



Grendene S.A.

**Informações Trimestrais (ITR) em
31 de março de 2026
e relatório sobre a revisão de
informações trimestrais**



Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Grendene S.A.

Introdução

Revisamos as informações trimestrais, individuais e consolidadas, da Grendene S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações trimestrais individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



Grendene S.A.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações trimestrais e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações trimestrais individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 7 de maio de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

Rafael Biedermann Mariante
Contador CRC 1SP243373/O-0

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	4
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	6
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	7
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	10
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	11
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	12
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	15
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	17
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	18
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	21
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	22
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	23
----------------------------------	----

Notas Explicativas	24
--------------------	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	902.106
Preferenciais	0
Total	902.106
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	4.088.615	4.476.717
1.01	Ativo Circulante	2.176.108	2.612.201
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	16.277	47.819
1.01.02	Aplicações Financeiras	746.598	987.916
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	17.312	20.965
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	17.312	20.965
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	729.286	966.951
1.01.03	Contas a Receber	867.217	1.067.088
1.01.03.01	Clientes	860.074	1.063.193
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	7.143	3.895
1.01.04	Estoques	410.940	395.144
1.01.06	Tributos a Recuperar	76.780	69.792
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	76.780	69.792
1.01.06.01.01	Créditos Tributários	23.264	46.095
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	53.516	23.697
1.01.07	Despesas Antecipadas	15.963	13.389
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	42.333	31.053
1.01.08.03	Outros	42.333	31.053
1.02	Ativo Não Circulante	1.912.507	1.864.516
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	456.457	450.979
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	170.160	171.215
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	170.160	171.215
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	241.485	238.240
1.02.01.04	Contas a Receber	9.408	9.420
1.02.01.04.01	Clientes	9.330	9.335
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	78	85
1.02.01.07	Tributos Diferidos	19.140	19.918
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	19.140	19.918
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	1.416	1.929
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	3.517	2.794
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	3.517	2.794
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	11.331	7.463
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	526	520
1.02.01.10.04	Créditos tributários	5.519	1.657
1.02.01.10.05	Outros	5.286	5.286
1.02.02	Investimentos	828.423	779.614
1.02.02.01	Participações Societárias	828.011	779.202
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	686.429	674.182
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	135.033	99.368
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	6.549	5.652
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	412	412
1.02.03	Imobilizado	554.820	561.224
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	512.824	513.487
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	41.996	47.737

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1.02.04	Intangível	72.807	72.699
1.02.04.01	Intangíveis	72.807	72.699
1.02.04.01.02	Intangíveis	72.807	72.699

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	4.088.615	4.476.717
2.01	Passivo Circulante	885.724	1.297.768
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	98.120	95.819
2.01.01.01	Obrigações Sociais	24.850	19.999
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	73.270	75.820
2.01.02	Fornecedores	76.056	47.585
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	65.975	45.151
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	10.081	2.434
2.01.03	Obrigações Fiscais	46.907	35.739
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	42.162	31.522
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	3.147	0
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições	39.015	31.522
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	4.711	4.137
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	34	80
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	135.804	55.636
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	135.804	55.636
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	3.309	3.397
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	132.495	52.239
2.01.05	Outras Obrigações	516.314	1.060.552
2.01.05.02	Outros	516.314	1.060.552
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	448.762	979.985
2.01.05.02.04	Obrigações Contratuais	5.293	6.928
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	44.386	56.634
2.01.05.02.06	Adiantamentos de Clientes	12.052	13.028
2.01.05.02.07	Outras Contas a Pagar	5.821	3.977
2.01.06	Provisões	12.523	2.437
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	12.523	2.437
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	10.289	0
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.273	926
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	961	1.511
2.02	Passivo Não Circulante	29.073	24.991
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	13.719	13.433
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	13.719	13.433
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	13.719	13.433
2.02.02	Outras Obrigações	1.389	1.597
2.02.02.02	Outros	1.389	1.597
2.02.02.02.04	Outras Contas a Pagar	1.389	1.597
2.02.04	Provisões	13.965	9.961
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.965	9.961
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	12.477	8.059
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.482	1.896
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6	6
2.03	Patrimônio Líquido	3.173.818	3.153.958
2.03.01	Capital Social Realizado	2.882.488	2.882.488
2.03.02	Reservas de Capital	2.528	7.925

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.02.04	Opções Outorgadas	2.528	7.925
2.03.04	Reservas de Lucros	279.843	250.076
2.03.04.01	Reserva Legal	76.043	73.112
2.03.04.02	Reserva Estatutária	14.203	12.547
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	139.157	95.640
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	1.127
2.03.04.10	Juros Sobre o Capital Próprio	24.750	67.650
2.03.04.11	Dividendo Intermediário	25.690	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	8.959	13.469

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	502.836	551.827
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-293.889	-303.994
3.03	Resultado Bruto	208.947	247.833
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-167.027	-199.689
3.04.01	Despesas com Vendas	-118.180	-119.861
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-29.874	-28.991
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.390	1.165
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-18.389	-6.599
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.974	-45.403
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	41.920	48.144
3.06	Resultado Financeiro	72.612	87.568
3.06.01	Receitas Financeiras	101.605	118.714
3.06.02	Despesas Financeiras	-28.993	-31.146
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	114.532	135.712
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-12.394	-22.348
3.08.01	Corrente	-11.616	-19.529
3.08.02	Diferido	-778	-2.819
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	102.138	113.364
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	102.138	113.364
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,1134	0,1257
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,1134	0,1257

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	102.138	113.364
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-4.510	-5.887
4.02.01	Ajustes cumulativos de conversão de moeda estrangeira	-4.510	-5.887
4.03	Resultado Abrangente do Período	97.628	107.477

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	281.737	336.040
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	75.966	105.861
6.01.01.01	Lucro líquido do período	102.138	113.364
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	1.974	45.403
6.01.01.03	Depreciação e amortização	23.629	21.632
6.01.01.04	Valor residual da baixa do imobilizado e intangível	178	132
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	778	2.819
6.01.01.06	Plano de opções de compra ou subscrição de ações	1.670	1.529
6.01.01.07	Redutoras do contas a receber de clientes	-24.257	-21.515
6.01.01.08	Perdas estimadas para estoques obsoletos	1.120	368
6.01.01.09	Provisão para riscos trabalhistas e fiscais	14.090	-762
6.01.01.10	Despesas de juros de empréstimos e financiamentos	368	279
6.01.01.11	Receita de juros de aplicações financeiras	-40.510	-51.450
6.01.01.12	Valor justo de instrumentos financeiros	1.092	1.075
6.01.01.13	Variações cambiais, líquidas	-4.185	-7.600
6.01.01.14	Resultado na venda de ações - plano de opções de ações	-2.119	0
6.01.01.15	Outra movimentação da combinação de negócio	0	587
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	202.624	226.291
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	227.381	261.598
6.01.02.02	Estoques	-16.916	-9.033
6.01.02.03	Créditos tributários	18.969	44.501
6.01.02.04	Outras contas a receber	-47.130	-29.896
6.01.02.05	Fornecedores	28.471	2.556
6.01.02.06	Salários e encargos a pagar	2.301	-16.396
6.01.02.07	Impostos, taxas e contribuições	2.771	2.957
6.01.02.10	Adiantamento de clientes	-976	-15.280
6.01.02.11	Outras contas a pagar	-12.247	-14.716
6.01.03	Outros	3.147	3.888
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	3.147	3.888
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	205.742	-469.615
6.02.01	Integralizações de capital	-55.623	-43.490
6.02.02	Reduções de capital	161	958
6.02.03	Aquisições de imobilizado e intangível	-17.342	-28.545
6.02.04	Aplicações financeiras	-430.000	-1.211.011
6.02.05	Resgate de aplicações financeiras	667.559	768.302
6.02.06	Juros recebidos de aplicações financeiras	40.987	44.171
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-519.021	131.545
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	177.346	200.843
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-92.924	-68.038
6.03.03	Juros pagos de empréstimos e financiamentos	-151	-105
6.03.04	Aquisições de ações em tesouraria	-9.046	-4.836
6.03.05	Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	5.754	3.681
6.03.06	Dividendos pagos	-600.000	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-31.542	-2.030

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	47.819	48.016
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	16.277	45.986

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.882.488	7.925	250.076	0	13.469	3.153.958
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.882.488	7.925	250.076	0	13.469	3.153.958
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-5.397	-16.681	-55.690	0	-77.768
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-3.775	1.656	0	0	-2.119
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.670	0	0	0	1.670
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-9.046	0	0	0	-9.046
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	5.754	0	0	0	5.754
5.04.06	Dividendos	0	0	-1.127	0	0	-1.127
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-67.650	0	0	-67.650
5.04.08	Dividendos Intermediários	0	0	25.690	-25.690	0	0
5.04.09	Juros sobre o Capital Próprio imputados aos dividendos	0	0	24.750	-30.000	0	-5.250
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	102.138	-4.510	97.628
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	102.138	0	102.138
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-4.510	-4.510
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-4.510	-4.510
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	46.448	-46.448	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	46.448	-46.448	0	0
5.07	Saldos Finais	2.882.488	2.528	279.843	0	8.959	3.173.818

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.414	-154.724	-57.547	0	-213.685
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.788	1.788	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.529	0	0	0	1.529
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.836	0	0	0	-4.836
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.681	0	0	0	3.681
5.04.06	Dividendos	0	0	-120.559	0	0	-120.559
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-93.500	0	0	-93.500
5.04.08	Dividendos intermediários	0	0	57.547	-57.547	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	113.364	-5.887	107.477
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	113.364	0	113.364
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-5.887	-5.887
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-5.887	-5.887
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	55.817	-55.817	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	55.817	-55.817	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	2.308	1.665.271	0	11.029	3.934.738

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	571.580	622.623
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	571.081	623.561
7.01.02	Outras Receitas	476	-800
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	23	-138
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-270.366	-294.774
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-139.308	-152.927
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-129.938	-141.479
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-1.120	-368
7.03	Valor Adicionado Bruto	301.214	327.849
7.04	Retenções	-18.920	-17.324
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-18.920	-17.324
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	282.294	310.525
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	101.381	75.697
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.974	-45.403
7.06.02	Receitas Financeiras	103.311	121.065
7.06.03	Outros	44	35
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	383.675	386.222
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	383.675	386.222
7.08.01	Pessoal	159.037	157.783
7.08.01.01	Remuneração Direta	131.763	129.128
7.08.01.02	Benefícios	15.443	16.126
7.08.01.03	F.G.T.S.	11.831	12.529
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	95.319	82.577
7.08.02.01	Federais	85.323	72.141
7.08.02.02	Estaduais	9.574	10.098
7.08.02.03	Municipais	422	338
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	27.181	32.498
7.08.03.01	Juros	25.759	31.146
7.08.03.02	Aluguéis	1.422	1.352
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	102.138	113.364
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	30.000	0
7.08.04.02	Dividendos	25.690	57.547
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	46.448	55.817

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	4.106.725	4.501.382
1.01	Ativo Circulante	2.302.510	2.705.848
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	53.820	70.158
1.01.02	Aplicações Financeiras	746.598	987.916
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	17.312	20.965
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	17.312	20.965
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	729.286	966.951
1.01.03	Contas a Receber	862.718	1.038.252
1.01.03.01	Clientes	855.494	1.034.319
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	7.224	3.933
1.01.04	Estoques	493.224	483.533
1.01.06	Tributos a Recuperar	84.948	78.303
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	84.948	78.303
1.01.06.01.01	Créditos Tributários	30.887	54.306
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	54.061	23.997
1.01.07	Despesas Antecipadas	17.282	15.271
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	43.920	32.415
1.01.08.03	Outros	43.920	32.415
1.02	Ativo Não Circulante	1.804.215	1.795.534
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	453.152	448.467
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	170.160	171.215
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	170.160	171.215
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	241.485	238.240
1.02.01.04	Contas a Receber	9.647	9.672
1.02.01.04.01	Clientes	9.330	9.335
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	317	337
1.02.01.07	Tributos Diferidos	18.934	19.716
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	18.934	19.716
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	1.473	1.990
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	11.453	7.634
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	526	571
1.02.01.10.04	Créditos Tributários	5.641	1.777
1.02.01.10.06	Outros ativos	5.286	5.286
1.02.02	Investimentos	693.390	680.246
1.02.02.01	Participações Societárias	692.978	679.834
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	686.429	674.182
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	6.549	5.652
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	412	412
1.02.03	Imobilizado	556.451	563.239
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	513.363	514.102
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.092	1.400
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	41.996	47.737
1.02.04	Intangível	101.222	103.582
1.02.04.01	Intangíveis	84.927	86.404

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1.02.04.01.02	Intangíveis	84.927	86.404
1.02.04.02	Goodwill	16.295	17.178

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	4.106.725	4.501.382
2.01	Passivo Circulante	903.834	1.322.215
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	99.562	97.155
2.01.01.01	Obrigações Sociais	25.064	20.232
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	74.498	76.923
2.01.02	Fornecedores	81.285	56.927
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	65.975	45.151
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	15.310	11.776
2.01.03	Obrigações Fiscais	47.924	36.511
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	43.176	31.740
2.01.03.01.02	Impostos, taxas e contribuições	43.176	31.740
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	4.711	4.679
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	37	92
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	136.968	56.916
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	135.804	55.636
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	3.309	3.397
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	132.495	52.239
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.164	1.280
2.01.05	Outras Obrigações	525.572	1.072.269
2.01.05.02	Outros	525.572	1.072.269
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	448.762	979.985
2.01.05.02.04	Obrigações Contratuais	5.293	6.928
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	44.386	56.634
2.01.05.02.06	Adiantamentos de clientes	15.427	19.681
2.01.05.02.07	Outras Contas a Pagar	11.704	9.041
2.01.06	Provisões	12.523	2.437
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	12.523	2.437
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	10.289	0
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.273	926
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	961	1.511
2.02	Passivo Não Circulante	29.073	25.209
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	13.719	13.651
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	13.719	13.433
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	13.719	13.433
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	0	218
2.02.02	Outras Obrigações	1.389	1.597
2.02.02.02	Outros	1.389	1.597
2.02.02.02.04	Outros Débitos	1.389	1.597
2.02.04	Provisões	13.965	9.961
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.965	9.961
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	12.477	8.059
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.482	1.896
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6	6
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.173.818	3.153.958
2.03.01	Capital Social Realizado	2.882.488	2.882.488

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.02	Reservas de Capital	2.528	7.925
2.03.02.04	Opções Outorgadas	2.528	7.925
2.03.04	Reservas de Lucros	279.843	250.076
2.03.04.01	Reserva Legal	76.043	73.112
2.03.04.02	Reserva Estatutária	14.203	12.547
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	139.157	95.640
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	1.127
2.03.04.10	Juros Sobre o Capital Próprio	24.750	67.650
2.03.04.11	Dividendos Intermediário	25.690	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	8.959	13.469

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	533.843	563.824
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-303.770	-300.310
3.03	Resultado Bruto	230.073	263.514
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-188.512	-215.686
3.04.01	Despesas com Vendas	-141.957	-155.973
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-33.150	-31.621
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.037	1.395
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-17.070	-27.989
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.628	-1.498
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	41.561	47.828
3.06	Resultado Financeiro	73.105	88.097
3.06.01	Receitas Financeiras	103.890	119.478
3.06.02	Despesas Financeiras	-30.785	-31.381
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	114.666	135.925
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-12.528	-22.561
3.08.01	Corrente	-11.746	-19.614
3.08.02	Diferido	-782	-2.947
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	102.138	113.364
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	102.138	113.364
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	102.138	113.364
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,1134	0,1257
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,1134	0,1257

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	102.138	113.364
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-4.510	-5.887
4.02.01	Ajuste cumulativos de conversão de moeda estrangeira	-4.510	-5.887
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	97.628	107.477
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	97.628	107.477

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	253.270	327.501
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	67.854	76.765
6.01.01.01	Lucro líquido do período	102.138	113.364
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	-1.628	1.498
6.01.01.03	Depreciação e amortização	24.599	25.704
6.01.01.04	Valor residual da baixa de imobilizado e intangível	178	12.552
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	782	2.947
6.01.01.06	Plano de opções de compra ou subscrição de ações	1.670	1.529
6.01.01.07	Redutoras do contas a receber de clientes	-24.277	-20.965
6.01.01.08	Perdas estimadas para estoques obsoletos	-1.488	5.692
6.01.01.09	Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	14.090	-762
6.01.01.10	Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	374	332
6.01.01.11	Receita de juros de aplicações financeiras	-40.510	-51.450
6.01.01.12	Valor justo de instrumentos financeiros	1.092	1.075
6.01.01.13	Variações cambiais, líquidas	-7.047	-12.450
6.01.01.14	Resultado na venda de ações - plano de opções de ações	-2.119	0
6.01.01.15	Valor da baixa de arrendamento	0	-2.301
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	182.188	246.979
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	203.107	259.362
6.01.02.02	Estoques	-8.203	10.569
6.01.02.03	Créditos Tributários	19.555	44.428
6.01.02.04	Outras contas a receber	-46.289	-24.892
6.01.02.05	Fornecedores	24.358	-279
6.01.02.06	Salários e encargos a pagar	2.407	-16.135
6.01.02.07	Impostos, taxas e contribuições	2.935	2.943
6.01.02.09	Adiantamentos de clientes	-4.254	-14.307
6.01.02.10	Outras contas a pagar	-11.428	-14.710
6.01.03	Outros	3.228	3.757
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	3.228	3.757
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	249.681	-455.884
6.02.01	Integralizações de capital	-11.677	-24.430
6.02.02	Reduções de capital	161	958
6.02.03	Aquisição de imobilizado e intangível	-17.349	-33.874
6.02.04	Aplicações financeiras	-430.000	-1.211.011
6.02.05	Resgate de aplicações financeiras	667.559	768.302
6.02.06	Juros recebidos de aplicações financeiras	40.987	44.171
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-519.289	128.637
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	177.346	200.843
6.03.02	Pagamento de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	-93.186	-70.891
6.03.03	Juros pagos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	-157	-160
6.03.04	Aquisição de ações em tesouraria	-9.046	-4.836
6.03.05	Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	5.754	3.681

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.03.06	Dividendos pagos	-600.000	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-16.338	254
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	70.158	76.109
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	53.820	76.363

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.882.488	7.925	250.076	0	13.469	3.153.958	0	3.153.958
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.882.488	7.925	250.076	0	13.469	3.153.958	0	3.153.958
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-5.397	-16.681	-55.690	0	-77.768	0	-77.768
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-3.775	1.656	0	0	-2.119	0	-2.119
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.670	0	0	0	1.670	0	1.670
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-9.046	0	0	0	-9.046	0	-9.046
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	5.754	0	0	0	5.754	0	5.754
5.04.06	Dividendos	0	0	-1.127	0	0	-1.127	0	-1.127
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-67.650	0	0	-67.650	0	-67.650
5.04.08	Dividendos Intermediários	0	0	25.690	-25.690	0	0	0	0
5.04.09	Juros sobre o Capital Próprio imputados aos dividendos	0	0	24.750	-30.000	0	-5.250	0	-5.250
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	102.138	-4.510	97.628	0	97.628
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	102.138	0	102.138	0	102.138
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-4.510	-4.510	0	-4.510
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-4.510	-4.510	0	-4.510
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	46.448	-46.448	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	46.448	-46.448	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.882.488	2.528	279.843	0	8.959	3.173.818	0	3.173.818

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946	0	4.040.946
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946	0	4.040.946
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.414	-154.724	-57.547	0	-213.685	0	-213.685
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.788	1.788	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.529	0	0	0	1.529	0	1.529
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.836	0	0	0	-4.836	0	-4.836
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.681	0	0	0	3.681	0	3.681
5.04.06	Dividendos	0	0	-120.559	0	0	-120.559	0	-120.559
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-93.500	0	0	-93.500	0	-93.500
5.04.08	Dividendos Intermediários	0	0	57.547	-57.547	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	113.364	-5.887	107.477	0	107.477
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	113.364	0	113.364	0	113.364
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-5.887	-5.887	0	-5.887
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-5.887	-5.887	0	-5.887
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	55.817	-55.817	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	55.817	-55.817	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	2.308	1.665.271	0	11.029	3.934.738	0	3.934.738

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	603.241	618.393
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	602.088	635.585
7.01.02	Outras Receitas	1.130	-16.471
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	23	-721
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-300.700	-322.397
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-149.200	-151.239
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-152.467	-165.302
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	967	-5.856
7.03	Valor Adicionado Bruto	302.541	295.996
7.04	Retenções	-19.889	-21.398
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-19.889	-21.398
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	282.652	274.598
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	107.297	120.388
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.628	-1.498
7.06.02	Receitas Financeiras	105.625	121.851
7.06.03	Outros	44	35
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	389.949	394.986
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	389.949	394.986
7.08.01	Pessoal	163.260	166.019
7.08.01.01	Remuneração Direta	135.315	136.796
7.08.01.02	Benefícios	16.069	16.652
7.08.01.03	F.G.T.S.	11.876	12.571
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	95.578	83.527
7.08.02.01	Federais	85.647	73.064
7.08.02.02	Estaduais	9.574	10.098
7.08.02.03	Municipais	357	365
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	28.973	32.076
7.08.03.01	Juros	27.551	31.381
7.08.03.02	Aluguéis	1.422	695
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	102.138	113.364
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	30.000	0
7.08.04.02	Dividendos	25.690	57.547
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	46.448	55.817

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

1. Informações Gerais

1.1. A Companhia

A **Grendene S.A.** (“**Companhia**”) é uma sociedade anônima de capital aberto, fundada em **1971** e sediada na Av. Pimentel Gomes, nº 214, Sobral – CE. Atua no desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de **calçados plásticos**, com presença nos mercados nacional e internacional.

A Companhia é detentora das marcas **Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema, Grendene Kids e Pega Forte**, além de atuar por meio de licenciamentos de celebridades e personagens voltados ao público infantojuvenil.

Suas **operações industriais** estão distribuídas em **quatro unidades fabris** localizadas nos estados do **Ceará** e do **Rio Grande do Sul**, que englobam fábricas de calçados, PVC, EVA e matrizaria, destinada à produção interna.

A **comercialização dos produtos** ocorre por meio de representantes comerciais, distribuidores, exportações diretas e controladas no exterior. A Companhia atua em uma **estrutura multicanal** que inclui **lojas próprias, rede de franquias** Melissa e Mini Melissa, administradas diretamente pela Companhia, além de **canais de e-commerce** que abrange as marcas Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema e Grendene Kids.

As ações são negociadas no segmento **Novo Mercado** da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código **GRND3**. Em 10 de abril de 2026, o Sr. Alexandre Grendene Bartelle transferiu, no âmbito de reorganização societária, a totalidade de sua participação acionária direta na Companhia para o **Union Super Fundo de Investimento Financeiro em Ações**, fundo exclusivo do qual é o único quotista. O controle acionário da Companhia permanece sendo exercido pelo **Sr. Alexandre Grendene Bartelle**, de forma indireta, sem alteração da composição do controle ou da estrutura administrativa.

1.2. Reforma Tributária sobre o consumo

Em 16 de janeiro de 2025, foi promulgada a Lei Complementar nº 214, que institui a **Reforma Tributária sobre o consumo**, promovendo a substituição gradual dos tributos atualmente vigentes por três novos impostos, com o objetivo de simplificar o sistema tributário e aumentar a eficiência na arrecadação, conforme demonstrado a seguir:

Tributos vigentes				Novos tributos		
IPI Imposto sobre Produtos Industrializados	+	COFINS Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	+	PIS Programa de Integração Social	=	CBS Contribuição sobre Bens e Serviços
	+	ICMS Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	+	ISS Imposto sobre serviços	=	IBS Imposto sobre Bens e Serviços
Não aplicável à Companhia						IS Imposto Seletivo

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

1. Informações Gerais--Continuação

1.2. Reforma Tributária sobre o consumo--Continuação

A implementação do novo modelo tributário ocorrerá de forma progressiva, conforme cronograma a seguir:

2023-2025	2026	2027	2028	2029-2032	2033
Regulamentação e preparação	Transição inicial CBS e IBS	Entrada da CBS com alíquotas cheias e novos tributos	Consolidação do novo modelo federal	Transição progressiva do ICMS e ISS para o IBS	Vigência integral do novo sistema
<ul style="list-style-type: none"> Aprovação das leis complementares. Estruturação do IBS e CBS. Desenvolvimento do ambiente de homologação. Definição de regras de transição e regimes diferenciados. Início da adaptação dos sistemas das empresas. 	<ul style="list-style-type: none"> CBS e IBS cobrados em caráter experimental, com alíquotas de: <ul style="list-style-type: none"> CBS: 0,9% IBS: 0,1% Emissão de documentos fiscais em ambiente de teste. ICMS, ISS, PIS e COFINS permanecem vigentes. Ajustes operacionais e testes de sistemas. 	<ul style="list-style-type: none"> CBS passa a valer com alíquota cheia (~8,8%) + IBS transitório (0,1%). Extinção do PIS/COFINS. IPI zerado (exceto ZFM). Introdução do <i>split payment</i>. 	<ul style="list-style-type: none"> CBS e Imposto Seletivo plenamente funcionais. Ajustes operacionais e continuidade da transição para o IBS. 	<ul style="list-style-type: none"> Início da transição de ICMS/ISS para o IBS. Redução gradual das alíquotas de ICMS/ISS e aumento proporcional do IBS. 	<ul style="list-style-type: none"> Extinção de ICMS, ISS, PIS, COFINS e IPI. Vigência completa do IVA dual: CBS + IBS. Operação plena do novo modelo, com crédito amplo e incidência no destino.

Até 31 de março de 2026, a reforma tributária não gerou impactos diretos relevantes nas Informações Trimestrais, pois os novos tributos não estavam plenamente vigentes. Ainda assim, a Administração vem acompanhando de forma contínua os desdobramentos da regulamentação infraconstitucional e dos projetos de lei complementar, com atenção às regras de operacionalização, aos regimes específicos e às diretrizes de transição, e conduzindo estudos técnicos e ações preparatórias que incluem:

- Avaliação dos impactos fiscais e tributários decorrentes da adoção do regime não cumulativo, com revisão do planejamento tributário, abrangendo: **(i)** análise da recuperação de créditos tributários, para os quais não se espera impacto material quanto à realização dos tributos a serem extintos; e **(ii)** avaliação da substituição dos incentivos fiscais de ICMS pelo Fundo Nacional de Desenvolvimento Regional (FNDR);
- Análise dos efeitos sobre preços, margens e contratos;
- Análise das estruturas operacionais com avaliação dos ativos e efeitos no fluxo de caixa; e
- Adequação contínua dos sistemas e processos ao novo modelo tributário, realizando as adaptações necessárias para atender às novas exigências.

Além disso, a Companhia integra o **Projeto Piloto da Reforma Tributária**, tanto no âmbito da **CBS** (Receita Federal do Brasil) quanto do **IBS** (Comitê Gestor), contribuindo de forma ativa para as discussões técnicas e operacionais relacionadas à implementação do novo sistema. Essa participação reforça o compromisso da Companhia com a conformidade regulatória e com a adequada adaptação ao novo modelo tributário.

Dada a complexidade do tema e o estágio inicial das regulamentações, ainda não é possível estimar com segurança os impactos quantitativos finais da reforma sobre as operações. A Companhia manterá o mercado informado sobre quaisquer efeitos relevantes, em consonância com os princípios de transparência, governança e conformidade regulatória.

1. Informações Gerais--Continuação

1.3. Conflitos geopolíticos

A Companhia está sujeita a riscos relacionados a instabilidades geopolíticas, com reflexos sobre a dinâmica do comércio global, custos logísticos e cadeias de suprimentos. Conflitos em diferentes regiões, bem como ajustes em políticas comerciais e tarifárias, tem influenciado o fluxo de mercadorias, prazos de entrega e custos de transporte, além de impactar, de forma pontual, a demanda em determinados mercados atendidos pela Companhia.

No período findo em 31 de março de 2026, a Administração não identificou impactos relevantes nas operações, no desempenho financeiro ou na posição patrimonial da Companhia decorrentes desses eventos. A Companhia segue monitorando continuamente a evolução do cenário geopolítico e seus potenciais efeitos, mantendo atuação prudente na gestão de suas operações internacionais, com foco na diversificação de mercados, disciplina na alocação de capital e preservação de sua competitividade.

2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais

A Administração da Grendene S.A. declara que as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia, referente ao período findo em 31 de março de 2026, foram elaboradas em conformidade com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e o IAS 34 – *Interim Financial Reporting emitido pelo International Accounting Standards Board (IASB)*, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), para apresentação das Informações Trimestrais (ITR). A emissão foi aprovada pelo Conselho de Administração em 07 de maio de 2026.

Essas informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas para atualizar os usuários sobre as informações relevantes do período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em razão da ausência de alterações significativas neste trimestre, as notas explicativas listadas no quadro abaixo, presentes nas demonstrações financeiras anuais de 2025, não estão sendo incluídas ou apresentadas no mesmo grau de detalhamento nestas informações trimestrais individuais e consolidadas.

Notas Explicativas **Grendene**[®]

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais--Continuação

Número e título das notas explicativas

2	Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras
4	Julgamentos, estimativas e premissas contábeis
5	Caixa e equivalentes
7	Contas a receber de clientes
8	Estoques
9	Créditos tributários
11	Investimentos
12	Imobilizado
13	Intangível
14	Empréstimos e financiamentos
15	Contratos de arrendamentos
19	Subvenções governamentais para investimentos
20	Imposto de renda e contribuição social
21	Instrumentos financeiros
23	Partes relacionadas
25	Receita líquida de vendas e serviços
26	Informações por segmento
31	Seguros

Os valores são apresentados em Reais ("R\$"), moeda funcional da Companhia, considerando o custo histórico, com exceção de determinados instrumentos financeiros e o plano de opções de compra e subscrição de ações, que são mensurados pelo seu valor justo.

As transações e saldos em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da entidade conforme os seguintes critérios:

- **Ativos e passivos monetários:** convertidos pela taxa de câmbio vigente na data de encerramento do balanço.
- **Receitas e despesas:** convertidas utilizando as taxas de câmbio médias mensais dos respectivos períodos.
- **Ativos não monetários:** convertidos com base na taxa de câmbio da data da transação contábil.

As informações trimestrais das controladas no exterior são convertidas para Reais ("R\$") utilizando suas respectivas moedas funcionais, conforme segue:

	Taxa Final		Taxa Média	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/03/2025
Dólar Americano ("USD")	5,2194	5,5024	5,2316	5,7468
Euro ("EUR")	6,0117	6,4692	6,0446	6,2329

As principais políticas contábeis aplicadas estão detalhadas nas notas explicativas, onde são descritos os critérios aplicados para a mensuração dos ativos, passivos e demais elementos, assegurando a consistência e comparabilidade entre os períodos.

Adicionalmente, a Demonstração do Valor Adicionado (DVA) individual e consolidada, requerida pela legislação societária brasileira, foi apresentada de acordo como o Pronunciamento Técnico CPC 09, como parte integrante das demonstrações financeiras, enquanto para IFRS representa informação suplementar.

Todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, estão evidenciadas e refletem as práticas de gestão da Companhia.

3. Informações trimestrais consolidadas

As informações trimestrais consolidadas englobam as informações da controladora, Grendene S.A., e das suas controladas, conforme demonstrado na Nota 10 – Investimentos.

A consolidação é efetuada a partir da data em que a controladora, passa a exercer controle sobre suas controladas, incorporando integralmente seus ativos, passivos, receitas e despesas, até o momento em que esse controle deixar de existir.

Os períodos contábeis das controladas são alinhados ao da controladora, e as políticas contábeis aplicadas são uniformes para todas as empresas do grupo, em conformidade com as normas internacionais de contabilidade e as práticas contábeis brasileiras, respeitando as especificidades operacionais de cada entidade.

4. Caixa e equivalentes

Apresentamos a composição do caixa e equivalentes:

Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	Controladora		Consolidado	
			31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Disponibilidade			2.192	9.271	22.243	14.686
Caixa e bancos	-	-	2.192	9.271	22.243	14.686
Equivalentes de caixa			14.085	38.548	31.577	55.472
Debêntures compromissadas	CDI	14,21 % e 14,45%	14.085	38.548	14.085	38.548
Fundo de investimento	-	14,80% e 14,58%	-	-	17.492	16.924
			16.277	47.819	53.820	70.158

5. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros

Política contábil

As aplicações financeiras são registradas pelo valor de aquisição, e, na data do balanço, ajustadas ao valor justo para refletir o montante mais provável de realização, respeitando o limite correspondente a uma eventual venda. A classificação dos instrumentos financeiros, está apresentado na Nota 20 – Instrumentos financeiros.

A Companhia e suas controladas estão expostas à variação das taxas de juros, que podem impactar seus resultados. A análise desses riscos e os cenários de sensibilidade estão apresentados na Nota 21 – Gestão de Riscos.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

5. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros--Continuação

A composição das aplicações financeiras e de outros ativos financeiros está demonstrada a seguir:

Controladora / Consolidado				
Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	31/03/2026	31/12/2025
Circulante			746.598	987.916
Aplicações financeiras			729.286	966.951
Certificados depósitos bancários	CDI	15,00% e 15,28%	700.436	938.526
Notas do tesouro nacional	IPCA	7,28% e 8,13%	28.850	28.425
Outros ativos financeiros			17.312	20.965
Sociedades em Conta de Participação – SCPs ⁽¹⁾	–	–	17.312	20.965
Não circulante			411.645	409.455
Aplicações financeiras			110.877	110.741
Notas do tesouro nacional	IPCA	9,72% e 10,59%	10.651	10.570
Certificado de operações estruturada – COE	Pré-fixado	15,00%	100.226	100.171
Outros ativos financeiros			300.768	298.714
SCP Baronesa de Itu ⁽²⁾	INCC	14,70% e 14,94%	48.935	48.416
SCP Arealva ^{(2) (*)}	INCC	13,70% e 13,94%	81.673	79.083
Sociedades em Conta de Participação – SCPs ⁽¹⁾	–	–	130.015	130.507
SPE Geradora Várzea Solar II S.A. ⁽³⁾	–	–	40.145	40.708

⁽¹⁾ Refere-se à participação em Sociedades em Conta de Participação – SCPs, voltadas à aquisição de imóveis, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração e comercialização dos empreendimentos imobiliários. Esses instrumentos financeiros são mensurados ao valor justo por meio do resultado, com base no fluxo de caixa descontado, considerando a curva esperada de vendas e o valor médio das últimas unidades vendidas, calculados a valor presente com taxas médias de descontos de 8% + INCC a 12,68% + INCC a.a., refletindo o risco de retorno e a TIR esperada dos investimentos.

⁽²⁾ Refere-se os instrumentos financeiros registrados pelo custo de aquisição e atualizados até a data do balanço, conforme cláusulas contratuais, relacionados às seguintes participações: SCP Baronesa de Itu (100%) e SCP Arealva (99%). O objetivo dessas SCPs é a aquisição de imóveis, construção, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração, comercialização das unidades autônomas, execução, conclusão e entrega das obras dos respectivos empreendimentos.

⁽³⁾ Refere-se à participação em Sociedade de Propósito Específico (SPE) Geradora Várzea Solar II S.A., destinada à implantação e exploração da Geradora Fotovoltaica Solar Várzea; que fornecerá 10 MW/médios de energia elétrica incentivada à Companhia até 31 de dezembro de 2043. O preço da energia é fixado contratualmente, com aproveitamento dos benefícios da autoprodução. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais.

^(*) A SPC Arealva foi constituída por meio de créditos decorrentes dos haveres devidos à sócia participante Grendene S.A., no distrato da SCP Mangabeira.

As movimentações das aplicações financeiras estão demonstradas a seguir:

Controladora / Consolidado							
	Saldo em 31/12/2025	Aplicações	Resgate	Valor Justo	Receita de juros	Juros recebidos	Saldo em 31/03/2026
Aplicações financeiras	977.521	430.000	(656.643)	-	26.648	(37.589)	739.937
Aplicação financeira – COE	100.171	-	-	-	3.453	(3.398)	100.226
Aplicações financeiras – SCPs	127.499	-	(1.163)	-	4.272	-	130.608
Sociedades em conta de participação – SCPs	151.472	-	(9.753) ^(a)	(529)	6.137 ^(b)	-	147.327
Sociedades de propósito específico – SPE	40.708	-	-	(563)	-	-	40.145
	1.397.371	430.000	(667.559)	(1.092)	40.510	(40.987)	1.158.243

^(a) Refere-se ao resgate do valor principal do capital inicial investido em SCPs;

^(b) Refere-se ao valor dos dividendos recebidos, decorrente da distribuição de resultados das SCPs.

Notas Explicativas **Grendene**[®]

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

6. Contas a receber de clientes

Na tabela a seguir, apresentamos o detalhamento do contas a receber de clientes:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Mercado interno	731.199	949.013	731.199	949.013
Mercado externo	189.873	181.209	201.292	186.177
Mercado externo - Partes relacionadas	16.199	34.430	574	982
	937.271	1.164.652	933.065	1.136.172
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(9.365)	(9.388)	(9.739)	(9.782)
Descontos por pontualidade estimados	(36.779)	(56.351)	(36.779)	(56.351)
Ajustes a valor presente	(21.723)	(26.385)	(21.723)	(26.385)
	869.404	1.072.528	864.824	1.043.654
Circulante	860.074	1.063.193	855.494	1.034.319
Não circulante	9.330	9.335	9.330	9.335

Em 31 de março de 2026, o prazo médio de recebimento praticado para as vendas realizadas no **mercado interno** é de **118 dias** (113 dias em 31 de dezembro de 2025) e no **mercado externo** é de **94 dias** (102 dias em 31 de dezembro de 2025).

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições aos valores de contas a receber de clientes.

A classificação por prazo de vencimento dos títulos do contas a receber de clientes, analisada em conjunto com as perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa (PECLD), estão demonstrados a seguir:

	Controladora			
	31/03/2026		31/12/2025	
	Saldos	PECLD	Saldos	PECLD
Títulos a vencer	895.408	-	1.131.433	-
Títulos vencidos até 30 dias	15.463	(1)	6.695	-
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	1.828	(5)	1.177	-
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	943	(9)	1.399	(17)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	23.629	(9.350)	23.948	(9.371)
	937.271	(9.365)	1.164.652	(9.388)

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

6. Contas a receber de clientes--Continuação

	Consolidado			
	31/03/2026		31/12/2025	
	Saldos	PECLD	Saldos	PECLD
Títulos a vencer	890.712	-	1.102.443	-
Títulos vencidos até 30 dias	15.517	(1)	6.852	(8)
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	2.082	(5)	1.206	-
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	1.070	(16)	1.508	(17)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	23.684	(9.717)	24.163	(9.757)
	933.065	(9.739)	1.136.172	(9.782)

As movimentações das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa e descontos por pontualidade estimados, estão demonstradas a seguir:

	Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa		Descontos por pontualidade estimados	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2024	(2.345)	(2.378)	(47.380)	(47.380)
Adições	(10.372)	(11.000)	(155.224)	(155.224)
Realizações	2.969	2.969	119.037	119.037
Reversões	360	568	27.216	27.216
Variação cambial	-	59	-	-
Saldos em 31/12/2025	(9.388)	(9.782)	(56.351)	(56.351)
Adições	(1.238)	(1.238)	(27.987)	(27.987)
Realizações	1.125	1.125	50.895	50.895
Reversões	136	136	(3.336)	(3.336)
Variação cambial	-	20	-	-
Saldos em 31/03/2026	(9.365)	(9.739)	(36.779)	(36.779)

7. Estoques

Os estoques apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Calçados	103.891	87.604	187.373	167.814
Acessórios	1.252	1.239	2.157	1.938
Mercadoria para revenda	455	416	455	416
Insumos e componentes fabricados ⁽ⁱ⁾	39.898	46.612	39.898	46.612
Matérias-primas ⁽ⁱⁱ⁾	111.107	123.440	111.107	123.440
Materiais de embalagem ⁽ⁱⁱⁱ⁾	21.309	21.191	21.309	21.191
Materiais intermediários e diversos	52.540	56.358	52.540	56.358
Matrizes e ferramentais	33.720	33.727	33.720	33.727
Adiantamentos a fornecedores	26.915	9.603	26.915	9.603
Importações em andamento	15.383	3.017	20.715	19.808
Estoques em poder de terceiros	14.751	21.098	17.361	24.440
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	(10.281)	(9.161)	(20.326)	(21.814)
	410.940	395.144	493.224	483.533

⁽ⁱ⁾ Refere-se a itens de estoque classificados como de menor impacto ambiental, sendo: *(i)* Insumos e componentes fabricados **R\$2** (R\$2 em 31 de dezembro de 2025); *(ii)* Matérias-primas **R\$7.663** (R\$13.384 em 31 de dezembro de 2025); e *(iii)* Materiais de embalagem **R\$111** (R\$208 em 31 de dezembro de 2025).

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

7. Estoques--Continuação

As movimentações das perdas estimadas dos estoques de baixa rotatividade ou obsoletos estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
Saldos em 31/12/2024		(8.486)		(8.784)
Adições		(31.530)		(44.036)
Realizações		1.846		1.846
Reversões		29.009		29.101
Variação cambial		-		59
Saldos em 31/12/2025		(9.161)		(21.814)
Adições		(3.213)		(3.851)
Realizações		408		408
Reversões		1.685		4.410
Variação cambial		-		521
Saldos em 31/03/2026		(10.281)		(20.326)

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições à plena utilização dos estoques.

8. Créditos tributários

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Imposto de renda retido na fonte	5.367	28.075	7.234	30.356
ICMS	2.816	2.938	2.816	2.938
PIS e COFINS a recuperar	1.298	1.441	1.298	1.441
Créditos fiscais ^(*)	19.151	15.148	19.151	15.148
Outros	151	150	6.029	6.200
	28.783	47.752	36.528	56.083
Circulante	23.264	46.095	30.887	54.306
Não circulante	5.519	1.657	5.641	1.777

^(*) Refere-se aos créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 19.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico, conforme Lei 14.789/23.

9. Outros créditos (Ativo)

A composição do saldo ativos de outros créditos circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Antecipações diversas	23.528	17.666	24.983	18.933
Antecipações salariais	14.481	9.747	14.485	9.750
Créditos com coligadas	2.910	3.634	2.910	3.634
Créditos com controladas	3.517	2.794	-	-
Custos e despesas antecipadas	1.416	1.929	1.473	1.990
Fundo de marketing	1.414	6	1.414	6
Outros créditos	5.286	5.286	5.653	5.630
	52.552	41.062	50.918	39.943
Circulante	42.333	31.053	43.920	32.415
Não circulante	10.219	10.009	6.998	7.528

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

10. Investimentos

Os investimentos da Companhia apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Participações em controladas	112.440	75.220	-	-
Mais valia	7.650	8.298	-	-
Ágio	16.295	17.178	-	-
Lucros não realizados em controladas	(1.352)	(1.328)	-	-
Participações em coligadas	686.429	674.182	686.429	674.182
Participação em outras sociedades	6.549	5.652	6.549	5.652
Outros investimentos	412	412	412	412
	828.423	779.614	693.390	680.246

a) Participações societárias nos investimentos

Nomes	Características principais	País-sede	Relacionamento	Percentual de participação	
				31/03/2026	31/12/2025
Consolidadas					
MHL Calçados Ltda. ⁽¹⁾	Industrialização e comercialização de calçados. Atualmente, encontra-se sem atividade operacional.	Brasil	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene USA, Inc.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano. Atualmente, encontra-se sem atividade operacional.	USA	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Italy, S.R.L.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos.	Itália	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Global Brands Limited ⁽²⁾	Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional.	Reino Unido	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Global Brands USA LLC ⁽²⁾	Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional.	USA	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Não consolidadas					
YOUPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, inclusive a celebração de Sociedades em Conta de Participação.	Brasil	Coligada	18,952%	18,952%
HIPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	49,92%	49,92%
NM GAP II Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	42,77%	42,77%
NM IBIRA Participações S.A.	A administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	59,48%	59,48%
NM Vila Participações S.A.	Participação direta ou por meio de subsidiárias no capital social, como quotista ou acionista, no Brasil ou exterior; e/ou em fundos de investimentos, como cotista.	Brasil	Coligada	99,9998%	99,9998%
NM GAP Participações Ltda	A participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de instrumentos de constituição de sociedades em conta de participação.	Brasil	Outras Sociedades	15,1%	15,1%

⁽¹⁾ Em 06 de novembro de 2025, por meio da ata 188ª de Reunião de Diretoria, foi deliberada a aquisição de 2 (duas) quotas de capital social, resultando na obtenção de 100% de participação.

⁽²⁾ Em 06 de novembro de 2025, a Companhia aprovou a reorganização societária envolvendo controladas no exterior, por meio da aquisição da Grendene Global Brands USA LLC, pelo valor do patrimônio líquido, que passou a ser controlada direta da Grendene S.A. e iniciou o processo de dissolução, com extinção da Grendene Global Brands Limited prevista para o exercício de 2026.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação

b) Movimentação

As movimentações dos investimentos estão demonstradas a seguir:

	Investimentos									Diferenças cambiais sobre controladas	Saldos em 31/03/2026
	Saldos em 31/12/2025	Redução de capital	Integralização de capital	Aquisição	Baixa/transferência de investimento	Mais valia	Ágio	Dividendo	Resultado de equivalência patrimonial		
Participações em controladas	99.368	-	43.946	-	-	(169)	-	-	(3.602)	(4.510)	135.033
MHL Calçados Ltda.	17.525	-	-	-	-	-	-	-	436	-	17.961
Grendene USA, Inc.	158	-	-	-	-	-	-	-	(31)	(8)	119
Grendene Italy, S.R.L. ⁽¹⁾	2.440	-	-	-	-	-	-	-	(391)	(178)	1.871
Grendene Global Brands Limited ⁽¹⁾	25.136	-	-	-	-	(169)	-	-	330	(1.352)	23.945
Grendene Global Brands USA LLC ⁽¹⁾⁽²⁾	54.109	-	43.946	-	-	-	-	-	(3.946)	(2.972)	91.137
Participações em coligadas	674.182	-	10.780	-	-	-	-	(161)	1.628	-	686.429
YOUPE Participações S.A.	1.098	-	-	-	-	-	-	(161)	-	-	937
HIPE Participações S.A.	278.153	-	-	-	-	-	-	-	(15)	-	278.138
NM GAP II Participações S.A.	36.706	-	-	-	-	-	-	-	1.635	-	38.341
NM IBIRA Participações S.A.	85.616	-	-	-	-	-	-	-	(3)	-	85.613
NM Vila Participações S.A.	272.609	-	10.780	-	-	-	-	-	11	-	283.400
Participação em outras sociedades	5.652	-	-	-	-	-	-	897	-	-	6.549
NM GAP Participações Ltda.	5.652	-	-	-	-	-	-	897	-	-	6.549
Outros investimentos	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	779.614	-	54.726	-	-	(169)	-	736	(1.974)	(4.510)	828.423

	Investimentos									Diferenças cambiais sobre controladas	Saldos em 31/12/2025
	Saldos em 31/12/2024	Redução de capital	Integralização de capital	Aquisição	Baixa/transferência de investimento	Mais valia	Ágio	Dividendo	Resultado de equivalência patrimonial		
Participações em controladas	132.821	-	113.039	49.774	(49.774)	9.229	(5.716)	-	(141.934)	(8.071)	99.368
MHL Calçados Ltda.	15.308	-	-	-	-	-	-	-	2.217	-	17.525
Grendene USA, Inc.	118	-	287	-	-	-	-	-	(230)	(17)	158
Grendene Italy, S.R.L. ⁽¹⁾	4.553	-	-	-	-	-	-	-	(2.071)	(42)	2.440
Grendene Global Brands Limited ⁽¹⁾	112.842	-	96.549	-	(49.774)	9.229	(5.716)	-	(128.098)	(9.896)	25.136
Grendene Global Brands USA LLC ⁽¹⁾⁽²⁾	-	-	16.203	49.774	-	-	-	-	(13.752)	1.884	54.109
Participações em coligadas	305.411	-	266.965	-	-	-	-	(31.183)	132.989	-	674.182
YOUPE Participações S.A.	635	-	-	-	-	-	-	(1)	464	-	1.098
HIPE Participações S.A.	229.575	-	-	-	-	-	-	(12.623)	61.201	-	278.153
NM GAP II Participações S.A.	25.545	-	-	-	-	-	-	(15.376)	26.537	-	36.706
NM IBIRA Participações S.A.	41.996	-	-	-	-	-	-	(3.183)	46.803	-	85.616
NM Vila Participações S.A.	7.660	-	266.965	-	-	-	-	-	(2.016)	-	272.609
Participação em outras sociedades	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
NM GAP Participações Ltda.	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
Outros investimentos	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	444.296	-	380.004	49.774	(49.774)	9.229	(5.716)	(31.183)	(8.945)	(8.071)	779.614

⁽¹⁾ Auditadas por outros auditores independentes.

⁽²⁾ Em 06 de novembro de 2025, conforme deliberado na 117ª Ata de Reunião do Conselho de Administração, foi aprovada a aquisição da totalidade das *units* representativas do capital da **Grendene Global Brands USA LLC**, pelo valor do patrimônio líquido, anteriormente detidas pela Grendene Global Brands Limited, passando essa sociedade a ser controlada direta da Companhia.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação

c) Informações financeiras resumidas das controladas diretas e indiretas (consolidadas), coligadas e outras sociedades

	31/03/2026							
	Investimentos		Balanco			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
Participações em controladas								
MHL Calçados Ltda.	100,00%	17.961	18.051	90	17.961	578	(142)	436
Grendene USA, Inc.	100,00%	119	142	23	119	40	(71)	(31)
Grendene Italy, S.R.L.	100,00%	2.188	9.430	7.242	2.188	2.569	(2.936)	(367)
Grendene Global Brands Limited	100,00%	-	-	-	-	332	(2)	330
Grendene Global Brands USA LLC	100,00%	92.172	118.275	26.103	92.172	56.573	(60.519)	(3.946)
Participações em coligadas								
YOUPE Participações S.A.	18,952%	937	20.411	15.466	4.945	3	(1)	2
HIPE Participações S.A.	49,92%	278.138	557.159	-	557.159	5	(34)	(29)
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	38.341	90.009	373	89.636	4.010	(187)	3.823
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	85.613	143.927	-	143.927	4	(10)	(6)
NM Vila Participações S.A.	99,9998%	283.400	282.403	2	282.401	25	(14)	11
Participação em outras sociedades								
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	6.549	46.299	-	46.299	23	(10)	13

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas e outras sociedades é 28 de fevereiro de 2026.

	31/12/2025							
	Investimentos		Balanco			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
Participações em controladas								
MHL Calçados Ltda.	100,00%	17.525	17.534	9	17.525	2.317	(100)	2.217
Grendene USA, Inc.	100,00%	158	207	49	158	-	(230)	(230)
Grendene Italy, S.R.L.	100,00%	2.733	8.943	6.210	2.733	5.552	(7.807)	(2.255)
Grendene Global Brands Limited	100,00%	(340)	28	368	(340)	348.306	(476.404)	(128.098)
Grendene Global Brands USA LLC	100,00%	55.144	105.069	49.925	55.144	14.095	(26.812)	(12.717)
Participações em coligadas								
YOUPE Participações S.A.	18,952%	1.098	20.492	14.700	5.792	2.513	(68)	2.445
HIPE Participações S.A.	49,92%	278.153	558.169	981	557.188	122.685	(89)	122.596
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	36.706	86.288	475	85.813	70.130	(8.468)	61.662
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	85.616	144.704	772	143.932	78.705	(38)	78.667
NM Vila Participações S.A.	99,9998%	272.609	268.813	3	268.810	171	(2.187)	(2.016)
Participação em outras sociedades								
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	5.652	46.459	172	46.287	9.320	(412)	8.908

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas e outras sociedades é 30 de novembro de 2025.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

11. Imobilizado

a) Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos depreciados pelo método linear está demonstrado seguir:

	Natureza do imobilizado	Vida útil estimada
	Prédios	25 anos
	Instalações	10 anos
	Benfeitorias em prédios locados	Conforme prazo dos contratos de locação
	Máquinas & equipamentos	10 anos
	Ferramentas	5 anos
	Móveis e utensílios	10 anos
	Equipamentos de processamento de dados	5 anos
	Imobilizado em andamento	Conforme classificação, quando ativados
	Produção de bens em andamento	Conforme classificação, quando ativados
	Instalações ambientais	10 anos
	Direito de uso	Conforme prazo dos contratos de locação
	Outros	5 e 10 anos

b) Movimentação do ativo imobilizado

Apresentamos nas tabelas abaixo a composição do imobilizado:

	Controladora								
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento ⁽¹⁾	Produção de bens em andamento ⁽²⁾	Instalações ambientais ⁽³⁾	Outros	Total
Bens em uso totalmente depreciados									
Saldo em 31/12/2025	177.367	236.942	20.014	35.617	-	-	12.270	4.979	487.189
Saldo em 31/03/2026	178.437	239.619	20.517	36.129	-	-	13.061	4.987	492.750
Custo do imobilizado									
Saldo em 31/12/2024	502.553	611.987	48.373	66.862	38.321	8.402	31.808	7.625	1.315.931
Adições	484	29.699	1.780	4.361	54.064	13.432	335	268	104.423
Antecipações / Importações em andamento	-	473	(32)	(97)	1.006	-	-	(21)	1.329
Baixas	(26)	(10.916)	(22)	(2.985)	(2.434)	(231)	-	(160)	(16.774)
Transferências	32.826	30.909	232	72	(55.545)	(9.278)	742	42	-
Saldo em 31/12/2025	535.837	662.152	50.331	68.213	35.412	12.325	32.885	7.754	1.404.909
Adições	660	5.175	191	204	7.174	1.664	-	-	15.068
Antecipações / Importações em andamento	-	(1.594)	-	-	(101)	-	-	-	(1.695)
Baixas	-	(2.551)	(8)	(1.282)	(30)	(42)	-	(1)	(3.914)
Transferências	5.062	6.543	258	2.543	(13.059)	(1.347)	-	-	-
Saldo em 31/03/2026	541.559	669.725	50.772	69.678	29.396	12.600	32.885	7.753	1.414.368
Depreciação acumulada									
Saldo em 31/12/2024	(291.821)	(385.568)	(30.966)	(50.782)	-	-	(18.028)	(6.005)	(783.170)
Depreciação	(21.654)	(40.747)	(3.098)	(6.442)	-	-	(1.597)	(463)	(74.001)
Baixas	26	10.409	22	2.869	-	-	-	160	13.486
Transferências	-	4	(4)	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2025	(313.449)	(415.902)	(34.046)	(54.355)	-	-	(19.625)	(6.308)	(843.685)
Depreciação	(6.018)	(10.651)	(760)	(1.660)	-	-	(391)	(119)	(19.599)
Baixas	-	2.503	8	1.224	-	-	-	1	3.736
Saldo em 31/03/2026	(319.467)	(424.050)	(34.798)	(54.791)	-	-	(20.016)	(6.426)	(859.548)
Valor contábil líquido									
Saldo em 31/12/2025	222.388	246.250	16.285	13.858	35.412	12.325	13.260	1.446	561.224
Saldo em 31/03/2026	222.092	245.675	15.974	14.887	29.396	12.600	12.869	1.327	554.820

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

11. Imobilizado--Continuação

b) Movimentação do ativo imobilizado--Continuação

	Consolidado									
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento ⁽¹⁾	Produção de bens em andamento ⁽²⁾	Instalações ambientais ⁽³⁾	Direito de uso ⁽⁴⁾	Outros	Total
Bens em uso totalmente depreciados										
Saldo em 31/12/2025	177.367	236.942	20.014	36.062	-	-	12.270	-	4.979	487.634
Saldo em 31/03/2026	178.137	238.143	20.244	36.306	-	-	12.443	-	4.987	490.260
Custo do imobilizado										
Saldo em 31/12/2024	507.428	611.987	55.746	67.529	38.321	8.402	31.808	58.616	7.625	1.387.462
Adições	484	29.699	2.418	4.376	54.064	13.432	335	547	268	105.623
Antecipações / Importações em andamento	-	473	(32)	(97)	1.006	-	-	-	(21)	1.329
Baixas	(4.619)	(10.916)	(6.056)	(3.045)	(2.434)	(231)	-	(47.904)	(160)	(75.365)
Transferências	32.826	30.909	232	72	(55.545)	(9.278)	742	-	42	-
Variação cambial	(282)	-	(598)	(58)	-	-	-	(5.883)	-	(6.821)
Saldo em 31/12/2025	<u>535.837</u>	<u>662.152</u>	<u>51.710</u>	<u>68.777</u>	<u>35.412</u>	<u>12.325</u>	<u>32.885</u>	<u>5.376</u>	<u>7.754</u>	<u>1.412.228</u>
Adições	660	5.175	198	204	7.174	1.664	-	-	-	15.075
Antecipações / Importações em andamento	-	(1.594)	-	-	(101)	-	-	-	-	(1.695)
Baixas	-	(2.551)	(8)	(1.282)	(30)	(42)	-	-	(1)	(3.914)
Transferências	5.062	6.543	258	2.543	(13.059)	(1.347)	-	-	-	-
Variação cambial	-	-	(71)	(29)	-	-	-	(259)	-	(359)
Saldo em 31/03/2026	541.559	669.725	52.087	70.213	29.396	12.600	32.885	5.117	7.753	1.421.335
Depreciação acumulada										
Saldo em 31/12/2024	(292.073)	(385.568)	(34.107)	(51.300)	-	-	(18.028)	(41.486)	(6.005)	(828.567)
Depreciação	(21.658)	(40.747)	(4.061)	(6.532)	-	-	(1.597)	(6.113)	(463)	(81.171)
Baixas	268	10.409	3.076	2.894	-	-	-	38.935	160	55.742
Transferências	-	4	(4)	-	-	-	-	-	-	-
Variação cambial	14	-	257	48	-	-	-	4.688	-	5.007
Saldo em 31/12/2025	<u>(313.449)</u>	<u>(415.902)</u>	<u>(34.839)</u>	<u>(54.890)</u>	-	-	<u>(19.625)</u>	<u>(3.976)</u>	<u>(6.308)</u>	<u>(848.989)</u>
Depreciação	(6.018)	(10.651)	(804)	(1.667)	-	-	(391)	(244)	(119)	(19.894)
Baixas	-	2.503	8	1.224	-	-	-	-	1	3.736
Variação cambial	-	-	41	27	-	-	-	195	-	263
Saldo em 31/03/2026	(319.467)	(424.050)	(35.594)	(55.306)	-	-	(20.016)	(4.025)	(6.426)	(864.884)
Valor contábil líquido										
Saldo em 31/12/2025	222.388	246.250	16.871	13.887	35.412	12.325	13.260	1.400	1.446	563.239
Saldo em 31/03/2026	222.092	245.675	16.493	14.907	29.396	12.600	12.869	1.092	1.327	556.451

(1) Refere-se a: (i) Prédios Industriais **R\$2.337** (R\$2.151 em 31 de dezembro de 2025); (ii) Instalações **R\$10.175** (R\$13.404 em 31 de dezembro de 2025); e (iii) Peças e Conjuntos de Reposição **R\$16.884** (R\$19.857 em 31 de dezembro de 2025).

(2) As principais naturezas que compõe o grupo são referentes a bens fabricados/desenvolvidos internamente, especialmente Máquinas & Equipamentos, Ferramentas, Instalações e Móveis e Utensílios.





(3) Referem-se a: (i) **R\$7.826** (R\$7.965 em 31 de dezembro de 2025) em energia renovável; (ii) **R\$3.079** (R\$3.200 em 31 de dezembro de 2025) em conservação de recursos naturais; (iii) **R\$1.288** (R\$1.361 em 31 de dezembro de 2025) em tratamento e reuso de efluentes; e (vi) **R\$676** (R\$734 em 31 de dezembro de 2025) em outras instalações ambientais.

(4) Refere-se aos valores de contratos de locação de arrendamento mercantil, conforme descrito na Nota 14 – Contratos de arrendamentos.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

12. Intangívela) Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos amortizados pelo método linear está demonstrado a seguir:

	Natureza do intangível	Vida útil estimada
	Software	5 anos
	Marcas e patentes	10 anos
	Fundos de comércio	5 anos e/ou conforme contratos
	Tecnologia	5 anos
	Software em desenvolvimento	5 anos a partir da ativação

b) Movimentação dos ativos intangíveis

Apresentamos nas tabelas abaixo a composição do intangível:

	Controladora					
	Software	Marcas e patentes	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Outros	Total
Custo do intangível						
Saldo em 31/12/2024	103.206	34.346	11.927	18.667	1.533	169.679
Aquisições	422	1.364	-	17.347	-	19.133
Baixas	-	-	-	(160)	-	(160)
Transferências	12.247	-	-	(12.247)	-	-
Saldo em 31/12/2025	115.875	35.710	11.927	23.607	1.533	188.652
Aquisições	4	233	-	3.732	-	3.969
Transferências	9.341	-	-	(9.341)	-	-
Saldo em 31/03/2026	125.220	35.943	11.927	17.998	1.533	192.621
Amortização acumulada						
Saldo em 31/12/2024	(69.528)	(19.189)	(11.701)	-	(898)	(101.316)
Amortização	(11.803)	(2.570)	(226)	-	(38)	(14.637)
Saldo em 31/12/2025	(81.331)	(21.759)	(11.927)	-	(936)	(115.953)
Amortização	(3.228)	(624)	-	-	(9)	(3.861)
Saldo em 31/03/2026	(84.559)	(22.383)	(11.927)	-	(945)	(119.814)
Valor contábil líquido						
Saldo em 31/12/2025	34.544	13.951	-	23.607	597	72.699
Saldo em 31/03/2026	40.661	13.560	-	17.998	588	72.807

Notas Explicativas **Grendene**[®]

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

12. Intangível--Continuação

b) Movimentação dos ativos intangíveis--Continuação

	Consolidado						
	Software	Marcas e patentes	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Ágio ⁽¹⁾	Outros	Total
Custo do intangível							
Saldo em 31/12/2024	105.322	34.346	11.927	19.183	24.617	16.872	212.267
Aquisições	435	1.364	-	17.379	-	10.237	29.415
Baixa	(647)	-	-	(218)	(5.716)	-	(6.581)
Transferências	12.783	-	-	(12.783)	-	-	-
Variação cambial	(242)	-	-	46	(1.723)	(2.642)	(4.561)
Saldo em 31/12/2025	117.651	35.710	11.927	23.607	17.178	24.467	230.540
Aquisições	4	233	-	3.732	-	-	3.969
Transferências	9.341	-	-	(9.341)	-	-	-
Variação cambial	(77)	-	-	-	(883)	(1.179)	(2.139)
Saldo em 31/03/2026	126.919	35.943	11.927	17.998	16.295	23.288	232.370
Amortização acumulada							
Saldo em 31/12/2024	(70.797)	(19.189)	(11.701)	-	-	(7.800)	(109.487)
Amortização	(12.166)	(2.570)	(226)	-	-	(4.137)	(19.099)
Baixa	563	-	-	-	-	-	563
Variação cambial	158	-	-	-	-	907	1.065
Saldo em 31/12/2025	(82.242)	(21.759)	(11.927)	-	-	(11.030)	(126.958)
Amortização	(3.253)	(624)	-	-	-	(828)	(4.705)
Variação cambial	45	-	-	-	-	470	515
Saldo em 31/03/2026	(85.450)	(22.383)	(11.927)	-	-	(11.388)	(131.148)
Valor contábil líquido							
Saldo em 31/12/2025	35.409	13.951	-	23.607	17.178	13.437	103.582
Saldo em 31/03/2026	41.469	13.560	-	17.998	16.295	11.900	101.222

⁽¹⁾ Refere-se ao ágio apresentado pela diferença entre o preço pago pela aquisição e o valor justo dos ativos e passivos assumidos na combinação de negócios com a Grendene Global Brands.

A Companhia não possui em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, ativos intangíveis gerados internamente.

13. Empréstimos e financiamentos

As obrigações por empréstimos e financiamentos estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado							
	Indexador	Taxa de juros (a.a)	31/03/2026			31/12/2025		
			Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
<u>Moeda Nacional</u>								
Financiamentos incentivados	TJLP	9,19% e 9,07%	3.309	13.719	17.028	3.397	13.433	16.830
<u>Moeda Estrangeira</u>								
ACE	Dólar +	4,36% e 4,56%	132.495	-	132.495	52.239	-	52.239
			135.804	13.719	149.523	55.636	13.433	69.069

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

13. Empréstimos e financiamentos--Continuação

a) Financiamentos incentivados (ICMS e exportação)

Os financiamentos aqui classificados dizem respeito às parcelas não incentivadas das subvenções governamentais (Nota 18 – Subvenções governamentais para investimentos), concedidos através do FDI – Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará, por intermédio do agente financeiro estabelecido por este fundo, decorrentes do ICMS devido (Provin/Proade) e produtos exportados (Proapi), os quais devem ser liquidados no prazo de 36 e 60 meses após a sua liberação.

O reconhecimento do benefício de redução dos valores devidos, ocorre no momento da obtenção dos financiamentos, por refletir com maior adequação o regime de competência do período, uma vez que, os custos dos tributos referentes às operações incentivadas também estão sendo registrados concomitantemente aos benefícios.

As parcelas de longo prazo, têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimentos	2027	2028	2029	2030	2031	Total
Proapi	650	1.664	1.497	1.262	-	5.073
Proade	1.969	2.575	2.187	1.650	265	8.646
Total	2.619	4.239	3.684	2.912	265	13.719

b) ACE (Adiantamento sobre cambiais entregues)

Estas antecipações são captações de recursos em moeda nacional ao exportador, após o embarque da mercadoria ao exterior, que possuem vencimentos até setembro de 2026. As operações são garantidas mediante a transferência ao banco dos direitos sobre as vendas a prazo.

14. Contratos de arrendamentos

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, os vencimentos e prazos dos contratos vigentes:

Contratos de aluguéis de imóveis	Vencimento	Prazo	Taxas média (a.a.)
Grendene Global Brands USA LLC – Escritório Miami	31/03/2027	5 anos e 3 meses	1,15%
Grendene Global Brands Shanghai – Escritório China	31/08/2025 ^(*)	2 anos e 6 meses	4,75%

^(*) Após o encerramento do contrato original, foi firmado um aditivo com vigência até setembro de 2027.

As movimentações do passivo de arrendamento estão demonstradas a seguir:

	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	19.885
Adição	547
Baixa	(11.269)
Juros apropriados e pagos	(2)
Pagamentos	(6.275)
Variação cambial	(1.388)
Saldo em 31/12/2025	1.498
Pagamentos	(262)
Variação cambial	(72)
Saldo em 31/03/2026	1.164
Passivo circulante	1.164

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

14. Contratos de arrendamentos--Continuação

Em 31 de março de 2026, a Companhia reconheceu como despesas de aluguéis de curto prazo, o valor de **R\$1.422** (R\$1.352 em 31 de março de 2025) e no consolidado o valor de **R\$1.422** (R\$695 em 31 de março de 2025).

15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

Política contábil

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos administrativos e ações judiciais de natureza trabalhista, fiscal, cível e ambiental, decorrentes do curso normal de suas operações.

Periodicamente, o quadro de contingências é revisado por meio de avaliações realizadas pelo departamento jurídico interno e assessores jurídicos externos, que classificam a probabilidade de perdas nas seguintes categorias: **(i)** Provável; **(ii)** Possível; e **(iii)** Remota.

a) Provisões – Risco de perda provável

As perdas consideradas prováveis foram adequadamente provisionadas, em montante suficiente para cobrir eventuais decisões desfavoráveis, conforme detalhado a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total
Saldos em 31/12/2024	2.734	6.791	45	9.570	3.584	6.791	45	10.420
Adições	3.397	16.162	1.443	21.002	3.397	16.162	1.443	21.002
Realizações	(2.885)	(14.641)	-	(17.526)	(3.385)	(14.641)	-	(18.026)
Reversões	(147)	-	-	(147)	(497)	-	-	(497)
Correção monetária	(277)	(253)	29	(501)	(277)	(253)	29	(501)
Saldos em 31/12/2025	2.822	8.059	1.517	12.398	2.822	8.059	1.517	12.398
<i>Circulante</i>	926	-	1.511	2.437	926	-	1.511	2.437
<i>Não circulante</i>	1.896	8.059	6	9.961	1.896	8.059	6	9.961
Saldos em 31/12/2025	2.822	8.059	1.517	12.398	2.822	8.059	1.517	12.398
Adições	579	17.773	-	18.352	579	17.773	-	18.352
Realizações	(616)	(3.277)	(11)	(3.904)	(616)	(3.277)	(11)	(3.904)
Reversões	-	-	(541)	(541)	-	-	(541)	(541)
Correção monetária	(30)	211	2	183	(30)	211	2	183
Saldos em 31/03/2026	2.755	22.766	967	26.488	2.755	22.766	967	26.488
<i>Circulante</i>	1.273	10.289	961	12.523	1.273	10.289	961	12.523
<i>Não circulante</i>	1.482	12.477	6	13.965	1.482	12.477	6	13.965

Trabalhistas: Referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias; adicionais de insalubridade; e verbas entendidas como devidas por responsabilidade subsidiária.

Fiscais: Incluem: **(i)** **R\$1.354** referente à ação relativa à incidência de PIS/COFINS-Importação sobre serviços recebidos do exterior; **(ii)** **R\$6.917** referente à glosa de compensação com créditos apurados no Reintegra com débitos da COFINS e **(iii)** **R\$14.495** refere-se ao acordo realizado junto à RFB para recolhimento de CIDE – remessas (2021 a 2025).

Cíveis: Abrangem: **(i)** **R\$47** da ação anulatória de autuação pelo Procon/SP; **(ii)** **R\$6** de ação anulatória de registro de marca; e **(iii)** **R\$914** de execução fiscal do Procon/SP.

Notas Explicativas **Grendene**[®]

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes--Continuação

b) Passivos contingentes – Risco de perda possível

A Companhia e suas controladas são partes em processos de naturezas trabalhistas, fiscais, cíveis e ambientais, cujos riscos de perda foram classificados como possíveis, conforme avaliações de seus assessores jurídicos. Em conformidade com as normas contábeis vigentes, não há constituição de provisões para esses casos.

A seguir, apresentamos o montante estimado das ações classificadas com risco de perda possível:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Trabalhistas	4.332	2.875	4.332	2.875
Fiscais	44.718	43.674	44.718	43.674
Cíveis	22.530	22.368	22.530	22.368
Ambientais	347	347	347	347
	71.927	69.264	71.927	69.264

Trabalhistas: referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados, por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias e adicionais de insalubridade.

Fiscais: referem-se aos seguintes litígios: **(i) R\$419** de contribuição previdenciária sobre seguro de vida coletivo disponibilizado para os empregados); **(ii) R\$9.999** da execução relacionada à glosa de compensação de crédito presumido de IPI, apurado a título de ressarcimento relativo a PIS e COFINS; **(iii) R\$2.030** da execução relacionada à glosa de compensação de COFINS; **(iv) R\$12.972** da execução do Estado do Rio Grande do Sul sobre apropriação incorreta de crédito de ICMS; e **(v) R\$19.298** referentes ao recolhimento de CIDE – remessas.

Cíveis: referem-se a: **(i) R\$9.477** de ações indenizatórias de ex representantes comerciais; **(ii) R\$410** da ação indenizatória de ex-cliente, alegando suposto contrato de distribuição; e **(iii) R\$12.623** da ação anulatória de autuação fiscal por suposto descumprimento das normas de consumo; **(iv) R\$20** de ação indenizatória diversa.

Ambientais: referem-se a autos de infração decorrentes de suposto descumprimento das condicionantes estabelecidas na licença ambiental.

c) Ativos contingentes

A Companhia discute, na esfera judicial, o direito ao ressarcimento da contribuição previdenciária sobre a folha de pagamento proporcional ao décimo terceiro salário pago em dezembro de 2011, no montante de **R\$8.624** (R\$8.499 em 31 de dezembro de 2025).

Esse ativo, de natureza fiscal, não foi reconhecido contabilmente, uma vez que, até a presente data, não há segurança razoável quanto à sua realização.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

16. Outras contas a pagar (Passivo)

A composição do saldo passivo de outras contas a pagar circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Adiantamentos diversos	2.381	4.152	2.381	4.152
Adiantamentos de coligadas	2.145	883	2.145	883
Fundo de marketing	1.413	6	1.413	6
Obrigações financeiras	1.100	401	1.100	401
Outros débitos	171	132	6.054	5.196
	7.210	5.574	13.093	10.638
Circulante	5.821	3.977	11.704	9.041
Não circulante	1.389	1.597	1.389	1.597

17. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia encontrava-se totalmente subscrito e integralizado, no valor de **R\$2.882.488** representado por 902.160.000 ações nominativas escriturais, todas ordinárias, de classe única, com igual direito a voto, conforme deliberações societárias aplicáveis.

A seguir apresentamos a composição acionária da Companhia:

	Composição acionária			
	31/03/2026		31/12/2025	
	Ações ON	%	Ações ON	%
Alexandre Grendene Bartelle	390.544.507	43,29%	398.216.607	44,14%
Pedro Grendene Bartelle	130.388.276	14,45%	125.312.376	13,89%
Giovana Bartelle Veloso	37.132.797	4,12%	37.132.797	4,12%
Pedro Bartelle	34.557.397	3,83%	34.557.397	3,83%
André de Camargo Bartelle	35.036.377	3,88%	39.036.377	4,33%
Gabriella de Camargo Bartelle	34.747.777	3,85%	38.747.777	4,30%
Diretoria e Membros do Conselho	2.885.703	0,32%	2.685.502	0,30%
Ações em circulação	236.867.166	26,26%	226.471.167	25,09%
	902.160.000	100,00%	902.160.000	100,00%

b) Reserva de capital

Corresponde ao valor dos planos de opções de compra ou subscrição de ações outorgados pela Companhia a seus administradores, conforme descrito na Nota 23 – Plano de opções de compra ou subscrição de ações.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

17. Patrimônio líquido--Continuação

c) Ações em tesouraria

Em 06 de novembro de 2025, o Conselho de Administração aprovou, através da Ata nº 117, a criação de um novo programa de recompra de ações ordinárias nominativas da Companhia, sem valor nominal, para permanência em tesouraria e/ou posterior alienação ou cancelamento, para o cumprimento do exercício das futuras opções outorgadas e exercíveis para seus executivos do programa de plano de outorga de opções de compra ou subscrição de ações (Nota 23), limitado a 5.000.000 ações ordinárias, com prazo de encerramento em 05 de novembro de 2026.

Apresentamos na tabela abaixo a movimentação das ações em tesouraria:

	Controladora		
	Quantidade	Valor	Preço médio
Saldo em 31/12/2024	-	-	-
Aquisição de ações	(876.852)	(4.836)	5,52
Opções de ações exercidas (Nota 23)	876.852	4.836	5,52
Saldo em 31/12/2025	-	-	-
Aquisição de ações	(1.923.169)	(9.046)	4,70
Opções de ações exercidas (Nota 23)	1.923.169	9.046	4,70
Saldo em 31/03/2026	-	-	-

d) Reservas de lucros

d.1) Reserva legal

Constituída com base em 5% do lucro líquido do período, deduzidos do valor dos incentivos fiscais registrados em contas de reservas de incentivo fiscais, limitada a 20% do capital social integralizado, que corresponde ao montante de **R\$76.043** em 31 de março de 2026 (R\$73.112 em 31 de dezembro de 2025).

d.2) Reserva para aquisição de ações

Em 31 de março de 2026 o valor de **R\$14.203** (R\$12.547 em 31 de dezembro de 2025), refere-se a reserva destinada à recompra ou aquisição de ações de emissão própria, para o cumprimento do benefício de remuneração baseada em ações, oferecido aos participantes do plano de opções de compra ou subscrição de ações da Companhia.

A reserva está limitada a 20% do capital social e pode ser constituída com até 100% do lucro líquido remanescente, após as deduções legais e estatutárias

d.3) Incentivos fiscais

Corresponde à parcela do lucro decorrente de subvenções governamentais para investimentos (Nota 18) advindas do incentivo fiscal federal e dos incentivos fiscais estaduais, ambos não incluídos na base de cálculo dos dividendos.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

17. Patrimônio líquido--Continuação

d) Reservas de lucros--Continuação

d.3) Incentivos fiscais--Continuação

As movimentações estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado			
	Incentivo exportação (Proapi)	Incentivo ICMS (Provin e Proade)	Incentivo Imposto de renda	Total
Saldo em 31/12/2024	235.437	913.078	120.758	1.269.273
Incentivos fiscais gerados pela operação	-	118.485	95.640	214.125
Destinação: aumento de capital social ⁽¹⁾	(235.437)	-	(120.758)	(356.195)
Destinação: distribuição de dividendos ⁽²⁾	-	(1.031.563)	-	(1.031.563)
Saldo em 31/12/2025	-	-	95.640	95.640
Incentivos fiscais gerados pela operação	-	25.531	17.986	43.517
Saldo em 31/03/2026	-	25.531	113.626	139.157

⁽¹⁾ Destinação das reservas para aumento de capital social, conforme deliberado na 84ª Ata de Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 24 de dezembro de 2025.

⁽²⁾ A Administração aprovou a distribuição de dividendos adicionais oriundos do incentivo fiscal (Provin/Proade) referente aos anos de 2009 a 2025, conforme descrito na Nota 17, letra f.

e) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das demonstrações financeiras das controladas, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período, como ajuste de reclassificação como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

f) Dividendos e juros sobre o capital próprio

Política contábil

A Companhia distribui, anualmente, dividendos mínimos obrigatórios correspondentes a 25% do lucro líquido ajustado do período, após constituição das reservas legais. A distribuição pode ocorrer de forma antecipada, trimestral ou semestral, mediante aprovação do Conselho de Administração, sob a forma de dividendos intermediários ou dividendo adicional proposto.

A Companhia também pode optar pela distribuição de juros sobre o capital próprio, total ou parcial, que é calculada com base na TJLP vigente no período e registrada no patrimônio líquido, com efeito fiscal reconhecido no resultado do período.

Os dividendos não resgatados pelos acionistas no prazo de 3 (três) anos a partir da data de sua aprovação, após este prazo prescrevem e retornam à Companhia.

Em 24 de dezembro de 2025, a 84ª Assembleia Geral Extraordinária aprovou a distribuição de dividendos extraordinários no montante total de **R\$1.031.563** (R\$979.985 líquido da reserva legal), com base na reserva de lucros de incentivos fiscais (ICMS), representando **R\$1,0863** por ação. Do total aprovado, já foram pagos **R\$600.000** (R\$0,6651 por ação), e o saldo remanescente será pago conforme o cronograma definido nessa Assembleia.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

17. Patrimônio líquido--Continuação

f) Dividendos e juros sobre o capital próprio--Continuação

A Ata da 121ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 05 de março de 2026, aprovou o pagamento de dividendos adicionais propostos pela Administração em 31 de dezembro de 2025. Os valores serão pagos aos acionistas, a partir de 13 de maio de 2026, da seguinte forma: **(i) R\$1.124** de dividendos adicional; **(ii) R\$82.000** (R\$67.650 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio. Adicionalmente, o valor de **R\$3** de dividendos prescritos.

A Administração propôs a distribuição de dividendos intermediários no valor de **R\$55.690** (representando R\$0,0617 por ação), sendo: **(i) R\$25.690** de dividendo intermediário; e **(ii) R\$30.000** (R\$24.750 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio relativo ao saldo apurado até 31 de março de 2026.

g) Resultado por ação

A reconciliação do resultado líquido aos montantes utilizados para calcular o resultado básico e diluído por ação (em milhares de reais, exceto valor por ação), está demonstrado a seguir:

	Controladora / Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Numerador		
Resultado líquido do período (a)	102.138	113.364
Denominador		
Média ponderada de ações ordinárias	902.160.000	902.160.000
Média ponderada de ações ordinárias em tesouraria	(1.277.368)	(474.945)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (b)	<u>900.882.632</u>	<u>901.685.055</u>
Potencial incremento (redução) nas ações ordinárias, em virtude do plano de opções de compra ou subscrição de ações	68.077	151.110
Média ponderada de ações ordinárias, considerando potencial incremento (c)	<u>900.950.709</u>	<u>901.836.165</u>
Resultado básico por ação ordinária (a/b)	0,1134	0,1257
Resultado diluído por ação ordinária (a/c)	0,1134	0,1257

18. Subvenções governamentais para investimentos

Política contábil

As subvenções governamentais recebidas pela Companhia têm a natureza de subvenção para investimento, e correspondem à: (i) incentivos fiscais de ICMS relativamente às suas atividades operacionais localizadas nos estados do Ceará, e (ii) redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos instalados no estado do Ceará calculado com base no lucro da exploração.

As subvenções governamentais são reconhecidas quando há razoável segurança de que foram cumpridas as condições estabelecidas nos convênios.

a) Incentivos fiscais estaduais

Proade – Programa de atração de empreendimentos estratégicos, iniciado a partir de 1º de outubro de 2021, em substituição ao Programa de incentivo ao desenvolvimento industrial (Provin), o qual consiste no diferimento equivalente a 88% para as unidades de Sobral, Fortaleza e Crato, do valor do ICMS efetivamente recolhido, incidente sobre a sua produção própria. Do valor de cada parcela do benefício, o equivalente a 1% será pago de uma só vez, no último dia do mês de vencimento, após 60 meses (Sobral) e 36 meses (Fortaleza e Crato) e será devidamente corrigida, desde a data do desembolso até a data de vencimento (31/12/2032), pela aplicação da TJLP.

Notas Explicativas **Grendene**[®]

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

18. Subvenções governamentais para investimentos--Continuação

a) Incentivos fiscais estaduais--Continuação

Os saldos relacionados a esse incentivo foram registrados no resultado da controladora e consolidado, no grupo de receita líquida de vendas, conforme demonstrado na Nota 24. Esses valores foram alocados como reserva de lucros na conta de "Incentivos Fiscais" no patrimônio líquido, líquidos de impostos.

b) Incentivo fiscal federal

A Companhia é beneficiária de incentivo fiscal obtido por redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos localizados nas unidades industriais sediadas na área de atuação da SUDENE, conforme demonstrado a seguir:

Unidades incentivadas	Projeto	Percentual de redução	Prazos de vigência
Fortaleza – CE	Modernização	75%	Dez/2030
Sobral – CE	Modernização	75%	Dez/2031
Crato – CE	Modernização	75%	Dez/2026

Os saldos deste incentivo foram registrados no resultado da Companhia, no grupo do imposto de renda corrente, conforme demonstrado na Nota 19 – Imposto de renda e contribuição social. Em contrapartida, esses valores foram reconhecidos na reserva de lucros à conta de “Incentivos fiscais”, no patrimônio líquido.

19. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social correntes

Os valores devidos do imposto de renda e contribuição social correntes, líquidos dos incentivos fiscais e registrados como despesa nos períodos, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Imposto de renda	(3.565)	(6.451)	(3.660)	(6.511)
Valor devido	(21.551)	(34.871)	(21.646)	(34.931)
Incentivo fiscal	17.986	28.420	17.986	28.420
Contribuição social	(8.051)	(13.078)	(8.086)	(13.103)
Valor devido	(8.051)	(13.078)	(8.086)	(13.103)
	(11.616)	(19.529)	(11.746)	(19.614)

b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	1.428	1.432	1.428	1.432
Descontos por pontualidade estimados	5.609	8.593	5.609	8.593
Ajustes a valor presente	3.312	4.024	3.312	4.024
Valor justo de instrumentos financeiros de SPE	2.736	2.544	2.736	2.544
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	1.568	1.397	1.568	1.397
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	4.039	1.891	4.039	1.891
Outros	448	37	242	(165)
	19.140	19.918	18.934	19.716

Notas Explicativas **Grendene**[®]

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

c) Estimativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferido

A realização do imposto de renda e contribuição social diferido está suportada por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram uma estimativa da realização dos ativos diferidos.

A Companhia estima a realização dos créditos tributários nos seguintes anos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
2026	12.425	14.807	12.219	14.605
2027	3.015	1.654	3.015	1.654
2028	436	414	436	414
2029 a 2074	3.264	3.043	3.264	3.043
	19.140	19.918	18.934	19.716

d) Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais

Os valores do imposto de renda e contribuição social, calculados às alíquotas nominais, registrados no resultado, estão conciliados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Resultado antes dos tributos	114.532	135.712	114.666	135.925
Alíquota nominal combinadas de Imposto de Renda (25%) e Contribuição Social (9%)	(38.940)	(46.142)	(38.986)	(46.215)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva				
<u>Adições</u>				
Ajustes a valor justo	(180)	-	(180)	-
Custos e despesas não dedutíveis	(136)	(31)	(137)	(31)
Resultado de equivalência patrimonial	(1.483)	(15.152)	(6)	-
Outras adições	(568)	(720)	(2.045)	(15.872)
<u>Exclusões</u>				
Custos e despesas não dedutíveis	-	159	-	159
Créditos fiscais de subvenção para investimento	1.361	1.249	1.361	1.249
Programa alimentação do trabalhador (PAT)	805	1.453	805	1.453
Incentivo à inovação tecnológica	2.200	2.185	2.200	2.185
Resultado de equivalência patrimonial	820	-	560	-
Outros instrumentos financeiros - Dividendos	4.429	2.218	4.429	2.218
Outras exclusões	1.312	4.013	1.485	3.873
Valor antes da dedução do incentivo fiscal (Lucro da exploração)	(30.380)	(50.768)	(30.514)	(50.981)
Incentivos fiscais (Lucro da exploração)	17.986	28.420	17.986	28.420
Total de IR e CS registrados no resultado	(12.394)	(22.348)	(12.528)	(22.561)
Corrente	(11.616)	(19.529)	(11.746)	(19.614)
Diferido	(778)	(2.819)	(782)	(2.947)
Alíquota efetiva	10,8%	16,5%	10,9%	16,6%

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

20. Instrumentos financeiros

Na tabela abaixo, apresentamos a classificação dos principais ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativos financeiros ao custo amortizado ^(a)				
Caixa e equivalentes	16.277	47.819	53.820	70.158
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	970.771	1.205.191	970.771	1.205.191
Contas a receber de clientes	869.404	1.072.528	864.824	1.043.654
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado				
Outros ativos financeiros ⁽²⁾	187.472	192.180	187.472	192.180
Derivativos ^{(1)(a)}	1.039	3.329	1.039	3.329
Passivos financeiros ao custo amortizado ^(a)				
Empréstimos e financiamentos	149.523	69.069	149.523	69.069
Contratos de arrendamentos	-	-	1.164	1.498
Fornecedores	76.056	47.585	81.285	56.927
Comissões a pagar	44.386	56.634	44.386	56.634

^(a) Os saldos contábeis de 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 refletem os valores justos dos instrumentos financeiros.

⁽¹⁾ **Nível 2:** Operações que possuem informações observáveis para ativos e passivos, que não tenham preços cotados;

⁽²⁾ **Nível 3:** Operações que não possuem dados observáveis para ativos e passivos e que refletem premissas para a precificação.

Operações de instrumentos derivativos cambiais

A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos com o objetivo exclusivo de proteger receitas de exportação e ativos financeiros expostos à variação cambial. A estratégia adotada busca mitigar os efeitos da oscilação do dólar americano sobre os resultados e o caixa.

O portfólio de *hedge* é composto principalmente por contratos futuros de venda de dólares e por operações de Adiantamento sobre Contrato de Câmbio (ACC). Nos contratos futuros, os ajustes de cotação são apurados diariamente até a liquidação, impactando diretamente o fluxo de caixa.

A política de gestão de riscos estabelece que os gestores podem contratar operações de *hedge* até o limite da exposição líquida, calculada com base nos seguintes itens: **(i)** saldos bancários e aplicações financeiras em moeda estrangeira mantidos no exterior; **(ii)** saldo de contas a receber denominados em dólar; **(iii)** até 25% das projeções anuais de exportações, equivalente há aproximadamente 90 dias de exportações previstas (incluindo pedidos em carteira e negociações em andamento), **(iv)** deduzindo os saldos de fornecedores em moeda estrangeira, importações em andamento, e Operações de adiantamento de contrato de câmbio (ACC).

Essas operações são monitoradas diariamente por meio de controles internos, que garantem o cumprimento dos limites definidos na política de gestão de riscos da Companhia.

As operações de *hedge* cambial realizadas na B3 são intermediadas por corretoras especializadas, com a exigência de garantias financeiras. Em 31 de março de 2026, o valor das garantias totalizava **R\$39.501** (R\$38.994 em 31 de dezembro de 2025), composta por aplicações financeiras em títulos públicos, por critérios definidos pela Companhia e contrapartes envolvidas.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

20. Instrumentos financeiros--Continuação

A seguir, apresentamos as posições em contratos futuros de venda de dólares em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Tipo de contrato	Valor de referência (notional) – USD		Valor de referência – R\$		Saldo a Receber (Pagar)	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Contratos futuros						
Compromisso de venda	(17.750)	(37.500)	(92.747)	(206.084)	1.039	3.329

Essas operações estão diretamente vinculadas às receitas de exportação e ativos financeiros em moeda estrangeira, buscando compensar os efeitos da variação cambial. O saldo a receber de **R\$1.039** em 31 de março de 2026 (R\$3.329 em 31 de dezembro de 2025), está classificado em “Títulos a receber”.

21. Gestão de riscos

Os riscos são gerenciados, através das políticas de governança, que estabelecem as técnicas de acompanhamento, mensuração e monitoramento contínuo da exposição, alinhadas às estratégias de crescimento dos negócios e da responsabilidade socioambiental.

a) Gestão de riscos operacionais

A estrutura organizacional dos processos de gerenciamento de riscos da Companhia, utiliza como parâmetro as três linhas do IIA (*The Institute of Internal Auditors*) e metodologicamente baseia-se no framework ERM (*Enterprise Risk Management*) do COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*), no que diz respeito ao fluxo de identificação, avaliação, tratamento e monitoramento dos riscos aos quais a Companhia e suas controladas estão expostas.

Nesse sentido, a Companhia atua junto aos riscos: estratégico, operacional, de conformidade, financeiro e mercado, da informação, tecnológico e socioambiental, conforme política aprovada pelo Conselho de Administração da Grendene.

No que se refere ao tratamento dos riscos:

- (i) O processo de gerenciamento de riscos corporativos permeia todos os processos de negócios, portanto, todos os colaboradores são responsáveis pela gestão dos riscos da Companhia, desde a definição de estratégias e projetos, como na execução de suas funções no dia a dia;
- (ii) O Departamento de Governança, Riscos e Compliance (GRC) coordena o processo de Gerenciamento de Riscos Corporativos da Grendene, assessorando metodologicamente as áreas de negócios na identificação, classificação, avaliação e tratamento dos riscos inerentes aos seus processos;
- (iii) A função da Auditoria Interna é de examinar com independência, imparcialidade e de forma tempestiva a efetividade e qualidade do processo de gerenciamento de riscos corporativos da Grendene, registrando as fragilidades e fazendo recomendações para a melhoria e ajustes no referido processo.

O Comitê de Auditoria supervisiona as atividades, a efetividade, a evolução e a estrutura do gerenciamento de riscos corporativos da Grendene S.A., bem como sugere melhorias ao Conselho de Administração.

Toda essa estrutura visa garantir, com o devido patrocínio e monitoramento da alta gestão (como Diretoria e Conselho de Administração), uma eficiente e eficaz gestão de riscos corporativos na Companhia.

21. Gestão de riscos--Continuação

b) Gestão de riscos de sustentabilidade

O Grupo está exposto a riscos de sustentabilidade que podem impactar suas operações, resultados e cadeia de valor. Esses riscos são identificados, avaliados e monitorados de forma contínua, considerando aspectos regulatórios, operacionais, climáticos, socioambientais e reputacionais, em conformidade com a Política de Sustentabilidade, estruturada em três pilares: **(i)** Valorização e respeito às pessoas; **(ii)** Operações ecoeficientes; e **(iii)** Produtos de menor impacto. A seguir, são apresentados os principais riscos identificados e as práticas de mitigação adotada:

- **Não atendimento as regulamentações de mercado relacionadas ao uso de matéria-prima de fonte fóssil e substâncias restritas:** risco de descumprimento de novas normas regulamentadoras e restrição ao uso de matérias-primas de origem fóssil e substâncias químicas, bem como mudanças nas preferências do consumidor e nos requisitos de grandes varejistas. A gestão do risco é realizada por meio da adoção e monitoramento contínuo da Lista de Substâncias Restritas (REACH, AFIRM, California Proposition 65), do desenvolvimento de produtos com menor impacto ambiental, da utilização de matérias-primas renováveis e recicladas e do Programa de Logística Reversa, visando assegurar conformidade regulatória, competitividade e mitigação de riscos regulatórios e reputacionais.
- **Escassez hídrica nas operações industriais:** risco de indisponibilidade hídrica que possa afetar processos produtivos, especialmente em unidades localizadas em regiões do semiárido brasileiro. Para mitigar esse risco, a Companhia mantém estações de tratamento de efluentes e sistemas de reuso de efluente tratado em todas as plantas industriais, projetos de captação e aproveitamento de água da chuva e um sistema de monitoramento e gestão hídrica em tempo real, que possibilita a identificação de vazamentos e pontos críticos de consumo.
- **Vulnerabilidades sociais e ambientais na cadeia de fornecimento:** risco de práticas inadequadas na cadeia de valor, incluindo irregularidades trabalhistas, éticas e ambientais, que possam gerar impactos regulatórios e reputacionais. A mitigação desse risco ocorre por meio de um processo estruturado de homologação de fornecedores, da aplicação das diretrizes previstas no Manual de Fornecedores e da realização de auditorias periódicas, visando promover a conformidade com padrões legais e corporativos, a transparência nas relações comerciais e a mitigação de riscos associados à sua cadeia de suprimentos.
- **Emissão de gases de efeito estufa superior aos valores definidos em regulamentações:** risco de não conformidade com padrões aplicáveis às emissões diretas (operações) e indiretas (cadeia de valor). A gestão desse risco inclui investimento em fontes de energia renovável, melhorias contínuas para redução do consumo energético nos processos internos e otimização de rotas logísticas, com foco na mitigação de impactos ambientais, no atendimento a requisitos regulatórios e na redução de riscos financeiros e reputacionais associados às mudanças climáticas.
- **Eventos climáticos extremos nas operações industriais e na cadeia de fornecimento:** risco de interrupção operacional decorrente de secas prolongadas, chuvas intensas e inundações, que podem ocasionar interrupções operações, afetar fornecedores e comprometer a logística, e os prazos de entrega. Para mitigar este risco, possuímos processos internos voltados à prevenção de alagamento, estruturas de medição e monitoramento contínuo das condições climáticas e da realização de estudos específicos sobre riscos físicos, visando fortalecer a resiliência operacional, assegurar a continuidade dos negócios e reduzir impactos sobre o desempenho operacional e financeiro.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros

c.1) Riscos de crédito

A Companhia e suas controladas estão expostas ao risco de crédito e à volatilidade dos valores de sua carteira de investimentos, suscetíveis a impactos negativos decorrentes de fatores como liquidez, qualidade de crédito, condições de mercado, cenários econômico e político, variações nas taxas de juros, entre outros. Esses riscos podem afetar o saldo do contas a receber de clientes, a liquidez de caixa, aplicações financeiras e demais ativos financeiros, ocasionando variações que podem resultar em perdas no resultado operacional e na posição financeira.

Para mitigar esses riscos, a Companhia adota políticas e procedimentos específicos, conforme descrito a seguir:

- **Caixa e equivalentes e aplicações financeiras:** Os recursos são alocados em ativos considerados de baixo risco, como títulos públicos e instrumentos emitidos por instituições financeiras com elevada classificação de crédito na escala nacional. A seguir, os principais bancos utilizados:

Bancos	Rating	Agência de risco
Banco Bradesco S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco BTG Pactual S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Itaú S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Safra S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Santander S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Votorantim S.A.	AAA	S&P Global Rating
Caixa Econômica Federal	AAA	S&P Global Rating
Sicredi	AAA	S&P Global Rating

- **Outros ativos financeiros:** investimentos com maior risco, especialmente em títulos privados, são submetidos à avaliação do comitê de investimentos, que possui autonomia para alocar até R\$1,2 bilhão conforme diretrizes da política vigente.
- **Contas a receber de clientes:** A Companhia realiza análise da capacidade financeira dos clientes, estabelece limites de crédito individualizados e diversifica sua carteira. Não há concentração relevante de risco em clientes específicos, sendo que nenhum cliente representa mais de 5% do saldo total de contas a receber em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

c.2) Riscos de liquidez

A Companhia monitora sua política de geração de caixa, com o objetivo de evitar o descasamento entre os prazos de recebimento e pagamento, assegurando a liquidez necessária para o cumprimento de suas obrigações.

As principais fontes de recursos financeiros decorrem da comercialização de seus produtos, caracterizada por forte geração de caixa e baixa inadimplência. Adicionalmente, a Companhia mantém saldos em aplicações financeiras com liquidez imediata e apresenta sólida estrutura financeira e patrimonial, o que lhe confere capacidade para honrar compromissos de curto e médio prazo.

A seguir, apresentamos a projeção dos pagamentos contratuais da Companhia, que inclui os juros futuros.

Notas Explicativas **Grendene**[®]

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.2) Riscos de liquidez--Continuação

	Controladora / Consolidado					
	31/03/2026			31/12/2025		
	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total
Financiamentos incentivados	3.403	16.100	19.503	3.513	15.763	19.276
Financiamentos – ACE	134.627	-	134.627	53.021	-	53.021
	138.030	16.100	154.130	56.534	15.763	72.297

c.3) Riscos de mercado

Os riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de oscilação nas taxas de juros, taxas de câmbio, preço das commodities e açõs.

i) Risco da taxa de juros

A Companhia está exposta ao risco de variações nas taxas de juros, que podem impactar negativamente seu resultado financeiro. Esse risco decorre da possibilidade de aumento nas despesas com empréstimos e financiamentos, ou da redução na rentabilidade de suas aplicações financeiras.

Para mitigar esse risco, a Companhia realiza monitoramento contínuo da volatilidade das taxas de juros no mercado e adota uma política de investimentos focada em instrumentos financeiros atrelados ao CDI, com taxas pré-fixadas ou corrigidas pela inflação. Essa estratégia contribui para reduzir os efeitos adversos das oscilações nas taxas de juros.

As posições em aberto em 31 de março de 2026 são apresentadas a seguir, acompanhadas de testes de sensibilidade que simulam cenários de variação nas taxas ou indicadores. Os testes consideram um cenário provável, com impactos decrescentes sobre aplicações financeiras e crescentes sobre financiamentos.

Fator de risco	% a.a.	Cenário de sensibilidade					
		Saldo em 31/03/2026	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Aplicações financeiras de renda fixa</u>							
CDI	14,6500%	700.436	8.074	11.967	15.771	19.491	23.131
IPCA	3,8100%	39.501	1.786	1.999	2.212	2.423	2.635
INCC	5,7000%	130.608	9.093	10.012	10.930	11.848	12.765
<u>Financiamentos incentivados</u>							
TJLP	9,1900%	(17.028)	526	788	1.051	1.313	1.576

ii) Risco cambial

O risco da Companhia está atrelado às operações do contas a receber de clientes originada das exportações, aplicações financeiras e investimentos no exterior, para as quais são constituídas um *hedge* natural para proteção das oscilações de câmbio. A gestão avalia seus ativos e passivos expostos ao risco da variação cambial, e se necessário, contrata instrumentos financeiros derivativos adicionais.

Em 31 de março de 2026, a Companhia possui cobertura para suas exposições à flutuação cambial nas operações de vendas para o mercado externo, com vencimento dos contratos de exportação no valor de **USD25.388** (USD9.495 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas **Grendene**[®]

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.3) Riscos de mercado--Continuação

ii) Risco cambial--Continuação

A Companhia projetou o impacto das operações de proteção cambial em três cenários, considerando a liquidação das operações na posição com vencimento em 30 de abril de 2026, conforme demonstrado a seguir:

Fator de risco	Posição vendida em USD	Cotação	Saldo em 31/03/2026	Cenário de sensibilidade				
				Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Derivativos contratados - Hedge</u>								
Dólar	(17.750)	5,2252	(92.747)	46.374	23.187	1.039	(23.187)	(46.374)

Os valores líquidos ativos e passivos em moeda estrangeira, estão demonstrados a seguir:

Fator de risco	Posição carteira em USD	Cotação	Saldo em 31/03/2026	Cenário de sensibilidade				
				Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Exposição cambial</u>								
<u>Ativo</u>								
Conta corrente	19	5,2188	97	(49)	(24)	-	24	49
Contas a receber de clientes	39.486	5,2188	206.072	(103.036)	(51.518)	-	51.518	103.036
<u>Passivo</u>								
Adiantamento de clientes	(1.291)	5,2188	(6.737)	3.368	1.684	-	(1.684)	(3.368)
Contas a pagar	(2.424)	5,2194	(12.649)	6.325	3.162	-	(3.162)	(6.325)
Empréstimos e financiamentos - ACE	(25.388)	5,2188	(132.495)	66.247	33.124	-	(33.124)	(66.247)
Derivativos contratados - Hedge	(17.750)	5,2252	(92.747)	46.374	23.187	1.039	(23.187)	(46.374)
Exposição líquida	(7.348)		(38.459)	19.229	9.615	1.039	(9.615)	(19.229)

ii) Risco de preço das commodities

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar commodities como matéria-prima, a Companhia poderá ter seus custos dos produtos vendidos afetados por alterações nos preços internacionais destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço nos mercados nacional e internacional e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.3) Riscos de mercado--Continuação

iii) Risco da taxa de retorno das SCPs

O risco da Companhia está relacionado ao retorno esperado de cada operação, levando em consideração não apenas os riscos específicos de cada ativo, mas também as expectativas macroeconômicas do mercado, como as perspectivas para a construção civil e o cenário da taxa básica de juros.

A Companhia projetou o impacto das operações em Sociedade em Conta de Participação (SCPs), com base na taxa média de retorno esperada até 31 de março de 2026, conforme demonstrado a seguir:

Fator de risco	Taxa média de retorno	Saldo em 31/03/2026	Cenário de sensibilidade					
			Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%	
<u>Outros ativos financeiros - SCPs</u>								
Valores dos imóveis	18,7807%	147.327	2.332	3.497	4.832	5.829	6.995	

d) Gestão de capital

A Companhia busca manter uma estrutura de capital sólida, visando à continuidade dos negócios, à redução do custo de capital e à geração de valor aos acionistas. Para isso, pode revisar sua política de dividendos, captar recursos ou emitir valores mobiliários. A política prioriza baixo nível de alavancagem, monitorado por meio do índice de alavancagem financeira, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Empréstimos e financiamentos	149.523	69.069	149.523	69.069
Contratos de arrendamentos	-	-	1.164	1.498
(-) Caixa e equivalentes	(16.277)	(47.819)	(53.820)	(70.158)
Dívida líquida	133.246	21.250	96.867	409
Patrimônio líquido	3.173.818	3.153.958	3.173.818	3.153.958
Índice de alavancagem financeira	4,2%	0,7%	3,1%	0,0%

Notas Explicativas **Grendene**[®]

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas

As partes relacionadas da Companhia incluem suas controladas, coligadas, outras empresas nas quais há participação de seus acionistas, bem como os principais acionistas e membros da administração considerados como profissionais-chave.

a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas

	Natureza das operações	Relacionamento	Controladora		Consolidado	
			31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
ATIVO			903.654	878.277	749.479	742.667
Outros ativos financeiros			52.695	57.842	52.695	57.842
SCP Mairinque	Investimento	Outras transações	11.345	16.492	11.345	16.492
SCP Primavera	Investimento	Outras transações	41.350	41.350	41.350	41.350
Contas a receber de clientes			16.199	34.430	574	982
Grendene Italy SRL.	Venda de calçados	Controlada direta	2.335	1.759	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. (a)	Venda de calçados	Controlada direta	13.290	31.689	-	-
Calzados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	574	982	574	982
Estoques			320	373	320	373
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Compras de calçados	Outras transações	28	81	28	81
	Compras de matrizes e ferramentais	Outras transações	292	292	292	292
Outros créditos			6.427	6.428	2.910	3.634
Grendene Italy SRL.	Outros créditos	Controlada direta	3.517	2.794	-	-
YOUPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	2.910	2.749	2.910	2.749
NM GAP II Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	-	1	-	1
HIPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	-	489	-	489
NM IBIRA Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	-	395	-	395
Investimentos			828.011	779.202	692.978	679.834
MHL Calçados Ltda.	Investimento	Controlada direta	17.961	17.525	-	-
Grendene USA, Inc	Investimento	Controlada direta	119	158	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Investimento	Controlada direta	1.871	2.440	-	-
Grendene Global Brands Limited.	Investimento	Controlada direta	23.945	25.136	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. (a)	Investimento	Controlada direta	91.137	54.109	-	-
YOUPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	937	1.098	937	1.098
HIPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	278.138	278.153	278.138	278.153
NM GAP II Participações S.A.	Investimento	Coligada	38.341	36.706	38.341	36.706
NM IBIRA Participações S.A.	Investimento	Coligada	85.613	85.616	85.613	85.616
NM Vila Participações S.A.	Investimento	Coligada	283.400	272.609	283.400	272.609
NM GAP Participações Ltda	Investimento	Outras transações	6.549	5.652	6.549	5.652
Imobilizado			2	2	2	2
Unicasa Industria de Móveis S.A.	Compra de imobilizado	Outras transações	2	2	2	2
PASSIVO			2.991	3.382	2.991	3.382
Obrigações contratuais			688	778	688	778
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	688	778	688	778
Outras contas a pagar			2.303	2.604	2.303	2.604
HIPE Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	1.106	489	1.106	489
NM GAP II Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	71	-	71	-
NM IBIRA Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	968	394	968	394
NM GAP Participações Ltda.	Adiantamentos recebidos	Outras sociedades	158	1.721	158	1.721

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação

a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas--Continuação

	Natureza das operações	Relacionamento	Prazos	Controladora		Consolidado	
				31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO				1.142	(32.422)	(215)	(1.668)
Receita líquida de vendas				7.937	18.383	395	1.151
Grendene Italy S.R.L.	Venda de calçados	Controlada direta	172 dias	917	775	-	-
Grendene Global Brands Limited.	Venda de calçados	Controlada direta	200 dias	-	16.457	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. ^(a)	Venda de calçados	Controlada direta	179 dias	6.625	-	-	-
Calzados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	100 dias	395	1.151	395	1.151
Despesas com vendas				(757)	(1.036)	(691)	(759)
Grendene Italy S.R.L.	Amostras de calçados ⁽¹⁾	Controlada direta	-	(8)	(12)	-	-
	Outras despesas ⁽¹⁾		-	(2)	(2)	-	-
Grendene Global Brands Limited	Serviços de comissão	Controlada direta	75 dias	-	(238)	-	-
	Amostras de calçados ⁽¹⁾		-	-	(25)	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. ^(a)	Amostras de calçados ⁽¹⁾	Controlada direta	-	(56)	-	-	-
Vulcabras – CE, Calçados e Artigos Esportivos SA.	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	90 dias	(689)	(748)	(689)	(748)
Calzados Azaleia Peru S.A.	Amostras de calçados ⁽¹⁾	Outras transações	-	(2)	(4)	(2)	(4)
	Publicidade ⁽¹⁾⁽²⁾		-	-	(7)	-	(7)
Resultado de equivalência patrimonial				(1.974)	(45.403)	1.628	(1.498)
MHL Calçados Ltda.	Equivalência patrimonial	Controlada direta	-	436	370	-	-
Grendene USA, Inc.	Equivalência patrimonial	Controlada direta	-	(31)	(113)	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Equivalência patrimonial	Controlada direta	-	(391)	(235)	-	-
Grendene Global Brands Limited.	Equivalência patrimonial	Controlada direta	-	330	(43.927)	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. ^(a)	Equivalência patrimonial	Controlada direta	-	(3.946)	-	-	-
YOUPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada	-	-	26	-	26
HIPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada	-	(15)	(10)	(15)	(10)
NM GAP II Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada	-	1.635	9	1.635	9
NM IBIRA Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada	-	(3)	459	(3)	459
NM Vila Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada	-	11	(1.982)	11	(1.982)
Outras despesas operacionais				(169)	(758)	(169)	(758)
Grendene Global Brands Limited.	Ajuste na aquisição de investimento	Controlada direta	-	-	(587)	-	(587)
	Amortização mais valia		-	(169)	(171)	(169)	(171)
Resultado financeiro				(3.895)	(3.608)	(1.378)	196
Grendene USA, Inc.	Varição cambial, líquida	Controlada direta	-	-	(2)	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Varição cambial, líquida	Controlada direta	-	(1.387)	(79)	-	-
	Outras receitas financeiras	Controlada direta	-	20	3	-	-
Grendene Global Brands Limited.	Varição cambial, líquida	Controlada direta	-	-	(3.726)	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. ^(a)	Varição cambial, líquida	Controlada direta	-	(1.150)	-	-	-
Calzados Azaleia Peru S.A.	Varição cambial, líquida	Outras transações	-	(38)	(69)	(38)	(69)
SCP Mairinque	Rendimento e AVJ	Outras transações	-	(1.340)	598	(1.340)	598
SCP Venâncio	Rendimento e AVJ	Outras transações	-	-	84	-	84
SCP Gouda Even II	Rendimento e AVJ	Outras transações	-	-	(417)	-	(417)

^(a) Em 06 de novembro de 2025, conforme deliberado na 117ª Ata de Reunião do Conselho de Administração, foi aprovada a aquisição da totalidade das *units* representativas do capital da **Grendene Global Brands USA LLC**, anteriormente detidas pela Grendene Global Brands Limited, passando essa sociedade a ser controlada direta da Companhia.

⁽¹⁾ Transações sem valor comercial, mensuradas ao valor de custo.

⁽²⁾ Publicidade e propaganda referente a envio de produto para *influencers* e material para ponto de venda.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação

b) Remuneração da administração

Na Assembleia Geral Ordinária de 23 de abril de 2026, foi aprovada a remuneração global dos administradores para o exercício de 2026, no valor de até **R\$11.800** (R\$11.000 em 31 de dezembro de 2025), abrangendo a Diretoria Estatutária da Companhia, incluindo os planos de remuneração baseados em ações e o Conselho de Administração. Essas despesas estão registradas na rubrica de despesas gerais e administrativas, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora					
	31/03/2026			31/03/2025		
	Honorários	Remuneração	Variável ⁽¹⁾	Honorários	Remuneração	Variável ⁽¹⁾
Conselho da administração	493	50	-	468	47	-
Diretoria estatutária	1.650	-	590	1.568	-	518
	2.143	50	590	2.036	47	518

⁽¹⁾ Refere-se às despesas apuradas no período, relativas ao prêmio do plano de ações de compra ou subscrição de ações, conforme descrito na Nota 23 – Plano de opções de compra ou subscrição de ações.

c) Outras partes relacionadas

A Companhia utiliza serviços de assessoria e agenciamento de viagens de empresas pertencentes aos membros da administração chave, conforme demonstrados a seguir:

	Controladora	
	31/03/2026	31/03/2025
Dall'Onder Viagens & Turismo Ltda.	139	155
Mailson da Nóbrega Consultoria S/S Ltda.	18	18
Ochman Advogados Associados	62	17
	219	190

Os gastos incorridos com estes serviços representaram aproximadamente 0,05% das despesas gerais da Companhia. Em 31 de março de 2026 e 2025, não havia valores em aberto para pagamento.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação

c) Outras partes relacionadas--Continuação

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, ocorreram transações com partes relacionadas indiretas, acionistas e administração-chave da Companhia, conforme segue:

Pessoas jurídicas e físicas	Relação da parte com a Companhia	Natureza
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Investidora da Nova Milano Investimentos, com 46,29% da participação societária, gestora da qual Alexandre Grendene Bartelle detêm o controle.	Fiadora das obrigações dos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Venâncio (encerrada em set/25), (ii) SCP Mairinque, e (iii) SCP Gouda Even II (encerrada em set/25); atuando também como garantidora da SCP Primavera por meio da RFM-E.
Veneza Negócios e Participações S.A.	Empresa pertencente aos acionistas Alexandre Grendene Bartelle e Pedro Grendene Bartelle.	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) NM GAP II Participações S.A. e de outras sociedades: (iii) NM GAP Participações Ltda.
Nova Milano Investimentos Ltda.	Empresa pertencente ao acionista Alexandre Grendene Bartelle e gestão do Vice-presidente: Gelson Luiz Rostirolla.	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., (iv) NM IBIRA Participações S.A. e (v) NM Vila Participações S.A.
André de Camargo Bartelle	Acionista	Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Neto de Araujo, (ii) YOUPE Participações S.A., (iii) HIPE Participações S.A., e (iv) NM GAP II Participações S.A.
Gabriela de Camargo Bartelle	Acionista	Investidora nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A. e (iii) NM IBIRA Participações S.A.
Rudimar Dall'Onder	Diretor Presidente	Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., e (iv) NM IBIRA Participações S.A.
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	A Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Companhia são empresas interligadas, na medida em que a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de venda de insumos, compra de calçados e insumos, compra de materiais e licenciamento (marcas: "Azaleia" e "Melissa").
Calzados Azaleia Peru S.A.	Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Calzados Azaleia Peru S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Calzados Azaleia Peru S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de venda de calçados. Transações sem valor comercial de amostras de calçados e publicidade e propaganda.
Unicasa Industria de Móveis S.A.	Empresa interligada na medida em que o acionista controlador da Unicasa faz parte do bloco de controle da Grendene S.A..	Transação de compra de imobilizado (Móveis e utensílios).

Não há outras transações, exceto dividendos e juros sobre o capital próprio pagos, entre a Companhia e suas partes relacionadas.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

23. Plano de opções de compra ou subscrição de ações

Política contábil

Em 14 de abril de 2008, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o Plano de Opção de Compra ou Subscrição de Ações, concedendo aos diretores e gerentes, exceto diretores controladores, o direito de adquirir ações da Companhia, conforme condições estabelecidas. Alterações subsequentes foram aprovadas pelo Conselho de Administração, sendo a última revisão em 1º de agosto de 2019.

As opções podem ser exercidas até 6 (seis) anos após a data de outorga, respeitando o período de carência (*vesting*) de 3 (três) anos, com liberação gradual: 33% a partir do primeiro aniversário, 66% após o segundo aniversário e 100% após o terceiro aniversário.

As ações são mensuradas a valor justo na data da outorga e a despesa é reconhecida proporcionalmente do início do *vesting* até o direito ao exercício, com contrapartida no patrimônio líquido.

a) Premissas para mensuração ao valor justo das opções de compra de ações

O valor justo das opções de compra de ações outorgadas pela Companhia é estimado com base no modelo de precificação de opções "Black-Scholes". Para o cálculo, foram consideradas as seguintes premissas econômicas:

- **Dividendos esperados:** estimados com base na média dos dividendos pagos por ação em relação ao valor de mercado das ações nos últimos 12 meses;
- **Volatilidade:** calculada com base na oscilação média histórica do preço das ações da Companhia nos 18 meses anteriores à data de outorga;
- **Taxa de juros livre de risco:** correspondente à taxa média projetada da Selic, conforme divulgado pelo Banco Central do Brasil (BACEN).

A Companhia não está compromissada à recompra de ações que forem adquiridas pelos beneficiários.

b) Recompra de ações

Foram adquiridas **1.923.169** ações (876.852 em 2025), ao custo médio de **R\$4,70** (R\$5,52 em 2025) por ação, totalizando **R\$9.046** (R\$4.836 em 2025), com o objetivo de atender ao exercício dos planos de opção de compra ou subscrição de ações.

A diferença entre o preço médio de exercício das opções e o custo médio das ações adquiridas e posteriormente canceladas resultou no reconhecimento de um ganho de **R\$1.656** (R\$1.864 em 2025) no patrimônio líquido, uma vez que a liquidação das opções dos planos ocorre por meio de instrumentos patrimoniais.

Os seguintes programas estiveram vigentes durante o período:

Planos	Data outorga	Total opções de compra concedido	Valor justo	Valor de exercício	Volatilidade estimada	Dividendos esperados sobre as ações	Taxa de juros livres de riscos média ponderada	Maturidade média	Resultado das opções outorgadas reconhecidas		Despesas com pessoal	
									31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
15º	24/02/2022	1.402.950	3,79	4,50	25,95%	5%	12,25%	2,5 anos	-	(1.674)	-	(46)
17º	29/02/2024	1.385.736	2,75	3,70	17,05%	5%	9%	2,5 anos	(1.219)	(1.261)	(145)	(360)
18º	27/02/2025	4.792.758	2,28	3,07	24,43%	9%	15%	2,5 anos	(3.729)	(8)	(1.019)	(1.123)
19º	05/03/2026	2.334.714	2,68	2,36	78,89%	9%	12%	2,5 anos	-	-	(506)	-
									(4.948)	(2.943)	(1.670)	(1.529)

Notas Explicativas

Grendene[®]

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

23. Plano de opções de compra ou subscrição de ações--Continuação**c) Movimentação das opções de compra ou subscrição de ações**

As movimentações em quantidade de ações elegíveis dos planos de compra ou subscrição de ações, estão demonstradas a seguir:

Planos	Saldo em 31/12/2025	Outorgadas	Exercidas	Canceladas	Saldo em 31/03/2026	Carência a cumprir		
						2027	2028	2029
17º	868.316	-	(420.149)	(28.018)	420.149	420.149	-	-
18º	4.669.389	-	(1.503.020)	(160.329)	3.006.040	1.503.020	1.503.020	-
19º	-	2.334.714	-	-	2.334.714	778.238	778.238	778.238
	5.537.705	2.334.714	(1.923.169)	(188.347)	5.760.903	2.701.407	2.281.258	778.238

24. Receita líquida de vendas e serviços

A receita líquida de vendas e serviços apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita bruta de vendas e serviços	635.016	683.380	682.962	705.433
<i>Mercado interno</i>	533.270	535.706	533.270	535.706
<i>Ajuste a valor presente</i>	(21.528)	(15.966)	(21.528)	(15.966)
<i>Reintegra</i>	4	6	4	6
<i>Mercado externo</i>	125.921	168.520	173.867	190.573
<i>Ajuste a valor presente</i>	(2.776)	(5.049)	(2.776)	(5.049)
<i>Reintegra</i>	125	163	125	163
Devolução de vendas	(31.883)	(35.062)	(41.216)	(42.559)
Descontos por pontualidade	(31.323)	(24.485)	(38.929)	(27.016)
Tributos sobre as vendas e serviços	(102.721)	(102.468)	(102.721)	(102.496)
Incentivo fiscal ICMS (Proade)	38.163	36.372	38.163	36.372
Contribuição previdenciária sobre a receita bruta	(4.416)	(5.910)	(4.416)	(5.910)
	502.836	551.827	533.843	563.824

25. Informações por segmento**a) Distribuição por área geográfica**

A receita bruta no mercado interno e externo, estão assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Mercado interno – Brasil	511.746	519.746	511.746	519.746
Mercado externo	123.270	163.634	171.216	185.687
<i>América do Norte</i>	19.087	18.073	46.569	35.166
<i>Ásia e Oceania</i>	15.152	27.708	34.063	32.638
<i>Europa</i>	35.650	51.546	37.203	51.576
<i>América Central e Sul - Latam</i>	50.350	61.335	50.350	61.335
<i>África e Oriente Médio - Mea</i>	3.031	4.972	3.031	4.972
	635.016	683.380	682.962	705.433

Não há clientes que individualmente representem mais que 5% das vendas no mercado interno ou externo.

Notas Explicativas **Grendene**[®]

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

25. Informações por segmento--Continuação

b) Ativos não circulantes

Do total de ativos não circulantes da Companhia, aproximadamente 6% referem-se aos investimentos no exterior de suas controladas. As informações financeiras resumidas destas empresas estão apresentadas na Nota 10 – Investimentos.

26. Custos e despesas por natureza

A Companhia apresenta a demonstração do resultado por função. A classificação por natureza dos custos e despesas operacionais são demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Custos dos produtos vendidos	(293.889)	(303.994)	(303.770)	(300.310)
Matéria prima	(115.299)	(129.462)	(118.940)	(128.165)
Custos com pessoal	(126.666)	(123.687)	(131.197)	(122.102)
Consumos materiais intermediários	(2.556)	(2.754)	(2.556)	(2.754)
Gastos com materiais	(2.256)	(2.585)	(2.256)	(2.585)
Gastos com manutenções	(5.454)	(7.212)	(5.454)	(7.212)
Depreciação e amortização	(13.979)	(12.770)	(13.979)	(12.770)
Serviços de terceiros	(2.881)	(2.981)	(2.881)	(2.981)
Gastos com TI	(3.619)	(3.304)	(3.619)	(3.304)
Viagens e estadias	(784)	(1.094)	(784)	(1.094)
Energia, água e custos ambientais	(8.090)	(7.803)	(8.090)	(7.803)
Outros custos	(12.305)	(10.342)	(14.014)	(9.540)
Despesas com vendas	(118.180)	(119.861)	(141.957)	(155.973)
Comissões	(24.007)	(22.050)	(26.652)	(27.091)
Fretes	(31.521)	(31.899)	(35.393)	(35.280)
Fretes armazenagem	-	-	(2.100)	(1.911)
Licenciamentos	(4.794)	(7.951)	(4.794)	(7.947)
Publicidade e propaganda	(18.110)	(18.210)	(23.717)	(25.242)
Amostras de calçados	(3.333)	(3.094)	(3.318)	(3.454)
Convenções	(66)	(96)	(66)	(96)
Despesas com pessoal	(18.437)	(17.735)	(21.130)	(26.613)
Depreciação e amortização	(2.747)	(2.421)	(3.398)	(6.297)
Serviços de terceiros	(1.423)	(1.981)	(2.734)	(3.193)
Gastos com TI	(2.596)	(2.815)	(4.075)	(3.909)
Viagens e estadias	(2.070)	(2.759)	(2.442)	(3.370)
Energia, água e despesas ambientais	(251)	(113)	(252)	(119)
Aluguéis	(1.331)	(1.271)	(1.445)	(613)
Outras despesas	(7.494)	(7.466)	(10.441)	(10.838)
Despesas gerais e administrativas	(29.874)	(28.991)	(33.150)	(31.621)
Despesas com pessoal	(22.524)	(21.022)	(24.211)	(21.063)
Depreciação e amortização	(1.246)	(1.158)	(1.564)	(1.355)
Serviços de terceiros	(1.879)	(1.691)	(2.591)	(3.175)
Gastos com TI	(1.042)	(1.167)	(1.625)	(1.913)
Viagens e estadias	(285)	(457)	(288)	(474)
Energia, água e despesas ambientais	(295)	(301)	(295)	(301)
Despesas tributárias	(1.711)	(2.463)	(1.650)	(2.467)
Outras despesas	(892)	(732)	(926)	(873)

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

27. Outras receitas (despesas) operacionais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Outras receitas operacionais	1.390	1.165	2.037	1.395
Créditos processuais	29	50	29	50
Negociação comercial	208	208	208	208
Receita de vendas de imobilizado, sucata e outros	302	283	302	317
Recuperação de custos e despesas	542	502	1.189	694
Outras receitas operacionais	309	122	309	126
Outras despesas operacionais	(18.389)	(6.599)	(17.070)	(27.989)
Combinação de negócio	(169)	(758)	(169)	(758)
Comissões ex-franqueadora	(888)	(1.460)	(888)	(1.460)
Custos de vendas e baixa de imobilizado, sucata e outros	(1.151)	(1.167)	(1.151)	(1.222)
Despesas tributárias / Multas	(13.404)	(306)	(13.404)	(306)
Indenizações	(314)	(1.067)	(314)	(1.067)
Perdas por não realização de ativos	(1.120)	(368)	192	(5.856)
Processos e provisões judiciais	345	(366)	345	(366)
Recuperação de receitas	(50)	-	(43)	(421)
Rescisão de contrato de aluguel	-	-	-	(15.426)
Serviços de terceiros/ SESI e SENAI / Doações	(231)	(424)	(231)	(424)
Outras despesas operacionais	(1.407)	(683)	(1.407)	(683)

Notas Explicativas **Grendene**[®]

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

28. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas financeiras	101.605	118.714	103.890	119.478
Receitas com operações de derivativos cambiais – B3	13.558	20.109	13.558	20.109
Receitas com variação cambial	12.613	15.077	14.339	15.358
Rendimentos de aplicações financeiras	29.487	42.962	30.055	43.462
Rendimentos de outros investimentos	2.617	-	2.617	-
Resultado de outros ativos financeiros – SCPs ⁽¹⁾	9.880	6.434	9.880	6.434
Resultado de certificado operações estruturadas – COE ⁽²⁾	3.293	3.292	3.293	3.292
Ajustes a valor presente ⁽³⁾	28.966	29.470	28.966	29.470
Juros ativos ⁽⁴⁾	1.755	1.778	1.794	1.785
Juros recebidos de clientes	774	1.739	774	1.739
PIS e COFINS sobre receitas financeiras	(1.534)	(2.171)	(1.562)	(2.194)
Outras receitas financeiras	196	24	176	23
Despesas financeiras	(28.993)	(31.146)	(30.785)	(31.381)
Despesas com operações de derivativos cambiais – B3	(1.041)	(2.483)	(1.041)	(2.483)
Despesas com variação cambial	(17.422)	(22.998)	(19.109)	(23.062)
Despesas bancárias	(1.036)	(205)	(1.086)	(294)
Despesas de financiamentos ⁽⁵⁾	(3.490)	(3.844)	(3.490)	(3.844)
Provisão de juros passivos	(3.234)	-	(3.234)	-
Outras despesas financeiras	(2.770)	(1.616)	(2.825)	(1.698)
	72.612	87.568	73.105	88.097

- (1) Compreende os resultados apurados em Sociedades em Conta de Participação (SCPs), incluindo: (a) rendimentos; (b) dividendos e JSCP; (c) ajuste a valor justo; e (d) tributação;
- (2) Refere-se aos resultados obtidos com Certificados de Operações Estruturadas (COE), abrangendo: (a) rendimentos; (b) ajuste a valor justo; e (c) tributação;
- (3) Corresponde ao ajuste a valor presente aplicado sobre os saldos de contas a receber de clientes;
- (4) Refere-se, principalmente, às atualizações monetárias pela taxa Selic incidente sobre: (a) saldo negativo de IRPJ e CSLL de anos anteriores; (b) depósitos judiciais trabalhistas; e (c) juros recebidos de representantes; e
- (5) Refere-se às receitas e despesas de juros decorrente das aplicações financeiras e financiamentos, reconhecidas com base na taxa de juros efetiva sobre o saldo principal em aberto.

29. Informações complementares às Demonstrações do Fluxo de Caixa

As principais transações que não afetam o caixa e equivalentes, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Variação cambial em investimentos	4.510	5.887	-	-
Direito de uso – Baixa	-	-	-	(8.969)
Passivo de arrendamento – Baixa	-	-	-	8.969
Dividendos extraordinários, líquido	379.985	-	379.985	-
Dividendos propostos e prescritos	1.127	120.559	1.127	120.559
Juros sobre o capital próprio propostos, líquido	67.650	93.500	67.650	93.500

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

30. Eventos subsequentes

SCP Hélio Pellegrino: Em 13 de abril de 2026, em conformidade com as diretrizes estabelecidas pelo Comitê de Investimentos, a Companhia realizou uma transação no valor de **R\$22.000**, destinada ao desenvolvimento e comercialização de empreendimento imobiliário, por meio da NM Vila Participações S.A.. O aporte foi efetuado de acordo com os termos e condições estabelecidos em contrato.

Incorporação da MHL Calçados Ltda.: Em 05 de março de 2026, foi celebrado o Protocolo e Justificação de Incorporação da MHL Calçados Ltda. pela Grendene S.A., o qual foi aprovado pela Assembleia Geral Ordinária da Companhia em 23 de abril de 2026.

Essa transação ocorrerá sem aumento de capital, sendo extinta, com a transferência da totalidade de seus ativos e passivos para a Companhia, que a sucedeu universalmente. Os ativos e passivos incorporados foram registrados pelos respectivos valores contábeis, não havendo impactos no patrimônio líquido ou no resultado da Companhia em 31 de março de 2026. A conclusão do processo de incorporação dar-se-á no segundo trimestre de 2026.