                    | 64 |
| 32. Evento subsequente .....                                                                         | 64 |
| Composição do Conselho, Diretoria Executiva e Divisão de Controladoria .....                         | 65 |



## **Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Aos Administradores e Acionistas  
Grendene S.A.

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Grendene S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

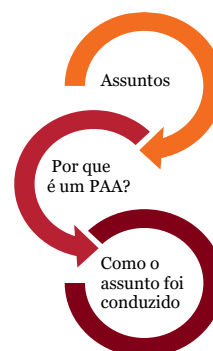
Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS").

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Principal Assunto de Auditoria**

Principal Assunto de Auditoria (PAA) é aquele que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esse assunto foi tratado no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre este assunto.



Grendene S.A.

| <b>Porque é um PAA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Reconhecimento de receita de vendas no período correto (Nota 25)</b> <p>As receitas de vendas da Companhia e suas controladas são compostas por um grande volume de transações com valores individuais pequenos e com entregas em diferentes regiões do país.</p> <p>A administração monitora a entrega dos produtos aos clientes para identificar as vendas faturadas e não entregues ao final do exercício, de modo a reconhecer a receita no seu correto período de competência.</p> <p>Em função do grande volume de itens faturados, bem como pelo fato de envolver julgamento da administração no reconhecimento da receita no período correto, consideramos essa área como foco de nossa auditoria.</p> | <p>Nossos principais procedimentos de auditoria consideraram, entre outros, o entendimento e avaliação dos controles considerados relevantes no processo de reconhecimento da receita, incluindo os controles gerais do ambiente de tecnologia.</p> <p>Efetuamos uma estimativa independente das vendas faturadas e não entregues baseada na data de entrega efetiva e comparamos com os montantes apurados pela Companhia, identificando e reportando ajustes considerados imateriais pela administração da Companhia.</p> <p>Selecionamos, em base amostral, determinadas transações de vendas ao final do exercício e no início do exercício subsequente para inspeção das evidências de entrega do produto ao cliente, com o objetivo de observar que somente as vendas entregues foram consideradas pela Companhia.</p> <p>Também selecionamos, em base amostral, transações de vendas ocorridas depois da data de encerramento do exercício, de maneira a observar se a receita foi reconhecida na competência correta. Por fim, analisamos o volume e, a natureza das devoluções de vendas realizadas posteriormente à data do balanço.</p> <p>Consideramos que os critérios adotados pela administração para o reconhecimento da receita no período de competência são razoáveis e consistentes com as divulgações efetuadas.</p> |

---

## **Outros assuntos**

### **Demonstrações do Valor Adicionado**

As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de normas contábeis IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de

Grendene S.A.

acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor**

---

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

---

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

---

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As

Grendene S.A.

distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.



Grendene S.A.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Porto Alegre, 27 de fevereiro de 2025

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'PricewaterhouseCoopers', written over a faint, larger version of the same text.

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/F-6

Rafael Biedermann Mariante  
Contador CRC 1SP243373/O-0

**Balanços patrimoniais**  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

|                                                    |    | Controladora |           | Consolidado |           |
|----------------------------------------------------|----|--------------|-----------|-------------|-----------|
| Nota                                               |    | 2024         | 2023      | 2024        | 2023      |
| ATIVO                                              |    |              |           |             |           |
| Circulante                                         |    | 2.930.056    | 2.677.472 | 3.042.039   | 2.701.852 |
| Caixa e equivalentes                               | 5  | 48.016       | 56.968    | 76.109      | 73.735    |
| Aplicações financeiras e outros ativos financeiros | 6  | 1.087.668    | 809.995   | 1.087.668   | 809.995   |
| Contas a receber de clientes                       | 7  | 1.265.827    | 1.124.406 | 1.201.854   | 1.124.261 |
| Estoques                                           | 8  | 369.167      | 357.634   | 502.517     | 358.942   |
| Créditos tributários                               | 9  | 84.856       | 233.046   | 93.186      | 237.318   |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar |    | 10.833       | 25.424    | 11.120      | 25.596    |
| Títulos a receber                                  | 19 | 14.759       | 10.942    | 14.809      | 10.970    |
| Custos e despesas antecipadas                      |    | 11.531       | 10.845    | 14.340      | 12.580    |
| Outros créditos                                    | 10 | 37.399       | 48.212    | 40.436      | 48.455    |
| Não circulante                                     |    | 1.528.335    | 1.370.164 | 1.458.020   | 1.373.509 |
| Realizável a longo prazo                           |    | 482.915      | 466.883   | 484.870     | 465.445   |
| Aplicações financeiras e outros ativos financeiros | 6  | 439.420      | 368.566   | 439.420     | 368.566   |
| Contas a receber de clientes                       | 7  | 8.455        | 7.341     | 8.455       | 7.341     |
| Depósitos judiciais                                |    | 487          | 668       | 534         | 713       |
| Créditos tributários                               | 9  | 16.016       | 26.262    | 16.130      | 26.371    |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos   | 20 | 15.784       | 44.194    | 15.711      | 44.151    |
| Títulos a receber                                  | 19 | 48           | 14.521    | 48          | 14.521    |
| Outros créditos                                    | 10 | 2.705        | 5.331     | 4.572       | 3.782     |
| Investimentos                                      | 11 | 444.296      | 338.044   | 311.475     | 317.450   |
| Imobilizado                                        | 12 | 532.761      | 503.099   | 558.895     | 526.056   |
| Intangível                                         | 13 | 68.363       | 62.138    | 102.780     | 64.558    |
| Total do ativo                                     |    | 4.458.391    | 4.047.636 | 4.500.059   | 4.075.361 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Balanços patrimoniais**  
31 de dezembro 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

|                                                     |    | Controladora     |           | Consolidado      |           |
|-----------------------------------------------------|----|------------------|-----------|------------------|-----------|
| Nota                                                |    | 2024             | 2023      | 2024             | 2023      |
| <b>PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                 |    |                  |           |                  |           |
| <b>Circulante</b>                                   |    | <b>398.850</b>   | 369.783   | <b>428.642</b>   | 384.800   |
| Empréstimos e financiamentos                        | 14 | <b>56.629</b>    | 82.413    | <b>56.629</b>    | 82.413    |
| Contratos de arrendamentos                          | 15 | -                | -         | <b>8.859</b>     | 11.789    |
| Fornecedores                                        |    | <b>57.656</b>    | 48.836    | <b>69.558</b>    | 49.085    |
| Obrigações contratuais                              |    | <b>10.735</b>    | 10.748    | <b>10.735</b>    | 12.215    |
| Comissões a pagar                                   |    | <b>59.497</b>    | 53.966    | <b>58.912</b>    | 54.285    |
| Impostos, taxas e contribuições                     |    | <b>39.314</b>    | 41.576    | <b>40.150</b>    | 41.627    |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar      |    | <b>303</b>       | 2.739     | <b>461</b>       | 2.746     |
| Salários e encargos a pagar                         |    | <b>112.358</b>   | 92.789    | <b>114.003</b>   | 93.791    |
| Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis | 16 | <b>5.858</b>     | 2.120     | <b>5.858</b>     | 2.129     |
| Adiantamentos de clientes                           |    | <b>30.031</b>    | 18.181    | <b>34.412</b>    | 18.305    |
| Outras contas a pagar                               | 17 | <b>26.469</b>    | 16.415    | <b>29.065</b>    | 16.415    |
| <b>Não circulante</b>                               |    | <b>18.595</b>    | 18.410    | <b>30.471</b>    | 31.118    |
| Empréstimos e financiamentos                        | 14 | <b>12.310</b>    | 10.017    | <b>12.310</b>    | 10.017    |
| Contratos de arrendamentos                          | 15 | -                | -         | <b>11.026</b>    | 12.208    |
| Fornecedores                                        |    | <b>143</b>       | 274       | <b>143</b>       | 274       |
| Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis | 16 | <b>3.712</b>     | 4.038     | <b>4.562</b>     | 4.538     |
| Outras contas a pagar                               | 17 | <b>2.430</b>     | 4.081     | <b>2.430</b>     | 4.081     |
| <b>Patrimônio líquido</b>                           |    | <b>4.040.946</b> | 3.659.443 | <b>4.040.946</b> | 3.659.443 |
| Capital social                                      |    | <b>2.256.130</b> | 1.231.302 | <b>2.256.130</b> | 1.231.302 |
| Reservas de capital                                 |    | <b>3.722</b>     | 2.677     | <b>3.722</b>     | 2.677     |
| Ações em tesouraria                                 |    | -                | (20)      | -                | (20)      |
| Reservas de lucros                                  |    | <b>1.764.178</b> | 2.424.790 | <b>1.764.178</b> | 2.424.790 |
| Outros resultados abrangentes                       |    | <b>16.916</b>    | 694       | <b>16.916</b>    | 694       |
| <b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>     |    | <b>4.458.391</b> | 4.047.636 | <b>4.500.059</b> | 4.075.361 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Demonstrações dos resultados**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto o resultado por ação)

|                                                                           | Nota | Controladora       |             | Consolidado        |             |
|---------------------------------------------------------------------------|------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                                                           |      | 2024               | 2023        | 2024               | 2023        |
| <b>Receita líquida de vendas e serviços</b>                               | 25   | <b>2.627.874</b>   | 2.427.221   | <b>2.628.580</b>   | 2.433.607   |
| Custos dos produtos e serviços vendidos                                   | 27   | <b>(1.387.763)</b> | (1.346.203) | <b>(1.387.506)</b> | (1.349.924) |
| <b>Lucro bruto</b>                                                        |      | <b>1.240.111</b>   | 1.081.018   | <b>1.241.074</b>   | 1.083.683   |
| Despesas com vendas                                                       | 27   | <b>(610.111)</b>   | (554.189)   | <b>(618.441)</b>   | (600.218)   |
| Despesas gerais e administrativas                                         | 27   | <b>(110.093)</b>   | (103.194)   | <b>(111.264)</b>   | (106.510)   |
| Outras receitas operacionais                                              |      | <b>12.157</b>      | 24.340      | <b>15.175</b>      | 25.561      |
| Outras despesas operacionais                                              | 28   | <b>(12.306)</b>    | (48.375)    | <b>(15.442)</b>    | (64.617)    |
| Resultado de equivalência patrimonial                                     | 11   | <b>38.579</b>      | (125.461)   | <b>46.462</b>      | (62.971)    |
| <b>Resultado operacional antes do resultado financeiro e dos tributos</b> |      | <b>558.337</b>     | 274.139     | <b>557.564</b>     | 274.928     |
| <b>Resultado financeiro</b>                                               | 29   | <b>254.131</b>     | 317.621     | <b>255.255</b>     | 317.041     |
| Receitas financeiras                                                      |      | <b>395.467</b>     | 399.303     | <b>396.908</b>     | 401.328     |
| Despesas financeiras                                                      |      | <b>(141.336)</b>   | (81.682)    | <b>(141.653)</b>   | (84.287)    |
| <b>Resultado antes da tributação</b>                                      |      | <b>812.468</b>     | 591.760     | <b>812.819</b>     | 591.969     |
| <b>Imposto de renda e contribuição social</b>                             | 20   | <b>(77.232)</b>    | (34.089)    | <b>(77.583)</b>    | (34.298)    |
| Corrente                                                                  |      | <b>(48.822)</b>    | (32.298)    | <b>(49.143)</b>    | (32.670)    |
| Diferido                                                                  |      | <b>(28.410)</b>    | (1.791)     | <b>(28.440)</b>    | (1.628)     |
| <b>Resultado líquido do exercício</b>                                     |      | <b>735.236</b>     | 557.671     | <b>735.236</b>     | 557.671     |
| <b>Resultado total atribuído à:</b>                                       |      |                    |             |                    |             |
| Participação dos acionistas da controladora                               |      | <b>735.236</b>     | 557.671     | <b>735.236</b>     | 557.671     |
| Resultado básico por ação                                                 | 18.g | <b>0,8150</b>      | 0,6182      | <b>0,8150</b>      | 0,6182      |
| Resultado diluído por ação                                                | 18.g | <b>0,8153</b>      | 0,6183      | <b>0,8153</b>      | 0,6183      |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



## Demonstrações do resultado abrangente

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

|                                                                                                | Controladora   |         | Consolidado    |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------|----------------|---------|
|                                                                                                | 2024           | 2023    | 2024           | 2023    |
| <b>Resultado líquido do exercício</b>                                                          | <b>735.236</b> | 557.671 | <b>735.236</b> | 557.671 |
| Outros resultados abrangentes que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado: |                |         |                |         |
| Diferenças cambiais sobre controladas                                                          | <b>16.540</b>  | (9.285) | <b>16.540</b>  | (9.285) |
| Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento                       | <b>(318)</b>   | (7.557) | <b>(318)</b>   | (7.557) |
| <b>Resultado abrangente para o exercício, líquido de tributos</b>                              | <b>751.458</b> | 540.829 | <b>751.458</b> | 540.829 |
| <b>Resultado abrangente total atribuído à:</b>                                                 |                |         |                |         |
| Participação dos acionistas da controladora                                                    | <b>751.458</b> | 540.829 | <b>751.458</b> | 540.829 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido**  
**31 de dezembro de 2024 e 2023**  
(Em milhares de reais)

| Nota                                                                                                  | Reserva de capital |                                |                                        | Ações em tesouraria | Reserva de lucros |                                 |                    |                              | Resultado abrangente  |                               | Total            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------|----------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------------------|--------------------|------------------------------|-----------------------|-------------------------------|------------------|
|                                                                                                       | Capital social     | Opções outorgadas reconhecidas | Resultado na venda ações em tesouraria |                     | Reserva Legal     | Reserva para aquisição de ações | Incentivos fiscais | Dividendo adicional proposto | Resultados acumulados | Outros resultados abrangentes |                  |
| Saldos em 31 de dezembro 2022                                                                         | 1.231.302          | 2.940                          | -                                      | (3.458)             | 246.260           | 9.598                           | 1.762.223          | 1.097.731                    | -                     | 17.536                        | 4.364.132        |
| <b>Resultado abrangente total</b>                                                                     | -                  | -                              | -                                      | -                   | -                 | -                               | -                  | -                            | 557.671               | (16.842)                      | 540.829          |
| Resultado líquido do exercício                                                                        | -                  | -                              | -                                      | -                   | -                 | -                               | -                  | -                            | 557.671               | -                             | 557.671          |
| <b>Outros resultados abrangentes</b>                                                                  | -                  | -                              | -                                      | -                   | -                 | -                               | -                  | -                            | -                     | -                             | -                |
| Diferenças cambiais sobre controladas e joint venture no exterior                                     | 11.b               | -                              | -                                      | -                   | -                 | -                               | -                  | -                            | -                     | (9.285)                       | (9.285)          |
| Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento                              | -                  | -                              | -                                      | -                   | -                 | -                               | -                  | -                            | -                     | (7.557)                       | (7.557)          |
| <b>Transações com os acionistas</b>                                                                   | -                  | -                              | -                                      | -                   | -                 | -                               | -                  | -                            | -                     | -                             | -                |
| Opção de ação exercida no exercício                                                                   | 18.c               | -                              | (3.438)                                | 3.438               | -                 | -                               | -                  | -                            | -                     | -                             | -                |
| Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra                                        | 24                 | -                              | 2.027                                  | -                   | -                 | -                               | -                  | -                            | -                     | -                             | 2.027            |
| Resultado na venda e cancelamento de ações referente plano de opções de compra ou subscrição de ações | 24.b               | (1.865)                        | 1.411                                  | -                   | -                 | 454                             | -                  | -                            | -                     | -                             | -                |
| Despesas com plano de opção de compra ou subscrição de ações                                          | 24.b               | 1.602                          | -                                      | -                   | -                 | -                               | -                  | -                            | -                     | -                             | 1.602            |
| Dividendos distribuídos                                                                               | 18.f               | -                              | -                                      | -                   | -                 | -                               | -                  | (4.231)                      | -                     | -                             | (4.231)          |
| Juros sobre o capital próprio distribuídos                                                            | 18.f               | -                              | -                                      | -                   | -                 | -                               | -                  | (93.500)                     | -                     | -                             | (93.500)         |
| Dividendo adicional proposto – Destinação de incentivo fiscal (ICMS)                                  | 18.f               | -                              | -                                      | -                   | -                 | -                               | -                  | (1.000.000)                  | -                     | -                             | (1.000.000)      |
| Dividendos intermediários                                                                             | 18.f               | -                              | -                                      | -                   | -                 | -                               | -                  | -                            | (117.167)             | -                             | (117.167)        |
| Dividendo adicional proposto                                                                          | 18.f               | -                              | -                                      | -                   | -                 | -                               | -                  | 50.816                       | (50.815)              | -                             | 1                |
| Juros sobre o capital próprio imputados aos dividendos                                                | 18.f               | -                              | -                                      | -                   | -                 | -                               | -                  | 80.750                       | (115.000)             | -                             | (34.250)         |
| <b>Mutações internas do patrimônio líquido</b>                                                        | -                  | -                              | -                                      | -                   | -                 | -                               | -                  | -                            | -                     | -                             | -                |
| Constituição de reservas                                                                              | 18.d               | -                              | -                                      | -                   | -                 | 274.689                         | -                  | -                            | (274.689)             | -                             | -                |
| <b>Saldos em 31 de dezembro 2023</b>                                                                  | <b>1.231.302</b>   | <b>2.677</b>                   | <b>-</b>                               | <b>(20)</b>         | <b>246.260</b>    | <b>10.052</b>                   | <b>2.036.912</b>   | <b>131.566</b>               | <b>-</b>              | <b>694</b>                    | <b>3.659.443</b> |
| <b>Resultado abrangente total</b>                                                                     | -                  | -                              | -                                      | -                   | -                 | -                               | -                  | -                            | 735.236               | 16.222                        | 751.458          |
| Resultado líquido do exercício                                                                        | -                  | -                              | -                                      | -                   | -                 | -                               | -                  | -                            | 735.236               | -                             | 735.236          |
| <b>Outros resultados abrangentes</b>                                                                  | -                  | -                              | -                                      | -                   | -                 | -                               | -                  | -                            | -                     | -                             | -                |
| Diferenças cambiais sobre controladas e joint venture no exterior                                     | 11.b               | -                              | -                                      | -                   | -                 | -                               | -                  | -                            | -                     | 16.540                        | 16.540           |
| Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento                              | -                  | -                              | -                                      | -                   | -                 | -                               | -                  | -                            | -                     | (318)                         | (318)            |
| <b>Transações com os acionistas</b>                                                                   | -                  | -                              | -                                      | -                   | -                 | -                               | -                  | -                            | -                     | -                             | -                |
| Aumento de capital social                                                                             | 18.a               | 1.024.828                      | -                                      | -                   | -                 | -                               | (1.024.828)        | -                            | -                     | -                             | -                |
| Aquisição de ações em tesouraria                                                                      | 18.c               | -                              | -                                      | (3.036)             | -                 | -                               | -                  | -                            | -                     | -                             | (3.036)          |
| Opção de ação exercida no exercício                                                                   | 18.c               | -                              | (3.056)                                | 3.056               | -                 | -                               | -                  | -                            | -                     | -                             | -                |
| Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra                                        | 24                 | -                              | 1.977                                  | -                   | -                 | -                               | -                  | -                            | -                     | -                             | 1.977            |
| Resultado na venda e cancelamento de ações referente plano de opções de compra ou subscrição de ações | 24.b               | (1.710)                        | 1.079                                  | -                   | -                 | 631                             | -                  | -                            | -                     | -                             | -                |
| Despesas com plano de opção de compra ou subscrição de ações                                          | 24.b               | 2.755                          | -                                      | -                   | -                 | -                               | -                  | -                            | -                     | -                             | 2.755            |
| Dividendos distribuídos                                                                               | 18.f               | -                              | -                                      | -                   | -                 | -                               | -                  | (50.816)                     | -                     | -                             | (50.816)         |
| Juros sobre o capital próprio distribuídos                                                            | 18.f               | -                              | -                                      | -                   | -                 | -                               | -                  | (80.750)                     | -                     | -                             | (80.750)         |
| Dividendos intermediários                                                                             | 18.f               | -                              | -                                      | -                   | -                 | -                               | -                  | -                            | (168.589)             | -                             | (168.589)        |
| Dividendos prescritos                                                                                 | 18.f               | -                              | -                                      | -                   | -                 | -                               | -                  | -                            | 4                     | -                             | 4                |
| Dividendo adicional proposto                                                                          | 18.f               | -                              | -                                      | -                   | -                 | -                               | -                  | 120.559                      | (120.559)             | -                             | -                |
| Juros sobre o capital próprio imputados aos dividendos                                                | 18.f               | -                              | -                                      | -                   | -                 | -                               | -                  | 93.500                       | (165.000)             | -                             | (71.500)         |
| <b>Mutações internas do patrimônio líquido</b>                                                        | -                  | -                              | -                                      | -                   | -                 | -                               | -                  | -                            | -                     | -                             | -                |
| Constituição de reservas                                                                              | 18.d               | -                              | -                                      | -                   | 23.903            | -                               | 257.189            | -                            | (281.092)             | -                             | -                |
| <b>Saldos em 31 de dezembro 2024</b>                                                                  | <b>2.256.130</b>   | <b>3.722</b>                   | <b>-</b>                               | <b>-</b>            | <b>270.163</b>    | <b>10.683</b>                   | <b>1.269.273</b>   | <b>214.059</b>               | <b>-</b>              | <b>16.916</b>                 | <b>4.040.946</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Demonstrações dos fluxos de caixa – Método Indireto**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

|                                                                          | Nota    | Controladora       |                    | Consolidado        |                    |
|--------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                          |         | 2024               | 2023               | 2024               | 2023               |
| <b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>                |         | <b>767.350</b>     | <b>757.487</b>     | <b>702.738</b>     | <b>736.725</b>     |
| Caixa gerado nas operações                                               |         | <b>657.214</b>     | <b>602.481</b>     | <b>654.528</b>     | <b>562.272</b>     |
| Resultado líquido do exercício                                           |         | <b>735.236</b>     | <b>557.671</b>     | <b>735.236</b>     | <b>557.671</b>     |
| Resultado de equivalência patrimonial                                    | 11      | <b>(38.579)</b>    | 125.461            | <b>(46.462)</b>    | 62.971             |
| Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento |         | <b>(318)</b>       | (7.557)            | <b>(318)</b>       | (7.557)            |
| Depreciação e amortização                                                | 12 e 13 | <b>83.356</b>      | 80.825             | <b>84.371</b>      | 95.796             |
| Valor residual da baixa de imobilizado e intangível                      | 12 e 13 | <b>7.589</b>       | 11.697             | <b>10.107</b>      | 18.272             |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                         | 20.b    | <b>28.410</b>      | 1.791              | <b>28.440</b>      | 1.628              |
| Plano de opções de compra ou subscrição de ações                         | 24.b    | <b>2.755</b>       | 1.602              | <b>2.755</b>       | 1.602              |
| Redutoras do contas a receber de clientes                                | 7       | <b>(18.776)</b>    | 1.847              | <b>(18.974)</b>    | 2.020              |
| Perdas estimadas para estoques obsoletos                                 | 8       | <b>(1.714)</b>     | (1.866)            | <b>(1.576)</b>     | (2.197)            |
| Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis                      | 16      | <b>3.412</b>       | 2.721              | <b>3.753</b>       | 3.022              |
| Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e arrendamentos         |         | <b>874</b>         | 675                | <b>(36)</b>        | 2.319              |
| Receita de juros de aplicações financeiras                               | 6       | <b>(159.020)</b>   | (175.118)          | <b>(159.020)</b>   | (175.118)          |
| Valor justo de instrumentos financeiros                                  | 6       | <b>(8.344)</b>     | 18.121             | <b>(8.344)</b>     | 18.121             |
| Variações cambiais, líquidas                                             |         | <b>22.333</b>      | (15.389)           | <b>24.596</b>      | (16.278)           |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>                                   |         | <b>112.572</b>     | <b>154.841</b>     | <b>50.495</b>      | <b>174.290</b>     |
| Contas a receber de clientes                                             | 7       | <b>(123.759)</b>   | (15.125)           | <b>(59.733)</b>    | (1.718)            |
| Estoques                                                                 | 8       | <b>(9.819)</b>     | 52.325             | <b>(141.999)</b>   | 55.867             |
| Créditos tributários                                                     | 9       | <b>158.436</b>     | 143.010            | <b>154.373</b>     | 143.032            |
| Outras contas a receber                                                  |         | <b>38.181</b>      | (21.396)           | <b>30.758</b>      | (14.211)           |
| Fornecedores                                                             |         | <b>8.689</b>       | (28.744)           | <b>20.342</b>      | (30.881)           |
| Salários e encargos a pagar                                              |         | <b>19.569</b>      | 14.104             | <b>20.212</b>      | 14.470             |
| Impostos, taxas e contribuições                                          |         | <b>(4.512)</b>     | 7.154              | <b>(3.727)</b>     | 7.113              |
| Adiantamentos de clientes                                                |         | <b>11.850</b>      | (6.787)            | <b>16.107</b>      | (8.052)            |
| Outras contas a pagar                                                    |         | <b>13.937</b>      | 10.300             | <b>14.162</b>      | 8.670              |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                             |         | <b>(2.436)</b>     | 165                | <b>(2.285)</b>     | 163                |
| <b>Caixa líquido (consumido) gerado pelas atividades de investimento</b> |         | <b>(359.195)</b>   | <b>460.731</b>     | <b>(301.943)</b>   | <b>473.240</b>     |
| Integralizações de capital                                               | 11.b    | <b>(63.578)</b>    | (122.225)          | <b>(9.505)</b>     | (88.681)           |
| Reduções de capital                                                      | 11.b    | <b>37.062</b>      | 57.690             | <b>37.062</b>      | 37.130             |
| Aquisição de 50,1% de participação em controlada                         | 11.d    | <b>(41.146)</b>    | -                  | <b>22.582</b>      | -                  |
| Caixa advindo da aquisição de controlada                                 |         | <b>16.462</b>      | -                  | <b>16.462</b>      | -                  |
| Aquisições de imobilizado e intangível                                   | 12 e 13 | <b>(126.832)</b>   | (122.401)          | <b>(187.381)</b>   | (122.876)          |
| Aplicações financeiras                                                   | 6       | <b>(2.520.456)</b> | (1.299.691)        | <b>(2.520.456)</b> | (1.299.691)        |
| Resgate de aplicações financeiras                                        | 6       | <b>2.162.780</b>   | 1.856.857          | <b>2.162.780</b>   | 1.856.857          |
| Juros recebidos de aplicações financeiras                                | 6       | <b>176.513</b>     | 90.501             | <b>176.513</b>     | 90.501             |
| <b>Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento</b>         |         | <b>(417.107)</b>   | <b>(1.248.871)</b> | <b>(398.421)</b>   | <b>(1.263.639)</b> |
| Captação de empréstimos, financiamentos e arrendamentos                  |         | <b>353.078</b>     | 421.786            | <b>372.963</b>     | 421.786            |
| Pagamento de empréstimos, financiamentos e arrendamentos                 |         | <b>(399.301)</b>   | (420.855)          | <b>(400.324)</b>   | (433.744)          |
| Juros pagos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos               |         | <b>(408)</b>       | (426)              | <b>(584)</b>       | (2.305)            |
| Dividendos pagos                                                         | 18.f    | <b>(219.417)</b>   | (1.121.403)        | <b>(219.417)</b>   | (1.121.403)        |
| Juros sobre o capital próprio pagos                                      | 18.f    | <b>(150.000)</b>   | (130.000)          | <b>(150.000)</b>   | (130.000)          |
| Aquisição de ações em tesouraria                                         | 18.c    | <b>(3.036)</b>     | -                  | <b>(3.036)</b>     | -                  |
| Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra           | 24      | <b>1.977</b>       | 2.027              | <b>1.977</b>       | 2.027              |
| <b>Aumento (Redução) de caixa e equivalentes</b>                         |         | <b>(8.952)</b>     | <b>(30.653)</b>    | <b>2.374</b>       | <b>(53.674)</b>    |
| Saldo inicial de caixa e equivalentes                                    | 5       | <b>56.968</b>      | 87.621             | <b>73.735</b>      | 127.409            |
| Saldo final de caixa e equivalentes                                      | 5       | <b>48.016</b>      | 56.968             | <b>76.109</b>      | 73.735             |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Demonstrações do valor adicionado**  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

|                                                                   | Controladora |        |             |        | Consolidado |        |             |        |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------|-------------|--------|-------------|--------|-------------|--------|
|                                                                   | 2024         |        | 2023        |        | 2024        |        | 2023        |        |
| Receitas                                                          | 3.020.987    |        | 2.748.010   |        | 3.022.226   |        | 2.747.968   |        |
| Vendas de produtos e serviços                                     | 3.002.945    |        | 2.758.263   |        | 3.004.062   |        | 2.764.819   |        |
| Outras receitas (despesas)                                        | (1.154)      |        | 8.917       |        | (1.257)     |        | 2.490       |        |
| (Perdas) Reversões estimadas para créditos de liquidação duvidosa | 19.196       |        | (19.170)    |        | 19.421      |        | (19.341)    |        |
| Insumos adquiridos de terceiros                                   | (1.465.579)  |        | (1.405.722) |        | (1.472.737) |        | (1.434.671) |        |
| Matérias primas consumidas                                        | (749.229)    |        | (764.358)   |        | (747.797)   |        | (763.288)   |        |
| Outros custos de produção                                         | (6.181)      |        | (5.973)     |        | (7.356)     |        | (10.764)    |        |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros                | (711.883)    |        | (637.257)   |        | (719.214)   |        | (662.786)   |        |
| Perda e recuperação de valores ativos                             | 1.714        |        | 1.866       |        | 1.630       |        | 2.167       |        |
| Valor adicionado bruto                                            | 1.555.408    |        | 1.342.288   |        | 1.549.489   |        | 1.313.297   |        |
| Retenções                                                         | (66.465)     |        | (78.578)    |        | (67.480)    |        | (93.548)    |        |
| Depreciação e amortização                                         | (66.465)     |        | (78.578)    |        | (67.480)    |        | (93.548)    |        |
| Valor adicionado líquido                                          | 1.488.943    |        | 1.263.710   |        | 1.482.009   |        | 1.219.749   |        |
| Valor adicionado recebido em transferência                        | 441.670      |        | 284.049     |        | 451.067     |        | 348.648     |        |
| Resultado de equivalência patrimonial                             | 38.579       |        | (125.461)   |        | 46.462      |        | (62.971)    |        |
| Receitas financeiras (exceto PIS/COFINS e IOF)                    | 402.951      |        | 409.376     |        | 404.465     |        | 411.485     |        |
| Aluguéis                                                          | 140          |        | 134         |        | 140         |        | 134         |        |
| Valor adicionado a distribuir                                     | 1.930.613    |        | 1.547.759   |        | 1.933.076   |        | 1.568.397   |        |
| Distribuição do valor adicionado                                  | 1.930.613    | 100%   | 1.547.759   | 100%   | 1.933.076   | 100%   | 1.568.397   | 100%   |
| Pessoal                                                           | 687.046      | 35,59% | 629.814     | 40,70% | 688.454     | 35,61% | 637.224     | 40,62% |
| Remuneração direta                                                | 567.550      |        | 518.869     |        | 568.958     |        | 526.270     |        |
| Benefícios                                                        | 68.822       |        | 61.139      |        | 68.822      |        | 61.149      |        |
| FGTS                                                              | 50.674       |        | 49.806      |        | 50.674      |        | 49.805      |        |
| Impostos, taxas e contribuições                                   | 362.566      | 18,78% | 274.942     | 17,76% | 363.304     | 18,79% | 276.959     | 17,66% |
| Federais                                                          | 312.208      |        | 232.588     |        | 312.858     |        | 233.120     |        |
| Estaduais                                                         | 48.660       |        | 40.862      |        | 48.696      |        | 41.055      |        |
| Municipais                                                        | 1.698        |        | 1.492       |        | 1.750       |        | 2.784       |        |
| Remuneração de capitais de terceiros                              | 145.765      | 7,55%  | 85.332      | 5,51%  | 146.082     | 7,56%  | 96.543      | 6,16%  |
| Juros, descontos e encargos financeiros                           | 141.336      |        | 81.682      |        | 141.653     |        | 84.287      |        |
| Aluguéis                                                          | 4.429        |        | 3.650       |        | 4.429       |        | 12.256      |        |
| Remuneração de capitais próprios                                  | 735.236      | 38,08% | 557.671     | 36,03% | 735.236     | 38,04% | 557.671     | 35,56% |
| Dividendos                                                        | 289.144      |        | 167.982     |        | 289.144     |        | 167.982     |        |
| Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos             | 165.000      |        | 115.000     |        | 165.000     |        | 115.000     |        |
| Resultado líquido do exercício                                    | 281.092      |        | 274.689     |        | 281.092     |        | 274.689     |        |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## 1. Informações Gerais

### 1.1. A Companhia

A Grendene S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, localizada na Av. Pimentel Gomes nº 214, em Sobral – CE, e foi estabelecida em 1971. Atualmente, é controlada pelo acionista Alexandre Grendene Bartelle, e têm suas ações listadas no segmento do Novo Mercado, na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código GRND3.

As principais atividades da Companhia e suas controladas (“o Grupo”) são o desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de calçados plásticos, atendendo a todos os públicos.

O Grupo opera em cinco unidades industriais localizadas em três estados brasileiros: Ceará, Bahia e Rio Grande do Sul. Conta ainda, com lojas próprias, franquias e canais “webcommerce” das marcas Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema e Grendene Kids. Adicionalmente, a Grendene S.A. detém a marca Pega Forte.

A partir de 14 de fevereiro de 2023, por questões estratégicas e comerciais, a Companhia internalizou o processo de gestão das franquias dos Clubes Melissa e Mini Melissa.

### 1.2. Combinação de negócio

Em 1º de dezembro de 2024, a Companhia adquiriu 50,1% das ações da Grendene Global Brands Limited (“GGB”) por R\$63.884, com ágio de R\$24.617 (valor liquidado de R\$1.879 e valor a pagar de R\$22.738). Com essa transação, a Grendene, que detinha 49,9% das ações, passou a ser a controladora da “GGB”, adquirindo 100% de sua participação. A transação foi reconhecida como combinação de negócio, conforme demonstrado na Nota 11.d.

### 1.3. Impactos tributários

Reforma tributária: A Lei Complementar 214/25, aprovada em 16 de janeiro de 2025, que estabelece a Reforma Tributária sobre o consumo, extingue os tributos atuais (PIS, COFINS, ICMS, ISS e parcialmente o IPI) e estabelece dois novos tributos sobre valor agregado: a CBS (Contribuição sobre Bens e Serviços) e o IBS (Imposto sobre Bens e Serviços). Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Como resultado, não há qualquer efeito da Reforma Tributária nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Lei 14.789/23: As alterações introduzidas pela lei estão refletidas ao longo destas demonstrações financeiras sendo os principais efeitos: (i) a tributação de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL sobre os incentivos fiscais de ICMS (Proade) (Nota 19.a); e (ii) Crédito Fiscal de subvenção para investimento, que corresponde ao produto das receitas de subvenção e da alíquota de 25% (vinte e cinco por cento) relativa ao IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização, relativas à implantação ou à expansão do empreendimento econômico (Nota 12 e 13).

### 1.4. Enchentes no estado do Rio Grande do Sul

A Administração da Companhia continua monitorando os possíveis impactos socioambientais e econômico-financeiros das enchentes que atingiram o estado do Rio Grande do Sul no segundo trimestre de 2024. A Companhia não possui unidade fabril afetada pela enchente.

## 1. Informações Gerais--Continuação

### 1.4. Enchentes no estado do Rio Grande do Sul--Continuação

Em resposta a essa situação emergencial, a Companhia empenhou-se em auxiliar seus clientes, fornecedores e colaboradores, além de contribuir com iniciativas às áreas afetadas, como: (i) estabelecimento de pontos de coleta de doações em todas as unidades, arrecadando itens básicos e de maior necessidade, como cestas básicas, kits de higiene e limpeza, alimentos não perecíveis e roupas de cama; (ii) suporte logístico no transporte de doações de fornecedores e clientes de outros estados; (iii) distribuição de calçados, camisetas, meias, toalhas e brinquedos; (iv) envio de água mineral; e (v) prorrogação a todos os clientes do Rio Grande do Sul, por 30 dias dos recebíveis com vencimentos entre 1º a 31 de maio de 2024, em 15 dias os recebíveis com vencimento entre 1º a 15 de junho e aos clientes diretamente atingidos, negociações especiais com postergação de vencimento foram realizadas, sem encargos.

A Companhia não vislumbra riscos à continuidade de seus negócios, tampouco impactos significativos às estimativas e julgamentos contábeis.

## 2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), observando as diretrizes contábeis emanadas da legislação societária (Lei nº 6.404/76), bem como, de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Os valores são apresentados em Reais ("R\$"), moeda funcional da Companhia, considerando o custo histórico, com exceção de determinados instrumentos financeiros e o plano de opções de compra e subscrição de ações, que são mensurados pelo seu valor justo.

As principais taxas de câmbio utilizadas pela Companhia para converter as demonstrações financeiras das controladas para a moeda funcional foram:

|                         | Taxa Final |        | Taxa Média |        |
|-------------------------|------------|--------|------------|--------|
|                         | 2024       | 2023   | 2024       | 2023   |
| Dólar Americano ("USD") | 6,1923     | 4,8413 | 6,0970     | 4,8972 |
| Euro ("EUR")            | 6,4363     | 5,3516 | 6,3834     | 5,3434 |

As principais políticas contábeis aplicadas estão apresentadas nas suas respectivas notas explicativas, mantendo consistência ao longo dos exercícios.

Adicionalmente, a Demonstração do Valor Adicionado (DVA) individual e consolidada, requerida pela legislação societária brasileira, foi apresentada de acordo como o Pronunciamento Técnico CPC 09, como parte integrante das demonstrações financeiras, enquanto para IFRS representa informação suplementar.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão evidenciadas e refletem as práticas de gestão da Companhia.

A emissão das demonstrações financeiras da Companhia, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foi autorizada pelo Conselho de Administração em 27 de fevereiro de 2025.

## 2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras--Continuação

### Normas e interpretações de normas ainda não vigentes

Na data de emissão destas demonstrações financeiras, o Grupo não adotou as IFRSs novas e revisadas a seguir, já emitidas e ainda não aplicáveis:

| Normas                                                                                                                                                         | Natureza da mudança                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Vigência  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>IAS 21/ CPC 02 (R3):</b> Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis                                                    | As modificações implementadas exigirão que as empresas apliquem uma abordagem consistente ao avaliar se uma moeda pode ser trocada por outra. Quando a troca não for possível, as empresas devem determinar a taxa de câmbio a ser usada e fornecer as divulgações necessárias.                                                                                                                                                                                                                            | 1/01/2025 |
| <b>IAS 28/ CPC 18 (R3):</b> Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto                                                 | Esta norma incorporou o método de equivalência patrimonial (MEP) para mensuração de investimentos em entidades controladas nas Demonstrações Individuais, conforme a Lei 6.404/76. A alteração na IAS 27/CPC 35 permitiu a aplicação do MEP nas Demonstrações Separadas, equiparando-se à prática brasileira.                                                                                                                                                                                              | 1/01/2025 |
| <b>ICPC 9 (R3):</b> Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial | A interpretação foi revisada para corrigir a redação e as referências, em resposta às alterações introduzidas pelo CPC 18(R3).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1/01/2025 |
| <b>Emenda IFRS 7 e IFRS 9:</b> Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros                                                                          | Trata-se da diversidade nas práticas contábeis, buscando torná-las mais transparentes e coerentes. Dentre os aspectos abordados, destacam-se: (i) Classificação dos ativos financeiros com ESG e características semelhantes; (ii) Liquidação de passivos por meio de sistemas de pagamento eletrônico.                                                                                                                                                                                                    | 1/01/2026 |
| <b>IFRS S1/ NBC TDS 1:</b> Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade.                                       | Requer que as entidades forneçam informações relevantes sobre seus riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade que sejam úteis aos principais usuários de relatórios financeiros ao tomar decisões sobre o fornecimento de recursos à entidade.                                                                                                                                                                                                                                                 | 1/01/2026 |
| <b>IFRS S2/ NBC TDS 2:</b> Requisitos de Divulgação Relacionadas ao Clima                                                                                      | Esta norma exige que as entidades divulguem informações sobre riscos e oportunidades relacionados às mudanças climáticas, relevantes para os principais usuários de relatórios financeiros ao tomar decisões relacionadas ao fornecimento de recursos à entidade.                                                                                                                                                                                                                                          | 1/01/2026 |
| <b>IFRS 18:</b> Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras                                                                                        | Substituirá a IAS 1 Apresentação de Demonstrações Financeiras, promovendo consistência na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras. As principais alterações incluem: (i) Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento e financiamento; (ii) Novos subtotais exigidos na DRE; (iii) Exigências aprimoradas em agrupamento de informações: agregação, desagregação e rotulagem; (iv) Requisitos para divulgações sobre medidas de desempenho definidas pela gestão (MPMs). | 1/01/2027 |
| <b>IFRS 19:</b> Subsidiárias sem Responsabilidade Pública                                                                                                      | Esta norma permite que subsidiárias sem responsabilidade pública, cujos controladores elaborem demonstrações financeiras consolidadas em conformidades com as IFRS, forneçam divulgações reduzidas ao aplicar as normas contábeis internacionais em suas demonstrações financeiras. A IFRS 19 é opcional para subsidiárias elegíveis.                                                                                                                                                                      | 1/01/2027 |

Os ajustes de redação e referência alinhados ao texto das normas internacionais da IAS21/CPC 02 (R3), IAS 28/CPC 18 (R3), ICPC 09 (R3) e IFRS 7 e IFRS 9 não impactam a Companhia. A Administração não espera que a adoção das demais normas listadas acima tenha impacto significativo em suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## 3. Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas abrangem informações da Grendene S.A. e das suas controladas (diretas e indiretas), conforme demonstrado na Nota 11.

As controladas são consolidadas a partir da data em que o controle é obtido até a data em que esse controle deixa de existir, utilizando práticas contábeis consistentes às adotadas pela Companhia.

Os exercícios sociais das demonstrações financeiras das controladas incluídas na consolidação são coincidentes aos da controladora, exceto no caso da controlada Grendene Global Brands (Nota 11. c). As políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas, em conformidade com as normas internacionais de contabilidade e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

#### 4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas utiliza-se de estimativas e premissas, além do exercício de julgamento por parte da Administração ao aplicar as políticas contábeis para a contabilização de determinados ativos, passivos, receitas e despesas.

Os resultados podem divergir dessas estimativas no momento da sua efetiva realização. Por esta razão, o processo é continuamente revisado e os resultados são tempestivamente reconhecidos, abrangendo quaisquer períodos futuros afetados.

A Administração apresenta a natureza dos principais eventos que podem resultar em efeitos nos montantes reconhecidos nas demonstrações financeiras:

| Notas                                                      | Natureza                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros      | Mensuração do valor justo das aplicações e outros ativos financeiros.                                                                                                                                |
| 7. Contas a receber de clientes                            | Critérios para mensuração das perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa, descontos por pontualidade estimados e as taxas e prazos aplicados na determinação dos ajustes a valor presente. |
| 8. Estoques                                                | Critérios para mensuração das perdas estimadas para estoques obsoletos na determinação do valor realizável líquido.                                                                                  |
| 16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes | Critérios e mensuração das provisões para riscos trabalhistas, fiscais, cíveis e ambientais e os ativos contingentes.                                                                                |
| 20. Imposto de renda e contribuição social diferidos       | Critérios adotados para recuperabilidade do ativo caso seja provável que não seja realizado.                                                                                                         |
| 22. Gestão de riscos                                       | Premissas utilizadas na análise de sensibilidade de instrumentos financeiros                                                                                                                         |
| 24. Plano de opções de compra ou subscrição de ações       | Premissas e mensuração do valor justo do plano de opções de compra e subscrição de ações                                                                                                             |

#### 5. Caixa e equivalentes



Os recursos são reservados com o objetivo de atender aos compromissos de caixa de curto prazo. A Companhia considera caixa os numerários em espécie e depósitos bancários que não geram juros. Já os equivalentes de caixa são as aplicações financeiras de alta liquidez, com possibilidade de conversão imediata em numerário e resgates em até três meses a partir da data da contratação, e que apresentam risco insignificante de mudança de valor.

Apresentamos a composição do caixa e equivalentes:

| Modalidade                | Indexadores | Taxa média de rendimento (a.a.) | Controladora  |        | Consolidado   |        |
|---------------------------|-------------|---------------------------------|---------------|--------|---------------|--------|
|                           |             |                                 | 2024          | 2023   | 2024          | 2023   |
| Disponibilidade           |             |                                 | <b>8.235</b>  | 4.469  | <b>10.385</b> | 7.493  |
| Caixa e bancos            | —           | —                               | <b>8.235</b>  | 4.469  | <b>10.385</b> | 7.493  |
| Equivalentes de caixa     |             |                                 | <b>39.781</b> | 52.499 | <b>65.724</b> | 66.242 |
| Debêntures compromissadas | CDI         | 11,16% e 11,28%                 | <b>39.781</b> | 52.499 | <b>39.781</b> | 52.499 |
| Fundo de investimento     | —           | 11,53% e 13,91%                 | -             | -      | <b>15.000</b> | 13.743 |
| Conta movimento           | Pré-fixada  | 3,45%                           | -             | -      | <b>1.264</b>  | -      |
| Conta movimento           | —           | 3,84%                           | -             | -      | <b>9.679</b>  | -      |
|                           |             |                                 | <b>48.016</b> | 56.968 | <b>76.109</b> | 73.735 |

#### 6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros



As aplicações financeiras são registradas pelo valor de aquisição, atualizadas até as datas dos balanços, aproximando-se de seu valor justo, não excedendo ao seu valor de mercado ou de realização. A classificação destes títulos e valores mobiliários são apresentados na Nota 21.

## 6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros--Continuação

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de taxas de juros e análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros estão divulgados na Nota 22.

As aplicações financeiras e outros ativos financeiros da Companhia apresentam a seguinte composição:

| Controladora / Consolidado                                |             |                                 |                  |                |
|-----------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------|------------------|----------------|
| Modalidade                                                | Indexadores | Taxa média de rendimento (a.a.) | 2024             | 2023           |
| <b>Circulante</b>                                         |             |                                 | <b>1.087.668</b> | <b>809.995</b> |
| Aplicações financeiras                                    |             |                                 | <b>1.077.579</b> | <b>797.095</b> |
| Certificados depósitos bancários                          | CDI         | 12,70% e 12,32%                 | <b>1.062.167</b> | 452.570        |
| Fundos de investimento                                    | CDI         | 18,59%                          | -                | 30.639         |
| Letras financeiras                                        | CDI         | 18,91%                          | -                | 3.691          |
| Letras financeiras                                        | IPCA        | 10,11%                          | -                | 310.195        |
| Notas do tesouro nacional                                 | IPCA        | 11,23%                          | <b>15.412</b>    | -              |
| Outros ativos financeiros                                 |             |                                 | <b>10.089</b>    | <b>12.900</b>  |
| Sociedades em Conta de Participação – SCPs <sup>(i)</sup> | -           | -                               | <b>10.089</b>    | <b>12.900</b>  |
| <b>Não circulante</b>                                     |             |                                 | <b>439.420</b>   | <b>368.566</b> |
| Aplicações financeiras                                    |             |                                 | <b>137.235</b>   | <b>155.248</b> |
| Notas do tesouro nacional                                 | IPCA        | 9,04% e 7,54%                   | <b>37.065</b>    | 37.497         |
| Certificado de operações estruturada – COE                | Pré-fixado  | 15,00%                          | <b>100.170</b>   | 117.751        |
| Outros ativos financeiros                                 |             |                                 | <b>302.185</b>   | <b>213.318</b> |
| SCP Seletto <sup>(ii)</sup>                               | CDI         | 17,47%                          | -                | 2.089          |
| SCP Baronesa de Itu <sup>(iii)</sup>                      | INCC        | 15,55% e 13,12%                 | <b>43.909</b>    | 45.836         |
| SCP São Sebastião <sup>(iii)</sup>                        | INCC        | 14,55% e 12,09%                 | <b>33.676</b>    | 29.858         |
| SCP CFL Inc Par S.A. – SCP CFL & GDN <sup>(iii)</sup>     | INCC        | 17,55%                          | <b>32.476</b>    | -              |
| Sociedades em Conta de Participação – SCPs <sup>(i)</sup> | -           | -                               | <b>147.474</b>   | <b>135.535</b> |
| SPE Geradora Várzea Solar II S.A. <sup>(iii)</sup>        | -           | -                               | <b>44.650</b>    | -              |

- <sup>(i)</sup> Corresponde a participação em Sociedades em Conta de Participação – SCPs, que têm como objetivo a aquisição de imóveis, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração e comercialização dos empreendimentos imobiliários, através de recursos e esforços para conclusão das obras. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado, determinado a partir do fluxo de caixa descontado, de acordo com a curva esperada de vendas, utilizando como premissa o valor médio das últimas unidades vendidas, trazido a valor presente por uma taxa de desconto de 9% à 12,68% a.a., em termos reais, que refletem o risco do retorno e TIR esperados.
- <sup>(ii)</sup> Representa os instrumentos financeiros registrados pelo custo de aquisição e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais, referentes a: Seletto (59,81%), SCP Baronesa de Itu (100%); SCP São Sebastião (48%) e SCP CFL Inc Par S.A. – CFL & GDN (100%), os quais têm como objetivo a aquisição de imóveis, construção, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração, comercialização das unidades autônomas, execução, conclusão e entrega das obras do Empreendimento Imobiliário.
- <sup>(iii)</sup> Corresponde à participação em Sociedade de Propósito Específico (SPE) – Geradora Várzea Solar II S.A., que têm por objetivo a implantação e exploração da Geradora Fotovoltaica Solar Várzea; a qual entregará 10 MW/médios de energia elétrica incentivada à Companhia, com vigência até 31 de dezembro de 2043. O preço da energia é fixado conforme contrato e possui o aproveitamento dos benefícios da autoprodução. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais.

As movimentações das aplicações financeiras estão demonstradas a seguir:

| Controladora / Consolidado                 |                  |                  |                         |              |                        |                  |                  |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------------|--------------|------------------------|------------------|------------------|
|                                            | Saldo em 2023    | Aplicações       | Resgate                 | Valor Justo  | Receita de juros       | Juros recebidos  | Saldo em 2024    |
| Aplicações financeiras                     | 834.592          | 2.380.382        | (2.059.850)             | -            | 121.709                | (162.189)        | 1.114.644        |
| Aplicação financeira – COE                 | 117.751          | -                | -                       | (17.581)     | 14.324                 | (14.324)         | 100.170          |
| Aplicações financeiras – SCPs              | 77.783           | 30.000           | (10.087)                | -            | 12.365                 | -                | 110.061          |
| Sociedades em conta de participação – SCPs | 148.435          | 61.890           | (92.843) <sup>(i)</sup> | 29.459       | 10.622 <sup>(ii)</sup> | -                | 157.563          |
| Sociedades de propósito específico – SPE   | -                | 48.184           | -                       | (3.534)      | -                      | -                | 44.650           |
|                                            | <b>1.178.561</b> | <b>2.520.456</b> | <b>(2.162.780)</b>      | <b>8.344</b> | <b>159.020</b>         | <b>(176.513)</b> | <b>1.527.088</b> |

<sup>(i)</sup> Refere-se ao resgate do valor principal do capital inicial investido em SCPs;

<sup>(ii)</sup> Refere-se ao valor dos dividendos recebidos, decorrente da distribuição de resultados das SCPs.

## 7. Contas a receber de clientes



Os recebíveis incluem os valores decorrentes das vendas de mercadorias, ajustados pela variação cambial, quando aplicável, deduzidos das perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa, descontos por pontualidade estimados e ajustes a valor presente.

As perdas com crédito estimadas de liquidação duvidosa são determinadas com base no valor faturado ao cliente, considerando o histórico de inadimplência e uma análise individual de cada cliente, excluindo aqueles que possuem acordos judiciais, extrajudiciais ou garantias. A Administração considera que os montantes estimados são suficientes para cobrir eventuais perdas.

Os descontos por pontualidade estimados correspondem ao valor dos descontos a serem concedidos sobre os títulos a receber no vencimento, com contrapartida registrada à rubrica de deduções de vendas.

As transações de contas a receber de clientes foram ajustadas ao seu valor presente, considerando os fluxos de caixa das transações e a taxa de juros implícita dos respectivos ativos, sendo a Selic aplicada para o mercado interno e a taxa SOFR para o mercado externo.

Na tabela a seguir, apresentamos o detalhamento do contas a receber de clientes:

|                                                       | Controladora     |           | Consolidado      |           |
|-------------------------------------------------------|------------------|-----------|------------------|-----------|
|                                                       | 2024             | 2023      | 2024             | 2023      |
| Mercado interno                                       | <b>1.086.893</b> | 1.031.883 | <b>1.086.893</b> | 1.031.883 |
| Mercado externo                                       | <b>194.512</b>   | 145.367   | <b>198.540</b>   | 145.793   |
| Mercado externo - Partes relacionadas                 | <b>69.027</b>    | 49.423    | <b>1.059</b>     | 49.051    |
|                                                       | <b>1.350.432</b> | 1.226.673 | <b>1.286.492</b> | 1.226.727 |
| Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa | <b>(2.345)</b>   | (21.541)  | <b>(2.378)</b>   | (21.740)  |
| Descontos por pontualidade estimados                  | <b>(47.380)</b>  | (44.088)  | <b>(47.380)</b>  | (44.088)  |
| Ajustes a valor presente                              | <b>(26.425)</b>  | (29.297)  | <b>(26.425)</b>  | (29.297)  |
|                                                       | <b>1.274.282</b> | 1.131.747 | <b>1.210.309</b> | 1.131.602 |
| Circulante                                            | <b>1.265.827</b> | 1.124.406 | <b>1.201.854</b> | 1.124.261 |
| Não circulante                                        | <b>8.455</b>     | 7.341     | <b>8.455</b>     | 7.341     |

Em 31 de dezembro de 2024, o prazo médio de recebimento praticado para as vendas realizadas no mercado interno é de 116 dias (118 dias em 2023) e no mercado externo é de 82 dias (79 dias em 2023).

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições aos valores de contas a receber de clientes.

A classificação por prazo de vencimento dos títulos do contas a receber de clientes, analisada em conjunto com as perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa (PECLD), estão demonstrados a seguir:

|                                     | Controladora     |                |           |          |
|-------------------------------------|------------------|----------------|-----------|----------|
|                                     | 2024             |                | 2023      |          |
|                                     | SalDOS           | PECLD          | SalDOS    | PECLD    |
| Títulos a vencer                    | <b>1.305.390</b> | -              | 1.177.421 | -        |
| Títulos vencidos até 30 dias        | <b>18.702</b>    | -              | 13.090    | -        |
| Títulos vencidos de 31 até 60 dias  | <b>8.506</b>     | -              | 4.435     | (5)      |
| Títulos vencidos de 61 até 90 dias  | <b>421</b>       | (2)            | 521       | (20)     |
| Títulos vencidos há mais de 91 dias | <b>17.413</b>    | <b>(2.343)</b> | 31.206    | (21.516) |
|                                     | <b>1.350.432</b> | <b>(2.345)</b> | 1.226.673 | (21.541) |

**7. Contas a receber de clientes--Continuação**

|                                     | Consolidado |         |           |          |
|-------------------------------------|-------------|---------|-----------|----------|
|                                     | 2024        |         | 2023      |          |
|                                     | SalDOS      | PECLD   | SalDOS    | PECLD    |
| Títulos a vencer                    | 1.240.545   | -       | 1.177.288 | -        |
| Títulos vencidos até 30 dias        | 18.975      | -       | 13.090    | -        |
| Títulos vencidos de 31 até 60 dias  | 8.514       | -       | 4.435     | (5)      |
| Títulos vencidos de 61 até 90 dias  | 421         | (2)     | 521       | (20)     |
| Títulos vencidos há mais de 91 dias | 18.037      | (2.376) | 31.393    | (21.715) |
|                                     | 1.286.492   | (2.378) | 1.226.727 | (21.740) |

As movimentações das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa e descontos por pontualidade estimados, estão demonstradas a seguir:

|                      | Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa |             | Descontos por pontualidade estimados |             |
|----------------------|-------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------|-------------|
|                      | Controladora                                          | Consolidado | Controladora                         | Consolidado |
| SalDOS em 31/12/2022 | (2.371)                                               | (2.397)     | (64.313)                             | (64.313)    |
| Adições              | (29.413)                                              | (29.946)    | (130.869)                            | (130.869)   |
| Realizações          | 2.799                                                 | 3.146       | 126.817                              | 126.817     |
| Reversões            | 7.444                                                 | 7.459       | 24.277                               | 24.277      |
| Variação cambial     | -                                                     | (2)         | -                                    | -           |
| SalDOS em 31/12/2023 | (21.541)                                              | (21.740)    | (44.088)                             | (44.088)    |
| Adições              | (3.232)                                               | (3.357)     | (120.305)                            | (120.305)   |
| Realizações          | 7.546                                                 | 7.700       | 93.026                               | 93.026      |
| Reversões            | 14.882                                                | 15.046      | 23.987                               | 23.987      |
| Variação cambial     | -                                                     | (27)        | -                                    | -           |
| SalDOS em 31/12/2024 | (2.345)                                               | (2.378)     | (47.380)                             | (47.380)    |

**8. Estoques**

Os estoques são avaliados ao custo médio de aquisição ou de produção, não excedendo o seu valor realizável líquido. O valor realizável líquido é apurado pela diferença entre o preço de venda na operação normal da Companhia, reduzidos os custos e despesas incorridos para realizar a venda.

As perdas estimadas, para o estoque de baixa rotatividade ou obsoleto, são constituídas com base na aplicação do percentual médio não recuperável sobre o saldo deste estoque. O percentual leva em consideração o histórico (janela deslizante de 36 meses), de perda com a revenda do estoque, na qual a Companhia recupera parte deste custo.

A gestão de obsolescência segue diretrizes que visam evitar o desperdício de materiais e pelo reaproveitamento criativo de sobras de coleções anteriores, utilizando-os na confecção de produtos especiais, garantindo a sustentabilidade do negócio e a geração de valor.

A Administração da Companhia considera que a constituição das perdas estimadas é adequada e suficiente para cobrir os estoques de baixa rotatividade ou obsoleto.

**8. Estoques--Continuação**

Os estoques apresentam a seguinte composição:

|                                                     | Controladora   |          | Consolidado    |          |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------|----------------|----------|
|                                                     | 2024           | 2023     | 2024           | 2023     |
| Calçados                                            | <b>75.302</b>  | 76.710   | <b>156.290</b> | 78.132   |
| Acessórios                                          | <b>962</b>     | 1.267    | <b>1.992</b>   | 1.313    |
| Mercadoria para revenda                             | <b>745</b>     | 574      | <b>745</b>     | 574      |
| Insumos e componentes fabricados                    | <b>46.181</b>  | 45.192   | <b>46.181</b>  | 45.192   |
| Matérias-primas                                     | <b>109.861</b> | 105.831  | <b>109.861</b> | 105.831  |
| Materiais de embalagem                              | <b>20.837</b>  | 22.095   | <b>20.837</b>  | 22.095   |
| Materiais intermediários e diversos                 | <b>51.767</b>  | 51.116   | <b>51.767</b>  | 51.116   |
| Matrizes e ferramentais                             | <b>28.705</b>  | 28.610   | <b>28.705</b>  | 28.610   |
| Adiantamentos a fornecedores                        | <b>12.351</b>  | 4.977    | <b>12.351</b>  | 4.977    |
| Importações em andamento                            | <b>14.166</b>  | 14.725   | <b>60.480</b>  | 14.725   |
| Estoques em poder de terceiros                      | <b>16.776</b>  | 16.737   | <b>22.092</b>  | 16.737   |
| Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos | <b>(8.486)</b> | (10.200) | <b>(8.784)</b> | (10.360) |
|                                                     | <b>369.167</b> | 357.634  | <b>502.517</b> | 358.942  |

As movimentações das perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos estão demonstradas a seguir:

|                             | Controladora   | Consolidado    |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| Saldos em 31/12/2022        | (12.066)       | (12.557)       |
| Adições                     | (18.117)       | (18.342)       |
| Realizações                 | 3.741          | 3.756          |
| Reversões                   | 16.242         | 16.753         |
| Variação cambial            | -              | 30             |
| Saldos em 31/12/2023        | (10.200)       | (10.360)       |
| Adições                     | (13.609)       | (13.825)       |
| Realizações                 | 4.061          | 4.061          |
| Reversões                   | 11.262         | 11.394         |
| Variação cambial            | -              | (54)           |
| <b>Saldos em 31/12/2024</b> | <b>(8.486)</b> | <b>(8.784)</b> |

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições à plena utilização dos estoques.

## 9. Créditos tributários



Os créditos tributários são classificados no ativo circulante e não circulante, de acordo com as previsões e os respectivos limites de compensação estabelecidos nas normas legais vigentes, atualizados pela Selic quando pertinente. A Companhia monitora periodicamente seus créditos, com o intuito de garantir sua efetiva compensação e recuperabilidade.

|                                                     | Controladora   |         | Consolidado    |         |
|-----------------------------------------------------|----------------|---------|----------------|---------|
|                                                     | 2024           | 2023    | 2024           | 2023    |
| Imposto de renda retido na fonte                    | <b>17.171</b>  | 15.120  | <b>19.259</b>  | 16.879  |
| ICMS                                                | <b>3.160</b>   | 4.371   | <b>4.110</b>   | 5.510   |
| IRPJ – Crédito sobre juros Selic <sup>(i)</sup>     | <b>22.629</b>  | 94.549  | <b>22.629</b>  | 94.549  |
| IRPJ – Programa de alimentação do trabalhador (PAT) | <b>2.549</b>   | -       | <b>2.549</b>   | -       |
| PIS e COFINS a recuperar <sup>(ii)</sup>            | <b>40.722</b>  | 144.594 | <b>40.722</b>  | 144.594 |
| Créditos fiscais <sup>(iii)</sup>                   | <b>14.474</b>  | -       | <b>14.474</b>  | -       |
| Reintegra                                           | -              | 515     | -              | 515     |
| Outros                                              | <b>167</b>     | 159     | <b>5.573</b>   | 1.642   |
|                                                     | <b>100.872</b> | 259.308 | <b>109.316</b> | 263.689 |
| Circulante                                          | <b>84.856</b>  | 233.046 | <b>93.186</b>  | 237.318 |
| Não circulante                                      | <b>16.016</b>  | 26.262  | <b>16.130</b>  | 26.371  |

<sup>(i)</sup> Refere-se aos créditos de IRPJ sobre juros Selic, nas repetições de indébito tributário de ações judiciais tributárias, reconhecidos através da IFRIC 23/ ICPC 22, suportados pela decisão do STF através no Recurso Extraordinário (RE) 1.063.187. O processo ajuizado pela Companhia transitou em julgado em 25 de julho de 2023, com pedido de habilitação deferido em 11 de outubro de 2023.

<sup>(ii)</sup> Em 31 de dezembro de 2024 o valor de R\$27.442 (R\$130.297 em 2023) refere-se ao processo tributário que trata da exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS, com trânsito em julgado em 13 de fevereiro de 2019 e com pedido de habilitação deferido em 19 de setembro de 2019. No exercício de 2020, a Companhia iniciou o processo de utilização do crédito, por meio de declaração de compensação.

<sup>(iii)</sup> Refere-se aos créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 19.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico, conforme Lei 14.789/23.

## 10. Outros créditos (Ativo)

A composição de outros créditos, classificados no ativo circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

|                               | Controladora  |        | Consolidado   |        |
|-------------------------------|---------------|--------|---------------|--------|
|                               | 2024          | 2023   | 2024          | 2023   |
| Antecipações diversas         | <b>13.844</b> | 20.466 | <b>16.181</b> | 20.704 |
| Antecipações salariais        | <b>8.594</b>  | 4.290  | <b>8.597</b>  | 4.295  |
| Créditos com coligadas        | <b>14.878</b> | 23.407 | <b>14.878</b> | 23.407 |
| Créditos com controladas      | <b>75</b>     | 1.607  | -             | -      |
| Custos e despesas antecipadas | <b>2.550</b>  | 2.791  | <b>2.611</b>  | 2.849  |
| Fundo de marketing            | <b>83</b>     | 49     | <b>83</b>     | 49     |
| Outros créditos               | <b>80</b>     | 933    | <b>2.658</b>  | 933    |
|                               | <b>40.104</b> | 53.543 | <b>45.008</b> | 52.237 |
| Circulante                    | <b>37.399</b> | 48.212 | <b>40.436</b> | 48.455 |
| Não circulante                | <b>2.705</b>  | 5.331  | <b>4.572</b>  | 3.782  |

## 11. Investimentos



A Companhia possui, ao final do exercício, investimentos em empresas controladas e coligadas, os quais são avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Os demais investimentos são registrados ao custo de aquisição e, quando aplicável, ajustados ao valor de mercado.

Na aquisição do investimento, eventuais diferenças entre o custo de aquisição e a participação do investidor no valor justo líquido dos ativos e passivos identificáveis na investida devem ser reconhecidos como ágio ou deságio (*goodwill*).

Os investimentos da Companhia apresentam a seguinte composição:

|                                      | Controladora   |         | Consolidado    |         |
|--------------------------------------|----------------|---------|----------------|---------|
|                                      | 2024           | 2023    | 2024           | 2023    |
| Participações em controladas         | <b>108.681</b> | 20.874  | -              | -       |
| Participações em coligadas           | <b>305.411</b> | 223.055 | <b>305.411</b> | 223.055 |
| Participação em <i>joint venture</i> | -              | 88.331  | -              | 88.331  |
| Participação em outras sociedades    | <b>5.652</b>   | 5.652   | <b>5.652</b>   | 5.652   |
| Lucros não realizados em controladas | <b>(477)</b>   | (280)   | -              | -       |
| Ágio                                 | <b>24.617</b>  | -       | -              | -       |
| Outros investimentos                 | <b>412</b>     | 412     | <b>412</b>     | 412     |
|                                      | <b>444.296</b> | 338.044 | <b>311.475</b> | 317.450 |

## 11. Investimentos--Continuação

### a) Participações societárias nos investimentos

| Nomes                                                                    | Características principais                                                                                                                                                                                                                                                                          | País-sede   | Relacionamento      | Percentual de participação |         |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|----------------------------|---------|
|                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |                     | 2024                       | 2023    |
| <b><u>Consolidadas</u></b>                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |                     |                            |         |
| MHL Calçados Ltda.                                                       | Industrialização e comercialização de calçados.                                                                                                                                                                                                                                                     | Brasil      | Controlada Direta   | 99,998%                    | 99,998% |
| Grendene USA, Inc.                                                       | Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano. Controladora da Grendene New York, L.L.C. empresa sediada nos Estados Unidos que atuava no mesmo segmento. <sup>(i)</sup>                                                          | USA         | Controlada Direta   | 100,00%                    | 100,00% |
| Grendene New York, L.L.C. (através da Grendene USA, Inc.) <sup>(i)</sup> | Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano.                                                                                                                                                                                    | USA         | Controlada Indireta | -                          | 100,00% |
| Grendene Italy, S.R.L.                                                   | Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos.                                                                                                                                                                                                               | Itália      | Controlada Direta   | 100,00%                    | 100,00% |
| Grendene Global Brands Limited <sup>(ii)</sup>                           | Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional.                                                                                                                                                                                                                   | Reino Unido | Controlada Direta   | 100,00%                    | -       |
| <b><u>Não consolidadas</u></b>                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |                     |                            |         |
| YOUPE Participações S.A.                                                 | Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, inclusive a celebração de Sociedades em Conta de Participação.                                                                             | Brasil      | Coligada            | 18,952%                    | 18,952% |
| HIPE Participações S.A.                                                  | Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.   | Brasil      | Coligada            | 49,92%                     | 49,92%  |
| NM GAP II Participações S.A.                                             | Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.   | Brasil      | Coligada            | 42,77%                     | 42,77%  |
| NM IBIRA Participações S.A.                                              | A administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação. | Brasil      | Coligada            | 59,48%                     | 59,48%  |
| NM Vila Participações S.A.                                               | Participação direta ou por meio de subsidiárias no capital social, como quotista ou acionista, no Brasil ou exterior; e/ou em fundos de investimentos, como cotista.                                                                                                                                | Brasil      | Coligada            | 99,9995%                   | -       |
| Grendene Global Brands Limited <sup>(ii)</sup>                           | Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional, sendo os primeiros destinos: EUA, Canadá, China e Hong Kong. O controle conjunto da operação é realizado entre Radar Gestora de Recursos Ltda e Grendene S.A.                                                     | Reino Unido | Joint Venture       | -                          | 49,90%  |
| NM GAP Participações Ltda                                                | A participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de instrumentos de constituição de sociedades em conta de participação.    | Brasil      | Outras Sociedades   | 15,1%                      | 15,1%   |

<sup>(i)</sup> A Grendene New York, L.L.C. encerrou suas atividades em 31 de março de 2024.

<sup>(ii)</sup> A Grendene Global Brands Limited, passou de *joint venture* para controlada da Grendene S.A. a partir de 1º de dezembro de 2024, através da aquisição de 50,1% das ações de titularidade da Radar Private Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar").

## 11. Investimentos--Continuação

### b) Movimentação

As movimentações dos investimentos estão demonstradas a seguir:

|                                                | Saldos em 2023 | Investimentos      |                           |           |                                      |                   |        |           | Resultado de equivalência patrimonial | Diferenças cambiais sobre controladas e joint venture no exterior | Saldos em 2024 |
|------------------------------------------------|----------------|--------------------|---------------------------|-----------|--------------------------------------|-------------------|--------|-----------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------|
|                                                |                | Redução de capital | Integralização de capital | Aquisição | Baixa/ transferência de investimento | Reserva de lucros | Ágio   | Dividendo |                                       |                                                                   |                |
| <b>Participações em controladas</b>            | 20.594         | -                  | 10.252                    | 39.267    | 39.111                               | 4.554             | 24.617 | -         | (7.883)                               | 2.309                                                             | 132.821        |
| MHL Calçados Ltda.                             | 14.704         | -                  | -                         | -         | -                                    | -                 | -      | -         | 604                                   | -                                                                 | 15.308         |
| Grendene USA, Inc. <sup>(i) (ii)</sup>         | 2.792          | -                  | 2.241                     | -         | -                                    | -                 | -      | -         | (5.018)                               | 103                                                               | 118            |
| Grendene Italy, S.R.L. <sup>(i)</sup>          | 3.098          | -                  | -                         | -         | -                                    | 4.554             | -      | -         | (3.469)                               | 370                                                               | 4.553          |
| Grendene Global Brands Limited <sup>(ii)</sup> | -              | -                  | 8.011                     | 39.267    | 39.111                               | -                 | 24.617 | -         | -                                     | 1.836                                                             | 112.842        |
| <b>Participações em coligadas</b>              | 223.055        | (26.706)           | 9.505                     | -         | -                                    | -                 | -      | (10.356)  | 109.913                               | -                                                                 | 305.411        |
| YOUPE Participações S.A.                       | 10.962         | (10.277)           | -                         | -         | -                                    | -                 | -      | (551)     | 501                                   | -                                                                 | 635            |
| HIPE Participações S.A.                        | 134.699        | -                  | 1.005                     | -         | -                                    | -                 | -      | (5.307)   | 99.178                                | -                                                                 | 229.575        |
| NM GAP II Participações S.A.                   | 21.543         | -                  | -                         | -         | -                                    | -                 | -      | (2.642)   | 6.644                                 | -                                                                 | 25.545         |
| NM IBIRA Participações S.A.                    | 55.851         | (16.429)           | -                         | -         | -                                    | -                 | -      | (1.856)   | 4.430                                 | -                                                                 | 41.996         |
| NM Vila Participações S.A.                     | -              | -                  | 8.500                     | -         | -                                    | -                 | -      | -         | (840)                                 | -                                                                 | 7.660          |
| <b>Participação em joint venture</b>           | 88.331         | -                  | -                         | -         | (39.111)                             | -                 | -      | -         | (63.451)                              | 14.231                                                            | -              |
| Grendene Global Brands Limited <sup>(ii)</sup> | 88.331         | -                  | -                         | -         | (39.111)                             | -                 | -      | -         | (63.451)                              | 14.231                                                            | -              |
| <b>Participação em outras sociedades</b>       | 5.652          | -                  | -                         | -         | -                                    | -                 | -      | -         | -                                     | -                                                                 | 5.652          |
| NM GAP Participações Ltda.                     | 5.652          | -                  | -                         | -         | -                                    | -                 | -      | -         | -                                     | -                                                                 | 5.652          |
| <b>Outros investimentos</b>                    | 412            | -                  | -                         | -         | -                                    | -                 | -      | -         | -                                     | -                                                                 | 412            |
| Outros                                         | 412            | -                  | -                         | -         | -                                    | -                 | -      | -         | -                                     | -                                                                 | 412            |
|                                                | 338.044        | (26.706)           | 19.757                    | 39.267    | -                                    | 4.554             | 24.617 | (10.356)  | 38.579                                | 16.540                                                            | 444.296        |

|                                          | Saldos em 2022 | Investimentos      |                           |                                      |                                             |                        |           |           | Resultado de equivalência patrimonial | Diferenças cambiais sobre controladas e joint venture no exterior | Saldos em 2023 |
|------------------------------------------|----------------|--------------------|---------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------|-----------|-----------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------|
|                                          |                | Redução de capital | Integralização de capital | Baixa/ transferência de investimento | Baixa/ transferência do lucro não realizado | Perda com investimento | Dividendo |           |                                       |                                                                   |                |
| <b>Participações em controladas</b>      | 71.538         | (20.560)           | 33.544                    | -                                    | -                                           | -                      | -         | (62.490)  | (1.438)                               | -                                                                 | 20.594         |
| MHL Calçados Ltda.                       | 13.651         | -                  | -                         | -                                    | -                                           | -                      | -         | 1.053     | -                                     | -                                                                 | 14.704         |
| Grendene USA, Inc. <sup>(i) (ii)</sup>   | 49.281         | (20.560)           | 31.923                    | -                                    | -                                           | -                      | -         | (56.518)  | (1.334)                               | -                                                                 | 2.792          |
| Grendene UK Limited <sup>(i) (ii)</sup>  | 8.606          | -                  | 1.621                     | (4.658)                              | 889                                         | -                      | -         | (6.347)   | (111)                                 | -                                                                 | -              |
| Grendene Italy, S.R.L. <sup>(i)</sup>    | -              | -                  | -                         | 4.658                                | (889)                                       | -                      | -         | (678)     | 7                                     | -                                                                 | 3.098          |
| <b>Participações em coligadas</b>        | 236.973        | (34.036)           | 21.400                    | -                                    | -                                           | (957)                  | (2.137)   | 1.812     | -                                     | -                                                                 | 223.055        |
| YOUPE Participações S.A.                 | 14.714         | (3.853)            | -                         | -                                    | -                                           | -                      | (2.137)   | 2.238     | -                                     | -                                                                 | 10.962         |
| HIPE Participações S.A.                  | 126.140        | -                  | 8.567                     | -                                    | -                                           | -                      | -         | (8)       | -                                     | -                                                                 | 134.699        |
| NM GAP II Participações S.A.             | 44.307         | (30.183)           | 8.791                     | -                                    | -                                           | (957)                  | -         | (415)     | -                                     | -                                                                 | 21.543         |
| NM IBIRA Participações S.A.              | 51.812         | -                  | 4.042                     | -                                    | -                                           | -                      | -         | (3)       | -                                     | -                                                                 | 55.851         |
| <b>Participação em joint venture</b>     | 99.332         | -                  | 61.629                    | -                                    | -                                           | -                      | -         | (64.783)  | (7.847)                               | -                                                                 | 88.331         |
| Grendene Global Brands Limited           | 99.332         | -                  | 61.629                    | -                                    | -                                           | -                      | -         | (64.783)  | (7.847)                               | -                                                                 | 88.331         |
| <b>Participação em outras sociedades</b> | -              | -                  | 5.652                     | -                                    | -                                           | -                      | -         | -         | -                                     | -                                                                 | 5.652          |
| NM GAP Participações Ltda.               | -              | -                  | 5.652                     | -                                    | -                                           | -                      | -         | -         | -                                     | -                                                                 | 5.652          |
| <b>Outros investimentos</b>              | 412            | -                  | -                         | -                                    | -                                           | -                      | -         | -         | -                                     | -                                                                 | 412            |
| Outros                                   | 412            | -                  | -                         | -                                    | -                                           | -                      | -         | -         | -                                     | -                                                                 | 412            |
|                                          | 408.255        | (54.596)           | 122.225                   | -                                    | -                                           | (957)                  | (2.137)   | (125.461) | (9.285)                               | -                                                                 | 338.044        |

<sup>(i)</sup> Auditadas por outros auditores independentes, até 31 de dezembro de 2023.

<sup>(ii)</sup> Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C. até junho de 2024; e Valor consolidado da controlada Grendene UK Limited. e a controlada indireta Grendene Italy S.R.L., até agosto de 2023.

## 11. Investimentos--Continuação

### c) Informações financeiras resumidas das controladas diretas e indiretas (consolidadas), coligadas, *joint venture* e outras sociedades

|                                               | 2024              |                    |         |         |                    |          |                   |                   |
|-----------------------------------------------|-------------------|--------------------|---------|---------|--------------------|----------|-------------------|-------------------|
|                                               | Investimentos     |                    | Balanco |         |                    | DRE      |                   |                   |
|                                               | % de Participação | Participação no PL | Ativo   | Passivo | Patrimônio Líquido | Receitas | Custos e despesas | Resultado líquido |
| <b>Participações em controladas</b>           |                   |                    |         |         |                    |          |                   |                   |
| MHL Calçados Ltda.                            | 99,998%           | 15.308             | 16.170  | 862     | 15.308             | 1.505    | (901)             | 604               |
| Grendene USA, Inc. <sup>(i)</sup>             | 100,00%           | 118                | 187     | 69      | 118                | 2.608    | (7.626)           | (5.018)           |
| Grendene Italy, S.R.L. <sup>(*)</sup>         | 100,00%           | 5.030              | 7.059   | 2.029   | 5.030              | 3.032    | (6.304)           | (3.272)           |
| Grendene Global Brands Limited <sup>(i)</sup> | 100,00%           | 88.225             | 183.732 | 95.507  | 88.225             | -        | -                 | -                 |
| <b>Participações em coligadas</b>             |                   |                    |         |         |                    |          |                   |                   |
| YOUPE Participações S.A.                      | 18,952%           | 635                | 41.896  | 38.545  | 3.351              | 2.715    | (72)              | 2.643             |
| HIPE Participações S.A.                       | 49,92%            | 229.575            | 461.379 | 1.501   | 459.878            | 198.723  | (52)              | 198.671           |
| NM GAP II Participações S.A.                  | 42,77%            | 25.545             | 60.848  | 1.101   | 59.747             | 19.364   | (3.830)           | 15.534            |
| NM IBIRA Participações S.A.                   | 59,48%            | 41.996             | 88.716  | 18.115  | 70.601             | 7.477    | (30)              | 7.447             |
| NM Vila Participações S.A.                    | 99,995%           | 7.660              | 4.214   | 53      | 4.161              | 8        | (848)             | (840)             |
| <b>Participação em <i>joint venture</i></b>   |                   |                    |         |         |                    |          |                   |                   |
| Grendene Global Brands Limited <sup>(i)</sup> | 49,9%             | -                  | -       | -       | -                  | 162.362  | (289.518)         | (127.156)         |
| <b>Participação em outras sociedades</b>      |                   |                    |         |         |                    |          |                   |                   |
| NM GAP Participações Ltda.                    | 15,1%             | 5.652              | 45.844  | 24      | 45.820             | 1.864    | 1.995             | 3.859             |

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas, *joint venture* e outras sociedades é 30 de novembro de 2024.

|                                               | 2023              |                    |         |         |                    |          |                   |                   |
|-----------------------------------------------|-------------------|--------------------|---------|---------|--------------------|----------|-------------------|-------------------|
|                                               | Investimentos     |                    | Balanco |         |                    | DRE      |                   |                   |
|                                               | % de Participação | Participação no PL | Ativo   | Passivo | Patrimônio Líquido | Receitas | Custos e despesas | Resultado líquido |
| <b>Participações em controladas</b>           |                   |                    |         |         |                    |          |                   |                   |
| MHL Calçados Ltda.                            | 99,998%           | 14.704             | 15.227  | 523     | 14.704             | 1.740    | (687)             | 1.053             |
| Grendene USA, Inc. <sup>(i)</sup>             | 100,00%           | 2.792              | 28.868  | 26.076  | 2.792              | 5.215    | (62.195)          | (56.980)          |
| Grendene UK Limited <sup>(i)</sup>            | 100,00%           | -                  | -       | -       | -                  | 4.311    | (10.658)          | (6.347)           |
| Grendene Italy, S.R.L. <sup>(*)</sup>         | 100,00%           | 3.377              | 6.458   | 3.081   | 3.377              | 624      | (1.911)           | (1.287)           |
| <b>Participações em coligadas</b>             |                   |                    |         |         |                    |          |                   |                   |
| YOUPE Participações S.A.                      | 18,952%           | 10.962             | 62.382  | 4.538   | 57.844             | 11.837   | (28)              | 11.809            |
| HIPE Participações S.A.                       | 49,92%            | 134.699            | 269.822 | -       | 269.822            | 16       | (33)              | (17)              |
| NM GAP II Participações S.A.                  | 42,77%            | 21.543             | 105.586 | 55.222  | 50.364             | 14       | (985)             | (971)             |
| NM IBIRA Participações S.A.                   | 59,48%            | 55.852             | 87.719  | 569     | 87.150             | 9        | (13)              | (4)               |
| <b>Participação em <i>joint venture</i></b>   |                   |                    |         |         |                    |          |                   |                   |
| Grendene Global Brands Limited <sup>(i)</sup> | 49,9%             | 88.331             | 283.295 | 106.279 | 177.016            | 148.982  | (278.808)         | (129.826)         |
| <b>Participação em outras sociedades</b>      |                   |                    |         |         |                    |          |                   |                   |
| NM GAP Participações Ltda.                    | 15,1%             | 5.652              | 44.279  | 2.318   | 41.961             | 6.891    | (2.327)           | 4.564             |

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas, *joint venture* e outras sociedades é 30 de novembro de 2023.

<sup>(i)</sup> Auditadas por outros auditores independentes, até 31 de dezembro de 2023.

<sup>(ii)</sup> Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C.; e Valor consolidado da controlada Grendene UK Limited. e a controlada indireta Grendene Italy S.R.L., até agosto 2023.

<sup>(\*)</sup> Em 06/07/2023, através da Ata nº 166 da Reunião da Diretoria da Companhia, foi aprovada a dissolução e liquidação da controlada Grendene UK Limited. Com a extinção da Grendene UK Limited, a Grendene Italy S.R.L. passou a ser controlada direta da Grendene S.A., a partir de setembro de 2023.



**Transações e saldos em moeda estrangeira:** As transações em moeda estrangeira têm seus ativos e passivos monetários convertidos para a moeda funcional da entidade, utilizando a taxa de câmbio da data de fechamento dos balanços e os resultados convertidos pelas taxas médias mensais dos períodos. Os ativos não monetários, são convertidos de sua moeda funcional para Reais pela taxa de câmbio da data da transação contábil. As moedas funcionais utilizadas na conversão das demonstrações financeiras das controladas no exterior são: Dólar Americano e Euros.

**11. Investimentos--Continuação****d) Combinação de negócio**

Combinações de negócios são contabilizadas aplicando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição. Os ativos identificáveis e passivos assumidos são mensurados ao seu valor justo na data de aquisição do controle. O ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

A combinação de negócios realizada pela Companhia ocorreu em estágios, pela aquisição de participação adicional na “GGB”, obtendo o controle do negócio. Neste contexto, a contabilização é realizada de maneira progressiva, com o reconhecimento do efeito da transação na data de aquisição do controle. A mensuração da participação anterior pelo valor justo reconhecido é mensurada no resultado como ganho ou perda, se houver, ou em outros resultados abrangentes, conforme apropriado.

Em 1º de dezembro de 2024, a Companhia adquiriu 50,1% das ações da Grendene Global Brands Limited (“GGB”) por R\$63.884. O montante de R\$46.146 foi pago à vista, enquanto R\$22.738 permanece como saldo a pagar. Com essa transação, a Grendene, que detinha 49,9% das ações, passou a ser a controladora da “GGB”, adquirindo 100% de sua participação. Esta aquisição está alinhada com a estratégia de internacionalização das marcas da Companhia, fortalecendo sua presença global, e com o avanço nas iniciativas de digitalização e no modelo Direct-to-Consumes (“DTC”).

O ágio de R\$24.617 gerado pela aquisição é atribuível à base adquirida da carteira de clientes e à futura rentabilidade esperada da combinação de negócios das operações da “GGB”.

Os detalhes dos ativos líquidos adquiridos e do ágio são:

| Contraprestação pela compra                    | 1/12/2024       |
|------------------------------------------------|-----------------|
| Preço de aquisição                             | <b>63.884</b>   |
| Patrimônio líquido da adquirida                | (54.856)        |
| Valor justo dos ativos líquidos identificáveis | 15.589          |
| Ativo líquido adquirido                        | <b>(39.267)</b> |
| Ágio                                           | <b>24.617</b>   |

**11. Investimentos--Continuação****d) Combinação de negócio--Continuação**

Apresentamos a seguir a melhor estimativa da contraprestação paga e os valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos na data da aquisição.

|                                                 | Valor contábil da adquirida | Valor justo reconhecido na aquisição |
|-------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|
| <b>Ativos</b>                                   | <b>171.744</b>              | <b>77.603</b>                        |
| Caixa e equivalentes                            | 24.252                      | 24.252                               |
| Contas a receber de clientes                    | 4.799                       | 4.799                                |
| Estoques                                        | 96.517                      | 96.517                               |
| Despesas antecipadas                            | 2.672                       | 2.672                                |
| Outros créditos                                 | 8.377                       | 8.377                                |
| Imobilizado                                     | 26.051                      | 2.512                                |
| Relacionamento com clientes                     | 8.247                       | 7.799                                |
| Propriedade intelectual                         | 829                         | 18.209                               |
| Montante não alocado                            | -                           | 37.723                               |
| <b>Passivos</b>                                 | <b>(93.366)</b>             | <b>(93.366)</b>                      |
| Contratos de arrendamentos                      | (19.439)                    | (19.439)                             |
| Contas a pagar                                  | (69.385)                    | (69.385)                             |
| Outros passivos                                 | (4.542)                     | (4.542)                              |
| <b>Total dos ativos líquidos identificáveis</b> | <b>78.378</b>               | <b>109.494</b>                       |
| Participação adquirida de 50,1%                 | 39.267                      | 54.856                               |
| Ágio                                            | 24.617                      | 37.723                               |
| <b>Total da contraprestação</b>                 | <b>63.884</b>               | <b>85.582</b>                        |

A Companhia contratou uma avaliação independente para elaboração do PPA (*Purchase Price Allocation*). A contabilização dos ativos líquidos identificáveis nesta demonstração financeira foi realizada com base em uma avaliação preliminar do valor justo e reflete a melhor estimativa até o momento de finalização desta demonstração financeira. Possíveis ajustes que venham a ser identificados após a emissão desta demonstração financeira serão devidamente registrados no exercício de 2025, em conformidade com o CPC 15 (itens 45 e B67).

A alocação do valor justo dos ativos adquiridos, está assim demonstrada:

|                             | Valor justo     |
|-----------------------------|-----------------|
| Imobilizado                 | 23.539          |
| Propriedade intelectual     | 448             |
| Relacionamento com clientes | (17.380)        |
| Montante não alocado        | (37.723)        |
|                             | <b>(31.116)</b> |

As principais premissas, utilizada na mensuração de valor justo, estão apresentadas a seguir:

**Imobilizado:** Compreende os móveis e utensílios e equipamentos de informática, avaliado ao valor justo, estimado através do método de Quantificação do Custo Indireto.

**Propriedade intelectual:** Corresponde ao valor justo das receitas geradas por meios digitais (como site próprio e marketplaces de terceiros) no mercado internacional dos EUA e China, determinado com base na propriedade intelectual desenvolvida e parametrizada pela Target. Esse valor é estimado utilizando a abordagem de renda, por meio do método *Relief from Royalty*.

## 11. Investimentos--Continuação

### d) Combinação de negócio--Continuação

Relacionamento com cliente: A avaliação do relacionamento com clientes foi realizada com base na receita dos canais de atacado, conforme fornecidos pela Administração. Uma análise detalhada do comportamento e da rotatividade dos clientes do atacado da "GGB", utilizando um histórico de 3 anos, este intervalo de tempo traz uma perspectiva atual da base de clientes. Para projeção de receita, foram aplicados ajustes de preço em linha com à inflação americana e crescimentos reais de faturamento da base de clientes existentes, representando 32,7% da receita total. Valor justo do relacionamento com clientes, foi estimado através da abordagem de renda usando o método *Multi-Period Excess Earnings* (MPEEM).

Montante não alocado: compreende os ativos tangíveis e intangíveis não alocados no relatório PPA (*Purchase Price Allocation*), o qual não considerou análise de ativo fiscal diferido ou passivo diferido.

## 12. Imobilizado



O imobilizado é registrado pelo custo de aquisição ou construção, deduzido da depreciação e líquido dos créditos de PIS/COFINS e ICMS, reduzido ao valor de recuperação, quando aplicável. Os ativos são depreciados pelo método linear, com base na vida útil estimada dos bens. Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados ao final de cada exercício e ajustados sempre que necessário.

Um item do imobilizado é baixado quando ocorre sua venda ou quando não há expectativa de benefício econômico futuro a ser gerado pelo seu uso ou venda. O ganho ou perda resultante da baixa do ativo é reconhecido na demonstração do resultado.

Quando partes significativas do imobilizado necessitam ser substituídas, o custo da substituição é reconhecido no valor contábil do imobilizado, desde que atendidos os critérios de reconhecimento. Os gastos com reparos e manutenções são registrados diretamente no resultado quando incorridos, e o valor contábil dos itens ou peças substituídas é baixado.

## 12. Imobilizado--Continuação

Apresentamos nas tabelas abaixo a composição do imobilizado:

|                                           | Controladora                                                     |                                       |                     |                                        |                                         |                                               |                                         |                |                  |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------|------------------|
|                                           | Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados | Máquinas & equipamentos e ferramentas | Móveis e utensílios | Equipamentos de processamento de dados | Imobilizado em andamento <sup>(i)</sup> | Produção de bens em andamento <sup>(ii)</sup> | Instalações ambientais <sup>(iii)</sup> | Outros         | Total            |
| <b>Bens em uso totalmente depreciados</b> |                                                                  |                                       |                     |                                        |                                         |                                               |                                         |                |                  |
| Saldo em 31/12/2023                       | 110.511                                                          | 172.176                               | 14.133              | 35.449                                 | -                                       | -                                             | 5.493                                   | 5.388          | 343.150          |
| Saldo em 31/12/2024                       | <b>168.836</b>                                                   | <b>204.775</b>                        | <b>16.562</b>       | <b>35.147</b>                          | -                                       | -                                             | <b>10.694</b>                           | <b>5.085</b>   | <b>441.099</b>   |
| <b>Custo do imobilizado</b>               |                                                                  |                                       |                     |                                        |                                         |                                               |                                         |                |                  |
| Saldo em 31/12/2022                       | 407.466                                                          | 550.026                               | 41.876              | 66.197                                 | 47.130                                  | 16.064                                        | 12.063                                  | 7.114          | 1.147.936        |
| Adições                                   | 2.418                                                            | 5.263                                 | 2.429               | 3.544                                  | 64.404                                  | 20.802                                        | -                                       | 198            | 99.058           |
| Antecipações /Importações em andamento    | -                                                                | 4.873                                 | 96                  | -                                      | 1.918                                   | 34                                            | -                                       | 19             | 6.940            |
| Baixas                                    | (25)                                                             | (17.515)                              | (1.775)             | (1.739)                                | (1.162)                                 | (2.127)                                       | -                                       | -              | (24.343)         |
| Transferências                            | 17.264                                                           | 29.373                                | 1.930               | 146                                    | (38.692)                                | (23.376)                                      | 13.359                                  | (4)            | -                |
| Saldo em 31/12/2023                       | <b>427.123</b>                                                   | <b>572.020</b>                        | <b>44.556</b>       | <b>68.148</b>                          | <b>73.598</b>                           | <b>11.397</b>                                 | <b>25.422</b>                           | <b>7.327</b>   | <b>1.229.591</b> |
| Adições                                   | <b>5.100</b>                                                     | <b>35.657</b>                         | <b>2.482</b>        | <b>2.855</b>                           | <b>49.816</b>                           | <b>9.653</b>                                  | <b>581</b>                              | <b>604</b>     | <b>106.748</b>   |
| Antecipações /Importações em andamento    | -                                                                | <b>2.823</b>                          | <b>(64)</b>         | <b>97</b>                              | <b>(1.812)</b>                          | <b>(33)</b>                                   | -                                       | <b>2</b>       | <b>1.013</b>     |
| Baixas                                    | <b>(199)</b>                                                     | <b>(10.180)</b>                       | <b>(64)</b>         | <b>(4.258)</b>                         | <b>(5.181)</b>                          | <b>(1.231)</b>                                | -                                       | <b>(308)</b>   | <b>(21.421)</b>  |
| Transferências                            | <b>70.529</b>                                                    | <b>11.667</b>                         | <b>1.463</b>        | <b>20</b>                              | <b>(78.100)</b>                         | <b>(11.384)</b>                               | <b>5.805</b>                            | -              | -                |
| Saldo em 31/12/2024                       | <b>502.553</b>                                                   | <b>611.987</b>                        | <b>48.373</b>       | <b>66.862</b>                          | <b>38.321</b>                           | <b>8.402</b>                                  | <b>31.808</b>                           | <b>7.625</b>   | <b>1.315.931</b> |
| <b>Depreciação acumulada</b>              |                                                                  |                                       |                     |                                        |                                         |                                               |                                         |                |                  |
| Saldo em 31/12/2022                       | (257.357)                                                        | (325.876)                             | (26.535)            | (44.053)                               | -                                       | -                                             | (9.675)                                 | (5.660)        | (669.156)        |
| Depreciação                               | (19.641)                                                         | (40.621)                              | (3.024)             | (6.075)                                | -                                       | -                                             | (1.081)                                 | (329)          | (70.771)         |
| Baixas                                    | 13                                                               | 10.157                                | 1.613               | 1.652                                  | -                                       | -                                             | -                                       | -              | 13.435           |
| Transferências                            | 5.478                                                            | 9                                     | (10)                | -                                      | -                                       | -                                             | (5.478)                                 | 1              | -                |
| Saldo em 31/12/2023                       | <b>(271.507)</b>                                                 | <b>(356.331)</b>                      | <b>(27.956)</b>     | <b>(48.476)</b>                        | -                                       | -                                             | <b>(16.234)</b>                         | <b>(5.988)</b> | <b>(726.492)</b> |
| Depreciação <sup>(*)</sup>                | <b>(20.430)</b>                                                  | <b>(39.084)</b>                       | <b>(3.051)</b>      | <b>(6.337)</b>                         | -                                       | -                                             | <b>(1.794)</b>                          | <b>(325)</b>   | <b>(71.021)</b>  |
| Baixas                                    | <b>116</b>                                                       | <b>9.836</b>                          | <b>41</b>           | <b>4.042</b>                           | -                                       | -                                             | -                                       | <b>308</b>     | <b>14.343</b>    |
| Transferências                            | -                                                                | <b>11</b>                             | -                   | <b>(11)</b>                            | -                                       | -                                             | -                                       | -              | -                |
| Saldo em 31/12/2024                       | <b>(291.821)</b>                                                 | <b>(385.568)</b>                      | <b>(30.966)</b>     | <b>(50.782)</b>                        | -                                       | -                                             | <b>(18.028)</b>                         | <b>(6.005)</b> | <b>(783.170)</b> |
| <b>Valor contábil líquido</b>             |                                                                  |                                       |                     |                                        |                                         |                                               |                                         |                |                  |
| Saldo em 31/12/2023                       | 155.616                                                          | 215.689                               | 16.600              | 19.672                                 | 73.598                                  | 11.397                                        | 9.188                                   | 1.339          | 503.099          |
| Saldo em 31/12/2024                       | <b>210.732</b>                                                   | <b>226.419</b>                        | <b>17.407</b>       | <b>16.080</b>                          | <b>38.321</b>                           | <b>8.402</b>                                  | <b>13.780</b>                           | <b>1.620</b>   | <b>532.761</b>   |

## 12. Imobilizado--Continuação

|                                           | Consolidado                                                      |                                       |                     |                                        |                                         |                                               |                                         |                                |                |                  |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------|----------------|------------------|
|                                           | Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados | Máquinas & equipamentos e ferramentas | Móveis e utensílios | Equipamentos de processamento de dados | Imobilizado em andamento <sup>(i)</sup> | Produção de bens em andamento <sup>(ii)</sup> | Instalações ambientais <sup>(iii)</sup> | Direito de uso <sup>(iv)</sup> | Outros         | Total            |
| <b>Bens em uso totalmente depreciados</b> |                                                                  |                                       |                     |                                        |                                         |                                               |                                         |                                |                |                  |
| Saldo em 31/12/2023                       | 110.511                                                          | 172.176                               | 14.133              | 35.501                                 | -                                       | -                                             | 5.493                                   | -                              | 5.388          | 343.202          |
| Saldo em 31/12/2024                       | <b>168.836</b>                                                   | <b>204.775</b>                        | <b>16.562</b>       | <b>35.209</b>                          | -                                       | -                                             | <b>10.694</b>                           | -                              | <b>5.085</b>   | <b>441.161</b>   |
| <b>Custo do imobilizado</b>               |                                                                  |                                       |                     |                                        |                                         |                                               |                                         |                                |                |                  |
| Saldo em 31/12/2022                       | 422.710                                                          | 550.026                               | 43.432              | 69.551                                 | 47.130                                  | 16.064                                        | 12.063                                  | 93.414                         | 7.114          | 1.261.504        |
| Adições                                   | 2.418                                                            | 5.263                                 | 2.429               | 3.594                                  | 64.404                                  | 20.802                                        | -                                       | -                              | 198            | 99.108           |
| Antecipações /Importações em andamento    | -                                                                | 4.873                                 | 96                  | -                                      | 1.918                                   | 34                                            | -                                       | -                              | 19             | 6.940            |
| Baixas                                    | (14.422)                                                         | (17.515)                              | (3.239)             | (4.867)                                | (1.162)                                 | (2.127)                                       | -                                       | (7.089)                        | -              | (50.421)         |
| Transferências                            | 17.264                                                           | 29.373                                | 1.930               | 146                                    | (38.692)                                | (23.376)                                      | 13.359                                  | -                              | (4)            | -                |
| Variação cambial                          | (847)                                                            | -                                     | (92)                | (182)                                  | -                                       | -                                             | -                                       | (6.833)                        | -              | (7.954)          |
| Saldo em 31/12/2023                       | 427.123                                                          | 572.020                               | 44.556              | 68.242                                 | 73.598                                  | 11.397                                        | 25.422                                  | 79.492                         | 7.327          | 1.309.177        |
| Adições                                   | 5.605                                                            | 35.657                                | 11.048              | 3.543                                  | 54.978                                  | 9.653                                         | 581                                     | 65.571                         | 604            | 187.240          |
| Antecipações /Importações em andamento    | -                                                                | 2.823                                 | (64)                | 97                                     | (1.812)                                 | (33)                                          | -                                       | -                              | 2              | 1.013            |
| Baixas                                    | (399)                                                            | (10.180)                              | (2.033)             | (4.400)                                | (5.181)                                 | (1.231)                                       | -                                       | (89.784)                       | (308)          | (113.516)        |
| Transferências                            | 75.094                                                           | 11.667                                | 2.060               | 20                                     | (83.262)                                | (11.384)                                      | 5.805                                   | -                              | -              | -                |
| Variação cambial                          | 5                                                                | -                                     | 179                 | 27                                     | -                                       | -                                             | -                                       | 3.337                          | -              | 3.548            |
| Saldo em 31/12/2024                       | <b>507.428</b>                                                   | <b>611.987</b>                        | <b>55.746</b>       | <b>67.529</b>                          | <b>38.321</b>                           | <b>8.402</b>                                  | <b>31.808</b>                           | <b>58.616</b>                  | <b>7.625</b>   | <b>1.387.462</b> |
| <b>Depreciação acumulada</b>              |                                                                  |                                       |                     |                                        |                                         |                                               |                                         |                                |                |                  |
| Saldo em 31/12/2022                       | (266.395)                                                        | (325.876)                             | (27.517)            | (46.874)                               | -                                       | -                                             | (9.675)                                 | (50.773)                       | (5.660)        | (732.770)        |
| Depreciação                               | (20.963)                                                         | (40.621)                              | (3.112)             | (6.185)                                | -                                       | -                                             | (1.081)                                 | (13.047)                       | (329)          | (85.338)         |
| Baixas                                    | 9.865                                                            | 10.157                                | 2.622               | 4.360                                  | -                                       | -                                             | -                                       | 3.177                          | -              | 30.181           |
| Transferências                            | 5.478                                                            | 9                                     | (10)                | -                                      | -                                       | -                                             | (5.478)                                 | -                              | 1              | -                |
| Variação cambial                          | 508                                                              | -                                     | 61                  | 153                                    | -                                       | -                                             | -                                       | 4.084                          | -              | 4.806            |
| Saldo em 31/12/2023                       | (271.507)                                                        | (356.331)                             | (27.956)            | (48.546)                               | -                                       | -                                             | (16.234)                                | (56.559)                       | (5.988)        | (783.121)        |
| Depreciação (*)                           | (20.763)                                                         | (39.084)                              | (6.843)             | (6.859)                                | -                                       | -                                             | (1.794)                                 | (41.716)                       | (325)          | (117.384)        |
| Baixas                                    | 203                                                              | 9.836                                 | 760                 | 4.138                                  | -                                       | -                                             | -                                       | 58.890                         | 308            | 74.135           |
| Transferências                            | -                                                                | 11                                    | -                   | (11)                                   | -                                       | -                                             | -                                       | -                              | -              | -                |
| Variação cambial                          | (6)                                                              | -                                     | (68)                | (22)                                   | -                                       | -                                             | -                                       | (2.101)                        | -              | (2.197)          |
| Saldo em 31/12/2024                       | <b>(292.073)</b>                                                 | <b>(385.568)</b>                      | <b>(34.107)</b>     | <b>(51.300)</b>                        | -                                       | -                                             | <b>(18.028)</b>                         | <b>(41.486)</b>                | <b>(6.005)</b> | <b>(828.567)</b> |
| <b>Valor contábil líquido</b>             |                                                                  |                                       |                     |                                        |                                         |                                               |                                         |                                |                |                  |
| Saldo em 31/12/2023                       | 155.616                                                          | 215.689                               | 16.600              | 19.696                                 | 73.598                                  | 11.397                                        | 9.188                                   | 22.933                         | 1.339          | 526.056          |
| Saldo em 31/12/2024                       | <b>215.355</b>                                                   | <b>226.419</b>                        | <b>21.639</b>       | <b>16.229</b>                          | <b>38.321</b>                           | <b>8.402</b>                                  | <b>13.780</b>                           | <b>17.130</b>                  | <b>1.620</b>   | <b>558.895</b>   |

(i) Refere-se a: Prédios Industriais R\$9.459 (R\$37.704 em 2023); Instalações R\$12.871 (R\$29.667 em 2023); Peças e Conjuntos de Reposição R\$15.991 (R\$6.227 em 2023).

(ii) As principais naturezas que compõe o grupo são referentes a bens fabricados/desenvolvidos internamente, especialmente Máquinas & Equipamentos, Ferramentas, Instalações e Móveis e Utensílios.

(iii) Referem-se principalmente a instalações voltadas para ações de energia renovável e tratamento de efluentes.

(iv) Refere-se aos valores de contratos de locação de arrendamento mercantil, conforme descrito na Nota 15.

(\*) Em 2024, a Companhia passa a reconhecer créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 19.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico.

### Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos depreciados pelo método linear está demonstrado seguir:

| Ativos                                                                                                              | Vida útil estimada                      | Ativos                                                                                                                     | Vida útil estimada                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|  Prédios                         | 25 anos                                 |  Equipamentos de processamento de dados | 5 anos                                  |
|  Instalações                     | 10 anos                                 |  Imobilizado em andamento               | Conforme classificação, quando ativados |
|  Benfeitorias em prédios locados | Conforme prazo dos contratos de locação |  Produção de bens em andamento          | Conforme classificação, quando ativados |
|  Máquinas & equipamentos         | 10 anos                                 |  Instalações ambientais                 | 10 anos                                 |
|  Ferramentas                     | 5 anos                                  |  Direito de uso                         | Conforme prazo dos contratos de locação |
|  Móveis e utensílios             | 10 anos                                 |  Outros                                 | 5 e 10 anos                             |

### 13. Intangível



Os intangíveis possuem vida útil definida e são reconhecidos pelo custo de aquisição, líquidos de amortização acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, quando aplicável. O ágio (*goodwill*) é representado pela diferença entre o preço pago pela aquisição de um negócio e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da controlada adquirida. O ágio de aquisição de controlada está registrado como "Ativo intangível" na demonstração financeira consolidada.

|                               | Controladora |                   |                    |            |                             |        | Total     |
|-------------------------------|--------------|-------------------|--------------------|------------|-----------------------------|--------|-----------|
|                               | Software     | Marcas e patentes | Fundos de comércio | Tecnologia | Software em desenvolvimento | Outros |           |
| <b>Custo do intangível</b>    |              |                   |                    |            |                             |        |           |
| Saldo em 31/12/2022           | 84.001       | 37.146            | 990                | 11.927     | 20.931                      | 543    | 155.538   |
| Aquisições                    | 705          | 1.104             | -                  | -          | 14.594                      | -      | 16.403    |
| Baixas                        | (14.391)     | (6.085)           | -                  | -          | (259)                       | -      | (20.735)  |
| Transferências                | 13.470       | -                 | -                  | -          | (13.470)                    | -      | -         |
| Saldo em 31/12/2023           | 83.785       | 32.165            | 990                | 11.927     | 21.796                      | 543    | 151.206   |
| Aquisições                    | 385          | 2.337             | -                  | -          | 16.349                      | -      | 19.071    |
| Baixas                        | (46)         | (156)             | -                  | -          | (396)                       | -      | (598)     |
| Transferências                | 19.082       | -                 | -                  | -          | (19.082)                    | -      | -         |
| Saldo em 31/12/2024           | 103.206      | 34.346            | 990                | 11.927     | 18.667                      | 543    | 169.679   |
| <b>Amortização acumulada</b>  |              |                   |                    |            |                             |        |           |
| Saldo em 31/12/2022           | (67.146)     | (20.159)          | (822)              | (10.833)   | -                           | -      | (98.960)  |
| Amortização                   | (6.991)      | (2.540)           | (38)               | (485)      | -                           | -      | (10.054)  |
| Baixas                        | 14.018       | 5.928             | -                  | -          | -                           | -      | 19.946    |
| Saldo em 31/12/2023           | (60.119)     | (16.771)          | (860)              | (11.318)   | -                           | -      | (89.068)  |
| Amortização <sup>(i)</sup>    | (9.428)      | (2.485)           | (38)               | (384)      | -                           | -      | (12.335)  |
| Baixas                        | 19           | 67                | -                  | 1          | -                           | -      | 87        |
| Saldo em 31/12/2024           | (69.528)     | (19.189)          | (898)              | (11.701)   | -                           | -      | (101.316) |
| <b>Valor contábil líquido</b> |              |                   |                    |            |                             |        |           |
| Saldo em 31/12/2023           | 23.666       | 15.394            | 130                | 609        | 21.796                      | 543    | 62.138    |
| Saldo em 31/12/2024           | 33.678       | 15.157            | 92                 | 226        | 18.667                      | 543    | 68.363    |

|                                      | Consolidado |                   |                    |            |                             |        |         | Total     |
|--------------------------------------|-------------|-------------------|--------------------|------------|-----------------------------|--------|---------|-----------|
|                                      | Software    | Marcas e patentes | Fundos de comércio | Tecnologia | Software em desenvolvimento | Ágio   | Outros  |           |
| <b>Custo do intangível</b>           |             |                   |                    |            |                             |        |         |           |
| Saldo em 31/12/2022                  | 86.153      | 40.538            | 990                | 11.927     | 20.931                      | -      | 543     | 161.082   |
| Aquisições                           | 1.130       | 1.104             | -                  | -          | 14.594                      | -      | -       | 16.828    |
| Baixa                                | (16.864)    | (6.812)           | -                  | -          | (259)                       | -      | -       | (23.935)  |
| Transferências                       | 13.470      | -                 | -                  | -          | (13.470)                    | -      | -       | -         |
| Variação cambial                     | (104)       | (245)             | -                  | -          | -                           | -      | -       | (349)     |
| Saldo em 31/12/2023                  | 83.785      | 34.585            | 990                | 11.927     | 21.796                      | -      | 543     | 153.626   |
| Aquisições                           | 2.462       | 2.337             | -                  | -          | 16.861                      | -      | 14.995  | 61.272    |
| Aquisição controlada <sup>(ii)</sup> | -           | -                 | -                  | -          | -                           | 24.617 | -       | 24.617    |
| Baixa                                | (46)        | (2.654)           | -                  | -          | (396)                       | -      | -       | (3.096)   |
| Transferências                       | 19.082      | -                 | -                  | -          | (19.082)                    | -      | -       | -         |
| Variação cambial                     | 39          | 78                | -                  | -          | 4                           | -      | 344     | 465       |
| Saldo em 31/12/2024                  | 105.322     | 34.346            | 990                | 11.927     | 19.183                      | 24.617 | 15.882  | 212.267   |
| <b>Amortização acumulada</b>         |             |                   |                    |            |                             |        |         |           |
| Saldo em 31/12/2022                  | (68.861)    | (20.159)          | (822)              | (10.833)   | -                           | -      | -       | (100.675) |
| Amortização                          | (7.395)     | (2.540)           | (38)               | (485)      | -                           | -      | -       | (10.458)  |
| Baixa                                | 16.063      | 5.928             | -                  | -          | -                           | -      | -       | 21.991    |
| Variação cambial                     | 74          | -                 | -                  | -          | -                           | -      | -       | 74        |
| Saldo em 31/12/2023                  | (60.119)    | (16.771)          | (860)              | (11.318)   | -                           | -      | -       | (89.068)  |
| Amortização <sup>(i)</sup>           | (10.673)    | (2.485)           | (38)               | (384)      | -                           | -      | (6.769) | (20.349)  |
| Baixa                                | 20          | 67                | -                  | -          | -                           | -      | -       | 87        |
| Variação cambial                     | (24)        | -                 | -                  | -          | -                           | -      | (133)   | (157)     |
| Saldo em 31/12/2024                  | (70.796)    | (19.189)          | (898)              | (11.702)   | -                           | -      | (6.902) | (109.487) |
| <b>Valor contábil líquido</b>        |             |                   |                    |            |                             |        |         |           |
| Saldo em 31/12/2023                  | 23.666      | 17.814            | 130                | 609        | 21.796                      | -      | 543     | 64.558    |
| Saldo em 31/12/2024                  | 34.526      | 15.157            | 92                 | 225        | 19.183                      | 24.617 | 8.980   | 102.780   |

### 13. Intangível--Continuação

- (i) Em 2024, a Companhia passa a reconhecer créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 19.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico.
- (ii) O valor do ágio foi reconhecido com base na melhor estimativa dos valores preliminares do relatório PPA, conforme demonstrado na Nota 11.d..

A Companhia não possui em 31 de dezembro de 2024 e 2023, ativos intangíveis gerados internamente.

#### Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos amortizados pelo método linear está demonstrado a seguir:

| Ativos                                                                              |                             | Vida útil estimada                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|
|    | Software                    | 5 anos                                  |
|    | Marcas e patentes           | 10 anos                                 |
|    | Fundos de comércio          | 5 anos e/ou conforme contratos          |
|   | Tecnologia                  | 5 anos                                  |
|  | Software em desenvolvimento | Conforme classificação, quando ativados |

#### Perda por redução ao valor recuperável de ativos (*impairment*)

Os ativos imobilizados, intangíveis e outros ativos que apresentam indícios de que seus custos registrados ultrapassem seus valores de recuperação devem ser submetidos a uma revisão detalhada, a fim de avaliar a necessidade de constituição da perda por redução ao valor recuperável.

A Companhia realiza anualmente a análise de *impairment*. Nos períodos de 31 de outubro de 2024 e 2023, não foram identificados ativos que demandassem o cálculo ao valor recuperável, conforme laudos emitidos em 1º de dezembro de 2024 e 2023.

### 14. Empréstimos e financiamentos

Estão demonstrados pelos valores de contratação, acrescidos dos encargos pactuados que incluem juros e atualização monetária ou cambial incorridos. Após reconhecimento inicial são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método da taxa efetiva de juros.

As obrigações por empréstimos e financiamentos estão demonstradas a seguir:

|                             | Controladora / Consolidado |                     |            |                |        |            |                |        |
|-----------------------------|----------------------------|---------------------|------------|----------------|--------|------------|----------------|--------|
|                             |                            |                     | 2024       |                |        | 2023       |                |        |
|                             | Indexador                  | Taxa de juros (a.a) | Circulante | Não circulante | Total  | Circulante | Não circulante | Total  |
| <u>Moeda Nacional</u>       |                            |                     |            |                |        |            |                |        |
| Financiamentos incentivados | TJLP                       | 7,43% e 6,55%       | 2.118      | 12.310         | 14.428 | 1.775      | 10.017         | 11.792 |
| <u>Moeda Estrangeira</u>    |                            |                     |            |                |        |            |                |        |
| ACE                         | Dólar +                    | 5,54% e 6,51%       | 54.511     | -              | 54.511 | 80.638     | -              | 80.638 |
|                             |                            |                     | 56.629     | 12.310         | 68.939 | 82.413     | 10.017         | 92.430 |

## 14. Empréstimos e financiamentos--Continuação

### a) Financiamentos incentivados (ICMS e exportação)

Os financiamentos aqui classificados dizem respeito às parcelas não incentivadas das subvenções governamentais (Nota 19), concedidos através do FDI – Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará, por intermédio do agente financeiro estabelecido por este fundo, decorrentes do ICMS devido (Provin/Proade) e produtos exportados (Proapi), os quais devem ser liquidados no prazo de 36 e 60 meses após a sua liberação.

O reconhecimento do benefício de redução dos valores devidos, ocorre no momento da obtenção dos financiamentos, por refletir com maior adequação o regime de competência do exercício, uma vez que, os custos dos tributos referentes às operações incentivadas também estão sendo registrados concomitantemente aos benefícios.

As parcelas de longo prazo, têm a seguinte composição por ano de vencimento:

| Vencimentos  | 2026         | 2027         | 2028         | 2029         | Total         |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Proapi       | 1.360        | 704          | 1.496        | 1.347        | <b>4.907</b>  |
| Provin       | 983          | -            | -            | -            | <b>983</b>    |
| Proade       | 780          | 2.011        | 1.774        | 1.855        | <b>6.420</b>  |
| <b>Total</b> | <b>3.123</b> | <b>2.715</b> | <b>3.270</b> | <b>3.202</b> | <b>12.310</b> |

### b) ACE (Adiantamento sobre cambiais entregues)

Estas antecipações são captações de recursos em moeda nacional ao exportador, após o embarque da mercadoria ao exterior, que possuem vencimentos até julho de 2025. As operações são garantidas mediante a transferência ao banco dos direitos sobre as vendas a prazo.

## 15. Contratos de arrendamentos



O Grupo avalia, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento, ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um determinado período.

O Grupo aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para contratos de arrendamento cujo prazo se encerre em 12 meses, e arrendamento cujos ativos são de baixo valor.

A Companhia manteve, até janeiro de 2024, contrato de locação do imóvel da Grendene New York, LLC – Loja, firmado com terceiros e classificado como arrendamento mercantil, que previa a opção de renovação e rescisão. Com a aquisição da Grendene Global Brands, o Grupo passou a registrar os contratos pertencentes à Controlada. Estas opções foram negociadas pela Administração para obter flexibilidade na gestão da carteira de ativos arrendados e alinhar-se às necessidades de negócio do Grupo.

As taxas de desconto que expressam o tempo de realização dos direitos de uso, foram obtidas com base nos principais índices de inflação do mercado e taxa estimada para captação de empréstimos, caso optássemos pela obtenção do objeto de arrendamento com prazos e cenários semelhantes.

**15. Contratos de arrendamentos--Continuação**

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, os vencimentos e prazos dos contratos vigentes:

| Contratos de aluguéis de imóveis                   | Vencimento | Prazo            | Taxas média (a.a.) |
|----------------------------------------------------|------------|------------------|--------------------|
| Grendene Global Brands USA – Escritório Miami      | 31/03/2027 | 5 anos e 3 meses | 1,15%              |
| Grendene Global Brands USA – Store                 | 31/07/2028 | 6 anos e 6 meses | 1,08%              |
| Grendene Global Brands USA – Saw Grass             | 31/07/2026 | 4 anos e 4 meses | 1,61%              |
| Grendene Global Brands USA – Ceva                  | 31/05/2026 | 3 anos           | 1,61%              |
| Grendene Global Brands USA – Baybrook Mall         | 30/11/2033 | 10 anos          | 4,47%              |
| Grendene Global Brands USA – Glendale              | 31/12/2033 | 10 anos          | 4,47%              |
| Grendene Global Brands Shanghai – Escritório China | 31/08/2025 | 2 anos e 6 meses | 4,75%              |

As movimentações do passivo de arrendamento estão demonstradas a seguir:

|                            | Consolidado   |
|----------------------------|---------------|
| Saldo em 31/12/2022        | 43.907        |
| Baixa                      | (3.912)       |
| Juros apropriados e pagos  | (235)         |
| Pagamentos                 | (12.889)      |
| Variação cambial           | (2.874)       |
| Saldo em 31/12/2023        | 23.997        |
| Adição <sup>(i)</sup>      | 47.389        |
| Baixa <sup>(ii)</sup>      | (36.934)      |
| Juros apropriados e pagos  | (1.139)       |
| Pagamentos                 | (15.049)      |
| Variação cambial           | 1.621         |
| <b>Saldo em 31/12/2024</b> | <b>19.885</b> |
| Passivo circulante         | 8.859         |
| Passivo não circulante     | 11.026        |

<sup>(i)</sup> Refere-se aos contratos da Grendene Global Brands.

<sup>(ii)</sup> Refere-se a baixa do contrato da Grendene New York, L.L.C. e um dos contratos da Grendene Global Brands (Aventura Store).

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia reconheceu como despesas de aluguéis de curto prazo, o valor de R\$4.429 (R\$3.650 em 2023) e no consolidado o valor de R\$4.429 (R\$12.256 em 2023).

**16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes**

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos administrativos e ações judiciais de natureza trabalhista, fiscal, cível e ambiental, decorrentes do curso normal de suas operações.

Periodicamente, a Companhia realiza uma revisão de seu quadro de contingências por meio de avaliações conduzidas pelo departamento jurídico e por assessores jurídicos externos, classificando a probabilidade de perdas em: (i) Provável; (ii) Possível; e (iii) Remota.

## 16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes--Continuação

### a) Provisões – Risco de perda provável

As perdas estimadas foram provisionadas em montante suficiente para cobrir eventuais decisões desfavoráveis.

As movimentações das provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis estão demonstradas a seguir:

|                             | Controladora |              |            |              | Consolidado  |              |            |               |
|-----------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|--------------|------------|---------------|
|                             | Trabalhistas | Fiscais      | Cíveis     | Total        | Trabalhistas | Fiscais      | Cíveis     | Total         |
| Saldos em 31/12/2022        | 1.190        | 2.042        | 205        | 3.437        | 1.398        | 2.042        | 205        | 3.645         |
| Adições                     | 4.086        | 3.781        | 286        | 8.153        | 4.387        | 3.781        | 286        | 8.454         |
| Realizações                 | (1.511)      | (3.781)      | -          | (5.292)      | (1.511)      | (3.781)      | -          | (5.292)       |
| Reversões                   | (198)        | -            | (10)       | (208)        | (198)        | -            | (10)       | (208)         |
| Correção monetária          | -            | 68           | -          | 68           | -            | 68           | -          | 68            |
| <b>Saldos em 31/12/2023</b> | <b>3.567</b> | <b>2.110</b> | <b>481</b> | <b>6.158</b> | <b>4.076</b> | <b>2.110</b> | <b>481</b> | <b>6.667</b>  |
| <i>Circulante</i>           | <i>1.139</i> | <i>865</i>   | <i>116</i> | <i>2.120</i> | <i>1.148</i> | <i>865</i>   | <i>116</i> | <i>2.129</i>  |
| <i>Não circulante</i>       | <i>2.428</i> | <i>1.245</i> | <i>365</i> | <i>4.038</i> | <i>2.928</i> | <i>1.245</i> | <i>365</i> | <i>4.538</i>  |
| <b>Saldos em 31/12/2023</b> | <b>3.567</b> | <b>2.110</b> | <b>481</b> | <b>6.158</b> | <b>4.076</b> | <b>2.110</b> | <b>481</b> | <b>6.667</b>  |
| Adições                     | 2.425        | 4.704        | -          | 7.129        | 2.775        | 4.704        | -          | 7.479         |
| Realizações                 | (2.888)      | (48)         | (165)      | (3.101)      | (2.897)      | (48)         | (165)      | (3.110)       |
| Reversões                   | (395)        | -            | (285)      | (680)        | (395)        | -            | (285)      | (680)         |
| Correção monetária          | 25           | 25           | 14         | 64           | 25           | 25           | 14         | 64            |
| <b>Saldos em 31/12/2024</b> | <b>2.734</b> | <b>6.791</b> | <b>45</b>  | <b>9.570</b> | <b>3.584</b> | <b>6.791</b> | <b>45</b>  | <b>10.420</b> |
| <i>Circulante</i>           | <i>325</i>   | <i>5.494</i> | <i>39</i>  | <i>5.858</i> | <i>325</i>   | <i>5.494</i> | <i>39</i>  | <i>5.858</i>  |
| <i>Não circulante</i>       | <i>2.409</i> | <i>1.297</i> | <i>6</i>   | <i>3.712</i> | <i>3.259</i> | <i>1.297</i> | <i>6</i>   | <i>4.562</i>  |

**Trabalhistas:** Referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias; adicionais de insalubridade; e verbas entendidas como devidas por responsabilidade subsidiária.

**Fiscais:** referem-se: (i) PIS/COFINS-Importação, sobre serviços recebidos do exterior (R\$1.297); (ii) autuação do Estado do Ceará referente ao FDI (R\$4.656); e (iii) verba honorários em execução fiscal estadual (R\$838).

**Cíveis:** referem-se: (i) a ação anulatória de autuação do Procon/SP (R\$39) e (ii) anulação do registro de marca (R\$6).

### b) Passivos contingentes – Risco de perda possível

A Companhia tem ações de naturezas trabalhistas, fiscais, cíveis e ambientais, envolvendo risco de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, para os quais não há provisão constituída. A natureza e estimativa estão demonstradas a seguir:

|              | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|              | 2024          | 2023          | 2024          | 2023          |
| Trabalhistas | 2.559         | 2.376         | 2.669         | 2.486         |
| Fiscais      | 46.385        | 43.451        | 46.385        | 43.451        |
| Cíveis       | 29.124        | 38.753        | 29.124        | 38.753        |
| Ambientais   | 350           | 340           | 350           | 340           |
|              | <b>78.418</b> | <b>84.920</b> | <b>78.528</b> | <b>85.030</b> |

**Trabalhistas:** referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados, por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias e adicionais de insalubridade.

**16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes--Continuação****b) Passivos contingentes – Risco de perda possível--Continuação**

Fiscais: referem-se aos seguintes litígios: (i) contribuição previdenciária sobre seguro de vida coletivo disponibilizado para os empregados (R\$621); (ii) execução relacionada à glosa de compensação de crédito presumido de IPI, apurado a título de ressarcimento relativo a PIS e COFINS (R\$8.451); (iii) execução relacionada à glosa de compensação de COFINS (R\$1.729); (iv) glosa de compensação com créditos apurados no Reintegra com débitos da COFINS (R\$6.483); (v) execução do Estado do Rio Grande do Sul sobre apropriação incorreta de crédito de ICMS (R\$11.511); e (vi) recolhimento de CIDE – remessas (R\$17.590).

Cíveis: referem-se à: (i) ação indenizatória de ex representantes comerciais (R\$9.477); (ii) ação indenizatória de ex-cliente alegando suposto contrato de distribuição (R\$6.000); e (iii) ações anulatórias de autuação fiscal por suposto descumprimento das normas de consumo (R\$13.280); (iv) ações indenizatórias diversas (R\$367).

Ambientais: referem-se a autos de infração decorrentes de suposto descumprimento das condicionantes estabelecidas na licença ambiental.

**c) Ativos contingentes**

O Grupo discute judicialmente e administrativamente o ressarcimento de tributos federais de natureza fiscal, em relação à inexigibilidade da contribuição previdenciária sobre a folha proporcional ao décimo terceiro salário pago em dezembro de 2011, no valor de R\$8.001.

**17. Outras contas a pagar (Passivo)**

A composição de outras contas a pagar, classificados no passivo circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

|                                        | Controladora  |        | Consolidado   |        |
|----------------------------------------|---------------|--------|---------------|--------|
|                                        | 2024          | 2023   | 2024          | 2023   |
| Contas a pagar por aquisição (*)       | <b>22.738</b> | -      | <b>22.738</b> | -      |
| Adiantamentos diversos                 | <b>3.264</b>  | 4.097  | <b>3.264</b>  | 4.097  |
| Adiantamentos de coligadas             | <b>2.079</b>  | 13.950 | <b>2.079</b>  | 13.950 |
| Derivativos contratados – <i>Hedge</i> | -             | 496    | -             | 496    |
| Fundo de marketing                     | <b>83</b>     | 49     | <b>83</b>     | 49     |
| Obrigações financeiras                 | <b>563</b>    | 898    | <b>563</b>    | 898    |
| Outros débitos                         | <b>172</b>    | 1.006  | <b>2.768</b>  | 1.006  |
|                                        | <b>28.899</b> | 20.496 | <b>31.495</b> | 20.496 |
| Circulante                             | <b>26.469</b> | 16.415 | <b>29.065</b> | 16.415 |
| Não circulante                         | <b>2.430</b>  | 4.081  | <b>2.430</b>  | 4.081  |

(\*) Refere-se ao valor a pagar pela aquisição da controlada (Nota 11.d).

**18. Patrimônio líquido****a) Capital social**

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 22 de abril de 2024, foi aprovado o aumento de capital social de R\$1.024.828, oriundo da capitalização do incentivo fiscal federal (IRPJ), sem emissão de novas ações. O valor atualizado do capital social é de R\$2.256.130.

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, o capital social totalmente subscrito e integralizado está representado por 902.160.000 ações ordinárias, normativas, escriturais e sem valor nominal. As ações representativas do capital social estão compreendidas em classe única quanto à natureza dos direitos de seus possuidores e todas com igual direito a voto, respeitadas as condições legais.

A seguir apresentamos a composição acionária da Companhia:

|                                 | Composição acionária |                |                    |                |
|---------------------------------|----------------------|----------------|--------------------|----------------|
|                                 | 2024                 |                | 2023               |                |
|                                 | Ações ON             | %              | Ações ON           | %              |
| Alexandre Grendene Bartelle     | 376.328.607          | 41,71%         | 371.651.807        | 41,20%         |
| Pedro Grendene Bartelle         | 125.312.376          | 13,89%         | 125.312.376        | 13,89%         |
| Giovana Bartelle Veloso         | 37.132.797           | 4,12%          | 37.132.797         | 4,12%          |
| Pedro Bartelle                  | 34.557.397           | 3,83%          | 34.557.397         | 3,83%          |
| André de Camargo Bartelle       | 29.201.277           | 3,24%          | 29.201.277         | 3,24%          |
| Gabriella de Camargo Bartelle   | 28.912.677           | 3,20%          | 28.912.677         | 3,20%          |
| Radar Gestora de Recursos Ltda  | 86.592.400           | 9,60%          | 72.443.300         | 8,03%          |
| Diretoria e Membros do Conselho | 2.696.783            | 0,30%          | 2.560.389          | 0,28%          |
| Ações em tesouraria             | -                    | 0,00%          | 2.671              | 0,00%          |
| Ações em circulação             | 181.425.686          | 20,11%         | 200.385.309        | 22,21%         |
|                                 | <b>902.160.000</b>   | <b>100,00%</b> | <b>902.160.000</b> | <b>100,00%</b> |

**b) Reserva de capital**

Corresponde ao valor de dos planos de opções de compra ou subscrição de ações outorgados pela Companhia a seus administradores, conforme descrito na Nota 24.

**c) Ações em tesouraria**

Em 08 de agosto de 2024, o Conselho de Administração aprovou, através da Ata nº 110, a criação de um novo programa de recompra de ações ordinárias nominativas da Companhia, sem valor nominal, para permanência em tesouraria e/ou posterior alienação ou cancelamento, para o cumprimento do exercício das futuras opções outorgadas e exercíveis para seus executivos do programa de plano de outorga de opções de compra ou subscrição de ações (Nota 24), limitado a 5.000.000 ações ordinárias, com prazo de encerramento em 06 de novembro de 2025.

Apresentamos na tabela abaixo a movimentação das ações em tesouraria:

|                                     | Controladora   |             |             |
|-------------------------------------|----------------|-------------|-------------|
|                                     | Quantidade     | Valor       | Preço médio |
| Saldo em 31/12/2022                 | (467.650)      | (3.458)     | 7,39        |
| Opções de ações exercidas           | 464.979        | 3.438       | 7,39        |
| Saldo em 31/12/2023                 | <b>(2.671)</b> | <b>(20)</b> | <b>7,39</b> |
| Aquisição de ações                  | (430.942)      | (3.036)     | 7,05        |
| Opções de ações exercidas (Nota 24) | 433.613        | 3.056       | 7,05        |
| <b>Saldo em 31/12/2024</b>          | <b>-</b>       | <b>-</b>    | <b>-</b>    |

**18. Patrimônio líquido--Continuação****d) Reservas de lucros****d.1) Reserva legal**

Constituída com base em 5% do lucro líquido do exercício, deduzidos do valor dos incentivos fiscais mantidos em contas de reservas, limitada a 20% do capital social integralizado, que corresponde ao montante de R\$270.163 em 31 de dezembro de 2024 e (R\$246.260 em 2023).

**d.2) Reserva para aquisição de ações**

O saldo de R\$10.683 em 31 de dezembro de 2024 (R\$10.052 em 2023), refere-se ao valor destinado à recompra ou aquisição de ações de emissão própria, para o cumprimento do benefício de remuneração baseada em ações, oferecido aos participantes do plano de opções de compra ou subscrição de ações da Companhia.

A reserva está limitada a 20% do capital social e pode ser constituída com até 100% do lucro líquido remanescente, após as deduções legais e estatutárias.

**d.3) Incentivos fiscais**

Corresponde à parcela do lucro decorrente de subvenções governamentais para investimentos (Nota 19) advindas do incentivo fiscal federal e dos incentivos fiscais estaduais, ambos não incluídos na base de cálculo dos dividendos.

As movimentações estão demonstradas a seguir:

|                                                         | Controladora / Consolidado    |                                  |                            |                  |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------------|------------------|
|                                                         | Incentivo exportação (Proapi) | Incentivo ICMS (Provin e Proade) | Incentivo Imposto de renda | Total            |
| Saldo em 31/12/2022                                     | 235.437                       | 577.470                          | 949.316                    | 1.762.223        |
| Incentivos fiscais gerados pela operação                | -                             | 199.177                          | 75.512                     | 274.689          |
| Saldo em 31/12/2023                                     | 235.437                       | 776.647                          | 1.024.828                  | 2.036.912        |
| Destinação: Aumento de capital social                   | -                             | -                                | (1.024.828)                | (1.024.828)      |
| Incentivos fiscais gerados pela operação <sup>(*)</sup> | -                             | 136.431                          | 120.758                    | 257.189          |
| <b>Saldo em 31/12/2024</b>                              | <b>235.437</b>                | <b>913.078</b>                   | <b>120.758</b>             | <b>1.269.273</b> |

<sup>(\*)</sup> A partir de 1º de janeiro de 2024, o incentivo fiscal de ICMS (Proade) passa a ter incidência de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL, resultando no valor líquido destinado às reservas.

**e) Outros resultados abrangentes**

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das demonstrações financeiras das controladas, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período, como ajuste de reclassificação como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

**18. Patrimônio líquido--Continuação****f) Dividendos e juros sobre o capital próprio**

O Estatuto Social e a legislação societária preveem distribuição de dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido remanescente do exercício, após constituição das reservas previstas em lei.

A distribuição trimestral e ou semestral poderá ocorrer de forma antecipada, como "Dividendos Intermediários" e /ou "Dividendo Adicional Proposto"

Quando deliberados pelo Conselho de Administração, os juros sobre o capital próprio são computados aos dividendos, com base na taxa de juros de longo prazo (TJLP) vigente no exercício. Os juros sobre o capital próprio estão demonstrados no patrimônio líquido e seu efeito fiscal no demonstrativo de resultado.

Os dividendos não reclamados pelos acionistas no prazo de 3 (três) anos da data da deliberação, reverterem em favor da Companhia.

Os dividendos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 foram calculados como segue:

|                                                                      | Controladora   |           |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|-----------|
|                                                                      | 2024           | 2023      |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                                    | <b>735.236</b> | 557.671   |
| Constituição da reserva legal                                        | (23.903)       | -         |
| Reserva de incentivos fiscais                                        | (257.189)      | (274.689) |
| <b>Base de cálculo para dividendos mínimos obrigatórios</b>          | <b>454.144</b> | 282.982   |
| Dividendo mínimo obrigatório – 25%                                   | 113.536        | 70.746    |
| Dividendo proposto adicional ao mínimo obrigatório                   | 340.608        | 212.236   |
| <b>Total dos dividendos propostos pela administração</b>             | <b>454.144</b> | 282.982   |
| <b>Destinação proposta:</b>                                          |                |           |
| <u>Proventos pagos antecipadamente:</u>                              |                |           |
| Dividendos intermediários                                            | 168.589        | 117.167   |
| JSCP imputado aos dividendos (R\$46.750 e R\$17.000 líquido de IRRF) | 55.000         | 20.000    |
| <u>Proventos propostos:</u>                                          |                |           |
| Dividendo adicional proposto                                         | 120.555        | 50.815    |
| JSCP imputado aos dividendos (R\$93.500 e R\$80.750 líquido de IRRF) | 110.000        | 95.000    |
|                                                                      | 454.144        | 282.982   |
| Dividendos prescritos                                                | 16             | 6         |
|                                                                      | 454.160        | 282.988   |

**f.1) Distribuições realizadas e propostas para o exercício de 2023****i) Dividendos intermediários**

O Conselho de Administração, aprovou a distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio intermediários no valor total de R\$137.172 (representando R\$0,0152 por ação), os quais foram pagos aos acionistas, da seguinte forma:

- 1T23:** em 07 de junho de 2023, dividendos no valor de R\$68.122 (representando R\$0,0755 por ação) sendo: (i) R\$68.120 como dividendos intermediários; e (ii) R\$2 de dividendos prescritos;
- 2T23:** em 06 de setembro de 2023, dividendos no valor de R\$17.137 (representando R\$0,0189 por ação), sendo: (i) R\$17.134 de dividendos intermediários; e (ii) R\$3 de dividendos prescritos; e

**18. Patrimônio líquido--Continuação****f) Dividendos e juros sobre o capital próprio--Continuação*****f.1) Distribuições realizadas e propostas para o exercício de 2023--Continuação******i) Dividendos intermediários--Continuação***

- c) 3T23: em 06 de dezembro de 2023, dividendos no valor de R\$51.913 (representando R\$0,0575 por ação), sendo: (i) R\$31.913 como dividendos intermediários; e (ii) R\$20.000 (R\$17.000 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio.

***ii) Dividendo adicional proposto***

A Ata da 107ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 29 de fevereiro de 2024, aprovou o pagamento de dividendos adicionais propostos pela Administração em 31 de dezembro de 2023. Os valores foram pagos aos acionistas, a partir de 02 de maio de 2024, da seguinte forma: (i) R\$50.815 de dividendo adicional; (ii) R\$95.000 (R\$80.750 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio. Adicionalmente, o valor de R\$1 de dividendos prescritos.

***f.2) Distribuições realizadas e propostas para o exercício de 2024******i) Dividendos intermediários***

O Conselho de Administração, aprovou a distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio intermediários no valor total de R\$223.601 (representando R\$0,2479 por ação), os quais foram pagos aos acionistas, da seguinte forma:

- a) 1T24: em 05 de junho de 2024, dividendos no valor de R\$75.787 (representando R\$0,0840 por ação);
- b) 2T24: em 04 de setembro de 2024, dividendos no valor de R\$13.222 (representando R\$0,0987 por ação), sendo: (i) R\$13.211 de dividendos intermediários; e (ii) R\$11 de dividendos prescritos; e
- c) 3T24: em 05 de dezembro de 2024, dividendos no valor de R\$134.592 (representando R\$0,2332 por ação), sendo: (i) R\$79.591 como dividendos intermediários; (ii) R\$1 de dividendos prescritos e (iii) R\$55.000 (R\$46.750 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio imputados nos dividendos.

***ii) Dividendo adicional proposto***

A Administração encaminhou para deliberação da Assembleia Geral Ordinária (AGO), a proposta de distribuição de dividendos adicionais, no valor de R\$120.555 (R\$0,1336 por ação) e R\$110.000 (R\$93.500 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio, sobre o lucro líquido do exercício de 2024. Adicionalmente, o valor de R\$4 de dividendos prescritos.

Estes valores estão apresentados no patrimônio líquido para sua aprovação na Assembleia Geral Anual.

## 18. Patrimônio líquido--Continuação

### g) Resultado por ação

A reconciliação do resultado líquido aos montantes utilizados para calcular o resultado básico e diluído por ação (em milhares de reais, exceto valor por ação), está demonstrado a seguir:

|                                                                                                                     | Controladora / Consolidado |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------|
|                                                                                                                     | 2024                       | 2023        |
| <b>Numerador</b>                                                                                                    |                            |             |
| Resultado líquido do exercício (a)                                                                                  | 735.236                    | 557.671     |
| <b>Denominador</b>                                                                                                  |                            |             |
| Média ponderada de ações ordinárias                                                                                 | 902.160.000                | 902.160.000 |
| Média ponderada de ações ordinárias em tesouraria                                                                   | (78.159)                   | (98.477)    |
| Média ponderada de ações ordinárias em circulação (b)                                                               | 902.081.841                | 902.061.523 |
| Potencial incremento (redução) nas ações ordinárias, em virtude do plano de opções de compra ou subscrição de ações | (287.320)                  | (67.939)    |
| Média ponderada de ações ordinárias, considerando potencial incremento (c)                                          | 901.794.521                | 901.993.584 |
| <b>Resultado básico por ação ordinária (a/b)</b>                                                                    | <b>0,8150</b>              | 0,6182      |
| <b>Resultado diluído por ação ordinária (a/c)</b>                                                                   | <b>0,8153</b>              | 0,6183      |

## 19. Subvenções governamentais para investimentos



As subvenções governamentais recebidas pela Companhia têm a natureza de subvenção para investimento, e correspondem à: (i) incentivos fiscais de ICMS relativamente às suas atividades operacionais localizadas nos estados do Ceará, e (ii) redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos instalados no estado do Ceará calculado com base no lucro da exploração.

As subvenções governamentais são reconhecidas quando há razoável segurança de que foram cumpridas as condições estabelecidas nos convênios.

### a) Incentivos fiscais estaduais

**Proade** – Programa de atração de empreendimentos estratégicos, iniciado a partir de 1º de outubro de 2021, em substituição ao Programa de incentivo ao desenvolvimento industrial (Provin), o qual consiste no diferimento equivalente a 88% para as unidades de Sobral, Fortaleza e Crato, do valor do ICMS efetivamente recolhido, incidente sobre a sua produção própria. Do valor de cada parcela do benefício, o equivalente a 1% será pago de uma só vez, no último dia do mês de vencimento, após 60 meses (Sobral) e 36 meses (Fortaleza e Crato) e será devidamente corrigida, desde a data do desembolso até a data de vencimento (31/12/2032), pela aplicação da TJLP.

**Proapi** – Programa de incentivos às atividades portuárias e industriais do Ceará, que vigorou até 31 de março de 2017, na unidade de Sobral – CE.

O Conselho Estadual de Desenvolvimento Industrial (CEDIN) publicou em 14/11/2019 Resolução nº 131 que dispõe sobre o parcelamento do saldo de créditos do incentivo Proapi, o qual poderá ser quitado em 60 parcelas mensais iguais e sucessivas.

Desta forma, o saldo registrado pela Companhia como títulos a receber de R\$14.530, trazido a valor presente em 31 de dezembro de 2024 é de R\$12.737 (R\$26.256 em 2023, que trazido a valor presente era de R\$22.949).

Os saldos destes incentivos foram registrados no resultado da controladora e consolidado, no grupo de receita líquida de vendas, conforme demonstrado na Nota 25. Esses valores foram alocados como reserva de lucros na conta de "Incentivos Fiscais" no patrimônio líquido. Em 2024, o incentivo fiscal de ICMS (Proade) passa a ser tributado de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL, e a reserva constituída apresenta-se líquida desses impostos.

**19. Subvenções governamentais para investimentos--Continuação****b) Incentivo fiscal federal**

A Companhia é beneficiária de incentivo fiscal obtido por redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos localizados nas unidades industriais sediadas na área de atuação da SUDENE, conforme demonstrado no quadro abaixo:

| Unidades incentivadas | Projeto      | Percentual de redução | Prazos de vigência |
|-----------------------|--------------|-----------------------|--------------------|
| Fortaleza – CE        | Modernização | 75%                   | Dez/2030           |
| Sobral – CE           | Modernização | 75%                   | Dez/2031           |
| Crato – CE            | Modernização | 75%                   | Dez/2026           |

Os saldos deste incentivo foram registrados no resultado da Companhia, no grupo do imposto de renda corrente, conforme demonstrado na Nota 20. Em contrapartida, esses valores foram reconhecidos na reserva de lucros à conta de “Incentivos fiscais”, no patrimônio líquido.

**20. Imposto de renda e contribuição social****a) Imposto de renda e contribuição social correntes**

A provisão para o imposto de renda e a contribuição social correntes são calculados individualmente, pela Companhia e suas controladas, com base nas legislações tributárias vigentes na data do balanço, nos países onde geram receita tributável.

Os impostos correntes são apresentados líquidos e registrados no ativo quando os saldos antecipados pagos excedem o valor devido na data de encerramento do exercício e ou no passivo quando houver saldo a pagar.

Os valores devidos do imposto de renda e contribuição social correntes, líquidos dos incentivos fiscais e registrados como despesa nos exercícios, estão demonstrados a seguir:

|                            | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                            | 2024            | 2023            | 2024            | 2023            |
| <b>Imposto de renda</b>    | <b>(1.220)</b>  | <b>(2.459)</b>  | <b>(1.449)</b>  | <b>(2.727)</b>  |
| Valor devido               | (121.978)       | (77.971)        | (122.207)       | (78.239)        |
| Incentivo fiscal           | 120.758         | 75.512          | 120.758         | 75.512          |
| <b>Contribuição social</b> | <b>(47.602)</b> | <b>(29.839)</b> | <b>(47.694)</b> | <b>(29.943)</b> |
| Valor devido               | (47.602)        | (29.839)        | (47.694)        | (29.943)        |
|                            | <b>(48.822)</b> | <b>(32.298)</b> | <b>(49.143)</b> | <b>(32.670)</b> |

**20. Imposto de renda e contribuição social--Continuação****b) Imposto de renda e contribuição social diferidos**

Os impostos diferidos são reconhecidos, somente se existir possibilidade de geração de lucro tributário futuro, em montante suficiente para que tais diferenças temporárias possam ser utilizadas.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados aplicando-se as alíquotas efetivas previstas na data do balanço, em que se espera realizar ou exigir as diferenças temporárias.

Os ativos e passivos de impostos diferidos são apresentados líquidos quando há o direito legal de compensação entre ativos fiscais correntes com os passivos fiscais correntes, e quando esses são administrados pela mesma autoridade tributária.

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

|                                                       | Controladora  |         | Consolidado   |         |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------|---------------|---------|
|                                                       | 2024          | 2023    | 2024          | 2023    |
| Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa | <b>358</b>    | 3.285   | <b>358</b>    | 3.285   |
| Descontos por pontualidade estimados                  | <b>7.225</b>  | 6.723   | <b>7.225</b>  | 6.723   |
| Ajustes a valor presente                              | <b>4.303</b>  | 4.972   | <b>4.303</b>  | 4.972   |
| Valor justo de instrumentos financeiros de SPE        | <b>1.202</b>  | -       | <b>1.202</b>  | -       |
| Valor justo de instrumentos financeiros de COE        | -             | (5.699) | -             | (5.699) |
| Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos   | <b>1.294</b>  | 1.555   | <b>1.294</b>  | 1.555   |
| Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis   | <b>1.459</b>  | 939     | <b>1.459</b>  | 939     |
| Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos | -             | 32.300  | -             | 32.300  |
| Outros                                                | <b>(57)</b>   | 119     | <b>(130)</b>  | 76      |
|                                                       | <b>15.784</b> | 44.194  | <b>15.711</b> | 44.151  |

**c) Estimativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferido**

A realização do imposto de renda e contribuição social diferido está suportada por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram uma estimativa da realização dos ativos diferidos.

A Companhia estima a realização dos créditos tributários nos seguintes exercícios:

|             | Controladora  |        | Consolidado   |        |
|-------------|---------------|--------|---------------|--------|
|             | 2024          | 2023   | 2024          | 2023   |
| 2024        | -             | 42.608 | -             | 42.565 |
| 2025        | <b>13.723</b> | 908    | <b>13.650</b> | 908    |
| 2026        | <b>448</b>    | 466    | <b>448</b>    | 466    |
| 2027        | <b>227</b>    | 63     | <b>227</b>    | 63     |
| 2028        | <b>39</b>     | 38     | <b>39</b>     | 38     |
| 2029 a 2074 | <b>1.347</b>  | 111    | <b>1.347</b>  | 111    |
|             | <b>15.784</b> | 44.194 | <b>15.711</b> | 44.151 |

## 20. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

### d) Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais

Os valores do imposto de renda e contribuição social, calculados às alíquotas nominais, registrados no resultado, estão conciliados conforme segue:

|                                                                                  | Controladora     |                 | Consolidado      |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|                                                                                  | 2024             | 2023            | 2024             | 2023            |
| <b>Resultado antes dos tributos</b>                                              | <b>812.468</b>   | 591.760         | <b>812.819</b>   | 591.969         |
| Alíquota nominal combinadas de Imposto de Renda (25%) e Contribuição Social (9%) | <b>(276.239)</b> | (201.198)       | <b>(276.358)</b> | (201.269)       |
| <b>Ajustes para demonstração da taxa efetiva</b>                                 |                  |                 |                  |                 |
| <u>Adições</u>                                                                   |                  |                 |                  |                 |
| Ajustes a valor justo                                                            | -                | (2.696)         | -                | (2.696)         |
| Resultado de equivalência patrimonial                                            | <b>(24.186)</b>  | (43.637)        | <b>(21.573)</b>  | (22.026)        |
| Outras adições                                                                   | <b>(937)</b>     | (545)           | <b>(3.550)</b>   | (22.477)        |
| <u>Exclusões</u>                                                                 |                  |                 |                  |                 |
| Ajustes a valor justo                                                            | <b>10.016</b>    | -               | <b>10.016</b>    | -               |
| Custos e despesas não dedutíveis                                                 | <b>2.315</b>     | 7.303           | <b>2.316</b>     | 7.323           |
| Créditos fiscais de subvenção para investimento (*)                              | <b>4.921</b>     | -               | <b>4.921</b>     | -               |
| Incentivos fiscais estaduais                                                     | -                | 67.720          | -                | 67.720          |
| Programa alimentação do trabalhador (PAT)                                        | <b>5.288</b>     | -               | <b>5.288</b>     | -               |
| Incentivos fiscais de dedução do IRPJ                                            | <b>4.939</b>     | 4.889           | <b>4.939</b>     | 4.889           |
| Incentivo à inovação tecnológica                                                 | <b>9.518</b>     | 10.447          | <b>9.518</b>     | 10.447          |
| Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos                            | <b>18.700</b>    | 39.100          | <b>18.700</b>    | 39.100          |
| Resultado de equivalência patrimonial                                            | <b>37.370</b>    | 616             | <b>37.370</b>    | 616             |
| Outros instrumentos financeiros - Dividendos                                     | <b>6.266</b>     | 5.626           | <b>6.266</b>     | 5.626           |
| Outras exclusões                                                                 | <b>4.039</b>     | 2.774           | <b>3.806</b>     | 2.937           |
| <b>Valor antes da dedução do incentivo fiscal (Lucro de exploração)</b>          | <b>(197.990)</b> | (109.601)       | <b>(198.341)</b> | (109.810)       |
| Incentivos fiscais (Lucro da exploração)                                         | <b>120.758</b>   | 75.512          | <b>120.758</b>   | 75.512          |
| <b>Total de IR e CS registrados no resultado</b>                                 | <b>(77.232)</b>  | <b>(34.089)</b> | <b>(77.583)</b>  | <b>(34.298)</b> |
| Corrente                                                                         | <b>(48.822)</b>  | (32.298)        | <b>(49.143)</b>  | (32.670)        |
| Diferido                                                                         | <b>(28.410)</b>  | (1.791)         | <b>(28.440)</b>  | (1.628)         |
| <b>Alíquota efetiva</b>                                                          | <b>9,5%</b>      | 5,8%            | <b>9,5%</b>      | 5,8%            |

(\*) Em 2024, a Companhia passa a reconhecer créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 19.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico.

## 21. Instrumentos financeiros



Os instrumentos financeiros são reconhecidos quando a Companhia se torna parte das disposições contratuais do instrumento. Estes são mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo e classificados numa das três categorias: (i) instrumentos financeiros ao custo amortizado; (ii) instrumentos financeiros ao valor justo por meio dos resultados abrangentes; e (iii) instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado.

Sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros.

A Companhia e suas controladas classificam seus ativos e passivos financeiros na categoria de custo amortizado ou ao valor justo por meio do resultado, de acordo com as características contratuais e o propósito para os quais foram adquiridos ou emitidos:

- a. Ativos financeiros ao custo amortizado: são mensurados num modelo de negócio cujo objetivo é receber fluxos de caixa contratuais onde seus termos contratuais deem origem a fluxos de caixa que sejam, exclusivamente, pagamentos e juros do valor principal.
- b. Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado: quaisquer ativos financeiros que não sejam classificados na categoria acima mencionada devem ser mensurados e reconhecidos ao valor justo por meio do resultado. Os ativos financeiros que são detidos para negociação e gerenciados com base no justo valor, também estão incluídos nesta categoria.
- c. Passivos financeiros: a entidade deve classificar todos os passivos financeiros como mensurados ao custo amortizado, exceto por: (a) passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado, (b) passivos financeiros que surjam quando a transferência do ativo financeiro não se qualificar para desreconhecimento ou quando a abordagem do envolvimento contínuo for aplicável, (c) contrato de garantia financeira, (d) compromissos de conceder empréstimo com taxa de juros abaixo do mercado, (e) a contraprestação contingente reconhecida por adquirente em combinação de negócios à qual deve ser aplicado o CPC 15.

### Instrumentos financeiros derivativos e atividades de hedge

A Companhia opera com instrumentos financeiros derivativos de proteção “*hedge*”, entretanto, não utiliza prática de “*hedge accounting*” para contabilização de suas operações derivativas, as quais não tem fins especulativos.

Os derivativos são mensurados inicialmente ao valor justo na data da contratação e são subsequentemente reavaliados também a valor justo, tendo suas variações de ganho ou perda de valor reconhecidas no resultado financeiro.

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros, cujos riscos são administrados através de estratégias de posições financeiras e sistemas de limite de exposição dos mesmos. Todas as operações são integralmente reconhecidas na contabilidade.

## 21. Instrumentos financeiros--Continuação

No quadro abaixo, apresentamos a classificação dos principais ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas:

|                                                                   | Controladora     |           | Consolidado      |           |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|------------------|-----------|
|                                                                   | 2024             | 2023      | 2024             | 2023      |
| <b>Ativos financeiros ao custo amortizado <sup>(*)</sup></b>      |                  |           |                  |           |
| Caixa e equivalentes                                              | <b>48.016</b>    | 56.968    | <b>76.109</b>    | 73.735    |
| Aplicações financeiras e outros ativos financeiros <sup>(a)</sup> | <b>1.324.875</b> | 912.375   | <b>1.324.875</b> | 912.375   |
| Contas a receber de clientes                                      | <b>1.274.282</b> | 1.131.747 | <b>1.210.309</b> | 1.131.602 |
| <b>Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado</b>    |                  |           |                  |           |
| Outros ativos financeiros <sup>(ii) (a)</sup>                     | <b>202.213</b>   | 266.186   | <b>202.213</b>   | 266.186   |
| Derivativos <sup>(i) (*)</sup>                                    | <b>851</b>       | -         | <b>851</b>       | -         |
| <b>Passivos financeiros ao custo amortizado <sup>(*)</sup></b>    |                  |           |                  |           |
| Empréstimos e financiamentos                                      | <b>68.939</b>    | 92.430    | <b>68.939</b>    | 92.430    |
| Contratos de arrendamentos                                        | -                | -         | <b>19.885</b>    | 23.997    |
| Fornecedores                                                      | <b>57.799</b>    | 49.110    | <b>69.701</b>    | 49.359    |
| Comissões a pagar                                                 | <b>59.497</b>    | 53.966    | <b>58.912</b>    | 54.285    |
| <b>Passivo financeiro ao valor justo por meio do resultado</b>    |                  |           |                  |           |
| Derivativos <sup>(i) (*)</sup>                                    | -                | 496       | -                | 496       |

<sup>(\*)</sup> Os saldos contábeis de 31 de dezembro de 2024 e 2023 refletem os valores justos dos instrumentos financeiros.

<sup>(i)</sup> Nível 2: Operações que possuem informações observáveis para ativos e passivos, que não tenham preços cotados;

<sup>(ii)</sup> Nível 3: Operações que não possuem dados observáveis para ativos e passivos e que refletem premissas para a precificação.

<sup>(a)</sup> Em maio de 2024, foi realizada a avaliação na metodologia de classificação da aplicação financeira (COE), resultando na reclassificação da categoria de "ativo financeiro ao valor justo por meio do resultado" para "ativo financeiro ao custo amortizado". Essa mudança visa refletir adequadamente os resultados contratados pela Companhia deste instrumento financeiro, uma vez que o manterá até o seu vencimento.

### Operações de instrumentos derivativos cambiais

A estratégia de contratação dessas operações visa proteger as receitas de vendas e os ativos financeiros da Companhia e de suas controladas expostas à variação cambial. Os instrumentos são utilizados exclusivamente para fins de *hedge*, com o portfólio composto pela venda futura de dólares dos Estados Unidos, por meio de instrumentos financeiros específicos, como contratos de venda na B3 e Adiantamentos de Câmbio Entregues (ACE).

Nas operações de contrato de venda na B3, o impacto no fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas ocorre à medida que são apurados os ajustes da cotação do dólar dos Estados Unidos até a liquidação dos contratos.

Para reduzir a exposição cambial líquida de seus negócios, a Administração da Companhia determina que os gestores poderão negociar contratos futuros de vendas de USD, exclusivamente na B3 até o limite máximo dado pela soma dos seguintes itens: (i) saldos bancários em moeda estrangeira mantidos no exterior; (ii) aplicações financeiras mantidas no exterior; (iii) saldo de contas a receber (denominados em USD) de câmbios a contratar; (iv) até 25% das projeções de exportações anuais equivalente há aproximadamente 90 dias de exportações previstas (normalmente correspondente a pedidos em carteira e negociações de vendas em andamento), menos (a) saldos de fornecedores mantidos em moeda estrangeira, (b) importações em andamento, e (c) ACC (Adiantamento de contrato de câmbio).

## 21. Instrumentos financeiros--Continuação

### Operações de instrumentos derivativos cambiais--Continuação

Os riscos são monitorados diariamente e gerenciados por meio de controles internos, que visam demonstrar os limites de exposição e adequá-los à política de gestão de riscos da Companhia.

As operações de *hedge* cambial realizadas na B3 são efetuadas por corretoras especializadas, com a exigência de garantias específicas. O valor das garantias, em 31 de dezembro de 2024, totaliza R\$52.477 (R\$37.497 em 2023), sendo composto por aplicações financeiras da Companhia em títulos públicos, em conformidade com os limites e exposições ao risco de câmbio estabelecidos na política de gestão de riscos e pelas contrapartes envolvidas.

No quadro abaixo são demonstradas as posições de 31 de dezembro de 2024 e 2023, com os valores nominais e de mercado.

|                          | Valor de referência<br>(notional) – USD |          | Valor de referência – R\$ |           | Saldo a Receber (Pagar) |       |
|--------------------------|-----------------------------------------|----------|---------------------------|-----------|-------------------------|-------|
|                          | 2024                                    | 2023     | 2024                      | 2023      | 2024                    | 2023  |
| <b>Contratos futuros</b> |                                         |          |                           |           |                         |       |
| Compromisso de venda     | (47.000)                                | (21.000) | (292.326)                 | (102.250) | 851                     | (496) |

Essas operações estão diretamente associadas ao recebimento das vendas e a ativos financeiros denominados em moeda estrangeira, os quais estão sujeitos à variação da taxa de câmbio e visam compensar eventuais ganhos ou perdas resultantes dessa flutuação cambial. O saldo a receber, registrado em 31 de dezembro de 2024, é de R\$851, e está classificado em “títulos a receber” e o saldo a pagar de R\$496 em 31 de dezembro de 2023, classificado em “outras contas a pagar”.

## 22. Gestão de riscos

Os riscos são gerenciados, através das políticas de governança, que estabelecem as técnicas de acompanhamento, mensuração e monitoramento contínuo da exposição, alinhadas às estratégias de crescimento dos negócios e da responsabilidade socioambiental.

### a) Gestão de riscos operacionais

A estrutura organizacional dos processos de gerenciamento de riscos da Companhia, utiliza como parâmetro as três linhas do IIA (*The Institute of Internal Auditors*) e metodologicamente baseia-se no framework ERM (*Enterprise Risk Management*) do COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*), no que diz respeito ao fluxo de identificação, avaliação, tratamento e monitoramento dos riscos aos quais a Companhia e suas controladas estão expostas.

Nesse sentido, a Companhia atua junto aos riscos: estratégico, operacional, de conformidade, financeiro e mercado, da informação, tecnológico e socioambiental, conforme política aprovada pelo Conselho de Administração da Grendene.

No que se refere ao tratamento dos riscos:

- O processo de gerenciamento de riscos corporativos permeia todos os processos de negócios, portanto, todos os colaboradores são responsáveis pela gestão dos riscos da Companhia, desde a definição de estratégias e projetos, como na execução de suas funções no dia a dia;

## 22. Gestão de riscos--Continuação

### a) Gestão de riscos operacionais--Continuação

- (ii) O Departamento de Governança, Riscos e Compliance (GRC) coordena o processo de Gerenciamento de Riscos Corporativos da Grendene, assessorando metodologicamente as áreas de negócios na identificação, classificação, avaliação e tratamento dos riscos inerentes aos seus processos;
- (iii) A função da Auditoria Interna é de examinar com independência, imparcialidade e de forma tempestiva a efetividade e qualidade do processo de gerenciamento de riscos corporativos da Grendene, registrando as fragilidades e fazendo recomendações para a melhoria e ajustes no referido processo.

O Comitê de Auditoria supervisiona as atividades, a efetividade, a evolução e a estrutura do gerenciamento de riscos corporativos da Grendene S.A., bem como sugere melhorias ao Conselho de Administração.

Toda essa estrutura visa garantir, com o devido patrocínio e monitoramento da alta gestão (como Diretoria e Conselho de Administração), uma eficiente e eficaz gestão de riscos corporativos na Companhia.

### b) Gestão de riscos sociais e ambientais

A Companhia está exposta à riscos socioambientais pela possibilidade de ocorrência de danos ambientais, uso inadequado de recursos naturais, não atendimento às exigências e regulamentações vigentes, pela obsolescência de estoque, pelos impactos de clima extremo e falha nas respostas às mudanças climáticas.

Risco do uso inadequado de recursos naturais: há riscos relacionados ao descarte inadequado dos resíduos gerados em nossas operações.

Para mitigar esses riscos, a Companhia conta com o “Plano de gerenciamento de resíduos sólidos” e o “Programa de Coleta Seletiva”, em todas as unidades. Esse plano e programa estabelecem diretrizes claras para o armazenamento, transporte e destinação ambientalmente adequada dos resíduos. Além disso, investimos em tecnologias industriais avançadas, como máquinas e equipamentos, que ampliam a nossa eficiência no uso de materiais e auxiliam para a redução do desperdício.

Não atendimento às exigências e regulamentações socioambientais: decorrentes da criação ou alteração de normas estabelecidas pelos órgãos reguladores, que podem impactar o controle das atividades reguladas, as condições de fornecimento e as regulamentações ambientais ou fiscais.

A Companhia monitora constantemente os requisitos legais aplicáveis às suas atividades e realiza avaliações regulares para garantir a conformidade com as normas ambientais nacionais e internacionais. Utiliza um software modular de gestão, que funciona como Sistema de Gestão e Monitoramento de Requisitos Legais Aplicáveis, proporcionando uma gestão eficiente, segura e ágil em tempo real. Assim, minimiza os riscos e prejuízos, otimizando os processos e garantindo o cumprimento das leis e normas internacionais de certificação ISO.

Obsolescência de estoques: Com a crescente importância das questões climáticas nas decisões de consumo, existe o risco de que certos produtos se tornem obsoletos, caso não atendam às novas expectativas de sustentabilidade e responsabilidade ambiental dos consumidores. Essas mudanças podem afetar a demanda por produtos, resultando em estoques que não atendem às preferências de mercado.

## 22. Gestão de riscos--Continuação

### b) Gestão de riscos sociais e ambientais--Continuação

Para mitigar esse risco, implementa-se medidas proativas, como a diversificação da cadeia de suprimentos, investimentos em tecnologias limpas e o engajamento contínuo com as partes interessadas. Essas ações são fundamentais para adaptar os produtos às demandas emergentes, garantir sua relevância no mercado e evitar a obsolescência dos estoques.

Riscos climáticos: há risco de falha nas respostas climáticas e o risco de clima extremo. Esses riscos podem causar problemas, como falta de água e energia elétrica, especialmente porque parte de nossas operações industriais está localizada no semiárido brasileiro. Além disso, o excesso de chuvas pode impactar as rotas logísticas, afetando o desempenho e prazos de entregas.

Para minimizar esses riscos, adotaram-se ações que visam a redução e reuso de água e a eficiência energética, através do uso de energia renovável para reduzir os impactos das emissões de gases de efeito estufa em nossas operações. Estrategicamente, a Companhia detém investimento em negócio de energia (SPE – Geradora Várzea Solar II S.A.), visando atender parte de sua necessidade de consumo de energia por meio de fontes renováveis.

Os mecanismos de gestão e monitoramento destes riscos, seguem a política de sustentabilidade que é guiada por três pilares: (i) Valorização e respeito às pessoas; (ii) Operações ecoeficientes; e (iii) Produtos de menor impacto.

### c) Gestão de riscos financeiros

#### c.1) Riscos de crédito

O Grupo está exposto aos riscos de crédito em suas atividades operacionais decorrente do contas a receber de clientes e de contrapartes em investimentos financeiros, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros.

As práticas de gestão de risco são as seguintes: (i) Contas a receber de clientes: a Administração visa minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes, por meio da análise de créditos da carteira de clientes, estabelecimento de limite de vendas e vendas pulverizadas. Não há clientes que individualmente representem mais que 5% do total do contas a receber de clientes da Companhia em 31 de dezembro de 2024 e 2023; e (ii) Instrumentos financeiros, caixa e equivalentes e outros ativos financeiros: os recursos financeiros da Companhia estão alocados de forma diversificada em ativos financeiros que podem ser papéis emitidos por instituições financeiras que são considerados pelo mercado como de primeira linha, títulos públicos ou títulos privados, como por exemplo, debêntures, certificados de recebíveis imobiliários, títulos de crédito, entre outros, que buscam remuneração atrelada a uma cesta de indicadores como: CDI, taxas pré-fixadas ou corrigidos por índices de inflação.

**22. Gestão de riscos--Continuação****c) Gestão de riscos financeiros--Continuação****c.1) Riscos de crédito--Continuação**

As oportunidades de investimento de maior risco (aquelas com títulos privados), são avaliadas pelo comitê de investimentos criado para este fim e que, segundo política da Companhia, pode destinar até R\$850 milhões para este tipo de investimento.

**c.2) Riscos de liquidez**

A Companhia monitora a política de geração de caixa das atividades para evitar o descasamento entre as contas a receber e a pagar, garantindo assim a liquidez para o cumprimento de suas obrigações. As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia residem no próprio volume de recursos advindos da comercialização dos seus produtos; com a característica de forte geração de caixa e baixa inadimplência. Adicionalmente, mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate há qualquer momento e apresenta sólidas condições financeiras e patrimoniais para cumprir com suas obrigações de curto e médio prazo.

A seguir, apresentamos a projeção dos pagamentos contratuais da Companhia, que inclui os juros futuros.

|                             | Controladora / Consolidado |               |        |            |               |        |
|-----------------------------|----------------------------|---------------|--------|------------|---------------|--------|
|                             | 2024                       |               |        | 2023       |               |        |
|                             | Até um ano                 | De 1 a 5 anos | Total  | Até um ano | De 1 a 5 anos | Total  |
| Financiamentos incentivados | 2.203                      | 14.629        | 16.832 | 1.835      | 12.000        | 13.835 |
| Financiamentos – ACE        | 55.894                     | -             | 55.894 | 83.226     | -             | 83.226 |
|                             | 58.097                     | 14.629        | 72.726 | 85.061     | 12.000        | 97.061 |

**c.3) Riscos de mercado**

Os riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de oscilação nas taxas de juros, taxas de câmbio, preço das commodities e ações.

**i) Risco da taxa de juros**

Este risco está relacionado à possibilidade de a Companhia incorrer em perdas devido à flutuação das taxas de juros, o que poderia aumentar suas despesas financeiras com empréstimos e financiamentos ou reduzir o retorno de suas aplicações. A Companhia monitora constantemente a volatilidade das taxas de juros no mercado.

A política da Companhia visa manter seus recursos aplicados em instrumentos financeiros atrelados ao CDI, em taxas pré-fixadas ou corrigidos pela inflação, o que ajuda a mitigar os impactos de variações nas taxas de juros de mercado.

Apresentamos as posições em aberto de 31 de dezembro de 2024, inclusive os testes de sensibilidade para cenários de variação de taxas ou indicadores. Esses testes consideram um cenário provável, com impactos decrescentes para aplicações financeiras e crescentes para os financiamentos, conforme segue:

## 22. Gestão de riscos--Continuação

### c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

#### c.3) Riscos de mercado--Continuação

##### i) *Risco da taxa de juros--Continuação*

|                                             |          | Cenário de sensibilidade |              |                |          |                |              |
|---------------------------------------------|----------|--------------------------|--------------|----------------|----------|----------------|--------------|
| Fator de risco                              | % a.a.   | Saldo em 2024            | Remoto - 50% | Possível - 25% | Provável | Possível + 25% | Remoto + 50% |
| <u>Aplicações financeiras de renda fixa</u> |          |                          |              |                |          |                |              |
| CDI                                         | 11,7489% | 1.062.167                | 15.364       | 22.843         | 30.194   | 40.963         | 48.090       |
| IPCA                                        | 4,8730%  | 52.477                   | 3.914        | 4.466          | 5.018    | 5.569          | 6.120        |
| INCC                                        | 6,3339%  | 110.061                  | 12.271       | 13.297         | 14.323   | 15.349         | 15.401       |
| <u>Financiamentos incentivados</u>          |          |                          |              |                |          |                |              |
| TJLP                                        | 7,4300%  | (14.428)                 | (936)        | (1.170)        | (1.404)  | (702)          | (468)        |

##### ii) *Risco cambial*

O risco da Companhia está atrelado às operações do contas a receber de clientes originada das exportações, aplicações financeiras e investimentos no exterior, para as quais são constituídas um *hedge* natural para proteção das oscilações de câmbio. A gestão avalia seus ativos e passivos expostos ao risco da variação cambial, e se necessário, contrata instrumentos financeiros derivativos adicionais.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui cobertura para suas exposições à flutuação cambial nas operações de vendas para o mercado externo, com vencimento dos contratos de exportação no valor de USD8.804 (USD16.658 em 2023).

A Companhia projetou o impacto das operações de proteção cambial em três cenários, considerando a liquidação das operações na posição com vencimento em 31 de janeiro de 2025, conforme demonstrado a seguir:

|                                 |                        |         |               | Cenário de sensibilidade |                |          |                |              |
|---------------------------------|------------------------|---------|---------------|--------------------------|----------------|----------|----------------|--------------|
| Fator de risco                  | Posição vendida em USD | Cotação | Saldo em 2024 | Remoto - 50%             | Possível - 25% | Provável | Possível + 25% | Remoto + 50% |
| Derivativos contratados - Hedge |                        |         |               |                          |                |          |                |              |
| Dólar                           | (47.000)               | 6,2197  | (292.326)     | 146.163                  | 73.081         | 851      | (73.081)       | (146.163)    |

## 22. Gestão de riscos--Continuação

### c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

#### c.3) Riscos de mercado--Continuação

##### ii) Risco cambial--Continuação

Os valores líquidos ativos e passivos em moeda estrangeira, estão demonstrados a seguir:

|                                    |                         |         |               | Cenário de sensibilidade |                |          |                |              |
|------------------------------------|-------------------------|---------|---------------|--------------------------|----------------|----------|----------------|--------------|
| Fator de risco                     | Posição carteira em USD | Cotação | Saldo em 2024 | Remoto - 50%             | Possível - 25% | Provável | Possível + 25% | Remoto + 50% |
| Exposição cambial                  |                         |         |               |                          |                |          |                |              |
| Ativo                              |                         |         |               |                          |                |          |                |              |
| Conta corrente                     | 15                      | 6,1917  | 92            | (46)                     | (23)           | -        | 23             | 46           |
| Contas a receber de clientes       | 42.483                  | 6,2034  | 263.539       | (131.769)                | (65.885)       | -        | 65.885         | 131.769      |
| Passivo                            |                         |         |               |                          |                |          |                |              |
| Adiantamento de clientes           | (3.276)                 | 6,1917  | (20.286)      | 10.143                   | 5.072          | -        | (5.072)        | (10.143)     |
| Contas a pagar                     | (2.654)                 | 6,1923  | (16.434)      | 8.217                    | 4.108          | -        | (4.108)        | (8.217)      |
| Empréstimos e financiamentos - ACE | (8.804)                 | 6,1917  | (54.511)      | 27.255                   | 13.628         | -        | (13.628)       | (27.255)     |
| Derivativos contratados - Hedge    | (47.000)                | 6,2196  | (292.326)     | 146.163                  | 73.081         | 851      | (73.081)       | (146.163)    |
| Exposição líquida                  | (19.236)                |         | (119.926)     | 59.963                   | 29.981         | 851      | (29.981)       | (59.963)     |

##### iii) Risco de preço das commodities

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar commodities como matéria-prima, a Companhia poderá ter seus custos dos produtos vendidos afetados por alterações nos preços internacionais destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço nos mercados nacional e internacional e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.

##### iv) Risco da taxa de retorno das SCPs

O risco da Companhia está relacionado ao retorno esperado de cada operação, levando em consideração não apenas os riscos específicos de cada ativo, mas também as expectativas macroeconômicas do mercado, como as perspectivas para a construção civil e o cenário da taxa básica de juros.

A Companhia projetou o impacto das operações em Sociedade em Conta de Participação (SCPs), com base na taxa média de retorno esperada até 31 de dezembro de 2024, conforme demonstrado a seguir:

|                                         |                       |               | Cenário de sensibilidade |                |                |              |
|-----------------------------------------|-----------------------|---------------|--------------------------|----------------|----------------|--------------|
| Fator de risco                          | Taxa média de retorno | Saldo em 2024 | Remoto - 50%             | Possível - 25% | Possível + 25% | Remoto + 50% |
| <u>Outros ativos financeiros - SCPs</u> |                       |               |                          |                |                |              |
| Valores dos imóveis                     | 10,9784%              | 157.563       | 283                      | 157            | (82)           | (195)        |

## 22. Gestão de riscos--Continuação

### d) Gestão de capital

A Administração tem como objetivo assegurar a continuidade dos negócios da Companhia, protegendo seu capital contra mudanças nas condições econômicas, a fim de reduzir os custos de capital e maximizar o retorno aos acionistas. Para manter ou ajustar a estrutura de capital, a Companhia pode revisar sua política de pagamento de dividendos, captar empréstimos, emitir valores mobiliários no mercado financeiro, entre outras ações.

A política da Companhia visa manter um baixo nível de alavancagem, sendo monitorada por meio do índice de alavancagem financeira, conforme demonstrado abaixo:

|                                  | Controladora     |           | Consolidado      |           |
|----------------------------------|------------------|-----------|------------------|-----------|
|                                  | 2024             | 2023      | 2024             | 2023      |
| Empréstimos e financiamentos     | <b>68.939</b>    | 92.430    | <b>68.939</b>    | 92.430    |
| Contratos de arrendamentos       | -                | -         | <b>19.885</b>    | 23.997    |
| (-) Caixa e equivalentes         | <b>(48.016)</b>  | (56.968)  | <b>(76.109)</b>  | (73.735)  |
| Dívida líquida                   | <b>20.923</b>    | 35.462    | <b>12.715</b>    | 42.692    |
| Patrimônio líquido               | <b>4.040.946</b> | 3.659.443 | <b>4.040.946</b> | 3.659.443 |
| Índice de alavancagem financeira | <b>0,5%</b>      | 1,0%      | <b>0,3%</b>      | 1,2%      |

## 23. Partes relacionadas



A Companhia possui política de transações com partes relacionadas, aprovada pelo Conselho de Administração, visando estabelecer regras e consolidar os procedimentos de modo a assegurar que as decisões que envolvam partes relacionadas e situações com potencial conflito de interesses, sejam tomadas com plena independência e absoluta transparência tendo em vista os interesses da Grendene S.A. e de seus acionistas.

Os negócios e atos jurídicos entre partes relacionadas são efetuados em condições comutativas e de acordo com os critérios de mercado, observando os mesmos princípios e procedimentos que norteiam negociações feitas com partes independentes.

As partes relacionadas da Companhia são: controladas, coligadas, *joint venture*, outras empresas com participação de acionistas e profissionais chaves da administração da Companhia.

## 23. Partes relacionadas--Continuação

### a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas

|                                                    | Natureza das operações                 | Relacionamento    | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                    |                                        |                   | 2024           | 2023           | 2024           | 2023           |
| <b>ATIVO</b>                                       |                                        |                   | <b>560.125</b> | <b>468.772</b> | <b>383.878</b> | <b>446.199</b> |
| <b>Outros ativos financeiros</b>                   |                                        |                   | <b>31.649</b>  | <b>56.630</b>  | <b>31.649</b>  | <b>56.630</b>  |
| SCP Gouda Even II                                  | Investimento                           | Outras transações | 3.750          | 15.000         | 3.750          | 15.000         |
| SCP Jesuino Maciel                                 | Investimento                           | Outras transações | -              | 5.531          | -              | 5.531          |
| SCP Mairinque                                      | Investimento                           | Outras transações | 23.358         | 24.538         | 23.358         | 24.538         |
| SCP Saioá                                          | Investimento                           | Outras transações | -              | 6.410          | -              | 6.410          |
| SCP Venâncio                                       | Investimento                           | Outras transações | 4.541          | 5.151          | 4.541          | 5.151          |
| <b>Contas a receber de clientes</b>                |                                        |                   | <b>69.051</b>  | <b>49.423</b>  | <b>1.083</b>   | <b>49.051</b>  |
| Grendene Italy SRL. <sup>(a)</sup>                 | Venda de calçados                      | Controlada direta | 1.044          | 372            | -              | -              |
| Grendene Global Brands Limited. <sup>(a)</sup>     | Venda de calçados                      | Controlada direta | 66.924         | 47.091         | -              | 47.091         |
| Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.    | Venda de insumos                       | Outras transações | 24             | -              | 24             | -              |
| Calzados Azaleia Peru S.A.                         | Venda de calçados                      | Outras transações | 1.059          | 1.960          | 1.059          | 1.960          |
| <b>Estoques</b>                                    |                                        |                   | <b>588</b>     | <b>67</b>      | <b>588</b>     | <b>67</b>      |
| Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Compras de calçados                    | Outras transações | 296            | 67             | 296            | 67             |
|                                                    | Compras de matrizes e ferramentais     | Outras transações | 292            | -              | 292            | -              |
| <b>Outros créditos</b>                             |                                        |                   | <b>14.953</b>  | <b>25.014</b>  | <b>14.878</b>  | <b>23.407</b>  |
| Grendene Italy SRL. <sup>(a)</sup>                 | Outros créditos                        | Controlada direta | 75             | 1.607          | -              | -              |
| YOUPE Participações S.A.                           | Outros créditos                        | Coligada          | 3.771          | 140            | 3.771          | 140            |
| NM GAP II Participações S.A.                       | Outros créditos                        | Coligada          | 17             | 23.267         | 17             | 23.267         |
| HIPE Participações S.A.                            | Outros créditos                        | Coligada          | 367            | -              | 367            | -              |
| NM IBIRA Participações S.A.                        | Outros créditos                        | Coligada          | 10.723         | -              | 10.723         | -              |
| <b>Investimentos</b>                               |                                        |                   | <b>443.884</b> | <b>337.632</b> | <b>311.063</b> | <b>317.038</b> |
| MHL Calçados Ltda.                                 | Investimento                           | Controlada direta | 15.308         | 14.704         | -              | -              |
| Grendene USA, Inc                                  | Investimento                           | Controlada direta | 118            | 2.792          | -              | -              |
| Grendene Italy S.R.L. <sup>(a)</sup>               | Investimento                           | Controlada direta | 4.553          | 3.098          | -              | -              |
| Grendene Global Brands Limited. <sup>(a)</sup>     | Investimento                           | Controlada direta | 112.842        | -              | -              | -              |
| YOUPE Participações S.A.                           | Investimento                           | Coligada          | 635            | 10.962         | 635            | 10.962         |
| HIPE Participações S.A.                            | Investimento                           | Coligada          | 229.575        | 134.699        | 229.575        | 134.699        |
| NM GAP II Participações S.A.                       | Investimento                           | Coligada          | 25.545         | 21.543         | 25.545         | 21.543         |
| NM IBIRA Participações S.A.                        | Investimento                           | Coligada          | 41.996         | 55.851         | 41.996         | 55.851         |
| NM Vila Participações S.A.                         | Investimento                           | Coligada          | 7.660          | -              | 7.660          | -              |
| Grendene Global Brands Limited.                    | Investimento                           | Joint Venture     | -              | 88.331         | -              | 88.331         |
| NM GAP Participações Ltda                          | Investimento                           | Outras transações | 5.652          | 5.652          | 5.652          | 5.652          |
| <b>Imobilizado</b>                                 |                                        |                   | <b>-</b>       | <b>6</b>       | <b>-</b>       | <b>6</b>       |
| Unicasa Indústria de Móveis S.A.                   | Imobilizado em andamento               | Outras transações | -              | 6              | -              | 6              |
| <b>Intangível</b>                                  |                                        |                   | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>24.617</b>  | <b>-</b>       |
| Grendene Global Brands Limited.                    | Ágio                                   | Controlada direta | -              | -              | 24.617         | -              |
| <b>PASSIVO</b>                                     |                                        |                   | <b>26.461</b>  | <b>15.707</b>  | <b>25.876</b>  | <b>15.707</b>  |
| <b>Fornecedores</b>                                |                                        |                   | <b>-</b>       | <b>5</b>       | <b>-</b>       | <b>5</b>       |
| Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Compras de calçados, insumo e matrizes | Outras transações | -              | 5              | -              | 5              |
| <b>Obrigações contratuais</b>                      |                                        |                   | <b>1.035</b>   | <b>1.346</b>   | <b>1.035</b>   | <b>1.346</b>   |
| Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Licenciamento (Uso da marca "Azaleia") | Outras transações | 1.035          | 1.346          | 1.035          | 1.346          |
| <b>Comissões a pagar</b>                           |                                        |                   | <b>585</b>     | <b>406</b>     | <b>-</b>       | <b>406</b>     |
| Grendene Global Brands Limited.                    | Serviços de comissão                   | Controlada direta | 585            | 406            | -              | 406            |
| <b>Adiantamento de clientes</b>                    |                                        |                   | <b>24</b>      | <b>-</b>       | <b>24</b>      | <b>-</b>       |
| Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Adiantamento recebido                  | Outras transações | 24             | -              | 24             | -              |
| <b>Outras contas a pagar</b>                       |                                        |                   | <b>2.079</b>   | <b>13.950</b>  | <b>2.079</b>   | <b>13.950</b>  |
| HIPE Participações S.A.                            | Adiantamentos recebidos                | Coligadas         | 657            | -              | 657            | -              |
| YOUPE Participações S.A.                           | Adiantamentos recebidos                | Coligadas         | 154            | -              | 154            | -              |
| NM GAP II Participações S.A.                       | Adiantamentos recebidos                | Coligadas         | 877            | 12.622         | 877            | 12.622         |
| NM IBIRA Participações S.A.                        | Adiantamentos recebidos                | Coligadas         | 391            | 1.328          | 391            | 1.328          |
| Grendene Global Brands Limited.                    | Aquisição de controlada                | Controlada direta | 22.738         | -              | 22.738         | -              |

## 23. Partes relacionadas--Continuação

### a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas--Continuação

|                                                    |                                                                                       |                   |          | Controladora |           | Consolidado |          |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------|--------------|-----------|-------------|----------|
|                                                    | Natureza das operações                                                                | Relacionamento    | Prazos   | 2024         | 2023      | 2024        | 2023     |
| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO                          |                                                                                       |                   |          | 113.133      | (54.902)  | 119.410     | 6.454    |
| Receita líquida de vendas                          |                                                                                       |                   |          | 65.893       | 70.584    | 64.462      | 69.514   |
| Grendene USA, Inc.                                 | Venda de calçados                                                                     | Controlada direta | 189 dias | -            | 244       | -           | -        |
| Grendene Italy S.R.L. <sup>(i)</sup>               | Venda de calçados                                                                     | Controlada direta | 168 dias | 1.431        | 826       | -           | -        |
| Grendene Global Brands Limited                     | Venda de calçados                                                                     | Joint venture     | 176 dias | 67.949       | 64.397    | 67.949      | 64.397   |
|                                                    | Descontos por pontualidade                                                            |                   | -        | (8.162)      | (1.035)   | (8.162)     | (1.035)  |
| Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.    | Venda de insumos                                                                      |                   | 58 dias  | 20           | -         | 20          | -        |
| Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Venda de insumos                                                                      | Outras transações | 19 dias  | 283          | 48        | 283         | 48       |
|                                                    | Receita de serviços (Uso da marca "Melissa")                                          |                   | 50 dias  | 85           | 33        | 85          | 33       |
| Calzados Azaleia Peru S.A.                         | Venda de calçados                                                                     | Outras transações | 95 dias  | 4.287        | 6.071     | 4.287       | 6.071    |
| Despesas com vendas                                |                                                                                       |                   |          | (4.883)      | (4.348)   | (4.883)     | (4.304)  |
| Grendene USA, Inc.                                 | Serviços de comissão                                                                  | Controlada direta | 79 dias  | -            | (44)      | -           | -        |
| Grendene Italy S.R.L. <sup>(i)</sup>               | Publicidade e propaganda <sup>(*)</sup>                                               | Controlada direta | -        | (182)        | -         | (182)       | -        |
|                                                    | Amostras de calçados <sup>(*)</sup>                                                   |                   | -        | (73)         | -         | (73)        | -        |
|                                                    | Outras despesas <sup>(*)</sup>                                                        |                   | -        | (5)          | -         | (5)         | -        |
| Grendene Global Brands Limited <sup>(i)</sup>      | Serviços de comissão                                                                  | Joint venture     | 55 dias  | (859)        | (1.216)   | (859)       | (1.216)  |
|                                                    | Amostras de calçados <sup>(*)</sup>                                                   |                   | -        | (247)        | (21)      | (247)       | (21)     |
|                                                    | Outras despesas <sup>(*)</sup>                                                        |                   | -        | -            | (6)       | -           | (6)      |
|                                                    | Publicidade e propaganda <sup>(*)</sup>                                               |                   | -        | (4)          | (16)      | (4)         | (16)     |
| Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.    | Publicidade e propaganda <sup>(**)</sup>                                              | Outras transações | 63 dias  | (6)          | -         | (6)         | -        |
| Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")                                                | Outras transações | 91 dias  | (3.443)      | (3.040)   | (3.443)     | (3.040)  |
|                                                    | Perda de negócio                                                                      |                   | 7 dias   | (23)         | -         | (23)        | -        |
|                                                    | Amostras de calçados <sup>(*)</sup>                                                   |                   | -        | -            | (5)       | -           | (5)      |
|                                                    | Publicidade e propaganda <sup>(**)</sup>                                              |                   | 90 dias  | (1)          | -         | (1)         | -        |
| Calzados Azaleia Peru S.A.                         | Amostras de calçados <sup>(*)</sup>                                                   | Outras transações | -        | (25)         | -         | (25)        | -        |
|                                                    | Publicidade <sup>(*)</sup> <sup>(**)</sup>                                            |                   | -        | (15)         | -         | (15)        | -        |
| Despesas gerais e administrativas                  |                                                                                       |                   |          | -            | (24)      | -           | (24)     |
| Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Indenização: reclamatória trabalhista da Grendene Argentina S.A. (controlada extinta) | Outras transações | 4 dias   | -            | (24)      | -           | (24)     |
| Resultado de equivalência patrimonial              |                                                                                       |                   |          | 38.579       | (125.461) | 46.462      | (62.971) |
| MHL Calçados Ltda.                                 | Equivalência patrimonial                                                              | Controlada direta |          | 604          | 1.053     | -           | -        |
| Grendene USA, Inc.                                 | Equivalência patrimonial                                                              | Controlada direta |          | (5.018)      | (56.518)  | -           | -        |
| Grendene UK Limited. <sup>(i)</sup>                | Equivalência patrimonial                                                              | Controlada direta |          | -            | (6.347)   | -           | -        |
| Grendene Italy S.R.L. <sup>(i)</sup>               | Equivalência patrimonial                                                              | Controlada direta |          | (3.469)      | (678)     | -           | -        |
| YOUPE Participações S.A.                           | Equivalência patrimonial                                                              | Coligada          |          | 501          | 2.238     | 501         | 2.238    |
| HIPE Participações S.A.                            | Equivalência patrimonial                                                              | Coligada          |          | 99.178       | (8)       | 99.178      | (8)      |
| NM GAP II Participações S.A.                       | Equivalência patrimonial                                                              | Coligada          |          | 6.644        | (415)     | 6.644       | (415)    |
| NM IBIRA Participações S.A.                        | Equivalência patrimonial                                                              | Coligada          |          | 4.430        | (3)       | 4.430       | (3)      |
| NM Vila Participacoes S.A.                         | Equivalência patrimonial                                                              | Coligada          |          | (840)        | -         | (840)       | -        |
| Grendene Global Brands Limited                     | Equivalência patrimonial                                                              | Joint venture     |          | (63.451)     | (64.783)  | (63.451)    | (64.783) |
| Outras receitas operacionais                       |                                                                                       |                   |          | -            | 2.444     | -           | 2.444    |
| NM GAP Participações Ltda.                         | Ganho de Capital                                                                      | Outras transações |          | -            | 2.444     | -           | 2.444    |
| Outras despesas operacionais                       |                                                                                       |                   |          | -            | (957)     | -           | (957)    |
| NM GAP II Participações S.A.                       | Perda de Capital                                                                      | Coligada          |          | -            | (957)     | -           | (957)    |
| Resultado financeiro                               |                                                                                       |                   |          | 13.544       | 2.860     | 13.369      | 2.752    |
| Grendene USA, Inc.                                 | Variação cambial, líquida                                                             | Controlada direta |          | 3            | 110       | -           | -        |
| Grendene UK Limited                                | Variação cambial, líquida                                                             | Controlada direta |          | -            | (3)       | -           | -        |
| Grendene Italy S.R.L. <sup>(i)</sup>               | Variação cambial, líquida                                                             | Controlada direta |          | 105          | (1)       | -           | -        |
|                                                    | Outras receitas financeiras                                                           |                   |          | 67           | 2         | -           | -        |
| Grendene Global Brands Limited                     | Variação cambial, líquida                                                             | Joint venture     |          | 10.218       | (1.176)   | 10.218      | (1.176)  |
| Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Outras receitas financeiras - Desconto ativo                                          | Outras transações |          | -            | 2         | -           | 2        |
| Calzados Azaleia Peru S.A.                         | Variação cambial, líquida                                                             | Outras transações |          | 395          | (81)      | 395         | (81)     |
| SCP Jesuino Maciel                                 | Rendimento e AVJ                                                                      | Outras transações |          | 285          | 1.341     | 285         | 1.341    |
| SCP Mairinque                                      | Rendimento e AVJ                                                                      | Outras transações |          | 1.895        | 2.634     | 1.895       | 2.634    |
| SCP Neto de Araújo                                 | Rendimento e AVJ                                                                      | Outras transações |          | -            | (309)     | -           | (309)    |
| SCP Pensilvânia                                    | Rendimento e AVJ                                                                      | Outras transações |          | -            | (20)      | -           | (20)     |
| SCP Saioá                                          | Rendimento e AVJ                                                                      | Outras transações |          | -            | (202)     | -           | (202)    |
| SCP Venâncio                                       | Rendimento e AVJ                                                                      | Outras transações |          | 576          | 563       | 576         | 563      |

<sup>(i)</sup> Com a extinção da Grendene UK Limited, a Grendene Italy S.R.L. passou a ser controlada direta da Grendene S.A. a partir de setembro de 2023, conforme descrito na Nota 11, letra c.

<sup>(ii)</sup> A Grendene Global Brands Limited, passou de *joint venture* para controlada da Grendene S.A. a partir de 1º de dezembro de 2024, através da aquisição de 50,1% das ações de titularidade da Radar Private Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar").

<sup>(\*)</sup> Transações sem valor comercial, mensuradas ao valor de custo.

<sup>(\*\*)</sup> Publicidade e propaganda referente a envio de produto para *influencers* e material para ponto de venda.

**23. Partes relacionadas--Continuação****b) Remuneração da administração**

Na Assembleia Geral Ordinária de 22 de abril de 2024, foi aprovada a remuneração global dos administradores para o exercício de 2024, no valor de até R\$9.300 (R\$8.500 em 2023), abrangendo a Diretoria Estatutária da Companhia, incluindo os planos de remuneração baseados em ações e o Conselho de Administração. Essas despesas estão registradas na rubrica de despesas gerais e administrativas, conforme demonstrado a seguir:

|                           | Controladora |             |              |            |             |              |
|---------------------------|--------------|-------------|--------------|------------|-------------|--------------|
|                           | 2024         |             |              | 2023       |             |              |
|                           | Honorários   | Remuneração | Variável (*) | Honorários | Remuneração | Variável (*) |
| Conselho da administração | 1.854        | 188         | -            | 1.787      | 181         | -            |
| Diretoria estatutária     | 6.107        | -           | 896          | 5.652      | -           | 524          |
|                           | 7.961        | 188         | 896          | 7.439      | 181         | 524          |

(\*) Refere-se às despesas apuradas no período, relativas ao prêmio do plano de ações de compra ou subscrição de ações, conforme descrito na Nota 24.

**c) Outras partes relacionadas**

A Companhia utiliza serviços de assessoria e agenciamento de viagens de empresas pertencentes aos membros da administração chave, conforme demonstrados a seguir:

|                                          | Controladora |      |
|------------------------------------------|--------------|------|
|                                          | 2024         | 2023 |
| Dall'Onder Viagens & Turismo Ltda.       | 470          | 359  |
| Mailson da Nóbrega Consultoria S/S Ltda. | 72           | 72   |
| Ochman Advogados Associados              | 154          | 321  |
|                                          | 696          | 752  |

Os gastos incorridos com estes serviços representaram aproximadamente 0,03% das despesas gerais da Companhia. Em 31 de dezembro de 2024, não há valores em aberto para pagamento. Em 31 de dezembro de 2023, havia um saldo pendente de R\$ 6 referente à assessoria prestada pela empresa "Mailson da Nóbrega Consultoria S/S Ltda".

## 23. Partes relacionadas--Continuação

### c) Outras partes relacionadas--Continuação

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, ocorreram transações com partes relacionadas indiretas, acionistas e administração-chave da Companhia, conforme segue:

| Pessoas jurídicas e físicas                        | Relação da parte com a Companhia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Natureza da operação                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Even Construtora e Incorporadora S.A.              | Investidora da Nova Milano Investimentos, com 46,29% da participação societária, gestora da qual Alexandre Grendene Bartelle detém o controle.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Fiadora das obrigações dos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Pensilvânia (encerrada em Fev/23), (ii) SCP Neto de Araujo (encerrada em Jun/23), (iii) SCP Jesuino Maciel (encerrada em set/24), (iv) SCP Saioá (encerrada em Abr/24), (v) SCP Venâncio, (vi) SCP Mairinque, e (vii) SCP Gouda Even II. |
| Veneza Negócios e Participações S.A.               | Empresa pertencente aos acionistas Alexandre Grendene Bartelle e Pedro Grendene Bartelle                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) NM GAP II Participações S.A. e de outras sociedades: (i) NM GAP Participações Ltda.                                                                                                                            |
| Nova Milano Investimentos Ltda.                    | Empresa pertencente ao acionista Alexandre Grendene Bartelle e gestão do Vice-presidente: Gelson Luiz Rostirola                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., (iv) NM IBIRA Participações S.A. e (v) NM Vila Participações S.A.                                                                                 |
| Radar Gestora de Recursos Ltda.                    | Sociedade na <i>joint venture</i> Grendene Global Brands Limited.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Investimento na <i>joint venture</i> Grendene Global Brands Limited, (encerrada em nov/24).                                                                                                                                                                                                               |
| André de Camargo Bartelle                          | Acionista                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Neto de Araujo, (ii) YOUPE Participações S.A., (iii) HIPE Participações S.A., e (iv) NM GAP II Participações S.A.                                                                                                                                    |
| Gabriela de Camargo Bartelle                       | Acionista                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Investidora nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A. e (iii) NM IBIRA Participações S.A.                                                                                                                                                              |
| Rudimar Dall'Onder                                 | Diretor Presidente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., e (iv) NM IBIRA Participações S.A.                                                                                                                           |
| Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.    | Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A. | Transação de venda de insumos e publicidade e propaganda.                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | A Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Companhia são empresas interligadas, na medida em que a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.             | Transação de venda de insumos, compra de calçados e insumos, compra de materiais, licenciamento (marcas: "Azaleia" e "Melissa"), indenizações e publicidade de propaganda.<br>Transações sem valor comercial de amostras de calçados.                                                                     |
| Calzados Azaleia Peru S.A.                         | Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Calzados Azaleia Peru S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Calzados Azaleia Peru S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.                                               | Transação de venda de calçados.<br>Transações sem valor comercial de amostras de calçados e publicidade e propaganda.                                                                                                                                                                                     |
| Unicasa Industria de Móveis S.A.                   | Empresa interligada na medida em que o acionista controlador da Unicasa faz parte do bloco de controle da Grendene.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Transação de compra de materiais.                                                                                                                                                                                                                                                                         |

Não há outras transações, exceto dividendos e juros sobre o capital próprio pagos, entre a Companhia e suas partes relacionadas.

## 24. Plano de opções de compra ou subscrição de ações



O Plano de Opção de Compra ou Subscrição de Ações, aprovado pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Extraordinária em 14 de Abril de 2008, concede aos diretores e gerentes, exceto diretores controladores, o direito de adquirir ações da Companhia, na forma e condições descritas no plano.

As opções de ações podem ser exercidas até 6 anos contados da data da outorga, com período de carência (*vesting*) de 3 anos, com liberação de 33% a partir do primeiro aniversário, 66% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário.

Para o cumprimento dos planos de exercício de opções de compra de ações, foram adquiridas no ano de 2024 um total de 430.942 ações, a um custo médio de R\$7,05, totalizando R\$3.036. No primeiro trimestre de 2024 foram exercidas 433.613 ações a um preço médio de R\$4,56, totalizando um montante de R\$1.977.

A diferença entre o preço médio de exercício das opções e o custo médio das ações adquiridas e canceladas em 2024, para cumprimento dos exercícios de opções de ações, resultou no reconhecimento de um ganho de R\$631 no patrimônio líquido, uma vez que a liquidação das opções dos planos ocorre com instrumentos patrimoniais.

### a) Premissas para reconhecimento das despesas com remuneração de ações

As ações são mensuradas a valor justo na data da outorga e a despesa é reconhecida no resultado como “despesa com pessoal”, ao longo do período em que o direito ao exercício de opção é adquirido, em contrapartida ao patrimônio líquido.

O valor justo das opções outorgadas foi estimado usando-se o modelo de precificação de opções “*Black-Scholes*”. As premissas econômicas consideradas foram: (i) dividendos esperados obtidos com base na média de pagamentos de dividendos por ação em relação ao valor de mercado das ações nos últimos 12 meses; (ii) volatilidade baseada na oscilação média histórica do preço da ação dos últimos 18 meses anteriores à data da outorga; (iii) a taxa de juros livre de risco a taxa média projetada da Selic, divulgada pelo Banco Central (BACEN). No quadro a seguir apresentamos o detalhamento dessas informações:

|                                              | 15º Plano  | 17º Plano  |
|----------------------------------------------|------------|------------|
| Data da outorga                              | 24/02/2022 | 29/02/2024 |
| Total de opções de compra concedido          | 1.402.950  | 1.385.736  |
| Preço de exercício                           | 4,50       | 3,70       |
| Volatilidade estimada                        | 25,95%     | 17,05%     |
| Dividendo esperado sobre as ações            | 5%         | 5%         |
| Taxa de juros livre de risco média ponderada | 12,25%     | 9,00%      |
| Maturidade máxima                            | 6 anos     | 6 anos     |
| Maturidade média                             | 2,5 anos   | 2,5 anos   |
| Valor justo na data da concessão             | 3,79       | 2,75       |

A Companhia não está compromissada à recompra de ações que forem adquiridas pelos beneficiários.

## 24. Plano de opções de compra ou subscrição de ações--Continuação

### b) Movimentação das opções de compra ou subscrição de ações

As movimentações decorrentes das operações de compra ou subscrição de ações, estão demonstradas a seguir:

|                                                                    | 15º Plano      | 17º Plano        | Saldo final      |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| Saldo em 31/12/2022                                                | 1.394.937      | -                | 1.394.937        |
| Exercidas                                                          | (464.979)      | -                | (464.979)        |
| Canceladas                                                         | (53.478)       | -                | (53.478)         |
| Saldo em 31/12/2023                                                | 876.480        | -                | 876.480          |
| Outorga                                                            | -              | 1.385.736        | 1.385.736        |
| Exercidas                                                          | (433.613)      | -                | (433.613)        |
| Canceladas                                                         | (9.254)        | (25.797)         | (35.051)         |
| <b>Saldo em 31/12/2024</b>                                         | <b>433.613</b> | <b>1.359.939</b> | <b>1.793.552</b> |
| Opções exercíveis em 2025                                          | 433.613        | 453.313          | 886.926          |
| Opções exercíveis em 2026                                          | -              | 453.313          | 453.313          |
| Opções exercíveis em 2027                                          | -              | 453.313          | 453.313          |
|                                                                    | <b>433.613</b> | <b>1.359.939</b> | <b>1.793.552</b> |
| Resultado das opções outorgadas, reconhecidas em 31/12/2023        | (1.865)        | -                | (1.865)          |
| <b>Resultado das opções outorgadas, reconhecidas em 31/12/2024</b> | <b>(1.677)</b> | <b>(33)</b>      | <b>(1.710)</b>   |
| Despesa com pessoal em 31/12/2023                                  | (1.602)        | -                | (1.602)          |
| <b>Despesa com pessoal em 31/12/2024</b>                           | <b>(628)</b>   | <b>(2.127)</b>   | <b>(2.755)</b>   |

## 25. Receita líquida de vendas e serviços



A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida pela comercialização de produtos.

A receita operacional é reconhecida quando: (i) há certeza da sua realização; (ii) o controle dos produtos é transferido ao cliente e a Companhia e suas controladas não detêm mais controle ou responsabilidade sobre as mercadorias vendidas; (iii) o valor da receita possa ser mensurado de maneira confiável; e (iv) for provável que os benefícios econômico-financeiros fluirão para o Grupo.

A receita é apresentada líquida de impostos, devoluções, abatimentos e descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas do Grupo no consolidado.

A receita líquida de vendas e serviços apresenta a seguinte composição:

|                                                   | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                   | 2024             | 2023             | 2024             | 2023             |
| Receita bruta de vendas e serviços                | 3.235.635        | 3.002.977        | 3.236.823        | 3.010.376        |
| <i>Mercado interno</i>                            | 2.750.915        | 2.558.034        | 2.750.915        | 2.558.034        |
| <i>Ajuste a valor presente</i>                    | (96.052)         | (103.130)        | (96.052)         | (103.130)        |
| <i>Reintegra</i>                                  | 35               | -                | 35               | -                |
| <i>Mercado externo</i>                            | 596.352          | 562.351          | 597.540          | 569.750          |
| <i>Ajuste a valor presente</i>                    | (16.184)         | (14.826)         | (16.184)         | (14.826)         |
| <i>Reintegra</i>                                  | 569              | 548              | 569              | 548              |
| Devolução de vendas                               | (92.252)         | (116.440)        | (92.684)         | (116.767)        |
| Descontos por pontualidade                        | (137.522)        | (130.268)        | (137.572)        | (130.794)        |
| Tributos sobre as vendas e serviços               | (540.597)        | (492.444)        | (540.597)        | (492.604)        |
| Incentivo fiscal ICMS (Proade) <sup>(*)</sup>     | 201.670          | 199.177          | 201.670          | 199.177          |
| Contribuição previdenciária sobre a receita bruta | (39.060)         | (35.781)         | (39.060)         | (35.781)         |
|                                                   | <b>2.627.874</b> | <b>2.427.221</b> | <b>2.628.580</b> | <b>2.433.607</b> |

<sup>(\*)</sup> A partir de 1º de janeiro de 2024, o incentivo fiscal de ICMS (Proade) passa a ter incidência de PIS e COFINS, logo, o incentivo está sendo apresentado líquido da tributação.

## 26. Informações por segmento



O Grupo atua em um único segmento, Calçados, que abrange o desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de calçados plásticos, no Brasil e exterior. O resultado é avaliado de forma integrada pela Administração, permitindo uma análise consolidada para a tomada de decisões estratégicas.

### a) Distribuição por área geográfica

A receita bruta no mercado interno e externo, estão assim demonstradas:

|                                      | Controladora     |           | Consolidado      |           |
|--------------------------------------|------------------|-----------|------------------|-----------|
|                                      | 2024             | 2023      | 2024             | 2023      |
| <b>Mercado interno – Brasil</b>      | <b>2.654.898</b> | 2.454.904 | <b>2.654.898</b> | 2.454.904 |
| <b>Mercado externo</b>               | <b>580.737</b>   | 548.073   | <b>581.925</b>   | 555.472   |
| <i>América do Norte</i>              | <b>82.330</b>    | 73.675    | <b>82.330</b>    | 77.247    |
| <i>Ásia e Oceania</i>                | <b>115.856</b>   | 110.521   | <b>115.859</b>   | 110.548   |
| <i>Europa</i>                        | <b>127.488</b>   | 123.843   | <b>128.650</b>   | 127.643   |
| <i>América Central e Sul - Latam</i> | <b>221.785</b>   | 203.296   | <b>221.785</b>   | 203.296   |
| <i>África e Oriente Médio - Mea</i>  | <b>33.278</b>    | 36.738    | <b>33.301</b>    | 36.738    |
|                                      | <b>3.235.635</b> | 3.002.977 | <b>3.236.823</b> | 3.010.376 |

Não há clientes que individualmente representem mais que 5% das vendas no mercado interno ou externo.

### b) Ativos não circulantes

Do total de ativos não circulantes da Companhia, aproximadamente 8% referem-se aos investimentos no exterior de suas controladas (diretas e indiretas). As informações financeiras resumidas destas empresas estão apresentadas na Nota 11.

## 27. Custos e despesas por natureza

A Companhia apresenta a demonstração do resultado por função. A classificação por natureza dos custos e despesas operacionais são demonstradas a seguir:

|                                          | Controladora       |                    | Consolidado        |                    |
|------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                          | 2024               | 2023               | 2024               | 2023               |
| <b>Custos dos produtos vendidos</b>      | <b>(1.387.763)</b> | <b>(1.346.203)</b> | <b>(1.387.506)</b> | <b>(1.349.924)</b> |
| Matéria prima                            | (591.090)          | (596.407)          | (590.993)          | (597.682)          |
| Custos com pessoal                       | (532.369)          | (490.904)          | (532.249)          | (492.526)          |
| Consumos/Perdas operacionais do negócio  | (50.418)           | (49.336)           | (50.418)           | (49.336)           |
| Consumos materiais intermediários        | (11.577)           | (12.591)           | (11.577)           | (12.591)           |
| Gastos com materiais                     | (11.088)           | (10.353)           | (11.088)           | (10.353)           |
| Gastos com manutenções                   | (27.437)           | (24.252)           | (27.437)           | (24.252)           |
| Depreciação e amortização <sup>(*)</sup> | (50.008)           | (66.146)           | (50.008)           | (66.146)           |
| Serviços de terceiros                    | (13.153)           | (12.755)           | (13.153)           | (12.755)           |
| Gastos com TI                            | (13.518)           | (12.026)           | (13.518)           | (12.026)           |
| Viagens e estadias                       | (3.821)            | (3.872)            | (3.821)            | (3.872)            |
| Energia, água e custos ambientais        | (39.348)           | (34.980)           | (39.348)           | (34.980)           |
| Outros custos                            | (43.936)           | (32.581)           | (43.896)           | (33.405)           |
| <b>Despesas com vendas</b>               | <b>(610.111)</b>   | <b>(554.189)</b>   | <b>(618.441)</b>   | <b>(600.218)</b>   |
| Comissões                                | (113.144)          | (103.594)          | (114.283)          | (103.680)          |
| Frete                                    | (156.663)          | (146.796)          | (157.322)          | (147.706)          |
| Licenciamentos                           | (42.079)           | (38.776)           | (42.079)           | (38.776)           |
| Publicidade e propaganda                 | (124.208)          | (96.879)           | (126.469)          | (111.929)          |
| Amostras de calçados                     | (18.475)           | (18.534)           | (18.475)           | (18.534)           |
| Convenções                               | (11.812)           | (10.642)           | (11.812)           | (10.642)           |
| Despesas com pessoal                     | (72.770)           | (71.400)           | (73.833)           | (77.563)           |
| Depreciação e amortização                | (8.545)            | (6.711)            | (9.559)            | (21.673)           |
| Serviços de terceiros                    | (5.918)            | (5.670)            | (6.033)            | (6.577)            |
| Gastos com TI                            | (10.075)           | (9.443)            | (10.819)           | (9.970)            |
| Viagens e estadias                       | (9.136)            | (8.771)            | (9.373)            | (8.878)            |
| Energia, água e despesas ambientais      | (406)              | (385)              | (478)              | (685)              |
| Aluguéis                                 | (4.097)            | (3.539)            | (4.097)            | (3.539)            |
| Outras despesas                          | (32.783)           | (33.049)           | (33.809)           | (40.066)           |
| <b>Despesas gerais e administrativas</b> | <b>(110.093)</b>   | <b>(103.194)</b>   | <b>(111.264)</b>   | <b>(106.510)</b>   |
| Despesas com pessoal                     | (79.788)           | (74.920)           | (80.014)           | (76.097)           |
| Depreciação e amortização                | (4.569)            | (4.129)            | (4.570)            | (4.138)            |
| Serviços de terceiros                    | (6.245)            | (7.199)            | (6.920)            | (8.561)            |
| Gastos com TI                            | (4.442)            | (4.048)            | (4.544)            | (4.370)            |
| Viagens e estadias                       | (1.007)            | (756)              | (1.007)            | (756)              |
| Energia, água e despesas ambientais      | (1.255)            | (924)              | (1.255)            | (924)              |
| Despesas tributárias                     | (9.125)            | (7.953)            | (9.170)            | (7.992)            |
| Outras despesas                          | (3.662)            | (3.265)            | (3.784)            | (3.672)            |

<sup>(\*)</sup> Em 2024, a Companhia passa a reconhecer créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 19.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico.

## 28. Outras despesas operacionais

Em 31 de dezembro de 2023, as principais variações reconhecidas em outras despesas operacionais foram: (i) R\$13.229 com internalização da gestão de franquias dos Clubes Melissa e Mini Melissa; (ii) R\$17.158 referente a perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa; e (iii) R\$8.606 decorrente de rescisão de contrato de aluguel de controlada.

Em 31 de dezembro de 2024, a principal variação reconhecida em outras despesas operacionais decorre da reversão por recebimento das perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa, no valor de R\$14.276.

## 29. Resultado financeiro

|                                                                         | Controladora     |          | Consolidado      |          |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|----------|------------------|----------|
|                                                                         | 2024             | 2023     | 2024             | 2023     |
| <b>Receitas financeiras</b>                                             | <b>395.467</b>   | 399.303  | <b>396.908</b>   | 401.328  |
| Receitas com operações de derivativos cambiais – B3                     | <b>20.732</b>    | 24.611   | <b>20.732</b>    | 24.611   |
| Receitas com variação cambial                                           | <b>68.651</b>    | 50.769   | <b>68.654</b>    | 50.913   |
| Rendimentos de aplicações financeiras <sup>(i)</sup>                    | <b>127.275</b>   | 135.454  | <b>128.837</b>   | 137.154  |
| Resultado de instrumentos financeiros de renda variável <sup>(ii)</sup> | -                | (6.050)  | -                | (6.050)  |
| Resultado de outros ativos financeiros – SCPs <sup>(iii)</sup>          | <b>52.233</b>    | 18.204   | <b>52.233</b>    | 18.204   |
| Resultado de certificado operações estruturadas – COE <sup>(iv)</sup>   | <b>(3.105)</b>   | 29.532   | <b>(3.105)</b>   | 29.531   |
| Ajustes a valor presente <sup>(v)</sup>                                 | <b>116.621</b>   | 116.186  | <b>116.621</b>   | 116.186  |
| Juros ativos <sup>(vi)</sup>                                            | <b>16.922</b>    | 35.611   | <b>16.939</b>    | 35.684   |
| Juros recebidos de clientes                                             | <b>2.969</b>     | 2.972    | <b>2.969</b>     | 2.972    |
| PIS e COFINS sobre receitas financeiras                                 | <b>(7.287)</b>   | (8.237)  | <b>(7.360)</b>   | (8.320)  |
| Outras receitas financeiras                                             | <b>456</b>       | 251      | <b>388</b>       | 443      |
| <b>Despesas financeiras</b>                                             | <b>(141.336)</b> | (81.682) | <b>(141.653)</b> | (84.287) |
| Despesas com operações de derivativos cambiais – B3                     | <b>(68.317)</b>  | (9.649)  | <b>(68.317)</b>  | (9.649)  |
| Despesas com variação cambial                                           | <b>(51.281)</b>  | (51.606) | <b>(51.304)</b>  | (52.011) |
| Despesas bancárias                                                      | <b>(6.729)</b>   | (7.287)  | <b>(6.749)</b>   | (7.407)  |
| Despesas de financiamentos <sup>(i)</sup>                               | <b>(9.967)</b>   | (9.106)  | <b>(9.967)</b>   | (9.106)  |
| Outras despesas financeiras                                             | <b>(5.042)</b>   | (4.034)  | <b>(5.316)</b>   | (6.114)  |
|                                                                         | <b>254.131</b>   | 317.621  | <b>255.255</b>   | 317.041  |

<sup>(i)</sup> Refere-se a receita e despesas de juros sobre aplicações e financiamentos, reconhecidas pela taxa de juros efetiva sobre o montante principal em aberto.

<sup>(ii)</sup> Contempla os resultados de: <sup>(i)</sup> rendimentos; <sup>(ii)</sup> ganho e perda na venda de ações; <sup>(iii)</sup> dividendos e JSCP; <sup>(iv)</sup> ajuste a valor justo; e <sup>(v)</sup> tributação;

<sup>(iii)</sup> Contempla os resultados de: <sup>(i)</sup> rendimentos; <sup>(ii)</sup> dividendos e JSCP; <sup>(iii)</sup> ajuste a valor justo; e <sup>(iv)</sup> tributação;

<sup>(iv)</sup> Contempla os resultados de: <sup>(i)</sup> rendimentos; <sup>(ii)</sup> ajuste a valor justo; e <sup>(iii)</sup> tributação;

<sup>(v)</sup> Inclui o ajuste a valor presente do contas a receber de clientes; e

<sup>(vi)</sup> Refere-se, principalmente, às atualizações (Selic) dos saldos decorrentes dos processos: <sup>(i)</sup> exclusão do ICMS na base do cálculo do PIS e da COFINS e; <sup>(ii)</sup> créditos de IRPJ e CSLL sobre juros Selic nas repetições de indêbitos tributários de ações judiciais tributárias (Nota 9).

## 30. Informações complementares às Demonstrações do Fluxo de Caixa

As principais transações que não afetam o caixa e equivalentes, estão demonstradas a seguir:

|                                                  | Controladora    |        | Consolidado     |         |
|--------------------------------------------------|-----------------|--------|-----------------|---------|
|                                                  | 2024            | 2023   | 2024            | 2023    |
| Variação cambial em investimentos                | <b>(16.540)</b> | 9.285  | <b>(14.231)</b> | 7.847   |
| Direito de uso – Baixa                           | -               | -      | <b>(22.444)</b> | (3.912) |
| Passivo de arrendamento – Baixa                  | -               | -      | <b>22.444</b>   | 3.912   |
| Dividendos propostos                             | <b>120.559</b>  | 50.816 | <b>120.559</b>  | 50.816  |
| Juros sobre o capital próprio propostos, líquido | <b>93.500</b>   | 80.750 | <b>93.500</b>   | 80.750  |

### 31. Seguros

A Companhia mantém contratos de seguros para proteger seus ativos contra eventuais riscos operacionais. As apólices contratadas são revisadas anualmente, de acordo com a natureza das atividades e os riscos envolvidos, com o apoio de consultores especializados em seguros. O valor total das coberturas é adequado para cobrir potenciais perdas, considerando os limites máximos de indenização definidos em cada apólice. A seguir, são apresentados os principais tipos de cobertura contratados e os respectivos limites de indenização:

| Modalidade                                                                                                             | Abrangência                                                                                                                                                                                     | Montante da cobertura                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
|  Patrimonial                          | Os ativos imobilizados e estoques estão segurados para incêndios, vendaval, alagamento/inundação, danos elétricos e danos de movimentação de mercadorias e equipamentos estacionários e móveis. | R\$556.200                                                               |
|  Lucro cessante                       | Cobertura de despesas fixas oriunda da folha de pagamento.                                                                                                                                      | R\$38.850                                                                |
|  Responsabilidade civil geral         | Operações industriais, empregador, produtos e danos morais.                                                                                                                                     | R\$4.150                                                                 |
|  Responsabilidade civil licenciamento | Operações industriais, empregador, produtos e danos morais.                                                                                                                                     | USD6.278                                                                 |
|  Aeronáutico                          | Casco, responsabilidade civil, despesas médicas, busca e salvamento/emergência, aeronave substituta e danos pessoais.                                                                           | USD3.460                                                                 |
|  Veículos                            | Casco, responsabilidade civil terceiros contra danos materiais e corporais, e danos morais.                                                                                                     | 100% FIPE, 90% FIPE R\$150 DM, R\$200 RC Terc. DM e R\$1.000 RC Terc. DP |
|  Transporte                         | Exportação e importação.                                                                                                                                                                        | USD2.500 por embarque                                                    |
|  Garantias financeiras              | Processos judiciais e fianças locatícias                                                                                                                                                        | R\$42.868                                                                |

### 32. Evento subsequente

**MN Vila Participações S.A.**: Conforme as diretrizes estabelecidas pelo Comitê de Investimentos, a Companhia realizou em 21 de fevereiro de 2025, o primeiro aditamento ao acordo de acionistas da MN Vila Participações S.A., com o objetivo de realizar ajustes sobre as sociedades de propósitos específicos na qual ela configura como sócia participante para o desenvolvimento de empreendimentos imobiliários.



**Grendene®**

Composição do Conselho, Diretoria Executiva e Divisão de Controladoria  
31 de janeiro e 2025 e 31 de dezembro de 2024

## **Composição do Conselho, Diretoria Executiva e Divisão de Controladoria**

### **Conselho de Administração**

Alexandre Grendene Bartelle  
*Presidente*

Pedro Grendene Bartelle  
*Vice-Presidente*

Mailson Ferreira da Nóbrega  
Oswaldo de Assis Filho  
Renato Ochman  
Walter Janssen Neto  
Bruno Alexandre Licarião Rocha  
*Conselheiros*

### **Diretoria Executiva**

Rudimar Dall'Onder  
*Diretor Presidente*

Gelson Luis Rostirolla  
*Diretor Vice-Presidente*

Alceu Demartini de Albuquerque  
*Diretor Administrativo Financeiro e Diretor de Relações com Investidores*

### **Divisão de Controladoria**

Luiz Carlos Schneider  
*Gerente Divisão de Controladoria*

Gisele Carina Pistore Pereira  
*Contadora – CRC 087193/O-5 “S” CE*