

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	4
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	6
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	7
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	10
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	11
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	12
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	15
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	17
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	18
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	21
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	22
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	23
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	24
--------------------------	----

Notas Explicativas	45
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	87
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	88
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	89
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	902.106
Preferenciais	0
Total	902.106
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	4.088.615	4.476.717
1.01	Ativo Circulante	2.176.108	2.612.201
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	16.277	47.819
1.01.02	Aplicações Financeiras	746.598	987.916
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	17.312	20.965
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	17.312	20.965
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	729.286	966.951
1.01.03	Contas a Receber	867.217	1.067.088
1.01.03.01	Clientes	860.074	1.063.193
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	7.143	3.895
1.01.04	Estoques	410.940	395.144
1.01.06	Tributos a Recuperar	76.780	69.792
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	76.780	69.792
1.01.06.01.01	Créditos Tributários	23.264	46.095
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	53.516	23.697
1.01.07	Despesas Antecipadas	15.963	13.389
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	42.333	31.053
1.01.08.03	Outros	42.333	31.053
1.02	Ativo Não Circulante	1.912.507	1.864.516
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	456.457	450.979
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	170.160	171.215
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	170.160	171.215
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	241.485	238.240
1.02.01.04	Contas a Receber	9.408	9.420
1.02.01.04.01	Clientes	9.330	9.335
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	78	85
1.02.01.07	Tributos Diferidos	19.140	19.918
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	19.140	19.918
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	1.416	1.929
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	3.517	2.794
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	3.517	2.794
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	11.331	7.463
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	526	520
1.02.01.10.04	Créditos tributários	5.519	1.657
1.02.01.10.05	Outros	5.286	5.286
1.02.02	Investimentos	828.423	779.614
1.02.02.01	Participações Societárias	828.011	779.202
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	686.429	674.182
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	135.033	99.368
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	6.549	5.652
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	412	412
1.02.03	Imobilizado	554.820	561.224
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	512.824	513.487
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	41.996	47.737

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1.02.04	Intangível	72.807	72.699
1.02.04.01	Intangíveis	72.807	72.699
1.02.04.01.02	Intangíveis	72.807	72.699

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	4.088.615	4.476.717
2.01	Passivo Circulante	885.724	1.297.768
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	98.120	95.819
2.01.01.01	Obrigações Sociais	24.850	19.999
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	73.270	75.820
2.01.02	Fornecedores	76.056	47.585
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	65.975	45.151
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	10.081	2.434
2.01.03	Obrigações Fiscais	46.907	35.739
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	42.162	31.522
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	3.147	0
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições	39.015	31.522
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	4.711	4.137
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	34	80
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	135.804	55.636
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	135.804	55.636
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	3.309	3.397
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	132.495	52.239
2.01.05	Outras Obrigações	516.314	1.060.552
2.01.05.02	Outros	516.314	1.060.552
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	448.762	979.985
2.01.05.02.04	Obrigações Contratuais	5.293	6.928
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	44.386	56.634
2.01.05.02.06	Adiantamentos de Clientes	12.052	13.028
2.01.05.02.07	Outras Contas a Pagar	5.821	3.977
2.01.06	Provisões	12.523	2.437
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	12.523	2.437
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	10.289	0
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.273	926
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	961	1.511
2.02	Passivo Não Circulante	29.073	24.991
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	13.719	13.433
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	13.719	13.433
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	13.719	13.433
2.02.02	Outras Obrigações	1.389	1.597
2.02.02.02	Outros	1.389	1.597
2.02.02.02.04	Outras Contas a Pagar	1.389	1.597
2.02.04	Provisões	13.965	9.961
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.965	9.961
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	12.477	8.059
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.482	1.896
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6	6
2.03	Patrimônio Líquido	3.173.818	3.153.958
2.03.01	Capital Social Realizado	2.882.488	2.882.488
2.03.02	Reservas de Capital	2.528	7.925

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.02.04	Opções Outorgadas	2.528	7.925
2.03.04	Reservas de Lucros	279.843	250.076
2.03.04.01	Reserva Legal	76.043	73.112
2.03.04.02	Reserva Estatutária	14.203	12.547
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	139.157	95.640
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	1.127
2.03.04.10	Juros Sobre o Capital Próprio	24.750	67.650
2.03.04.11	Dividendo Intermediário	25.690	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	8.959	13.469

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	502.836	551.827
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-293.889	-303.994
3.03	Resultado Bruto	208.947	247.833
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-167.027	-199.689
3.04.01	Despesas com Vendas	-118.180	-119.861
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-29.874	-28.991
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.390	1.165
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-18.389	-6.599
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.974	-45.403
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	41.920	48.144
3.06	Resultado Financeiro	72.612	87.568
3.06.01	Receitas Financeiras	101.605	118.714
3.06.02	Despesas Financeiras	-28.993	-31.146
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	114.532	135.712
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-12.394	-22.348
3.08.01	Corrente	-11.616	-19.529
3.08.02	Diferido	-778	-2.819
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	102.138	113.364
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	102.138	113.364
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,1134	0,1257
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,1134	0,1257

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	102.138	113.364
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-4.510	-5.887
4.02.01	Ajustes cumulativos de conversão de moeda estrangeira	-4.510	-5.887
4.03	Resultado Abrangente do Período	97.628	107.477

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	281.737	336.040
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	75.966	105.861
6.01.01.01	Lucro líquido do período	102.138	113.364
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	1.974	45.403
6.01.01.03	Depreciação e amortização	23.629	21.632
6.01.01.04	Valor residual da baixa do imobilizado e intangível	178	132
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	778	2.819
6.01.01.06	Plano de opções de compra ou subscrição de ações	1.670	1.529
6.01.01.07	Redutoras do contas a receber de clientes	-24.257	-21.515
6.01.01.08	Perdas estimadas para estoques obsoletos	1.120	368
6.01.01.09	Provisão para riscos trabalhistas e fiscais	14.090	-762
6.01.01.10	Despesas de juros de empréstimos e financiamentos	368	279
6.01.01.11	Receita de juros de aplicações financeiras	-40.510	-51.450
6.01.01.12	Valor justo de instrumentos financeiros	1.092	1.075
6.01.01.13	Variações cambiais, líquidas	-4.185	-7.600
6.01.01.14	Resultado na venda de ações - plano de opções de ações	-2.119	0
6.01.01.15	Outra movimentação da combinação de negócio	0	587
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	202.624	226.291
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	227.381	261.598
6.01.02.02	Estoques	-16.916	-9.033
6.01.02.03	Créditos tributários	18.969	44.501
6.01.02.04	Outras contas a receber	-47.130	-29.896
6.01.02.05	Fornecedores	28.471	2.556
6.01.02.06	Salários e encargos a pagar	2.301	-16.396
6.01.02.07	Impostos, taxas e contribuições	2.771	2.957
6.01.02.10	Adiantamento de clientes	-976	-15.280
6.01.02.11	Outras contas a pagar	-12.247	-14.716
6.01.03	Outros	3.147	3.888
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	3.147	3.888
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	205.742	-469.615
6.02.01	Integralizações de capital	-55.623	-43.490
6.02.02	Reduções de capital	161	958
6.02.03	Aquisições de imobilizado e intangível	-17.342	-28.545
6.02.04	Aplicações financeiras	-430.000	-1.211.011
6.02.05	Resgate de aplicações financeiras	667.559	768.302
6.02.06	Juros recebidos de aplicações financeiras	40.987	44.171
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-519.021	131.545
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	177.346	200.843
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-92.924	-68.038
6.03.03	Juros pagos de empréstimos e financiamentos	-151	-105
6.03.04	Aquisições de ações em tesouraria	-9.046	-4.836
6.03.05	Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	5.754	3.681
6.03.06	Dividendos pagos	-600.000	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-31.542	-2.030

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	47.819	48.016
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	16.277	45.986

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.882.488	7.925	250.076	0	13.469	3.153.958
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.882.488	7.925	250.076	0	13.469	3.153.958
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-5.397	-16.681	-55.690	0	-77.768
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-3.775	1.656	0	0	-2.119
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.670	0	0	0	1.670
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-9.046	0	0	0	-9.046
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	5.754	0	0	0	5.754
5.04.06	Dividendos	0	0	-1.127	0	0	-1.127
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-67.650	0	0	-67.650
5.04.08	Dividendos Intermediários	0	0	25.690	-25.690	0	0
5.04.09	Juros sobre o Capital Próprio imputados aos dividendos	0	0	24.750	-30.000	0	-5.250
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	102.138	-4.510	97.628
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	102.138	0	102.138
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-4.510	-4.510
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-4.510	-4.510
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	46.448	-46.448	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	46.448	-46.448	0	0
5.07	Saldos Finais	2.882.488	2.528	279.843	0	8.959	3.173.818

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.414	-154.724	-57.547	0	-213.685
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.788	1.788	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.529	0	0	0	1.529
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.836	0	0	0	-4.836
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.681	0	0	0	3.681
5.04.06	Dividendos	0	0	-120.559	0	0	-120.559
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-93.500	0	0	-93.500
5.04.08	Dividendos Intermediários	0	0	57.547	-57.547	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	113.364	-5.887	107.477
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	113.364	0	113.364
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-5.887	-5.887
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-5.887	-5.887
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	55.817	-55.817	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	55.817	-55.817	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	2.308	1.665.271	0	11.029	3.934.738

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	571.580	622.623
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	571.081	623.561
7.01.02	Outras Receitas	476	-800
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	23	-138
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-270.366	-294.774
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-139.308	-152.927
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-129.938	-141.479
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-1.120	-368
7.03	Valor Adicionado Bruto	301.214	327.849
7.04	Retenções	-18.920	-17.324
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-18.920	-17.324
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	282.294	310.525
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	101.381	75.697
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.974	-45.403
7.06.02	Receitas Financeiras	103.311	121.065
7.06.03	Outros	44	35
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	383.675	386.222
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	383.675	386.222
7.08.01	Pessoal	159.037	157.783
7.08.01.01	Remuneração Direta	131.763	129.128
7.08.01.02	Benefícios	15.443	16.126
7.08.01.03	F.G.T.S.	11.831	12.529
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	95.319	82.577
7.08.02.01	Federais	85.323	72.141
7.08.02.02	Estaduais	9.574	10.098
7.08.02.03	Municipais	422	338
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	27.181	32.498
7.08.03.01	Juros	25.759	31.146
7.08.03.02	Aluguéis	1.422	1.352
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	102.138	113.364
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	30.000	0
7.08.04.02	Dividendos	25.690	57.547
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	46.448	55.817

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	4.106.725	4.501.382
1.01	Ativo Circulante	2.302.510	2.705.848
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	53.820	70.158
1.01.02	Aplicações Financeiras	746.598	987.916
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	17.312	20.965
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	17.312	20.965
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	729.286	966.951
1.01.03	Contas a Receber	862.718	1.038.252
1.01.03.01	Clientes	855.494	1.034.319
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	7.224	3.933
1.01.04	Estoques	493.224	483.533
1.01.06	Tributos a Recuperar	84.948	78.303
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	84.948	78.303
1.01.06.01.01	Créditos Tributários	30.887	54.306
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	54.061	23.997
1.01.07	Despesas Antecipadas	17.282	15.271
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	43.920	32.415
1.01.08.03	Outros	43.920	32.415
1.02	Ativo Não Circulante	1.804.215	1.795.534
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	453.152	448.467
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	170.160	171.215
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	170.160	171.215
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	241.485	238.240
1.02.01.04	Contas a Receber	9.647	9.672
1.02.01.04.01	Clientes	9.330	9.335
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	317	337
1.02.01.07	Tributos Diferidos	18.934	19.716
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	18.934	19.716
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	1.473	1.990
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	11.453	7.634
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	526	571
1.02.01.10.04	Créditos Tributários	5.641	1.777
1.02.01.10.06	Outros ativos	5.286	5.286
1.02.02	Investimentos	693.390	680.246
1.02.02.01	Participações Societárias	692.978	679.834
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	686.429	674.182
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	6.549	5.652
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	412	412
1.02.03	Imobilizado	556.451	563.239
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	513.363	514.102
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.092	1.400
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	41.996	47.737
1.02.04	Intangível	101.222	103.582
1.02.04.01	Intangíveis	84.927	86.404

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1.02.04.01.02	Intangíveis	84.927	86.404
1.02.04.02	Goodwill	16.295	17.178

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	4.106.725	4.501.382
2.01	Passivo Circulante	903.834	1.322.215
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	99.562	97.155
2.01.01.01	Obrigações Sociais	25.064	20.232
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	74.498	76.923
2.01.02	Fornecedores	81.285	56.927
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	65.975	45.151
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	15.310	11.776
2.01.03	Obrigações Fiscais	47.924	36.511
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	43.176	31.740
2.01.03.01.02	Impostos, taxas e contribuições	43.176	31.740
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	4.711	4.679
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	37	92
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	136.968	56.916
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	135.804	55.636
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	3.309	3.397
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	132.495	52.239
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.164	1.280
2.01.05	Outras Obrigações	525.572	1.072.269
2.01.05.02	Outros	525.572	1.072.269
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	448.762	979.985
2.01.05.02.04	Obrigações Contratuais	5.293	6.928
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	44.386	56.634
2.01.05.02.06	Adiantamentos de clientes	15.427	19.681
2.01.05.02.07	Outras Contas a Pagar	11.704	9.041
2.01.06	Provisões	12.523	2.437
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	12.523	2.437
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	10.289	0
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.273	926
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	961	1.511
2.02	Passivo Não Circulante	29.073	25.209
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	13.719	13.651
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	13.719	13.433
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	13.719	13.433
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	0	218
2.02.02	Outras Obrigações	1.389	1.597
2.02.02.02	Outros	1.389	1.597
2.02.02.02.04	Outros Débitos	1.389	1.597
2.02.04	Provisões	13.965	9.961
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.965	9.961
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	12.477	8.059
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.482	1.896
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6	6
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.173.818	3.153.958
2.03.01	Capital Social Realizado	2.882.488	2.882.488

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.02	Reservas de Capital	2.528	7.925
2.03.02.04	Opções Outorgadas	2.528	7.925
2.03.04	Reservas de Lucros	279.843	250.076
2.03.04.01	Reserva Legal	76.043	73.112
2.03.04.02	Reserva Estatutária	14.203	12.547
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	139.157	95.640
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	1.127
2.03.04.10	Juros Sobre o Capital Próprio	24.750	67.650
2.03.04.11	Dividendos Intermediário	25.690	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	8.959	13.469

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	533.843	563.824
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-303.770	-300.310
3.03	Resultado Bruto	230.073	263.514
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-188.512	-215.686
3.04.01	Despesas com Vendas	-141.957	-155.973
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-33.150	-31.621
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.037	1.395
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-17.070	-27.989
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.628	-1.498
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	41.561	47.828
3.06	Resultado Financeiro	73.105	88.097
3.06.01	Receitas Financeiras	103.890	119.478
3.06.02	Despesas Financeiras	-30.785	-31.381
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	114.666	135.925
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-12.528	-22.561
3.08.01	Corrente	-11.746	-19.614
3.08.02	Diferido	-782	-2.947
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	102.138	113.364
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	102.138	113.364
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	102.138	113.364
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,1134	0,1257
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,1134	0,1257

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	102.138	113.364
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-4.510	-5.887
4.02.01	Ajuste cumulativos de conversão de moeda estrangeira	-4.510	-5.887
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	97.628	107.477
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	97.628	107.477

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	253.270	327.501
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	67.854	76.765
6.01.01.01	Lucro líquido do período	102.138	113.364
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	-1.628	1.498
6.01.01.03	Depreciação e amortização	24.599	25.704
6.01.01.04	Valor residual da baixa de imobilizado e intangível	178	12.552
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	782	2.947
6.01.01.06	Plano de opções de compra ou subscrição de ações	1.670	1.529
6.01.01.07	Redutoras do contas a receber de clientes	-24.277	-20.965
6.01.01.08	Perdas estimadas para estoques obsoletos	-1.488	5.692
6.01.01.09	Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	14.090	-762
6.01.01.10	Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	374	332
6.01.01.11	Receita de juros de aplicações financeiras	-40.510	-51.450
6.01.01.12	Valor justo de instrumentos financeiros	1.092	1.075
6.01.01.13	Variações cambiais, líquidas	-7.047	-12.450
6.01.01.14	Resultado na venda de ações - plano de opções de ações	-2.119	0
6.01.01.15	Valor da baixa de arrendamento	0	-2.301
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	182.188	246.979
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	203.107	259.362
6.01.02.02	Estoques	-8.203	10.569
6.01.02.03	Créditos Tributários	19.555	44.428
6.01.02.04	Outras contas a receber	-46.289	-24.892
6.01.02.05	Fornecedores	24.358	-279
6.01.02.06	Salários e encargos a pagar	2.407	-16.135
6.01.02.07	Impostos, taxas e contribuições	2.935	2.943
6.01.02.09	Adiantamentos de clientes	-4.254	-14.307
6.01.02.10	Outras contas a pagar	-11.428	-14.710
6.01.03	Outros	3.228	3.757
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	3.228	3.757
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	249.681	-455.884
6.02.01	Integralizações de capital	-11.677	-24.430
6.02.02	Reduções de capital	161	958
6.02.03	Aquisição de imobilizado e intangível	-17.349	-33.874
6.02.04	Aplicações financeiras	-430.000	-1.211.011
6.02.05	Resgate de aplicações financeiras	667.559	768.302
6.02.06	Juros recebidos de aplicações financeiras	40.987	44.171
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-519.289	128.637
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	177.346	200.843
6.03.02	Pagamento de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	-93.186	-70.891
6.03.03	Juros pagos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	-157	-160
6.03.04	Aquisição de ações em tesouraria	-9.046	-4.836
6.03.05	Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	5.754	3.681

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.03.06	Dividendos pagos	-600.000	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-16.338	254
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	70.158	76.109
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	53.820	76.363

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.882.488	7.925	250.076	0	13.469	3.153.958	0	3.153.958
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.882.488	7.925	250.076	0	13.469	3.153.958	0	3.153.958
5.04	Transferências de Capital com os Sócios	0	-5.397	-16.681	-55.690	0	-77.768	0	-77.768
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-3.775	1.656	0	0	-2.119	0	-2.119
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.670	0	0	0	1.670	0	1.670
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-9.046	0	0	0	-9.046	0	-9.046
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	5.754	0	0	0	5.754	0	5.754
5.04.06	Dividendos	0	0	-1.127	0	0	-1.127	0	-1.127
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-67.650	0	0	-67.650	0	-67.650
5.04.08	Dividendos Intermediários	0	0	25.690	-25.690	0	0	0	0
5.04.09	Juros sobre o Capital Próprio Imputados aos dividendos	0	0	24.750	-30.000	0	-5.250	0	-5.250
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	102.138	-4.510	97.628	0	97.628
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	102.138	0	102.138	0	102.138
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-4.510	-4.510	0	-4.510
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-4.510	-4.510	0	-4.510
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	46.448	-46.448	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	46.448	-46.448	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.882.488	2.528	279.843	0	8.959	3.173.818	0	3.173.818

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946	0	4.040.946
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946	0	4.040.946
5.04	Transferências de Capital com os Sócios	0	-1.414	-154.724	-57.547	0	-213.685	0	-213.685
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.788	1.788	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.529	0	0	0	1.529	0	1.529
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.836	0	0	0	-4.836	0	-4.836
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.681	0	0	0	3.681	0	3.681
5.04.06	Dividendos	0	0	-120.559	0	0	-120.559	0	-120.559
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-93.500	0	0	-93.500	0	-93.500
5.04.08	Dividendos Intermediários	0	0	57.547	-57.547	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	113.364	-5.887	107.477	0	107.477
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	113.364	0	113.364	0	113.364
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-5.887	-5.887	0	-5.887
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-5.887	-5.887	0	-5.887
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	55.817	-55.817	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	55.817	-55.817	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	2.308	1.665.271	0	11.029	3.934.738	0	3.934.738

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	603.241	618.393
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	602.088	635.585
7.01.02	Outras Receitas	1.130	-16.471
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	23	-721
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-300.700	-322.397
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-149.200	-151.239
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-152.467	-165.302
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	967	-5.856
7.03	Valor Adicionado Bruto	302.541	295.996
7.04	Retenções	-19.889	-21.398
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-19.889	-21.398
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	282.652	274.598
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	107.297	120.388
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.628	-1.498
7.06.02	Receitas Financeiras	105.625	121.851
7.06.03	Outros	44	35
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	389.949	394.986
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	389.949	394.986
7.08.01	Pessoal	163.260	166.019
7.08.01.01	Remuneração Direta	135.315	136.796
7.08.01.02	Benefícios	16.069	16.652
7.08.01.03	F.G.T.S.	11.876	12.571
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	95.578	83.527
7.08.02.01	Federais	85.647	73.064
7.08.02.02	Estaduais	9.574	10.098
7.08.02.03	Municipais	357	365
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	28.973	32.076
7.08.03.01	Juros	27.551	31.381
7.08.03.02	Aluguéis	1.422	695
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	102.138	113.364
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	30.000	0
7.08.04.02	Dividendos	25.690	57.547
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	46.448	55.817

Comentário do Desempenho

Sobral, 07 de maio de 2026 – A GRENDENE (B3: Novo Mercado - GRND3) divulga o resultado do 1T26. As informações são apresentadas de forma consolidada em *IFRS – International Financial Reporting Standards*.

Destaques do Resultado do 1T26 vs. 1T25



Receita líquida
R\$533,8 milhões, -5,3%



Receita líquida/par
R\$20,78, -6,8%



Volume de pares
25,7 milhões, +1,6%



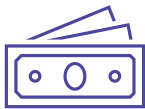
Margem Bruta
43,1%, -3,6 pp



Ebit ajustado
R\$59,1 milhões, -38,8%



Margem Ebit ajustada
11,1%, -6,0 pp



Resultado líquido ajustado
R\$122,1 milhões, -23,6%



Margem líquida ajustada
22,9%, -5,4 pp

 **Alceu Albuquerque**
Diretor de Relações com Investidores
 **+55-54-2109-9011**
 **dri@grendene.com.br**
 **<https://ri.grendene.com.br>**



**Videoconferência
com tradução
simultânea para o
idioma inglês**

**08/05/2026 às 10:30 horas
(horário de Brasília)**

[Clique aqui](#) para participar.

Quantidade de ações ordinárias: 902.160.000
Quantidade de ações em tesouraria: 0
Cotação (31/03/2026): R\$4,74 por ação
Valor de mercado: R\$4,3 bilhões / US\$819,2 milhões

Comentário do Desempenho

Principais Indicadores Econômico-Financeiros

R\$ milhares	1T25	1T26	Var. 1T26 / 1T25
Receita bruta	705.433	682.962	(3,2%)
Mercado interno	519.746	511.746	(1,5%)
Exportação	185.687	171.216	(7,8%)
<i>Exportação (US\$)</i>	<i>31.770</i>	<i>32.571</i>	<i>2,5%</i>
Receita líquida	563.824	533.843	(5,3%)
CPV	(300.310)	(303.770)	1,2%
Lucro bruto	263.514	230.073	(12,7%)
Desp. Operacionais	(215.686)	(188.512)	(12,6%)
Desp. Operacionais ajustado	(150.985)	(151.091)	0,1%
Ebit	47.828	41.561	(13,1%)
Ebit ajustado	96.543	59.061	(38,8%)
Ebitda	73.532	66.160	(10,0%)
Ebitda ajustado	122.247	83.660	(31,6%)
Resultado financeiro líquido contábil	88.097	73.105	(17,0%)
Resultado financeiro líquido ajustado	86.599	74.733	(13,7%)
Resultado líquido	113.364	102.138	(9,9%)
Resultado líquido ajustado	159.808	122.124	(23,6%)

Milhares de pares	1T25	1T26	Var. 1T26 / 1T25
Volume total	25.294	25.689	1,6%
Mercado interno	17.657	19.303	9,3%
Exportação	7.637	6.386	(16,4%)

R\$ por par	1T25	1T26	Var. 1T26 / 1T25
Receita bruta total	27,89	26,59	(4,7%)
Mercado interno	29,44	26,51	(10,0%)
Exportação	24,31	26,81	10,3%
<i>Exportação (US\$)</i>	<i>4,16</i>	<i>5,10</i>	<i>22,6%</i>
Receita líquida	22,29	20,78	(6,8%)
CPV	(11,87)	(11,82)	(0,4%)

Margens %	1T25	1T26	Var. 1T26 / 1T25
Bruta	46,7%	43,1%	(3,6 pp)
Ebit	8,5%	7,8%	(0,7 pp)
Ebit ajustada	18,0%	11,9%	(6,1 pp)
Ebitda	13,0%	12,4%	(0,6 pp)
Ebitda ajustada	22,8%	16,8%	(6,0 pp)
Líquida	20,1%	19,1%	(1,0 pp)
Líquida ajustada	29,9%	24,6%	(5,3 pp)

US\$ 1,00 = R\$	1T25	1T26	Var. 1T26 / 1T25
Dólar final	5,7422	5,2194	(9,1%)
Dólar médio	5,8447	5,2567	(10,1%)

Comentário do Desempenho

Análise e Discussão Gerencial

No primeiro trimestre de 2026, o ambiente macroeconômico permaneceu desafiador para o consumo, refletindo um cenário ainda marcado por maior seletividade do consumidor, níveis elevados de endividamento das famílias e um ambiente concorrencial mais intenso no mercado doméstico. Esse contexto influenciou a dinâmica da demanda ao longo do período, impactando o comportamento de compra e o ritmo de reposição ao longo da cadeia de varejo. O ambiente foi acompanhado também pelo avanço das importações no setor, exigindo disciplina comercial, ajustes de mix e maior foco em categorias e canais com melhor dinâmica de giro.

No mercado internacional, o trimestre foi marcado por um ambiente mais cauteloso, com reflexos sobre o ritmo de pedidos e embarques, em linha com fatores conjunturais que vêm impactando o comércio global. Observou-se retração de volumes em mercados relevantes, especialmente na Europa, Ásia e Oriente Médio, parcialmente compensada por melhor desempenho em regiões específicas, como a América do Norte.

Nesse contexto, a Companhia registrou receita bruta total de R\$ 682,9 milhões no primeiro trimestre de 2026, redução de 3,2% em relação ao 1T25. No período, o volume de pares vendidos totalizou 25,7 milhões, com crescimento de 1,6% na comparação anual. O desempenho da receita bruta total reflete a combinação entre maior volume e redução da receita bruta por par, que apresentou variação de -4,7% no trimestre, influenciada principalmente por mudanças de mix, com uma maior participação de categorias de menor preço.

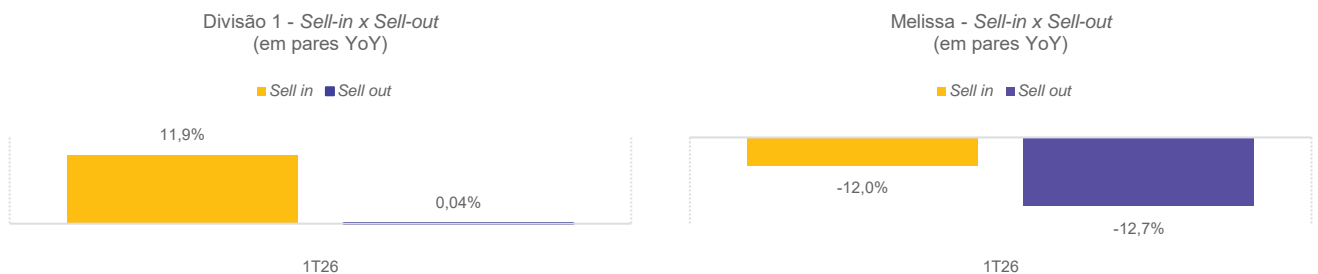
No mercado doméstico, a Companhia operou em um ambiente de demanda mais seletiva, conforme mencionado, influenciado por um padrão de consumo mais racional. Esse contexto teve reflexos sobre o ritmo de *sell-out* em determinados canais e, em seguida, sobre a dinâmica de recomposição de estoques ao longo da cadeia, impactando de forma distinta as decisões de compra entre os diferentes canais de venda.

A receita bruta no mercado interno totalizou R\$ 511,7 milhões no 1T26, com redução de 1,5% em relação ao 1T25, enquanto o volume de pares vendidos apresentou crescimento de 9,3%. Apesar da evolução de volume, a receita bruta por par no mercado interno recuou 10,0%, refletindo, conforme mencionado anteriormente, mudanças de mix e maior participação de categorias de menor preço.

Observamos uma dinâmica distinta entre as marcas da Divisão 1 no mercado interno. As linhas com posicionamento mais acessível e maior giro apresentaram melhor evolução de volumes, com destaque para Ipanema e para as categorias masculinas, que contribuíram positivamente para o desempenho consolidado da Divisão.

Do ponto de vista dos canais, o desempenho no trimestre também refletiu comportamentos distintos. Os canais de maior escala e giro, como Autosserviço e *Indireto* (*distribuidores e atacadistas*), apresentaram melhor evolução ao longo do período. Por outro lado, canais mais dependentes de fluxo, como *Magazines* e parte do varejo, seguiram operando em um ambiente mais seletivo, com maior cautela na recomposição de estoques.

A leitura de *sell-in* e *sell-out* ao longo do trimestre reforça essa dinâmica. Observou-se evolução do *sell-in*, especialmente nos canais de maior giro, enquanto o *sell-out* apresentou comportamento mais estável no consolidado, ainda que com variações entre canais. Esse movimento sugere recomposição pontual de estoques em determinados canais, sem evidência de acúmulos relevantes ou desalinhamentos estruturais ao longo da cadeia.



O resultado da Melissa no trimestre é reflexo do menor fluxo no varejo que impactou o ritmo de vendas. No 1T26, a receita bruta da marca apresentou crescimento de 6,9% em relação ao 1T25, sustentada pela evolução de 11,5% na receita por par e pelo crescimento das exportações, que compensaram a redução de 4,1% no volume, impactado principalmente pelo desempenho no mercado interno.

Esse desempenho reforça a continuidade da estratégia de valorização de preço e qualificação do mix, em um contexto de demanda mais seletiva e menor circulação de consumidoras nas lojas.

No mercado interno, principal canal de distribuição da marca, a dinâmica de volumes refletiu de forma mais intensa esse cenário, com retração tanto no *sell-in* quanto no *sell-out* ao longo do trimestre. Conforme ilustrado no gráfico, o *sell-out* apresentou queda ligeiramente superior ao *sell-in*, indicando um ambiente de consumo mais fraco e menor giro no varejo.

Comentário do Desempenho

Por outro lado, o canal digital manteve trajetória positiva ao longo do trimestre, contribuindo para maior diversificação das vendas e atenuando parcialmente a desaceleração observada nos canais físicos, ainda que sem compensar integralmente a retração do consumo.

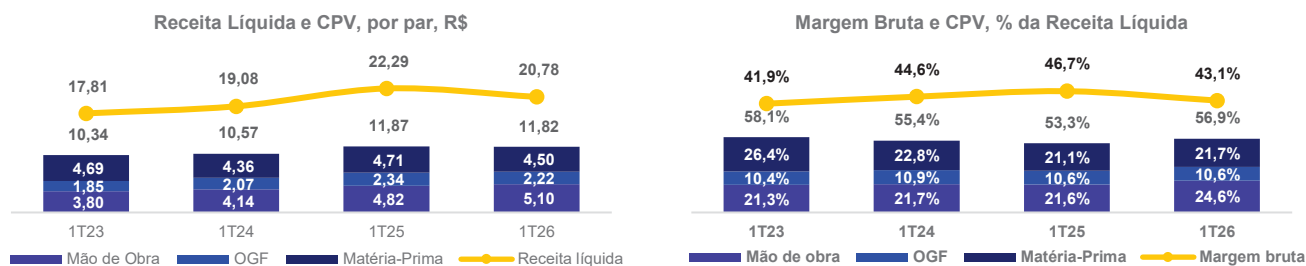
O *Gross Merchandising Value (GMV)* do canal digital atingiu R\$ 41,9 milhões no 1T26, com crescimento de 18,3% em relação ao 1T25, refletindo a expansão do canal e o fortalecimento da estratégia comercial.

No mercado externo, o desempenho do trimestre refletiu um ambiente internacional mais cauteloso. A receita bruta de exportação totalizou R\$ 171,2 milhões, com redução de 7,8% em relação ao 1T25, enquanto o volume exportado recuou 16,4%, para 6,4 milhões de pares. Apesar da redução de volume, a receita bruta por par apresentou crescimento de 10,3%, refletindo efeitos de mix e câmbio no período.

A receita líquida totalizou R\$ 533,8 milhões no trimestre, com redução de 5,3% em relação ao 1T25. Além dos efeitos já mencionados sobre preço e mix, o período foi impactado por maior incidência de descontos concedidos a clientes, o que também pressionou a conversão da receita bruta em receita líquida.

No aspecto operacional, o custo dos produtos vendidos totalizou R\$ 303,8 milhões, crescimento de 1,2% em relação ao 1T25. Diante da retração da receita líquida e da redução da receita por par, o CPV passou a representar 56,9% da receita líquida, ante 53,3% no mesmo período do ano anterior.

A elevação relativa do custo refletiu principalmente o maior peso da mão de obra na estrutura de custos e a redução da receita por par, que limitou a diluição dos custos fixos, mesmo com o crescimento de volume no período. As matérias-primas e outros gastos gerais de fabricação apresentaram comportamento mais controlado, contribuindo para mitigar parcialmente esse efeito.



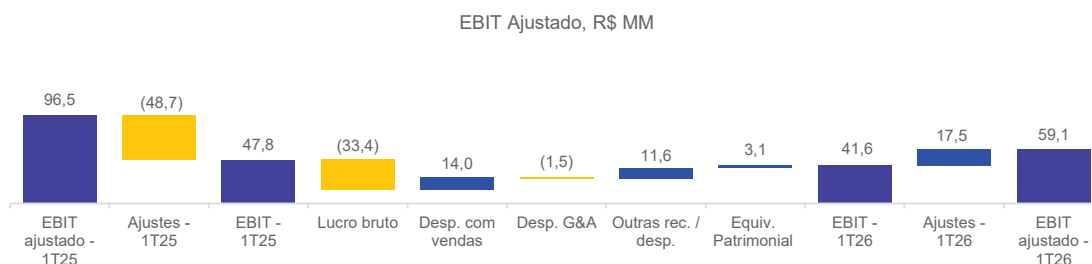
O lucro bruto no primeiro trimestre de 2026 totalizou R\$ 230,1 milhões, com margem bruta de 43,1%, refletindo a combinação entre mudanças de mix, menor receita por par e maior peso relativo dos custos industriais.

Em relação às despesas operacionais, o total reportado no trimestre foi de R\$ 188,5 milhões, redução de 12,6% em relação ao 1T25. Desconsiderando os efeitos não recorrentes, as despesas operacionais permaneceram praticamente estáveis, totalizando R\$ 151,1 milhões no 1T26, em linha com os R\$ 151,0 milhões registrados no 1T25 (+0,1%), evidenciando disciplina na gestão das estruturas comercial e administrativa, mesmo em um ambiente de menor diluição operacional.

As despesas com vendas somaram R\$ 142,0 milhões no trimestre, com redução de 9,0% em relação ao 1T25, acompanhando a retração da receita e refletindo principalmente a menor pressão das despesas variáveis, notadamente comissões, publicidade e outras despesas diretamente associadas ao volume de vendas.

Por sua vez, as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 33,2 milhões, com aumento de 4,8% na comparação anual, explicado sobretudo pelo avanço das despesas com pessoal, refletindo efeitos de reoneração da folha e pressões inflacionárias sobre custos administrativos.

Como resultado, o EBIT contábil atingiu R\$ 41,6 milhões, com margem de 7,8%. Excluindo-se os efeitos não recorrentes e reclassificações gerenciais, o EBIT ajustado somou R\$ 59,1 milhões, com margem de 11,9%. O detalhamento desses ajustes encontra-se apresentado na seção EBIT – Ajustes não recorrentes / reclassificações gerenciais.



O resultado financeiro líquido contábil totalizou R\$ 73,1 milhões no trimestre, com redução de 17,0% em relação ao 1T25. Sob a ótica ajustada, o resultado financeiro líquido foi de R\$ 74,7 milhões, refletindo principalmente o menor saldo médio de caixa e

Comentário do Desempenho

aplicações financeiras ao longo do período, em função de pagamento de parte dos dividendos extraordinários anunciados ao fim de 2025.

O lucro líquido do período totalizou R\$ 102,1 milhões, com redução de 9,9% em relação ao 1T25. Excluídos os efeitos não recorrentes, o lucro líquido ajustado atingiu R\$ 122,1 milhões, refletindo majoritariamente o ambiente operacional do trimestre.

Ao final do período, a Companhia manteve estrutura financeira sólida, elevada liquidez e disciplina na gestão do capital, preservando sua capacidade de execução e flexibilidade para atravessar diferentes condições de mercado.

Em paralelo, o ambiente internacional segue marcado por instabilidades geopolíticas, com potenciais reflexos sobre a dinâmica do comércio global, custos logísticos e cadeias de suprimentos. Conflitos em diferentes regiões, bem como ajustes em políticas comerciais e tarifárias, têm influenciado o fluxo de mercadorias, prazos de entrega e custos de transporte, além de impactar, de forma pontual, a demanda em determinados mercados atendidos pela Companhia.

Diante desse cenário, a Grendene acompanha de forma contínua esses desdobramentos, mantendo atuação prudente na gestão de suas operações internacionais, com foco na diversificação de mercados, disciplina na alocação de capital e preservação de sua competitividade.

Inserida em um ambiente ainda desafiador para o consumo, a Companhia segue focada na gestão de mix, canais, eficiência operacional e fortalecimento de suas marcas, mantendo consistência estratégica e preservando sua capacidade de adaptação e execução ao longo do ciclo.

Comentário do Desempenho

Destaques

Campanhas

Melissa + Susan Fang – Uma *collab* que une design, arte e natureza



A Melissa lançou uma colaboração com a designer chinesa **Susan Fang**, reforçando sua estratégia de inovação e posicionamento no segmento global de moda e *lifestyle*. A parceria combina o DNA criativo da marca à estética autoral da designer, resultando em uma coleção que reinterpreta ícones da Melissa com uma abordagem contemporânea e experimental. Reconhecida por suas criações inspiradas na natureza e pela forte expressão estética, Susan Fang incorpora elementos como transparências, formas florais e acabamentos esculturais aos modelos. A *collab* fortalece a diferenciação da Melissa, amplia a atratividade do portfólio e reforça a conexão da marca com consumidores alinhados a design, criatividade e tendências internacionais.



A **Melissa X Bend** foi desenvolvida neste trimestre a partir da tendência dos retro *sneakers*, resgatando silhuetas clássicas de perfil baixo e reinterpretando esse visual sob a ótica contemporânea e autoral da Melissa. O modelo combina referências nostálgicas a um design atual, traduzido em cores marcantes e acabamentos que reforçam sua identidade *fashion* e urbana. Com uma estética retrô atualizada, a Melissa X Bend conecta passado e presente de forma autêntica, alinhando o portfólio da marca às principais tendências do *street style*. O lançamento fortalece a relevância da Melissa no segmento de calçados casuais e amplia sua atratividade junto a consumidores que valorizam design, atitude e identidade.

Ipanema 2026 – Coleção Brasil

Reconhecida mundialmente por suas sandálias que unem conforto e estilo, a **Ipanema** apresentou novas coleções inspiradas na tendência **BrasilCore**, valorizando elementos e ícones da brasilidade. Os modelos trazem a qualidade e conforto característicos da marca, além de versatilidade e *design* contemporâneo. A cada nova coleção, a Ipanema reforça sua identidade e posicionamento, traduzindo sua essência e a energia do espírito brasileiro em produtos alinhados às tendências de moda e ao comportamento do consumidor.



Ipanema - La Dolce Vita



A coleção apresenta **quatro** novas **estampas envolventes**, que se estendem da palmilha à lateral da sola, valorizando o design do produto e traduzindo as principais tendências da moda da temporada. Uma das versões traz a **sardinha**, ícone divertido que se consolidou como destaque nas estampas atuais. Outra aposta na **lagosta**, referência *fashion* que vem ganhando cada vez mais espaço nas coleções contemporâneas. A linha conta ainda com uma estampa inspirada na **costa italiana**, combinando guarda-sol e cadeira típicos do verão europeu com listras que reforçam o clima litorâneo. Para completar, a versão com **limões sicilianos**, flores e detalhes listrados traz frescor e leveza à tendência das frutas, resultando em um visual vibrante e sofisticado.

RIDER R POWER COMMUTER

Rider apresenta um novo **slide** resultado da combinação de dois ícones da marca, **SLX Commuter** e **R Power**, reforçando sua proposta de inovação, funcionalidade e identidade urbana. O modelo une conforto, estabilidade e ajuste regulável, atendendo às demandas da rotina na cidade com praticidade e design contemporâneo. A campanha traduz esse espírito ao se conectar com diferentes formas de viver o espaço urbano, fortalecendo o posicionamento da marca no território do *streetwear* funcional.



ZAXY – Amigas, diversão & looks icônicos

A Zaxy traduz o estilo de vida da consumidora real: conectado, diverso e em constante movimento, unindo design, tendência, conforto e expressão pessoal. Em um mercado que valoriza autenticidade e escolhas individuais, a Zaxy é uma marca versátil e acessível, capaz de acompanhar sua consumidora em diferentes momentos, sempre valorizando o seu próprio estilo.



Comentário do Desempenho

Responsabilidade Corporativa e Governança

A Grendene, enquanto participante do Programa Confia da Receita Federal do Brasil (RFB), está classificada no Programa Sintonia, reforçando seu compromisso com a transparência, conformidade e cooperação com a administração tributária. O Programa tem como finalidade incentivar as empresas a adotarem boas práticas e regularidade no cumprimento de suas obrigações tributárias, prevendo a concessão de benefícios e tratamento diferenciado àqueles que alcançarem boa classificação nos critérios de conformidade estabelecidos pela Receita Federal do Brasil.



Responsabilidade corporativa: engajamento alinhado aos ODS e ao Nossos Pilares Estratégicos



Ao longo do trimestre, reforçamos nosso compromisso com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU e aos nossos Pilares Estratégicos.

Em janeiro, trabalhamos a campanha **Janeiro Branco**, dedicada a conscientizar e sensibilizar a sociedade sobre temas relacionados à saúde mental. Ao longo do mês, promovemos duas palestras ao vivo para todas as unidades, trazendo reflexões importantes sobre equilíbrio emocional, fortalecimento da mente e hábitos do dia a dia.

Também abrimos espaço para falar sobre um tema atual e delicado: as apostas online. Na conversa, refletimos sobre como as “bets” vão muito além de um jogo e podem se tornar um vício, trazendo impactos reais como prejuízos financeiros, conflitos, mudanças de humor e sofrimento emocional. Os encontros foram espaços de escuta e reflexão, reforçando a importância do cuidado com a saúde mental. Essa iniciativa está alinhada ao pilar **Pessoas** e contribui diretamente para o **ODS 3 – Saúde e Bem-Estar**.

No **Dia Mundial da Água**, celebrado em 22 de março, reforçamos nossa atuação responsável na gestão dos recursos hídricos. Adotamos práticas voltadas à eficiência no uso da água em todas as unidades, com iniciativas de monitoramento, reuso, redução de perdas e tratamento adequado de efluentes. Essas ações fortalecem nosso compromisso com a ecoeficiência, contribuem para a preservação de um recurso essencial à vida e estão diretamente alinhadas ao **ODS 6 – Água Potável e Saneamento**, bem como ao pilar Sustentabilidade.

Reconhecimentos e Premiações

Grendene é destaque no Ranking 100 Open Startups 2025 - Brasil

Mais uma vez, a Grendene foi reconhecida no **Ranking 100 Open Startups**, conquistando o **2º lugar** na categoria **Indústria e Varejo da Moda Brasil**, dentro de uma seleção das startups mais atrativas do mercado. Esse reconhecimento demonstra o comprometimento da companhia com a inovação contínua. Temos muito orgulho da nossa trajetória e, passo a passo, seguiremos avançando na jornada de inovação, promovendo moda acessível e sustentável de forma criativa, com foco na valorização das relações, no fortalecimento do ecossistema e na geração de impacto positivo para o mercado e a sociedade.



Grendene foi reconhecida com o Selo ESG-FIEC

A certificação concedida pela Federação das Indústrias do Estado do Ceará (FIEC) avalia o grau de maturidade das práticas ambientais, sociais e de governança das organizações industriais. No processo de certificação, a Companhia obteve **rating máximo Triplo A (AAA)**, refletindo a aderência às melhores práticas ESG, conforme critérios técnicos auditados no âmbito do Programa de Certificação ESG-FIEC, que reconhece empresas comprometidas com o desenvolvimento sustentável em suas relações econômicas, sociais e ambientais.



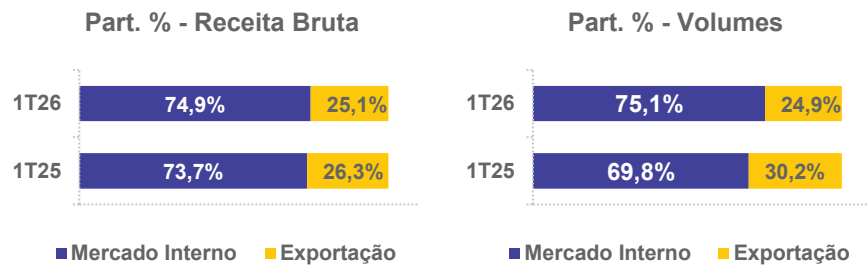
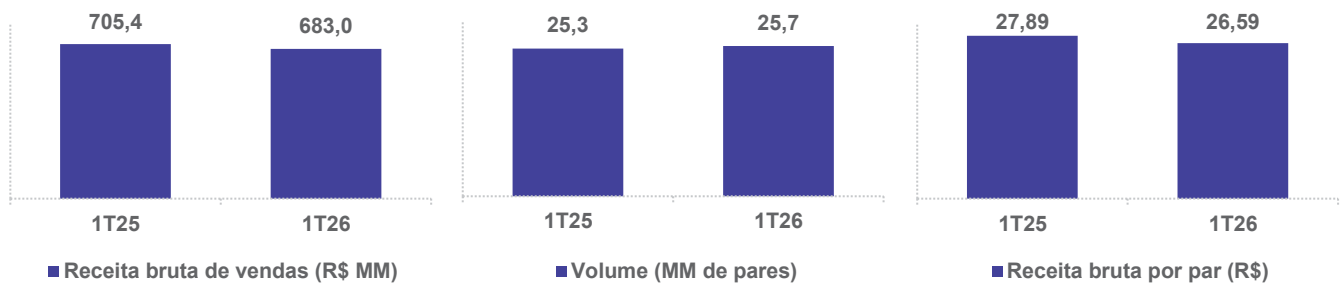
Comentário do Desempenho

Análise das Operações do 1T26 (Dados Consolidados em IFRS)

Receita Bruta de Vendas

A receita bruta total refletiu o crescimento do volume de pares vendidos, combinado a uma mudança no mix de vendas, com maior participação de categorias de menor preço, impactando a receita por par no período.

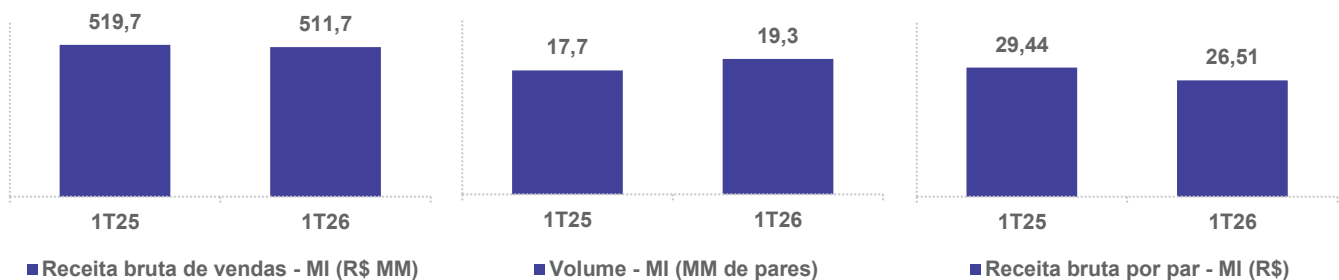
	1T25	1T26	Var. 1T26 / 1T25
Rec. bruta (R\$ mil)	705.433	682.962	(3,2%)
Volume (mil pares)	25.294	25.689	1,6%
Rec. bruta / par (R\$)	27,89	26,59	(4,7%)



Receita Bruta de Vendas – Mercado Interno (MI)

A receita bruta no mercado interno foi influenciada por um ambiente de consumo mais seletivo, refletindo uma maior participação de categorias de menor preço, impactando a receita por par no período.

	1T25	1T26	Var. 1T26 / 1T25
Rec. bruta – MI (R\$ mil)	519.746	511.746	(1,5%)
Volume – MI (mil pares)	17.657	19.303	9,3%
Rec. bruta / par – MI (R\$)	29,44	26,51	(10,0%)



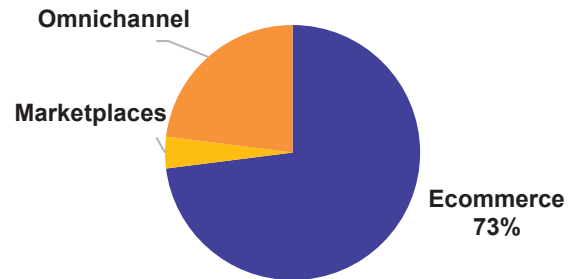
Comentário do Desempenho

Digital Commerce

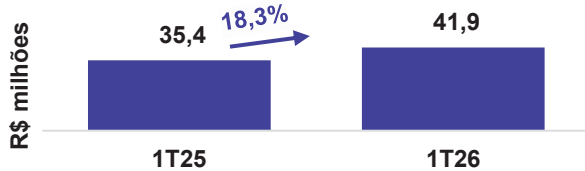
Principais destaques do trimestre

- Crescimento do GMV Brasil R\$41,9 milhões (+18,3%) em comparação aos R\$35,4 milhões no 1T25.
- 223 mil pares vendidos (+13,5% vs. 1T25).
- Ebit recorrente +17,3% vs. 1T25.
- Melhora da taxa de conversão: +18% vs. 1T25, refletindo maior eficiência operacional.
- Penetração do canal *online*: 8,2% (+1,4 pp) vs. 1T25.
- *E-commerce* continua como o principal canal de vendas nas lojas *online*.

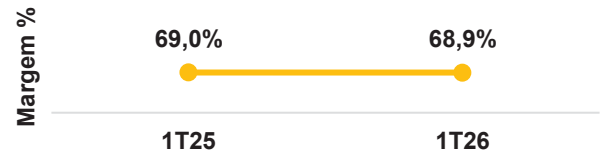
Canais de vendas online



Gross merchandise volume (GMV)



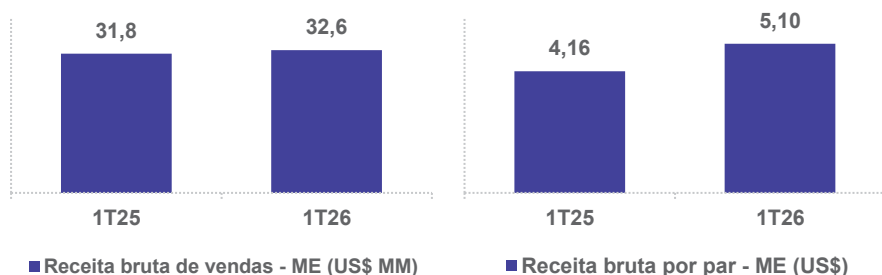
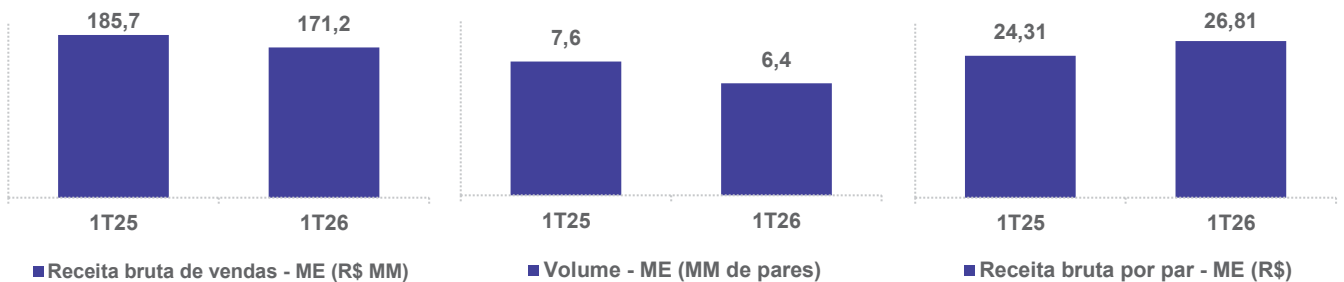
Digital Commerce - Margem bruta



Receita Bruta de Vendas – Exportação (ME)

A receita bruta de exportação refletiu a retração de volumes em um ambiente internacional mais cauteloso, parcialmente atenuada por efeitos de mix e câmbio, que contribuíram para a receita por par no período.

	1T25	1T26	Var. 1T26 / 1T25
Rec. bruta – ME (R\$ mil)	185.687	171.216	(7,8%)
Rec. bruta – ME (US\$ mil)	31.770	32.571	2,5%
Volume – ME (mil pares)	7.637	6.386	(16,4%)
Rec. bruta / par – ME (R\$)	24,31	26,81	10,3%
Rec. bruta / par – ME (US\$)	4,16	5,10	22,6%



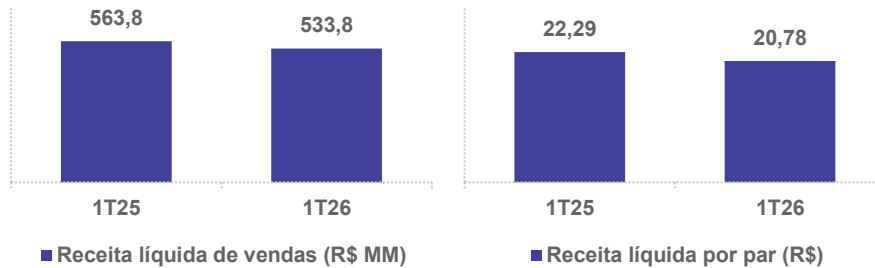
Comentário do Desempenho

Segundo dados da MDIC/SECEX/ABICALÇADOS, as exportações brasileiras de calçados no 1T26, em comparação com o 1T25, apresentaram queda de 21,8% na receita em dólares, 16,6% no volume de pares e 6,2% no preço médio por par exportado em dólares. Comparativamente, a Grendene registrou aumento de 2,5% na receita bruta em dólares e 22,6% na receita bruta por par exportado em dólares e queda de 16,4% no volume de pares exportados. A participação da Grendene no volume total de pares exportados pelo Brasil passou de 24,2% no 1T25 para 24,3% no 1T26.

Receita Líquida de Vendas (ROL)

A receita líquida de vendas foi impactada pela menor receita por par e pela maior incidência de descontos, que pressionaram a conversão da receita bruta em receita líquida no período.

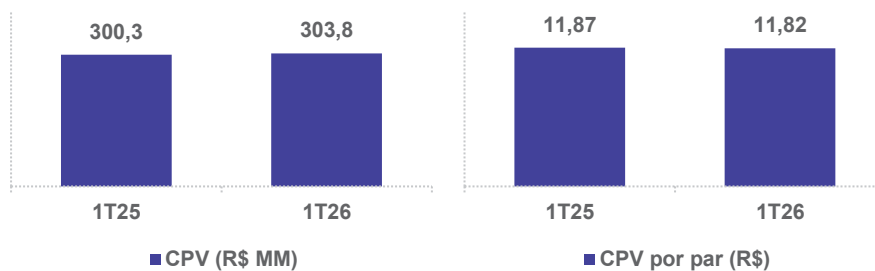
	1T25	1T26	Var. 1T26 / 1T25
Receita Líquida de vendas (R\$ mil)	563.824	533.843	(5,3%)
Receita Líquida de vendas / par (R\$)	22,29	20,78	(6,8%)



Custos dos Produtos Vendidos (CPV)

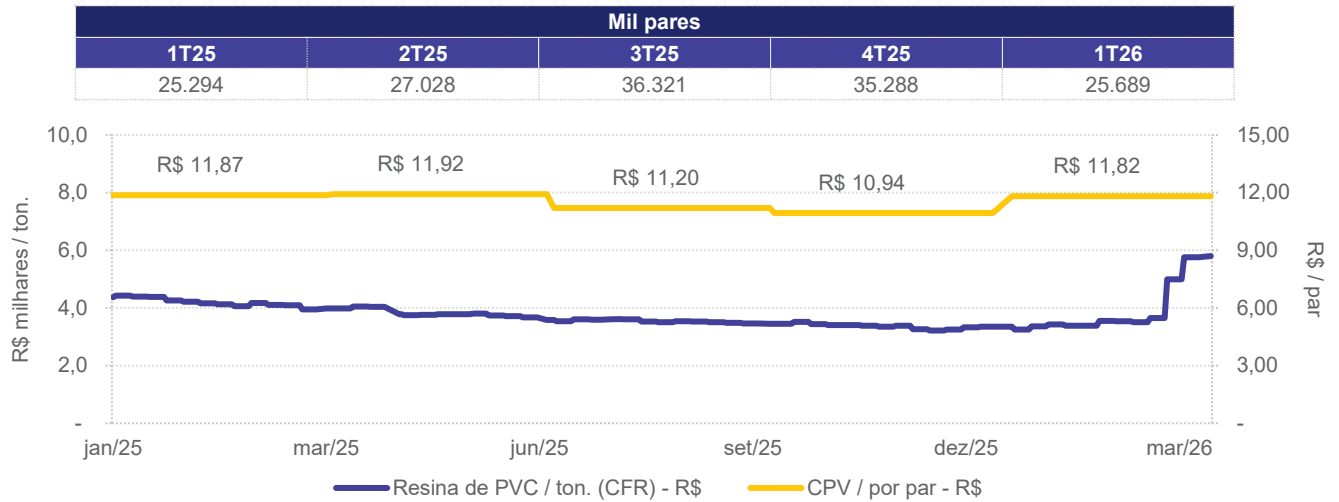
O custo dos produtos vendidos foi impactado pelo maior peso relativo da mão de obra na estrutura de custos e pela redução da receita por par, que limitou a diluição dos custos fixos, mesmo com o crescimento de volume no período.

	1T25	1T26	Var. 1T26 / 1T25
CPV (R\$ mil)	300.310	303.770	1,2%
CPV por par (R\$)	11,87	11,82	(0,4%)



O gráfico a seguir mostra o movimento de preços no mercado (ICIS-LOR) da resina de PVC em dólar, convertidos para reais e a mudança de patamar do custo médio por par da Grendene, mostrando o comportamento por par a cada trimestre de 2025 e 2026.

Comentário do Desempenho

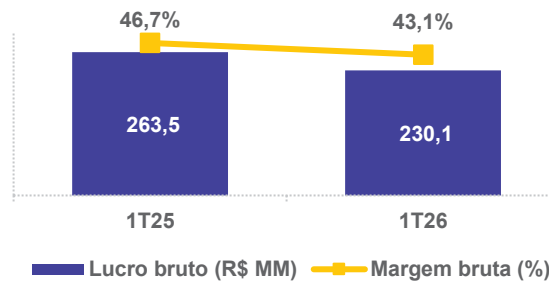


Fonte: preços de petroquímicos da ICIS-LOR e dados trimestrais da companhia

Lucro Bruto

O lucro bruto foi impactado pela redução da receita por par e pelo maior peso do custo dos produtos vendidos, resultando em compressão de margem no período.

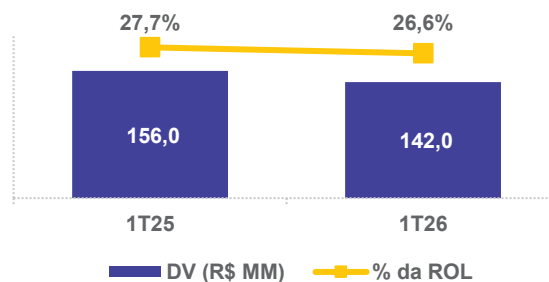
	1T25	1T26	Var. 1T26 / 1T25
Lucro bruto (R\$ mil)	263.514	230.073	(12,7%)
Margem bruta, %	46,7%	43,1%	(3,6 pp)



Despesas com Vendas (DV)

As despesas com vendas refletiram a menor pressão das despesas variáveis, em linha com a dinâmica de receita no período, notadamente comissões, publicidade e outras despesas diretamente associadas ao volume de vendas.

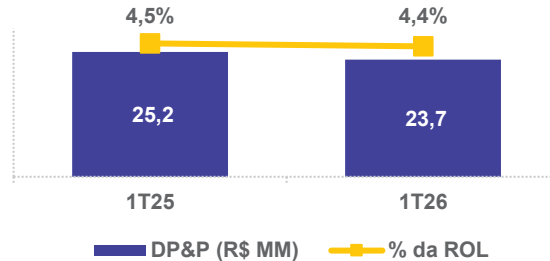
	1T25	1T26	Var. 1T26 / 1T25
Despesas com vendas (R\$ mil)	155.973	141.957	(9,0%)
% da receita líquida (ROL)	27,7%	26,6%	(1,1 pp)



Comentário do Desempenho

Despesas com Publicidade e Propaganda (DP&P)

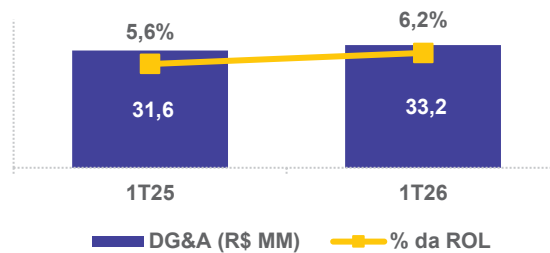
As despesas com publicidade e propaganda acompanharam a dinâmica de receita no período, refletindo a menor pressão das despesas variáveis.



Despesas Gerais e Administrativas (DG&A)

As despesas gerais e administrativas foram impactadas pelo aumento das despesas com pessoal, refletindo pressões inflacionárias sobre os custos administrativos.

	1T25	1T26	Var. 1T26 / 1T25
DG&A (R\$ mil)	31.621	33.150	4,8%
% da receita líquida (ROL)	5,6%	6,2%	0,6 pp



Ebit e Ebitda

Ebit – earnings before interests and taxes – lucro operacional antes dos efeitos financeiros e impostos – A companhia entende que, por possuir uma grande posição de caixa que gera receitas financeiras expressivas, o lucro operacional de sua atividade caracterizado pelo Ebit é um melhor indicador de sua performance operacional.

Conciliação do EBIT / EBITDA, em R\$ mil	1T25	1T26	Var. 1T26 / 1T25
Resultado líquido	113.364	102.138	(9,9%)
(+) Tributos sobre o lucro	22.561	12.528	(44,5%)
(-) Resultado financeiro líquido	(88.097)	(73.105)	(17,0%)
Ebit	47.828	41.561	(13,1%)
(+) Ajustes não recorrentes	47.217	19.128	(59,5%)
(+) Reclassificações gerenciais	1.498	(1.628)	(208,7%)
Ebit ajustado	96.543	59.061	(38,8%)
(+) Depreciação e amortização	25.704	24.599	(4,3%)
Ebitda	73.532	66.160	(10,0%)
Ebitda ajustado	122.247	83.660	(31,6%)

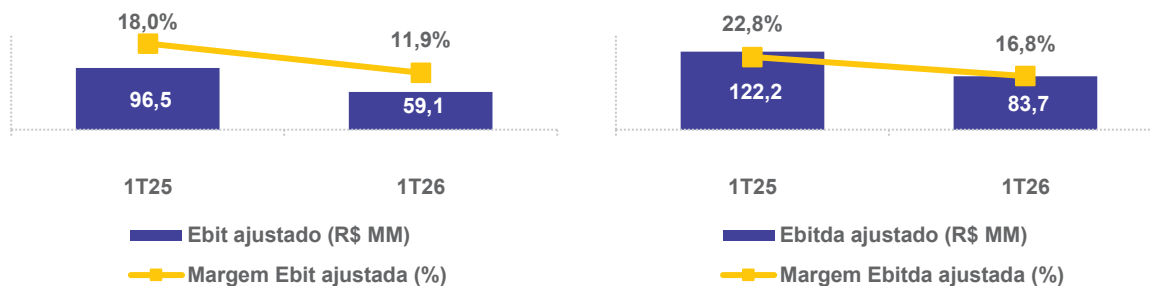
Conciliação da margem Ebit e margem Ebitda, %	1T25	1T26	Var. 1T26 / 1T25
Ebit	8,5%	7,8%	(0,7 pp)
Ebit ajustado	18,0%	11,9%	(6,1 pp)
Ebitda	13,0%	12,4%	(0,6 pp)
Ebitda ajustado	22,8%	16,8%	(6,0 pp)

Comentário do Desempenho

Ebit – Ajustes não recorrentes / reclassificações gerenciais

Em R\$ mil	1T25	1T26
Assessoria jurídica	610	0
Descontinuidade varejo e estoques obsoletos	20.868	(1.212)
Equivalência patrimonial – SCPs	1.498	(1.628)
Gestão de franquias	1.459	888
Indenização a representantes	654	0
Processos judiciais	(309)	211
Provisão riscos cíveis	0	(541)
Resultados não recorrentes – GGB	23.935	6.378
CIDE s/remessas ao exterior	0	13.404
Soma	48.715	17.500

Ebitda – Nosso negócio é de baixa intensidade de capital. A empresa regularmente investe um valor equivalente à depreciação para manter sua capacidade de produção atualizada. Adicionalmente, a Grendene mantém caixa líquido positivo e não tem encargos financeiros que devem ser pagos com recursos originados da operação. Desta forma, entendemos que a análise do EBIT faz mais sentido para a gestão operacional da companhia.



Resultado Financeiro Líquido

No 1T26, o resultado financeiro líquido ajustado totalizou R\$ 74,7 milhões, refletindo principalmente o menor saldo médio de caixa e aplicações financeiras ao longo do período, em função do pagamento de parte dos dividendos extraordinários anunciados ao fim de 2025.

R\$ mil	1T25	1T26	Var. 1T26 / 1T25
Rendimentos de aplicações financeiras	43.462	30.055	(30,8%)
Resultado financeiro câmbio	9.922	7.747	(21,9%)
Resultado de outros ativos financeiros (SCPs, COE, Debêntures)	9.726	13.173	35,4%
Resultado de outros investimentos	0	2.617	0,0%
Outras operações financeiras	(4.483)	(9.453)	110,9%
Ajustes a valor presente	29.470	28.966	(1,7%)
Resultado financeiro líquido contábil	88.097	73.105	(17,0%)
(+) Reclassificações gerenciais - Equivalência patrimonial - SCPs	(1.498)	1.628	(208,7%)
Resultado financeiro líquido ajustado	86.599	74.733	(13,7%)

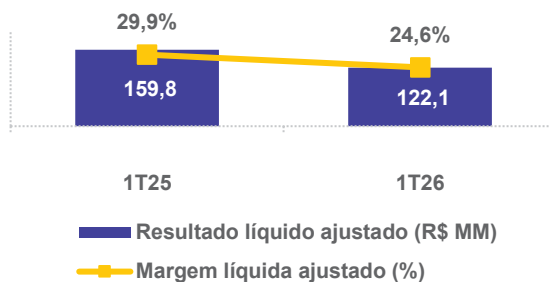
O detalhamento do Resultado Financeiro (contábil) pode ser encontrado nas notas explicativas das informações financeiras.

Comentário do Desempenho

Resultado Líquido

O resultado líquido refletiu majoritariamente o desempenho operacional do período, em linha com o ambiente observado ao longo do trimestre.

	1T25	1T26	Var. 1T26 / 1T25
Resultado líquido (R\$ mil)	113.364	102.138	(9,9%)
Resultado líquido ajustado (R\$ mil)	159.808	122.124	(23,6%)
Margem líquida, %	20,1%	19,1%	(1,0 pp)
Margem líquida ajustado, %	29,9%	24,6%	(5,3 pp)



Investimentos (Imobilizado e Intangível)

No 1T26, os investimentos da Companhia estiveram concentrados na manutenção e modernização de sua base industrial, com foco na atualização do parque fabril, na reposição de ativos imobilizados e na preservação das instalações produtivas. Também foram realizados investimentos em tecnologia da informação, softwares e equipamentos voltados ao aumento da eficiência operacional e ao aprimoramento dos padrões de qualidade.

	1T25	1T26	Var. 1T26 / 1T25
Investimentos (R\$ mil)	33.874	17.349	(48,8%)

Geração de Caixa

No 1T26, o caixa gerado pelas atividades operacionais foi de R\$253,3 milhões. Esse montante, somado ao valor líquido de R\$278,5 milhões das aplicações financeiras e R\$84,0 milhões referente a empréstimos, financiamento e arrendamentos, foi destinado para: integralizações de capital no valor de R\$11,5 milhões; aquisição de imobilizados e intangíveis no valor de R\$17,3 milhões; pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio no valor de R\$600,0 milhões e resultado líquido de R\$3,3 milhão na compra e venda de ações em tesouraria para o exercício de opções de compra outorgadas pela empresa. Como resultado dessas movimentações, houve uma redução de R\$16,3 milhões no valor mantido em caixa e equivalentes.

Disponibilidades Líquidas

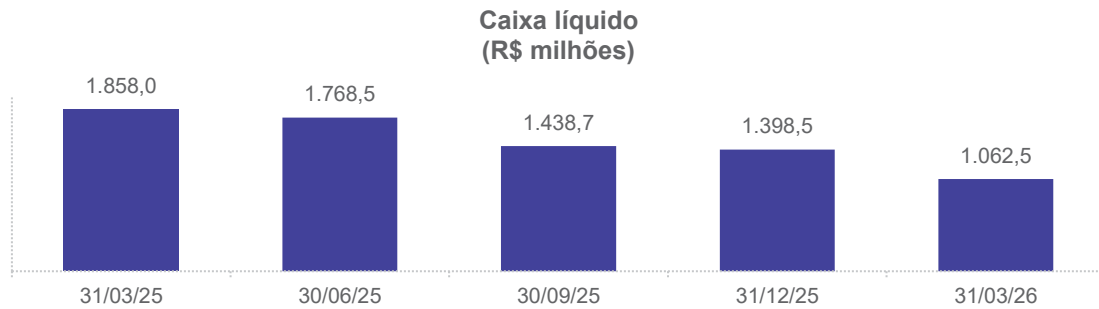
A Grendene mantém sólida situação financeira. O caixa líquido (considerando caixa, equivalentes e aplicações financeiras de curto e longo prazo, menos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo) em 31/03/2026 totalizou R\$1,1 bilhão, queda de 24,0% em relação ao R\$1,4 bilhão de 31/12/2025.

A proporção da receita líquida acumulada nos últimos 12 meses mantida em caixa e equivalentes e aplicações financeiras passou de 56,8% em 31/12/2025 para 47,5% em 31/03/2026.

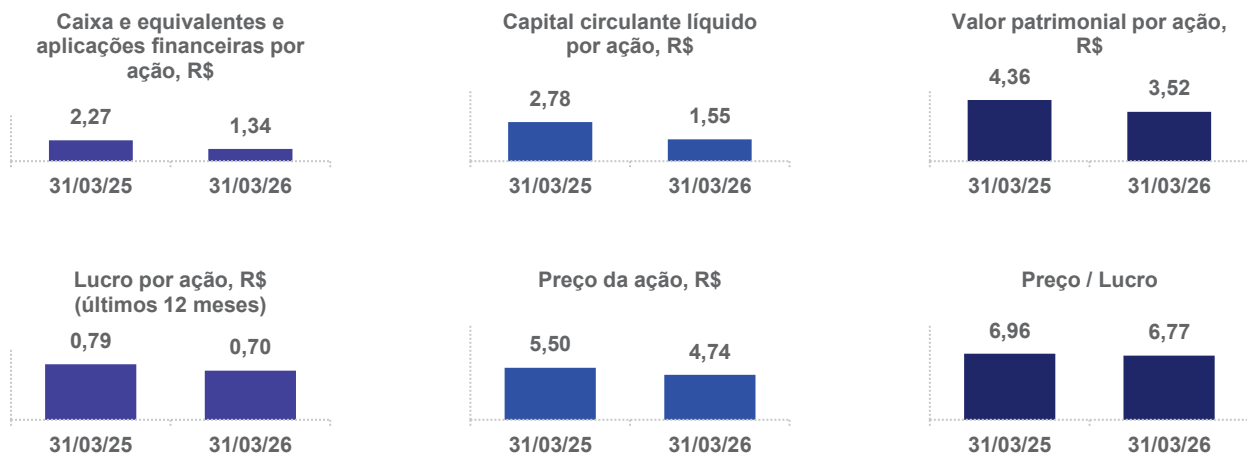
A evolução das disponibilidades (caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto e longo prazo), empréstimos e financiamentos e do caixa líquido podem ser vistas na tabela e no gráfico a seguir:

R\$ mil	31/03/25	30/06/25	30/09/25	31/12/25	31/03/2026
Caixa, equiv. e apl. fin. (CP e LP)	2.052.364	1.853.269	1.521.220	1.467.529	1.212.063
Empréstimos e Fin. (CP e LP)	(194.318)	(84.808)	(82.477)	(69.069)	(149.523)
Caixa líquido	1.858.046	1.768.461	1.438.743	1.398.460	1.062.540

Comentário do Desempenho



Indicadores de Valor



Dividendo

A Administração propôs a primeira distribuição antecipada de dividendos referente ao lucro apurado entre 1º de janeiro de 2026 e 31 de março de 2026, “*ad referendum*” da Assembleia Geral Ordinária que apreciar as contas do exercício social de 2026. O valor total é de R\$55.689.710,59, sendo R\$25.689.710,59 em dividendos e R\$30.000.000,00 em juros sobre o capital próprio (JCP), com pagamento previsto a partir de 10 de junho de 2026.

Terão direito ao recebimento os acionistas com posição acionária em 21 de maio de 2026, e as ações GRND3 serão negociadas ex-dividendo e ex-JCP a partir de 22 de maio de 2026, na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

A seguir, apresenta-se o detalhamento da proposta da administração.

Demonstração do Resultado apurado até 31 de março de 2026

Grendene S.A.	R\$
Lucro líquido do 1T26	102.137.931,39
(-) Reserva de incentivo fiscal – ICMS	(25.531.151,70)
(-) Reserva de incentivo fiscal – IRPJ	(17.986.031,69)
Base de cálculo da reserva legal	58.620.748,00
(-) Reserva legal	(2.931.037,41)
Valor do dividendo proposto pela administração / Base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório – 1T26	55.689.710,59
Dividendo mínimo obrigatório – 25%	13.922.427,65
Dividendo proposto em excesso ao mínimo obrigatório	41.767.282,94
Total	55.689.710,59

Comentário do Desempenho

Dividendos e juros sobre o capital próprio – Cronograma de pagamentos

Dividendo / JCP	Data de aprovação	Data ex-dividendo / JCP	Data início pagamento	Valor bruto R\$	Valor bruto por ação R\$	Valor líquido padrão R\$	Valor líquido padrão por ação R\$
Dividendo ^{1 e 2}	07/05/2026	22/05/2026	10/06/2026	25.689.710,59	0,028475781	25.689.710,59	0,028475781
JCP ^{1 e 3}	07/05/2026	22/05/2026	10/06/2026	30.000.000,00	0,033253525	24.750.000,00	0,027434158
			Total	55.689.710,59	0,061729306	50.439.710,59	0,055909939

¹ Provento aprovado “ad referendum” da Assembleia Geral Ordinária que apreciar o balanço patrimonial e as demonstrações financeiras referentes ao exercício de 2026.

² Os valores líquidos padrão de dividendos não consideram eventual retenção de imposto de renda na fonte aplicável a pessoas físicas residentes no Brasil, conforme Lei nº 15.270/2025. Nos termos da referida lei, dividendos pagos em montante superior a R\$ 50.000,00 no mês poderão estar sujeitos a retenção à alíquota de 10%, cuja incidência depende do valor total recebido pelo acionista no período.

³ Os valores líquidos de juros sobre o capital próprio consideram a retenção de imposto de renda na fonte à alíquota de 17,5%, conforme legislação vigente, em substituição à alíquota anteriormente aplicável.

Eventos Societários

09/03/2026 – Comunicado ao Mercado: A Grendene S.A. informou a assinatura de carta de intenções não vinculante com a *Pajar Distribution Ltée* para a potencial alienação de 100% da *Grendene Global Brands USA, LLC*.

10/04/2026 – Comunicado ao Mercado: A Companhia comunicou a transferência não onerosa de 43,29% de suas ações, anteriormente detidas por *Alexandre Grendene Bartelle*, para o fundo exclusivo *Union Super Fundo de Investimento Financeiro em Ações*, no âmbito de reorganização societária. A operação não implicou alteração no controle acionário nem na estrutura administrativa, passando o fundo a deter a titularidade das ações.

10/04/2026 – Fato Relevante: Foi celebrado o 7º aditamento e consolidação do Acordo de Acionistas, refletindo a transferência de participação de acionista do bloco de controle para fundo exclusivo por ele detido, que passou a assumir os respectivos direitos e obrigações no acordo.

23/04/2026 – Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária: Foram aprovadas: as demonstrações financeiras e o Relatório da Administração relativos ao exercício de 2025, a destinação do resultado, a eleição do Conselho de Administração para mandato de dois anos e a incorporação da controlada *MHL Calçados Ltda*.

23/04/2026 – Aviso aos Acionistas: Foi informado que, a partir de 13 de maio de 2026, terá início o pagamento do saldo de dividendos e de juros sobre o capital próprio relativos ao exercício de 2025, no montante bruto de R\$ 83,1 milhões.

07/05/2026 – Reunião do Conselho de Administração: Foram aprovadas as informações financeiras do 1º trimestre de 2026, bem como a primeira antecipação de dividendos e de juros sobre o capital próprio com base no resultado apurado até 31 de março de 2026, além de outros assuntos de interesse da Companhia.

07/05/2026 – Aviso aos Acionistas: Foi informado que, a partir de 10 de junho de 2026, terá início o pagamento de dividendos no valor de R\$ 55,7 milhões, correspondente ao saldo apurado no período findo em 31 de março de 2026.

Mercado de Capitais

No 1T26 a ação da Grendene (B3 ticker: GRND3) proporcionou um rendimento de 18,4%, considerando o reinvestimento dos dividendos, e o Ibovespa 16,3%. O volume financeiro médio diário foi de R\$22,2 milhões no período (R\$7,8 milhões no 1T25).

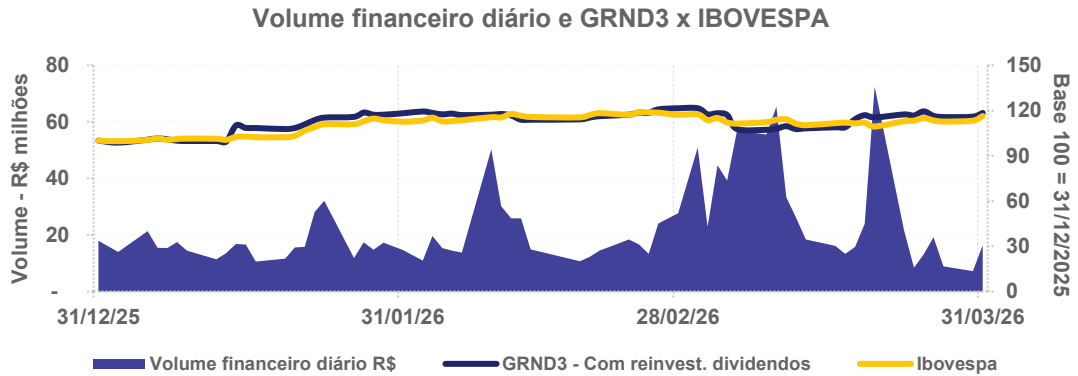
A quantidade de negócios, número de ações negociadas, volume financeiro e as médias diárias estão apresentadas no quadro a seguir:

Período	Pregões	Nº negócios	Qtde. ações	Volume R\$	Preço R\$		Qtde. média ações		Volume médio R\$	
					Médio ponderado	Fech.	Por negócio	Diário	Por negócio	Diário
1T25	61	193.900	85.676.900	477.153.148	5,56	5,50	442	1.404.539	2.460	7.822.182
1T26	61	398.198	285.376.900	1.354.375.615	4,74	4,74	717	4.678.310	3.401	22.202.878

Nas últimas 52 semanas (01/04/2026 a 31/03/2026), a ação GRND3 apresentou cotação mínima de R\$4,37, em 09 de março de 2026, e máxima de R\$5,85, em 03 de abril de 2025.

Comentário do Desempenho

A seguir, mostramos o comportamento das ações ON da Grendene em comparação ao Índice Bovespa, considerando base 100 igual a 31 de dezembro de 2025, e o volume financeiro diário:



Informações deste comunicado podem conter considerações futuras e refletem a percepção atual e perspectivas da Diretoria sobre a evolução dos negócios, tendo como base a evolução do ambiente macroeconômico, condições da indústria, desempenho da companhia e resultados financeiros. Quaisquer alterações em tais expectativas e fatores podem implicar que o resultado seja materialmente diferente das expectativas correntes por contemplar diversos riscos e incertezas.

Comentário do Desempenho

Anexo I – Receita Bruta Consolidada, Volumes, Receita Bruta por Par e Participação por Mercado

Receita bruta (R\$ mil)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	Var. % 1T26 / 1T25
Mercado interno	519.746	572.492	771.259	721.097	511.746	(1,5%)
Exportação	185.687	183.667	253.064	194.648	171.216	(7,8%)
Exportação (US\$)	31.770	32.415	46.454	36.091	32.571	2,5%
Total	705.433	756.159	1.024.323	915.745	682.962	(3,2%)

Volume de pares (mil pares)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	Var. % 1T26 / 1T25
Mercado interno	17.657	22.928	28.988	28.038	19.303	9,3%
Exportação	7.637	4.100	7.333	7.250	6.386	(16,4%)
Total	25.294	27.028	36.321	35.288	25.689	1,6%

Receita bruta por par (R\$)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	Var. % 1T26 / 1T25
Mercado interno	29,44	24,97	26,61	25,72	26,51	(10,0%)
Exportação	24,31	44,80	34,51	26,85	26,81	10,3%
Exportação (US\$)	4,16	7,91	6,33	4,98	5,10	22,6%
Total	27,89	27,98	28,20	25,95	26,59	(4,7%)

US dólar (USD 1,00 = R\$)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	Var. % 1T26 / 1T25
US dólar final	5,7422	5,4571	5,3186	5,5024	5,2194	(9,1%)
US dólar médio	5,8447	5,6661	5,4476	5,3932	5,2567	(10,1%)

Receita bruta % participação	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	
Mercado interno	73,7%	75,7%	75,3%	78,7%	74,9%	
Exportação	26,3%	24,3%	24,7%	21,3%	25,1%	
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	

Volume de pares % participação	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	
Mercado interno	69,8%	84,8%	79,8%	79,5%	75,1%	
Exportação	30,2%	15,2%	20,2%	20,5%	24,9%	
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	

Comentário do Desempenho

Anexo II – Balanço Patrimonial Consolidado em IFRS (em milhares de reais)

Balanço patrimonial	31/12/2025	% Total	31/03/2026	% Total	Var. %
ATIVO					
Circulante	2.705.848	60,2%	2.302.510	56,1%	(14,9%)
Caixa e equivalentes	70.158	1,6%	53.820	1,3%	(23,3%)
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	987.916	22,1%	746.598	18,2%	(24,4%)
Contas a receber de clientes	1.034.319	23,0%	855.494	20,8%	(17,3%)
Estoques	483.533	10,7%	493.224	12,0%	2,0%
Créditos tributários	54.306	1,2%	30.887	0,8%	(43,1%)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	23.997	0,5%	54.061	1,3%	125,3%
Títulos a receber	3.933	0,1%	7.224	0,2%	83,7%
Custos e despesas antecipadas	15.271	0,3%	17.282	0,4%	13,2%
Outros créditos	32.415	0,7%	43.920	1,1%	35,5%
Não circulante	1.795.534	39,8%	1.804.215	43,9%	0,5%
Realizável a longo prazo	448.467	9,9%	453.152	11,0%	1,0%
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	409.455	9,1%	411.645	10,0%	0,5%
Contas a receber de clientes	9.335	0,2%	9.330	0,2%	(0,1%)
Depósitos judiciais	571	0,0%	526	0,0%	(7,9%)
Créditos tributários	1.777	0,0%	5.641	0,1%	217,4%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19.716	0,4%	18.934	0,5%	(4,0%)
Títulos a receber	85	0,0%	78	0,0%	(8,2%)
Outros créditos	7.528	0,2%	6.998	0,2%	(7,0%)
Investimentos	680.246	15,1%	693.390	16,9%	1,9%
Imobilizado	563.239	12,5%	556.451	13,5%	(1,2%)
Intangível	103.582	2,3%	101.222	2,5%	(2,3%)
Total do ativo	4.501.382	100,0%	4.106.725	100,0%	(8,8%)
Balanço patrimonial	31/12/2025	% Total	31/03/2026	% Total	Var. %
PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Circulante	1.322.215	29,5%	903.834	22,0%	(31,6%)
Empréstimos e financiamentos	55.636	1,2%	135.804	3,3%	144,1%
Contratos de arrendamentos	1.280	0,0%	1.164	0,0%	(9,1%)
Fornecedores	56.927	1,3%	81.285	2,0%	42,8%
Obrigações contratuais	6.928	0,2%	5.293	0,1%	(23,6%)
Comissões a pagar	56.634	1,3%	44.386	1,1%	(21,6%)
Impostos, taxas e contribuições	36.511	0,8%	44.696	1,1%	22,4%
Imposto de renda e contribuição social a pagar	0	0,0%	3.228	0,1%	0,0%
Salários e encargos a pagar	97.155	2,2%	99.562	2,4%	2,5%
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	2.437	0,1%	12.523	0,3%	413,9%
Dividendos extraordinários a pagar	979.985	21,8%	448.762	10,9%	(54,2%)
Adiantamentos de clientes	19.681	0,4%	15.427	0,4%	(21,6%)
Outras contas a pagar	9.041	0,2%	11.704	0,3%	29,5%
Não Circulante	25.209	0,5%	29.073	0,6%	15,3%
Empréstimos e financiamentos	13.433	0,3%	13.719	0,3%	2,1%
Contratos de arrendamentos	218	0,0%	0	0,0%	(100,0%)
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	9.961	0,2%	13.965	0,3%	40,2%
Outras contas a pagar	1.597	0,0%	1.389	0,0%	(13,0%)
Patrimônio líquido	3.153.958	70,0%	3.173.818	77,4%	0,6%
Capital social	2.882.488	64,0%	2.882.488	70,2%	0,0%
Reservas de capital	7.925	0,2%	2.528	0,1%	(68,1%)
Reservas de lucros	250.076	5,5%	279.843	6,9%	11,9%
Outros resultados abrangentes	13.469	0,3%	8.959	0,2%	(33,5%)
Total do passivo e do patrimônio líquido	4.501.382	100,0%	4.106.725	100,0%	(8,8%)

Comentário do Desempenho**Anexo III – Demonstrativo de Resultado Consolidado (em milhares de reais)**

DRE Consolidado	1T25	% ROL	1T26	% ROL	Var. % 1T26 / 1T25
Receita bruta de vendas e serviços	705.433	125,1%	682.962	127,9%	(3,2%)
Mercado interno	519.746	92,2%	511.746	95,9%	(1,5%)
Exportação	185.687	32,9%	171.216	32,1%	(7,8%)
Deduções das vendas	(141.609)	(25,1%)	(149.119)	(27,9%)	5,3%
Devolução de vendas e impostos sobre a venda	(114.593)	(20,3%)	(110.190)	(20,6%)	(3,8%)
Descontos concedidos a clientes	(27.016)	(4,8%)	(38.929)	(7,3%)	44,1%
Receita líquida de vendas e serviços (ROL)	563.824	100,0%	533.843	100,0%	(5,3%)
Custos dos produtos e serviços vendidos	(300.310)	(53,3%)	(303.770)	(56,9%)	1,2%
Lucro bruto	263.514	46,7%	230.073	43,1%	(12,7%)
Despesas (receitas) operacionais	(215.686)	(38,3%)	(188.512)	(35,3%)	(12,6%)
Despesas com vendas	(155.973)	(27,7%)	(141.957)	(26,6%)	(9,0%)
Despesas gerais e administrativas	(31.621)	(5,6%)	(33.150)	(6,2%)	4,8%
Outras receitas operacionais	1.395	0,2%	2.037	0,4%	46,0%
Outras despesas operacionais	(27.989)	(5,0%)	(17.070)	(3,2%)	(39,0%)
Resultado de equivalência patrimonial	(1.498)	(0,3%)	1.628	0,3%	(208,7%)
Resultado operacional antes do resultado financeiro e dos tributos (EBIT)	47.828	8,5%	41.561	7,8%	(13,1%)
Receitas financeiras	119.478	21,2%	103.890	19,5%	(13,0%)
Despesas financeiras	(31.381)	(5,6%)	(30.785)	(5,8%)	(1,9%)
Resultado financeiro	88.097	15,6%	73.105	13,7%	(17,0%)
Resultado antes da tributação	135.925	24,1%	114.666	21,5%	(15,6%)
Imposto de renda e Contribuição Social:	(22.561)	(4,0%)	(12.528)	(2,3%)	(44,5%)
Corrente	(19.614)	(3,5%)	(11.746)	(2,2%)	(40,1%)
Diferido	(2.947)	(0,5%)	(782)	(0,1%)	(73,5%)
Resultado líquido do período	113.364	20,1%	102.138	19,1%	(9,9%)

Comentário do Desempenho

Anexo IV – Demonstração do Fluxo de Caixa Consolidado (em milhares de reais)

Fluxo de Caixa Consolidado	31/03/2025	31/03/2026
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	327.501	253.270
Caixa gerado nas operações	76.765	67.854
Resultado líquido do período	113.364	102.138
Resultado de equivalência patrimonial	1.498	(1.628)
Depreciação e amortização	25.704	24.599
Valor residual da baixa de imobilizado e intangível	12.552	178
Valor da baixa de arrendamento	(2.301)	0
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.947	782
Plano de opções de compra ou subscrição de ações	1.529	1.670
Resultado na venda de ações – plano de opções de ações	0	(2.119)
Redutoras do contas a receber de clientes	(20.965)	(24.277)
Perdas estimadas para estoques obsoletos	5.692	(1.488)
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	(762)	14.090
Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	332	374
Receita de juros de aplicações financeiras	(51.450)	(40.510)
Valor justo de instrumentos financeiros	1.075	1.092
Variações cambiais, líquidas	(12.450)	(7.047)
Variações nos ativos e passivos:	246.979	182.188
Contas a receber de clientes	259.362	203.107
Estoques	10.569	(8.203)
Créditos tributários	44.428	19.555
Outras contas a receber	(24.892)	(46.289)
Fornecedores	(279)	24.358
Salários e encargos a pagar	(16.135)	2.407
Impostos, taxas e contribuições	2.943	2.935
Adiantamentos de clientes	(14.307)	(4.254)
Outras contas a pagar	(14.710)	(11.428)
Imposto de renda e contribuição social pagos	3.757	3.228
Caixa líquido (consumido) gerado pelas atividades de investimento	(455.884)	249.681
Integralizações de capital	(24.430)	(11.677)
Reduções de capital	958	161
Aquisições de imobilizado e intangível	(33.874)	(17.349)
Aplicações financeiras	(1.211.011)	(430.000)
Resgate de aplicações financeiras	768.302	667.559
Juros recebidos de aplicações financeiras	44.171	40.987
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamento	128.637	(519.289)
Captação de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	200.843	177.346
Pagamento de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	(70.891)	(93.186)
Juros pagos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	(160)	(157)
Dividendos pagos	0	(600.000)
Aquisição de ações em tesouraria	(4.836)	(9.046)
Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	3.681	5.754
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes	254	(16.338)
Saldo inicial de caixa e equivalentes	76.109	70.158
Saldo final de caixa e equivalentes	76.363	53.820

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

1. Informações Gerais

1.1. A Companhia

A **Grendene S.A.** (“**Companhia**”) é uma sociedade anônima de capital aberto, fundada em **1971** e sediada na Av. Pimentel Gomes, nº 214, Sobral – CE. Atua no desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de **calçados plásticos**, com presença nos mercados nacional e internacional.

A Companhia é detentora das marcas **Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema, Grendene Kids e Pega Forte**, além de atuar por meio de licenciamentos de celebridades e personagens voltados ao público infantojuvenil.

Suas **operações industriais** estão distribuídas em **quatro unidades fabris** localizadas nos estados do **Ceará** e do **Rio Grande do Sul**, que englobam fábricas de calçados, PVC, EVA e matrizaria, destinada à produção interna.

A **comercialização dos produtos** ocorre por meio de representantes comerciais, distribuidores, exportações diretas e controladas no exterior. A Companhia atua em uma **estrutura multicanal** que inclui **lojas próprias, rede de franquias** Melissa e Mini Melissa, administradas diretamente pela Companhia, além de **canais de e-commerce** que abrange as marcas Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema e Grendene Kids.

As ações são negociadas no segmento **Novo Mercado** da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código **GRND3**. Em 10 de abril de 2026, o Sr. Alexandre Grendene Bartelle transferiu, no âmbito de reorganização societária, a totalidade de sua participação acionária direta na Companhia para o **Union Super Fundo de Investimento Financeiro em Ações**, fundo exclusivo do qual é o único quotista. O controle acionário da Companhia permanece sendo exercido pelo **Sr. Alexandre Grendene Bartelle**, de forma indireta, sem alteração da composição do controle ou da estrutura administrativa.

1.2. Reforma Tributária sobre o consumo

Em 16 de janeiro de 2025, foi promulgada a Lei Complementar nº 214, que institui a **Reforma Tributária sobre o consumo**, promovendo a substituição gradual dos tributos atualmente vigentes por três novos impostos, com o objetivo de simplificar o sistema tributário e aumentar a eficiência na arrecadação, conforme demonstrado a seguir:

Tributos vigentes				Novos tributos		
IPI Imposto sobre Produtos Industrializados	+	COFINS Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	+	PIS Programa de Integração Social	=	CBS Contribuição sobre Bens e Serviços
	+	ICMS Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	+	ISS Imposto sobre serviços	=	IBS Imposto sobre Bens e Serviços
Não aplicável à Companhia						IS Imposto Seletivo

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

1. Informações Gerais--Continuação

1.2. Reforma Tributária sobre o consumo--Continuação

A implementação do novo modelo tributário ocorrerá de forma progressiva, conforme cronograma a seguir:

2023-2025	2026	2027	2028	2029-2032	2033
Regulamentação e preparação	Transição inicial CBS e IBS	Entrada da CBS com alíquotas cheias e novos tributos	Consolidação do novo modelo federal	Transição progressiva do ICMS e ISS para o IBS	Vigência integral do novo sistema
<ul style="list-style-type: none"> Aprovação das leis complementares. Estruturação do IBS e CBS. Desenvolvimento do ambiente de homologação. Definição de regras de transição e regimes diferenciados. Início da adaptação dos sistemas das empresas. 	<ul style="list-style-type: none"> CBS e IBS cobrados em caráter experimental, com alíquotas de: <ul style="list-style-type: none"> CBS: 0,9% IBS: 0,1% Emissão de documentos fiscais em ambiente de teste. ICMS, ISS, PIS e COFINS permanecem vigentes. Ajustes operacionais e testes de sistemas. 	<ul style="list-style-type: none"> CBS passa a valer com alíquota cheia (~8,8%) + IBS transitório (0,1%). Extinção do PIS/COFINS. IPI zerado (exceto ZFM). Introdução do <i>split payment</i>. 	<ul style="list-style-type: none"> CBS e Imposto Seletivo plenamente funcionais. Ajustes operacionais e continuidade da transição para o IBS. 	<ul style="list-style-type: none"> Início da transição de ICMS/ISS para o IBS. Redução gradual das alíquotas de ICMS/ISS e aumento proporcional do IBS. 	<ul style="list-style-type: none"> Extinção de ICMS, ISS, PIS, COFINS e IPI. Vigência completa do IVA dual: CBS + IBS. Operação plena do novo modelo, com crédito amplo e incidência no destino.

Até 31 de março de 2026, a reforma tributária não gerou impactos diretos relevantes nas Informações Trimestrais, pois os novos tributos não estavam plenamente vigentes. Ainda assim, a Administração vem acompanhando de forma contínua os desdobramentos da regulamentação infraconstitucional e dos projetos de lei complementar, com atenção às regras de operacionalização, aos regimes específicos e às diretrizes de transição, e conduzindo estudos técnicos e ações preparatórias que incluem:

- Avaliação dos impactos fiscais e tributários decorrentes da adoção do regime não cumulativo, com revisão do planejamento tributário, abrangendo: **(i)** análise da recuperação de créditos tributários, para os quais não se espera impacto material quanto à realização dos tributos a serem extintos; e **(ii)** avaliação da substituição dos incentivos fiscais de ICMS pelo Fundo Nacional de Desenvolvimento Regional (FNDR);
- Análise dos efeitos sobre preços, margens e contratos;
- Análise das estruturas operacionais com avaliação dos ativos e efeitos no fluxo de caixa; e
- Adequação contínua dos sistemas e processos ao novo modelo tributário, realizando as adaptações necessárias para atender às novas exigências.

Além disso, a Companhia integra o **Projeto Piloto da Reforma Tributária**, tanto no âmbito da **CBS** (Receita Federal do Brasil) quanto do **IBS** (Comitê Gestor), contribuindo de forma ativa para as discussões técnicas e operacionais relacionadas à implementação do novo sistema. Essa participação reforça o compromisso da Companhia com a conformidade regulatória e com a adequada adaptação ao novo modelo tributário.

Dada a complexidade do tema e o estágio inicial das regulamentações, ainda não é possível estimar com segurança os impactos quantitativos finais da reforma sobre as operações. A Companhia manterá o mercado informado sobre quaisquer efeitos relevantes, em consonância com os princípios de transparência, governança e conformidade regulatória.

1. Informações Gerais--Continuação

1.3. Conflitos geopolíticos

A Companhia está sujeita a riscos relacionados a instabilidades geopolíticas, com reflexos sobre a dinâmica do comércio global, custos logísticos e cadeias de suprimentos. Conflitos em diferentes regiões, bem como ajustes em políticas comerciais e tarifárias, tem influenciado o fluxo de mercadorias, prazos de entrega e custos de transporte, além de impactar, de forma pontual, a demanda em determinados mercados atendidos pela Companhia.

No período findo em 31 de março de 2026, a Administração não identificou impactos relevantes nas operações, no desempenho financeiro ou na posição patrimonial da Companhia decorrentes desses eventos. A Companhia segue monitorando continuamente a evolução do cenário geopolítico e seus potenciais efeitos, mantendo atuação prudente na gestão de suas operações internacionais, com foco na diversificação de mercados, disciplina na alocação de capital e preservação de sua competitividade.

2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais

A Administração da Grendene S.A. declara que as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia, referente ao período findo em 31 de março de 2026, foram elaboradas em conformidade com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e o IAS 34 – *Interim Financial Reporting emitido pelo International Accounting Standards Board (IASB)*, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), para apresentação das Informações Trimestrais (ITR). A emissão foi aprovada pelo Conselho de Administração em 07 de maio de 2026.

Essas informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas para atualizar os usuários sobre as informações relevantes do período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em razão da ausência de alterações significativas neste trimestre, as notas explicativas listadas no quadro abaixo, presentes nas demonstrações financeiras anuais de 2025, não estão sendo incluídas ou apresentadas no mesmo grau de detalhamento nestas informações trimestrais individuais e consolidadas.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais--Continuação

Número e título das notas explicativas
2 Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras
4 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis
5 Caixa e equivalentes
7 Contas a receber de clientes
8 Estoques
9 Créditos tributários
11 Investimentos
12 Imobilizado
13 Intangível
14 Empréstimos e financiamentos
15 Contratos de arrendamentos
19 Subvenções governamentais para investimentos
20 Imposto de renda e contribuição social
21 Instrumentos financeiros
23 Partes relacionadas
25 Receita líquida de vendas e serviços
26 Informações por segmento
31 Seguros

Os valores são apresentados em Reais ("R\$"), moeda funcional da Companhia, considerando o custo histórico, com exceção de determinados instrumentos financeiros e o plano de opções de compra e subscrição de ações, que são mensurados pelo seu valor justo.

As transações e saldos em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da entidade conforme os seguintes critérios:

- **Ativos e passivos monetários:** convertidos pela taxa de câmbio vigente na data de encerramento do balanço.
- **Receitas e despesas:** convertidas utilizando as taxas de câmbio médias mensais dos respectivos períodos.
- **Ativos não monetários:** convertidos com base na taxa de câmbio da data da transação contábil.

As informações trimestrais das controladas no exterior são convertidas para Reais ("R\$") utilizando suas respectivas moedas funcionais, conforme segue:

	Taxa Final		Taxa Média	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/03/2025
Dólar Americano ("USD")	5,2194	5,5024	5,2316	5,7468
Euro ("EUR")	6,0117	6,4692	6,0446	6,2329

As principais políticas contábeis aplicadas estão detalhadas nas notas explicativas, onde são descritos os critérios aplicados para a mensuração dos ativos, passivos e demais elementos, assegurando a consistência e comparabilidade entre os períodos.

Adicionalmente, a Demonstração do Valor Adicionado (DVA) individual e consolidada, requerida pela legislação societária brasileira, foi apresentada de acordo como o Pronunciamento Técnico CPC 09, como parte integrante das demonstrações financeiras, enquanto para IFRS representa informação suplementar.

Todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, estão evidenciadas e refletem as práticas de gestão da Companhia.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

3. Informações trimestrais consolidadas

As informações trimestrais consolidadas englobam as informações da controladora, Grendene S.A., e das suas controladas, conforme demonstrado na Nota 10 – Investimentos.

A consolidação é efetuada a partir da data em que a controladora, passa a exercer controle sobre suas controladas, incorporando integralmente seus ativos, passivos, receitas e despesas, até o momento em que esse controle deixar de existir.

Os períodos contábeis das controladas são alinhados ao da controladora, e as políticas contábeis aplicadas são uniformes para todas as empresas do grupo, em conformidade com as normas internacionais de contabilidade e as práticas contábeis brasileiras, respeitando as especificidades operacionais de cada entidade.

4. Caixa e equivalentes

Apresentamos a composição do caixa e equivalentes:

Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	Controladora		Consolidado	
			31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Disponibilidade			2.192	9.271	22.243	14.686
Caixa e bancos	–	–	2.192	9.271	22.243	14.686
Equivalentes de caixa			14.085	38.548	31.577	55.472
Debêntures compromissadas	CDI	14,21 % e 14,45%	14.085	38.548	14.085	38.548
Fundo de investimento	–	14,80% e 14,58%	-	-	17.492	16.924
			16.277	47.819	53.820	70.158

5. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros

Política contábil

As aplicações financeiras são registradas pelo valor de aquisição, e, na data do balanço, ajustadas ao valor justo para refletir o montante mais provável de realização, respeitando o limite correspondente a uma eventual venda. A classificação dos instrumentos financeiros, está apresentado na Nota 20 – Instrumentos financeiros.

A Companhia e suas controladas estão expostas à variação das taxas de juros, que podem impactar seus resultados. A análise desses riscos e os cenários de sensibilidade estão apresentados na Nota 21 – Gestão de Riscos.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

5. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros--Continuação

A composição das aplicações financeiras e de outros ativos financeiros está demonstrada a seguir:

Controladora / Consolidado				
Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	31/03/2026	31/12/2025
Circulante			746.598	987.916
Aplicações financeiras			729.286	966.951
Certificados depósitos bancários	CDI	15,00% e 15,28%	700.436	938.526
Notas do tesouro nacional	IPCA	7,28% e 8,13%	28.850	28.425
Outros ativos financeiros			17.312	20.965
Sociedades em Conta de Participação – SCPs ⁽¹⁾	–	–	17.312	20.965
Não circulante			411.645	409.455
Aplicações financeiras			110.877	110.741
Notas do tesouro nacional	IPCA	9,72% e 10,59%	10.651	10.570
Certificado de operações estruturada – COE	Pré-fixado	15,00%	100.226	100.171
Outros ativos financeiros			300.768	298.714
SCP Baronesa de Itu ⁽²⁾	INCC	14,70% e 14,94%	48.935	48.416
SCP Arealva ^{(2) (*)}	INCC	13,70% e 13,94%	81.673	79.083
Sociedades em Conta de Participação – SCPs ⁽¹⁾	–	–	130.015	130.507
SPE Geradora Várzea Solar II S.A. ⁽³⁾	–	–	40.145	40.708

⁽¹⁾ Refere-se à participação em Sociedades em Conta de Participação – SCPs, voltadas à aquisição de imóveis, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração e comercialização dos empreendimentos imobiliários. Esses instrumentos financeiros são mensurados ao valor justo por meio do resultado, com base no fluxo de caixa descontado, considerando a curva esperada de vendas e o valor médio das últimas unidades vendidas, calculados a valor presente com taxas médias de descontos de 8% + INCC a 12,68% + INCC a.a., refletindo o risco de retorno e a TIR esperada dos investimentos.

⁽²⁾ Refere-se os instrumentos financeiros registrados pelo custo de aquisição e atualizados até a data do balanço, conforme cláusulas contratuais, relacionados às seguintes participações: SCP Baronesa de Itu (100%) e SCP Arealva (99%). O objetivo dessas SCPs é a aquisição de imóveis, construção, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração, comercialização das unidades autônomas, execução, conclusão e entrega das obras dos respectivos empreendimentos.

⁽³⁾ Refere-se à participação em Sociedade de Propósito Específico (SPE) Geradora Várzea Solar II S.A., destinada à implantação e exploração da Geradora Fotovoltaica Solar Várzea; que fornecerá 10 MW/médios de energia elétrica incentivada à Companhia até 31 de dezembro de 2043. O preço da energia é fixado contratualmente, com aproveitamento dos benefícios da autoprodução. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais.

^(*) A SPC Arealva foi constituída por meio de créditos decorrentes dos haveres devidos à sócia participante Grendene S.A., no distrato da SCP Mangabeira.

As movimentações das aplicações financeiras estão demonstradas a seguir:

Controladora / Consolidado							
	Saldo em 31/12/2025	Aplicações	Resgate	Valor Justo	Receita de juros	Juros recebidos	Saldo em 31/03/2026
Aplicações financeiras	977.521	430.000	(656.643)	-	26.648	(37.589)	739.937
Aplicação financeira – COE	100.171	-	-	-	3.453	(3.398)	100.226
Aplicações financeiras – SCPs	127.499	-	(1.163)	-	4.272	-	130.608
Sociedades em conta de participação – SCPs	151.472	-	(9.753) ^(a)	(529)	6.137 ^(b)	-	147.327
Sociedades de propósito específico – SPE	40.708	-	-	(563)	-	-	40.145
	1.397.371	430.000	(667.559)	(1.092)	40.510	(40.987)	1.158.243

^(a) Refere-se ao resgate do valor principal do capital inicial investido em SCPs;

^(b) Refere-se ao valor dos dividendos recebidos, decorrente da distribuição de resultados das SCPs.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

6. Contas a receber de clientes

Na tabela a seguir, apresentamos o detalhamento do contas a receber de clientes:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Mercado interno	731.199	949.013	731.199	949.013
Mercado externo	189.873	181.209	201.292	186.177
Mercado externo - Partes relacionadas	16.199	34.430	574	982
	937.271	1.164.652	933.065	1.136.172
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(9.365)	(9.388)	(9.739)	(9.782)
Descontos por pontualidade estimados	(36.779)	(56.351)	(36.779)	(56.351)
Ajustes a valor presente	(21.723)	(26.385)	(21.723)	(26.385)
	869.404	1.072.528	864.824	1.043.654
Circulante	860.074	1.063.193	855.494	1.034.319
Não circulante	9.330	9.335	9.330	9.335

Em 31 de março de 2026, o prazo médio de recebimento praticado para as vendas realizadas no **mercado interno** é de **118 dias** (113 dias em 31 de dezembro de 2025) e no **mercado externo** é de **94 dias** (102 dias em 31 de dezembro de 2025).

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições aos valores de contas a receber de clientes.

A classificação por prazo de vencimento dos títulos do contas a receber de clientes, analisada em conjunto com as perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa (PECLD), estão demonstrados a seguir:

	Controladora			
	31/03/2026		31/12/2025	
	Saldos	PECLD	Saldos	PECLD
Títulos a vencer	895.408	-	1.131.433	-
Títulos vencidos até 30 dias	15.463	(1)	6.695	-
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	1.828	(5)	1.177	-
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	943	(9)	1.399	(17)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	23.629	(9.350)	23.948	(9.371)
	937.271	(9.365)	1.164.652	(9.388)

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

6. Contas a receber de clientes--Continuação

	Consolidado			
	31/03/2026		31/12/2025	
	Saldos	PECLD	Saldos	PECLD
Títulos a vencer	890.712	-	1.102.443	-
Títulos vencidos até 30 dias	15.517	(1)	6.852	(8)
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	2.082	(5)	1.206	-
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	1.070	(16)	1.508	(17)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	23.684	(9.717)	24.163	(9.757)
	933.065	(9.739)	1.136.172	(9.782)

As movimentações das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa e descontos por pontualidade estimados, estão demonstradas a seguir:

	Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa		Descontos por pontualidade estimados	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2024	(2.345)	(2.378)	(47.380)	(47.380)
Adições	(10.372)	(11.000)	(155.224)	(155.224)
Realizações	2.969	2.969	119.037	119.037
Reversões	360	568	27.216	27.216
Variação cambial	-	59	-	-
Saldos em 31/12/2025	(9.388)	(9.782)	(56.351)	(56.351)
Adições	(1.238)	(1.238)	(27.987)	(27.987)
Realizações	1.125	1.125	50.895	50.895
Reversões	136	136	(3.336)	(3.336)
Variação cambial	-	20	-	-
Saldos em 31/03/2026	(9.365)	(9.739)	(36.779)	(36.779)

7. Estoques

Os estoques apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Calçados	103.891	87.604	187.373	167.814
Acessórios	1.252	1.239	2.157	1.938
Mercadoria para revenda	455	416	455	416
Insumos e componentes fabricados (*)	39.898	46.612	39.898	46.612
Matérias-primas (*)	111.107	123.440	111.107	123.440
Materiais de embalagem (*)	21.309	21.191	21.309	21.191
Materiais intermediários e diversos	52.540	56.358	52.540	56.358
Matrizes e ferramentais	33.720	33.727	33.720	33.727
Adiantamentos a fornecedores	26.915	9.603	26.915	9.603
Importações em andamento	15.383	3.017	20.715	19.808
Estoques em poder de terceiros	14.751	21.098	17.361	24.440
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	(10.281)	(9.161)	(20.326)	(21.814)
	410.940	395.144	493.224	483.533

(*) Refere-se a itens de estoque classificados como de menor impacto ambiental, sendo: (i) Insumos e componentes fabricados R\$2 (R\$2 em 31 de dezembro de 2025); (ii) Matérias-primas R\$7.663 (R\$13.384 em 31 de dezembro de 2025); e (iii) Materiais de embalagem R\$111 (R\$208 em 31 de dezembro de 2025).

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

7. Estoques--Continuação

As movimentações das perdas estimadas dos estoques de baixa rotatividade ou obsoletos estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
Saldos em 31/12/2024		(8.486)		(8.784)
Adições		(31.530)		(44.036)
Realizações		1.846		1.846
Reversões		29.009		29.101
Variação cambial		-		59
Saldos em 31/12/2025		(9.161)		(21.814)
Adições		(3.213)		(3.851)
Realizações		408		408
Reversões		1.685		4.410
Variação cambial		-		521
Saldos em 31/03/2026		(10.281)		(20.326)

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições à plena utilização dos estoques.

8. Créditos tributários

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Imposto de renda retido na fonte	5.367	28.075	7.234	30.356
ICMS	2.816	2.938	2.816	2.938
PIS e COFINS a recuperar	1.298	1.441	1.298	1.441
Créditos fiscais ^(*)	19.151	15.148	19.151	15.148
Outros	151	150	6.029	6.200
	28.783	47.752	36.528	56.083
Circulante	23.264	46.095	30.887	54.306
Não circulante	5.519	1.657	5.641	1.777

^(*) Refere-se aos créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 19.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico, conforme Lei 14.789/23.

9. Outros créditos (Ativo)

A composição do saldo ativos de outros créditos circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Antecipações diversas	23.528	17.666	24.983	18.933
Antecipações salariais	14.481	9.747	14.485	9.750
Créditos com coligadas	2.910	3.634	2.910	3.634
Créditos com controladas	3.517	2.794	-	-
Custos e despesas antecipadas	1.416	1.929	1.473	1.990
Fundo de marketing	1.414	6	1.414	6
Outros créditos	5.286	5.286	5.653	5.630
	52.552	41.062	50.918	39.943
Circulante	42.333	31.053	43.920	32.415
Não circulante	10.219	10.009	6.998	7.528

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

10. Investimentos

Os investimentos da Companhia apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Participações em controladas	112.440	75.220	-	-
Mais valia	7.650	8.298	-	-
Ágio	16.295	17.178	-	-
Lucros não realizados em controladas	(1.352)	(1.328)	-	-
Participações em coligadas	686.429	674.182	686.429	674.182
Participação em outras sociedades	6.549	5.652	6.549	5.652
Outros investimentos	412	412	412	412
	828.423	779.614	693.390	680.246

a) Participações societárias nos investimentos

Nomes	Características principais	País-sede	Relacionamento	Percentual de participação	
				31/03/2026	31/12/2025
Consolidadas					
MHL Calçados Ltda. ⁽¹⁾	Industrialização e comercialização de calçados. Atualmente, encontra-se sem atividade operacional.	Brasil	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene USA, Inc.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano. Atualmente, encontra-se sem atividade operacional.	USA	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Italy, S.R.L.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos.	Itália	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Global Brands Limited ⁽²⁾	Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional.	Reino Unido	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Global Brands USA LLC ⁽²⁾	Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional.	USA	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Não consolidadas					
YOUPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, inclusive a celebração de Sociedades em Conta de Participação.	Brasil	Coligada	18,952%	18,952%
HIPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	49,92%	49,92%
NM GAP II Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	42,77%	42,77%
NM IBIRA Participações S.A.	A administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	59,48%	59,48%
NM Vila Participações S.A.	Participação direta ou por meio de subsidiárias no capital social, como quotista ou acionista, no Brasil ou exterior; e/ou em fundos de investimentos, como cotista.	Brasil	Coligada	99,9998%	99,9998%
NM GAP Participações Ltda	A participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de instrumentos de constituição de sociedades em conta de participação.	Brasil	Outras Sociedades	15,1%	15,1%

⁽¹⁾ Em 06 de novembro de 2025, por meio da ata 188ª de Reunião de Diretoria, foi deliberada a aquisição de 2 (duas) quotas de capital social, resultando na obtenção de 100% de participação.

⁽²⁾ Em 06 de novembro de 2025, a Companhia aprovou a reorganização societária envolvendo controladas no exterior, por meio da aquisição da Grendene Global Brands USA LLC, pelo valor do patrimônio líquido, que passou a ser controlada direta da Grendene S.A. e iniciou o processo de dissolução, com extinção da Grendene Global Brands Limited prevista para o exercício de 2026.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação

b) Movimentação

As movimentações dos investimentos estão demonstradas a seguir:

	Investimentos									Diferenças cambiais sobre controladas	Saldos em 31/03/2026
	Saldos em 31/12/2025	Redução de capital	Integralização de capital	Aquisição	Baixa/transferência de investimento	Mais valia	Ágio	Dividendo	Resultado de equivalência patrimonial		
Participações em controladas	99.368	-	43.946	-	-	(169)	-	-	(3.602)	(4.510)	135.033
MHL Calçados Ltda.	17.525	-	-	-	-	-	-	-	436	-	17.961
Grendene USA, Inc.	158	-	-	-	-	-	-	-	(31)	(8)	119
Grendene Italy, S.R.L. ⁽¹⁾	2.440	-	-	-	-	-	-	-	(391)	(178)	1.871
Grendene Global Brands Limited ⁽¹⁾	25.136	-	-	-	-	(169)	-	-	330	(1.352)	23.945
Grendene Global Brands USA LLC ⁽¹⁾⁽²⁾	54.109	-	43.946	-	-	-	-	-	(3.946)	(2.972)	91.137
Participações em coligadas	674.182	-	10.780	-	-	-	-	(161)	1.628	-	686.429
YOUPE Participações S.A.	1.098	-	-	-	-	-	-	(161)	-	-	937
HIPE Participações S.A.	278.153	-	-	-	-	-	-	-	(15)	-	278.138
NM GAP II Participações S.A.	36.706	-	-	-	-	-	-	-	1.635	-	38.341
NM IBIRA Participações S.A.	85.616	-	-	-	-	-	-	-	(3)	-	85.613
NM Vila Participações S.A.	272.609	-	10.780	-	-	-	-	-	11	-	283.400
Participação em outras sociedades	5.652	-	-	-	-	-	-	897	-	-	6.549
NM GAP Participações Ltda.	5.652	-	-	-	-	-	-	897	-	-	6.549
Outros investimentos	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	779.614	-	54.726	-	-	(169)	-	736	(1.974)	(4.510)	828.423

	Investimentos									Diferenças cambiais sobre controladas	Saldos em 31/12/2025
	Saldos em 31/12/2024	Redução de capital	Integralização de capital	Aquisição	Baixa/transferência de investimento	Mais valia	Ágio	Dividendo	Resultado de equivalência patrimonial		
Participações em controladas	132.821	-	113.039	49.774	(49.774)	9.229	(5.716)	-	(141.934)	(8.071)	99.368
MHL Calçados Ltda.	15.308	-	-	-	-	-	-	-	2.217	-	17.525
Grendene USA, Inc.	118	-	287	-	-	-	-	-	(230)	(17)	158
Grendene Italy, S.R.L. ⁽¹⁾	4.553	-	-	-	-	-	-	-	(2.071)	(42)	2.440
Grendene Global Brands Limited ⁽¹⁾	112.842	-	96.549	-	(49.774)	9.229	(5.716)	-	(128.098)	(9.896)	25.136
Grendene Global Brands USA LLC ⁽¹⁾⁽²⁾	-	-	16.203	49.774	-	-	-	-	(13.752)	1.884	54.109
Participações em coligadas	305.411	-	266.965	-	-	-	-	(31.183)	132.989	-	674.182
YOUPE Participações S.A.	635	-	-	-	-	-	-	(1)	464	-	1.098
HIPE Participações S.A.	229.575	-	-	-	-	-	-	(12.623)	61.201	-	278.153
NM GAP II Participações S.A.	25.545	-	-	-	-	-	-	(15.376)	26.537	-	36.706
NM IBIRA Participações S.A.	41.996	-	-	-	-	-	-	(3.183)	46.803	-	85.616
NM Vila Participações S.A.	7.660	-	266.965	-	-	-	-	-	(2.016)	-	272.609
Participação em outras sociedades	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
NM GAP Participações Ltda.	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
Outros investimentos	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	444.296	-	380.004	49.774	(49.774)	9.229	(5.716)	(31.183)	(8.945)	(8.071)	779.614

⁽¹⁾ Auditadas por outros auditores independentes.

⁽²⁾ Em 06 de novembro de 2025, conforme deliberado na 117ª Ata de Reunião do Conselho de Administração, foi aprovada a aquisição da totalidade das *units* representativas do capital da **Grendene Global Brands USA LLC**, pelo valor do patrimônio líquido, anteriormente detidas pela Grendene Global Brands Limited, passando essa sociedade a ser controlada direta da Companhia.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação

c) Informações financeiras resumidas das controladas diretas e indiretas (consolidadas), coligadas e outras sociedades

	31/03/2026							
	Investimentos		Balanco			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
Participações em controladas								
MHL Calçados Ltda.	100,00%	17.961	18.051	90	17.961	578	(142)	436
Grendene USA, Inc.	100,00%	119	142	23	119	40	(71)	(31)
Grendene Italy, S.R.L.	100,00%	2.188	9.430	7.242	2.188	2.569	(2.936)	(367)
Grendene Global Brands Limited	100,00%	-	-	-	-	332	(2)	330
Grendene Global Brands USA LLC	100,00%	92.172	118.275	26.103	92.172	56.573	(60.519)	(3.946)
Participações em coligadas								
YOUPE Participações S.A.	18,952%	937	20.411	15.466	4.945	3	(1)	2
HIPE Participações S.A.	49,92%	278.138	557.159	-	557.159	5	(34)	(29)
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	38.341	90.009	373	89.636	4.010	(187)	3.823
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	85.613	143.927	-	143.927	4	(10)	(6)
NM Vila Participações S.A.	99,9998%	283.400	282.403	2	282.401	25	(14)	11
Participação em outras sociedades								
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	6.549	46.299	-	46.299	23	(10)	13

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas e outras sociedades é 28 de fevereiro de 2026.

	31/12/2025							
	Investimentos		Balanco			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
Participações em controladas								
MHL Calçados Ltda.	100,00%	17.525	17.534	9	17.525	2.317	(100)	2.217
Grendene USA, Inc.	100,00%	158	207	49	158	-	(230)	(230)
Grendene Italy, S.R.L.	100,00%	2.733	8.943	6.210	2.733	5.552	(7.807)	(2.255)
Grendene Global Brands Limited	100,00%	(340)	28	368	(340)	348.306	(476.404)	(128.098)
Grendene Global Brands USA LLC	100,00%	55.144	105.069	49.925	55.144	14.095	(26.812)	(12.717)
Participações em coligadas								
YOUPE Participações S.A.	18,952%	1.098	20.492	14.700	5.792	2.513	(68)	2.445
HIPE Participações S.A.	49,92%	278.153	558.169	981	557.188	122.685	(89)	122.596
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	36.706	86.288	475	85.813	70.130	(8.468)	61.662
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	85.616	144.704	772	143.932	78.705	(38)	78.667
NM Vila Participações S.A.	99,9998%	272.609	268.813	3	268.810	171	(2.187)	(2.016)
Participação em outras sociedades								
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	5.652	46.459	172	46.287	9.320	(412)	8.908

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas e outras sociedades é 30 de novembro de 2025.













Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

11. Imobilizado

a) Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos depreciados pelo método linear está demonstrado seguir:

	Natureza do imobilizado	Vida útil estimada
	Prédios	25 anos
	Instalações	10 anos
	Benfeitorias em prédios locados	Conforme prazo dos contratos de locação
	Máquinas & equipamentos	10 anos
	Ferramentas	5 anos
	Móveis e utensílios	10 anos
	Equipamentos de processamento de dados	5 anos
	Imobilizado em andamento	Conforme classificação, quando ativados
	Produção de bens em andamento	Conforme classificação, quando ativados
	Instalações ambientais	10 anos
	Direito de uso	Conforme prazo dos contratos de locação
	Outros	5 e 10 anos

b) Movimentação do ativo imobilizado

Apresentamos nas tabelas abaixo a composição do imobilizado:

	Controladora								
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento ⁽¹⁾	Produção de bens em andamento ⁽²⁾	Instalações ambientais ⁽³⁾	Outros	Total
Bens em uso totalmente depreciados									
Saldo em 31/12/2025	177.367	236.942	20.014	35.617	-	-	12.270	4.979	487.189
Saldo em 31/03/2026	178.437	239.619	20.517	36.129	-	-	13.061	4.987	492.750
Custo do imobilizado									
Saldo em 31/12/2024	502.553	611.987	48.373	66.862	38.321	8.402	31.808	7.625	1.315.931
Adições	484	29.699	1.780	4.361	54.064	13.432	335	268	104.423
Antecipações / Importações em andamento	-	473	(32)	(97)	1.006	-	-	(21)	1.329
Baixas	(26)	(10.916)	(22)	(2.985)	(2.434)	(231)	-	(160)	(16.774)
Transferências	32.826	30.909	232	72	(55.545)	(9.278)	742	42	-
Saldo em 31/12/2025	535.837	662.152	50.331	68.213	35.412	12.325	32.885	7.754	1.404.909
Adições	660	5.175	191	204	7.174	1.664	-	-	15.068
Antecipações / Importações em andamento	-	(1.594)	-	-	(101)	-	-	-	(1.695)
Baixas	-	(2.551)	(8)	(1.282)	(30)	(42)	-	(1)	(3.914)
Transferências	5.062	6.543	258	2.543	(13.059)	(1.347)	-	-	-
Saldo em 31/03/2026	541.559	669.725	50.772	69.678	29.396	12.600	32.885	7.753	1.414.368
Depreciação acumulada									
Saldo em 31/12/2024	(291.821)	(385.568)	(30.966)	(50.782)	-	-	(18.028)	(6.005)	(783.170)
Depreciação	(21.654)	(40.747)	(3.098)	(6.442)	-	-	(1.597)	(463)	(74.001)
Baixas	26	10.409	22	2.869	-	-	-	160	13.486
Transferências	-	4	(4)	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2025	(313.449)	(415.902)	(34.046)	(54.355)	-	-	(19.625)	(6.308)	(843.685)
Depreciação	(6.018)	(10.651)	(760)	(1.660)	-	-	(391)	(119)	(19.599)
Baixas	-	2.503	8	1.224	-	-	-	1	3.736
Saldo em 31/03/2026	(319.467)	(424.050)	(34.798)	(54.791)	-	-	(20.016)	(6.426)	(859.548)
Valor contábil líquido									
Saldo em 31/12/2025	222.388	246.250	16.285	13.858	35.412	12.325	13.260	1.446	561.224
Saldo em 31/03/2026	222.092	245.675	15.974	14.887	29.396	12.600	12.869	1.327	554.820

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

11. Imobilizado--Continuação

b) Movimentação do ativo imobilizado--Continuação

	Consolidado									
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento ⁽¹⁾	Produção de bens em andamento ⁽²⁾	Instalações ambientais ⁽³⁾	Direito de uso ⁽⁴⁾	Outros	Total
Bens em uso totalmente depreciados										
Saldo em 31/12/2025	177.367	236.942	20.014	36.062	-	-	12.270	-	4.979	487.634
Saldo em 31/03/2026	178.137	238.143	20.244	36.306	-	-	12.443	-	4.987	490.260
Custo do imobilizado										
Saldo em 31/12/2024	507.428	611.987	55.746	67.529	38.321	8.402	31.808	58.616	7.625	1.387.462
Adições	484	29.699	2.418	4.376	54.064	13.432	335	547	268	105.623
Antecipações / Importações em andamento	-	473	(32)	(97)	1.006	-	-	-	(21)	1.329
Baixas	(4.619)	(10.916)	(6.056)	(3.045)	(2.434)	(231)	-	(47.904)	(160)	(75.365)
Transferências	32.826	30.909	232	72	(55.545)	(9.278)	742	-	42	-
Variação cambial	(282)	-	(598)	(58)	-	-	-	(5.883)	-	(6.821)
Saldo em 31/12/2025	<u>535.837</u>	<u>662.152</u>	<u>51.710</u>	<u>68.777</u>	<u>35.412</u>	<u>12.325</u>	<u>32.885</u>	<u>5.376</u>	<u>7.754</u>	<u>1.412.228</u>
Adições	660	5.175	198	204	7.174	1.664	-	-	-	15.075
Antecipações / Importações em andamento	-	(1.594)	-	-	(101)	-	-	-	-	(1.695)
Baixas	-	(2.551)	(8)	(1.282)	(30)	(42)	-	-	(1)	(3.914)
Transferências	5.062	6.543	258	2.543	(13.059)	(1.347)	-	-	-	-
Variação cambial	-	-	(71)	(29)	-	-	-	(259)	-	(359)
Saldo em 31/03/2026	541.559	669.725	52.087	70.213	29.396	12.600	32.885	5.117	7.753	1.421.335
Depreciação acumulada										
Saldo em 31/12/2024	(292.073)	(385.568)	(34.107)	(51.300)	-	-	(18.028)	(41.486)	(6.005)	(828.567)
Depreciação	(21.658)	(40.747)	(4.061)	(6.532)	-	-	(1.597)	(6.113)	(463)	(81.171)
Baixas	268	10.409	3.076	2.894	-	-	-	38.935	160	55.742
Transferências	-	4	(4)	-	-	-	-	-	-	-
Variação cambial	14	-	257	48	-	-	-	4.688	-	5.007
Saldo em 31/12/2025	<u>(313.449)</u>	<u>(415.902)</u>	<u>(34.839)</u>	<u>(54.890)</u>	-	-	<u>(19.625)</u>	<u>(3.976)</u>	<u>(6.308)</u>	<u>(848.989)</u>
Depreciação	(6.018)	(10.651)	(804)	(1.667)	-	-	(391)	(244)	(119)	(19.894)
Baixas	-	2.503	8	1.224	-	-	-	-	1	3.736
Variação cambial	-	-	41	27	-	-	-	195	-	263
Saldo em 31/03/2026	(319.467)	(424.050)	(35.594)	(55.306)	-	-	(20.016)	(4.025)	(6.426)	(864.884)
Valor contábil líquido										
Saldo em 31/12/2025	222.388	246.250	16.871	13.887	35.412	12.325	13.260	1.400	1.446	563.239
Saldo em 31/03/2026	222.092	245.675	16.493	14.907	29.396	12.600	12.869	1.092	1.327	556.451

⁽¹⁾ Refere-se a: **(i)** Prédios Industriais **R\$2.337** (R\$2.151 em 31 de dezembro de 2025); **(ii)** Instalações **R\$10.175** (R\$13.404 em 31 de dezembro de 2025); e **(iii)** Peças e Conjuntos de Reposição **R\$16.884** (R\$19.857 em 31 de dezembro de 2025).

⁽²⁾ As principais naturezas que compõe o grupo são referentes a bens fabricados/desenvolvidos internamente, especialmente Máquinas & Equipamentos, Ferramentas, Instalações e Móveis e Utensílios.

⁽³⁾ Referem-se a: **(i)** **R\$7.826** (R\$7.965 em 31 de dezembro de 2025) em energia renovável; **(ii)** **R\$3.079** (R\$3.200 em 31 de dezembro de 2025) em conservação de recursos naturais; **(iii)** **R\$1.288** (R\$1.361 em 31 de dezembro de 2025) em tratamento e reuso de efluentes; e **(vi)** **R\$676** (R\$734 em 31 de dezembro de 2025) em outras instalações ambientais.






⁽⁴⁾ Refere-se aos valores de contratos de locação de arrendamento mercantil, conforme descrito na Nota 14 – Contratos de arrendamentos.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

12. Intangível

a) Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos amortizados pelo método linear está demonstrado a seguir:

	Natureza do intangível	Vida útil estimada
	Software	5 anos
	Marcas e patentes	10 anos
	Fundos de comércio	5 anos e/ou conforme contratos
	Tecnologia	5 anos
	Software em desenvolvimento	5 anos a partir da ativação

b) Movimentação dos ativos intangíveis

Apresentamos nas tabelas abaixo a composição do intangível:

	Controladora					
	Software	Marcas e patentes	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Outros	Total
Custo do intangível						
Saldo em 31/12/2024	103.206	34.346	11.927	18.667	1.533	169.679
Aquisições	422	1.364	-	17.347	-	19.133
Baixas	-	-	-	(160)	-	(160)
Transferências	12.247	-	-	(12.247)	-	-
Saldo em 31/12/2025	115.875	35.710	11.927	23.607	1.533	188.652
Aquisições	4	233	-	3.732	-	3.969
Transferências	9.341	-	-	(9.341)	-	-
Saldo em 31/03/2026	125.220	35.943	11.927	17.998	1.533	192.621
Amortização acumulada						
Saldo em 31/12/2024	(69.528)	(19.189)	(11.701)	-	(898)	(101.316)
Amortização	(11.803)	(2.570)	(226)	-	(38)	(14.637)
Saldo em 31/12/2025	(81.331)	(21.759)	(11.927)	-	(936)	(115.953)
Amortização	(3.228)	(624)	-	-	(9)	(3.861)
Saldo em 31/03/2026	(84.559)	(22.383)	(11.927)	-	(945)	(119.814)
Valor contábil líquido						
Saldo em 31/12/2025	34.544	13.951	-	23.607	597	72.699
Saldo em 31/03/2026	40.661	13.560	-	17.998	588	72.807

Notas Explicativas **Grendene**[®]

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

12. Intangível--Continuação

b) Movimentação dos ativos intangíveis--Continuação

	Consolidado						
	Software	Marcas e patentes	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Ágio ⁽¹⁾	Outros	Total
Custo do intangível							
Saldo em 31/12/2024	105.322	34.346	11.927	19.183	24.617	16.872	212.267
Aquisições	435	1.364	-	17.379	-	10.237	29.415
Baixa	(647)	-	-	(218)	(5.716)	-	(6.581)
Transferências	12.783	-	-	(12.783)	-	-	-
Variação cambial	(242)	-	-	46	(1.723)	(2.642)	(4.561)
Saldo em 31/12/2025	117.651	35.710	11.927	23.607	17.178	24.467	230.540
Aquisições	4	233	-	3.732	-	-	3.969
Transferências	9.341	-	-	(9.341)	-	-	-
Variação cambial	(77)	-	-	-	(883)	(1.179)	(2.139)
Saldo em 31/03/2026	126.919	35.943	11.927	17.998	16.295	23.288	232.370
Amortização acumulada							
Saldo em 31/12/2024	(70.797)	(19.189)	(11.701)	-	-	(7.800)	(109.487)
Amortização	(12.166)	(2.570)	(226)	-	-	(4.137)	(19.099)
Baixa	563	-	-	-	-	-	563
Variação cambial	158	-	-	-	-	907	1.065
Saldo em 31/12/2025	(82.242)	(21.759)	(11.927)	-	-	(11.030)	(126.958)
Amortização	(3.253)	(624)	-	-	-	(828)	(4.705)
Variação cambial	45	-	-	-	-	470	515
Saldo em 31/03/2026	(85.450)	(22.383)	(11.927)	-	-	(11.388)	(131.148)
Valor contábil líquido							
Saldo em 31/12/2025	35.409	13.951	-	23.607	17.178	13.437	103.582
Saldo em 31/03/2026	41.469	13.560	-	17.998	16.295	11.900	101.222

⁽¹⁾ Refere-se ao ágio apresentado pela diferença entre o preço pago pela aquisição e o valor justo dos ativos e passivos assumidos na combinação de negócios com a Grendene Global Brands.

A Companhia não possui em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, ativos intangíveis gerados internamente.

13. Empréstimos e financiamentos

As obrigações por empréstimos e financiamentos estão demonstradas a seguir:

	Indexador	Taxa de juros (a.a)	Controladora / Consolidado					
			31/03/2026			31/12/2025		
			Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
<u>Moeda Nacional</u>								
Financiamentos incentivados	TJLP	9,19% e 9,07%	3.309	13.719	17.028	3.397	13.433	16.830
<u>Moeda Estrangeira</u>								
ACE	Dólar +	4,36% e 4,56%	132.495	-	132.495	52.239	-	52.239
			135.804	13.719	149.523	55.636	13.433	69.069

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

13. Empréstimos e financiamentos--Continuação

a) Financiamentos incentivados (ICMS e exportação)

Os financiamentos aqui classificados dizem respeito às parcelas não incentivadas das subvenções governamentais (Nota 18 – Subvenções governamentais para investimentos), concedidos através do FDI – Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará, por intermédio do agente financeiro estabelecido por este fundo, decorrentes do ICMS devido (Provin/Proade) e produtos exportados (Proapi), os quais devem ser liquidados no prazo de 36 e 60 meses após a sua liberação.

O reconhecimento do benefício de redução dos valores devidos, ocorre no momento da obtenção dos financiamentos, por refletir com maior adequação o regime de competência do período, uma vez que, os custos dos tributos referentes às operações incentivadas também estão sendo registrados concomitantemente aos benefícios.

As parcelas de longo prazo, têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimentos	2027	2028	2029	2030	2031	Total
Proapi	650	1.664	1.497	1.262	-	5.073
Proade	1.969	2.575	2.187	1.650	265	8.646
Total	2.619	4.239	3.684	2.912	265	13.719

b) ACE (Adiantamento sobre cambiais entregues)

Estas antecipações são captações de recursos em moeda nacional ao exportador, após o embarque da mercadoria ao exterior, que possuem vencimentos até setembro de 2026. As operações são garantidas mediante a transferência ao banco dos direitos sobre as vendas a prazo.

14. Contratos de arrendamentos

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, os vencimentos e prazos dos contratos vigentes:

Contratos de aluguéis de imóveis	Vencimento	Prazo	Taxas média (a.a.)
Grendene Global Brands USA LLC – Escritório Miami	31/03/2027	5 anos e 3 meses	1,15%
Grendene Global Brands Shanghai – Escritório China	31/08/2025 (*)	2 anos e 6 meses	4,75%

(*) Após o encerramento do contrato original, foi firmado um aditivo com vigência até setembro de 2027.

As movimentações do passivo de arrendamento estão demonstradas a seguir:

	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	19.885
Adição	547
Baixa	(11.269)
Juros apropriados e pagos	(2)
Pagamentos	(6.275)
Variação cambial	(1.388)
Saldo em 31/12/2025	1.498
Pagamentos	(262)
Variação cambial	(72)
Saldo em 31/03/2026	1.164
Passivo circulante	1.164

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

14. Contratos de arrendamentos--Continuação

Em 31 de março de 2026, a Companhia reconheceu como despesas de aluguéis de curto prazo, o valor de **R\$1.422** (R\$1.352 em 31 de março de 2025) e no consolidado o valor de **R\$1.422** (R\$695 em 31 de março de 2025).

15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

Política contábil

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos administrativos e ações judiciais de natureza trabalhista, fiscal, cível e ambiental, decorrentes do curso normal de suas operações.

Periodicamente, o quadro de contingências é revisado por meio de avaliações realizadas pelo departamento jurídico interno e assessores jurídicos externos, que classificam a probabilidade de perdas nas seguintes categorias: **(i)** Provável; **(ii)** Possível; e **(iii)** Remota.

a) Provisões – Risco de perda provável

As perdas consideradas prováveis foram adequadamente provisionadas, em montante suficiente para cobrir eventuais decisões desfavoráveis, conforme detalhado a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total
Saldos em 31/12/2024	2.734	6.791	45	9.570	3.584	6.791	45	10.420
Adições	3.397	16.162	1.443	21.002	3.397	16.162	1.443	21.002
Realizações	(2.885)	(14.641)	-	(17.526)	(3.385)	(14.641)	-	(18.026)
Reversões	(147)	-	-	(147)	(497)	-	-	(497)
Correção monetária	(277)	(253)	29	(501)	(277)	(253)	29	(501)
Saldos em 31/12/2025	2.822	8.059	1.517	12.398	2.822	8.059	1.517	12.398
<i>Circulante</i>	926	-	1.511	2.437	926	-	1.511	2.437
<i>Não circulante</i>	1.896	8.059	6	9.961	1.896	8.059	6	9.961
Saldos em 31/12/2025	2.822	8.059	1.517	12.398	2.822	8.059	1.517	12.398
Adições	579	17.773	-	18.352	579	17.773	-	18.352
Realizações	(616)	(3.277)	(11)	(3.904)	(616)	(3.277)	(11)	(3.904)
Reversões	-	-	(541)	(541)	-	-	(541)	(541)
Correção monetária	(30)	211	2	183	(30)	211	2	183
Saldos em 31/03/2026	2.755	22.766	967	26.488	2.755	22.766	967	26.488
<i>Circulante</i>	1.273	10.289	961	12.523	1.273	10.289	961	12.523
<i>Não circulante</i>	1.482	12.477	6	13.965	1.482	12.477	6	13.965

Trabalhistas: Referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias; adicionais de insalubridade; e verbas entendidas como devidas por responsabilidade subsidiária.

Fiscais: Incluem: **(i)** R\$1.354 referente à ação relativa à incidência de PIS/COFINS-Importação sobre serviços recebidos do exterior; **(ii)** R\$6.917 referente à glosa de compensação com créditos apurados no Reintegra com débitos da COFINS e **(iii)** R\$14.495 refere-se ao acordo realizado junto à RFB para recolhimento de CIDE – remessas (2021 a 2025).

Cíveis: Abrangem: **(i)** R\$47 da ação anulatória de autuação pelo Procon/SP; **(ii)** R\$6 de ação anulatória de registro de marca; e **(iii)** R\$914 de execução fiscal do Procon/SP.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes--Continuação

b) Passivos contingentes – Risco de perda possível

A Companhia e suas controladas são partes em processos de naturezas trabalhistas, fiscais, cíveis e ambientais, cujos riscos de perda foram classificados como possíveis, conforme avaliações de seus assessores jurídicos. Em conformidade com as normas contábeis vigentes, não há constituição de provisões para esses casos.

A seguir, apresentamos o montante estimado das ações classificadas com risco de perda possível:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Trabalhistas	4.332	2.875	4.332	2.875
Fiscais	44.718	43.674	44.718	43.674
Cíveis	22.530	22.368	22.530	22.368
Ambientais	347	347	347	347
	71.927	69.264	71.927	69.264

Trabalhistas: referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados, por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias e adicionais de insalubridade.

Fiscais: referem-se aos seguintes litígios: **(i) R\$419** de contribuição previdenciária sobre seguro de vida coletivo disponibilizado para os empregados); **(ii) R\$9.999** da execução relacionada à glosa de compensação de crédito presumido de IPI, apurado a título de ressarcimento relativo a PIS e COFINS; **(iii) R\$2.030** da execução relacionada à glosa de compensação de COFINS; **(iv) R\$12.972** da execução do Estado do Rio Grande do Sul sobre apropriação incorreta de crédito de ICMS; e **(v) R\$19.298** referentes ao recolhimento de CIDE – remessas.

Cíveis: referem-se a: **(i) R\$9.477** de ações indenizatórias de ex representantes comerciais; **(ii) R\$410** da ação indenizatória de ex-cliente, alegando suposto contrato de distribuição; e **(iii) R\$12.623** da ação anulatória de autuação fiscal por suposto descumprimento das normas de consumo; **(iv) R\$20** de ação indenizatória diversa.

Ambientais: referem-se a autos de infração decorrentes de suposto descumprimento das condicionantes estabelecidas na licença ambiental.

c) Ativos contingentes

A Companhia discute, na esfera judicial, o direito ao ressarcimento da contribuição previdenciária sobre a folha de pagamento proporcional ao décimo terceiro salário pago em dezembro de 2011, no montante de **R\$8.624** (R\$8.499 em 31 de dezembro de 2025).

Esse ativo, de natureza fiscal, não foi reconhecido contabilmente, uma vez que, até a presente data, não há segurança razoável quanto à sua realização.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

16. Outras contas a pagar (Passivo)

A composição do saldo passivo de outras contas a pagar circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Adiantamentos diversos	2.381	4.152	2.381	4.152
Adiantamentos de coligadas	2.145	883	2.145	883
Fundo de marketing	1.413	6	1.413	6
Obrigações financeiras	1.100	401	1.100	401
Outros débitos	171	132	6.054	5.196
	7.210	5.574	13.093	10.638
Circulante	5.821	3.977	11.704	9.041
Não circulante	1.389	1.597	1.389	1.597

17. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia encontrava-se totalmente subscrito e integralizado, no valor de **R\$2.882.488** representado por 902.160.000 ações nominativas escriturais, todas ordinárias, de classe única, com igual direito a voto, conforme deliberações societárias aplicáveis.

A seguir apresentamos a composição acionária da Companhia:

	Composição acionária			
	31/03/2026		31/12/2025	
	Ações ON	%	Ações ON	%
Alexandre Grendene Bartelle	390.544.507	43,29%	398.216.607	44,14%
Pedro Grendene Bartelle	130.388.276	14,45%	125.312.376	13,89%
Giovana Bartelle Veloso	37.132.797	4,12%	37.132.797	4,12%
Pedro Bartelle	34.557.397	3,83%	34.557.397	3,83%
André de Camargo Bartelle	35.036.377	3,88%	39.036.377	4,33%
Gabriella de Camargo Bartelle	34.747.777	3,85%	38.747.777	4,30%
Diretoria e Membros do Conselho	2.885.703	0,32%	2.685.502	0,30%
Ações em circulação	236.867.166	26,26%	226.471.167	25,09%
	902.160.000	100,00%	902.160.000	100,00%

b) Reserva de capital

Corresponde ao valor dos planos de opções de compra ou subscrição de ações outorgados pela Companhia a seus administradores, conforme descrito na Nota 23 – Plano de opções de compra ou subscrição de ações.

Notas Explicativas **Grendene**[®]

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

17. Patrimônio líquido--Continuação

c) Ações em tesouraria

Em 06 de novembro de 2025, o Conselho de Administração aprovou, através da Ata nº 117, a criação de um novo programa de recompra de ações ordinárias nominativas da Companhia, sem valor nominal, para permanência em tesouraria e/ou posterior alienação ou cancelamento, para o cumprimento do exercício das futuras opções outorgadas e exercíveis para seus executivos do programa de plano de outorga de opções de compra ou subscrição de ações (Nota 23), limitado a 5.000.000 ações ordinárias, com prazo de encerramento em 05 de novembro de 2026.

Apresentamos na tabela abaixo a movimentação das ações em tesouraria:

	Controladora		
	Quantidade	Valor	Preço médio
Saldo em 31/12/2024	-	-	-
Aquisição de ações	(876.852)	(4.836)	5,52
Opções de ações exercidas (Nota 23)	876.852	4.836	5,52
Saldo em 31/12/2025	-	-	-
Aquisição de ações	(1.923.169)	(9.046)	4,70
Opções de ações exercidas (Nota 23)	1.923.169	9.046	4,70
Saldo em 31/03/2026	-	-	-

d) Reservas de lucros

d.1) Reserva legal

Constituída com base em 5% do lucro líquido do período, deduzidos do valor dos incentivos fiscais registrados em contas de reservas de incentivo fiscais, limitada a 20% do capital social integralizado, que corresponde ao montante de **R\$76.043** em 31 de março de 2026 (R\$73.112 em 31 de dezembro de 2025).

d.2) Reserva para aquisição de ações

Em 31 de março de 2026 o valor de **R\$14.203** (R\$12.547 em 31 de dezembro de 2025), refere-se a reserva destinada à recompra ou aquisição de ações de emissão própria, para o cumprimento do benefício de remuneração baseada em ações, oferecido aos participantes do plano de opções de compra ou subscrição de ações da Companhia.

A reserva está limitada a 20% do capital social e pode ser constituída com até 100% do lucro líquido remanescente, após as deduções legais e estatutárias

d.3) Incentivos fiscais

Corresponde à parcela do lucro decorrente de subvenções governamentais para investimentos (Nota 18) advindas do incentivo fiscal federal e dos incentivos fiscais estaduais, ambos não incluídos na base de cálculo dos dividendos.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

17. Patrimônio líquido--Continuação

d) Reservas de lucros--Continuação

d.3) Incentivos fiscais--Continuação

As movimentações estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado			
	Incentivo exportação (Proapi)	Incentivo ICMS (Provin e Proade)	Incentivo Imposto de renda	Total
Saldo em 31/12/2024	235.437	913.078	120.758	1.269.273
Incentivos fiscais gerados pela operação	-	118.485	95.640	214.125
Destinação: aumento de capital social ⁽¹⁾	(235.437)	-	(120.758)	(356.195)
Destinação: distribuição de dividendos ⁽²⁾	-	(1.031.563)	-	(1.031.563)
Saldo em 31/12/2025	-	-	95.640	95.640
Incentivos fiscais gerados pela operação	-	25.531	17.986	43.517
Saldo em 31/03/2026	-	25.531	113.626	139.157

⁽¹⁾ Destinação das reservas para aumento de capital social, conforme deliberado na 84ª Ata de Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 24 de dezembro de 2025.

⁽²⁾ A Administração aprovou a distribuição de dividendos adicionais oriundos do incentivo fiscal (Provin/Proade) referente aos anos de 2009 a 2025, conforme descrito na Nota 17, letra f.

e) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das demonstrações financeiras das controladas, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período, como ajuste de reclassificação como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

f) Dividendos e juros sobre o capital próprio

Política contábil

A Companhia distribui, anualmente, dividendos mínimos obrigatórios correspondentes a 25% do lucro líquido ajustado do período, após constituição das reservas legais. A distribuição pode ocorrer de forma antecipada, trimestral ou semestral, mediante aprovação do Conselho de Administração, sob a forma de dividendos intermediários ou dividendo adicional proposto.

A Companhia também pode optar pela distribuição de juros sobre o capital próprio, total ou parcial, que é calculada com base na TJLP vigente no período e registrada no patrimônio líquido, com efeito fiscal reconhecido no resultado do período.

Os dividendos não resgatados pelos acionistas no prazo de 3 (três) anos a partir da data de sua aprovação, após este prazo prescrevem e retornam à Companhia.

Em 24 de dezembro de 2025, a 84ª Assembleia Geral Extraordinária aprovou a distribuição de dividendos extraordinários no montante total de **R\$1.031.563** (R\$979.985 líquido da reserva legal), com base na reserva de lucros de incentivos fiscais (ICMS), representando **R\$1,0863** por ação. Do total aprovado, já foram pagos **R\$600.000** (R\$0,6651 por ação), e o saldo remanescente será pago conforme o cronograma definido nessa Assembleia.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

17. Patrimônio líquido--Continuação

f) Dividendos e juros sobre o capital próprio--Continuação

A Ata da 121ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 05 de março de 2026, aprovou o pagamento de dividendos adicionais propostos pela Administração em 31 de dezembro de 2025. Os valores serão pagos aos acionistas, a partir de 13 de maio de 2026, da seguinte forma: **(i) R\$1.124** de dividendos adicional; **(ii) R\$82.000** (R\$67.650 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio. Adicionalmente, o valor de **R\$3** de dividendos prescritos.

A Administração propôs a distribuição de dividendos intermediários no valor de **R\$55.690** (representando R\$0,0617 por ação), sendo: **(i) R\$25.690** de dividendo intermediário; e **(ii) R\$30.000** (R\$24.750 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio relativo ao saldo apurado até 31 de março de 2026.

g) Resultado por ação

A reconciliação do resultado líquido aos montantes utilizados para calcular o resultado básico e diluído por ação (em milhares de reais, exceto valor por ação), está demonstrado a seguir:

	Controladora / Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Numerador		
Resultado líquido do período (a)	102.138	113.364
Denominador		
Média ponderada de ações ordinárias	902.160.000	902.160.000
Média ponderada de ações ordinárias em tesouraria	(1.277.368)	(474.945)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (b)	<u>900.882.632</u>	<u>901.685.055</u>
Potencial incremento (redução) nas ações ordinárias, em virtude do plano de opções de compra ou subscrição de ações	68.077	151.110
Média ponderada de ações ordinárias, considerando potencial incremento (c)	<u>900.950.709</u>	<u>901.836.165</u>
Resultado básico por ação ordinária (a/b)	0,1134	0,1257
Resultado diluído por ação ordinária (a/c)	0,1134	0,1257

18. Subvenções governamentais para investimentos

Política contábil

As subvenções governamentais recebidas pela Companhia têm a natureza de subvenção para investimento, e correspondem à: (i) incentivos fiscais de ICMS relativamente às suas atividades operacionais localizadas nos estados do Ceará, e (ii) redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos instalados no estado do Ceará calculado com base no lucro da exploração.

As subvenções governamentais são reconhecidas quando há razoável segurança de que foram cumpridas as condições estabelecidas nos convênios.

a) Incentivos fiscais estaduais

Proade – Programa de atração de empreendimentos estratégicos, iniciado a partir de 1º de outubro de 2021, em substituição ao Programa de incentivo ao desenvolvimento industrial (Provin), o qual consiste no diferimento equivalente a 88% para as unidades de Sobral, Fortaleza e Crato, do valor do ICMS efetivamente recolhido, incidente sobre a sua produção própria. Do valor de cada parcela do benefício, o equivalente a 1% será pago de uma só vez, no último dia do mês de vencimento, após 60 meses (Sobral) e 36 meses (Fortaleza e Crato) e será devidamente corrigida, desde a data do desembolso até a data de vencimento (31/12/2032), pela aplicação da TJLP.

Notas Explicativas **Grendene**[®]

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

18. Subvenções governamentais para investimentos--Continuação

a) Incentivos fiscais estaduais--Continuação

Os saldos relacionados a esse incentivo foram registrados no resultado da controladora e consolidado, no grupo de receita líquida de vendas, conforme demonstrado na Nota 24. Esses valores foram alocados como reserva de lucros na conta de "Incentivos Fiscais" no patrimônio líquido, líquidos de impostos.

b) Incentivo fiscal federal

A Companhia é beneficiária de incentivo fiscal obtido por redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos localizados nas unidades industriais sediadas na área de atuação da SUDENE, conforme demonstrado a seguir:

Unidades incentivadas	Projeto	Percentual de redução	Prazos de vigência
Fortaleza – CE	Modernização	75%	Dez/2030
Sobral – CE	Modernização	75%	Dez/2031
Crato – CE	Modernização	75%	Dez/2026

Os saldos deste incentivo foram registrados no resultado da Companhia, no grupo do imposto de renda corrente, conforme demonstrado na Nota 19 – Imposto de renda e contribuição social. Em contrapartida, esses valores foram reconhecidos na reserva de lucros à conta de "Incentivos fiscais", no patrimônio líquido.

19. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social correntes

Os valores devidos do imposto de renda e contribuição social correntes, líquidos dos incentivos fiscais e registrados como despesa nos períodos, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Imposto de renda	(3.565)	(6.451)	(3.660)	(6.511)
Valor devido	(21.551)	(34.871)	(21.646)	(34.931)
Incentivo fiscal	17.986	28.420	17.986	28.420
Contribuição social	(8.051)	(13.078)	(8.086)	(13.103)
Valor devido	(8.051)	(13.078)	(8.086)	(13.103)
	(11.616)	(19.529)	(11.746)	(19.614)

b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	1.428	1.432	1.428	1.432
Descontos por pontualidade estimados	5.609	8.593	5.609	8.593
Ajustes a valor presente	3.312	4.024	3.312	4.024
Valor justo de instrumentos financeiros de SPE	2.736	2.544	2.736	2.544
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	1.568	1.397	1.568	1.397
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	4.039	1.891	4.039	1.891
Outros	448	37	242	(165)
	19.140	19.918	18.934	19.716

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

c) Estimativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferido

A realização do imposto de renda e contribuição social diferido está suportada por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram uma estimativa da realização dos ativos diferidos.

A Companhia estima a realização dos créditos tributários nos seguintes anos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
2026	12.425	14.807	12.219	14.605
2027	3.015	1.654	3.015	1.654
2028	436	414	436	414
2029 a 2074	3.264	3.043	3.264	3.043
	19.140	19.918	18.934	19.716

d) Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais

Os valores do imposto de renda e contribuição social, calculados às alíquotas nominais, registrados no resultado, estão conciliados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Resultado antes dos tributos	114.532	135.712	114.666	135.925
Alíquota nominal combinadas de Imposto de Renda (25%) e Contribuição Social (9%)	(38.940)	(46.142)	(38.986)	(46.215)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva				
<u>Adições</u>				
Ajustes a valor justo	(180)	-	(180)	-
Custos e despesas não dedutíveis	(136)	(31)	(137)	(31)
Resultado de equivalência patrimonial	(1.483)	(15.152)	(6)	-
Outras adições	(568)	(720)	(2.045)	(15.872)
<u>Exclusões</u>				
Custos e despesas não dedutíveis	-	159	-	159
Créditos fiscais de subvenção para investimento	1.361	1.249	1.361	1.249
Programa alimentação do trabalhador (PAT)	805	1.453	805	1.453
Incentivo à inovação tecnológica	2.200	2.185	2.200	2.185
Resultado de equivalência patrimonial	820	-	560	-
Outros instrumentos financeiros - Dividendos	4.429	2.218	4.429	2.218
Outras exclusões	1.312	4.013	1.485	3.873
Valor antes da dedução do incentivo fiscal (Lucro da exploração)	(30.380)	(50.768)	(30.514)	(50.981)
Incentivos fiscais (Lucro da exploração)	17.986	28.420	17.986	28.420
Total de IR e CS registrados no resultado	(12.394)	(22.348)	(12.528)	(22.561)
Corrente	(11.616)	(19.529)	(11.746)	(19.614)
Diferido	(778)	(2.819)	(782)	(2.947)
Alíquota efetiva	10,8%	16,5%	10,9%	16,6%

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

20. Instrumentos financeiros

Na tabela abaixo, apresentamos a classificação dos principais ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativos financeiros ao custo amortizado ^(a)				
Caixa e equivalentes	16.277	47.819	53.820	70.158
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	970.771	1.205.191	970.771	1.205.191
Contas a receber de clientes	869.404	1.072.528	864.824	1.043.654
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado				
Outros ativos financeiros ⁽²⁾	187.472	192.180	187.472	192.180
Derivativos ^{(1)(a)}	1.039	3.329	1.039	3.329
Passivos financeiros ao custo amortizado ^(a)				
Empréstimos e financiamentos	149.523	69.069	149.523	69.069
Contratos de arrendamentos	-	-	1.164	1.498
Fornecedores	76.056	47.585	81.285	56.927
Comissões a pagar	44.386	56.634	44.386	56.634

^(a) Os saldos contábeis de 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 refletem os valores justos dos instrumentos financeiros.

⁽¹⁾ **Nível 2:** Operações que possuem informações observáveis para ativos e passivos, que não tenham preços cotados;

⁽²⁾ **Nível 3:** Operações que não possuem dados observáveis para ativos e passivos e que refletem premissas para a precificação.

Operações de instrumentos derivativos cambiais

A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos com o objetivo exclusivo de proteger receitas de exportação e ativos financeiros expostos à variação cambial. A estratégia adotada busca mitigar os efeitos da oscilação do dólar americano sobre os resultados e o caixa.

O portfólio de *hedge* é composto principalmente por contratos futuros de venda de dólares e por operações de Adiantamento sobre Contrato de Câmbio (ACC). Nos contratos futuros, os ajustes de cotação são apurados diariamente até a liquidação, impactando diretamente o fluxo de caixa.

A política de gestão de riscos estabelece que os gestores podem contratar operações de *hedge* até o limite da exposição líquida, calculada com base nos seguintes itens: **(i)** saldos bancários e aplicações financeiras em moeda estrangeira mantidos no exterior; **(ii)** saldo de contas a receber denominados em dólar; **(iii)** até 25% das projeções anuais de exportações, equivalente há aproximadamente 90 dias de exportações previstas (incluindo pedidos em carteira e negociações em andamento), **(iv)** deduzindo os saldos de fornecedores em moeda estrangeira, importações em andamento, e Operações de adiantamento de contrato de câmbio (ACC).

Essas operações são monitoradas diariamente por meio de controles internos, que garantem o cumprimento dos limites definidos na política de gestão de riscos da Companhia.

As operações de *hedge* cambial realizadas na B3 são intermediadas por corretoras especializadas, com a exigência de garantias financeiras. Em 31 de março de 2026, o valor das garantias totalizava **R\$39.501** (R\$38.994 em 31 de dezembro de 2025), composta por aplicações financeiras em títulos públicos, por critérios definidos pela Companhia e contrapartes envolvidas.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

20. Instrumentos financeiros--Continuação

A seguir, apresentamos as posições em contratos futuros de venda de dólares em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Tipo de contrato	Valor de referência (notional) – USD		Valor de referência – R\$		Saldo a Receber (Pagar)	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Contratos futuros						
Compromisso de venda	(17.750)	(37.500)	(92.747)	(206.084)	1.039	3.329

Essas operações estão diretamente vinculadas às receitas de exportação e ativos financeiros em moeda estrangeira, buscando compensar os efeitos da variação cambial. O saldo a receber de **R\$1.039** em 31 de março de 2026 (R\$3.329 em 31 de dezembro de 2025), está classificado em “Títulos a receber”.

21. Gestão de riscos

Os riscos são gerenciados, através das políticas de governança, que estabelecem as técnicas de acompanhamento, mensuração e monitoramento contínuo da exposição, alinhadas às estratégias de crescimento dos negócios e da responsabilidade socioambiental.

a) Gestão de riscos operacionais

A estrutura organizacional dos processos de gerenciamento de riscos da Companhia, utiliza como parâmetro as três linhas do IIA (*The Institute of Internal Auditors*) e metodologicamente baseia-se no framework ERM (*Enterprise Risk Management*) do COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*), no que diz respeito ao fluxo de identificação, avaliação, tratamento e monitoramento dos riscos aos quais a Companhia e suas controladas estão expostas.

Nesse sentido, a Companhia atua junto aos riscos: estratégico, operacional, de conformidade, financeiro e mercado, da informação, tecnológico e socioambiental, conforme política aprovada pelo Conselho de Administração da Grendene.

No que se refere ao tratamento dos riscos:

- (i) O processo de gerenciamento de riscos corporativos permeia todos os processos de negócios, portanto, todos os colaboradores são responsáveis pela gestão dos riscos da Companhia, desde a definição de estratégias e projetos, como na execução de suas funções no dia a dia;
- (ii) O Departamento de Governança, Riscos e Compliance (GRC) coordena o processo de Gerenciamento de Riscos Corporativos da Grendene, assessorando metodologicamente as áreas de negócios na identificação, classificação, avaliação e tratamento dos riscos inerentes aos seus processos;
- (iii) A função da Auditoria Interna é de examinar com independência, imparcialidade e de forma tempestiva a efetividade e qualidade do processo de gerenciamento de riscos corporativos da Grendene, registrando as fragilidades e fazendo recomendações para a melhoria e ajustes no referido processo.

O Comitê de Auditoria supervisiona as atividades, a efetividade, a evolução e a estrutura do gerenciamento de riscos corporativos da Grendene S.A., bem como sugere melhorias ao Conselho de Administração.

Toda essa estrutura visa garantir, com o devido patrocínio e monitoramento da alta gestão (como Diretoria e Conselho de Administração), uma eficiente e eficaz gestão de riscos corporativos na Companhia.

21. Gestão de riscos--Continuação

b) Gestão de riscos de sustentabilidade

O Grupo está exposto a riscos de sustentabilidade que podem impactar suas operações, resultados e cadeia de valor. Esses riscos são identificados, avaliados e monitorados de forma contínua, considerando aspectos regulatórios, operacionais, climáticos, socioambientais e reputacionais, em conformidade com a Política de Sustentabilidade, estruturada em três pilares: **(i)** Valorização e respeito às pessoas; **(ii)** Operações ecoeficientes; e **(iii)** Produtos de menor impacto. A seguir, são apresentados os principais riscos identificados e as práticas de mitigação adotada:

- **Não atendimento as regulamentações de mercado relacionadas ao uso de matéria-prima de fonte fóssil e substâncias restritas:** risco de descumprimento de novas normas regulamentadoras e restrição ao uso de matérias-primas de origem fóssil e substâncias químicas, bem como mudanças nas preferências do consumidor e nos requisitos de grandes varejistas. A gestão do risco é realizada por meio da adoção e monitoramento contínuo da Lista de Substâncias Restritas (REACH, AFIRM, California Proposition 65), do desenvolvimento de produtos com menor impacto ambiental, da utilização de matérias-primas renováveis e recicladas e do Programa de Logística Reversa, visando assegurar conformidade regulatória, competitividade e mitigação de riscos regulatórios e reputacionais.
- **Escassez hídrica nas operações industriais:** risco de indisponibilidade hídrica que possa afetar processos produtivos, especialmente em unidades localizadas em regiões do semiárido brasileiro. Para mitigar esse risco, a Companhia mantém estações de tratamento de efluentes e sistemas de reuso de efluente tratado em todas as plantas industriais, projetos de captação e aproveitamento de água da chuva e um sistema de monitoramento e gestão hídrica em tempo real, que possibilita a identificação de vazamentos e pontos críticos de consumo.
- **Vulnerabilidades sociais e ambientais na cadeia de fornecimento:** risco de práticas inadequadas na cadeia de valor, incluindo irregularidades trabalhistas, éticas e ambientais, que possam gerar impactos regulatórios e reputacionais. A mitigação desse risco ocorre por meio de um processo estruturado de homologação de fornecedores, da aplicação das diretrizes previstas no Manual de Fornecedores e da realização de auditorias periódicas, visando promover a conformidade com padrões legais e corporativos, a transparência nas relações comerciais e a mitigação de riscos associados à sua cadeia de suprimentos.
- **Emissão de gases de efeito estufa superior aos valores definidos em regulamentações:** risco de não conformidade com padrões aplicáveis às emissões diretas (operações) e indiretas (cadeia de valor). A gestão desse risco inclui investimento em fontes de energia renovável, melhorias contínuas para redução do consumo energético nos processos internos e otimização de rotas logísticas, com foco na mitigação de impactos ambientais, no atendimento a requisitos regulatórios e na redução de riscos financeiros e reputacionais associados às mudanças climáticas.
- **Eventos climáticos extremos nas operações industriais e na cadeia de fornecimento:** risco de interrupção operacional decorrente de secas prolongadas, chuvas intensas e inundações, que podem ocasionar interrupções operações, afetar fornecedores e comprometer a logística, e os prazos de entrega. Para mitigar este risco, possuímos processos internos voltados à prevenção de alagamento, estruturas de medição e monitoramento contínuo das condições climáticas e da realização de estudos específicos sobre riscos físicos, visando fortalecer a resiliência operacional, assegurar a continuidade dos negócios e reduzir impactos sobre o desempenho operacional e financeiro.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros

c.1) Riscos de crédito

A Companhia e suas controladas estão expostas ao risco de crédito e à volatilidade dos valores de sua carteira de investimentos, suscetíveis a impactos negativos decorrentes de fatores como liquidez, qualidade de crédito, condições de mercado, cenários econômico e político, variações nas taxas de juros, entre outros. Esses riscos podem afetar o saldo do contas a receber de clientes, a liquidez de caixa, aplicações financeiras e demais ativos financeiros, ocasionando variações que podem resultar em perdas no resultado operacional e na posição financeira.

Para mitigar esses riscos, a Companhia adota políticas e procedimentos específicos, conforme descrito a seguir:

- **Caixa e equivalentes e aplicações financeiras:** Os recursos são alocados em ativos considerados de baixo risco, como títulos públicos e instrumentos emitidos por instituições financeiras com elevada classificação de crédito na escala nacional. A seguir, os principais bancos utilizados:

Bancos	Rating	Agência de risco
Banco Bradesco S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco BTG Pactual S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Itaú S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Safra S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Santander S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Votorantim S.A.	AAA	S&P Global Rating
Caixa Econômica Federal	AAA	S&P Global Rating
Sicredi	AAA	S&P Global Rating

- **Outros ativos financeiros:** investimentos com maior risco, especialmente em títulos privados, são submetidos à avaliação do comitê de investimentos, que possui autonomia para alocar até R\$1,2 bilhão conforme diretrizes da política vigente.
- **Contas a receber de clientes:** A Companhia realiza análise da capacidade financeira dos clientes, estabelece limites de crédito individualizados e diversifica sua carteira. Não há concentração relevante de risco em clientes específicos, sendo que nenhum cliente representa mais de 5% do saldo total de contas a receber em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

c.2) Riscos de liquidez

A Companhia monitora sua política de geração de caixa, com o objetivo de evitar o descasamento entre os prazos de recebimento e pagamento, assegurando a liquidez necessária para o cumprimento de suas obrigações.

As principais fontes de recursos financeiros decorrem da comercialização de seus produtos, caracterizada por forte geração de caixa e baixa inadimplência. Adicionalmente, a Companhia mantém saldos em aplicações financeiras com liquidez imediata e apresenta sólida estrutura financeira e patrimonial, o que lhe confere capacidade para honrar compromissos de curto e médio prazo.

A seguir, apresentamos a projeção dos pagamentos contratuais da Companhia, que inclui os juros futuros.

Notas Explicativas **Grendene**[®]

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.2) Riscos de liquidez--Continuação

	Controladora / Consolidado					
	31/03/2026			31/12/2025		
	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total
Financiamentos incentivados	3.403	16.100	19.503	3.513	15.763	19.276
Financiamentos – ACE	134.627	-	134.627	53.021	-	53.021
	138.030	16.100	154.130	56.534	15.763	72.297

c.3) Riscos de mercado

Os riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de oscilação nas taxas de juros, taxas de câmbio, preço das commodities e ações.

i) Risco da taxa de juros

A Companhia está exposta ao risco de variações nas taxas de juros, que podem impactar negativamente seu resultado financeiro. Esse risco decorre da possibilidade de aumento nas despesas com empréstimos e financiamentos, ou da redução na rentabilidade de suas aplicações financeiras.

Para mitigar esse risco, a Companhia realiza monitoramento contínuo da volatilidade das taxas de juros no mercado e adota uma política de investimentos focada em instrumentos financeiros atrelados ao CDI, com taxas pré-fixadas ou corrigidas pela inflação. Essa estratégia contribui para reduzir os efeitos adversos das oscilações nas taxas de juros.

As posições em aberto em 31 de março de 2026 são apresentadas a seguir, acompanhadas de testes de sensibilidade que simulam cenários de variação nas taxas ou indicadores. Os testes consideram um cenário provável, com impactos decrescentes sobre aplicações financeiras e crescentes sobre financiamentos.

Fator de risco	% a.a.	Cenário de sensibilidade					
		Saldo em 31/03/2026	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Aplicações financeiras de renda fixa</u>							
CDI	14,6500%	700.436	8.074	11.967	15.771	19.491	23.131
IPCA	3,8100%	39.501	1.786	1.999	2.212	2.423	2.635
INCC	5,7000%	130.608	9.093	10.012	10.930	11.848	12.765
<u>Financiamentos incentivados</u>							
TJLP	9,1900%	(17.028)	526	788	1.051	1.313	1.576

ii) Risco cambial

O risco da Companhia está atrelado às operações do contas a receber de clientes originada das exportações, aplicações financeiras e investimentos no exterior, para as quais são constituídas um *hedge* natural para proteção das oscilações de câmbio. A gestão avalia seus ativos e passivos expostos ao risco da variação cambial, e se necessário, contrata instrumentos financeiros derivativos adicionais.

Em 31 de março de 2026, a Companhia possui cobertura para suas exposições à flutuação cambial nas operações de vendas para o mercado externo, com vencimento dos contratos de exportação no valor de **USD25.388** (USD9.495 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas **Grendene**[®]

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.3) Riscos de mercado--Continuação

ii) Risco cambial--Continuação

A Companhia projetou o impacto das operações de proteção cambial em três cenários, considerando a liquidação das operações na posição com vencimento em 30 de abril de 2026, conforme demonstrado a seguir:

Fator de risco	Posição vendida em USD	Cotação	Saldo em 31/03/2026	Cenário de sensibilidade				
				Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Derivativos contratados - Hedge</u>								
Dólar	(17.750)	5,2252	(92.747)	46.374	23.187	1.039	(23.187)	(46.374)

Os valores líquidos ativos e passivos em moeda estrangeira, estão demonstrados a seguir:

Fator de risco	Posição carteira em USD	Cotação	Saldo em 31/03/2026	Cenário de sensibilidade				
				Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Exposição cambial</u>								
<u>Ativo</u>								
Conta corrente	19	5,2188	97	(49)	(24)	-	24	49
Contas a receber de clientes	39.486	5,2188	206.072	(103.036)	(51.518)	-	51.518	103.036
<u>Passivo</u>								
Adiantamento de clientes	(1.291)	5,2188	(6.737)	3.368	1.684	-	(1.684)	(3.368)
Contas a pagar	(2.424)	5,2194	(12.649)	6.325	3.162	-	(3.162)	(6.325)
Empréstimos e financiamentos - ACE	(25.388)	5,2188	(132.495)	66.247	33.124	-	(33.124)	(66.247)
Derivativos contratados - Hedge	(17.750)	5,2252	(92.747)	46.374	23.187	1.039	(23.187)	(46.374)
Exposição líquida	(7.348)		(38.459)	19.229	9.615	1.039	(9.615)	(19.229)

ii) Risco de preço das commodities

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar commodities como matéria-prima, a Companhia poderá ter seus custos dos produtos vendidos afetados por alterações nos preços internacionais destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço nos mercados nacional e internacional e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.3) Riscos de mercado--Continuação

iii) *Risco da taxa de retorno das SCPs*

O risco da Companhia está relacionado ao retorno esperado de cada operação, levando em consideração não apenas os riscos específicos de cada ativo, mas também as expectativas macroeconômicas do mercado, como as perspectivas para a construção civil e o cenário da taxa básica de juros.

A Companhia projetou o impacto das operações em Sociedade em Conta de Participação (SCPs), com base na taxa média de retorno esperada até 31 de março de 2026, conforme demonstrado a seguir:

Fator de risco	Taxa média de retorno	Saldo em 31/03/2026	Cenário de sensibilidade				
			Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Outros ativos financeiros - SCPs</u>							
Valores dos imóveis	18,7807%	147.327	2.332	3.497	4.832	5.829	6.995

d) Gestão de capital

A Companhia busca manter uma estrutura de capital sólida, visando à continuidade dos negócios, à redução do custo de capital e à geração de valor aos acionistas. Para isso, pode revisar sua política de dividendos, captar recursos ou emitir valores mobiliários. A política prioriza baixo nível de alavancagem, monitorado por meio do índice de alavancagem financeira, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Empréstimos e financiamentos	149.523	69.069	149.523	69.069
Contratos de arrendamentos	-	-	1.164	1.498
(-) Caixa e equivalentes	(16.277)	(47.819)	(53.820)	(70.158)
Dívida Líquida	133.246	21.250	96.867	409
Patrimônio Líquido	3.173.818	3.153.958	3.173.818	3.153.958
Índice de alavancagem financeira	4,2%	0,7%	3,1%	0,0%

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas

As partes relacionadas da Companhia incluem suas controladas, coligadas, outras empresas nas quais há participação de seus acionistas, bem como os principais acionistas e membros da administração considerados como profissionais-chave.

a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas

	Natureza das operações	Relacionamento	Controladora		Consolidado	
			31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
ATIVO			903.654	878.277	749.479	742.667
Outros ativos financeiros			52.695	57.842	52.695	57.842
SCP Mairinque	Investimento	Outras transações	11.345	16.492	11.345	16.492
SCP Primavera	Investimento	Outras transações	41.350	41.350	41.350	41.350
Contas a receber de clientes			16.199	34.430	574	982
Grendene Italy SRL.	Venda de calçados	Controlada direta	2.335	1.759	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. (a)	Venda de calçados	Controlada direta	13.290	31.689	-	-
Calzados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	574	982	574	982
Estoques			320	373	320	373
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Compras de calçados	Outras transações	28	81	28	81
	Compras de matrizes e ferramentais	Outras transações	292	292	292	292
Outros créditos			6.427	6.428	2.910	3.634
Grendene Italy SRL.	Outros créditos	Controlada direta	3.517	2.794	-	-
YOUPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	2.910	2.749	2.910	2.749
NM GAP II Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	-	1	-	1
HIPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	-	489	-	489
NM IBIRA Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	-	395	-	395
Investimentos			828.011	779.202	692.978	679.834
MHL Calçados Ltda.	Investimento	Controlada direta	17.961	17.525	-	-
Grendene USA, Inc	Investimento	Controlada direta	119	158	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Investimento	Controlada direta	1.871	2.440	-	-
Grendene Global Brands Limited.	Investimento	Controlada direta	23.945	25.136	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. (a)	Investimento	Controlada direta	91.137	54.109	-	-
YOUPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	937	1.098	937	1.098
HIPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	278.138	278.153	278.138	278.153
NM GAP II Participações S.A.	Investimento	Coligada	38.341	36.706	38.341	36.706
NM IBIRA Participações S.A.	Investimento	Coligada	85.613	85.616	85.613	85.616
NM Vila Participações S.A.	Investimento	Coligada	283.400	272.609	283.400	272.609
NM GAP Participações Ltda	Investimento	Outras transações	6.549	5.652	6.549	5.652
Imobilizado			2	2	2	2
Unicasa Industria de Móveis S.A.	Compra de imobilizado	Outras transações	2	2	2	2
PASSIVO			2.991	3.382	2.991	3.382
Obrigações contratuais			688	778	688	778
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	688	778	688	778
Outras contas a pagar			2.303	2.604	2.303	2.604
HIPE Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	1.106	489	1.106	489
NM GAP II Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	71	-	71	-
NM IBIRA Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	968	394	968	394
NM GAP Participações Ltda.	Adiantamentos recebidos	Outras sociedades	158	1.721	158	1.721

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação

a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas--Continuação

	Natureza das operações	Relacionamento	Prazos	Controladora		Consolidado	
				31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO				1.142	(32.422)	(215)	(1.668)
Receita líquida de vendas				7.937	18.383	395	1.151
Grendene Italy S.R.L.	Venda de calçados	Controlada direta	172 dias	917	775	-	-
Grendene Global Brands Limited.	Venda de calçados	Controlada direta	200 dias	-	16.457	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. ^(a)	Venda de calçados	Controlada direta	179 dias	6.625	-	-	-
Calzados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	100 dias	395	1.151	395	1.151
Despesas com vendas				(757)	(1.036)	(691)	(759)
Grendene Italy S.R.L.	Amostras de calçados ⁽¹⁾	Controlada direta	-	(8)	(12)	-	-
	Outras despesas ⁽¹⁾		-	(2)	(2)	-	-
Grendene Global Brands Limited	Serviços de comissão	Controlada direta	75 dias	-	(238)	-	-
	Amostras de calçados ⁽¹⁾		-	-	(25)	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. ^(a)	Amostras de calçados ⁽¹⁾	Controlada direta	-	(56)	-	-	-
Vulcabras – CE, Calçados e Artigos Esportivos SA.	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	90 dias	(689)	(748)	(689)	(748)
Calzados Azaleia Peru S.A.	Amostras de calçados ⁽¹⁾	Outras transações	-	(2)	(4)	(2)	(4)
	Publicidade ^{(1) (2)}		-	-	(7)	-	(7)
Resultado de equivalência patrimonial				(1.974)	(45.403)	1.628	(1.498)
MHL Calçados Ltda.	Equivalência patrimonial	Controlada direta	-	436	370	-	-
Grendene USA, Inc.	Equivalência patrimonial	Controlada direta	-	(31)	(113)	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Equivalência patrimonial	Controlada direta	-	(391)	(235)	-	-
Grendene Global Brands Limited.	Equivalência patrimonial	Controlada direta	-	330	(43.927)	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. ^(a)	Equivalência patrimonial	Controlada direta	-	(3.946)	-	-	-
YOUPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada	-	-	26	-	26
HIPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada	-	(15)	(10)	(15)	(10)
NM GAP II Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada	-	1.635	9	1.635	9
NM IBIRA Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada	-	(3)	459	(3)	459
NM Vila Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada	-	11	(1.982)	11	(1.982)
Outras despesas operacionais				(169)	(758)	(169)	(758)
Grendene Global Brands Limited.	Ajuste na aquisição de investimento	Controlada direta	-	-	(587)	-	(587)
	Amortização mais valia		-	(169)	(171)	(169)	(171)
Resultado financeiro				(3.895)	(3.608)	(1.378)	196
Grendene USA, Inc.	Varição cambial, líquida	Controlada direta	-	-	(2)	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Varição cambial, líquida	Controlada direta	-	(1.387)	(79)	-	-
	Outras receitas financeiras	Controlada direta	-	20	3	-	-
Grendene Global Brands Limited.	Varição cambial, líquida	Controlada direta	-	-	(3.726)	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. ^(a)	Varição cambial, líquida	Controlada direta	-	(1.150)	-	-	-
Calzados Azaleia Peru S.A.	Varição cambial, líquida	Outras transações	-	(38)	(69)	(38)	(69)
SCP Mairinque	Rendimento e AVJ	Outras transações	-	(1.340)	598	(1.340)	598
SCP Venâncio	Rendimento e AVJ	Outras transações	-	-	84	-	84
SCP Gouda Even II	Rendimento e AVJ	Outras transações	-	-	(417)	-	(417)

^(a) Em 06 de novembro de 2025, conforme deliberado na 117ª Ata de Reunião do Conselho de Administração, foi aprovada a aquisição da totalidade das *units* representativas do capital da **Grendene Global Brands USA LLC**, anteriormente detidas pela Grendene Global Brands Limited, passando essa sociedade a ser controlada direta da Companhia.

⁽¹⁾ Transações sem valor comercial, mensuradas ao valor de custo.

⁽²⁾ Publicidade e propaganda referente a envio de produto para *influencers* e material para ponto de venda.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação

b) Remuneração da administração

Na Assembleia Geral Ordinária de 23 de abril de 2026, foi aprovada a remuneração global dos administradores para o exercício de 2026, no valor de até **R\$11.800** (R\$11.000 em 31 de dezembro de 2025), abrangendo a Diretoria Estatutária da Companhia, incluindo os planos de remuneração baseados em ações e o Conselho de Administração. Essas despesas estão registradas na rubrica de despesas gerais e administrativas, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora					
	31/03/2026			31/03/2025		
	Honorários	Remuneração	Variável ⁽¹⁾	Honorários	Remuneração	Variável ⁽¹⁾
Conselho da administração	493	50	-	468	47	-
Diretoria estatutária	1.650	-	590	1.568	-	518
	2.143	50	590	2.036	47	518

⁽¹⁾ Refere-se às despesas apuradas no período, relativas ao prêmio do plano de ações de compra ou subscrição de ações, conforme descrito na Nota 23 – Plano de opções de compra ou subscrição de ações.

c) Outras partes relacionadas

A Companhia utiliza serviços de assessoria e agenciamento de viagens de empresas pertencentes aos membros da administração chave, conforme demonstrados a seguir:

	Controladora	
	31/03/2026	31/03/2025
Dall'Onder Viagens & Turismo Ltda.	139	155
Mailson da Nóbrega Consultoria S/S Ltda.	18	18
Ochman Advogados Associados	62	17
	219	190

Os gastos incorridos com estes serviços representaram aproximadamente 0,05% das despesas gerais da Companhia. Em 31 de março de 2026 e 2025, não havia valores em aberto para pagamento.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação

c) Outras partes relacionadas--Continuação

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, ocorreram transações com partes relacionadas indiretas, acionistas e administração-chave da Companhia, conforme segue:

Pessoas jurídicas e físicas	Relação da parte com a Companhia	Natureza
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Investidora da Nova Milano Investimentos, com 46,29% da participação societária, gestora da qual Alexandre Grendene Bartelle detêm o controle.	Fiadora das obrigações dos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Venâncio (encerrada em set/25), (ii) SCP Mairinque, e (iii) SCP Gouda Even II (encerrada em set/25); atuando também como garantidora da SCP Primavera por meio da RFM-E.
Veneza Negócios e Participações S.A.	Empresa pertencente aos acionistas Alexandre Grendene Bartelle e Pedro Grendene Bartelle.	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) NM GAP II Participações S.A. e de outras sociedades: (iii) NM GAP Participações Ltda.
Nova Milano Investimentos Ltda.	Empresa pertencente ao acionista Alexandre Grendene Bartelle e gestão do Vice-presidente: Gelson Luiz Rostirolla.	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., (iv) NM IBIRA Participações S.A. e (v) NM Vila Participações S.A.
André de Camargo Bartelle	Acionista	Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Neto de Araujo, (ii) YOUPE Participações S.A., (iii) HIPE Participações S.A., e (iv) NM GAP II Participações S.A.
Gabriela de Camargo Bartelle	Acionista	Investidora nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A. e (iii) NM IBIRA Participações S.A.
Rudimar Dall'Onder	Diretor Presidente	Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., e (iv) NM IBIRA Participações S.A.
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	A Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Companhia são empresas interligadas, na medida em que a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de venda de insumos, compra de calçados e insumos, compra de materiais e licenciamento (marcas: "Azaleia" e "Melissa"),
Calzados Azaleia Peru S.A.	Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Calzados Azaleia Peru S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Calzados Azaleia Peru S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A..	Transação de venda de calçados. Transações sem valor comercial de amostras de calçados e publicidade e propaganda.
Unicasa Industria de Móveis S.A.	Empresa interligada na medida em que o acionista controlador da Unicasa faz parte do bloco de controle da Grendene S.A..	Transação de compra de imobilizado (Móveis e utensílios).

Não há outras transações, exceto dividendos e juros sobre o capital próprio pagos, entre a Companhia e suas partes relacionadas.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

23. Plano de opções de compra ou subscrição de ações

Política contábil

Em 14 de abril de 2008, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o Plano de Opção de Compra ou Subscrição de Ações, concedendo aos diretores e gerentes, exceto diretores controladores, o direito de adquirir ações da Companhia, conforme condições estabelecidas. Alterações subsequentes foram aprovadas pelo Conselho de Administração, sendo a última revisão em 1º de agosto de 2019.

As opções podem ser exercidas até 6 (seis) anos após a data de outorga, respeitando o período de carência (*vesting*) de 3 (três) anos, com liberação gradual: 33% a partir do primeiro aniversário, 66% após o segundo aniversário e 100% após o terceiro aniversário.

As ações são mensuradas a valor justo na data da outorga e a despesa é reconhecida proporcionalmente do início do *vesting* até o direito ao exercício, com contrapartida no patrimônio líquido.

a) Premissas para mensuração ao valor justo das opções de compra de ações

O valor justo das opções de compra de ações outorgadas pela Companhia é estimado com base no modelo de precificação de opções "*Black-Scholes*". Para o cálculo, foram consideradas as seguintes premissas econômicas:

- **Dividendos esperados:** estimados com base na média dos dividendos pagos por ação em relação ao valor de mercado das ações nos últimos 12 meses;
- **Volatilidade:** calculada com base na oscilação média histórica do preço das ações da Companhia nos 18 meses anteriores à data de outorga;
- **Taxa de juros livre de risco:** correspondente à taxa média projetada da Selic, conforme divulgado pelo Banco Central do Brasil (BACEN).

A Companhia não está compromissada à recompra de ações que forem adquiridas pelos beneficiários.

b) Recompra de ações

Foram adquiridas **1.923.169** ações (876.852 em 2025), ao custo médio de **R\$4,70** (R\$5,52 em 2025) por ação, totalizando **R\$9.046** (R\$4.836 em 2025), com o objetivo de atender ao exercício dos planos de opção de compra ou subscrição de ações.

A diferença entre o preço médio de exercício das opções e o custo médio das ações adquiridas e posteriormente canceladas resultou no reconhecimento de um ganho de **R\$1.656** (R\$1.864 em 2025) no patrimônio líquido, uma vez que a liquidação das opções dos planos ocorre por meio de instrumentos patrimoniais.

Os seguintes programas estiveram vigentes durante o período:

Planos	Data outorga	Total opções de compra concedido	Valor justo	Valor de exercício	Volatilidade estimada	Dividendos esperados sobre as ações	Taxa de juros livres de riscos média ponderada	Maturidade média	Resultado das opções outorgadas reconhecidas		Despesas com pessoal	
									31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
15º	24/02/2022	1.402.950	3,79	4,50	25,95%	5%	12,25%	2,5 anos	-	(1.674)	-	(46)
17º	29/02/2024	1.385.736	2,75	3,70	17,05%	5%	9%	2,5 anos	(1.219)	(1.261)	(145)	(360)
18º	27/02/2025	4.792.758	2,28	3,07	24,43%	9%	15%	2,5 anos	(3.729)	(8)	(1.019)	(1.123)
19º	05/03/2026	2.334.714	2,68	2,36	78,89%	9%	12%	2,5 anos	-	-	(506)	-
									(4.948)	(2.943)	(1.670)	(1.529)

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

23. Plano de opções de compra ou subscrição de ações--Continuação

c) Movimentação das opções de compra ou subscrição de ações

As movimentações em quantidade de ações elegíveis dos planos de compra ou subscrição de ações, estão demonstradas a seguir:

Planos	Saldo em 31/12/2025	Outorgadas	Exercidas	Canceladas	Saldo em 31/03/2026	Carência a cumprir		
						2027	2028	2029
17º	868.316	-	(420.149)	(28.018)	420.149	420.149	-	-
18º	4.669.389	-	(1.503.020)	(160.329)	3.006.040	1.503.020	1.503.020	-
19º	-	2.334.714	-	-	2.334.714	778.238	778.238	778.238
	5.537.705	2.334.714	(1.923.169)	(188.347)	5.760.903	2.701.407	2.281.258	778.238

24. Receita líquida de vendas e serviços

A receita líquida de vendas e serviços apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita bruta de vendas e serviços	635.016	683.380	682.962	705.433
<i>Mercado interno</i>	533.270	535.706	533.270	535.706
<i>Ajuste a valor presente</i>	(21.528)	(15.966)	(21.528)	(15.966)
<i>Reintegra</i>	4	6	4	6
<i>Mercado externo</i>	125.921	168.520	173.867	190.573
<i>Ajuste a valor presente</i>	(2.776)	(5.049)	(2.776)	(5.049)
<i>Reintegra</i>	125	163	125	163
Devolução de vendas	(31.883)	(35.062)	(41.216)	(42.559)
Descontos por pontualidade	(31.323)	(24.485)	(38.929)	(27.016)
Tributos sobre as vendas e serviços	(102.721)	(102.468)	(102.721)	(102.496)
Incentivo fiscal ICMS (Proade)	38.163	36.372	38.163	36.372
Contribuição previdenciária sobre a receita bruta	(4.416)	(5.910)	(4.416)	(5.910)
	502.836	551.827	533.843	563.824

25. Informações por segmento

a) Distribuição por área geográfica

A receita bruta no mercado interno e externo, estão assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Mercado interno – Brasil	511.746	519.746	511.746	519.746
Mercado externo	123.270	163.634	171.216	185.687
<i>América do Norte</i>	19.087	18.073	46.569	35.166
<i>Ásia e Oceania</i>	15.152	27.708	34.063	32.638
<i>Europa</i>	35.650	51.546	37.203	51.576
<i>América Central e Sul - Latam</i>	50.350	61.335	50.350	61.335
<i>África e Oriente Médio - Mea</i>	3.031	4.972	3.031	4.972
	635.016	683.380	682.962	705.433

Não há clientes que individualmente representem mais que 5% das vendas no mercado interno ou externo.

Notas Explicativas **Grendene**[®]

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

25. Informações por segmento--Continuação

b) Ativos não circulantes

Do total de ativos não circulantes da Companhia, aproximadamente 6% referem-se aos investimentos no exterior de suas controladas. As informações financeiras resumidas destas empresas estão apresentadas na Nota 10 – Investimentos.

26. Custos e despesas por natureza

A Companhia apresenta a demonstração do resultado por função. A classificação por natureza dos custos e despesas operacionais são demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Custos dos produtos vendidos	(293.889)	(303.994)	(303.770)	(300.310)
Matéria prima	(115.299)	(129.462)	(118.940)	(128.165)
Custos com pessoal	(126.666)	(123.687)	(131.197)	(122.102)
Consumos materiais intermediários	(2.556)	(2.754)	(2.556)	(2.754)
Gastos com materiais	(2.256)	(2.585)	(2.256)	(2.585)
Gastos com manutenções	(5.454)	(7.212)	(5.454)	(7.212)
Depreciação e amortização	(13.979)	(12.770)	(13.979)	(12.770)
Serviços de terceiros	(2.881)	(2.981)	(2.881)	(2.981)
Gastos com TI	(3.619)	(3.304)	(3.619)	(3.304)
Viagens e estadias	(784)	(1.094)	(784)	(1.094)
Energia, água e custos ambientais	(8.090)	(7.803)	(8.090)	(7.803)
Outros custos	(12.305)	(10.342)	(14.014)	(9.540)
Despesas com vendas	(118.180)	(119.861)	(141.957)	(155.973)
Comissões	(24.007)	(22.050)	(26.652)	(27.091)
Fretes	(31.521)	(31.899)	(35.393)	(35.280)
Fretes armazenagem	-	-	(2.100)	(1.911)
Licenciamentos	(4.794)	(7.951)	(4.794)	(7.947)
Publicidade e propaganda	(18.110)	(18.210)	(23.717)	(25.242)
Amostras de calçados	(3.333)	(3.094)	(3.318)	(3.454)
Convenções	(66)	(96)	(66)	(96)
Despesas com pessoal	(18.437)	(17.735)	(21.130)	(26.613)
Depreciação e amortização	(2.747)	(2.421)	(3.398)	(6.297)
Serviços de terceiros	(1.423)	(1.981)	(2.734)	(3.193)
Gastos com TI	(2.596)	(2.815)	(4.075)	(3.909)
Viagens e estadias	(2.070)	(2.759)	(2.442)	(3.370)
Energia, água e despesas ambientais	(251)	(113)	(252)	(119)
Aluguéis	(1.331)	(1.271)	(1.445)	(613)
Outras despesas	(7.494)	(7.466)	(10.441)	(10.838)
Despesas gerais e administrativas	(29.874)	(28.991)	(33.150)	(31.621)
Despesas com pessoal	(22.524)	(21.022)	(24.211)	(21.063)
Depreciação e amortização	(1.246)	(1.158)	(1.564)	(1.355)
Serviços de terceiros	(1.879)	(1.691)	(2.591)	(3.175)
Gastos com TI	(1.042)	(1.167)	(1.625)	(1.913)
Viagens e estadias	(285)	(457)	(288)	(474)
Energia, água e despesas ambientais	(295)	(301)	(295)	(301)
Despesas tributárias	(1.711)	(2.463)	(1.650)	(2.467)
Outras despesas	(892)	(732)	(926)	(873)

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

27. Outras receitas (despesas) operacionais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Outras receitas operacionais	1.390	1.165	2.037	1.395
Créditos processuais	29	50	29	50
Negociação comercial	208	208	208	208
Receita de vendas de imobilizado, sucata e outros	302	283	302	317
Recuperação de custos e despesas	542	502	1.189	694
Outras receitas operacionais	309	122	309	126
Outras despesas operacionais	(18.389)	(6.599)	(17.070)	(27.989)
Combinação de negócio	(169)	(758)	(169)	(758)
Comissões ex-franqueadora	(888)	(1.460)	(888)	(1.460)
Custos de vendas e baixa de imobilizado, sucata e outros	(1.151)	(1.167)	(1.151)	(1.222)
Despesas tributárias / Multas	(13.404)	(306)	(13.404)	(306)
Indenizações	(314)	(1.067)	(314)	(1.067)
Perdas por não realização de ativos	(1.120)	(368)	192	(5.856)
Processos e provisões judiciais	345	(366)	345	(366)
Recuperação de receitas	(50)	-	(43)	(421)
Rescisão de contrato de aluguel	-	-	-	(15.426)
Serviços de terceiros/ SESI e SENAI / Doações	(231)	(424)	(231)	(424)
Outras despesas operacionais	(1.407)	(683)	(1.407)	(683)

Notas Explicativas **Grendene**[®]

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

28. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas financeiras	101.605	118.714	103.890	119.478
Receitas com operações de derivativos cambiais – B3	13.558	20.109	13.558	20.109
Receitas com variação cambial	12.613	15.077	14.339	15.358
Rendimentos de aplicações financeiras	29.487	42.962	30.055	43.462
Rendimentos de outros investimentos	2.617	-	2.617	-
Resultado de outros ativos financeiros – SCPs ⁽¹⁾	9.880	6.434	9.880	6.434
Resultado de certificado operações estruturadas – COE ⁽²⁾	3.293	3.292	3.293	3.292
Ajustes a valor presente ⁽³⁾	28.966	29.470	28.966	29.470
Juros ativos ⁽⁴⁾	1.755	1.778	1.794	1.785
Juros recebidos de clientes	774	1.739	774	1.739
PIS e COFINS sobre receitas financeiras	(1.534)	(2.171)	(1.562)	(2.194)
Outras receitas financeiras	196	24	176	23
Despesas financeiras	(28.993)	(31.146)	(30.785)	(31.381)
Despesas com operações de derivativos cambiais – B3	(1.041)	(2.483)	(1.041)	(2.483)
Despesas com variação cambial	(17.422)	(22.998)	(19.109)	(23.062)
Despesas bancárias	(1.036)	(205)	(1.086)	(294)
Despesas de financiamentos ⁽⁵⁾	(3.490)	(3.844)	(3.490)	(3.844)
Provisão de juros passivos	(3.234)	-	(3.234)	-
Outras despesas financeiras	(2.770)	(1.616)	(2.825)	(1.698)
	72.612	87.568	73.105	88.097

- (1) Compreende os resultados apurados em Sociedades em Conta de Participação (SCPs), incluindo: (a) rendimentos; (b) dividendos e JSCP; (c) ajuste a valor justo; e (d) tributação;
- (2) Refere-se aos resultados obtidos com Certificados de Operações Estruturadas (COE), abrangendo: (a) rendimentos; (b) ajuste a valor justo; e (c) tributação;
- (3) Corresponde ao ajuste a valor presente aplicado sobre os saldos de contas a receber de clientes;
- (4) Refere-se, principalmente, às atualizações monetárias pela taxa Selic incidente sobre: (a) saldo negativo de IRPJ e CSLL de anos anteriores; (b) depósitos judiciais trabalhistas; e (c) juros recebidos de representantes; e
- (5) Refere-se às receitas e despesas de juros decorrente das aplicações financeiras e financiamentos, reconhecidas com base na taxa de juros efetiva sobre o saldo principal em aberto.

29. Informações complementares às Demonstrações do Fluxo de Caixa

As principais transações que não afetam o caixa e equivalentes, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Variação cambial em investimentos	4.510	5.887	-	-
Direito de uso – Baixa	-	-	-	(8.969)
Passivo de arrendamento – Baixa	-	-	-	8.969
Dividendos extraordinários, líquido	379.985	-	379.985	-
Dividendos propostos e prescritos	1.127	120.559	1.127	120.559
Juros sobre o capital próprio propostos, líquido	67.650	93.500	67.650	93.500

30. Eventos subsequentes

SCP Hélio Pellegrino: Em 13 de abril de 2026, em conformidade com as diretrizes estabelecidas pelo Comitê de Investimentos, a Companhia realizou uma transação no valor de **R\$22.000**, destinada ao desenvolvimento e comercialização de empreendimento imobiliário, por meio da NM Vila Participações S.A.. O aporte foi efetuado de acordo com os termos e condições estabelecidos em contrato.

Incorporação da MHL Calçados Ltda.: Em 05 de março de 2026, foi celebrado o Protocolo e Justificação de Incorporação da MHL Calçados Ltda. pela Grendene S.A., o qual foi aprovado pela Assembleia Geral Ordinária da Companhia em 23 de abril de 2026.

Essa transação ocorrerá sem aumento de capital, sendo extinta, com a transferência da totalidade de seus ativos e passivos para a Companhia, que a sucedeu universalmente. Os ativos e passivos incorporados foram registrados pelos respectivos valores contábeis, não havendo impactos no patrimônio líquido ou no resultado da Companhia em 31 de março de 2026. A conclusão do processo de incorporação dar-se-á no segundo trimestre de 2026.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Introdução

Revisamos as informações trimestrais, individuais e consolidadas, da Grendene S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações trimestrais individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações trimestrais e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações trimestrais individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 7 de maio de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

Rafael Biedermann Mariante
Contador CRC 1SP243373/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., em conformidade com a Resolução da CVM nº 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso VI do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com as informações apresentadas nas Informações Trimestrais da Companhia e empresas controladas (Consolidado), referente ao período findo em 31 de março de 2026.

Sobral – CE, 07 de maio de 2026.

Rudimar Dall Onder
Diretor Presidente

Gelson Luis Rostirolla
Diretor Vice-Presidente

Alceu Demartini de Albuquerque
Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., conformidade com a Resolução da CVM nº 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso V do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com o conteúdo e conclusão expressa no Relatório de Revisão Especial dos Auditores Independentes, sobre as Informações Trimestrais da Companhia e empresas controladas (Consolidado), referente ao período findo em 31 de março de 2026, elaborado pela PricewaterhouseCoopers.

Sobral – CE, 07 de maio de 2026.

Rudimar Dall Onder
Diretor Presidente

Gelson Luis Rostirolla
Diretor Vice-Presidente

Alceu Demartini de Albuquerque
Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores

Contents

Company Information

Composition of Capital	1
------------------------	---

Parent Company Financial Statements

Balance Sheet – Assets	2
------------------------	---

Balance Sheet – Liabilities and Equity	4
--	---

Statement of Income	6
---------------------	---

Statement of Comprehensive Income	7
-----------------------------------	---

Statement of Cash Flows (Indirect Method)	8
---	---

Statement of Changes in Equity

Statement of Changes in Equity – 1/1/2026 to 3/31/2026	10
--	----

Statement of Changes in Equity – 1/1/2025 to 3/31/2025	11
--	----

Statement of Value Added	12
--------------------------	----

Consolidated Financial Statements

Balance Sheet – Assets	13
------------------------	----

Balance Sheet – Liabilities and Equity	15
--	----

Statement of Income	17
---------------------	----

Statement of Comprehensive Income	18
-----------------------------------	----

Statement of Cash Flows (Indirect Method)	19
---	----

Statement of Changes in Equity

Statement of Changes in Equity – 1/1/2026 to 3/31/2026	21
--	----

Statement of Changes in Equity – 1/1/2025 to 3/31/2025	22
--	----

Statement of Value Added	23
--------------------------	----

Comments on Performance	24
-------------------------	----

Explanatory Notes	45
-------------------	----

Reports and Declarations

Report of the Special Review – Unqualified	87
--	----

Officers' Declaration on the Financial Statements	88
---	----

Officers' Declaration on the Independent Auditor's Report	89
---	----

Company Information / Composition of Capital

Number of shares (In thousands)	Current quarter 3/31/2026
Paid-up capital	
Common shares	902,160
Preferred shares	0
Total	902,160
Treasury shares	
Common shares	0
Preferred shares	0
Total	0

Parent Company Financial Statements / Balance Sheet – Assets**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Current quarter 3/31/2026	Prior year 12/31/2025
1	Total assets	4,088,615	4,476,717
1.01	Current assets	2,176,108	2,612,201
1.01.01	Cash and cash equivalents	16,277	47,819
1.01.02	Financial investments	746,598	987,916
1.01.02.01	Cash investments, at fair value through profit or loss	17,312	20,965
1.01.02.01.02	Securities posted at fair value	17,312	20,965
1.01.02.03	Financial investments measured at amortized cost	729,286	966,951
1.01.03	Accounts receivable	867,217	1,067,088
1.01.03.01	Trade receivables	860,074	1,063,193
1.01.03.02	Other receivables	7,143	3,895
1.01.04	Inventories	410,940	395,144
1.01.06	Taxes recoverable	76,780	69,792
1.01.06.01	Current taxes recoverable	76,780	69,792
1.01.06.01.01	Tax credits	23,264	46,095
1.01.06.01.02	Income tax and social contribution recoverable	53,516	23,697
1.01.07	Prepaid expenses	15,963	13,389
1.01.08	Other current assets	42,333	31,053
1.01.08.03	Other	42,333	31,053
1.02	Non-current assets	1,912,507	1,864,516
1.02.01	Long-term receivables	456,457	450,979
1.02.01.01	Cash investments, at fair value through profit or loss	170,160	171,215
1.02.01.01.01	Securities, at fair value	170,160	171,215
1.02.01.03	Financial investments measured at amortized cost	241,485	238,240
1.02.01.04	Accounts receivable	9,408	9,420
1.02.01.04.01	Trade receivables	9,330	9,335
1.02.01.04.02	Other receivables	78	85
1.02.01.07	Deferred taxes	19,140	19,918
1.02.01.07.01	Deferred income tax and social contribution tax	19,140	19,918
1.02.01.08	Prepaid expenses	1,416	1,929
1.02.01.09	Credits with related parties	3,517	2,794
1.02.01.09.02	Credits with subsidiaries	3,517	2,794
1.02.01.10	Other non-current assets	11,331	7,463
1.02.01.10.03	Judicial deposits and blocks	526	520
1.02.01.10.04	Taxes recoverable	5,519	1,657
1.02.01.10.05	Others	5,286	5,286
1.02.02	Investments	828,423	779,614
1.02.02.01	Equity interests	828,011	779,202
1.02.02.01.01	Equity interest in affiliated company	686,429	674,182
1.02.02.01.02	Interests in subsidiaries	135,033	99,368
1.02.02.01.04	Other Investments	6,549	5,652
1.02.02.02	Investment property	412	412
1.02.03	Property, plant and equipment	554,820	561,224
1.02.03.01	Property, plant and equipment in service	512,824	513,487
1.02.03.03	Construction in progress	41,996	47,737

Parent Company Financial Statements / Balance Sheet – Assets

(R\$ thousand)

Account Code	Account Description	Current quarter 3/31/2026	Prior year 12/31/2025
1.02.04	Intangible assets	72,807	72,699
1.02.04.01	Intangible assets	72,807	72,699
1.02.04.01.02	Intangible assets	72,807	72,699

Parent Company Financial Statements / Balance Sheet – Liabilities and Equity**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Current quarter 3/31/2026	Prior year 12/31/2025
2	Total liabilities	4,088,615	4,476,717
2.01	Current liabilities	885,724	1,297,768
2.01.01	Social and labor obligations	98,120	95,819
2.01.01.01	Social obligations	24,850	19,999
2.01.01.02	Labor obligations	73,270	75,820
2.01.02	Trade payables	76,056	47,585
2.01.02.01	Domestic suppliers	65,975	45,151
2.01.02.02	Foreign suppliers	10,081	2,434
2.01.03	Tax obligations	46,907	35,739
2.01.03.01	Federal tax obligations	42,162	31,522
2.01.03.01.01	Income tax and social contribution tax payable	3,147	0
2.01.03.01.02	Taxes and contributions	39,015	31,522
2.01.03.02	State tax obligations	4,711	4,137
2.01.03.03	Municipal tax obligations	34	80
2.01.04	Borrowings	135,804	55,636
2.01.04.01	Borrowings	135,804	55,636
2.01.04.01.01	In local currency	3,309	3,397
2.01.04.01.02	In foreign currency	132,495	52,239
2.01.05	Other obligations	516,314	1,060,552
2.01.05.02	Other	516,314	1,060,552
2.01.05.02.01	Dividends and interest on equity payable	448,762	979,985
2.01.05.02.04	Contractual obligations	5,293	6,928
2.01.05.02.05	Commissions payable	44,386	56,634
2.01.05.02.06	Advances from clients	12,052	13,028
2.01.05.02.07	Other payables	5,821	3,977
2.01.06	Provisions	12,523	2,437
2.01.06.01	Tax, social security, labor and civil provisions	12,523	2,437
2.01.06.01.01	Tax provisions	10,289	0
2.01.06.01.02	Social security and labor provisions	1,273	926
2.01.06.01.04	Civil provisions	961	1,511
2.02	Non-current liabilities	29,073	24,991
2.02.01	Borrowings	13,719	13,433
2.02.01.01	Borrowings	13,719	13,433
2.02.01.01.01	In local currency	13,719	13,433
2.02.02	Other obligations	1,389	1,597
2.02.02.02	Others	1,389	1,597
2.02.02.02.04	Other Accounts payable	1,389	1,597
2.02.04	Provisions	13,965	9,961
2.02.04.01	Tax, social security, labor and civil provisions	13,965	9,961
2.02.04.01.01	Tax provisions	12,477	8,059
2.02.04.01.02	Social security and labor provisions	1,482	1,896
2.02.04.01.04	Civil provisions	6	6
2.03	Equity	3,173,818	3,153,958
2.03.01	Share capital	2,882,488	2,882,488
2.03.02	Capital reserves	2,528	7,925

Parent Company Financial Statements / Balance Sheet – Liabilities and Equity**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Current quarter 3/31/2026	Prior year 12/31/2025
2.03.02.04	Stock options	2,528	7,925
2.03.04	Revenue reserves	279,843	250,076
2.03.04.01	Legal reserve	76,043	73,112
2.03.04.02	Reserve under the bylaws	14,203	12,547
2.03.04.07	Tax incentive reserve	139,157	95,640
2.03.04.08	Additional dividend proposed	0	1,127
2.03.04.10	Interest on equity	24,750	67,650
2.03.04.11	Interim dividends	25,690	0
2.03.07	Cumulative translation adjustments	8,959	13,469

Parent Company Financial Statements / Statement of Income**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Accumulated of current year 1/1/2026 to 3/31/2026	Accumulated of current year 1/1/2025 to 3/31/2025
3.01	Revenue from sale of goods and/or services	502,836	551,827
3.02	Cost of goods and/or services sold	-293,889	-303,994
3.03	Gross profit	208,947	247,833
3.04	Operating expenses	-167,027	-199,689
3.04.01	Selling expenses	-118,180	-119,861
3.04.02	General and administrative expenses	-29,874	-28,991
3.04.04	Other operating income	1,390	1,165
3.04.05	Other operating expenses	-18,389	-6,599
3.04.06	Equity in the results of investees	-1,974	-45,403
3.05	Profit before finance result and taxes	41,920	48,144
3.06	Financial result	72,612	87,568
3.06.01	Financial income	101,605	118,714
3.06.02	Finance expenses	-28,993	-31,146
3.07	Profit before taxes on income	114,532	135,712
3.08	Income tax and social contribution on income	-12,394	-22,348
3.08.01	Current	-11,616	-19,529
3.08.02	Deferred	-778	-2,819
3.09	Profit for the period from continuing operations	102,138	113,364
3.11	Profit for the period	102,138	113,364
3.99	Earnings per share - (reais /share)		
3.99.01	Basic earnings per share		
3.99.01.01	Common shares	0.1134	0.1257
3.99.02	Diluted earnings per share		
3.99.02.01	Common shares	0.1134	0.1257

Parent Company Financial Statements / Statement of Comprehensive Income

(R\$ thousand)

Account Code	Account Description	Accumulated of current year 1/1/2026 to 3/31/2026	Accumulated of current year 1/1/2025 to 3/31/2025
4.01	Profit for the period	102,138	113,364
4.02	Other comprehensive income	-4,510	-5,887
4.02.01	Cumulative translation adjustments	-4,510	-5,887
4.03	Comprehensive income for the period	97,628	107,477

Parent Company Financial Statements / Statement of Cash Flows – Indirect Method (R\$ thousand)

Account Code	Account Description	Accumulated of	Accumulated of
		current year 1/1/2026 to 3/31/2026	current year 1/1/2025 to 3/31/2025
6.01	Net cash provided by operating activities	281,737	336,040
6.01.01	Cash generated from operations	75,966	105,861
6.01.01.01	Profit for the period	102,138	113,364
6.01.01.02	Equity in the results of investees	1,974	45,403
6.01.01.03	Depreciation and amortization	23,629	21,632
6.01.01.04	Residual value after write-down the property, plant and equipment and intangible	178	132
6.01.01.05	Deferred income tax and social contribution tax	778	2,819
6.01.01.06	Stock option or subscription plan	1,670	1,529
6.01.01.07	Reducing accounts receivable from clients	-24,257	-21,515
6.01.01.08	Estimated losses for obsolete inventories	1,120	368
6.01.01.09	Provision for labor, tax and civil risks	14,090	-762
6.01.01.10	Interest expenses on loans and financings	368	279
6.01.01.11	Interest income on financial investments	-40,510	-51,450
6.01.01.12	Fair value of equity financial instruments	1,092	1,075
6.01.01.13	Foreign exchange variation, net	-4,185	-7,600
6.01.01.14	Result from the sale of shares – stock option plan	-2,119	0
6.01.01.15	Business combination movement	0	587
6.01.02	Changes in assets and liabilities	202,624	226,291
6.01.02.01	Trade receivables	227,381	261,598
6.01.02.02	Inventories	-16,916	-9,033
6.01.02.03	Tax Credits	18,969	44,501
6.01.02.04	Other receivables	-47,130	-29,896
6.01.02.05	Trade payables	28,471	2,556
6.01.02.06	Salaries and social charges payable	2,301	-16,396
6.01.02.07	Tax obligations	2,771	2,957
6.01.02.10	Advances from clients	-976	-15,280
6.01.02.11	Other payables	-12,247	-14,716
6.01.03	Other	3,147	3,888
6.01.03.01	Income tax and social contribution tax paid	3,147	3,888
6.02	Net cash provided by (used in) investing activities	205,742	-469,615
6.02.01	Subscriptions of capital	-55,623	-43,490
6.02.02	Capital Reductions	161	958
6.02.03	Purchases of property, plant and equipment and intangible	-17,342	-28,545
6.02.04	Financial investments	-430,000	-1,211,011
6.02.05	Redemption of financial investments	667,559	768,302
6.02.06	Interest received of financial investments	40,987	44,171
6.03	Net cash used in financing activities	-519,021	131,545
6.03.01	New borrowings	177,346	200,843
6.03.02	Payments of loans and financings	-92,924	-68,038
6.03.03	Interest paid on loans and financings	-151	-105
6.03.04	Purchase of treasury shares	-9,046	-4,836
6.03.05	Sale of treasury shares through exercise of purchase option	5,754	3,681
6.03.06	Dividends paid	-600,000	0
6.05	Increase (decrease) in cash and equivalents	-31,542	-2,030

Parent Company Financial Statements / Statement of Cash Flows – Indirect Method

(R\$ thousand)

Account Code	Account Description	Accumulated of current year 1/1/2026 to 3/31/2026	Accumulated of current year 1/1/2025 to 3/31/2025
6.05.01	Cash and cash equivalents at the beginning of the period	47,819	48,016
6.05.02	Cash and cash equivalents at the end of the period	16,277	45,986

Parent Company Financial Statements / Statement of Changes in Equity – 1/1/2026 to 3/31/2026

(R\$ thousand)	Account Description	Paid-up share capital	Capital reserves, stock options and treasury shares	Revenue reserves	Retained earnings (accumulated deficit)	Other comprehensive income (loss)	Equity
5.01	Opening balances	2,882,488	7,925	250,076	0	13,469	3,153,958
5.02	Previous Exercise Adjustments	0	0	0	0	0	0
5.03	Adjusted opening balances	2,882,488	7,925	250,076	0	13,469	3,153,958
5.04	Capital transactions with owners	0	-5,397	-16,681	-55,690	0	-77,768
5.04.02	Share issue expenditures	0	-3,775	1,656	0	0	-2,119
5.04.03	Stock options	0	1,670	0	0	0	1,670
5.04.04	Treasury shares purchased	0	-9,046	0	0	0	-9,046
5.04.05	Treasury shares sold	0	5,754	0	0	0	5,754
5.04.06	Dividends	0	0	-1,127	0	0	-1,127
5.04.07	Interest on equity	0	0	-67,650	0	0	-67,650
5.04.08	Interim dividends	0	0	25,690	-25,690	0	0
5.04.09	Interest on equity counted as part of total dividends	0	0	24,750	-30,000	0	-5,250
5.05	Total comprehensive income	0	0	0	102,138	-4,510	97,628
5.05.01	Profit for the period	0	0	0	102,138	0	102,138
5.05.02	Other comprehensive income	0	0	0	0	-4,510	-4,510
5.05.02.04	Translation adjustments for the period	0	0	0	0	-4,510	-4,510
5.06	Internal changes in equity	0	0	46,448	-46,448	0	0
5.06.01	Transfer to reserves	0	0	46,448	-46,448	0	0
5.07	Closing balances	2,882,488	2,528	279,843	0	8,959	3,173,818

Parent Company Financial Statements / Statement of Changes in Equity – 1/1/2025 to 3/31/2025

(R\$ thousand)	Account Description	Paid-up share capital	Capital reserves, stock options and treasury shares	Revenue reserves	Retained earnings (accumulated deficit)	Other comprehensive income (loss)	Equity
5.01	Opening balances	2,256,130	3,722	1,764,178	0	16,916	4,040,946
5.02	Previous Exercise Adjustments	0	0	0	0	0	0
5.03	Adjusted opening balances	2,256,130	3,722	1,764,178	0	16,916	4,040,946
5.04	Capital transactions with owners	0	-1,414	-154,724	-57,547	0	-213,685
5.04.02	Share issue expenditures	0	-1,788	1,788	0	0	0
5.04.03	Stock options	0	1,529	0	0	0	1,529
5.04.04	Treasury shares purchased	0	-4,836	0	0	0	-4,836
5.04.05	Treasury shares sold	0	3,681	0	0	0	3,681
5.04.06	Dividends	0	0	-120,559	0	0	-120,559
5.04.07	Interest on equity	0	0	-93,500	0	0	-93,500
5.04.08	Interim dividends	0	0	57,547	-57,547	0	0
5.05	Total comprehensive income	0	0	0	113,364	-5,887	107,477
5.05.01	Profit for the period	0	0	0	113,364	0	113,364
5.05.02	Other comprehensive income	0	0	0	0	-5,887	-5,887
5.05.02.04	Translation adjustments for the period	0	0	0	0	-5,887	-5,887
5.06	Internal changes in equity	0	0	55,817	-55,817	0	0
5.06.01	Transfer to reserves	0	0	55,817	-55,817	0	0
5.07	Closing balances	2,256,130	2,308	1,665,271	0	11,029	3,934,738

Parent Company Financial Statements / Statement of Value Added**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Accumulated of current year 1/1/2026 to 3/31/2026	Accumulated of current year 1/1/2025 to 3/31/2025
7.01	Revenue	571,580	622,623
7.01.01	Sale of goods and services	571,081	623,561
7.01.02	Other revenue	476	-800
7.01.04	Change in provision for impairment of trade receivables	23	-138
7.02	Inputs acquired from third parties	-270,366	-294,774
7.02.01	Cost of sales and services	-139,308	-152,927
7.02.02	Materials, energy, outsourced services and other	-129,938	-141,479
7.02.03	Impairment/recovery of assets	-1,120	-368
7.03	Gross value added	301,214	327,849
7.04	Retentions	-18,920	-17,324
7.04.01	Depreciation, amortization and depletion	-18,920	-17,324
7.05	Net value added generated by the Company	282,294	310,525
7.06	Value added received by transfer	101,381	75,697
7.06.01	Equity in the results of investees	-1,974	-45,403
7.06.02	Financial income	103,311	121,065
7.06.03	Other	44	35
7.07	Total value added to distribute	383,675	386,222
7.08	Distribution of value added	383,675	386,222
7.08.01	Personnel	159,037	157,783
7.08.01.01	Salaries and wages	131,763	129,128
7.08.01.02	Benefits	15,443	16,126
7.08.01.03	Employee time of service guarantee fund (FGTS)	11,831	12,529
7.08.02	Taxes and contributions	95,319	82,577
7.08.02.01	Federal	85,323	72,141
7.08.02.02	State	9,574	10,098
7.08.02.03	Municipal	422	338
7.08.03	Remuneration of third parties' capital	27,181	32,498
7.08.03.01	Interest	25,759	31,146
7.08.03.02	Rentals	1,422	1,352
7.08.04	Remuneration of own capital	102,138	113,364
7.08.04.01	Interest on equity	30,000	0
7.08.04.02	Dividends	25,690	57,547
7.08.04.03	Profits reinvested	46,448	55,817

Consolidated Financial Statements / Balance Sheet – Assets**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Current year 3/31/2026	Prior year 12/31/2025
1	Total assets	4,106,725	4,501,382
1.01	Current assets	2,302,510	2,705,848
1.01.01	Cash and cash equivalents	53,820	70,158
1.01.02	Financial investments	746,598	987,916
1.01.02.01	Cash investments, at fair value through profit or loss	17,312	20,965
1.01.02.01.02	Securities posted at fair value	17,312	20,965
1.01.02.03	Financial investments measured at amortized cost	729,286	966,951
1.01.03	Accounts receivable	862,718	1,038,252
1.01.03.01	Trade receivables	855,494	1,034,319
1.01.03.02	Other receivables	7,224	3,933
1.01.04	Inventories	493,224	483,533
1.01.06	Taxes recoverable	84,948	78,303
1.01.06.01	Current taxes recoverable	84,948	78,303
1.01.06.01.01	Tax credits	30,887	54,306
1.01.06.01.02	Income tax and social contribution recoverable	54,061	23,997
1.01.07	Prepaid expenses	17,282	15,271
1.01.08	Other current assets	43,920	32,415
1.01.08.03	Other	43,920	32,415
1.02	Non-current assets	1,804,215	1,795,534
1.02.01	Long-term receivables	453,152	448,467
1.02.01.01	Cash investments, at fair value through profit or loss	170,160	171,215
1.02.01.01.01	Securities, at fair value	170,160	171,215
1.02.01.03	Financial investments measured at amortized cost	241,485	238,240
1.02.01.04	Accounts receivable	9,647	9,672
1.02.01.04.01	Trade receivables	9,330	9,335
1.02.01.04.02	Other receivables	317	337
1.02.01.07	Deferred taxes	18,934	19,716
1.02.01.07.01	Deferred income tax and social contribution tax	18,934	19,716
1.02.01.08	Prepaid expenses	1,473	1,990
1.02.01.10	Other non-current assets	11,453	7,634
1.02.01.10.03	Judicial deposits and blocks	526	571
1.02.01.10.04	Tax credits	5,641	1,777
1.02.01.10.06	Other assets	5,286	5,286
1.02.02	Investments	693,390	680,246
1.02.02.01	Equity interests	692,978	679,834
1.02.02.01.01	Equity interest in affiliated company	686,429	674,182
1.02.02.01.05	Other investments	6,549	5,652
1.02.02.02	Investment property	412	412
1.02.03	Property, plant and equipment	556,451	563,239
1.02.03.01	Property, plant and equipment in service	513,363	514,102
1.02.03.02	Right of use to leasing	1,092	1,400
1.02.03.03	Construction in progress	41,996	47,737
1.02.04	Intangible assets	101,222	103,582
1.02.04.01	Intangible assets	84,927	86,404

Consolidated Financial Statements / Balance Sheet – Assets

(R\$ thousand)

Account Code	Account Description	Current year 3/31/2026	Prior year 12/31/2025
1.02.04.01.02	Intangible assets	84,927	86,404
1.02.04.02	Goodwill	16,295	17,178

Consolidated Financial Statements / Balance Sheet – Liabilities and Equity**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Current year 3/31/2026	Prior year 12/31/2025
2	Total liabilities and equity	4,106,725	4,501,382
2.01	Current liabilities	903,834	1,322,215
2.01.01	Social and labor obligations	99,562	97,155
2.01.01.01	Social obligations	25,064	20,232
2.01.01.02	Labor obligations	74,498	76,923
2.01.02	Trade payables	81,285	56,927
2.01.02.01	Domestic suppliers	65,975	45,151
2.01.02.02	Foreign suppliers	15,310	11,776
2.01.03	Tax obligations	47,924	36,511
2.01.03.01	Federal tax obligations	43,176	31,740
2.01.03.01.02	Taxes and contributions	43,176	31,740
2.01.03.02	State tax obligations	4,711	4,679
2.01.03.03	Municipal tax obligations	37	92
2.01.04	Borrowings	136,968	56,916
2.01.04.01	Borrowings	135,804	55,636
2.01.04.01.01	In local currency	3,309	3,397
2.01.04.01.02	In foreign currency	132,495	52,239
2.01.04.03	Financing by leasing contracts	1,164	1,280
2.01.05	Other obligations	525,572	1,072,269
2.01.05.02	Other	525,572	1,072,269
2.01.05.02.01	Dividends and interest on equity payable	448,762	979,985
2.01.05.02.04	Contractual obligations	5,293	6,928
2.01.05.02.05	Commissions payable	44,386	56,634
2.01.05.02.06	Advances from clients	15,427	19,681
2.01.05.02.07	Other payables	11,704	9,041
2.01.06	Provisions	12,523	2,437
2.01.06.01	Tax, social security, labor and civil provisions	12,523	2,437
2.01.06.01.01	Tax provisions	10,289	0
2.01.06.01.02	Social security and labor provisions	1,273	926
2.01.06.01.04	Civil provisions	961	1,511
2.02	Non-current liabilities	29,073	25,209
2.02.01	Borrowings	13,719	13,651
2.02.01.01	Borrowings	13,719	13,433
2.02.01.01.01	In local currency	13,719	13,433
2.02.01.03	Financing by leasing contracts	0	218
2.02.02	Other obligations	1,389	1,597
2.02.02.02	Others	1,389	1,597
2.02.02.02.04	Other debits	1,389	1,597
2.02.04	Provisions	13,965	9,961
2.02.04.01	Tax, social security, labor and civil provisions	13,965	9,961
2.02.04.01.01	Tax provisions	12,477	8,059
2.02.04.01.02	Social security and labor provisions	1,482	1,896
2.02.04.01.04	Civil provisions	6	6
2.03	Consolidated equity	3,173,818	3,153,958
2.03.01	Share capital	2,882,488	2,882,488

Consolidated Financial Statements / Balance Sheet – Liabilities and Equity**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Current year 3/31/2026	Prior year 12/31/2025
2.03.02	Capital reserves	2,528	7,925
2.03.02.04	Stock options	2,528	7,925
2.03.04	Revenue reserves	279,843	250,076
2.03.04.01	Legal reserve	76,043	73,112
2.03.04.02	Reserve under the bylaws	14,203	12,547
2.03.04.07	Tax incentive reserve	139,157	95,640
2.03.04.08	Additional dividend proposed	0	1,127
2.03.04.10	Interest on equity	24,750	67,650
2.03.04.11	Interim dividends	25,690	0
2.03.07	Cumulative translation adjustments	8,959	13,469

Consolidated Financial Statements / Statement of Income**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Accumulated of current year 1/1/2026 to 3/31/2026	Accumulated of current year 1/1/2025 to 3/31/2025
3.01	Revenue from sale of goods and/or services	533,843	563,824
3.02	Cost of goods and/or services sold	-303,770	-300,310
3.03	Gross profit	230,073	263,514
3.04	Operating expenses	-188,512	-215,686
3.04.01	Selling expenses	-141,957	-155,973
3.04.02	General and administrative expenses	-33,150	-31,621
3.04.04	Other operating income	2,037	1,395
3.04.05	Other operating expenses	-17,070	-27,989
3.04.06	Equity in the results of investees	1,628	-1,498
3.05	Profit before finance result and taxes	41,561	47,828
3.06	Financial result	73,105	88,097
3.06.01	Financial income	103,890	119,478
3.06.02	Finance expenses	-30,785	-31,381
3.07	Profit before taxes on income	114,666	135,925
3.08	Income tax and social contribution on income	-12,528	-22,561
3.08.01	Current	-11,746	-19,614
3.08.02	Deferred	-782	-2,947
3.09	Profit for the period from continuing operations	102,138	113,364
3.11	Consolidated profit for the period	102,138	113,364
3.11.01	Attributable to owners of the parent company	102,138	113,364
3.99	Earnings per share - (reais /share)		
3.99.01	Basic earnings per share		
3.99.01.01	Common shares	0.1134	0.1257
3.99.02	Diluted earnings per share		
3.99.02.01	Common shares	0.1134	0.1257

Consolidated Financial Statements / Statement of Comprehensive Income

(R\$ thousand)

Account Code	Account Description	Accumulated of current year 1/1/2026 to 3/31/2026	Accumulated of current year 1/1/2025 to 3/31/2025
4.01	Consolidated profit for the period	102,138	113,364
4.02	Other comprehensive income	-4,510	-5,887
4.02.01	Cumulative translation adjustments	-4,510	-5,887
4.03	Consolidated comprehensive income for the period	97,628	107,477
4.03.01	Attributable to owners of the parent	97,628	107,477

Consolidated Financial Statements / Statement of Cash Flows – Indirect Method**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Accumulated of current quarter 1/1/2026 to 3/31/2026	Accumulated of current quarter 1/1/2025 to 3/31/2025
6.01	Net cash provided by operating activities	253,270	327,501
6.01.01	Cash generated from operations	67,854	76,765
6.01.01.01	Profit for the period	102,138	113,364
6.01.01.02	Equity in the results of investees	-1,628	1,498
6.01.01.03	Depreciation and amortization	24,599	25,704
6.01.01.04	Residual value after write-down the property, plant and equipment and intangible	178	12,552
6.01.01.05	Deferred income tax and social contribution tax	782	2,947
6.01.01.06	Stock option plan or subscription plan	1,670	1,529
6.01.01.07	Reducing accounts receivable from clients	-24,277	-20,965
6.01.01.08	Estimated losses for obsolete inventories	-1,488	5,692
6.01.01.09	Provision for labor, tax and civil risks	14,090	-762
6.01.01.10	Interest expense on loans, financings and leasing contracts	374	332
6.01.01.11	Interest income on financial investments	-40,510	-51,450
6.01.01.12	Fair value of equity financial instruments	1,092	1,075
6.01.01.13	Foreign exchange variation, net	-7,047	-12,450
6.01.01.14	Result from the sale of shares – stock option plan	-2,119	0
6.01.01.15	Rental Write-Off Amount	0	-2,301
6.01.02	Changes in assets and liabilities	182,188	246,979
6.01.02.01	Trade receivables	203,107	259,362
6.01.02.02	Inventories	-8,203	10,569
6.01.02.03	Tax credits	19,555	44,428
6.01.02.04	Other receivables	-46,289	-24,892
6.01.02.05	Trade payables	24,358	-279
6.01.02.06	Salaries and social charges payable	2,407	-16,135
6.01.02.07	Tax obligations	2,935	2,943
6.01.02.09	Advances from clients	-4,254	-14,307
6.01.02.10	Other payables	-11,428	-14,710
6.01.03	Other	3,228	3,757
6.01.03.01	Income tax and social contribution tax paid	3,228	3,757
6.02	Net cash provided by (used in) investing activities	249,681	-455,884
6.02.01	Subscriptions of capital	-11,677	-24,430
6.02.02	Capital Reductions	161	958
6.02.03	Purchases of property, plant and equipment and intangible	-17,349	-33,874
6.02.04	Financial investments	-430,000	-1,211,011
6.02.05	Redemption of financial investments	667,559	768,302
6.02.06	Interest received of financial investments	40,987	44,171
6.03	Net cash used in financing activities	-519,289	128,637
6.03.01	New borrowings	177,346	200,843
6.03.02	Payments of loans, financings and leasing contracts	-93,186	-70,891
6.03.03	Interest paid on loans, financing and leasing contracts	-157	-160
6.03.04	Purchase of treasury shares	-9,046	-4,836
6.03.05	Sales of treasury shares through exercise of purchase option	5,754	3,681

Consolidated Financial Statements / Statement of Cash Flows – Indirect Method

(R\$ thousand)

Account Code	Account Description	Accumulated of current quarter 1/1/2026 to 3/31/2026	Accumulated of current quarter 1/1/2025 to 3/31/2025
6.03.04	Dividends paid	-600,000	0
6.05	Increase (decrease) in cash and equivalents	-16,338	254
6.05.01	Cash and cash equivalents at the beginning of the period	70,158	76,109
6.05.02	Cash and cash equivalents at the end of the period	53,820	76,363

Consolidated Financial Statements / Statement of Changes in Equity – 1/1/2026 to 3/31/2026

(R\$ thousand)	Account Description	Paid-up share capital	Capital reserves, stock options and treasury share	Revenue reserves	Retained earnings (accumulated deficit)	Other comprehensive income (loss)	Equity	Non-controlling interests	Consolidated equity
5.01	Opening balances	2,882,488	7,925	250,076	0	13,469	3,153,958	0	3,153,958
5.02	Previous Exercise Adjustments	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Adjusted opening balances	2,882,488	7,925	250,076	0	13,469	3,153,958	0	3,153,958
5.04	Capital transactions with owners	0	-5,397	-16,681	-55,690	0	-77,768	0	-77,768
5.04.02	Share issue expenditures	0	-3,775	1,656	0	0	-2,119	0	-2,119
5.04.03	Stock options	0	1,670	0	0	0	1,670	0	1,670
5.04.04	Treasury shares purchased	0	-9,046	0	0	0	-9,046	0	-9,046
5.04.05	Treasury shares sold	0	5,754	0	0	0	5,754	0	5,754
5.04.06	Dividends	0	0	-1,127	0	0	-1,127	0	-1,127
5.04.07	Interest on equity	0	0	-67,650	0	0	-67,650	0	-67,650
5.04.08	Interim dividends	0	0	25,690	-25,690	0	0	0	0
5.04.09	Interest on equity counted as part of total dividends	0	0	24,750	-30,000	0	-5,250	0	-5,250
5.05	Total comprehensive income	0	0	0	102,138	-4,510	97,628	0	97,628
5.05.01	Profit for the period	0	0	0	102,138	0	102,138	0	102,138
5.05.02	Other comprehensive income	0	0	0	0	-4,510	-4,510	0	-4,510
5.05.02.04	Translation adjustments for the period	0	0	0	0	-4,510	-4,510	0	-4,510
5.06	Internal changes in equity	0	0	46,448	-46,448	0	0	0	0
5.06.01	Transfer to reserves	0	0	46,448	-46,448	0	0	0	0
5.07	Closing balances	2,882,488	2,528	279,843	0	8,959	3,173,818	0	3,173,818

Consolidated Financial Statements / Statement of Changes in Equity – 1/1/2025 to 3/31/2025**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Paid-up share capital	Capital reserves, stock options and treasury share	Revenue reserves	Retained earnings (accumulated deficit)	Other comprehensive income (loss)	Equity	Non-controlling interests	Consolidated equity
5.01	Opening balances	2,256,130	3,722	1,764,178	0	16,916	4,040,946	0	4,040,946
5.02	Previous Exercise Adjustments	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Adjusted opening balances	2,256,130	3,722	1,764,178	0	16,916	4,040,946	0	4,040,946
5.04	Capital transactions with owners	0	-1,414	-154,724	-57,547	0	-213,685	0	-213,685
5.04.02	Share issue expenditures	0	-1,788	1,788	0	0	0	0	0
5.04.03	Stock options	0	1,529	0	0	0	1,529	0	1,529
5.04.04	Treasury shares purchased	0	-4,836	0	0	0	-4,836	0	-4,836
5.04.05	Treasury shares sold	0	3,681	0	0	0	3,681	0	3,681
5.04.06	Dividends	0	0	-120,559	0	0	-120,559	0	-120,559
5.04.07	Interest on equity	0	0	-93,500	0	0	-93,500	0	-93,500
5.04.08	Interim dividends	0	0	57,547	-57,547	0	0	0	0
5.05	Total comprehensive income	0	0	0	113,364	-5,887	107,477	0	107,477
5.05.01	Profit for the period	0	0	0	113,364	0	113,364	0	113,364
5.05.02	Other comprehensive income	0	0	0	0	-5,887	-5,887	0	-5,887
5.05.02.04	Translation adjustments for the period	0	0	0	0	-5,887	-5,887	0	-5,887
5.06	Internal changes in equity	0	0	55,817	-55,817	0	0	0	0
5.06.01	Transfer to reserves	0	0	55,817	-55,817	0	0	0	0
5.07	Closing balances	2,256,130	2,308	1,665,271	0	11,029	3,934,738	0	3,934,738

COMMENTS ON PERFORMANCE**Consolidated Financial Statements / Statement of Value Added****(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Accumulated of current quarter 1/1/2026 to 3/31/2026	Accumulated of current quarter 1/1/2025 to 3/31/2025
7.01	Revenue	603,241	618,393
7.01.01	Sale of goods and services	602,088	635,585
7.01.02	Other revenue	1,130	-16,471
7.01.04	Change in provision for impairment of trade receivables	23	-721
7.02	Inputs acquired from third parties	-300,700	-322,397
7.02.01	Cost of sales and services	-149,200	-151,239
7.02.02	Materials, energy, outsourced services and other	-152,467	-165,302
7.02.03	Impairment/recovery of assets	967	-5,856
7.03	Gross value added	302,541	295,996
7.04	Retentions	-19,889	-21,398
7.04.01	Depreciation, amortization and depletion	-19,889	-21,398
7.05	Net value added generated by the Company	282,652	274,598
7.06	Value added received by transfer	107,297	120,388
7.06.01	Equity in the results of investees	1,628	-1,498
7.06.02	Financial income	105,625	121,851
7.06.03	Other	44	35
7.07	Total value added to distribute	389,949	394,986
7.08	Distribution of value added	389,949	394,986
7.08.01	Personnel	163,260	166,019
7.08.01.01	Salaries and wages	135,315	136,796
7.08.01.02	Benefits	16,069	16,652
7.08.01.03	Employee time of service guarantee fund (FGTS)	11,876	12,571
7.08.02	Taxes and contributions	95,578	83,527
7.08.02.01	Federal	85,647	73,064
7.08.02.02	State	9,574	10,098
7.08.02.03	Municipal	357	365
7.08.03	Remuneration of third parties' capital	28,973	32,076
7.08.03.01	Interest	27,551	31,381
7.08.03.02	Rentals	1,422	695
7.08.04	Remuneration of own capital	102,138	113,364
7.08.04.01	Interest on equity	30,000	0
7.08.04.02	Dividends	25,690	57,547
7.08.04.03	Profits reinvested	46,448	55,817

COMMENTS ON PERFORMANCE

Sobral, May 7th, 2026 – GRENDENE (B3: *Novo Mercado* - GRND3) publishes results for 1Q26. IFRS (International Financial Reporting Standards) - compliant consolidation and presentation of financial data.

1Q26 vs. 1Q25 Results Highlights



Net Revenue
R\$ 533.8 million, down 5.3%



Net Revenue/Pair
R\$20.78, down 6,8%



Volume of Pairs
R\$ 25.7 million, up 1.6%



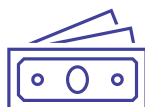
Gross Margin
43.1%, down 3.6 pp



Adjusted EBIT
R\$59.1 million, down 38,8%



Adjusted EBIT Margin
11.1%, down 6.0 pp



Adjusted Net Profit
R\$122.1 million, down 23,6%



Adjusted Net Margin
22.9%, down 5.4 p.p.

 **Alceu Albuquerque**
Investor Relations Officer
 **+55-54-2109-9011**
 dri@grendene.com.br
 <https://ri.grendene.com.br>

Videoconference with simultaneous translation into English

May 8th, 2026, at 10h30 a.m. Brasilia Time (BRT)

[Click here](#) to participate.

Number of Common Shares: 902,160,000
Number of Treasury Shares: 0
Price (March 31, 2026): R\$4.74 per share
Market Capitalization: R\$4.3 billion / US\$819.2 million

COMMENTS ON PERFORMANCE**Main Economic and Financial Indicators**

R\$ thousands	1Q25	1Q26	Variation 1Q26 / 1Q25
Gross Revenue	705,433	682,962	(3.2%)
Domestic Market	519,746	511,746	(1.5%)
Exports	185,687	171,216	(7.8%)
<i>Exports (US\$)</i>	31,770	32,571	2.5%
Net Revenue	563,824	533,843	(5.3%)
COGS	(300,310)	(303,770)	1.2%
Gross Profit	263,514	230,073	(12.7%)
Operating Expenses	(215,686)	(188,512)	(12.6%)
Adjusted Operating Expenses	(150,985)	(151,091)	0.1%
EBIT	47,828	41,561	(13.1%)
Adjusted EBIT	96,543	59,061	(38.8%)
EBITDA	73,532	66,160	(10.0%)
Adjusted EBITDA	122,247	83,660	(31.6%)
Reported Net Financial Income	88,097	73,105	(17.0%)
Adjusted Net Financial Income	86,599	74,733	(13.7%)
Net Profit	113,364	102,138	(9.9%)
Adjusted Net Profit	159,808	122,124	(23.6%)

Thousands of Pairs	1Q25	1Q26	Variation 1Q26 / 1Q25
Total Volume	25,294	25,689	1.6%
Domestic Market	17,657	19,303	9.3%
Exports	7,637	6,386	(16.4%)

R\$ per Pair	1Q25	1Q26	Variation 1Q26 / 1Q25
Total Gross Revenue	27.89	26.59	(4.7%)
Domestic Market	29.44	26.51	(10.0%)
Exports	24.31	26.81	10.3%
<i>Exports (US\$)</i>	4.16	5.10	22.6%
Net Revenue	22.29	20.78	(6.8%)
COGS	(11.87)	(11.82)	(0.4%)

Margins (%)	1Q25	1Q26	Variation 1Q26 / 1Q25
Gross	46.7%	43.1%	(3.6 pp)
EBIT	8.5%	7.8%	(0.7 pp)
Adjusted EBIT	18.0%	11.9%	(6.1 pp)
EBITDA	13.0%	12.4%	(0.6 pp)
Adjusted EBITDA	22.8%	16.8%	(6.0 pp)
Net	20.1%	19.1%	(1.0 pp)
Adjusted Net Margin	29.9%	24.6%	(5.3 pp)

USD 1.00 = R\$	1Q25	1Q26	Variation 1Q26 / 1Q25
Closing Dollar Rate	5.7422	5.2194	(9.1%)
Average (USD)	5.8447	5.2567	(10.1%)

COMMENTS ON PERFORMANCE

Analysis and Management Discussion

In 1Q26, the macroeconomic environment remained challenging for consumer spending, reflecting continued consumer selectivity, high household indebtedness, and intensified competition in the domestic market. This backdrop weighed on demand dynamics throughout the quarter, affecting purchasing behavior and the pace of inventory replenishment across the retail chain. The period was also marked by increased imports in the sector, requiring greater commercial discipline, mix adjustments and a stronger focus on categories and channels with higher inventory turnover.

In the International Market, the quarter was characterized by a more cautious environment, impacting the pace of orders and shipments, in line with broader economic factors affecting global trade. Volume declines were observed in key markets, particularly in Europe, Asia, and the Middle East, partially offset by stronger performance in selected regions, such as North America.

In this context, the Company reported total gross revenue of R\$ 682.9 million in 1Q26, a decrease of 3.2% compared to 1Q25. In the period, total volume reached 25.7 million pairs, up 1.6% year-over-year. Gross revenue performance reflects higher volumes combined with a decline in gross revenue per pair, which decreased by 4.7% in the quarter, primarily driven by changes in product mix, with a higher share of lower-priced categories.

In the Domestic Market, the Company operated in an environment of more selective demand, reflecting a more rational consumption pattern. This scenario affected sell-out dynamics in certain channels and, consequently, the pace of inventory replenishment across the supply chain, impacting purchasing decisions unevenly across sales channels.

Gross revenue in the Domestic Market totaled R\$ 511.7 million in 1Q26, down 1.5% compared to 1Q25, while total volume increased by 9.3%. Despite volume growth, gross revenue per pair in the Domestic Market declined by 10.0%, reflecting changes in product mix and a higher share of lower-priced categories, as previously discussed.

In the Domestic Market, Division 1 brands exhibited distinct dynamics. Lines positioned at more accessible price points and with higher inventory turnover delivered stronger volume growth, particularly Ipanema and men's categories, contributing positively to the Division's overall performance.

From a channel perspective, performance in the quarter also reflected divergent trends. Channels with higher volumes and inventory turnover, such as Self-Service and Indirect (distributors and wholesalers), delivered stronger performance during the period. Conversely, channels more dependent on sell-out, such as Department Stores and part of the retail segment, continued to operate in a more cautious environment, maintaining a cautious approach to inventory replenishment.

Sell-in and sell-out indicators for the quarter reinforce this trend. Sell-in increased, particularly in higher-turnover channels, while sell-out remained broadly stable, albeit with variations across channels. This dynamic suggests opportunistic restocking in certain channels, with no evidence of significant inventory build-up or structural imbalances across the supply chain.



Melissa's quarterly performance reflects lower foot traffic in retail stores, which weighed on sales momentum. In 1Q26, the brand's gross revenue increased by 6.9% compared to 1Q25, driven by an 11.5% increase in revenue per pair and growth in exports, which more than offset a 4.1% decline in volume, primarily impacted by the Domestic Market.

This performance reinforces the ongoing strategy of price premiumization and mix optimization, in the context of more selective demand and reduced store traffic.

In the Domestic Market, the brand's main distribution channel, volume trends reflected this environment more markedly, with declines in both sell-in and sell-out throughout the quarter. As illustrated in the chart, sell-out declined slightly more than sell-in, indicating a softer consumer environment and lower retail turnover.

COMMENTS ON PERFORMANCE

Conversely, the digital channel maintained a positive trajectory throughout the quarter, contributing to greater sales diversification and partially mitigating the slowdown in physical channels, although not fully offsetting the decline in consumer spending.

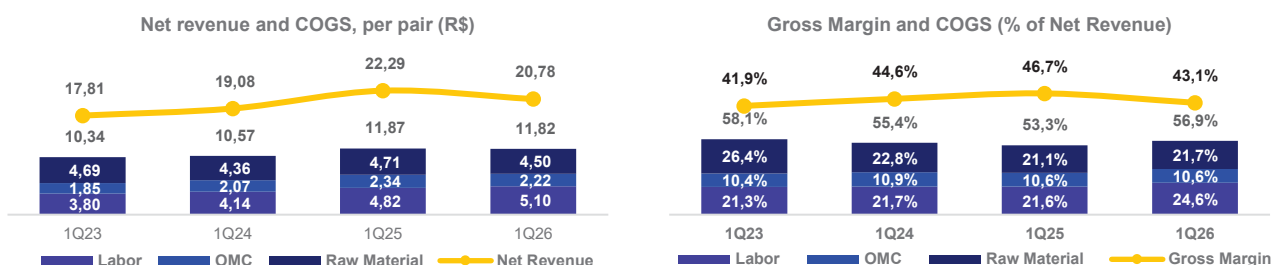
The channel's Gross Merchandise Value (GMV) reached R\$ 41.9 million in 1Q26, an increase of 18.3% compared to 1Q25, reflecting continued expansion and the strengthening of the commercial strategy.

In the International Market, performance reflected a more cautious environment. Gross export revenue totaled R\$ 171.2 million, down 7.8% compared to 1Q25, while export volume declined 16.4% to 6.4 million pairs. Despite lower volumes, gross revenue per pair increased by 10.3%, reflecting product mix and exchange rate effects during the period.

Net revenue totaled R\$ 533.8 million in the quarter, down 5.3% compared to 1Q25. In addition to the aforementioned price and product mix effects, the period was impacted by a higher incidence of discounts granted to customers, which further pressured the conversion from gross revenue to net revenue.

From an operational standpoint, cost of goods sold totaled R\$ 303.8 million, an increase of 1.2% compared to 1Q25. Given the decline in net revenue and revenue per unit, COGS represented 56.9% of net revenue, compared to 53.3% in the same period of the previous year.

The increase in the cost ratio mainly reflected the higher relative weight of labor in the cost structure and lower revenue per unit, which limited fixed cost dilution despite volume growth during the period. Raw materials and other manufacturing overheads showed a more controlled trend, partially mitigating this effect.



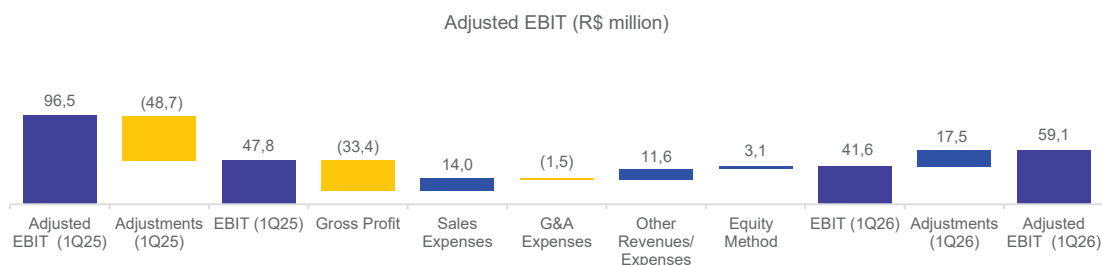
Gross profit in 1Q26 totaled R\$ 230.1 million, with a gross margin of 43.1%, reflecting the combined effects of product mix changes, lower revenue per unit and a higher relative weight of manufacturing costs.

Operating expenses totaled R\$ 188.5 million in the quarter, a decrease of 12.6% compared to 1Q25. Excluding non-recurring effects, operating expenses remained broadly stable, totaling R\$ 151.1 million in 1Q26, compared to R\$ 151.0 million in 1Q25 (+0.1%), reflecting disciplined management of commercial and administrative structures, despite lower operating leverage.

Selling expenses totaled R\$ 142.0 million in the quarter, down 9.0% compared to 1Q25, in line with the decline in revenue and primarily reflecting lower pressure from variable expenses, notably commissions, advertising and other expenses directly linked to sales volume.

General and administrative expenses totaled R\$ 33.2 million, up 4.8% year-over-year, primarily driven by higher personnel expenses, reflecting the reinstatement of payroll taxes and inflationary pressures on administrative costs.

As a result, reported EBIT totaled R\$ 41.6 million, with a margin of 7.8%. Excluding non-recurring effects and management reclassifications, adjusted EBIT totaled R\$ 59.1 million, with a margin of 11.9%. A detailed breakdown of these adjustments is presented in the section "EBIT – Non-recurring Adjustments / Management Reclassifications."



Net financial income totaled R\$ 73.1 million in the quarter, down 17.0% compared to 1Q25. On an adjusted basis, net financial income totaled R\$ 74.7 million, primarily reflecting a lower average balance of cash and financial investments over the period, due to the payment of part of the extraordinary dividends announced at the end of 2025.

COMMENTS ON PERFORMANCE

Net income for the period totaled R\$ 102.1 million, a decrease of 9.9% compared to 1Q25. Excluding non-recurring effects, adjusted net income totaled R\$ 122.1 million, primarily reflecting the operating environment during the quarter.

At the end of the period, the Company maintained a solid financial position, high liquidity, and disciplined capital management, preserving its operational capacity and flexibility to navigate changing market conditions.

At the same time, the international environment remains characterized by geopolitical instability, with potential implications for global trade dynamics, logistics costs and supply chains. Conflicts across various regions, as well as adjustments to trade and tariff policies, have affected the flow of goods, delivery times, and transportation costs, and have, at times, impacted demand in certain markets served by the Company.

In response, Grendene continues to closely monitor these developments, maintaining a prudent approach to the management of its international operations, with a focus on market diversification, disciplined capital allocation, and the preservation of its competitiveness.

Operating in a still challenging consumer environment, the Company remains focused on product mix and channel management, operational efficiency, and brand strengthening, while maintaining strategic consistency and preserving its ability to adapt and execute across market cycles.

COMMENTS ON PERFORMANCE

Highlights

Campaigns

Melissa + Susan Fang – A collaboration that brings together design, art and nature.



Melissa launched a collaboration with Chinese designer **Susan Fang**, reinforcing its strategy of innovation and positioning in the global fashion and lifestyle segment. The partnership combines the brand’s creative DNA with the designer’s signature aesthetic, resulting in a collection that reinterprets Melissa’s iconic styles through a contemporary and experimental approach. Known for her nature-inspired creations and distinctive aesthetic, Susan Fang incorporates elements such as sheer materials, floral shapes, and sculptural finishes into the designs. The collaboration enhances Melissa’s differentiation, expands the appeal of its portfolio, and strengthens the brand’s connection with consumers who value design, creativity, and international trends.

Melissa X Bend was developed in the quarter, inspired by the retro sneaker trend, revisiting classic low-top silhouettes and reinterpreting them through Melissa’s contemporary and signature design language. The model combines nostalgic references with a modern design, expressed through bold colors and finishes that reinforce its fashion-forward and urban positioning. With an updated retro aesthetic, Melissa X Bend connects past and present, aligning the brand’s portfolio with key streetwear trends. The launch strengthens Melissa’s relevance in the casual footwear segment and expands its appeal among consumers who value design, attitude, and identity.



Ipanema 2026 – Brazil Collection

Recognized globally for its sandals that combine comfort and style, Ipanema launched new collections inspired by the **BrasilCore** trend, highlighting elements and icons of Brazilian culture. The styles feature the brand’s signature quality and comfort, combined with versatility and contemporary design. With each new collection, Ipanema reinforces its identity and positioning, translating the essence and energy of the Brazilian spirit into products aligned with fashion trends and evolving consumer preferences.



Ipanema - La Dolce Vita

The collection features **four** distinctive **prints** that extend from the insole to the side of the sole, enhancing product design and reflecting key seasonal fashion trends. One design incorporates the **sardine**, a playful motif that has emerged as a standout in current print trends. Another highlight is the **lobster**, an iconic element gaining increasing prominence in contemporary collections. The line also includes a print inspired by the **Italian coast**, combining beach umbrellas and chairs typical of the European summer with striped elements that reinforce the coastal aesthetic. Finally, the version featuring **Sicilian lemons**, florals and striped details adds freshness and lightness to the fruit-inspired trend, resulting in a vibrant and sophisticated look.

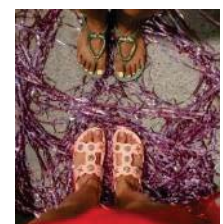
RIDER R POWER COMMUTER

Rider introduced a new slide in the quarter, developed through the combination of two of the brand’s iconic lines, **SLX Commuter** and **R Power**, reinforcing its commitment to innovation, functionality, and urban identity. The model combines comfort, stability and an adjustable fit, addressing the demands of urban mobility with practicality and contemporary design. The campaign reflects this positioning by connecting with different ways of experiencing urban environments, strengthening the brand’s presence in the functional streetwear segment.



ZAXY – Friends, Fun & Iconic Looks

Zaxy reflects the lifestyle of the real consumer: connected, diverse, and constantly on the move, bringing together design, trends, comfort, and personal expression. In a market that values authenticity and individual choices, Zaxy is a versatile and accessible brand, capable of accompanying its consumer in different moments, always celebrating her own unique style.



COMMENTS ON PERFORMANCE

Corporate Responsibility and Governance

As a participant in the Brazilian Federal Revenue Service’s (RFB) Confia Program, Grendene is classified under the Sintonia Program, reinforcing its commitment to transparency, compliance, and cooperation with tax authorities. The Program aims to encourage companies to adopt best practices and ensure regular compliance with their tax obligations, offering benefits and preferential treatment to those that achieve a high rating based on the compliance criteria established by the Brazilian Federal Revenue Service.



Corporate Responsibility: Engagement Aligned with the SDGs and Our Strategic Pillars



Throughout the quarter, we reinforced our commitment to the UN Sustainable Development Goals (SDGs) and our Strategic Pillars.

In January, we conducted the “Janeiro Branco” (White January) campaign, focused on raising awareness of mental health issues and promoting greater societal engagement on the topic. Throughout the month, we held two live sessions across all units, providing insights on emotional well-being, mental resilience, and healthy daily habits. We also created a space to address a current and sensitive topic: online gambling.

The discussion highlighted how betting can extend beyond entertainment and develop into addictive behavior, with potential real-world consequences such as financial losses, interpersonal conflicts, mood instability, and emotional distress. These sessions provided a forum for dialogue and reflection, reinforcing the importance of prioritizing mental health. This initiative is aligned with the People pillar and directly contributes to **SDG 3 – Good Health and Well-being**.

On **World Water Day**, observed on March 22, we reaffirmed our commitment to responsible water resource management. We have implemented practices focused on water efficiency across all facilities, including initiatives related to monitoring, reuse, loss reduction, and proper wastewater treatment. These actions reinforce our commitment to eco-efficiency, contribute to the preservation of a resource essential to life, and are directly aligned with **SDG 6 – Clean Water and Sanitation**, as well as our Sustainability pillar.

Recognitions and Awards

Grendene Recognized in the 2025 100 Open Startups Ranking – Brazil

Grendene was once again recognized in the 100 Open Startups Ranking, achieving 2nd place in the Fashion Industry and Retail category in Brazil, among the most attractive companies in the startup ecosystem. This recognition reflects the Company’s commitment to continuous innovation. We are proud of our journey and will continue to advance our innovation agenda, promoting accessible and sustainable fashion in a creative way, with a focus on strengthening relationships, fostering the ecosystem, and generating positive impact for the market and society.



Grendene Awarded the ESG-FIEC Seal

The certification, granted by the Federation of Industries of the State of Ceará (FIEC), assesses the maturity level of industrial organizations’ environmental, social and governance practices. In the certification process, the Company achieved the highest rating, Triple A (AAA), reflecting its adherence to ESG best practices, in accordance with technical criteria audited under the ESG-FIEC Certification Program, which recognizes companies committed to sustainable development across their economic, social, and environmental relationships.



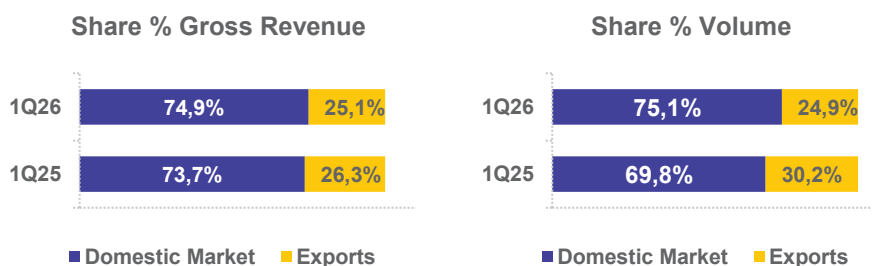
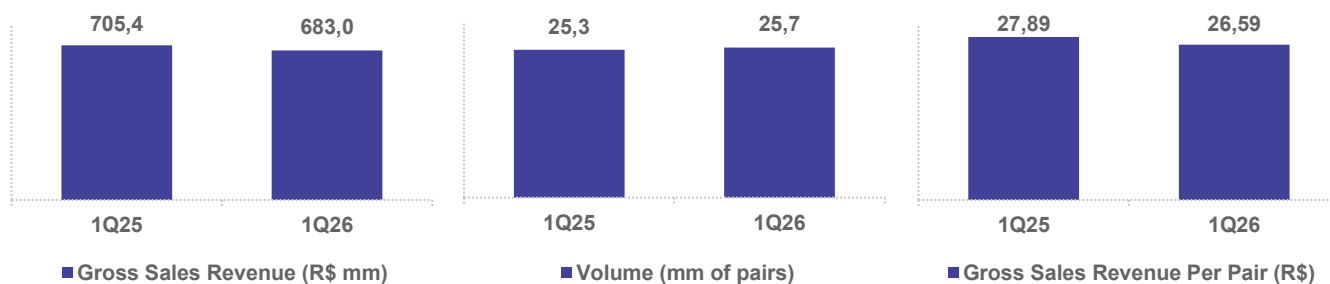
COMMENTS ON PERFORMANCE

Analysis of 1Q26 Operations (Consolidated IFRS Data)

Gross Sales Revenue

Total gross revenue reflected growth in the volume of pairs sold, combined with a shift in the sales mix toward lower-priced categories, which impacted revenue per pair for the period.

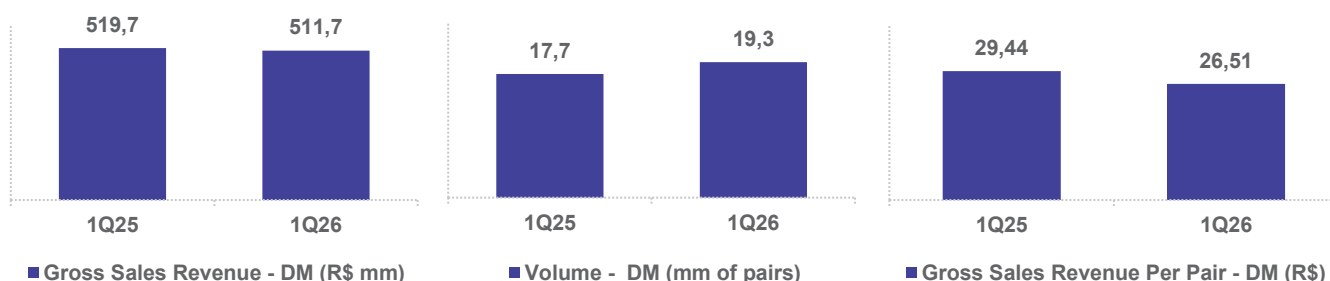
	1Q25	1Q26	Variation 1Q26 / 1Q25
Gross revenue (R\$ '000)	705,433	682,962	(3.2%)
Volume (thousands of pairs)	25,294	25,689	1.6%
Gross Revenue Per Pair (R\$)	27.89	26.59	(4.7%)



Gross Sales Revenue - Domestic Market (DM)

Gross revenue in the Domestic Market was impacted by a more selective consumption environment, reflecting a higher share of lower-priced categories, which pressured revenue per pair in the period.

	1Q25	1Q26	Variation 1Q26 / 1Q25
Gross revenue – DM (R\$ '000)	519,746	511,746	(1.5%)
Volume – DM (thousands of pairs)	17,657	19,303	9.3%
Gross Revenue per Pair - DM (R\$)	29.44	26.51	(10.0%)



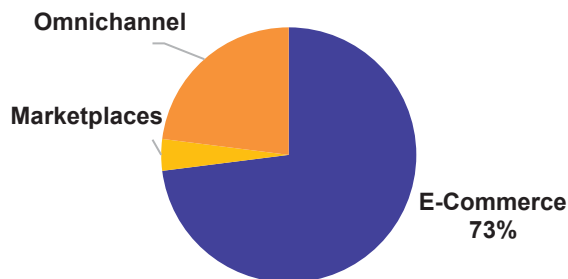
COMMENTS ON PERFORMANCE

Digital Commerce

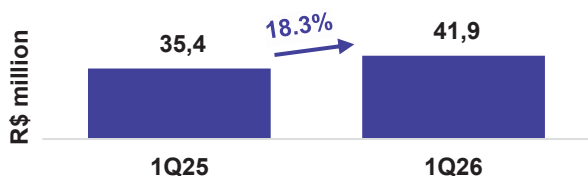
Key Indicators of the Quarter

- GMV Brazil grew to R\$41.9 million (up 18.3%) compared to R\$35.4 million in 1Q25.
- 223,000 pairs sold (up 13.5% vs. 1Q25).
- Recurring EBIT up 17.3% vs. 1Q25
- Conversion Rate Improvement: +18% vs. 1Q25, reflecting greater operational efficiency.
- Online Channel Penetration: 8.2% (up +1.4 pp) vs. 1Q25
- E-commerce remains the main sales channel for online stores.

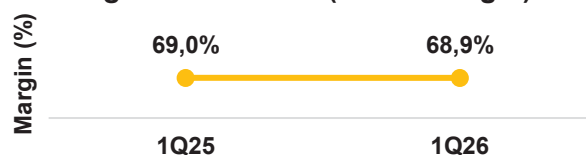
Online Sales Channels



Gross Merchandise Volume (GMV)



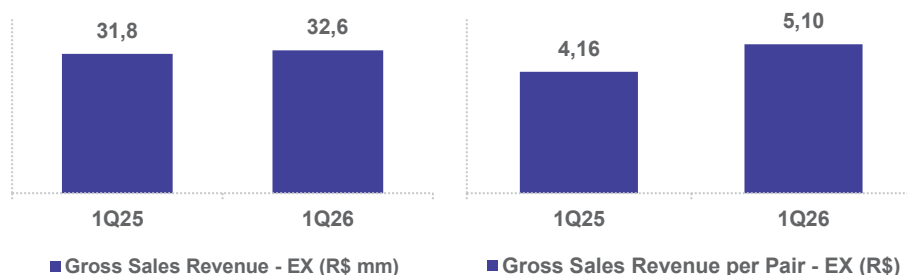
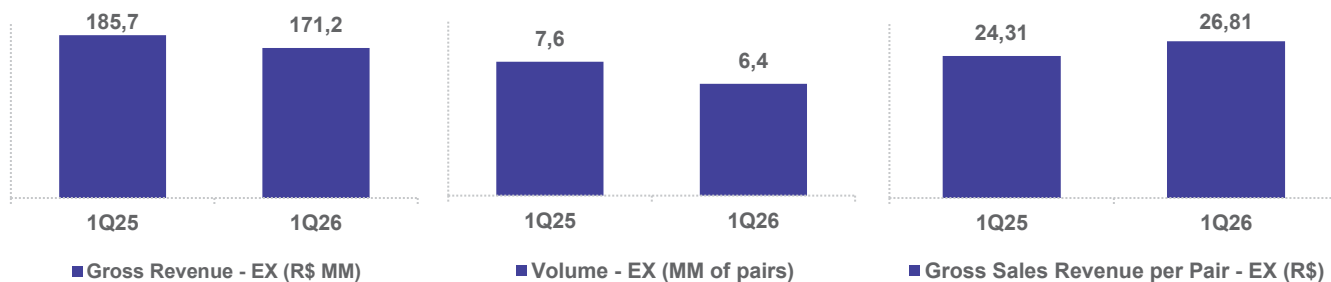
Digital Commerce (Gross Margin)



Gross Sales Revenue, Exports (EX)

Gross export revenue reflected the retraction of volumes in a more cautious international environment, partially mitigated by mix and exchange effects, which contributed to revenue per pair in the period.

	1Q25	1Q26	Variation 1Q26 / 1Q25
Gross revenue – EX (R\$ '000)	185,687	171,216	(7.8%)
Gross revenue – EX (US\$ '000)	31,770	32,571	2.5%
Volume – EX (thousands of pairs)	7,637	6,386	(16.4%)
Gross Revenue per pair – EX (R\$)	24.31	26.81	10.3%
Gross Revenue per pair – EX (US\$)	4.16	5.10	22.6%



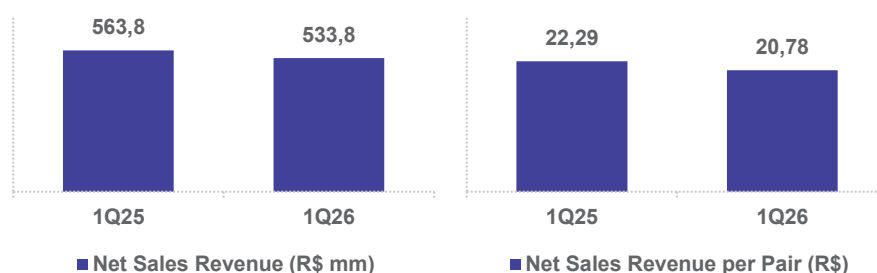
COMMENTS ON PERFORMANCE

According to data from MDIC/SECEX/ABICALÇADOS (Ministry of Development, Industry, and Trade / Foreign Trade Secretariat / Brazilian Footwear Industries Association), Brazilian footwear exports in 1Q26, compared to 1Q25, declined by 21.8% in revenue (in U.S. dollars), 16.6% in volume (pairs) and 6.2% in the average export price per pair (in U.S. dollars). In comparison, Grendene reported a 2.5% increase in gross revenue (in U.S. dollars) and a 22.6% increase in gross revenue per pair exported (in U.S. dollars), alongside a 16.4% decline in export volume (pairs). Grendene's share of Brazil's total export volume increased from 24.2% in 1Q25 to 24.3% in 1Q26.

Net Operating Revenue (NOR)

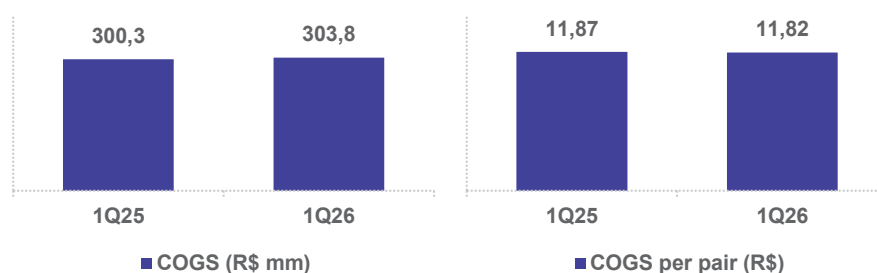
Net sales were impacted by lower revenue per pair and a higher incidence of discounts, which pressured the conversion from gross revenue to net revenue in the period.

	1Q25	1Q26	Variation 1Q26 / 1Q25
Net sales revenue (R\$ '000)	563,824	533,843	(5.3%)
Net Revenue per pair (R\$)	22.29	20.78	(6.8%)

**Cost of Goods Sold (COGS)**

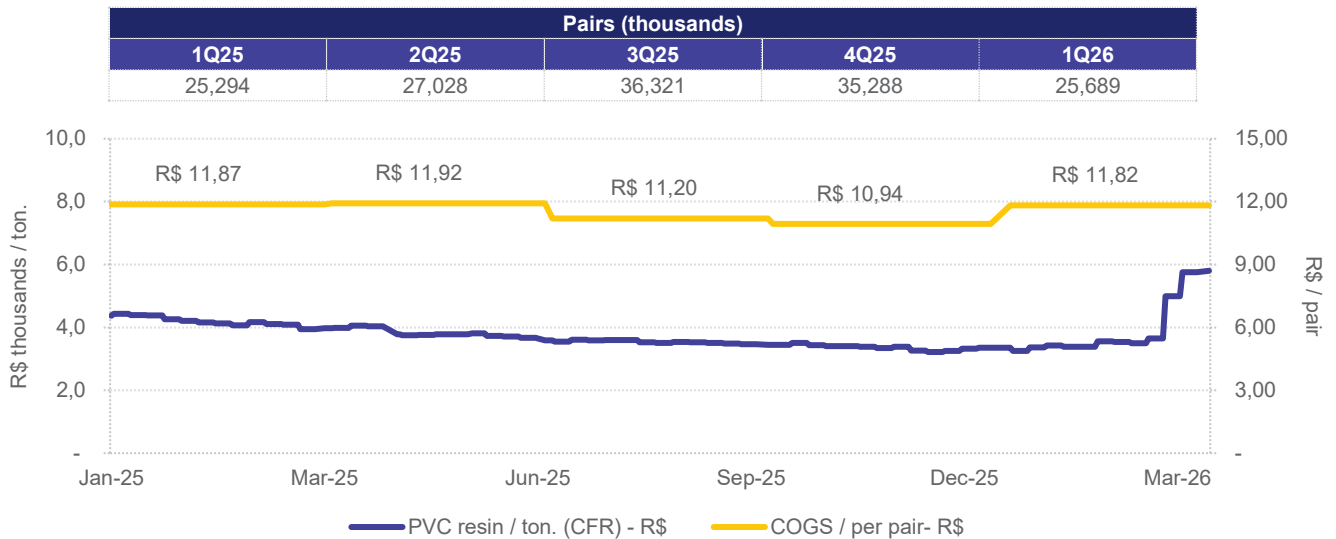
Cost of goods sold was impacted by the higher relative weight of labor in the cost structure and by the reduction in revenue per pair, which limited the dilution of fixed costs, despite volume growth in the period.

	1Q25	1Q26	Variation 1Q26 / 1Q25
COGS (R\$ '000)	300,310	303,770	1.2%
COGS per pair (R\$)	11.87	11.82	(0.4%)



The chart below depicts the market pricing fluctuation (ICIS-LOR) in USD converted to BRL for PVC resin, as well as the change in Grendene's average cost per pair, showing the behavior per pair in each quarter of 2025 and 2026.

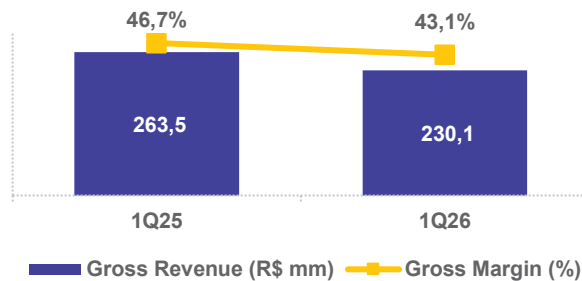
COMMENTS ON PERFORMANCE



Gross Profit

Gross profit was impacted by the reduction in revenue per pair and the higher weight of cost of goods sold, resulting in margin compression in the period.

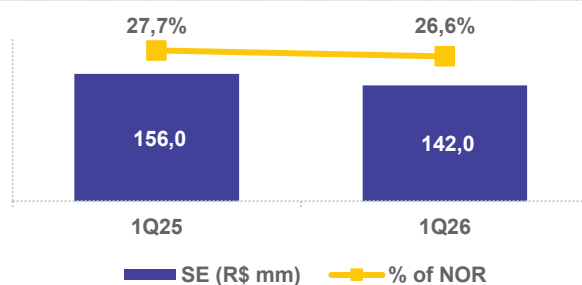
	1Q25	1Q26	Variation 1Q26 / 1Q25
Gross revenue (R\$ '000)	263,514	230,073	(12.7%)
Gross Margin (%)	46.7%	43.1%	(3.6 pp)



Selling Expenses (SE)

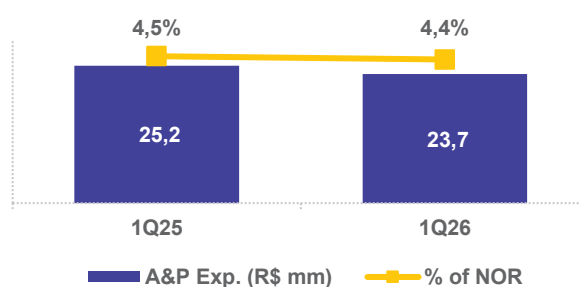
Selling expenses reflected lower pressure from variable expenses, in line with revenue dynamics in the period, notably commissions, advertising and other expenses directly associated with sales volume.

	1Q25	1Q26	Variation 1Q26 / 1Q25
Selling expenses (R\$ '000)	155,973	141,957	(9.0%)
% of Net Revenue (NOR)	27.7%	26.6%	(1.1 pp)



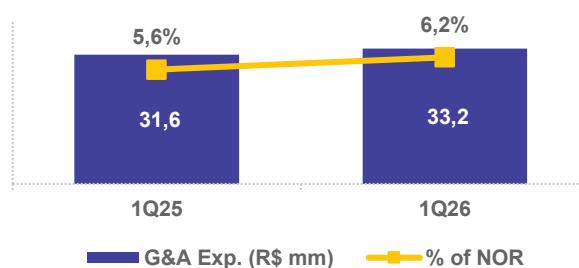
COMMENTS ON PERFORMANCE**Advertising and Publicity Expenses (A&P Exp.)**

Advertising and marketing expenses followed revenue dynamics in the period, reflecting lower pressure from variable expenses.

**General and Administrative Expenses (G&A Exp.)**

General and administrative expenses were impacted by higher personnel expenses, reflecting inflationary pressures on administrative costs.

	1Q25	1Q26	Variation 1Q26 / 1Q25
General and administrative expenses (R\$ '000)	31,621	33,150	4.8%
% of Net Revenue (NOR)	5.6%	6.2%	0.6 pp

**EBIT and EBITDA**

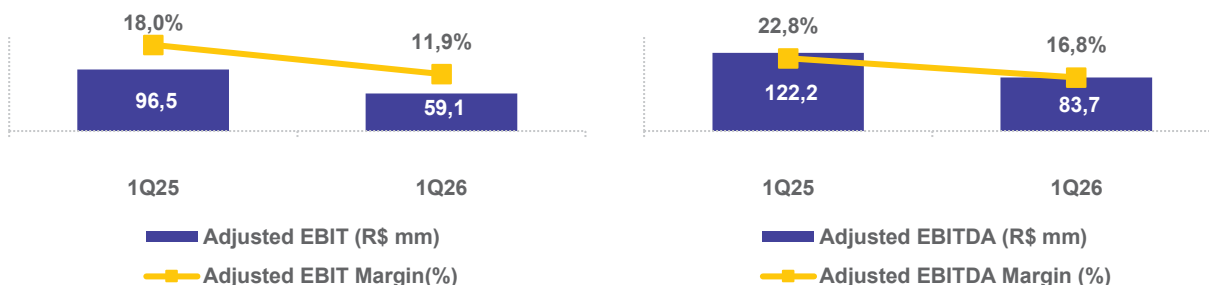
EBIT (Earnings Before Interest and Taxes) represents operating profit before financial effects and taxes. Given its strong cash position, which generates substantial financial income, the Company believes that EBIT provides a more accurate reflection of its operating performance.

EBIT / EBITDA Margin Reconciliation (R\$ '000)	1Q25	1Q26	Variation 1Q26 / 1Q25
Net Profit	113,364	102,138	(9.9%)
(+) Taxes on Profit	22,561	12,528	(44.5%)
(-) Net Financial Income	(88,097)	(73,105)	(17.0%)
EBIT	47,828	41,561	(13.1%)
(+) Non-recurring Adjustments	47,217	19,128	(59.5%)
(+) Management Reclassifications	1,498	(1,628)	(208.7%)
Adjusted EBIT	96,543	59,061	(38.8%)
(+) Depreciation and Amortization	25,704	24,599	(4.3%)
EBITDA	73,532	66,160	(10.0%)
Adjusted EBITDA	122,247	83,660	(31.6%)
EBIT and EBITDA Margin Reconciliation (%)	1Q25	1Q26	Variation 1Q26 / 1Q25
EBIT	8.5%	7.8%	(0.7 pp)
Adjusted EBIT	18.0%	11.9%	(6.1 pp)
EBITDA	13.0%	12.4%	(0.6 pp)
Adjusted EBITDA	22.8%	16.8%	(6.0 pp)

COMMENTS ON PERFORMANCE**EBIT – Non-recurring Adjustments / Management Reclassifications**

(R\$ '000)	1Q25	1Q26
Legal Advisory	610	0
Retail Discontinuity and Obsolete Inventory	20,868	(1,212)
Equity Method (Silent Partnerships)	1,498	(1,628)
Franchise Management	1,459	888
Indemnification to Representatives	654	0
Legal Proceedings	(309)	211
Provision for Civil Contingencies	0	(541)
Non-Recurring Results (GGB)	23,935	6,378
CIDE on Remittances Abroad	0	13,404
Sum	48,715	17,500

EBITDA (our business is low-capital intensive). The Company regularly invests an amount equivalent to depreciation to keep its production capacity up to date. Additionally, Grendene maintains a positive net cash position and has no financial obligations that require payment using funds generated from operations. Therefore, we believe that EBIT analysis is more relevant for the Company's operational management.

**Net Financial Income**

In 1Q26, adjusted net financial income totaled R\$ 74.7 million, primarily reflecting the lower average cash balance and financial investments throughout the period, due to the payment of part of the extraordinary dividends announced at the end of 2025.

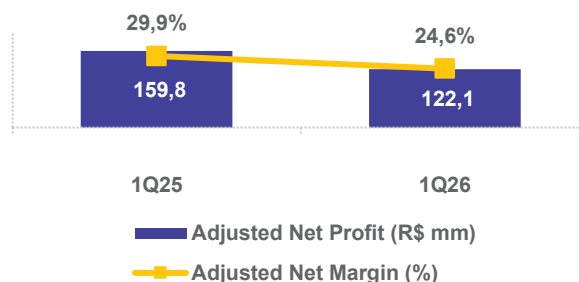
(R\$ '000)	1Q25	1Q26	Variation 1Q26 / 1Q25
Income from Financial Investments	43,462	30,055	(30.8%)
Foreign Exchange Gain (Loss)	9,922	7,747	(21.9%)
Result of Other Financial Assets (SCPs, COE, Debentures)	9,726	13,173	35.4%
Results from Other Investments	0	2,617	0.0%
Other Financial Transactions	(4,483)	(9,453)	110.9%
Adjustments to Present Value	29,470	28,966	(1.7%)
Reported Net Financial Income	88,097	73,105	(17.0%)
(+) Management Reclassifications – Equity Method – SCPs	(1,498)	1,628	(208.7%)
Adjusted Net Financial Income	86,599	74,733	(13.7%)

The breakdown of the Financial Result (accounting) can be found in the explanatory notes to the financial statements.

COMMENTS ON PERFORMANCE**Net Profit**

Net income largely reflected the operating performance of the period, in line with the environment observed throughout the quarter.

	1Q25	1Q26	Variation 1Q26 / 1Q25
Net Profit (R\$ '000)	113,364	102,138	(9.9%)
Recurring Net Profit (R\$ '000)	159,808	122,124	(23.6%)
Net Margin (%)	20.1%	19.1%	(1.0 pp)
Adjusted Net Margin, %	29.9%	24.6%	(5.3 pp)

**Capex (fixed and intangible)**

In 1Q26, the Company's investments were focused on the maintenance and modernization of its industrial base, with an emphasis on upgrading its manufacturing facilities, replacing property, plant and equipment, and preserving its production facilities. Investments were also made in information technology, software and equipment aimed at enhancing operational efficiency and improving quality standards.

	1Q25	1Q26	Variation 1Q26 / 1Q25
Investments (R\$ '000)	33,874	17,349	(48.8%)

Cash Generation

In 1Q26, cash generated from operating activities amounted to R\$253.3 million. This amount, combined with net proceeds of R\$278.5 million from financial investments and R\$84.0 million related to borrowings, financing and leases, was allocated to: capital contributions of R\$11.5 million; acquisition of property, plant and equipment and intangible assets of R\$17.3 million; payment of dividends and interest on equity totaling R\$600.0 million; and a net result of R\$3.3 million from the purchase and sale of treasury shares for the exercise of stock options granted by the Company. As a result of these movements, cash and cash equivalents decreased by R\$16.3 million.

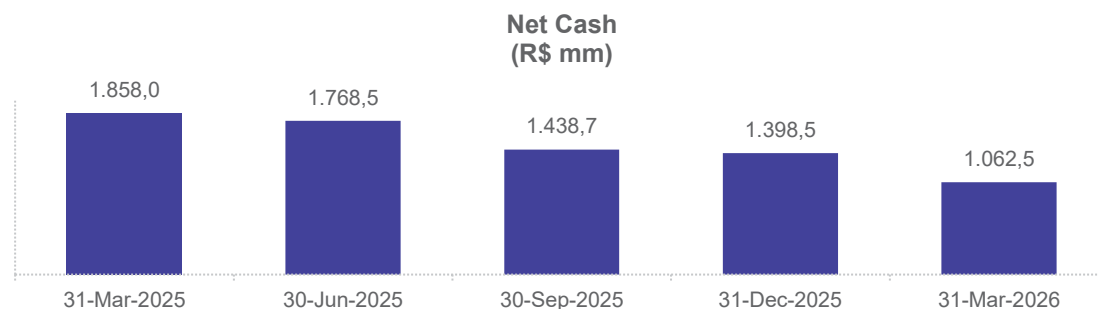
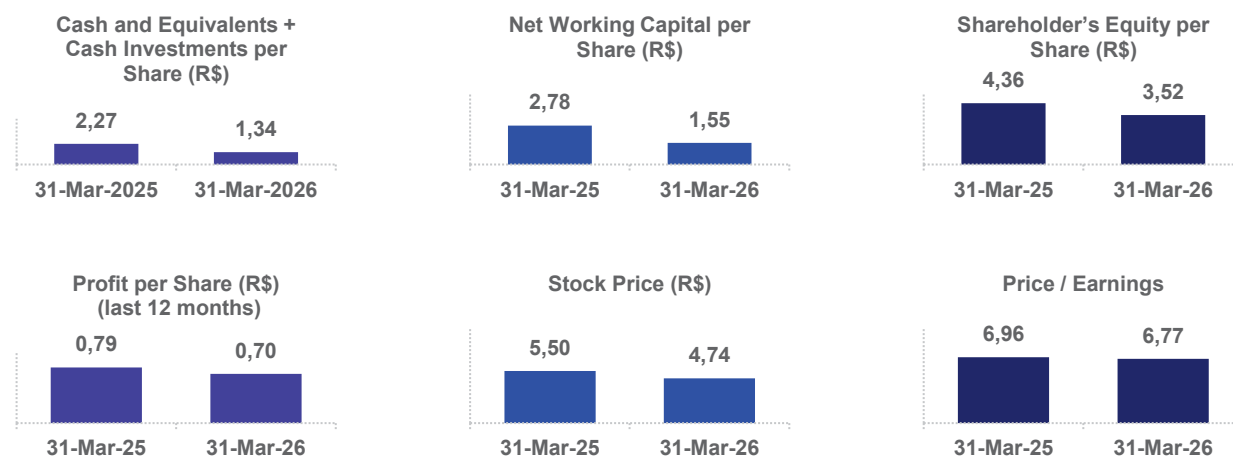
Net Cash and Equivalents

Grendene continues to have a solid financial situation. Net cash (considering cash and cash equivalents and short- and long-term financial investments, net of short- and long-term loans and financing) totaled R\$ 1.1 billion as of March 31, 2026, representing a decrease of 24.0% compared to R\$ 1.4 billion as of December 31, 2025.

The proportion of net revenue for the last twelve months held in cash and cash equivalents and financial investments decreased from 56.8% as of December 31, 2025, to 47.5% as of March 31, 2026.

The changes in cash and cash equivalents (cash, cash equivalents, and short- and long-term financial investments), loans and financing, and net cash are presented in the table and chart below.

(R\$ thousands)	Mar. 31, 2025	Jun. 30, 2025	Sep. 30, 2025	Dec. 31, 2025	Mar. 31, 2026
Cash, Equivalents, and Financial Investments (ST and LT)	2,052,364	1,853,269	1,521,220	1,467,529	1,212,063
Loans and Financing (ST and LT)	(194,318)	(84,808)	(82,477)	(69,069)	(149,523)
Net Cash	1,858,046	1,768,461	1,438,743	1,398,460	1,062,540

COMMENTS ON PERFORMANCE**Value Indicators****Dividends**

Management has proposed the first advance distribution of dividends related to the profit earned between January 1, 2026, and March 31, 2026, subject to ratification by the Ordinary General Meeting that will review the financial statements for the 2026 fiscal year. The total amount is R\$55,689,710.59, of which R\$25,689,710.59 in dividends and R\$30,000,000.00 in interest on equity (IoE), with payment scheduled to commence on June 10, 2026.

Shareholders holding shares as of May 21, 2026, will be entitled to receive these distributions, and GRND3 shares will be traded ex-dividend and ex-JCP as of May 22, 2026, on B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

Below is a detailed breakdown of Management's proposal.

Demonstration of Dividends until March 31, 2026

Grendene S.A.	R\$
Net Income for 1Q26	102,137,931.39
(-) Tax Incentive Reserve of ICMS	(25,531,151.70)
(-) Tax Incentive Reserve of IRPJ	(17,986,031.69)
Basis for Calculation of the Legal Reserve	58,620,748.00
(-) Legal Reserve	(2,931,037.41)
Proposed Dividend Amount by Management / Mandatory Minimum Dividend Base (1Q26)	55,689,710.59
Mandatory Minimum Dividend (25%)	13,922,427.65
Proposed Dividend in Excess of the Minimum Mandatory Amount	41,767,282.94
Total	55,689,710.59

COMMENTS ON PERFORMANCE**Dividends and Interest on Equity (payment schedule)**

Dividend / IOE	Approval Date	Ex-dividend date / IOE	Date of payment start	Gross Value R\$	Gross Value Per Share R\$	Standard Net Amount (R\$)	Standard Net Amount per Share (R\$)
Dividend ^{1 and 2}	May 7, 2026	May 22, 2026	June 10, 2026	25,689,710.59	0.028475781	25,689,710.59	0.028475781
IOE ^{1 and 3}	May 7, 2026	May 22, 2026	June 10, 2026	30,000,000.00	0.033253525	24,750,000.00	0.027434158
			Total	55,689,710.59	0.061729306	50,439,710.59	0.055909939

¹ Distribution approved "ad referendum" of the Ordinary General Meeting that will review the balance sheet and financial statements for the 2026 fiscal year.

² The standard net dividend amounts do not take into account any withholding income tax applicable to individuals resident in Brazil, pursuant to Law No. 15,270/2025. Under the terms of such law, dividends paid in amounts exceeding R\$50,000.00 in a given month may be subject to withholding tax at a rate of 10%, the application of which depends on the total amount received by the shareholder in the period.

³ The net amounts of interest on equity consider withholding income tax at a rate of 17.5%, in accordance with the applicable legislation, replacing the previously applicable rate.

Corporate Events

March 9, 2026 – Notice to the Market: Grendene S.A. announced the execution of a non-binding letter of intent with Pajar Distribution Ltée for the potential divestment of 100% of Grendene Global Brands USA, LLC.

April 10, 2026 – Notice to the Market: The Company announced the gratuitous transfer of 43.29% of its shares, previously held by Alexandre Grendene Bartelle, to the exclusive fund *Union Super Fundo de Investimento Financeiro em Ações*, as part of a corporate reorganization. The transaction did not result in any change in the Company's shareholding control or management structure, with the fund becoming the holder of the shares.

April 10, 2026 – Material Fact: The 7th amendment and restatement of the Shareholders' Agreement was executed, reflecting the transfer of a controlling shareholder's equity interest to an exclusive fund held by such shareholder, which has assumed the respective rights and obligations under the agreement.

April 23, 2026 – Ordinary and Extraordinary General Meeting (OEGM): The following matters were approved: the financial statements and Management Report for the 2025 fiscal year; the allocation of results; the election of the Board of Directors for a two-year term; and the merger of the subsidiary MHL Calçados Ltda.

April 23, 2026 – Notice to Shareholders: It was announced that, as of May 13, 2026, the payment of the remaining balance of dividends and interest on equity related to the 2025 fiscal year will commence, in the gross amount of R\$ 83.1 million.

May 7, 2026 – Meeting of the Board of Directors: The financial information for 1Q26 was approved, as well as the first advance distribution of dividends and interest on equity based on the results recorded up to March 31, 2026, in addition to other matters of interest to the Company.

May 7, 2026 – Notice to Shareholders: It was announced that, as of June 10, 2026, the payment of dividends will commence in the amount of R\$ 55.7 million, corresponding to the balance determined for the period ended March 31, 2026.

Capital Markets

In 1Q26 Grendene's shares (B3 ticker: GRND3) delivered an 18.4% total return, considering dividend reinvestment, compared to 16.3% for the Ibovespa. The average daily trading volume was R\$ 22.2 million in the period (R\$ 7.8 million in 1Q25).

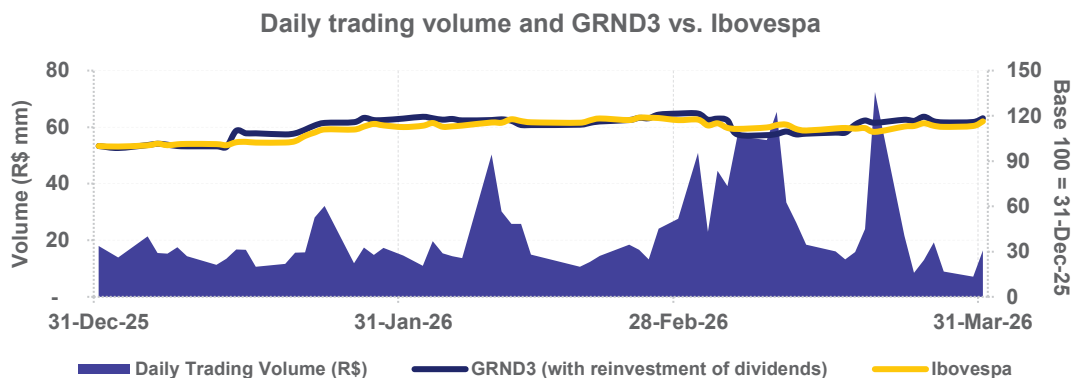
The number of trades, shares traded, financial volume and daily averages are presented in the table below:

Year	No. of Trading Sessions	No. of Trades	No. of Shares	Volume R\$	Price R\$		Average No. of Shares		Volume R\$	
					Weighted Average	Daily closing	for trading	Price	for trading	Price
1Q25	61	193,900	85,676,900	477,153,148	5.56	5.50	442	1,404,539	2,460	7,822,182
1Q26	61	398,198	285,376,900	1,354,375,615	4.74	4.74	717	4,678,310	3,401	22,202,878

Over the last 52 weeks (April 1, 2025, to March 31, 2026), GRND3 shares traded at a low of R\$ 4.37 on March 9, 2026, and a high of R\$ 5.85 on April 3, 2025.

COMMENTS ON PERFORMANCE

Below, we present the performance of Grendene's common shares (ON) compared to the BOVESPA Index, using a base value of 100 as of December 31, 2025, along with the daily trading volume:



Information in this release may contain statements about future outcomes. Such statements reflect the present perception and outlook of the Company's executive officers on the development of the business, based on developments in the macroeconomic environment, industry conditions, the performance of the Company, and financial results. Any outcomes that are different from such expectations and factors could cause the Company's results to be materially different from current expectations because they involve various risks and uncertainties.

COMMENTS ON PERFORMANCE**Appendix I – Consolidated Gross Revenue, Volume, Gross Revenue per Pair, and Market Share**

Gross Revenue (R\$ '000)	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26	Variation % 1Q26 / 1Q25
Domestic Market	519,746	572,492	771,259	721,097	511,746	(1.5%)
Exports	185,687	183,667	253,064	194,648	171,216	(7.8%)
Exports (US\$)	31,770	32,415	46,454	36,091	32,571	2.5%
Total	705,433	756,159	1,024,323	915,745	682,962	(3.2%)
Volume of Pairs (thousands of pairs)	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26	Variation % 1Q26 / 1Q25
Domestic Market	17,657	22,928	28,988	28,038	19,303	9.3%
Exports	7,637	4,100	7,333	7,250	6,386	(16.4%)
Total	25,294	27,028	36,321	35,288	25,689	1.6%
Gross Revenue per Pair (R\$)	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26	Variation % 1Q26 / 1Q25
Domestic Market	29.44	24.97	26.61	25.72	26.51	(10.0%)
Exports	24.31	44.80	34.51	26.85	26.81	10.3%
Exports (US\$)	4.16	7.91	6.33	4.98	5.10	22.6%
Total	27.89	27.98	28.20	25.95	26.59	(4.7%)
US\$ dollar (USD 1,00 = R\$)	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26	Variation % 1Q26 / 1Q25
USD at end of period	5.7422	5.4571	5.3186	5.5024	5.2194	(9.1%)
Average USD	5.8447	5.6661	5.4476	5.3932	5.2567	(10.1%)
Gross Revenue % Share	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26	
Domestic Market	73.7%	75.7%	75.3%	78.7%	74.9%	
Exports	26.3%	24.3%	24.7%	21.3%	25.1%	
Total	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	
Volume of Pairs % Share	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26	
Domestic Market	69.8%	84.8%	79.8%	79.5%	75.1%	
Exports	30.2%	15.2%	20.2%	20.5%	24.9%	
Total	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	

COMMENTS ON PERFORMANCE**Appendix II – Consolidated Statement of Financial Position (IFRS) (R\$ '000)**

Balance Sheet	December 31, 2025	% Total	March 31, 2026	% Total	Variation %
ASSETS					
Current	2,705,848	60.2%	2,302,510	56.1%	(14.9%)
Cash and Cash Equivalents	70,158	1.6%	53,820	1.3%	(23.3%)
Financial Investments and other Financial Assets	987,916	22.1%	746,598	18.2%	(24.4%)
Trade Receivables	1,034,319	23.0%	855,494	20.8%	(17.3%)
Inventories	483,533	10.7%	493,224	12.0%	2.0%
Tax Credits	54,306	1.2%	30,887	0.8%	(43.1%)
Income and Social Contribution Taxes Recoverable	23,997	0.5%	54,061	1.3%	125.3%
Notes Receivable	3,933	0.1%	7,224	0.2%	83.7%
Prepaid Costs and Expenses	15,271	0.3%	17,282	0.4%	13.2%
Other Credits	32,415	0.7%	43,920	1.1%	35.5%
Non-Current	1,795,534	39.8%	1,804,215	43.9%	0.5%
Non-current assets	448,467	9.9%	453,152	11.0%	1.0%
Financial Investments and other Financial Assets	409,455	9.1%	411,645	10.0%	0.5%
Trade Receivables	9,335	0.2%	9,330	0.2%	(0.1%)
Judicial Deposits	571	0.0%	526	0.0%	(7.9%)
Tax Credits	1,777	0.0%	5,641	0.1%	217.4%
Deferred Income Tax and Social Contribution Tax	19,716	0.4%	18,934	0.5%	(4.0%)
Notes Receivable	85	0.0%	78	0.0%	(8.2%)
Other Credits	7,528	0.2%	6,998	0.2%	(7.0%)
Investments	680,246	15.1%	693,390	16.9%	1.9%
Fixed Assets	563,239	12.5%	556,451	13.5%	(1.2%)
Intangible	103,582	2.3%	101,222	2.5%	(2.3%)
Total Assets	4,501,382	100.0%	4,106,725	100.0%	(8.8%)
Balance Sheet	December 31, 2025	% Total	March 31, 2026	% Total	Variation %
LIABILITIES + EQUITY					
Current	1,322,215	29.5%	903,834	22.0%	(31.6%)
Loans and Financing	55,636	1.2%	135,804	3.3%	144.1%
Leasing Contracts	1,280	0.0%	1,164	0.0%	(9.1%)
Suppliers	56,927	1.3%	81,285	2.0%	42.8%
Contractual Obligations	6,928	0.2%	5,293	0.1%	(23.6%)
Commissions Payable	56,634	1.3%	44,386	1.1%	(21.6%)
Taxes, Fees, and Contributions	36,511	0.8%	44,696	1.1%	22.4%
Income Tax and Social Contribution Payable	0	0.0%	3,228	0.1%	0.0%
Salaries and Payroll Payable	97,155	2.2%	99,562	2.4%	2.5%
Provision for Labor, Tax, and Civil Risks	2,437	0.1%	12,523	0.3%	413.9%
Extraordinary dividends payable	979,985	21.8%	448,762	10.9%	(54.2%)
Advances from Clients	19,681	0.4%	15,427	0.4%	(21.6%)
Other Accounts Payable	9,041	0.2%	11,704	0.3%	29.5%
Non-Current	25,209	0.5%	29,073	0.6%	15.3%
Loans and Financing	13,433	0.3%	13,719	0.3%	2.1%
Leasing Contracts	218	0.0%	0	0.0%	(100.0%)
Provision for Labor, Tax, and Civil Risks	9,961	0.2%	13,965	0.3%	40.2%
Other Accounts Payable	1,597	0.0%	1,389	0.0%	(13.0%)
Shareholders' Equity	3,153,958	70.0%	3,173,818	77.4%	0.6%
Share Capital	2,882,488	64.0%	2,882,488	70.2%	0.0%
Capital Reserves	7,925	0.2%	2,528	0.1%	(68.1%)
Profit Reserves	250,076	5.5%	279,843	6.9%	11.9%
Other Comprehensive Income	13,469	0.3%	8,959	0.2%	(33.5%)
Total Liabilities and Equity	4,501,382	100.0%	4,106,725	100.0%	(8.8%)

COMMENTS ON PERFORMANCE**Appendix III – Consolidated Income Statement (R\$ '000)**

Consolidated Income Statement	1Q25	% Net Revenue	1Q26	% Net Revenue	Variation % 1Q26 / 1Q25
Gross Sales and Services Revenue	705,433	125.1%	682,962	127.9%	(3.2%)
Domestic Market	519,746	92.2%	511,746	95.9%	(1.5%)
Exports	185,687	32.9%	171,216	32.1%	(7.8%)
Deductions from Sales	(141,609)	(25.1%)	(149,119)	(27.9%)	5.3%
Sales Returns and Sales Taxes	(114,593)	(20.3%)	(110,190)	(20.6%)	(3.8%)
Discounts Given to Clients	(27,016)	(4.8%)	(38,929)	(7.3%)	44.1%
Net Operating Revenue Services (NOR)	563,824	100.0%	533,843	100.0%	(5.3%)
Cost of Goods and Services Sold	(300,310)	(53.3%)	(303,770)	(56.9%)	1.2%
Gross Profit	263,514	46.7%	230,073	43.1%	(12.7%)
Operating Expenses (Income)	(215,686)	(38.3%)	(188,512)	(35.3%)	(12.6%)
Selling Expenses	(155,973)	(27.7%)	(141,957)	(26.6%)	(9.0%)
General and Administrative Expenses	(31,621)	(5.6%)	(33,150)	(6.2%)	4.8%
Other Operating Revenues	1,395	0.2%	2,037	0.4%	46.0%
Other Operating Expenses	(27,989)	(5.0%)	(17,070)	(3.2%)	(39.0%)
Equity Method Results	(1,498)	(0.3%)	1,628	0.3%	(208.7%)
Operating Income before Financial Results and Taxes (EBIT)	47,828	8.5%	41,561	7.8%	(13.1%)
Financial Income	119,478	21.2%	103,890	19.5%	(13.0%)
Financial Expenses	(31,381)	(5.6%)	(30,785)	(5.8%)	(1.9%)
Financial Result	88,097	15.6%	73,105	13.7%	(17.0%)
Profit before Income Taxes	135,925	24.1%	114,666	21.5%	(15.6%)
Income Tax and Social Contribution Tax:	(22,561)	(4.0%)	(12,528)	(2.3%)	(44.5%)
Current	(19,614)	(3.5%)	(11,746)	(2.2%)	(40.1%)
Deferred	(2,947)	(0.5%)	(782)	(0.1%)	(73.5%)
Net Profit for the Period	113,364	20.1%	102,138	19.1%	(9.9%)

COMMENTS ON PERFORMANCE**Appendix IV– Consolidated Statement of Cash Flow (R\$ '000).**

Consolidated Cash Flow	March 31, 2025	March 31, 2026
Net Cash Generated by Operating Activities	327,501	253,270
Cash Generated in Operations	76,765	67,854
Net Income for the Period	113,364	102,138
Equity Method Results	1,498	(1,628)
Depreciation and Amortization	25,704	24,599
Residual value from the disposal of property, plant and equipment and intangible assets	12,552	178
Lease Write-Off Amount	(2,301)	0
Deferred Income Tax and Social Contribution Tax	2,947	782
Stock Option or Share Subscription Plan	1,529	1,670
Result from the sale of shares – stock option plan	0	(2,119)
Items Reducing Accounts Receivable from Clients	(20,965)	(24,277)
Provisions for Obsolete Inventory	5,692	(1,488)
Provision for Labor, Tax, and Civil Risks	(762)	14,090
Interest Expense on Loans, Financings and Leasing Contracts	332	374
Interest Revenue on Cash Investments	(51,450)	(40,510)
Fair Value of Financial Instruments	1,075	1,092
Net Foreign Exchange Variations	(12,450)	(7,047)
Variations in Assets and Liabilities:	246,979	182,188
Trade Receivables	259,362	203,107
Inventories	10,569	(8,203)
Tax Credits	44,428	19,555
Other Accounts Receivable	(24,892)	(46,289)
Suppliers	(279)	24,358
Salaries and Payroll Payable	(16,135)	2,407
Taxes, Fees, and Contributions	2,943	2,935
Advances from Clients	(14,307)	(4,254)
Other Accounts Payable	(14,710)	(11,428)
Income Tax and Social Contribution Tax Payable	3,757	3,228
Net cash generated (used) in investing activities	(455,884)	249,681
Capital Contributions	(24.43)	(11,677)
Capital Reductions	958	161
Acquisitions of Property, Plant and Equipment and Intangible Assets	(33,874)	(17,349)
Cash Investments	(1,211,011)	(430,000)
Redemption of Cash Investments	768,302	667,559
Interest Received on Cash Investments	44,171	40,987
Net cash generated (used) by financing activities	128,637	(519,289)
Payments of Loans, Financings and Leasing Contracts	200,843	177,346
Payments of Loans, Financings and Leasing Contracts	(70,891)	(93,186)
Interest paid on Loans, Financings and Leasing Contracts	(160)	(157)
Dividend Payments	0	(600,000)
Acquisition of Treasury Shares	(4,836)	(9,046)
Sale of Treasury Shares upon the Exercise of Stock Options	3,681	5,754
Increase (decrease) in Cash Equivalents	254	(16,338)
Initial Balance of Cash and Equivalents	76,109	70,158
Final Balance of Cash and Equivalents	76,363	53,820

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

1. General information

1.1. The Company

Grendene S.A. ('The Company') is a publicly traded company founded in **1971**, with head office at Av. Pimentel Gomes 214, Sobral, in the Brazilian State of Ceará. It develops, produces, distributes and markets **plastic footwear**, marketing and selling its products in Brazil and worldwide.

It owns the brands **Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema, Grendene Kids** and **Pega Forte**, and operates under licensing agreements with celebrity names, and branded personality characters aimed at the children's public.

Grendene S.A. operates four **manufacturing plants**, in the Brazilian states of **Ceará** and **Rio Grande do Sul**, producing not only the company's output product, footwear, but also PVC, EVA and molds, to supply its own production processes.

Products are sold through commercial representatives, distributors, and direct exports, and also through subsidiaries in countries outside Brazil. Grendene has a **multi-channel sales structure**, comprising: (i) its **own stores**; (ii) its network of **franchises** of *Melissa* and *Mini Melissa* products (which it manages directly); and (iii) **e-commerce channels** which distribute the *Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema* and *Grendene Kids* brands.

The Company's shares are listed for trading on the Novo Mercado segment of B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, under the ticker symbol GRND3. On April 10, 2026, Mr. Alexandre Grendene Bartelle transferred, within the scope of a corporate reorganization, the entirety of his direct shareholding in the Company to Union Super Equity Investment Financial Fund, an exclusive fund of which he is the sole shareholder. The Company's shareholding control continues to be exercised by Mr. Alexandre Grendene Bartelle, indirectly, without any change in the composition of control or in the administrative structure.

1.2. Tax reform on consumption

Aiming to simplify the tax system and increase efficiency of collection, Complementary Law n° 214 came into effect on January 16, 2025, establishing a **reform of taxes on consumption**: Under this tax reform, current taxes will be gradually replaced by new taxes, as follows:

Current taxes				New taxes		
IPI Exercise Tax	+	COFINS Contribution for the Financing of Social Security	+	PIS Employees' profit participation program	=	CBS Contribution on Goods and Services
	+	ICMS Value-Added Tax on sales and Services	+	ISS Services Tax	=	IBS Tax on Goods and Services
Not applicable to the Company						IS Selective Tax

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

1. General information--Continued

1.2. Tax reform on consumption--Continued

The implementation of the new tax model will occur progressively, according to the following schedule:

2023-2025	2026	2027	2028	2029-2032	2033
Regulation and preparation	Initial transition CBS and IBS	CBS comes into effect, charging full rates, new obligations created	Consolidation of the new federal model	Progressive transition from ICMS and ISS to IBS	New system fully in effect
<ul style="list-style-type: none"> Enabling laws: approval stages. Structuring of the IBS and CBS. Development of the ratification environment. Transitional rules and differentiated regimes: definition stage. Companies begin to adapt systems. 	<ul style="list-style-type: none"> CBS and IBS charged on an experimental basis, with rates of: <ul style="list-style-type: none"> CBS: 0.9% IBS: 0.1% Issuance of tax documents in a test environment. ICMS, ISS, PIS, and COFINS remain in effect. Operational adjustments and system tests. 	<ul style="list-style-type: none"> CBS comes into effect at full rate (~8.8%); IBS at transition rate (0.1%). PIS and Cofins taxes cease to exist. IPI tax reduced to zero (except in the Manaus Free Trade Zone). 'Split payment' introduced. 	<ul style="list-style-type: none"> CBS and Selective Tax fully functional. Operational adjustments; transition to IBS continues. 	<ul style="list-style-type: none"> Start of the transition from ICMS and ISS taxes to IBS. Gradual reduction of rates of ICMS and ISS, with proportional increases in IBS. 	<ul style="list-style-type: none"> ICMS, ISS, PIS, Cofins and IPI taxes cease to exist. Both value added taxes – CBS and IBS – in full effect. New model in full effect: wide application of credits; charging effective at final sale.

As of March 31, 2026, the tax reform did not generate significant direct impacts on the quarterly information, as the new taxes were not fully in effect. Meanwhile, Grendene management has been continuously monitoring developments in the proposals being made for infra-constitutional regulations and enabling legislation, examining the rules for operationalization, specific tax structures and regimes, and the guidelines and directives for the transition. This involves technical studies and preparatory actions. These have included:

- Assessment of the fiscal and tax impacts arising from the adoption of the non-cumulative tax regime, including: **(i)** analysis of the recovery of tax credits: under this heading, no material impact is expected in relation to realization of the taxes to be extinguished; and **(ii)** assessment of the effects of the replacement of ICMS tax incentives by the National Fund for Regional Development (FNDR);
- Analysis of the effects on pricing, margins, and contractual arrangements;
- Analysis of operational structures, including assessment of assets and impacts on cash flow; and
- Continuous adaptation of systems and processes to the new tax model, making the necessary adjustments to meet the new requirements.

In addition, the Company is part of the **Tax Reform Pilot Project**, for both the CBS tax (working with the Brazilian Federal Tax authority) and the IBS Tax, (working with the IBS Tax Management Committee). Grendene is thus contributing actively to the technical and operational discussions related to implementation of the new system. This participation underlines Grendene's commitment to regulatory compliance, and appropriate adaptation to the new taxation structure.

Given the complexity of the subject and the early stage of regulations, it is still not possible to safely estimate the final quantitative impacts of the reform on operations. The Company will keep the market informed of any relevant effects, in line with the principles of transparency, governance, and regulatory compliance.

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2026
(All amounts in thousands of reais)

1. General information--Continued

1.3. Geopolitical conflicts

The Company is subject to risks related to geopolitical instabilities, which have effects on the dynamics of global trade, logistics costs and supply chains. Conflicts in various regions, and adjustments in commercial and tariff policies, have influenced the flow of goods, delivery times and transport costs, as well as impacting demand in some specific markets that the Company serves.

In the period ending March 31, 2026, management did not identify any material impacts on the Company's operations, financial performance or equity position arising from these events. The Company is continuously monitoring developments in the geopolitical scenario and their potential effects, maintaining prudent management of its international operations, with a focus on diversification of markets, discipline in allocation of capital, and preservation of the Company's competitiveness.

2. Basis of preparation and presentation of the quarterly information

The individual and consolidated Quarterly Information, for the period ended March 31, 2026, has been prepared in accordance with: CPC 21 (R1) – *Interim Reporting (Demonstração Intermediária)*, issued by the Brazilian Accounting Pronouncements Committee (*Comitê de Pronunciamentos Contábeis, or CPC*); and IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, issued by the International Accounting Standards Board (IASB); and in accordance with the rules issued by the Brazilian Securities Commission (*Comissão de Valores Mobiliários, or CVM*) applicable to preparation of Quarterly Information (ITR). The Issuance of the Company's Quarterly Information for the period ended September 30, 2025, was approved by the Board of Directors on May 7, 2026.

This individual and consolidated quarterly information has been prepared to provide users with the significant information for the period and should be analyzed in conjunction with the full financial statements for the business year ended December 31, 2025.

Due to the absence of significant changes this quarter, the explanatory notes listed in the table below, present in the financial statements of 2025, are not being included or presented with the same level of detail in these individual and consolidated quarterly financial information.

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2026
(All amounts in thousands of reais)

2. Basis of preparation and presentation of the quarterly information--Continued

Number and title of the explanatory notes

2	Basis of preparation and presentation of the financial statements
4	Judgments, estimated and accounting assumptions
5	Cash and cash equivalents
7	Trade receivables
8	Inventories
9	Tax credits
11	Investments
12	Property, plant and equipment
13	Intangible assets
14	Borrowings
15	Leasing contracts
19	Government grants for investments
20	Income tax and social contribution tax
21	Financial instruments
23	Related parties
25	Net sales and services revenue
26	Segment reporting
31	Insurance

The amounts are given in Brazilian Reais ("R\$"), the Company's functional currency, taking into account historic cost, with the exceptions of certain financial instruments and the share option and subscription scheme, which amounts are measured at fair value.

Transactions and balances in foreign currency are converted to the entity's functional currency as follows:

- **Monetary assets and liabilities:** These are converted at the exchange rate of the reporting date.
- **Revenue and expenditure:** Converted monthly, at the average exchange rate for the month.
- **Non-monetary assets:** Converted at the exchange rate of the transaction accounting date.

The financial statements of the foreign subsidiaries are converted into Brazilian Reais ("R\$") using their respective functional currencies, as follows:

	Final rate		Average rate	
	3/31/2026	12/31/2025	3/31/2026	3/31/2025
US\$ Dollar ("USD")	5.2194	5.5024	5.2316	5.7468
Euro ("EUR")	6.0117	6.4692	6.0446	6.2329

The principal accounting policies applied are detailed in the related explanatory notes, which describe the criteria applied for the measurement of assets, liabilities, and other elements, ensuring consistency and comparability across periods.

In addition, the individual and consolidated Statements of Added Value (*Demonstração do Valor Adicionado*, or DVA), required by Brazilian corporate law, in accordance with Technical Pronouncement CPC 09, is presented as an integral part of the quarterly information, whereas under IFRS they have the status of supplementary information.

All the material information specific to the Quarterly Information, and only that information, is being presented, and reflects the Company's management practices.

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

3. The consolidated of the quarterly information

The consolidated quarterly information includes information of Grendene S.A. and its subsidiaries, as shown in Note 10 - Investments.

Consolidation takes place from the date on which the parent company exercises control over the subsidiary (which may include fully absorbing its assets, liabilities, revenues and expenses), until the moment that this control ceases to exist.

The accounting periods of Grendene's subsidiaries are synchronized with its own. Accounting policies applied are uniform in all companies of the group, in accordance with international accounting standards and Brazilian accounting practices, subject to taking into account the operational specificities of each entity.

4. Cash and cash equivalents

The composition of cash and cash equivalents is as follows:

Type	Index	Average rate of return (y.y.)	Parent company		Consolidated	
			3/31/2026	12/31/2025	3/31/2026	12/31/2025
Cash			2,192	9,271	22,243	14,686
Cash and banks	-	-	2,192	9,271	22,243	14,686
Cash equivalents			14,085	38,548	31,577	55,472
Debentures with repurchase guarantees	CDI	14.21% and 14.45%	14,085	38,548	14,085	38,548
Investment fund	-	14.80% and 14.58%	-	-	17,492	16,924
			16,277	47,819	53,820	70,158

5. Financial investments and other financial assets

Accounting policy

Financial investments are recorded at acquisition cost and, on the balance sheet date, adjusted to fair value to reflect the most probable amount realizable, respecting the limit corresponding to a possible sale. The classification of financial instruments is presented in Note 20 – Financial Instruments.

The Company and its subsidiaries are exposed to interest rate fluctuations, which may impact on their results. The analysis of these risks and the sensitivity scenarios are presented in Note 21 – Risk Management.

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

5. Financial investments and other financial assets--Continued

The Company's financial investments and other financial assets are as follows:

Parent company / Consolidated				
Type	Index	Average rate of return (y.y.)	3/31/2026	12/31/2025
Current assets			746,598	987,916
Financial investments			729,286	966,951
Bank certificates of deposit (CDBs)	CDI	15.00% and 15.28%	700,436	938,526
Treasury notes (NTNs)	IPCA	7.28% and 8.13%	28,850	28,425
Other financial assets			17,312	20,965
Silent partner companies – SCPs ⁽¹⁾	–	–	17,312	20,965
Non-current assets			411,645	409,455
Financial investments			110,877	110,741
Treasury notes (NTNs)	IPCA	9.72% and 10.59%	10,651	10,570
Brazilian Structured Notes (Structured Transaction Certificates – COE)	Pre-fixed	15.00%	100,226	100,171
Other financial assets			300,768	298,714
SCP Baronessa de Itu ⁽²⁾	INCC	14.70% and 14.94%	48,935	48,416
SCP Arealva ^{(2) (1)}	INCC	13.70% and 13.94%	81,673	79,083
Silent partner companies – SCPs ⁽¹⁾	–	–	130,015	130,507
Special purpose company – SPE Geradora Várzea Solar II S.A. ⁽³⁾	–	–	40,145	40,708

⁽¹⁾ Refers to participation in Participating Partnerships – SCPs, aimed at the acquisition of real estate, structuring, development, incorporation, exploitation, and commercialization of real estate projects. These financial instruments are measured at fair value through profit or loss, based on discounted cash flow, considering the expected sales curve and the average value of the last units sold, calculated at present value with average discount rate of 8% + INCC + to 12.68% + INCC p.a., reflecting the return risk and the expected IRR of the investments.

⁽²⁾ Represents financial instruments, recorded at acquisition cost and updated to the reporting date, in accordance with the contractual clauses, relating to the following: SCP Baronessa de Itu (100%) e SCP Arealva (99%). The purpose of these SCPs is the acquisition of real estate, construction, structuring, development, incorporation, exploitation, marketing of the autonomous units, execution, completion, and delivery of the works of the respective projects.

⁽³⁾ This corresponds to the equity interest held in the special purpose company (*sociedade de propósito específico* – ‘SPE’) Geradora Várzea Solar II S.A., the corporate objects of which are building and commercial operation of the Várzea fotovoltaic solar generation plant, which will deliver 10 MW average of incentive-bearing electricity to the Company, until December 31, 2043. The price of the energy supply is set by contract and has the advantage of the benefits of self-production. This financial instrument is registered at fair value through profit or loss, updated to the reporting date in accordance with the clauses of the contract.

⁽¹⁾ SPC Arealva was established through credits resulting from the assets owed to the participating partner Grendene S.A., in the termination of SCP Mangabeira.

The movement in the positions of cash investment is shown below:

	Parent company / Consolidated						Balances at 3/31/2026
	Balances at 12/31/2025	Financial investments	Redemption	Fair value	Interest income	Interest received	
Financial investments	977,521	430,000	(656,643)	-	26,648	(37,589)	739,937
Financial investments – COE	100,171	-	-	-	3,453	(3,398)	100,226
Financial investments – SCPs	127,499	-	(1,163)	-	4,272	-	130,608
Silent partner companies – SCPs	151,472	-	(9,753) ^(a)	(529)	6,137 ^(b)	-	147,327
Special purpose company – SPE	40,708	-	-	(563)	-	-	40,145
	1,397,371	430,000	(667,559)	(1,092)	40,510	(40,987)	1,158,243

^(a) Refers to redemption of the principal amount of the capital initially invested in silent partner companies (‘SCP’s’).

^(b) Refers to the amount of the dividends received arising from distribution of the earnings of the SCPs.

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

6. Trade receivables

This table shows Accounts receivable from clients in detail:

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2026	12/31/2025	3/31/2026	12/31/2025
Domestic market	731,199	949,013	731,199	949,013
Foreign market	189,873	181,209	201,292	186,177
Foreign market - Related parties	16,199	34,430	574	982
	937,271	1,164,652	933,065	1,136,172
Estimated losses on doubtful receivables	(9,365)	(9,388)	(9,739)	(9,782)
Punctuality discounts estimated	(36,779)	(56,351)	(36,779)	(56,351)
Adjustment to Present Value (AVP)	(21,723)	(26,385)	(21,723)	(26,385)
	869,404	1,072,528	864,824	1,043,654
Current assets	860,074	1,063,193	855,494	1,034,319
Non-current assets	9,330	9,335	9,330	9,335

On March 31, 2026, the average period for receipt of sales in the domestic market was **118 days** (113 days on December 31, 2025), and for foreign market was **94 days** (102 days on December 31, 2025).

The amounts of accounts receivable from clients are not subject to any lien or charge, nor guarantee given, nor any restrictions.

The classification by maturity of accounts receivable from customers, analyzed together with the estimated losses for doubtful accounts, are shown below:

	Parent company			
	3/31/2026		12/31/2025	
	Balance	Provision	Balance	Provision
Not yet due	895,408	-	1,131,433	-
Overdue for up to 30 days	15,463	(1)	6,695	-
Overdue from 31 to 60 days	1,828	(5)	1,177	-
Overdue from 61 to 90 days	943	(9)	1,399	(17)
Past due for more than 91 days	23,629	(9,350)	23,948	(9,371)
	937,271	(9,365)	1,164,652	(9,388)

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

6. Trade receivables--Continued

	Consolidated			
	3/31/2026		12/31/2025	
	Balance	Provision	Balance	Provision
Not yet due	890,712	-	1,102,443	-
Overdue for up to 30 days	15,517	(1)	6,852	(8)
Overdue from 31 to 60 days	2,082	(5)	1,206	-
Overdue from 61 to 90 days	1,070	(16)	1,508	(17)
Past due for more than 91 days	23,684	(9,717)	24,163	(9,757)
	933,065	(9,739)	1,136,172	(9,782)

The changes in estimated losses on doubtful receivables and estimated discounts for punctuality are as follows:

	Estimated losses on doubtful receivables		Punctuality discounts estimated	
	Parent company	Consolidated	Parent company	Consolidated
Balances at 12/31/2024	(2,345)	(2,378)	(47,380)	(47,380)
Additions	(10,372)	(11,000)	(155,224)	(155,224)
Realizations	2,969	2,969	119,037	119,037
Reversals	360	568	27,216	27,216
Exchange variation	-	59	-	-
Balances at 12/31/2025	(9,388)	(9,782)	(56,351)	(56,351)
Additions	(1,238)	(1,238)	(27,987)	(27,987)
Realizations	1,125	1,125	50,895	50,895
Reversals	136	136	(3,336)	(3,336)
Exchange variation	-	20	-	-
Balances at 3/31/2026	(9,365)	(9,739)	(36,779)	(36,779)

7. Inventories

The inventories have the following composition:

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2026	12/31/2025	3/31/2026	12/31/2025
Footwear	103,891	87,604	187,373	167,814
Accessories	1,252	1,239	2,157	1,938
Goods for resale	455	416	455	416
Inputs and components ⁽ⁱ⁾	39,898	46,612	39,898	46,612
Raw materials ⁽ⁱⁱ⁾	111,107	123,440	111,107	123,440
Packaging materials ⁽ⁱⁱⁱ⁾	21,309	21,191	21,309	21,191
Intermediate and other materials	52,540	56,358	52,540	56,358
Molds and tooling	33,720	33,727	33,720	33,727
Advances to suppliers	26,915	9,603	26,915	9,603
Imports in transit	15,383	3,017	20,715	19,808
Inventories held by third parties	14,751	21,098	17,361	24,440
Estimated losses for obsolete inventories	(10,281)	(9,161)	(20,326)	(21,814)
	410,940	395,144	493,224	483,533

⁽ⁱ⁾ Refers to stock items classified as having lower environmental impact, being: (i) Inputs and components **R\$2** (R\$2 as of December 31, 2025); (ii) Raw materials **R\$7,663** (R\$13,384 as of December 31, 2025); and (iii) Packaging materials **R\$111** (R\$208 as of December 31, 2025).

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

7. Inventories--Continued

The changes in the estimated losses for obsolete inventories were as follows:

	Parent company		Consolidated	
Balances at 12/31/2024		(8,486)		(8,784)
Additions		(31,530)		(44,036)
Realizations		1,846		1,846
Reversals		29,009		29,101
Exchange variation		-		59
Balances at 12/31/2025		(9,161)		(21,814)
Additions		(3,213)		(3,851)
Realizations		408		408
Reversals		1,685		4,410
Exchange variation		-		521
Balances at 3/31/2026		(10,281)		(20,326)

There are no liens, pledges and/or restrictions to the full utilization of the inventories.

8. Tax credits

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2026	12/31/2025	3/31/2026	12/31/2025
Income tax withheld at source	5,367	28,075	7,234	30,356
ICMS tax recoverable	2,816	2,938	2,816	2,938
PIS and COFINS taxes recoverable	1,298	1,441	1,298	1,441
Tax credits Law ^(*)	19,151	15,148	19,151	15,148
Others	151	150	6,029	6,200
	28,783	47,752	36,528	56,083
Current assets	23,264	46,095	30,887	54,306
Non-current assets	5,519	1,657	5,641	1,777

^(*) This refers to tax credits, at the 25% corporate income tax rate, calculated on the amounts of depreciation and amortization of establishments receiving ICMS tax-incentive benefits (Note 19.a) related to implementation or expansion of economic enterprises, as per Law 14.789/23.

9. Other receivables (Assets)

The composition of other credits, classified as current and non-current assets, is shown below:

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2026	12/31/2025	3/31/2026	12/31/2025
Miscellaneous anticipations	23,528	17,666	24,983	18,933
Salary advances	14,481	9,747	14,485	9,750
Credits with affiliates	2,910	3,634	2,910	3,634
Credits with subsidiaries	3,517	2,794	-	-
Anticipated costs and expenses	1,416	1,929	1,473	1,990
Marketing fund	1,414	6	1,414	6
Other receivables	5,286	5,286	5,653	5,630
	52,552	41,062	50,918	39,943
Current assets	42,333	31,053	43,920	32,415
Non-current assets	10,219	10,009	6,998	7,528

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

10. Investments

The Company's investments are as follows:

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2026	12/31/2025	3/31/2026	12/31/2025
Holdings in subsidiaries	112,440	75,220	-	-
Goodwill	7,650	8,298	-	-
Goodwill premium	16,295	17,178	-	-
Unrealized profits in subsidiaries	(1,352)	(1,328)	-	-
Equity interest in affiliated company	686,429	674,182	686,429	674,182
Shareholding interests in other companies	6,549	5,652	6,549	5,652
Other investments	412	412	412	412
	828,423	779,614	693,390	680,246

a) Stockholding interests in the investments

Names	Principal characteristics	Country of head office	Stake	Percentage interest	
				3/31/2026	12/31/2025
Consolidated					
MHL Calçados Ltda. ⁽¹⁾	Manufacture and sale of footwear. Currently, it is not operational.	Brazil	Direct	100.00%	100.00%
Grendene USA, Inc.	Commercial representative, selling and distributing our products in the US market. Currently, it is not operational.	USA	Direct	100.00%	100.00%
Grendene Italy, S.R.L.	Commercial representative, selling and distributing our products.	Italy	Direct	100.00%	100.00%
Grendene Global Brands Limited ⁽²⁾	Distribution and sale of Grendene products in the international market.	United Kingdom	Direct	100.00%	100.00%
Grendene Global Brands USA LLC ⁽²⁾	Distribution and sale of Grendene products in the international market.	USA	Direct	100.00%	100.00%
Unconsolidated					
YOUPE Participações S.A.	Management of own assets, and participation, directly or through subsidiaries, in the share capital of other companies, in Brazil or the rest of the world, including the conclusion in silent partner companies.	Brazil	Affiliated Company	18.952%	18.952%
HIPE Participações S.A.	Management of own assets and the participation, directly or through subsidiaries, as a holder of share units or stock, in the share capital of other companies, in Brazil or abroad, and/or in investment funds, as a quotaholder, including the conclusion in silent partner companies.	Brazil	Affiliated Company	49.92%	49.92%
NM GAP II Participações S.A.	Management of own assets and the participation, directly or through subsidiaries, as a holder of share units or stock, in the share capital of other companies, in Brazil or abroad, and/or in investment funds, as a quotaholder, including the conclusion in silent partner companies.	Brazil	Affiliated Company	42.77%	42.77%
NM IBIRA Participações S.A.	Management of own assets and the participation, directly or through subsidiaries, as a holder of share units or stock, in the share capital of other companies, in Brazil or abroad, and/or in investment funds, as a quotaholder, including the conclusion in silent partner companies.	Brazil	Affiliated Company	59.48%	59.48%
NM Vila Participações S.A.	Direct participation or through subsidiaries in the share capital, as a shareholder or shareholder, in Brazil or abroad; and/or in investment funds, as a shareholder.	Brazil	Affiliated Company	99.9998%	99.9995%
GAP II Participações Ltda.	Holding, directly or through subsidiaries, of stock or unit shares in the share capital of other companies, in Brazil or the rest of the world, and/or in investment funds, as a unit holder, including formation of silent partner companies.	Brazil	Other Companies	15.1%	15.1%

⁽¹⁾ The 188th meeting of the Executive Board, held on November 6, 2025, decided to acquire two (2) shares of the capital stock, resulting in 100% ownership.

⁽²⁾ On November 6, 2025, the Company approved the corporate reorganization involving its foreign subsidiaries, through the acquisition of Grendene Global Brands USA LLC, at book value, which became a direct subsidiary of Grendene S.A. and initiated its dissolution process, with the extinction of Grendene Global Brands Limited expected to occur in fiscal year 2026.

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

10. Investments--Continued

b) Changes

The changes in investments are as follows:

	Investments										
	Balances at 12/31/2025	Capital reduction	Capital Increase	Acquisition	Write-down / transfer of investment	Goodwill	Goodwil Premium	Dividends	Equity in the results of subsidiaries	Exchange differences on subsidiaries abroad	Balances at 3/31/2026
Subsidiaries	99,368	-	43,946	-	-	(169)	-	-	(3,602)	(4,510)	135,033
MHL Calçados Ltda.	17,525	-	-	-	-	-	-	-	436	-	17,961
Grendene USA, Inc.	158	-	-	-	-	-	-	-	(31)	(8)	119
Grendene Italy, S.R.L. ⁽¹⁾	2,440	-	-	-	-	-	-	-	(391)	(178)	1,871
Grendene Global Brands Limited ⁽¹⁾	25,136	-	-	-	-	(169)	-	-	330	(1,352)	23,945
Grendene Global Brands USA LLC ^{(1) (2)}	54,109	-	43,946	-	-	-	-	-	(3,946)	(2,972)	91,137
Affiliated Company	674,182	-	10,780	-	-	-	-	(161)	1,628	-	686,429
YOUPE Participações S.A.	1,098	-	-	-	-	-	-	(161)	-	-	937
HIPE Participações S.A.	278,153	-	-	-	-	-	-	-	(15)	-	278,138
NM GAP II Participações S.A.	36,706	-	-	-	-	-	-	-	1,635	-	38,341
NM IBIRA Participações S.A.	85,616	-	-	-	-	-	-	-	(3)	-	85,613
NM Vila Participações S.A.	272,609	-	10,780	-	-	-	-	-	11	-	283,400
Shareholding interests in other companies	5,652	-	-	-	-	-	-	897	-	-	6,549
NM GAP Participações Ltda.	5,652	-	-	-	-	-	-	897	-	-	6,549
Other investments	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Others	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	779,614	-	54,726	-	-	(169)	-	736	(1,974)	(4,510)	828,423

	Investments										
	Balances at 12/31/2024	Capital reduction	Capital Increase	Acquisition	Write-down / transfer of investment	Income reserves	Goodwil Premium	Dividends	Equity in the results of subsidiaries	Exchange differences on subsidiaries and joint venture abroad	Balances at 12/31/2025
Subsidiaries	132,821	-	113,039	49,774	(49,774)	9,229	(5,716)	-	(141,934)	(8,071)	99,368
MHL Calçados Ltda.	15,308	-	-	-	-	-	-	-	2,217	-	17,525
Grendene USA, Inc.	118	-	287	-	-	-	-	-	(230)	(17)	158
Grendene Italy, S.R.L. ⁽¹⁾	4,553	-	-	-	-	-	-	-	(2,071)	(42)	2,440
Grendene Global Brands Limited ⁽¹⁾	112,842	-	96,549	-	(49,774)	9,229	(5,716)	-	(128,098)	(9,896)	25,136
Grendene Global Brands USA LLC ^{(1) (2)}	-	-	16,203	49,774	-	-	-	-	(13,752)	1,884	54,109
Affiliated Company	305,411	-	266,965	-	-	-	-	(31,183)	132,989	-	674,182
YOUPE Participações S.A.	635	-	-	-	-	-	-	(1)	464	-	1,098
HIPE Participações S.A.	229,575	-	-	-	-	-	-	(12,623)	61,201	-	278,153
NM GAP II Participações S.A.	25,545	-	-	-	-	-	-	(15,376)	26,537	-	36,706
NM IBIRA Participações S.A.	41,996	-	-	-	-	-	-	(3,183)	46,803	-	85,616
NM Vila Participações S.A.	7,660	-	266,965	-	-	-	-	-	(2,016)	-	272,609
Shareholding interests in other companies	5,652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,652
NM GAP Participações Ltda.	5,652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,652
Other investments	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Others	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	444,296	-	380,004	49,774	(49,774)	9,229	(5,716)	(31,183)	(8,945)	(8,071)	779,614

⁽¹⁾ Audited by other independent auditors.

⁽²⁾ The 117th meeting of the Board of Directors, on November 6, 2025, approved acquisition from Grendene Global Brands Limited, at book value, of all the Units in the share capital of **Grendene Global Brands USA LLC**, which is now a direct subsidiary of Grendene S.A.

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

10. Investments--Continued

c) Summarized financial information of subsidiaries (consolidated), affiliated company and other companies

	3/31/2026							
	Investments		Balance sheet			P&L		
	Percentage of interest	Interest in equity	Assets	Liabilities	Equity	Revenue	Costs and expenses	Net income
Subsidiaries								
MHL Calçados Ltda.	100.00%	17,961	18,051	90	17,961	578	(142)	436
Grendene USA, Inc.	100.00%	119	142	23	119	40	(71)	(31)
Grendene Italy, S.R.L.	100.00%	2,188	9,430	7,242	2,188	2,569	(2,936)	(367)
Grendene Global Brands Limited	100.00%	-	-	-	-	332	(2)	330
Grendene Global Brands USA LLC	100.00%	92,172	118,275	26,103	92,172	56,573	(60,519)	(3,946)
Affiliated company								
YOUPE Participações S.A.	18.952%	937	20,411	15,466	4,945	3	(1)	2
HIPE Participações S.A.	49.92%	278,138	557,159	-	557,159	5	(34)	(29)
NM GAP II Participações S.A.	42.77%	38,341	90,009	373	89,636	4,010	(187)	3,823
NM IBIRA Participações S.A.	59.48%	85,613	143,927	-	143,927	4	(10)	(6)
NM Vila Participações S.A.	99.9998%	283,400	282,403	2	282,401	25	(14)	11
Shareholding interests in other companies								
NM GAP Participações Ltda.	15.1%	6,549	46,299	-	46,299	23	(10)	13

The closing date of the period for calculating the summary information of the Balance Sheet and P&L of the affiliates and other companies is February 28, 2026.

	12/31/2025							
	Investments		Balance sheet			P&L		
	Percentage of interest	Interest in equity	Assets	Liabilities	Equity	Revenue	Costs and expenses	Net income
Subsidiaries								
MHL Calçados Ltda.	100.00%	17,525	17,534	9	17,525	2,317	(100)	2,217
Grendene USA, Inc.	100.00%	158	207	49	158	-	(230)	(230)
Grendene Italy, S.R.L.	100.00%	2,733	8,943	6,210	2,733	5,552	(7,807)	(2,255)
Grendene Global Brands Limited	100.00%	(340)	28	368	(340)	348,306	(476,404)	(128,098)
Grendene Global Brands USA LLC	100.00%	55,144	105,069	49,925	55,144	14,095	(26,812)	(12,717)
Affiliated company								
YOUPE Participações S.A.	18.952%	1,098	20,492	14,700	5,792	2,513	(68)	2,445
HIPE Participações S.A.	49.92%	278,153	558,169	981	557,188	122,685	(89)	122,596
NM GAP II Participações S.A.	42.77%	36,706	86,288	475	85,813	70,130	(8,468)	61,662
NM IBIRA Participações S.A.	59.48%	85,616	144,704	772	143,932	78,705	(38)	78,667
NM Vila Participações S.A.	99.9998%	272,609	268,813	3	268,810	171	(2,187)	(2,016)
Shareholding interests in other companies								
NM GAP Participações Ltda.	15.1%	5,652	46,459	172	46,287	9,320	(412)	8,908

The closing date of the reporting period for the summary information of the Balance Sheet and Income Statement of the affiliates and the shareholding interests in other companies is November 30, 2025.

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

11. Property, plant and equipment

a) Estimated useful life

The useful lives of assets that are depreciated by the straight-line method are as follows:

	Nature of fixed assets	Estimated useful life
	Building	25 years
	Facilities	10 years
	Improvements in rented buildings	According to the period of the leasing contract
	Machinery and equipment	10 years
	Tools	5 years
	Furniture and fittings	10 years
	Data processing equipment	5 years
	Fixed assets in progress	According to classification, when activated
	Production of goods in progress	According to classification, when activated
	Environmental facilities	10 years
	Right to use	According to the period of the leasing contract
	Others	5 and 10 years

a) Movement of PP&E

The composition of the PP&E is represented in the tables below:

	Parent Company								
	Land, buildings, facilities and leasehold improvements	Machinery, equipment and tools	Furniture and fittings	Data processing equipment	PPE in progress (i)	Production of goods in progress (ii)	Environmental Installations (iii)	Other	Total
Assets in use fully depreciated									
At 12/31/2025	177,367	236,942	20,014	35,617	-	-	12,270	4,979	487,189
At 3/31/2026	178,437	239,619	20,517	36,129	-	-	13,061	4,987	492,750
Cost of PPE									
Balances at 12/31/2024	502,553	611,987	48,373	66,862	38,321	8,402	31,808	7,625	1,315,931
Purchases	484	29,699	1,780	4,361	54,064	13,432	335	268	104,423
Anticipations/Imports in progress	-	473	(32)	(97)	1,006	-	-	(21)	1,329
Disposals	(26)	(10,916)	(22)	(2,985)	(2,434)	(231)	-	(160)	(16,774)
Transfers	32,826	30,909	232	72	(55,545)	(9,278)	742	42	-
Balances at 12/31/2025	535,837	662,152	50,331	68,213	35,412	12,325	32,885	7,754	1,404,909
Purchases	660	5,175	191	204	7,174	1,664	-	-	15,068
Anticipations/Imports in progress	-	(1,594)	-	-	(101)	-	-	-	(1,695)
Disposals	-	(2,551)	(8)	(1,282)	(30)	(42)	-	(1)	(3,914)
Transfers	5,062	6,543	258	2,543	(13,059)	(1,347)	-	-	-
Balances at 3/31/2026	541,559	669,725	50,772	69,678	29,396	12,600	32,885	7,753	1,414,368
Accumulated depreciation									
Balances at 12/31/2024	(291,821)	(385,568)	(30,966)	(50,782)	-	-	(18,028)	(6,005)	(783,170)
Depreciation	(21,654)	(40,747)	(3,098)	(6,442)	-	-	(1,597)	(463)	(74,001)
Disposals	26	10,409	22	2,869	-	-	-	160	13,486
Transfers	-	4	(4)	-	-	-	-	-	-
Balances at 12/31/2025	(313,449)	(415,902)	(34,046)	(54,355)	-	-	(19,625)	(6,308)	(843,685)
Depreciation	(6,018)	(10,651)	(760)	(1,660)	-	-	(391)	(119)	(19,599)
Disposals	-	2,503	8	1,224	-	-	-	1	3,736
Balances at 3/31/2026	(319,467)	(424,050)	(34,798)	(54,791)	-	-	(20,016)	(6,426)	(859,548)
Net book value									
At 12/31/2025	222,388	246,250	16,285	13,858	35,412	12,325	13,260	1,446	561,224
At 3/31/2026	222,092	245,675	15,974	14,887	29,396	12,600	12,869	1,327	554,820

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

11. Property, plant and equipment--Continued

	Consolidated									
	Land, buildings, facilities and leasehold improvements	Machinery, equipment and tools	Furniture and fittings	Data processing equipment	PPE in progress ⁽¹⁾	Production of goods in progress ⁽²⁾	Environmental Installations ⁽³⁾	Right of use ⁽⁴⁾	Other	Total
Assets in use fully depreciated										
At 12/31/2025	177,367	236,942	20,014	36,062	-	-	12,270	-	4,979	487,634
At 3/31/2026	178,137	238,143	20,244	36,306	-	-	12,443	-	4,987	490,260
Cost of PPE										
Balances at 12/31/2024	507,428	611,987	55,746	67,529	38,321	8,402	31,808	58,616	7,625	1,387,462
Purchases	484	29,699	2,418	4,376	54,064	13,432	335	547	268	105,623
Anticipations/Imports in progress	-	473	(32)	(97)	1,006	-	-	-	(21)	1,329
Disposals	(4,619)	(10,916)	(6,056)	(3,045)	(2,434)	(231)	-	(47,904)	(160)	(75,365)
Transfers	32,826	30,909	232	72	(55,545)	(9,278)	742	-	42	-
Foreign exchange variation	(282)	-	(598)	(58)	-	-	-	(5,883)	-	(6,821)
Balances at 12/31/2025	535,837	662,152	51,710	68,777	35,412	12,325	32,885	5,376	7,754	1,412,228
Purchases	660	5,175	198	204	7,174	1,664	-	-	-	15,075
Anticipations/Imports in progress	-	(1,594)	-	-	(101)	-	-	-	-	(1,695)
Disposals	-	(2,551)	(8)	(1,282)	(30)	(42)	-	-	(1)	(3,914)
Transfers	5,062	6,543	258	2,543	(13,059)	(1,347)	-	-	-	-
Foreign exchange variation	-	-	(71)	(29)	-	-	-	(259)	-	(359)
Balances at 3/31/2026	541,559	669,725	52,087	70,213	29,396	12,600	32,885	5,117	7,753	1,421,335
Accumulated depreciation										
Balances at 12/31/2024	(292,073)	(385,568)	(34,107)	(51,300)	-	-	(18,028)	(41,486)	(6,005)	(828,567)
Depreciation	(21,658)	(40,747)	(4,061)	(6,532)	-	-	(1,597)	(6,113)	(463)	(81,171)
Disposals	268	10,409	3,076	2,894	-	-	-	38,935	160	55,742
Transfers	-	4	(4)	-	-	-	-	-	-	-
Foreign exchange variation	14	-	257	48	-	-	-	4,688	-	5,007
Balances at 12/31/2025	(313,449)	(415,902)	(34,839)	(54,890)	-	-	(19,625)	(3,976)	(6,308)	(848,989)
Depreciation	(6,018)	(10,651)	(804)	(1,667)	-	-	(391)	(244)	(119)	(19,894)
Disposals	-	2,503	8	1,224	-	-	-	-	1	3,736
Foreign exchange variation	-	-	41	27	-	-	-	195	-	263
Balances at 3/31/2026	(319,467)	(424,050)	(35,594)	(55,306)	-	-	(20,016)	(4,025)	(6,426)	(864,884)
Net book value										
At 12/31/2025	222,388	246,250	16,871	13,887	35,412	12,325	13,260	1,400	1,446	563,239
At 3/31/2026	222,092	245,675	16,493	14,907	29,396	12,600	12,869	1,092	1,327	556,451

- (1) Refers to: (i) Industrial Buildings **R\$2,337** (R\$2,151 on December 31, 2025); (ii) Facilities **R\$10,175** (R\$13,404 on December 31, 2025) e; (iii) Spare parts and replacement kits **R\$16,884** (R\$19,857 on December 31, 2025).
- (2) The main characteristics in the group relate to goods manufactured or developed internally, especially Machinery & equipment, Tools, Facilities and Furniture and utensils.
- (3) Refers to: (i) **R\$7,826** (R\$7,965 on December 31, 2025) in renewable energy; (ii) **R\$3,079** (R\$3,200 on December 31, 2025) in natural resource conservation; (iii) **R\$1,288** (R\$1,361 on December 31, 2025) in effluent treatment and reuse; and (iv) **R\$676** (R\$734 on December 31, 2025) in other environmental facilities.
- (4) Refers to leasing contracts, as described in Note 14 - Leasing contracts.

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

12. Intangible assets

a) Estimated useful life

The useful lives of assets that are amortized by the straight-line method are as follows:

	Nature of the intelligible	Estimated useful life
	Software	5 years
	Brands and patents	10 years
	Goodwill on premises	5 years and/or according to contracts
	Tecnology	5 years
	Software in development	5 years from activation

b) Movement of intangible assets

Below are tables with the composition of the intangible assets:

	Parent Company					Total
	Software	Trademarks and patents	Technology	Development of software	Others	
Cost of intangible assets						
Balances at 12/31/2024	103,206	34,346	11,927	18,667	1,533	169,679
Purchases	422	1,364	-	17,347	-	19,133
Disposals	-	-	-	(160)	-	(160)
Transfers	12,247	-	-	(12,247)	-	-
Balances at 12/31/2025	115,875	35,710	11,927	23,607	1,533	188,652
Purchases	4	233	-	3,732	-	3,969
Transfers	9,341	-	-	(9,341)	-	-
Balances at 3/31/2026	125,220	35,943	11,927	17,998	1,533	192,621
Accumulated amortization						
Balances at 12/31/2024	(69,528)	(19,189)	(11,701)	-	(898)	(101,316)
Amortization	(11,803)	(2,570)	(226)	-	(38)	(14,637)
Balances at 12/31/2025	(81,331)	(21,759)	(11,927)	-	(936)	(115,953)
Amortization	(3,228)	(624)	-	-	(9)	(3,861)
Balances at 3/31/2026	(84,559)	(22,383)	(11,927)	-	(945)	(119,814)
Net book value						
At 12/31/2025	34,544	13,951	-	23,607	597	72,699
At 3/31/2026	40,661	13,560	-	17,998	588	72,807

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

12. Intangible assets--Continued

	Consolidated						Total
	Software	Trademarks and patents	Technology	Development of software	Goodwill Premium ⁽¹⁾	Others	
Cost of intangible assets							
Balances at 12/31/2024	105,322	34,346	11,927	19,183	24,617	16,872	212,267
Purchases	435	1,364	-	17,379	-	10,237	29,415
Disposals	(647)	-	-	(218)	(5,716)	-	(6,581)
Transfers	12,783	-	-	(12,783)	-	-	-
Foreign exchange variation	(242)	-	-	46	(1,723)	(2,642)	(4,561)
Balances at 12/31/2025	117,651	35,710	11,927	23,607	17,178	24,467	230,540
Purchases	4	233	-	3,732	-	-	3,969
Transfers	9,341	-	-	(9,341)	-	-	-
Foreign exchange variation	(77)	-	-	-	(883)	(1,179)	(2,139)
Balances at 3/31/2026	126,919	35,943	11,927	17,998	16,295	23,288	232,370
Accumulated amortization							
Balances at 12/31/2024	(70,797)	(19,189)	(11,701)	-	-	(7,800)	(109,487)
Amortization	(12,166)	(2,570)	(226)	-	-	(4,137)	(19,099)
Disposals	563	-	-	-	-	-	563
Foreign exchange variation	158	-	-	-	-	907	1,065
Balances at 12/31/2025	(82,242)	(21,759)	(11,927)	-	-	(11,030)	(126,958)
Amortization	(3,253)	(624)	-	-	-	(828)	(4,705)
Foreign exchange variation	45	-	-	-	-	470	515
Balances at 3/31/2026	(85,450)	(22,383)	(11,927)	-	-	(11,388)	(131,148)
Net book value							
At 12/31/2025	35,409	13,951	-	23,607	17,178	13,437	103,582
At 3/31/2026	41,469	13,560	-	17,998	16,295	11,900	101,222

⁽¹⁾ Refers to the goodwill arising from the difference between the price paid for the acquisition and the fair value of the assets and liabilities assumed in the business combination with Grendene Global Brands

On March 31, 2026 and December 31, 2025, the Company does not have internally generated intangible assets.

13. Borrowings

Obligations under loans and financings are as follows:

	Parent company / Consolidated							
	Index	Interest rate (y.y.)	3/31/2026			12/31/2025		
			Current liabilities	Non-current liabilities	Total	Current liabilities	Non-current liabilities	Total
In local currency								
Incentive-bearing financings	Long-term Interest Rate (TJLP)	9.19% and 9.07%	3,309	13,719	17,028	3,397	13,433	16,830
In foreign currency								
Post-shipment financing of exports (ACEs)	US Dollar +	4.36% and 4.56%	132,495	-	132,495	52,239	-	52,239
			135,804	13,719	149,523	55,636	13,433	69,069

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

13. Borrowings--Continued

a) Incentive-bearing financings (ICMS tax and exports)

The financings classified here relate to the non-incentive-bearing portions of the government subsidies (Note 18 - Government grants for investments) granted through the Industrial Development Fund (FDI) of the state of Ceará, through the financing agent established by that Fund as intermediary, arising from ICMS tax owed (the Provin and Proade programs) and products exported (the Proapi program) which must be settled within 36 and 60 months after being granted.

The benefit of the reduction in the amounts owed is recognized at the moment of obtaining the financings, on the basis that this is the most appropriate reflection of the accrual method approach, since the costs of the taxes referring to the incentive-bearing transactions are being registered simultaneously with the benefits.

Long-term installments have the following composition by year of maturity:

Maturities	2027	2028	2029	2030	2031	Total
Proapi	650	1,664	1,497	1,262	-	5,073
Proade	1,969	2,575	2,187	1,650	265	8,646
Total	2,619	4,429	3,684	2,912	265	13,719

b) Post-shipment financing of exports (ACEs)

These advances comprise funds raised in Brazilian currency by the exporter subsequent to shipment of merchandise to a foreign destination, with maturity dates up to September 2026. Operations are guaranteed through the transfer of rights over installment sales to the bank.

14. Leasing contracts

The table below shows the rates charged, the maturities and terms of the current contracts:

Property rental agreement	Maturity	Term	Average rate (y.y.)
Grendene Global Brands USA – Miami Office	03/31/2027	5 years and 3 months	1.15%
Grendene Global Brands Shanghai – China Office	08/31/2025 ^(*)	2 years and 6 months	4.75%

^(*) With the ending of the original contract, an addendum was signed with validity until September 2027.

The changes in liabilities corresponding to the leases are as follows:

	Consolidated
Balance at 12/31/2024	19,885
Addition	547
Disposals	(11,269)
Interest appropriated and paid	(2)
Payments	(6,275)
Foreign exchange variation	(1,388)
Balance at 12/31/2025	1,498
Payments	(262)
Foreign exchange variation	(72)
Balance at 3/31/2026	1,164
Current liabilities	1,164

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

14. Leasing contracts--Continued

On March 31, 2026, the Company recognized as short-term rental expenses the amount of **R\$1,422** (R\$1,352 on March 31, 2025), and in the consolidated the amount of **R\$1,422** (R\$695 on March 31 2025).

15. Provisions, contingent liabilities and contingent assets

Accounting policy

The Company and its subsidiaries are parties in administrative and court actions of employment law, tax, civil and environmental nature, arising from the normal course of business.

The Company periodically revises its list of contingencies, upon assessment by its legal department and external legal advisors and classifies the changes of loss into three categories: **(i)** Probable; **(ii)** Possible; and **(iii)** Remote.

a) Provisions – Probable loss risk

The losses considered probable have been adequately provisioned, in an amount sufficient to cover any unfavorable decisions, as detailed below:

	Parent company				Consolidated			
	Labor	Tax	Civil	Total	Labor	Tax	Civil	Total
Balances at 12/31/2024	2,734	6,791	45	9,570	3,584	6,791	45	10,420
Additions	3,397	16,162	1,443	21,002	3,397	16,162	1,443	21,002
Realizations	(2,885)	(14,641)	-	(17,526)	(3,385)	(14,641)	-	(18,026)
Reversals	(147)	-	-	(147)	(497)	-	-	(497)
Monetary updating	(277)	(253)	29	(501)	(277)	(253)	29	(501)
Balances at 12/31/2025	2,822	8,059	1,517	12,398	2,822	8,059	1,517	12,398
Current liabilities	926	-	1,511	2,437	926	-	1,511	2,437
Non-current liabilities	1,896	8,059	6	9,961	1,896	8,059	6	9,961
Balances at 12/31/2025	2,822	8,059	1,517	12,398	2,822	8,059	1,517	12,398
Additions	579	17,773	-	18,352	579	17,773	-	18,352
Realizations	(616)	(3,277)	(11)	(3,904)	(616)	(3,277)	(11)	(3,904)
Reversals	-	-	(541)	(541)	-	-	(541)	(541)
Monetary updating	(30)	211	2	183	(30)	211	2	183
Balances at 3/31/2026	2,755	22,766	967	26,488	2,755	22,766	967	26,488
Current liabilities	1,273	10,289	961	12,523	1,273	10,289	961	12,523
Non-current liabilities	1,482	12,477	6	13,965	1,482	12,477	6	13,965

Employment-law cases: These refer claims from former employees for alleged non-compliance with employment-law rules, relating to severance pay, additional payment for unhealthy conditions, and amounts alleged to be due for subsidiary liability.

Tax issues: Includes: **(i)** **R\$1,354** action related to the incidence of PIS and COFINS ('Import PIS/COFINS') taxes on services received outside Brazil; **(ii)** **R\$6,917** relating to omission of offsetting of *Reintegra* program credits vis-à-vis debits of Cofins tax, and **(iii)** **R\$14,495** refers to the agreement made with the Federal Revenue of Brazil for the collection of CIDE (Contribution for Intervention in the Economic Domain) – remittances (2021 to 2025).

Civil cases: It encompass **(i)** **R\$47** annulment action of assessment of Procon (Public Consumer Protection Agency) of the São Paulo State and **(ii)** **R\$6** action for cancellation of the trademark registration and **(iii)** **R\$914** of tax enforcement by Procon of the State of São Paulo.

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

15. Provisions, contingent liabilities and contingent assets--Continued

b) Contingent liabilities – Possible loss risk

The Company and its subsidiaries are parties to legal proceedings of a labor, tax, civil, and environmental nature, the risks of loss of which have been classified as possible, according to assessments by its legal advisors. In accordance with current accounting standards, no provisions have been recognized for these cases.

Below is the estimated amount of claims classified with possible risk of loss:

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2026	12/31/2025	3/31/2026	12/31/2025
Labor	4,332	2,875	4,332	2,875
Tax	44,718	43,674	44,718	43,674
Civil	22,530	22,368	22,530	22,368
Environmental	347	347	347	347
	71,927	69,264	71,927	69,264

Employment-law cases: These refer complaints by former employees, for alleged non-compliance with employment-law rules indemnity amounts and additional payments for alleged unhealthy conditions.

Tax issues: These comprise litigation on the following subjects: **(i) R\$419** the Social Security Contribution on the collective life insurance made available to the employees; **(ii) R\$9,999** execution related to the gloss of compensation of presumed credit of IPI, determined as compensation related to the Social Security Financing Contribution (PIS) and Social Integration Program (COFINS); **(iii) R\$2,030** execution related to the COFINS compensation gloss; **(iv) R\$12,972** execution against the State of Rio Grande do Sul in relation to incorrect appropriation of a credit of ICMS tax (the value added tax charged by states) ; and **(v) R\$19,298** Collection of CIDE tax – Shipments.

Civil: Refers to: **(i) R\$9,477** action for indemnity by former commercial representatives; **(ii) R\$410** action for indemnity by a former client alleging the existence of a distribution contract; **(iii) R\$12,623** actions to annul a tax claim for supposed non-compliance with consumer rules; and **(iv) R\$20** from various indemnity claims.

Environmental: Refers to infringement notice proceedings alleging non-compliance with conditions in the environmental license.

c) Contingent assets

The Company is arguing in the Courts for the right to reimbursement of the Social Security contribution wrongly charged on the proportion of employee payroll for thirteenth salary paid in December 2011, in the amount of **R\$8,624** (R\$8,499 on December 31, 2025).

This asset, which is of a fiscal nature, has not been recognized in accounting, since up to the present date there is no reasonable certainty of its being realized.

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

16. Other payables (Liabilities)

The composition of other accounts payable, classified as current and non-current liabilities, is shown below:

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2026	12/31/2025	3/31/2026	12/31/2025
Miscellaneous advances	2,381	4,152	2,381	4,152
Advances from affiliates	2,145	883	2,145	883
Marketing found	1,413	6	1,413	6
Financial obligations	1,100	401	1,100	401
Other debts	171	132	6,054	5,196
	7,210	5,574	13,093	10,638
Current liabilities	5,821	3,977	11,704	9,041
Non-current liabilities	1,389	1,597	1,389	1,597

17. Equity

a) Capital

On March 31, 2026, the Company's share capital, fully subscribed and paid-up, was **R\$2,882,488** in the form of 902,160,000 nominal, book-entry shares, of a single class, with equal voting rights, as per the applicable corporate resolutions.

This table shows the Company's ownership structure:

	Ownership structure			
	3/31/2026		12/31/2025	
	Common Shares	%	Common Shares	%
Alexandre Grendene Bartelle	390,544,507	43.29%	398,216,607	44.14%
Pedro Grendene Bartelle	130,388,276	14.45%	125,312,376	13.89%
Giovana Bartelle Veloso	37,132,797	4.12%	37,132,797	4.12%
Pedro Bartelle	34,557,397	3.83%	34,557,397	3.83%
André de Camargo Bartelle	35,036,377	3.88%	39,036,377	4.33%
Gabriella de Camargo Bartelle	34,747,777	3.85%	38,747,777	4.30%
Executive Board and Boar of Directors' Members	2,885,703	0.32%	2,685,502	0.30%
Outstanding shares	236,867,166	26.26%	226,471,167	25.09%
	902,160,000	100.00%	902,160,000	100.00%

b) Capital reserve

This corresponds to the amount of stock options granted by the Company to its managers as described in Note 23 - Stock option or subscription plan.

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

17. Equity--Continued

c) Treasury shares

On November 6, 2024, the 117nd meeting of the Board of Directors approved creation of a new share buyback program to acquire the Company's shares (all are nominal common shares, without par value), to be held in treasury and/or later sold or canceled, for compliance with exercise of future stock options granted to its executives under the stock options plan (Note 23), limited to 5,000,000 shares, to expire on November 5, 2026.

The table below shows the changes of shares held in treasury:

	Parent company		
	Common shares	R\$	Medium cost
Balances at 12/31/2024	-	-	-
Share options exercised	(876,852)	(4,836)	5.52
Exercise of share purchase options (Note 23)	876,852	4,836	5.52
Balances at 12/31/2025	-	-	-
Share options exercised	(1,923,169)	(9,046)	4.70
Exercise of share purchase options (Note 23)	1,923,169	9,046	4.70
Balances at 3/31/2026	-	-	-

d) Income reserves

d.1) Legal reserve

Constituted based on 5% of the net profit for the period, reduced by the amount of tax incentives recorded in tax incentive reserve accounts, limited to 20% of the paid-up share capital, which corresponds to the amount of **R\$76,043** as of March 31, 2026 (R\$73,112 as of December 31, 2025).

d.2) Reserve for acquisition of shares

On March 31, 2026, the amount of **R\$14,203** (R\$12,547 on December 31, 2025) refers to the amount allocated to the repurchase or acquisition of own-issued shares, to fulfill the share-based remuneration benefit, offered to plan participants in the Company's stock options plan.

The reserve is limited to a total value equal to 20% of the share capital; it may be made up of up to 100% of the net profit remaining, after the deductions required by law and by the by-laws.

d.3) Tax incentives

It Corresponds to the portion of the profit arising from government subsidies for investments (Note 18) arising from federal tax incentives and state tax incentives, both of which are not included in the dividend calculation basis.

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

17. Equity--Continued

d) Income reserves--Continued

d.3) Tax incentives--Continued

The changes are as follows:

	Parent company / Consolidated			
	Exports incentive (Proapi)	ICMS incentive (Provin and Proade)	Income Tax	Total
Balances at 12/31/2024	235,437	913,078	120,758	1,269,273
Incentives generated by the operation	-	118,485	95,640	214,125
Destination: Capital increase ⁽¹⁾	(235,437)	-	(120,758)	(356,195)
Destination: Various incentives ⁽²⁾	-	(1,031,563)	-	(1,031,563)
Balances at 12/31/2025	-	-	95,640	95,640
Incentives generated by the operation	-	25,531	17,986	43,517
Balances at 3/31/2026	-	25,531	113,626	139,157

⁽¹⁾ Allocation of the reserves to an increase in the Company's share capital, as decided by the 84th Extraordinary General Meeting, held on December 24, 2025.

⁽²⁾ Management approved distribution of additional dividends arising from the Provin and Proade tax incentive systems, relating to the years from 2009 to 2025, as described in Note 17, sub-item f.

e) Other comprehensive income

This corresponds to the accumulated effect of FX conversion from the functional currency to the original currency of the financial statements of the subsidiaries, calculated on the stockholding investments held outside Brazil, valued by the equity method. This accumulated effect will be reverted to the profit for the business year as a gain or loss, when the investment is sold or written off.

f) Dividends and interest on equity

Accounting policy

The Company distributes, annually, mandatory minimum dividends corresponding to 25% of the adjusted net income for the year, after the establishment of legal reserves. The distribution may occur in advance, quarterly, or semiannually, subject to the approval of the Board of Directors, in the form of interim dividends or a proposed additional dividend.

The Company may also choose to distribute interest on equity, in full or in part, which is calculated based on the Long-Term Interest Rate (*Taxa de Juros de Longo Prazo – TJLP*) in effect during the fiscal year and recorded in shareholders' equity, with the tax effect recognized in the period's results.

Three years from the date of their approval, dividends not redeemed by shareholders prescribe and are returned to the Company.

On December 24, 2025, the 84th Extraordinary General Meeting approved the distribution of extraordinary dividends in the total amount of **R\$1,031,563** (R\$979,985 net of the legal reserve), based on the tax incentive profit reserve (ICMS), representing **R\$1.0863** per share. Of the total approved, **R\$600,000** have already been paid (R\$0.6651 per share), and the remaining balance will be paid according to the schedule defined in this Assembly.

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

17. Equity--Continued

f) Dividends and interest on equity--Continued

The Minutes of the 121st Meeting of the Board of Directors held on March 5, 2026, approved the payment of additional dividends proposed by Management on December 31, 2025. The amounts will be paid to shareholders starting May 13, 2026, as follows: **(i) R\$1,124** of additional dividends; **(ii) R\$82,000** (R\$67,650 net of withholding income tax) of interest on equity. Additionally, the amount of **R\$3** of prescribed dividends.

Management proposed the distribution of interim dividends in the amount of **R\$55,690** (representing R\$0.0617 per share), as follows: **(i) R\$25,690** of interim dividend; and **(ii) R\$30,000** (R\$24,750 net of withholding income tax) of interest on equity related to the balance calculated up to March 31, 2026.

g) Earnings per share

Reconciliation of net income to the amounts used to calculate basic and diluted earnings per share (all amounts in thousands of Reais, except earnings per share), are as follows:

	Parent company	
	3/31/2026	3/31/2025
Numerator		
Profit for the year (a)	102,138	113,364
Denominator (Thousands of shares)		
Weighted average number of common shares	902,160,000	902,160,000
Weighted average number of common treasury shares	(1,277,368)	(474,945)
Weighted average number of outstanding common shares (b)	900,882,632	901,685,055
Potential increase (decrease) in common shares due to the stock option or subscription plan	68,077	151,110
Weighted average of the number of common shares, considering potential increment (c)	900,950,709	901,836,165
Basic earnings per common share (a/b)	0.1134	0.1257
Diluted earnings per common share (a/c)	0.1134	0.1257

18. Government grants for investments

a) State tax incentives

Proade - Program to attract strategic enterprises, as from October 1, 2021, replacing the previous industrial development incentive program (the *Provin* program). It grants deferment equivalent to 88% of the amount of ICMS tax in fact paid on their physical production, for Grendene's units at Sobral, Fortaleza and Crato. Of the amount of each installment of the benefit, the equivalent of 1% will be paid one time only, on the last day of the month in question, after 60 months (for Sobral), and 36 months (for Fortaleza and Crato), with the amount updated from the initial date to the due date (12/31/2032) by application of the TJLP long-term interest rate.

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

18. Government grants for investments--Continued

a) State tax incentives--Continued

The balances related to this incentive were recorded in the result of the parent company and consolidated, in the net sales revenue group, as shown in Note 24. These amounts were allocated as a profit reserve in the 'Tax Incentives' account in equity, net of taxes.

b) Federal fiscal tax incentive

The Company is beneficiary of the following tax incentive: reduction of 75% in income tax on the profits of undertakings located in the industrial units headquartered in the area of activity of SUDENE, as shown in the table below:

Units benefited by the incentive	Project	Percentage reduction	Expiration date
Fortaleza – CE	Modernization	75%	Dec/2030
Sobral – CE	Modernization	75%	Dec/2031
Crato – CE	Modernization	75%	Dec/2026

The balances of this incentive are posted in the Company's Profit and loss account, under Current income tax, as shown in Note 19 – Income tax and social contribution tax. In counterpart, these amounts were posted in the Tax incentives reserve account, in Profit reserves, in Stockholders' equity.

19. Income tax and social contribution tax

a) Current income tax and social contribution tax

Current income tax and social contribution tax amounts recorded in the expense for the year, net of tax incentives, are as follows:

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2026	3/31/2025	3/31/2026	3/31/2025
Income tax	(3,565)	(6,451)	(3,660)	(6,511)
Amount due	(21,551)	(34,871)	(21,646)	(34,931)
Tax incentives	17,986	28,420	17,986	28,420
Social contribution	(8,051)	(13,078)	(8,086)	(13,103)
Amount due	(8,051)	(13,078)	(8,086)	(13,103)
	(11,616)	(19,529)	(11,746)	(19,614)

b) Deferred income tax and social contribution tax

Deferred income tax and social contribution tax are comprised as follows:

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2026	12/31/2025	3/31/2026	12/31/2025
Estimated losses on doubtful receivables	1,428	1,432	1,428	1,432
Punctuality discounts estimated	5,609	8,593	5,609	8,593
Adjustment to Present Value	3,312	4,024	3,312	4,024
Fair value of Structured Transaction Certificates (Specific purpose company – SPE)	2,736	2,544	2,736	2,544
Estimated losses for obsolete inventory	1,568	1,397	1,568	1,397
Provision for labor risks, tax and civil	4,039	1,891	4,039	1,891
Other	448	37	242	(165)
	19,140	19,918	18,934	19,716

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

19. Income tax and social contribution tax--Continued

c) Estimate for realization of deferred income tax and Social Contribution tax

The figures for realization of deferred income tax and Social Contribution tax are supported by technical feasibility studies, which show an estimate of the realization of the deferred assets.

The company estimates realization of the tax credits in the various business years as follows:

	Party company		Consolidated	
	3/31/2026	12/31/2025	3/31/2026	12/31/2025
2026	12,425	14,807	12,219	14,605
2027	3,015	1,654	3,015	1,654
2028	436	414	436	414
2029 to 2074	3,264	3,043	3,264	3,043
	19,140	19,918	18,934	19,716

d) Reconciliation of tax expense to statutory rates

The amounts of income tax and Social Contribution tax, calculated at nominal rates, reported in the Profit and loss account, are reconciled as follows:

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2026	3/31/2025	3/31/2026	3/31/2025
Pretax income	114,532	135,712	114,666	135,925
Income tax and social contribution tax (at nominal rates of 25% and 9% respectively)	(38,940)	(46,142)	(38,986)	(46,215)
Adjustments to show effective rate				
<u>Additions</u>				
Adjustments to fair value	(180)	-	(180)	-
Non-deductible costs and expenses	(136)	(31)	(137)	(31)
Equity in the results of subsidiaries	(1,483)	(15,152)	(6)	-
Other additions	(568)	(720)	(2,045)	(15,872)
<u>Exclusions</u>				
Non-deductible costs and expenses	-	159	-	159
Tax credits related to subsidy for investment	1,361	1,249	1,361	1,249
The Workers' Food Program (PAT)	805	1,453	805	1,453
Technological innovation incentive	2,200	2,185	2,200	2,185
Equity in the results of subsidiaries	820	-	560	-
Other financial instruments – Dividends	4,429	2,218	4,429	2,218
Other exclusions	1,312	4,013	1,485	3,873
Amount before deduction of corporate tax incentives (Operational profit)	(30,380)	(50,768)	(30,514)	(50,981)
Tax incentive reductions of corporate income tax (Calculated on operational profit)	17,986	28,420	17,986	28,420
Total taxes posted in profit and loss account	(12,394)	(22,348)	(12,528)	(22,561)
Current taxes	(11,616)	(19,529)	(11,746)	(19,614)
Deferred taxes	(778)	(2,819)	(782)	(2,947)
Effective rate	10.8%	16.5%	10.9%	16.6%

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

20. Financial instruments

The table below gives the classification of the principal financial assets and liabilities of the Company and its subsidiary:

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2026	12/31/2025	3/31/2026	12/31/2025
Financial assets at amortized cost ^(a)				
Cash and cash equivalents	16,277	47,819	53,820	70,158
Financial investments and other financial assets	970,771	1,205,191	970,771	1,205,191
Trade receivables	869,404	1,072,528	864,824	1,043,654
Financial assets measured at fair value through profit of loss				
Other financial assets ⁽²⁾	187,472	192,180	187,472	192,180
Derivatives ^{(1)(a)}	1,039	3,329	1,039	3,329
Financial liabilities at amortized cost ^(a)				
Borrowings	149,523	69,069	149,523	69,069
Leasing contracts	-	-	1,164	1,498
Trade payables	76,056	47,585	81,285	56,927
Commissions payable	44,386	56,634	44,386	56,634

^(a) The accounting balances at March 31, 2026 and December 31, 2025 reflect the fair values of the financial instruments.

⁽¹⁾ **Level 2:** Items on which there is observable information for assets and liabilities, but which do not have prices quoted in an active market.

⁽²⁾ **Level 3:** Items for which there are no observable data for assets and liabilities that reflect assumptions for pricing.

Foreign exchange rate hedging transactions

The Company and its subsidiaries use derivative financial instruments solely to hedge export revenues and financial assets exposed to exchange rate fluctuations. The adopted strategy aims to mitigate the effects of the US dollar's volatility on results and cash flow.

The hedge portfolio is mainly composed of dollar sell futures contracts and Advance on Exchange Contract (ACC) operations. In futures contracts, the price adjustments are calculated daily until settlement, directly impacting cash flow.

The risk management policy establishes that managers may enter into hedging operations up to the limit of net exposure, calculated based on the following items: *(i)* bank balances and financial investments in foreign currency held abroad; *(ii)* the balance of accounts receivable denominated in dollars; *(iii)* up to 25% of annual export projections, equivalent to approximately 90 days of projected exports (including orders on hand and ongoing negotiations); *(iv)* deducting the balances of foreign currency suppliers, ongoing imports, and foreign exchange contract advance operations (ACC).

These operations are monitored daily through internal controls, which ensure compliance with the limits set in the Company's risk management policy.

Foreign exchange hedge operations carried out on B3 are intermediated by specialized brokers, with a requirement for financial guarantees. On March 31, 2026, the value of the guarantees totaled **R\$39,501** (R\$38,994 in 2025), consisting of financial investments in government securities, according to criteria defined by the Company and the counterparties involved.

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

20. Financial instruments--Continued

Below, we present the positions in futures contracts for selling dollars on March 31, 2026 and December 31, 2025:

Type of contract	Notional value – US\$		Notional value – R\$		Amount receivable (payable)	
	3/31/2026	12/31/2025	3/31/2026	12/31/2025	3/31/2026	12/31/2025
Futures contracts						
Sell commitment	(17,750)	(37,500)	(92,747)	(206,084)	1,039	3,329

These transactions are directly associated with the receipt of sales and financial assets denominated in foreign currency, which are subject to exchange rate variation. The receivable balance of **R\$1,039** on March 31, 2026 (R\$3,329 on December 31, 2025), is classified under “credits receivables”.

21. Risk management

Risks are managed through governance policies that establish the techniques for continuous monitoring and measurement of the exposure, aligned with strategies for business growth and for social and environmental responsibility.

a) Operational risks management

The organizational structure of the Company’s risk management processes uses as a parameter the Three Lines of Defense of the IIA (*the Institute of Internal Auditors*), and in terms of methodology is based on the Enterprise Risk Management (ERM) framework of COSO (*the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*), in relation to the flow of identification, evaluation, treatment and monitoring of the risks to which the Company and its subsidiaries are exposed.

In this context the Company operates in relation to strategic, operational, compliance, financial, market, information, technological and socio-environmental risks in accordance with policy approved by the Board of Directors of Grendene.

In relation to treatment of risks:

- (i) The process of corporate risk management permeates all the business processes, and, hence, all of Grendene’s workers – from employees to directors – are responsible for management of the Company’s risks, from the decisions on strategies and projects through to performance of day-to-day functions;
- (ii) The Governance, Risks and Compliance Department (GRC) coordinates Grendene’s process of corporate risk management, and in terms of methodology advises and supports the business areas in identification, classification, evaluation and treatment of the risks inherent to their processes;
- (iii) The Internal Audit’s role is to independently, impartially and timely examine the effectiveness and quality of Grendene’s corporate risk management process, recording weaknesses and making recommendations for improvements and adjustments to the process.

The Audit Committee supervises the activities, effectiveness, development and structure of the corporate risk management of Grendene S.A., as well as suggests improvements to the Board of Directors.

The purpose of all this structure is to guarantee, with the due sponsorship and monitoring from senior management (i.e. including the Executive Board and the Board of Directors), an efficient and effective management of corporate risks in the Company.

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2026
(All amounts in thousands of reais)

21. Risk management--Continued

b) Management of social and environmental risks

The Group is exposed to sustainability risks that can impact its operations, results and value chain. These risks are continuously identified, evaluated and monitored, taking into account regulatory, operational, climate, socio-environmental and reputation aspects, in accordance with Grendene's Sustainability Policy, which is structured in three pillars: **(i)** appreciation and respect for people; **(ii)** operations that are eco-efficient; and **(iii)** products of lower impact. The following are the main risks identified, and mitigation practices adopted:

- **Risk of failure to comply with market regulations on the use of fossil-source raw materials and restricted substances:** The risk is of non-compliance with new regulatory standards and restrictions on the use of fossil-origin raw materials and chemicals. There is also a related risk from changes in consumer preferences, and/or the requirements of large retailers. This risk is managed through: *(i)* adoption and continuous monitoring of the Restricted Substances List (through application of the REACH, AFIRM, and California Proposition 65 chemical management frameworks); *(ii)* development of products with lower environmental impact; *(iii)* use of renewable and recycled raw materials; and *(iv)* the Reverse Logistics Program – aiming to ensure regulatory compliance, competitiveness and mitigation of regulatory and reputation risks.
- **Risk of water scarcity in industrial operations:** Non-availability of water could affect production processes, especially in units located in Brazil's Semi-arid region. To mitigate this risk, Grendene maintains wastewater treatment plants, treated effluent reuse systems and systems for rainwater harvesting and re-use at all its production plants; and a real-time water monitoring and management system enabling identification of leaks and critical consumption points.
- **Risk of social and environmental vulnerabilities in the supply chain:** Inappropriate practices in the value chain, including employment-law, ethical and environmental irregularities, could have regulatory and reputation impacts. Aiming to promote compliance with legal and corporate standards, transparency in business relations, and mitigation of risks associated with its supply chain, Grendene mitigates this risk through: a structured process of approval of suppliers; application of the guidelines/directives in the Grendene Supplier Manual; and periodic audits.
- **Risk of greenhouse gas emissions above regulatory levels:** This risk applies both in terms of direct emissions (in the Company's operations), and also in terms of indirect emissions (in the Company's value chain). Management of this risk includes: investment in renewable energy sources; continuous improvements to reduce energy consumption in internal processes; and optimization of logistics routes – the focus being on mitigating environmental impacts, meeting regulatory requirements, and reducing financial and reputation risks associated with climate change.
- **Potential effect of extreme weather events on industrial operations and the supply chain:** Prolonged droughts, heavy rains and floods can disrupt operations, affect suppliers and compromise logistics and delivery times. To mitigate this risk, we have internal flood prevention processes, structures for measurement and continuous monitoring of climate conditions, and specific studies on physical risks, aiming to strengthen operational resilience, ensure business continuity, and reduce impacts on operational and financial performance.

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2026
(All amounts in thousands of reais)

21. Risk management--Continued

c) Financial risks management

c.1) Credit risks

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk and the volatility of the values of their investment portfolio, which are susceptible to negative impacts arising from factors such as liquidity, credit quality, market conditions, economic and political scenarios, interest rate fluctuations, among others. These risks can affect the balance of accounts receivable from customers, cash liquidity, financial investments, and other financial assets, resulting in fluctuations that may lead to losses in operating results and financial position.

To mitigate these risks, the Company adopts specific policies and procedures, as described below:

- **Cash and cash equivalents and financial investments:** The resources are allocated to assets considered low-risk, such as government bonds and instruments issued by financial institutions with high credit ratings on the national scale. Below are the main banks used:

Banks	Rating	Risk agency
Banco Bradesco S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco BTG Pactual S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Itaú S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Safra S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Santander S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Votorantim S.A.	AAA	S&P Global Rating
Caixa Econômica Federal	AAA	S&P Global Rating
Sicredi	AAA	S&P Global Rating

- **Other financial assets:** higher-risk investments, especially in private securities, are subject to evaluation by the investment committee, which has the autonomy to allocate up to R\$1.2 billion according to the guidelines of the current policy.
- **Accounts receivable from customers:** The Company conducts an analysis of customers' financial capacity, sets individualized credit limits, and diversifies its portfolio. There is no significant concentration of risk in specific customers, with no single customer representing more than 5% of the total accounts receivable balance as of March 31, 2026, and December 31, 2025.

c.2) Liquidity risk

The Company monitors the policy on cash generated by its activities, to avoid mismatch between accounts receivable and accounts payable, thus ensuring liquidity for compliance with its obligations.

The main sources of financial resources come from the sale of its products, characterized by strong cash generation and low default rates. Additionally, the Company maintains balances in financial investments with immediate liquidity and has a solid financial and equity structure, which gives it the ability to meet short- and medium-term obligations.

Below we present the projection of the Company's contractual payments, including future interest.

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

21. Risk management--Continued

c) Financial risks management--Continued

c.2) Liquidity risk--Continued

	Parent company / Consolidated					
	3/31/2026			12/31/2025		
	Up to 1 year	From 1 to 5 years	Total	Up to 1 year	From 1 to 5 years	Total
Incentive-bearing financings	3,403	16,100	19,503	3,513	15,763	19,276
Post-shipment financing of exports (ACEs)	134,627	-	134,627	53,021	-	53,021
	138,030	16,100	154,130	56,534	15,763	72,297

c.3) Market risks

These market risks principally involve the possibility of variation in interest rates, foreign exchange rates and prices of commodities and stock prices.

i) Interest rate risk

The Company is exposed to the risk of interest rate fluctuations, which can negatively impact its financial results. This risk arises from the possibility of increased expenses on loans and financing, or a reduction in the profitability of its financial investments.

To mitigate this risk, the Company continuously monitors interest rate volatility in the market and adopts an investment policy focused on financial instruments linked to the CDI, with fixed or inflation-adjusted rates. This strategy helps to reduce the adverse effects of interest rate fluctuations.

The open positions as of March 31, 2026, are presented below, along with sensitivity tests that simulate scenarios of changes in rates or indicators. The tests consider a likely scenario, with decreasing impacts on financial investments and increasing impacts on loans.

Risk factor	% y.y.	Sensitivity Scenarios					
		Balances at 3/31/2026	Remote - 50%	Possible - 25%	Probable	Possible + 25%	Remote + 50%
<u>Fixed income cash investments</u>							
CDI rate	14.6500%	700,436	8,074	11,967	15,771	19,491	23,131
IPCA rate	3.8100%	39,501	1,786	1,999	2,212	2,423	2,635
INCC rate	5.7000%	130,608	9,093	10,012	10,930	11,848	12,765
<u>Incentive-bearing financings</u>							
TJLP rate	9.1900%	(17,028)	526	788	1,051	1,313	1,576

ii) Exchange rate risk

The Company's risk in this case arises from transactions in accounts receivable originating from exports, or from financial or other investments outside Brazil – which form a natural hedge against exchange rate variations. Management values its assets and liabilities exposed to the foreign exchange risk, and if necessary, contracts additional derivative financial instruments.

On March 31, 2026, the Company had coverage for exposures to changes in the exchange rate for conversion to Reais at maturity of its export contracts in the amount of **US\$25,388** (US\$9,495 on December 31, 2025).

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

21. Risk management--Continued

c) Financial risks management--Continued

c.3) Market risks--Continued

ii) Exchange rate risk--Continued

The Company has projected the effect of the transactions designed for Exchange rate protection in three scenarios, considering the transactions would be settled, on the basis of the position becoming due on April 30, 2026, as follows:

Risk factor	Short position in US\$	FX rate	Balances at 3/31/2026	Sensitivity scenarios				
				Remote - 50%	Possible - 25%	Probable	Possible + 25%	Remote + 50%
<u>Contracted derivative - Hedge</u>								
Dollar rise	(17,750)	5,2252	(92,747)	46,374	23,187	1,039	(23,187)	(46,374)

This table shows the net assets and liabilities in foreign currency:

Risk factor	Cash position in US\$	FX rate	Balances at 3/31/2026	Sensitivity scenarios				
				Remote - 50%	Possible - 25%	Probable	Possible + 25%	Remote + 50%
<u>FX exposure</u>								
<u>Assets</u>								
Current account	19	5.2188	97	(49)	(24)	-	24	49
Accounts receivable from clients	39,486	5.2188	206,072	(103,036)	(51,518)	-	51,518	103,036
<u>Liabilities</u>								
Advances from clients	(1,291)	5.2188	(6,737)	3,368	1,684	-	(1,684)	(3,368)
Accounts payable	(2,424)	5.2194	(12,649)	6,325	3,162	-	(3,162)	(6,325)
Post-shipping financing of exports (ACEs)	(25,388)	5.2188	(132,495)	66,247	33,124	-	(33,124)	(66,247)
Derivatives contracted – Hedge	(17,750)	5.2252	(92,747)	46,374	23,187	1,039	(23,187)	(46,374)
Net exposure	(7,348)		(38,459)	19,229	9,615	1,039	(9,615)	(19,229)

ii) Commodity price risk

This risk refers to the possibility of fluctuations in the price of raw materials and other inputs used in the production process. As the Company uses commodities as raw materials, its cost of sales can be affected by fluctuations in the international prices of these materials. In order to minimize this risk, the Company maintains ongoing monitoring of price fluctuations in the domestic and foreign markets and, if necessary, maintains strategic inventories to support its commercial activities.

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

21. Risk management--Continued

c) Financial risks management--Continued

c.3) Market risks--Continued

iii) *Risk related to the rate of return from the Silent Partner Companies*

The Company's risk relates to the return expected on each transaction, taking into account not only the specific risks of each asset, but also the macroeconomic expectations of the market – which include factors ranging from the outlook of the construction sector to the scenario for the basic interest rate.

The Company has made projections of the effect of the operations of the silent partner companies, based on the average rate of return expected to March 31, 2026, as shown below:

Risk factor	Average rate of return	Balances at 3/31/2026	Sensitivity scenarios				
			Remote - 50%	Possible - 25%	Probable	Possible + 25%	Remote + 50%
Other financial assets - SCPs							
Values of real estate properties	18.7807%	147,327	2,332	3,497	4,832	5,829	6,995

d) Capital management

The Company seeks to maintain a solid capital structure, aiming at business continuity, reducing the cost of capital, and generating value for shareholders. To achieve this, it may review its dividend policy, raise funds, or issue securities. The policy prioritizes a low level of leverage, monitored through the financial leverage ratio, as shown below:

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2026	12/31/2025	3/31/2026	12/31/2025
Current and non-current borrowings	149,523	69,069	149,523	69,069
Leasing contracts	-	-	1,164	1,498
(-) Cash and cash equivalents	(16,277)	(47,819)	(53,820)	(70,158)
Net debt	133,246	21,250	96,867	409
Equity	3,173,818	3,153,958	3,173,818	3,153,958
Gearing ratio	4.2%	0.7%	3.1%	0.0%

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

22. Related parties

The Company's related parties include its subsidiaries, affiliates, other companies in which the shareholders have an interest, as well as the major shareholders and members of management considered key professionals.

a) Amounts of balances and transactions with subsidiaries

	Nature of transaction	Relationship	Parent company		Consolidated	
			3/31/2026	12/31/2025	3/31/2026	12/31/2025
Assets			903,654	878,277	749,479	742,667
Other financial assets			52,695	57,842	52,695	57,842
SCP Mairinque	Investment	Other transactions	11,345	16,492	11,345	16,492
SCP Primavera	Investment	Other transactions	41,350	41,350	41,350	41,350
Accounts receivable			16,199	34,430	574	982
Grendene Italy SRL.	Sales of footwear	Direct subsidiaries	2,335	1,759	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. ^(a)	Sales of footwear	Direct subsidiaries	13,290	31,689	-	-
Calzados Azaleia Peru S.A.	Sales of footwear	Other transactions	574	982	574	982
Inventories			320	373	320	373
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Purchase of footwear	Other transactions	28	81	28	81
	Purchases of dies and tooling	Other transactions	292	292	292	292
Other credits			6,427	6,428	2,910	3,634
Grendene Italy SRL.	Other credits	Direct subsidiaries	3,517	2,794	-	-
YOUPE Participações S.A.	Other credits	Affiliated company	2,910	2,749	2,910	2,749
NM GAP II Participações S.A.	Other credits	Affiliated company	-	1	-	1
HIPE Participações S.A.	Other credits	Affiliated company	-	489	-	489
NM IBIRA Participações S.A.	Other credits	Affiliated company	-	395	-	395
Investments			828,011	779,202	692,978	679,834
MHL Calçados Ltda.	Investment	Direct subsidiaries	17,961	17,525	-	-
Grendene USA, Inc	Investment	Direct subsidiaries	119	158	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Investment	Direct subsidiaries	1,871	2,440	-	-
Grendene Global Brands Limited.	Investment	Direct subsidiaries	23,945	25,136	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. ^(a)	Investment	Direct subsidiaries	91,137	54,109	-	-
YOUPE Participações S.A.	Investment	Affiliated company	937	1,098	937	1,098
HIPE Participações S.A.	Investment	Affiliated company	278,138	278,153	278,138	278,153
NM GAP II Participações S.A.	Investment	Affiliated company	38,341	36,706	38,341	36,706
NM IBIRA Participações S.A.	Investment	Affiliated company	85,613	85,616	85,613	85,616
NM Vila Participações S.A.	Investment	Affiliated company	283,400	272,609	283,400	272,609
NM GAP Participações Ltda.	Investment	Other transactions	6,549	5,652	6,549	5,652
Property, plant and equipment			2	2	2	2
Unicasa Industria de Móveis S.A.	PPE in progress	Other transactions	2	2	2	2
Liabilities			2,991	3,382	2,991	3,382
Contractual obligations			688	778	688	778
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Licensing (Use of the brand "Azaleia")	Other transactions	688	778	688	778
Other accounts payable			2,303	2,604	2,303	2,604
HIPE Participações S.A.	Advance received	Affiliated company	1,106	489	1,106	489
NM GAP II Participações S.A.	Advance received	Affiliated company	71	-	71	-
NM IBIRA Participações S.A.	Advance received	Affiliated company	968	394	968	394
NM GAP Participações Ltda.	Advance received	Affiliated company	158	1,721	158	1,721

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

22. Related parties--Continued

a) Amounts of balances and transactions with subsidiaries--Continued

	Nature of transaction	Relationship	Maturity	Parent company		Consolidated	
				3/31/2026	3/31/2025	3/31/2026	3/31/2025
Statements of income				1,142	(32,422)	(215)	(1,668)
Net sales and services revenue				7,937	18,383	395	1,151
Grendene Italy S.R.L.	Sales of footwear	Direct subsidiaries	172 days	917	775	-	-
Grendene Global Brands Limited.	Sales of footwear	Direct subsidiaries	200 days	-	16,457	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. ^(a)	Sales of footwear	Direct subsidiaries	179 days	6,625	-	-	-
Calzados Azaleia Peru S.A.	Sales of footwear	Other transactions	100 days	395	1,151	395	1,151
Selling expenses				(757)	(1,036)	(691)	(759)
Grendene Italy S.R.L.	Shoe samples ⁽¹⁾	Direct subsidiaries	-	(8)	(12)	-	-
	Other expenses ⁽¹⁾			(2)	(2)	-	-
Grendene Global Brands Limited	Commission services	Direct subsidiaries	75 days	-	(238)	-	-
	Shoe samples ⁽¹⁾			-	(25)	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. ^(a)	Shoe samples ⁽¹⁾	Direct subsidiaries	-	(56)	-	-	-
Vulcabras – CE, Calçados e Artigos Esportivos SA.	Licensing ((Use of the brand "Azaleia")	Other transactions	90 days	(689)	(748)	(689)	(748)
Calzados Azaleia Peru S.A.	Shoe samples ⁽¹⁾	Other transactions	-	(2)	(4)	(2)	(4)
	Advertising and publicity ⁽¹⁾⁽²⁾			-	(7)	-	(7)
Equity in the results of investees				(1,974)	(45,403)	1,628	(1,498)
MHL Calçados Ltda.	Equity	Direct subsidiaries		436	370	-	-
Grendene USA, Inc.	Equity	Direct subsidiaries		(31)	(113)	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Equity	Direct subsidiaries		(391)	(235)	-	-
Grendene Global Brands Limited.	Equity	Direct subsidiaries		330	(43,927)	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. ^(a)	Equity	Direct subsidiaries		(3,946)	-	-	-
YOUPE Participações S.A.	Equity	Affiliated company		-	26	-	26
HIPE Participações S.A.	Equity	Affiliated company		(15)	(10)	(15)	(10)
NM GAP II Participações S.A.	Equity	Affiliated company		1,635	9	1,635	9
NM IBIRA Participações S.A.	Equity	Affiliated company		(3)	459	(3)	459
NM Vila Participações S.A.	Equity	Affiliated company		11	(1,982)	11	(1,982)
Other Operating Expenses				(169)	(758)	(169)	(758)
Grendene Global Brands Limited.	Adjustment in investment acquisition	Direct subsidiaries		-	(587)	-	(587)
	Amortization of goodwill			(169)	(171)	(169)	(171)
Financial result				(3,895)	(3,608)	(1,378)	196
Grendene USA, Inc.	Exchange rate variation, net	Direct subsidiaries		-	(2)	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Exchange rate variation, net	Direct subsidiaries		(1,387)	(79)	-	-
	Other financial income	Direct subsidiaries		20	3	-	-
Grendene Global Brands Limited.	Exchange rate variation, net	Direct subsidiaries		-	(3,726)	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. ^(a)	Exchange rate variation, net	Direct subsidiaries		(1,150)	-	-	-
Calzados Azaleia Peru S.A.	Exchange rate variation, net	Other transactions		(38)	(69)	(38)	(69)
SCP Mairinque	Return and AVJ	Other transactions		(1,340)	598	(1,340)	598
SCP Venâncio	Return and AVJ	Other transactions		-	84	-	84
SCP Gouda Even II	Return and AVJ	Other transactions		-	(417)	-	(417)

^(a) On November 6, 2025, the 117th meeting of the Board of Directors approved acquisition from Grendene Global Brands Limited of all the Units in the share capital of **Grendene Global Brands USA LLC**, which is now a direct subsidiary of Grendene S.A.

⁽¹⁾ Transactions without commercial value, measured at cost value.

⁽²⁾ Advertising and marketing expenses, on sending of product to influencers, and material for point of sale.

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

22. Related parties--Continued

b) Remuneration of key personnel

At the Ordinary General Meeting held on April 23, 2026, the total compensation of the directors for the 2026 fiscal year was approved, in the amount of up to **R\$11,800** (R\$11,000 on December 31, 2025), covering the Company's Statutory Board, including share-based compensation plans, and the Board of Directors. These expenses are recorded under the general and administrative expenses item, as shown below:

	Parent company					
	3/31/2026			3/31/2025		
	Fees	Remuneration	Variable ⁽¹⁾	Fees	Remuneration	Variable ⁽¹⁾
Board of Directors	493	50	-	468	47	-
Executive Board	1,650	-	590	1,568	-	518
	2,143	50	590	2,036	47	518

⁽¹⁾ Refers to expenses in the business year on premiums in the stock options/subscription plan, as described in Note 23.

c) Other related parties

The Company uses travel agency and consultancy services provided by companies that are the property of a related party, as follows:

	Parent company	
	3/31/2026	3/31/2025
Dall'Onder Viagens & Turismo Ltda.	139	155
Mailson da Nóbrega Consultoria S/C Ltda.	18	18
Ochman Advogados Associados	62	17
	219	190

The amounts spent on these services total approximately 0.05% of the Company's general expenses. On March 31, 2026 and 2025, there were no outstanding balances.

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

22. Related parties--Continued

c) Other related parties--Continued

On March 31, 2026, and December 31, 2025, there were transactions with indirect related parties, stockholders and members of the Company's key management personnel, as follows:

Legal entities and individuals	Party's relationship with the Company	Nature of transaction
Even Construtora e Incorporadora S.A	Holder of an investment of 46.29% in Nova Milano Investimentos, a management entity controlled by Alexandre Grendene Bartelle.	Provider of sureties for the obligations of the following real estate operations: (i) SCP Venâncio (waxed in Sep25), (ii) SCP Mairinque, and (iii) SCP Gouda Even II (waxed in Sep25), also acting as a guarantor of SCP Primavera through RFM-E.
Veneza Negócios e Participações S.A.	Company belonging to the stockholders Alexandre Grendene Bartelle and Pedro Grendene Bartelle.	Stockholder in the real estate investments of the affiliated companies: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) NM GAP II Participações S.A. and other companies: (iii) NM GAP Participações Ltda.
Nova Milano Investimentos Ltda.	Company belonging to the stockholder Alexandre Grendene Bartelle and managed by the Deputy CEO, Gelson Luis Rostirola.	Stockholder in the real estate investments of the affiliated companies: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., (iv) NM IBIRA Participações S.A. and (v) NM Vila Participações S.A.
André de Camargo Bartelle	Stockholder	Investor in the following real estate undertakings: (i) SCP Neto de Araujo, (ii) YOUPE Participações S.A., (iii) HIPE Participações S.A., and (iv) NM GAP II Participações S.A.
Gabriela de Camargo Bartelle	Stockholder	Investor in the following real estate undertakings: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A. and (iii) NM IBIRA Participações S.A.
Rudimar Dall'Onder	CEO	Investor in the following real estate undertakings: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A. and (iv) NM IBIRA Participações S.A.
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. and the Company have the relationship of affiliated companies, since Vulcabras CE é a subsidiary of Vulcabras S.A. and of the controlling stockholder of Vulcabras S.A.; hence the indirect controlling stockholder of its subsidiaries is part of Grendene's controlling stockholder block. Thus, Grendene and Vulcabras and their subsidiaries are affiliated companies. Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. is a direct subsidiary of Vulcabras S.A.; and Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. is an indirect subsidiary of Vulcabras S.A..	Sales of input materials, purchase of shoes and input materials, purchase of materials, licensing (brands: "Azaleia" and "Melissa").
Calzados Azaleia Peru S.A.	Affiliated company, since Vulcabras CE is the parent company of Calzados Azaleia Peru S.A., and Vulcabras CE is a subsidiary of Vulcabras S.A. and the controlling stockholder of Vulcabras S.A.; hence the indirect controlling stockholder of its subsidiaries is part of Grendene's controlling stockholder block. Thus, Grendene and Vulcabras and their subsidiary companies have the relationship of affiliated companies. Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. is a direct subsidiary of Vulcabras S.A.; and Calzados Azaleia Peru S.A. is an indirect subsidiary of Vulcabras S.A..	Sales of footwear. Transactions with no commercial value regarding footwear samples and advertising.
Unicasa Industria de Móveis S.A.	Affiliated company in that the controlling shareholder of Unicasa is part of the controlling block of Grendene S.A..	Transaction of purchase of fixed assets (Furniture and fixtures).

There are no other transactions between the Company and its related parties, other than dividends and Interest on Equity paid.

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

23. Stock option or subscription plan

Accounting policy

On April 14, 2008, the Extraordinary General Meeting approved the Share Purchase or Subscription Option Plan, granting directors and managers, except controlling directors, the right to acquire shares of the Company under established conditions. Subsequent amendments were approved by the Board of Directors, with the latest revision on August 1, 2019.

The options can be exercised up to 6 (six) years after the grant date, respecting the 3 (three) year vesting period, with gradual release: 33% starting from the first anniversary, 66% after the second anniversary, and 100% after the third anniversary.

The shares are measured at fair value on the grant date, and the expense is recognized proportionally from the start of the vesting period until the right to exercise, with a corresponding entry in equity.

a) Assumptions for measuring stock options at fair value

The fair value of the stock options granted by the Company is estimated based on the Black & Scholes option pricing model. For the calculation, the following economic assumptions were considered:

- **Expected dividends:** estimated based on the average of dividends paid per share in relation to the market value of the shares over the past 12 months;
- **Volatility:** calculated based on the historical average fluctuation of the Company's stock price over the 18 months prior to the grant date;
- **Risk-free interest rate:** corresponding to the projected average Selic rate, as published by the Central Bank of Brazil (BACEN).

The Company has no commitment to re-purchase such shares as are acquired by the beneficiaries.

b) Share repurchase

To comply with plans for exercise of stock purchase options a total of **1,923,169** (876,852 in 2025) shares was acquired, for an average price of **R\$4.70** (R\$5.52 in 2025), totaling **R\$9,046** (R\$4,836 in 2025).

The difference between the average exercise price of the options and the average cost of the shares acquired and subsequently canceled, for compliance with the exercise of stock options resulted in recognition of a gain of **R\$1,656** (R\$1,864 in 2025) in shareholders' equity, since the settlement of the plan options occurs with equity instruments.

The following programs were in effect during the year:

Plans	Grant date	Total purchase options granted	Fair value	Exercise price	Estimated volatility	Expected dividends	Weighted average risk-free interest rate	Average maturity	Result of granted options recognized		Expense on personnel	
									3/31/2026	3/31/2025	3/31/2026	3/31/2025
15°	02/24/2022	1,402,950	3.79	4.50	25.95%	5%	12.25%	2.5 year	-	(1,674)	-	(46)
17°	02/29/2024	1,385,736	2.75	3.70	17.05%	5%	9%	2.5 year	(1,219)	(1,261)	(145)	(360)
18°	02/27/2025	4,792,758	2.28	3.07	24.43%	9%	15%	2.5 year	(3,729)	(8)	(1,019)	(1,123)
19°	03/05/2026	2,334,714	2.68	2.36	78.89%	9%	12%	2.5 year	-	-	(506)	-
									(4,948)	(2,943)	(1,670)	(1,529)

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

23. Stock option or subscription plan--Continued

c) Movement of stock options or subscription

The movements in the quantity of eligible shares from the share purchase or subscription plans are shown below:

Plans	Total at 12/31/2025	Granted	Exercised	Canceled	Total at 3/31/2026	Options exercisable		
						2027	2028	2029
17º	868,316	-	(420,149)	(28,018)	420,149	420,149	-	-
18º	4,669,389	-	(1,503,020)	(160,329)	3,006,040	1,503,020	1,503,020	-
19º	-	2,334,714	-	-	2,334,714	778,238	778,238	778,238
	5,537,705	2,334,714	(1,923,169)	(188,347)	5,760,903	2,701,407	2,281,258	778,238

24. Net sales and services revenue

Net sales and services revenue is comprised as follows:

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2026	3/31/2025	3/31/2026	3/31/2025
Gross sales and services revenue	635,016	683,380	682,962	705,433
<i>Domestic market</i>	533,270	535,706	533,270	535,706
<i>Adjustment to Present Value (AVP)</i>	(21,528)	(15,966)	(21,528)	(15,966)
<i>Special System for Refund of Tax Amounts (Reintegra)</i>	4	6	4	6
<i>Foreign market</i>	125,921	168,520	173,867	190,573
<i>Adjustment to Present Value (AVP)</i>	(2,776)	(5,049)	(2,776)	(5,049)
<i>Special System for Refund of Tax Amounts (Reintegra)</i>	125	163	125	163
Sales returns	(31,883)	(35,062)	(41,216)	(42,559)
Financial discounts	(31,323)	(24,485)	(38,929)	(27,016)
Taxes on sales and services	(102,721)	(102,468)	(102,721)	(102,496)
ICMS tax incentives (Proade)	38,163	36,372	38,163	36,372
Social Security contribution on gross revenue	(4,416)	(5,910)	(4,416)	(5,910)
	502,836	551,827	533,843	563,824

25. Segment reporting

a) Distribution by geographical area

This table shows gross revenue in the domestic and external markets:

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2026	3/31/2025	3/31/2026	3/31/2025
Domestic market (Brazil)	511,746	519,746	511,746	519,746
Export market	123,270	163,634	171,216	185,687
<i>North America</i>	19,087	18,073	46,569	35,166
<i>Asia and Oceania</i>	15,152	27,708	34,063	32,638
<i>Europe</i>	35,650	51,546	37,203	51,576
<i>Central and South America – Latam</i>	50,350	61,335	50,350	61,335
<i>Middle East and Africa – MEA</i>	3,031	4,972	3,031	4,972
	635,016	683,380	682,962	705,433

No customer individually represented more than 5% of sales in the domestic or foreign market.

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

25. Segment reporting--Continued

b) Non-current assets

Of the total non-current assets of the Company, approximately 6% are investments made outside Brazil by its subsidiaries. The summary financial information of these companies is presented in Note 10 - investments.

26. Costs and expenses by nature

The Company presents the Profit and loss account itemized by function. The classification of operational costs and expenses by type is as follows:

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2026	3/31/2025	3/31/2026	3/31/2025
Cost of goods sold	(293,889)	(303,994)	(303,770)	(300,310)
Raw materials	(115,299)	(129,462)	(118,940)	(128,165)
Personnel expenses	(126,666)	(123,687)	(131,197)	(122,102)
Intermediate material consumption	(2,556)	(2,754)	(2,556)	(2,754)
Expenses on materials	(2,256)	(2,585)	(2,256)	(2,585)
Maintenance expenses	(5,454)	(7,212)	(5,454)	(7,212)
Depreciation and amortization	(13,979)	(12,770)	(13,979)	(12,770)
Outsourced services	(2,881)	(2,981)	(2,881)	(2,981)
IT expenses	(3,619)	(3,304)	(3,619)	(3,304)
Travel and accommodation	(784)	(1,094)	(784)	(1,094)
Energy, water and environmental costs	(8,090)	(7,803)	(8,090)	(7,803)
Other costs	(12,305)	(10,342)	(14,014)	(9,540)
Selling expenses	(118,180)	(119,861)	(141,957)	(155,973)
Commissions	(24,007)	(22,050)	(26,652)	(27,091)
Freight	(31,521)	(31,899)	(35,393)	(35,280)
Freight storage	-	-	(2,100)	(1,911)
Copyrights	(4,794)	(7,951)	(4,794)	(7,947)
Advertising and publicity	(18,110)	(18,210)	(23,717)	(25,242)
Shoes samples	(3,333)	(3,094)	(3,318)	(3,454)
Congresses	(66)	(96)	(66)	(96)
Personnel expenses	(18,437)	(17,735)	(21,130)	(26,613)
Depreciation and amortization	(2,747)	(2,421)	(3,398)	(6,297)
Outsourced services	(1,423)	(1,981)	(2,734)	(3,193)
IT expenses	(2,596)	(2,815)	(4,075)	(3,909)
Travel and accommodation	(2,070)	(2,759)	(2,442)	(3,370)
Energy, water and environmental expenses	(251)	(113)	(252)	(119)
Rentals	(1,331)	(1,271)	(1,445)	(613)
Other expenses	(7,494)	(7,466)	(10,441)	(10,838)
General and administrative expenses	(29,874)	(28,991)	(33,150)	(31,621)
Personnel expenses	(22,524)	(21,022)	(24,211)	(21,063)
Depreciation and amortization	(1,246)	(1,158)	(1,564)	(1,355)
Outsourced services	(1,879)	(1,691)	(2,591)	(3,175)
IT expenses	(1,042)	(1,167)	(1,625)	(1,913)
Travel and accommodation	(285)	(457)	(288)	(474)
Energy, water and environmental expenses	(295)	(301)	(295)	(301)
Tax expenses	(1,711)	(2,463)	(1,650)	(2,467)
Other expenses	(892)	(732)	(926)	(873)

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

27. Other operational income (expenses)

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2026	3/31/2025	3/31/2026	3/31/2025
Other operating income	1,390	1,165	2,037	1,395
Processual credits	29	50	29	50
Trade negotiation	208	208	208	208
Revenue from sales of property, plant and equipment, scrap and others	302	283	302	317
Cost and expense recovery	542	502	1,189	694
Other operating income	309	122	309	126
Other operating expenses	(18,389)	(6,599)	(17,070)	(27,989)
Business combination	(169)	(758)	(169)	(758)
Ex-franchisor commissions	(888)	(1,460)	(888)	(1,460)
Sales costs and write-off of fixed assets, scrap and others	(1,151)	(1,167)	(1,151)	(1,222)
Tax expenses /Fines	(13,404)	(306)	(13,404)	(306)
Indemnities	(314)	(1,067)	(314)	(1,067)
Losses due to non-realization of assets	(1,120)	(368)	192	(5,856)
Lawsuits and court provisions	345	(366)	345	(366)
Revenue recovery	(50)	-	(43)	(421)
Rescission of rental agreement	-	-	-	(15,426)
Outsourced services / SESI (Social Service of Industry) and SENAI (National Service for Industrial Training) / Donations	(231)	(424)	(231)	(424)
Other operating expenses	(1,407)	(683)	(1,407)	(683)

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
 March 31, 2026
 (All amounts in thousands of reais)

28. Finance result

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2026	3/31/2025	3/31/2026	3/31/2025
Financial income	101,605	118,714	103,890	119,478
Gains on foreign exchange hedge – B3	13,558	20,109	13,558	20,109
Foreign exchange gains	12,613	15,077	14,339	15,358
Income from financial investments	29,487	42,962	30,055	43,462
Income from other investments	2,617	-	2,617	-
Profit/loss on other financial assets - SCPs ⁽¹⁾	9,880	6,434	9,880	6,434
Results of Structured Transaction Certificates (COEs) ⁽²⁾	3,293	3,292	3,293	3,292
Adjustment to Present Value ⁽³⁾	28,966	29,470	28,966	29,470
Interest income ⁽⁴⁾	1,755	1,778	1,794	1,785
Interest received from customers	774	1,739	774	1,739
PIS and COFINS tax on financial revenues	(1,534)	(2,171)	(1,562)	(2,194)
Other financial income	196	24	176	23
Financial expenses	(28,993)	(31,146)	(30,785)	(31,381)
Losses on foreign exchange hedge – B3	(1,041)	(2,483)	(1,041)	(2,483)
Foreign exchange losses	(17,422)	(22,998)	(19,109)	(23,062)
Bank expenses	(1,036)	(205)	(1,086)	(294)
Financing expenses ⁽⁵⁾	(3,490)	(3,844)	(3,490)	(3,844)
Other finance expenses	(3,234)	-	(3,234)	-
	(2,770)	(1,616)	(2,825)	(1,698)
	72,612	87,568	73,105	88,097

- (1) Includes the results obtained in Joint Ventures (SCPs), including: **(a)** income; **(b)** dividends and interest on equity; **(c)** fair value adjustment; and **(d)** taxation;
- (2) Refers to the results obtained with Structured Operations Certificates (COE), includes the results of: **(a)** income; **(b)** fair value adjustment; **(c)** taxation;
- (3) It corresponds to the present value adjustment applied to the balances of accounts receivable from customers;
- (4) Refers mainly comprises monetary updating by the Selic rate applicable to: **(a)** negative balance of Corporate Income Tax (IRPJ) and Social Contribution on Net Profit (CSLL) from previous years; **(b)** labor judicial deposits; and **(c)** interest received from representatives; and
- (5) Refers to interest income and expenses from financial investments and loans, recognized based on the effective interest rate on the outstanding principal balance.

29. Additional information to the Cash Flow Statements

The main transactions that do not affect cash and cash equivalents are shown below:

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2026	3/31/2025	3/31/2026	3/31/2025
Exchange variation in investments	4,510	5,887	-	-
Right of use – Write-off	-	-	-	(8,969)
Lease Liabilities – Write-off	-	-	-	8,969
Extraordinary dividends, net	379,985	-	379,985	-
Proposed and prescribed dividends	1,127	120,559	1,127	120,559
Interest on equity proposed, net	67,650	93,500	67,650	93,500

Explanatory Notes

Grendene[®]

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2026
(All amounts in thousands of reais)

30. Subsequent events

SCP Hélio Pellegrino: On April 13, 2026, in accordance with the guidelines established by the Investment Committee, the Company carried out a transaction amounting to **R\$22,000**, aimed at the development and commercialization of a real estate project, through NM Vila Participações S.A. The contribution was made according to the terms and conditions established in the contract.

Incorporation of MHL Calçados Ltda.: On March 5, 2026, the Protocol and Justification of Incorporation of MHL Calçados Ltda. by Grendene S.A. was executed, which was approved by the Company's Ordinary General Meeting on April 23, 2026.

This transaction will occur without a capital increase, being extinguished, with the transfer of all of its assets and liabilities to the Company, which universally succeeded it. The incorporated assets and liabilities were recorded at their respective book values, with no impact on the Company's equity or results as of March 31, 2026. The completion of the incorporation process will take place in the second quarter of 2026.

Reports and Declarations/ Report of the special review – Unqualified

Report on review of quarterly information

To the Board of Directors and Stockholders
Grendene S.A.

Introduction

We have reviewed the accompanying parent company and consolidated interim accounting information of Grendene S.A. ("Company"), included in the Quarterly Information Form (ITR) for the quarter ended March 31, 2026, comprising the balance sheet at that date and the statements of income, comprehensive income, changes in equity and cash flows for the quarter then ended, and explanatory notes.

Management is responsible for the preparation of the parent company and consolidated interim accounting information in accordance with the accounting standard CPC 21, Interim Financial Reporting, of the Brazilian Accounting Pronouncements Committee (CPC) and International Accounting Standard (IAS) 34, Interim Financial Reporting issued by the International Accounting Standards Board (IASB), as well as the presentation of this information in accordance with the standards issued by the Brazilian Securities Commission (CVM), applicable to the preparation of the Quarterly Information (ITR). Our responsibility is to express a conclusion on this interim accounting information based on our review.

Scope of review

We conducted our review in accordance with Brazilian and International Standards on Reviews of Interim Financial Information (NBC TR 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, and ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectively). A review of interim information consists of making inquiries, primarily of persons responsible for financial and accounting matters, and applying analytical and other review procedures. A review is substantially less in scope than an audit conducted in accordance with Brazilian and International Standards on Auditing and consequently did not enable us to obtain assurance that we would become aware of all significant matters that might be identified in an audit. Accordingly, we do not express an audit opinion.

Conclusion

Based on our review, nothing has come to our attention that causes us to believe that the accompanying parent company and consolidated interim accounting information included in the quarterly information referred to above has not been prepared, in all material respects, in accordance with CPC 21 and IAS 34 applicable to the preparation of the Quarterly Information and presented in accordance with the standards issued by the CVM.

Other matters - Statements of value added

The quarterly information referred to above includes the parent company and consolidated statements of value added for the quarter ended March 31, 2026. These statements are the responsibility of the Company's management and are presented as supplementary information under IAS 34. These statements have been subjected to review procedures performed together with the review of the quarterly information for the purpose of concluding whether they are reconciled with the interim accounting information and accounting records, as applicable, and if their form and content are in accordance with the criteria defined in the accounting standard CPC 09 - "Statement of Value Added". Based on our review, nothing has come to our attention that causes us to believe that these statements of value added have not been properly prepared, in all material respects, in accordance with the criteria established in this accounting standard, and consistent with the parent company and consolidated interim accounting information taken as a whole.

Porto Alegre, May 7, 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

Rafael Biedermann Mariante
Contador CRC 1SP243373/O-0

Reports and Declarations/ Officers' Declaration on the Financial Statements

Officers' representation on the quarterly information

We declare, as Statutory Directors of Grendene S.A., in accordance with Sub-item VI of Article 27 of CVM Resolution n°80 of March 29, 2022, Subsection III – Financial statements, that we have reviewed, discussed and agree with the information presented in the Quarterly Information of the Company and subsidiary companies (Consolidated), for the period ended March 31, 2026.

Sobral – CE, May 07, 2026.

Rudimar Dall Onder
Chief Executive Officer

Gelson Luis Rostirolla
Deputy Chief Executive Officer

Alceu Demartini de Albuquerque
Chief Officer Financial Administration and Investor Relations

Reports and Declarations/ Officers' statement on the independents auditor's review report

Officers' statement on the independent auditor's review report

We declare, as Statutory Directors of Grendene S.A., in accordance with Sub-item V of Article 27 of CVM Resolution 80 of March 29, 2022, Subsection III – *Financial statements*, that we have reviewed, discussed and agree with the content and conclusion expressed in the report of the special review on the Quarterly Information Statements of the Company and subsidiary companies (Consolidated), for the period ended March 31, 2026, prepared by PricewaterhouseCoopers.

Sobral – CE, May 07, 2026.

Rudimar Dall Onder
Chief Executive Officer

Gelson Luis Rostirolla
Deputy Chief Executive Officer

Alceu Demartini de Albuquerque
Chief Officer Financial Administration and Investor Relations