

Grendene®

DEMONSTRAÇÕES
FINANCEIRAS

DEZ/25 &
2024



CARTAGO

Grendene kids

GRENDHA

Ipanema

melissa

rider

ZOKY

PEGA FORTÉ



Demonstrações Financeiras

31 de dezembro de 2025 e 2024

ÍNDICE

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas	2
Balanços patrimoniais	7
Demonstrações dos resultados.....	9
Demonstrações do resultado abrangente	10
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	11
Demonstrações dos fluxos de caixa – Método Indireto.....	12
Demonstrações do valor adicionado	13
1. Informações Gerais.....	14
2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras.....	16
3. Demonstrações financeiras consolidadas.....	18
4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis	18
5. Caixa e equivalentes.....	19
6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	19
7. Contas a receber de clientes	21
8. Estoques	23
9. Créditos tributários.....	24
10. Outros créditos (Ativo)	25
11. Investimentos.....	25
12. Imobilizado.....	31
13. Intangível	34
14. Empréstimos e financiamentos	36
15. Contratos de arrendamentos	37
16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes	38
17. Outras contas a pagar (Passivo).....	40
18. Patrimônio líquido	40
19. Subvenções governamentais para investimentos.....	45
20. Imposto de renda e contribuição social.....	46
21. Instrumentos financeiros	48
22. Gestão de riscos	50
23. Partes relacionadas	55
24. Plano de opções de compra ou subscrição de ações.....	60
25. Receita líquida de vendas e serviços.....	61
26. Informações por segmento	62
27. Custos e despesas por natureza	63
28. Outras despesas operacionais.....	64
29. Resultado financeiro	65
30. Informações complementares às Demonstrações do Fluxo de Caixa	65
31. Seguros	66
32. Evento subsequente	66
Composição do Conselho, Diretoria Executiva e Divisão de Controladoria	67



Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Grendene S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Grendene S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

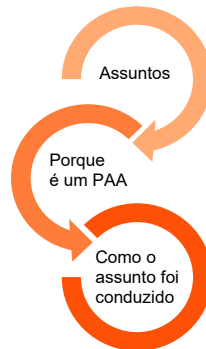
Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Grendene S.A.

Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.



Porque é um PAA	Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria
Reconhecimento de receita de vendas no período correto (Nota 25) As receitas de vendas da Companhia e suas controladas são compostas por um grande volume de transações com valores individuais pequenos e com entregas em diferentes regiões do país. A administração monitora a entrega dos produtos aos clientes para identificar as vendas faturadas e não entregues ao final do exercício, de modo a reconhecer a receita no seu correto período de competência. Em função do grande volume de itens faturados, bem como pelo fato de envolver julgamento da administração no reconhecimento da receita no período correto, consideramos essa área como foco de nossa auditoria.	Nossos principais procedimentos de auditoria consideraram, entre outros, o entendimento e avaliação dos controles considerados relevantes no processo de reconhecimento da receita, incluindo os controles gerais do ambiente de tecnologia. Efetuamos uma estimativa independente das vendas faturadas e não entregues baseada na data de entrega efetiva e comparamos com os montantes apurados pela Companhia, identificando e reportando ajustes considerados imateriais pela administração da Companhia. Selecionamos, em base amostral, determinadas transações de vendas ao final do exercício e no início do exercício subsequente para inspeção das evidências de entrega do produto ao cliente, com o objetivo de observar que somente as vendas entregues foram consideradas pela Companhia. Também, analisamos o volume e, a natureza das devoluções de vendas realizadas anteriormente e posteriormente à data do balanço. Consideramos que os critérios adotados pela administração para o reconhecimento da receita no período de competência são razoáveis e consistentes com as divulgações efetuadas.

Grendene S.A.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*), foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Grendene S.A.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Grendene S.A.

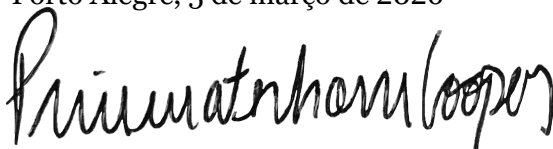
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Porto Alegre, 5 de março de 2026



PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

Rafael Biedermann Mariante
Contador CRC 1SP243373/O-0

Balanços patrimoniais

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
Nota		2025	2024	2025	2024
ATIVO					
Circulante		2.612.201	2.930.056	2.705.848	3.042.039
Caixa e equivalentes	5	47.819	48.016	70.158	76.109
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	6	987.916	1.087.668	987.916	1.087.668
Contas a receber de clientes	7	1.063.193	1.265.827	1.034.319	1.201.854
Estoques	8	395.144	369.167	483.533	502.517
Créditos tributários	9	46.095	84.856	54.306	93.186
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		23.697	10.833	23.997	11.120
Títulos a receber	19	3.895	14.759	3.933	14.809
Custos e despesas antecipadas		13.389	11.531	15.271	14.340
Outros créditos	10	31.053	37.399	32.415	40.436
Não circulante		1.864.516	1.528.335	1.795.534	1.458.020
Realizável a longo prazo		450.979	482.915	448.467	484.870
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	6	409.455	439.420	409.455	439.420
Contas a receber de clientes	7	9.335	8.455	9.335	8.455
Depósitos judiciais		520	487	571	534
Créditos tributários	9	1.657	16.016	1.777	16.130
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20	19.918	15.784	19.716	15.711
Títulos a receber	19	85	48	85	48
Outros créditos	10	10.009	2.705	7.528	4.572
Investimentos	11	779.614	444.296	680.246	311.475
Imobilizado	12	561.224	532.761	563.239	558.895
Intangível	13	72.699	68.363	103.582	102.780
Total do ativo		4.476.717	4.458.391	4.501.382	4.500.059

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Balanços patrimoniais

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
Nota		2025	2024	2025	2024
PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Circulante		1.297.768	398.850	1.322.215	428.642
Empréstimos e financiamentos	14	55.636	56.629	55.636	56.629
Contratos de arrendamentos	15	-	-	1.280	8.859
Fornecedores		47.585	57.656	56.927	69.558
Obrigações contratuais		6.928	10.735	6.928	10.735
Comissões a pagar		56.634	59.497	56.634	58.912
Impostos, taxas e contribuições		35.739	39.314	36.511	40.150
Imposto de renda e contribuição social a pagar		-	303	-	461
Salários e encargos a pagar		95.819	112.358	97.155	114.003
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	16	2.437	5.858	2.437	5.858
Dividendos extraordinários a pagar	18.f	979.985	-	979.985	-
Adiantamentos de clientes		13.028	30.031	19.681	34.412
Outras contas a pagar	17	3.977	26.469	9.041	29.065
Não circulante		24.991	18.595	25.209	30.471
Empréstimos e financiamentos	14	13.433	12.310	13.433	12.310
Contratos de arrendamentos	15	-	-	218	11.026
Fornecedores		-	143	-	143
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	16	9.961	3.712	9.961	4.562
Outras contas a pagar	17	1.597	2.430	1.597	2.430
Patrimônio líquido		3.153.958	4.040.946	3.153.958	4.040.946
Capital social		2.882.488	2.256.130	2.882.488	2.256.130
Reservas de capital		7.925	3.722	7.925	3.722
Reservas de lucros		250.076	1.764.178	250.076	1.764.178
Outros resultados abrangentes		13.469	16.916	13.469	16.916
Total do passivo e do patrimônio líquido		4.476.717	4.458.391	4.501.382	4.500.059

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



Demonstrações dos resultados

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto o resultado por ação)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Receita líquida de vendas e serviços	25	2.481.383	2.627.874	2.584.341	2.628.580
Custos dos produtos e serviços vendidos	27	(1.394.981)	(1.387.763)	(1.415.265)	(1.387.506)
Lucro bruto		1.086.402	1.240.111	1.169.076	1.241.074
Despesas com vendas	27	(586.961)	(610.111)	(756.732)	(618.441)
Despesas gerais e administrativas	27	(123.162)	(110.093)	(146.419)	(111.264)
Outras receitas operacionais	28	15.646	12.157	67.389	15.175
Outras despesas operacionais	28	(56.218)	(12.306)	(141.408)	(15.442)
Resultado de equivalência patrimonial	11	(8.945)	38.579	132.989	46.462
Resultado operacional antes do resultado financeiro e dos tributos		326.762	558.337	324.895	557.564
Resultado financeiro	29	350.788	254.131	352.882	255.255
Receitas financeiras		450.190	395.467	454.517	396.908
Despesas financeiras		(99.402)	(141.336)	(101.635)	(141.653)
Resultado antes da tributação		677.550	812.468	677.777	812.819
Imposto de renda e contribuição social	20	(32.742)	(77.232)	(32.969)	(77.583)
Corrente		(36.876)	(48.822)	(36.974)	(49.143)
Diferido		4.134	(28.410)	4.005	(28.440)
Resultado líquido do exercício		644.808	735.236	644.808	735.236
Resultado total atribuído à:					
Participação dos acionistas da controladora		644.808	735.236	644.808	735.236
Resultado básico por ação	18.g	0,7148	0,8150	0,7148	0,8150
Resultado diluído por ação	18.g	0,7150	0,8153	0,7150	0,8153

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



Demonstrações do resultado abrangente

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Resultado líquido do exercício	644.808	735.236	644.808	735.236
Outros resultados abrangentes que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado:				
Diferenças cambiais sobre controladas	(8.071)	16.540	(8.071)	16.540
Realização do ajuste de reclassificação – perda (ganho) na baixa do investimento	4.624	(318)	4.624	(318)
Resultado abrangente para o exercício, líquido de tributos	641.361	751.458	641.361	751.458
Resultado abrangente total atribuído à:				
Participação dos acionistas da controladora	641.361	751.458	641.361	751.458

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

Nota	Reserva de capital				Reserva de lucros				Resultado abrangente		Total
	Capital social	Opções outorgadas reconhecidas	Resultado na venda de ações em tesouraria	Ações em tesouraria	Reserva Legal	Reserva para aquisição de ações	Incentivos fiscais	Dividendo adicional proposto	Resultados acumulados	Outros resultados abrangentes	
Saldos em 31 de dezembro 2023	1.231.302	2.677	-	(20)	246.260	10.052	2.036.912	131.566	-	694	3.659.443
Resultado abrangente total	-	-	-	-	-	-	-	-	735.236	16.222	751.458
Resultado líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	735.236	-	735.236
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diferenças cambiais sobre controladas no exterior	11.b	-	-	-	-	-	-	-	-	16.540	16.540
Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(318)	(318)
Transações com os acionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento de capital social	18.a	1.024.828	-	-	-	-	(1.024.828)	-	-	-	-
Aquisição de ações em tesouraria	18.c	-	-	(3.036)	-	-	-	-	-	-	(3.036)
Opção de ação exercida no exercício	18.c	-	(3.056)	3.056	-	-	-	-	-	-	-
Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	24	-	1.977	-	-	-	-	-	-	-	1.977
Resultado na venda e cancelamento de ações referente plano de opções de compra ou subscrição de ações	24.b	-	(1.710)	1.079	-	631	-	-	-	-	-
Despesas com plano de opção de compra ou subscrição de ações	24.b	-	2.755	-	-	-	-	-	-	-	2.755
Dividendos distribuídos	18.f	-	-	-	-	-	-	(50.816)	-	-	(50.816)
Juros sobre o capital próprio distribuídos	18.f	-	-	-	-	-	-	(80.750)	-	-	(80.750)
Dividendos intermediários	18.f	-	-	-	-	-	-	-	(168.589)	-	(168.589)
Dividendos prescritos	18.f	-	-	-	-	-	-	-	4	-	4
Dividendo adicional proposto	18.f	-	-	-	-	-	-	120.559	(120.559)	-	-
Juros sobre o capital próprio imputados aos dividendos	18.f	-	-	-	-	-	-	93.500	(165.000)	-	(71.500)
Mutações internas do patrimônio líquido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Constituição de reservas	18.d	-	-	-	23.903	-	257.189	-	(281.092)	-	-
Saldos em 31 de dezembro 2024	2.256.130	3.722	-	-	270.163	10.683	1.269.273	214.059	-	16.916	4.040.946
Resultado abrangente total	-	-	-	-	-	-	-	-	644.808	(3.447)	641.361
Resultado líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	644.808	-	644.808
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diferenças cambiais sobre controladas no exterior	11.b	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.071)	(8.071)
Realização do ajuste de reclassificação - perda na baixa do investimento	11.d	-	-	-	-	-	-	-	-	4.624	4.624
Transações com os acionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento de capital social	18.a	626.358	-	-	(270.163)	-	(356.195)	-	-	-	-
Aquisição de ações em tesouraria	18.c	-	-	(4.836)	-	-	-	-	-	-	(4.836)
Opção de ação exercida no exercício	18.c	-	(4.836)	4.836	-	-	-	-	-	-	-
Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	24	-	-	3.681	-	-	-	-	-	-	3.681
Resultado na venda e cancelamento de ações referente plano de opções de compra ou subscrição de ações	24.b	-	(3.019)	1.155	-	1.864	-	-	-	-	-
Despesas com plano de opção de compra ou subscrição de ações	24.b	-	7.222	-	-	-	-	-	-	-	7.222
Dividendos distribuídos	18.f	-	-	-	-	-	-	(120.559)	-	-	(120.559)
Juros sobre o capital próprio distribuídos	18.f	-	-	-	-	-	-	(93.500)	-	-	(93.500)
Dividendos intermediários	18.f	-	-	-	-	-	-	-	(221.025)	-	(221.025)
Dividendos prescritos	18.f	-	-	-	-	-	-	-	3	-	3
Dividendo extraordinário - Destinação de incentivo fiscal (ICMS)	18.f	-	-	-	51.578	-	(1.031.563)	-	-	-	(979.985)
Dividendo adicional proposto	18.f	-	-	-	-	-	-	1.127	(1.127)	-	-
Juros sobre o capital próprio imputados aos dividendos	18.f	-	-	-	-	-	-	67.650	(187.000)	-	(119.350)
Mutações internas do patrimônio líquido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Constituição/ reversão de reservas	18.d	-	-	-	21.534	-	214.125	-	(235.659)	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	2.882.488	7.925	-	-	73.112	12.547	95.640	68.777	-	13.469	3.153.958

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações dos fluxos de caixa – Método Indireto

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		659.202	767.350	557.697	702.738
Caixa gerado nas operações		527.311	657.214	419.368	654.528
Resultado líquido do exercício		644.808	735.236	644.808	735.236
Resultado de equivalência patrimonial	11	8.945	(38.579)	(132.989)	(46.462)
Realização do ajuste de reclassificação – perda (ganho) na baixa do investimento	11	4.624	(318)	4.624	(318)
Movimentação da combinação de negócio	11.d	(4.521)	-	-	-
Depreciação e amortização	12 e 13	89.646	83.356	100.270	84.371
Valor residual da baixa de imobilizado e intangível	12 e 13	3.448	7.589	16.672	10.107
Valor baixa de arrendamento		-	-	(2.300)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20.b	(4.134)	28.410	(4.005)	28.440
Plano de opções de compra ou subscrição de ações	24.b	7.222	2.755	7.222	2.755
Redutoras do contas a receber de clientes	7	15.974	(18.776)	16.335	(18.974)
Perdas estimadas para estoques obsoletos	8	675	(1.714)	13.030	(1.576)
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	16	2.828	3.412	1.978	3.753
Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e arrendamentos		1.321	874	1.397	(36)
Receita de juros de aplicações financeiras	6	(225.848)	(159.020)	(225.848)	(159.020)
Valor justo de instrumentos financeiros	6	(4.502)	(8.344)	(4.502)	(8.344)
Variações cambiais, líquidas		(13.175)	22.333	(17.324)	24.596
Variações nos ativos e passivos		132.194	112.572	138.790	50.495
Contas a receber de clientes	7	185.780	(123.759)	150.320	(59.733)
Estoques	8	(26.652)	(9.819)	5.954	(141.999)
Créditos tributários	9	53.120	158.436	53.233	154.373
Outras contas a receber		(4.886)	38.181	2.059	30.758
Fornecedores		(10.214)	8.689	(12.774)	20.342
Salários e encargos a pagar		(16.539)	19.569	(16.848)	20.212
Impostos, taxas e contribuições		(1.425)	(4.512)	(1.489)	(3.727)
Adiantamentos de clientes		(17.003)	11.850	(14.731)	16.107
Outras contas a pagar		(29.987)	13.937	(26.934)	14.162
Imposto de renda e contribuição social pagos		(303)	(2.436)	(461)	(2.285)
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento		(113.639)	(359.195)	(12.082)	(301.943)
Integralizações de capital	11.b	(380.004)	(63.578)	(266.965)	(9.505)
Reduções de capital	11.b	31.183	37.062	31.183	37.062
Aquisição de 50,1% de participação em controlada	11.b	-	(41.146)	-	22.582
Caixa advindo da aquisição de controlada		-	16.462	-	16.462
Aquisições de imobilizado e intangível	12 e 13	(124.885)	(126.832)	(136.367)	(187.381)
Aplicações financeiras	6	(2.653.711)	(2.520.456)	(2.653.711)	(2.520.456)
Resgate de aplicações financeiras	6	2.773.390	2.162.780	2.773.390	2.162.780
Juros recebidos de aplicações financeiras	6	240.388	176.513	240.388	176.513
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento		(545.760)	(417.107)	(551.566)	(398.421)
Captação de empréstimos, financiamentos e arrendamentos		408.626	353.078	409.173	372.963
Pagamento de empréstimos, financiamentos e arrendamentos		(396.075)	(399.301)	(402.350)	(400.324)
Juros pagos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos		(567)	(408)	(645)	(584)
Dividendos pagos	18.f	(341.589)	(219.417)	(341.589)	(219.417)
Juros sobre o capital próprio pagos	18.f	(215.000)	(150.000)	(215.000)	(150.000)
Aquisição de ações em tesouraria	18.c	(4.836)	(3.036)	(4.836)	(3.036)
Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	24	3.681	1.977	3.681	1.977
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes		(197)	(8.952)	(5.951)	2.374
Saldo inicial de caixa e equivalentes	5	48.016	56.968	76.109	73.735
Saldo final de caixa e equivalentes	5	47.819	48.016	70.158	76.109

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações do valor adicionado

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora				Consolidado			
	2025		2024		2025		2024	
Receitas	2.822.589		3.020.987		2.905.436		3.022.226	
Vendas de produtos e serviços	2.833.283		3.002.945		2.936.411		3.004.062	
Outras receitas (despesas)	(3.651)		(1.154)		(23.512)		(1.257)	
(Perdas) Reversões estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(7.043)		19.196		(7.463)		19.421	
Insumos adquiridos de terceiros	(1.382.640)		(1.465.579)		(1.565.067)		(1.472.737)	
Matérias primas consumidas	(709.332)		(749.229)		(647.938)		(747.797)	
Outros custos de produção	(5.858)		(6.181)		(87.536)		(7.356)	
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(666.775)		(711.883)		(816.503)		(719.214)	
Perda e recuperação de valores ativos	(675)		1.714		(13.090)		1.630	
Valor adicionado bruto	1.439.949		1.555.408		1.340.369		1.549.489	
Retenções	(71.861)		(66.465)		(82.384)		(67.480)	
Depreciação e amortização	(71.861)		(66.465)		(82.384)		(67.480)	
Valor adicionado líquido	1.368.088		1.488.943		1.257.985		1.482.009	
Valor adicionado recebido em transferência	450.966		441.670		597.329		451.067	
Resultado de equivalência patrimonial	(8.945)		38.579		132.989		46.462	
Receitas financeiras (exceto PIS/COFINS e IOF)	459.780		402.951		464.209		404.465	
Aluguéis	131		140		131		140	
Valor adicionado a distribuir	1.819.054		1.930.613		1.855.314		1.933.076	
Distribuição do valor adicionado	1.819.054	100%	1.930.613	100%	1.855.314	100%	1.933.076	100%
Pessoal	724.507	39,83%	687.046	35,59%	756.465	40,77%	688.454	35,61%
Remuneração direta	593.427		567.550		621.464		568.958	
Benefícios	72.447		68.822		75.965		68.822	
FGTS	58.633		50.674		59.036		50.674	
Impostos, taxas e contribuições	345.465	18,99%	362.566	18,78%	347.534	18,73%	363.304	18,79%
Federais	278.447		312.208		280.225		312.858	
Estaduais	65.319		48.660		65.319		48.696	
Municipais	1.699		1.698		1.990		1.750	
Remuneração de capitais de terceiros	104.274	5,73%	145.765	7,55%	106.507	5,74%	146.082	7,56%
Juros, descontos e encargos financeiros	99.403		141.336		101.635		141.653	
Aluguéis	4.871		4.429		4.872		4.429	
Remuneração de capitais próprios	644.808	35,45%	735.236	38,08%	644.808	34,76%	735.236	38,04%
Dividendos	222.149		289.144		222.149		289.144	
Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos	187.000		165.000		187.000		165.000	
Resultado líquido do exercício	235.659		281.092		235.659		281.092	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

1. Informações Gerais

1.1. A Companhia

A **Grendene S.A.** (“**Companhia**”) é uma sociedade anônima de capital aberto, fundada em **1971** e sediada na Av. Pimentel Gomes, nº 214, Sobral – CE. Atua no desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de **calçados plásticos**, com presença nos mercados nacional e internacional.

A Companhia é detentora das marcas **Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema, Grendene Kids** e **Pega Forte**, além de atuar por meio de licenciamentos de celebridades e personagens voltados ao público infantojuvenil.

Suas **operações industriais** estão distribuídas em **quatro unidades fabris** localizadas nos estados do **Ceará** e do **Rio Grande do Sul**, que englobam fábricas de calçados, PVC, EVA e matrizaria, destinada à produção interna.

A **comercialização dos produtos** ocorre por meio de representantes comerciais, distribuidores, exportações diretas e controladas no exterior. A Companhia atua em uma **estrutura multicanal** que inclui **lojas próprias, rede de franquias** Melissa e Mini Melissa, administradas diretamente pela Companhia, além de **canais de e-commerce** que abrange as marcas Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema e Grendene Kids.

As ações são negociadas no segmento **Novo Mercado** da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código **GRND3**, tendo como acionista controlador o Sr. Alexandre Grendene Bartelle.

1.2. Destques 4T25

Apresentamos a seguir os principais assuntos relevantes relacionados a esta divulgação:

- **Reorganização societária:** em 06 de novembro de 2025, a Companhia aprovou a reorganização societária envolvendo controladas no exterior, por meio da aquisição da totalidade das quotas da Grendene Global Brands USA LLC, que passou a ser controlada direta. Na sequência, foi iniciado o processo de dissolução e liquidação da Grendene Global Brands Limited, visando à simplificação da estrutura societária e a redução de gastos administrativos, com encerramento no exercício de 2026.
- **Aumento de capital social:** aprovado aumento de capital no valor de R\$626.358, mediante capitalização de reservas de lucros, vide Nota 18.a.
- **Proposta de distribuição e pagamento de dividendos e JSCP:** aprovada a distribuição de dividendos extraordinários no valor líquido de R\$979.985, oriundo de Reservas de Incentivos Fiscais de ICMS, bem como dividendos e JSCP dos resultados parciais do 4T25 no valor líquido de R\$68.777, vide Nota 18.f.
- **Informações financeiras relacionadas à sustentabilidade:** em 29 de dezembro de 2025, a Companhia comunicou ao mercado a adoção antecipada das normas IFRS S1 e S2 em caráter voluntário, vide Nota 2.1.

1. Informações Gerais--Continuação

1.3. Reforma Tributária sobre o consumo

Em 16 de janeiro de 2025, foi promulgada a Lei Complementar nº 214, que institui a **Reforma Tributária sobre o consumo**, promovendo a substituição gradual dos tributos atualmente vigentes por três novos impostos, com o objetivo de simplificar o sistema tributário e aumentar a eficiência na arrecadação, conforme demonstrado a seguir:

Tributos vigentes				Novos tributos	
IPI Imposto sobre Produtos Industrializados	+	COFINS Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	+	PIS Programa de Integração Social	=
	+	ICMS Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	+	ISS Imposto sobre serviços	=
Não aplicável à Companhia				CBS Contribuição sobre Bens e Serviços	
				IBS Imposto sobre Bens e Serviços	
				IS Imposto Seletivo	

A implementação do novo modelo tributário ocorrerá de forma progressiva, conforme cronograma a seguir:

2023-2025	2026	2027	2028	2029-2032	2033
Regulamentação e preparação	Transição inicial CBS e IBS	Entrada da CBS com alíquotas cheias e novos tributos	Consolidação do novo modelo federal	Transição progressiva do ICMS e ISS para o IBS	Vigência integral do novo sistema
- Aprovação das leis complementares. - Estruturação do IBS e CBS. - Desenvolvimento do ambiente de homologação. - Definição de regras de transição e regimes diferenciados. - Início da adaptação dos sistemas das empresas.	- CBS e IBS começam a ser cobrados em regime de teste, com alíquotas de: - o CBS: 0,9% - o IBS: 0,1% - Tributos atuais permanecem vigentes. - Testes de emissão fiscal, créditos e integração de sistemas.	- CBS passa a valer com alíquota cheia (~8,8%) + IBS transitório (0,1%). - Extinção do PIS/COFINS. - IPI zerado (exceto ZFM). - Início da transição de ICMS/ISS para o IBS. - Introdução do <i>split payment</i>.	- CBS e Imposto Seletivo plenamente funcionais. - Ajustes operacionais e continuidade da transição para o IBS.	Redução gradual das alíquotas de ICMS/ISS e aumento proporcional do IBS.	- Extinção de ICMS, ISS, PIS, COFINS e IPI. - Vigência completa do IVA dual: CBS + IBS. - Operação plena do novo modelo, com crédito amplo e incidência no destino.

A Companhia monitora de forma contínua os desdobramentos da regulamentação infraconstitucional e dos projetos de lei complementar em tramitação, com atenção especial às regras de operacionalização, regimes específicos e diretrizes de transição.

Até 31 de dezembro de 2025, a reforma não impactou diretamente as demonstrações financeiras, pois os novos tributos não estavam vigentes. No entanto, a Administração já conduz estudos técnicos e ações preparatórias, que incluem:

- Avaliação dos impactos fiscais e tributários decorrentes da adoção do regime não cumulativo, incluindo créditos tributários e incentivos fiscais, com revisão do planejamento tributário;
- Análise dos efeitos sobre preços, margens e contratos;
- Análise das estruturas operacionais com avaliação dos ativos e efeitos no fluxo de caixa; e
- Adequação contínua dos sistemas e processos ao novo modelo tributário ao longo da transição. Em 2026, a Companhia já realizou as adaptações necessárias para atender às novas exigências.

Além disso, a Companhia integra o **Projeto Piloto da Reforma Tributária**, coordenado pela Receita Federal do Brasil, posicionando-se entre os principais agentes do setor privado envolvidos no processo de transição.

Dada a complexidade do tema e o estágio inicial das regulamentações, ainda não é possível estimar com segurança os impactos quantitativos da reforma sobre as operações. A Companhia manterá o mercado informado sobre quaisquer efeitos relevantes, em consonância com os princípios de transparência, governança e conformidade regulatória.

1. Informações Gerais--Continuação

1.4. Troca do escriturador da Companhia

A Companhia comunica que, desde 1º de julho de 2025, substituiu seu escriturador responsável pela custódia e administração das ações em circulação, realizando a troca do Banco Bradesco S.A. pelo **BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM**, conforme divulgado no fato relevante publicado em 23 de junho de 2025.

Ressaltamos que essa mudança não implicou qualquer alteração nos direitos dos acionistas, incluindo o pagamento de dividendos e demais remunerações, que continuarão a ser creditados nas contas previamente informadas pelo Acionista Escritural.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

A Administração da Grendene S.A. declara que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), observando as diretrizes contábeis emanadas da legislação societária (Lei nº 6.404/76), bem como, de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (*IFRS*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*. A preparação das demonstrações financeiras foi realizada com base no pressuposto de continuidade operacional.

Os valores são apresentados em Reais ("R\$"), moeda funcional da Companhia, considerando o custo histórico, com exceção de determinados instrumentos financeiros e o plano de opções de compra e subscrição de ações, que são mensurados pelo seu valor justo.

As transações e saldos em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da entidade conforme os seguintes critérios:

- **Ativos e passivos monetários:** convertidos pela taxa de câmbio vigente na data de encerramento do balanço.
- **Receitas e despesas:** convertidas utilizando as taxas de câmbio médias mensais dos respectivos períodos.
- **Ativos não monetários:** convertidos com base na taxa de câmbio da data da transação contábil.

As demonstrações financeiras das controladas no exterior são convertidas para Reais ("R\$") utilizando suas respectivas moedas funcionais, conforme segue:

	Taxa Final		Taxa Média	
	2025	2024	2025	2024
Dólar Americano ("USD")	5,5024	6,1923	5,4531	6,0970
Euro ("EUR")	6,4692	6,4363	6,3887	6,3834

As principais políticas contábeis aplicadas estão detalhadas nas notas explicativas, onde são descritos os critérios aplicados para a mensuração dos ativos, passivos e demais elementos, assegurando a consistência e comparabilidade entre os períodos.

Adicionalmente, a Demonstração do Valor Adicionado (DVA) individual e consolidada, requerida pela legislação societária brasileira, foi apresentada de acordo como o Pronunciamento Técnico CPC 09, como parte integrante das demonstrações financeiras, enquanto para IFRS representa informação suplementar.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras--Continuação

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão evidenciadas e refletem as práticas de gestão da Companhia.

A emissão das demonstrações financeiras da Companhia, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foi autorizada pelo Conselho de Administração em 05 de março de 2026.

Normas e interpretações de normas ainda não vigentes

Na data de emissão destas demonstrações financeiras, o Grupo não adotou as IFRSs novas e revisadas a seguir, já emitidas e ainda não aplicáveis:

Normas	Natureza da mudança	Vigência
Emenda IFRS 7 e IFRS 9 Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros	Trata-se da diversidade nas práticas contábeis, buscando torná-las mais transparentes e coerentes. Dentre os aspectos abordados, destacam-se: (i) Classificação dos ativos financeiros com ESG e características semelhantes; (ii) Liquidação de passivos por meio de sistemas de pagamento eletrônico.	1/01/2026
IFRS 18 / CPC 51 Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras	Substituirá a IAS 1 / CPC 26 Apresentação de Demonstrações Financeiras, promovendo consistência na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras. As principais alterações incluem: (i) Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento e financiamento; (ii) Novos subtotais exigidos na DRE; (iii) Exigências aprimoradas em agrupamento de informações: agregação, desagregação e rotulagem; (iv) Requisitos para divulgações sobre medidas de desempenho definidas pela gestão (MPMs).	1/01/2027
IFRS 19 Subsidiárias sem Responsabilidade Pública	Esta norma permite que subsidiárias sem responsabilidade pública, cujos controladores elaborem demonstrações financeiras consolidadas em conformidades com as IFRS, forneçam divulgações reduzidas ao aplicar as normas contábeis internacionais em suas demonstrações financeiras. A IFRS 19 é opcional para subsidiárias elegíveis.	1/01/2027

Os ajustes de redação e referência alinhados ao texto das normas internacionais da **IFRS 7 – Instrumentos Financeiros: Divulgações** e **IFRS 9 – Instrumentos Financeiros**, não impactam a Companhia.

Em relação à IFRS 18/ CPC 51 – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis, o Grupo encontra-se em fase de avaliação para identificar todos os impactos decorrentes das alterações que a norma introduz nas demonstrações financeiras e nas respectivas notas explicativas. Com base nas análises iniciais, os principais impactos esperados são:

- Classificação dos investimentos em coligadas na categoria de investimentos, dentro da demonstração do resultado;
- Classificação das variações cambiais na mesma categoria da demonstração do resultado (receitas ou despesas) em que estejam reconhecidos os itens que originaram tais variações.

Por fim, a Administração não espera impactos significativos decorrentes da adoção das demais normas e interpretações listadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras--Continuação

2.1 Informações financeiras relacionadas à sustentabilidade

Em atendimento à Resolução CVM nº 193/2023, complementada pelas Resoluções CVM nº 217, 218 e 219/2024, a Companhia optou pela **adoção antecipada e voluntária** do **Relatório de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade**, em conformidade com *International Sustainability Standards Board* (ISSB), normas IFRS S1 e IFRS S2.

A Companhia utilizará as flexibilizações (*reliefs*) previstas nessas normas, reportando os possíveis impactos financeiros relacionados aos riscos climáticos físicos e de transição, conforme diretrizes aplicáveis.

Administração avaliou os potenciais efeitos financeiros decorrentes das mudanças climáticas sobre as operações, os ativos, os passivos e a geração de resultados do Grupo, considerando riscos físicos e de transição identificados no contexto do negócio. Com base nas informações disponíveis, nas premissas adotadas e nos cenários atualmente considerados plausíveis, não foram identificados impactos financeiros nas demonstrações financeiras do exercício de 2025. Os critérios, metodologias, premissas e principais julgamentos utilizados nessa avaliação, bem como eventuais sensibilidades e limitações inerentes aos modelos adotados, serão divulgados de forma detalhada no Relatório de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade.

3. Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas englobam as informações da controladora, Grendene S.A., e das suas controladas, conforme demonstrado na Nota 11 – Investimentos.

A consolidação é efetuada a partir da data em que a controladora, passa a exercer controle sobre suas controladas, incorporando integralmente seus ativos, passivos, receitas e despesas, até o momento em que esse controle deixar de existir.

Os períodos contábeis das controladas são alinhados ao da controladora, e as políticas contábeis aplicadas são uniformes para todas as empresas do grupo, em conformidade com as normas internacionais de contabilidade e as práticas contábeis brasileiras, respeitando as especificidades operacionais de cada entidade.

4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas utiliza-se de estimativas e premissas, além do exercício de julgamento por parte da Administração ao aplicar as políticas contábeis para a contabilização de determinados ativos, passivos, receitas e despesas.

Os resultados podem divergir dessas estimativas no momento da sua efetiva realização. Por esta razão, o processo é continuamente revisado e os resultados são tempestivamente reconhecidos, abrangendo quaisquer períodos futuros afetados.

4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis--Continuação

A Administração apresenta a natureza dos principais eventos que podem resultar em efeitos nos montantes reconhecidos nas demonstrações financeiras:

Notas	Natureza
6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	Mensuração do valor justo das aplicações e outros ativos financeiros.
7. Contas a receber de clientes	Critérios para mensuração das perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa, descontos por pontualidade estimados e as taxas e prazos aplicados na determinação dos ajustes a valor presente.
8. Estoques	Critérios para mensuração das perdas estimadas para estoques obsoletos na determinação do valor realizável líquido.
16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes	Critérios e mensuração das provisões para riscos trabalhistas, fiscais, cíveis e ambientais e os ativos contingentes.
20. Imposto de renda e contribuição social diferidos	Critérios adotados para recuperabilidade do ativo caso seja provável que não seja realizado.
22. Gestão de riscos	Premissas utilizadas na análise de sensibilidade de instrumentos financeiros
24. Plano de opções de compra ou subscrição de ações	Premissas e mensuração do valor justo do plano de opções de compra e subscrição de ações

5. Caixa e equivalentes

Política contábil

Os recursos são reservados com o objetivo de atender aos compromissos de caixa de curto prazo. A Companhia considera caixa os numerários em espécie e depósitos bancários que não geram juros. Já os equivalentes de caixa são as aplicações financeiras de alta liquidez, com possibilidade de conversão imediata em numerário e resgates em até três meses a partir da data da contratação, e que apresentam risco insignificante de mudança de valor.

Apresentamos a composição do caixa e equivalentes:

Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	Controladora		Consolidado	
			2025	2024	2025	2024
Disponibilidade			9.271	8.235	14.686	10.385
Caixa e bancos	-	-	9.271	8.235	14.686	10.385
Equivalentes de caixa			38.548	39.781	55.472	65.724
Debêntures compromissadas	CDI	14,45% e 11,16%	38.548	39.781	38.548	39.781
Fundo de investimento	-	14,58% e 11,53%	-	-	16.924	15.000
Conta movimento	Pré-fixada	1,79%	-	-	-	1.264
Conta movimento	-	3,45%	-	-	-	9.679
			47.819	48.016	70.158	76.109

6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros

Política contábil

As aplicações financeiras são registradas pelo valor de aquisição, e, na data do balanço, ajustadas ao valor justo para refletir o montante mais provável de realização, respeitando o limite correspondente a uma eventual venda. A classificação dos instrumentos financeiros, está apresentado na Nota 21 – Instrumentos financeiros.

A Companhia e suas controladas estão expostas à variação das taxas de juros, que podem impactar seus resultados. A análise desses riscos e os cenários de sensibilidade estão apresentados na Nota 22 – Gestão de Riscos.

6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros--Continuação

A composição das aplicações financeiras e de outros ativos financeiros está demonstrada a seguir:

Controladora / Consolidado				
Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	2025	2024
Circulante			987.916	1.087.668
Aplicações financeiras			966.951	1.077.579
Certificados depósitos bancários	CDI	15,28% e 12,70%	938.526	1.062.167
Notas do tesouro nacional	IPCA	8,13% e 11,23%	28.425	15.412
Outros ativos financeiros			20.965	10.089
Sociedades em Conta de Participação – SCPs ⁽¹⁾	–	–	20.965	10.089
Não circulante			409.455	439.420
Aplicações financeiras			110.741	137.235
Notas do tesouro nacional	IPCA	10,59% e 9,04%	10.570	37.065
Certificado de operações estruturada – COE	Pré-fixado	15,00%	100.171	100.170
Outros ativos financeiros			298.714	302.185
SCP Baronesa de Itu ⁽²⁾	INCC	14,94% e 15,55%	48.416	43.909
SCP São Sebastião ⁽²⁾	INCC	14,55%	-	33.676
SCP Mangabeira ⁽²⁾	INCC	13,94%	79.083	-
SCP CFL Inc Par S.A. – SCP CFL & GDN ⁽²⁾	INCC	17,55%	-	32.476
Sociedades em Conta de Participação – SCPs ⁽¹⁾	–	–	130.507	147.474
SPE Geradora Várzea Solar II S.A. ⁽³⁾	–	–	40.708	44.650

⁽¹⁾ Refere-se à participação em Sociedades em Conta de Participação – SCPs, voltadas à aquisição de imóveis, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração e comercialização dos empreendimentos imobiliários. Esses instrumentos financeiros são mensurados ao valor justo por meio do resultado, com base no fluxo de caixa descontado, considerando a curva esperada de vendas e o valor médio das últimas unidades vendidas, calculados a valor presente com taxa de desconto de INCC +8% a 12,68% a.a., refletindo o risco de retorno e a TIR esperada dos investimentos.

⁽²⁾ Refere-se os instrumentos financeiros registrados pelo custo de aquisição e atualizados até a data do balanço, conforme cláusulas contratuais, relacionados às seguintes participações: SCP Baronesa de Itu (100%); SCP São Sebastião (48%, encerrada em mar/25); SCP Mangabeira (99%) e SCP CFL Inc Par S.A. – CFL & GDN (100%, encerrada em abr/25). O objetivo dessas SCPs é a aquisição de imóveis, construção, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração, comercialização das unidades autônomas, execução, conclusão e entrega das obras dos respectivos empreendimentos.

⁽³⁾ Refere-se à participação em Sociedade de Propósito Específico (SPE) Geradora Várzea Solar II S.A., destinada à implantação e exploração da Geradora Fotovoltaica Solar Várzea; que fornecerá 10 MW/médios de energia elétrica incentivada à Companhia até 31 de dezembro de 2043. O preço da energia é fixado contratualmente, com aproveitamento dos benefícios da autoprodução. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais.

As movimentações das aplicações financeiras estão demonstradas a seguir:

Controladora / Consolidado							
	Saldo em 2024	Aplicações	Resgate	Valor Justo	Receita de juros	Juros recebidos	Saldo em 2025
Aplicações financeiras	1.114.644	2.610.011	(2.694.221)	-	173.204	(226.117)	977.521
Aplicação financeira – COE	100.170	-	-	-	14.279	(14.278)	100.171
Aplicações financeiras – SCPs	110.061	36.000	(36.172)	-	17.610	-	127.499
Sociedades em conta de participação – SCPs	157.563	7.700	(42.997) ^(a)	8.451	20.755 ^(b)	-	151.472
Sociedades de propósito específico – SPE	44.650	-	-	(3.949)	-	7	40.708
	1.527.088	2.653.711	(2.773.390)	4.502	225.848	(240.388)	1.397.371

^(a) Refere-se ao resgate do valor principal do capital inicial investido em SCPs;

^(b) Refere-se ao valor dos dividendos recebidos, decorrente da distribuição de resultados das SCPs.

7. Contas a receber de clientes

Política contábil

Os recebíveis incluem os valores decorrentes das vendas de mercadorias, ajustados pela variação cambial, quando aplicável, deduzidos das perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa, descontos por pontualidade estimados e ajustes a valor presente.

As perdas com crédito estimadas de liquidação duvidosa são determinadas com base no valor faturado ao cliente, considerando o histórico de inadimplência e uma análise individual de cada cliente, excluindo aqueles que possuem acordos judiciais, extrajudiciais ou garantias. A Administração considera que os montantes estimados são suficientes para cobrir eventuais perdas.

Os descontos por pontualidade estimados correspondem ao valor dos descontos a serem concedidos sobre os títulos a receber no vencimento, com contrapartida registrada à rubrica de deduções de vendas.

As transações de contas a receber de clientes foram ajustadas ao seu valor presente, considerando os fluxos de caixa das transações e a taxa de juros implícita dos respectivos ativos, sendo a Selic aplicada para o mercado interno e a taxa SOFR para o mercado externo.

Na tabela a seguir, apresentamos o detalhamento do contas a receber de clientes:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Mercado interno	949.013	1.086.893	949.013	1.086.893
Mercado externo	181.209	194.512	186.177	198.540
Mercado externo - Partes relacionadas	34.430	69.027	982	1.059
	1.164.652	1.350.432	1.136.172	1.286.492
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(9.388)	(2.345)	(9.782)	(2.378)
Descontos por pontualidade estimados	(56.351)	(47.380)	(56.351)	(47.380)
Ajustes a valor presente	(26.385)	(26.425)	(26.385)	(26.425)
	1.072.528	1.274.282	1.043.654	1.210.309
Circulante	1.063.193	1.265.827	1.034.319	1.201.854
Não circulante	9.335	8.455	9.335	8.455

Em 31 de dezembro de 2025, o prazo médio de recebimento praticado para as vendas realizadas no **mercado interno** é de **113 dias** (116 dias em 2024) e no **mercado externo** é de **102 dias** (82 dias em 2024).

7. Contas a receber de clientes--Continuação

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições aos valores de contas a receber de clientes.

A classificação por prazo de vencimento dos títulos do contas a receber de clientes, analisada em conjunto com as perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa (PECLD), estão demonstrados a seguir:

	Controladora			
	2025		2024	
	Saldos	PECLD	Saldos	PECLD
Títulos a vencer	1.131.433	-	1.305.390	-
Títulos vencidos até 30 dias	6.695	-	18.702	-
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	1.177	-	8.506	-
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	1.399	(17)	421	(2)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	23.948	(9.371)	17.413	(2.343)
	1.164.652	(9.388)	1.350.432	(2.345)

	Consolidado			
	2025		2024	
	Saldos	PECLD	Saldos	PECLD
Títulos a vencer	1.102.443	-	1.240.545	-
Títulos vencidos até 30 dias	6.852	(8)	18.975	-
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	1.206	-	8.514	-
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	1.508	(17)	421	(2)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	24.163	(9.757)	18.037	(2.376)
	1.136.172	(9.782)	1.286.492	(2.378)

As movimentações das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa e descontos por pontualidade estimados, estão demonstradas a seguir:

	Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa		Descontos por pontualidade estimados	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2023	(21.541)	(21.740)	(44.088)	(44.088)
Adições	(3.232)	(3.357)	(120.305)	(120.305)
Realizações	7.546	7.700	93.026	93.026
Reversões	14.882	15.046	23.987	23.987
Variação cambial	-	(27)	-	-
Saldos em 31/12/2024	(2.345)	(2.378)	(47.380)	(47.380)
Adições	(10.372)	(11.000)	(155.224)	(155.224)
Realizações	2.969	2.969	119.037	119.037
Reversões	360	568	27.216	27.216
Variação cambial	-	59	-	-
Saldos em 31/12/2025	(9.388)	(9.782)	(56.351)	(56.351)

8. Estoques

Política contábil

Os estoques são avaliados ao custo médio de aquisição ou de produção, não excedendo o seu valor realizável líquido, que corresponde ao preço de venda estimado na operação normal, deduzidos os custos e despesas necessários para sua comercialização.

A Companhia constitui as perdas estimadas para estoque de baixa rotatividade ou obsoleto com base em um percentual médio de não recuperação, aplicado sobre o saldo de estoque. O percentual leva em consideração o histórico de perdas na revenda, utilizando uma janela deslizante de 36 meses, refletindo a recuperação parcial dos custos pela Companhia.

As controladas no exterior adotam metodologias específicas para o cálculo dessas perdas, adequadas às suas particularidades operacionais e mercadológicas locais, garantindo o alinhamento dos critérios contábeis com a realidade de cada unidade.

A gestão dos estoques está conectada aos compromissos do Grupo com a sustentabilidade e a inovação. A Companhia prioriza o reaproveitamento criativo de materiais, especialmente sobras de coleções anteriores, incorporando-as no desenvolvimento de produtos especiais. Essa prática contribui para a redução do desperdício, promove a circularidade dos recursos e gera valor sustentável.

Adicionalmente, os estoques estão sujeitos a riscos climáticos, especialmente de natureza física, como eventos extremos (chuvas intensas ou ondas de calor) que podem impactar a produção, armazenagem ou distribuição. Por serem ativos de curto prazo, apresentam menor exposição a riscos de transição, que podem ou não se manifestar em horizontes mais longos.

A Administração considera que os critérios adotados para a constituição das perdas estimadas são adequados e suficientes para mitigar os riscos relacionados a estoques de baixa rotatividade ou obsoletos, incluídos aqueles decorrentes das mudanças climáticas.

Os estoques apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Calçados	87.604	75.302	167.814	156.290
Acessórios	1.239	962	1.938	1.992
Mercadoria para revenda	416	745	416	745
Insumos e componentes fabricados	46.612	46.181	46.612	46.181
Matérias-primas	123.440	109.861	123.440	109.861
Materiais de embalagem	21.191	20.837	21.191	20.837
Materiais intermediários e diversos	56.358	51.767	56.358	51.767
Matrizes e ferramentais	33.727	28.705	33.727	28.705
Adiantamentos a fornecedores	9.603	12.351	9.603	12.351
Importações em andamento	3.017	14.166	19.808	60.480
Estoques em poder de terceiros	21.098	16.776	24.440	22.092
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	(9.161)	(8.486)	(21.814)	(8.784)
	395.144	369.167	483.533	502.517

8. Estoques--Continuação

As movimentações das perdas estimadas dos estoques de baixa rotatividade ou obsoletos estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2023	(10.200)	(10.360)
Adições	(13.609)	(13.825)
Realizações	4.061	4.061
Reversões	11.262	11.394
Variação cambial	-	(54)
Saldos em 31/12/2024	(8.486)	(8.784)
Adições	(31.530)	(44.036)
Realizações	1.846	1.846
Reversões	29.009	29.101
Variação cambial	-	59
Saldos em 31/12/2025	(9.161)	(21.814)

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições à plena utilização dos estoques.

9. Créditos tributários

Política contábil

Os créditos tributários são classificados no ativo circulante e não circulante, de acordo com as previsões e os respectivos limites de compensação estabelecidos nas normas legais vigentes, atualizados pela Selic quando pertinente. A Companhia monitora periodicamente seus créditos, com o intuito de garantir sua efetiva compensação e recuperabilidade.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Imposto de renda retido na fonte	28.075	17.171	30.356	19.259
ICMS	2.938	3.160	2.938	4.110
IRPJ – Crédito sobre juros Selic	-	22.629	-	22.629
IRPJ – Programa de alimentação do trabalhador (PAT)	-	2.549	-	2.549
PIS e COFINS a recuperar ⁽¹⁾	1.441	40.722	1.441	40.722
Créditos fiscais ⁽²⁾	15.148	14.474	15.148	14.474
Outros	150	167	6.200	5.573
	47.752	100.872	56.083	109.316
Circulante	46.095	84.856	54.306	93.186
Não circulante	1.657	16.016	1.777	16.130

⁽¹⁾ Refere-se principalmente a: **(a)** o valor R\$27.442 em 31 de dezembro de 2024, corresponde ao crédito decorrente de decisão judicial transitada em julgado em 13 de fevereiro de 2019, que reconheceu o direito da Companhia à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. O pedido de habilitação foi deferido em 19 de setembro de 2019, e, desde o exercício de 2020, a Companhia vem utilizando o crédito por meio de declarações de compensação; **(b)** o valor de **R\$614** (R\$12.781 em 31 de dezembro de 2024) refere-se ao crédito tributário reconhecido judicialmente em 09 de outubro de 2023, relativo à aquisição de insumos utilizados pela Grendene S.A. em suas atividades operacionais. O pedido de habilitação foi deferido em 7 de novembro de 2024, e o crédito está sendo utilizado conforme a legislação vigente.

⁽²⁾ Refere-se aos créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 19.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico, conforme Lei 14.789/23. O saldo referente ao exercício de 2024 já foi compensado.

10. Outros créditos (Ativo)

A composição do saldo ativos de outros créditos circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Antecipações diversas	17.666	13.844	18.933	16.181
Antecipações salariais	9.747	8.594	9.750	8.597
Créditos com coligadas	3.634	14.878	3.634	14.878
Créditos com controladas	2.794	75	-	-
Custos e despesas antecipadas	1.929	2.550	1.990	2.611
Fundo de marketing	6	83	6	83
Outros créditos	5.286	80	5.630	2.658
	41.062	40.104	39.943	45.008
Circulante	31.053	37.399	32.415	40.436
Não circulante	10.009	2.705	7.528	4.572

11. Investimentos

Política contábil

A Companhia possui, ao final do exercício, investimentos em empresas controladas e coligadas, os quais são avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Os demais investimentos são registrados ao custo de aquisição e, quando aplicável, ajustados ao valor de mercado.

Na aquisição do investimento, eventuais diferenças entre o custo de aquisição e a participação do investidor no valor justo líquido dos ativos e passivos identificáveis na investida devem ser reconhecidos como ágio (*goodwill*) ou deságio.

Os investimentos da Companhia apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Participações em controladas	75.220	108.681	-	-
Mais valia	8.298	-	-	-
Ágio	17.178	24.617	-	-
Lucros não realizados em controladas	(1.328)	(477)	-	-
Participações em coligadas	674.182	305.411	674.182	305.411
Participação em outras sociedades	5.652	5.652	5.652	5.652
Outros investimentos	412	412	412	412
	779.614	444.296	680.246	311.475

11. Investimentos--Continuação

a) Participações societárias nos investimentos

Nomes	Características principais	País-sede	Relacionamento	Percentual de participação	
				2025	2024
Consolidadas					
MHL Calçados Ltda. ⁽¹⁾	Industrialização e comercialização de calçados. Atualmente, encontra-se sem atividade operacional.	Brasil	Controlada Direta	100,00%	99,998%
Grendene USA, Inc.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano. Atualmente, encontra-se sem atividade operacional.	USA	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Italy, S.R.L.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos.	Itália	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Global Brands Limited ⁽²⁾	Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional.	Reino Unido	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Global Brands USA LLC ⁽²⁾	Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional.	USA	Controlada Direta	100,00%	-
Não consolidadas					
YOUPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, inclusive a celebração de Sociedades em Conta de Participação.	Brasil	Coligada	18,952%	18,952%
HIPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	49,92%	49,92%
NM GAP II Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	42,77%	42,77%
NM IBIRA Participações S.A.	A administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	59,48%	59,48%
NM Vila Participações S.A.	Participação direta ou por meio de subsidiárias no capital social, como quotista ou acionista, no Brasil ou exterior; e/ou em fundos de investimentos, como cotista.	Brasil	Coligada	99,9998%	99,9995%
NM GAP Participações Ltda	A participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de instrumentos de constituição de sociedades em conta de participação.	Brasil	Outras Sociedades	15,1%	15,1%

⁽¹⁾ Em 06 de novembro de 2025, por meio da ata 188ª de Reunião de Diretoria, foi deliberada a aquisição de 2 (duas) quotas de capital social, resultando na obtenção de 100% de participação.

⁽²⁾ Em 06 de novembro de 2025, a Companhia aprovou a reorganização societária envolvendo controladas no exterior, por meio da aquisição da Grendene Global Brands USA LLC, pelo valor do patrimônio líquido, que passou a ser controlada direta da Grendene S.A. e iniciou o processo de dissolução, com extinção da Grendene Global Brands Limited prevista para o exercício de 2026.

11. Investimentos--Continuação

b) Movimentação

As movimentações dos investimentos estão demonstradas a seguir:

		Investimentos									
	Saldo em 2024	Redução de capital	Integralização de capital	Aquisição	Baixa/ transferência de investimento	Mais valia	Ágio	Dividendo	Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas	Saldo em 2025
Participações em controladas	132.821	-	113.039	49.774	(49.774)	9.229	(5.716)	-	(141.934)	(8.071)	99.368
MHL Calçados Ltda.	15.308	-	-	-	-	-	-	-	2.217	-	17.525
Grendene USA, Inc.	118	-	287	-	-	-	-	-	(230)	(17)	158
Grendene Italy, S.R.L. ⁽¹⁾	4.553	-	-	-	-	-	-	-	(2.071)	(42)	2.440
Grendene Global Brands Limited ⁽¹⁾	112.842	-	96.549	-	(49.774)	9.229	(5.716)	-	(128.098)	(9.896)	25.136
Grendene Global Brands USA LLC ⁽¹⁾⁽³⁾	-	-	16.203	49.774	-	-	-	-	(13.752)	1.884	54.109
Participações em coligadas	305.411	-	266.965	-	-	-	-	(31.183)	132.989	-	674.182
YOUPE Participações S.A.	635	-	-	-	-	-	-	(1)	464	-	1.098
HIPE Participações S.A.	229.575	-	-	-	-	-	-	(12.623)	61.201	-	278.153
NM GAP II Participações S.A.	25.545	-	-	-	-	-	-	(15.376)	26.537	-	36.706
NM IBIRA Participações S.A.	41.996	-	-	-	-	-	-	(3.183)	46.803	-	85.616
NM Vila Participações S.A.	7.660	-	266.965	-	-	-	-	-	(2.016)	-	272.609
Participação em outras sociedades	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
NM GAP Participações Ltda.	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
Outros investimentos	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	444.296	-	380.004	49.774	(49.774)	9.229	(5.716)	(31.183)	(8.945)	(8.071)	779.614

		Investimentos									
	Saldo em 2023	Redução de capital	Integralização de capital	Aquisição	Baixa/ transferência de investimento	Reserva de lucros	Ágio	Dividendo	Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas e joint venture no exterior	Saldo em 2024
Participações em controladas	20.594	-	10.252	39.267	39.111	4.554	24.617	-	(7.883)	2.309	132.821
MHL Calçados Ltda.	14.704	-	-	-	-	-	-	-	604	-	15.308
Grendene USA, Inc. ⁽²⁾	2.792	-	2.241	-	-	-	-	-	(5.018)	103	118
Grendene Italy, S.R.L. ⁽¹⁾	3.098	-	-	-	-	4.554	-	-	(3.469)	370	4.553
Grendene Global Brands Limited ⁽¹⁾	-	-	8.011	39.267	39.111	-	24.617	-	-	1.836	112.842
Participações em coligadas	223.055	(26.706)	9.505	-	-	-	-	(10.356)	109.913	-	305.411
YOUPE Participações S.A.	10.962	(10.277)	-	-	-	-	-	(551)	501	-	635
HIPE Participações S.A.	134.699	-	1.005	-	-	-	-	(5.307)	99.178	-	229.575
NM GAP II Participações S.A.	21.543	-	-	-	-	-	-	(2.642)	6.644	-	25.545
NM IBIRA Participações S.A.	55.851	(16.429)	-	-	-	-	-	(1.856)	4.430	-	41.996
NM Vila Participações S.A.	-	-	8.500	-	-	-	-	-	(840)	-	7.660
Participação em joint venture	88.331	-	-	-	(39.111)	-	-	-	(63.451)	14.231	-
Grendene Global Brands Limited ⁽¹⁾	88.331	-	-	-	(39.111)	-	-	-	(63.451)	14.231	-
Participação em outras sociedades	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
NM GAP Participações Ltda.	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
Outros investimentos	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	338.044	(26.706)	19.757	39.267	-	4.554	24.617	(10.356)	38.579	16.540	444.296

⁽¹⁾ Auditadas por outros auditores independentes.

⁽²⁾ Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C. até junho de 2024.

⁽³⁾ Em 06 de novembro de 2025, conforme deliberado na 117ª Ata de Reunião do Conselho de Administração, foi aprovada a aquisição da totalidade das *units* representativas do capital da **Grendene Global Brands USA LLC**, pelo valor do patrimônio líquido, anteriormente detidas pela Grendene Global Brands Limited, passando essa sociedade a ser controlada direta da Companhia.

11. Investimentos--Continuação

c) Informações financeiras resumidas das controladas diretas e indiretas (consolidadas), coligadas, *joint venture* e outras sociedades

	2025							
	Investimentos		Balanço			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
Participações em controladas								
MHL Calçados Ltda.	100,00%	17.525	17.534	9	17.525	2.317	(100)	2.217
Grendene USA, Inc.	100,00%	158	207	49	158	-	(230)	(230)
Grendene Italy, S.R.L.	100,00%	2.733	8.943	6.210	2.733	5.552	(7.807)	(2.255)
Grendene Global Brands Limited	100,00%	(340)	28	368	(340)	348.306	(476.404)	(128.098)
Grendene Global Brands USA LLC	100,00%	55.144	105.069	49.925	55.144	14.095	(26.812)	(12.717)
Participações em coligadas								
YOUPE Participações S.A.	18,952%	1.098	20.492	14.700	5.792	2.513	(68)	2.445
HIPE Participações S.A.	49,92%	278.153	558.169	981	557.188	122.685	(89)	122.596
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	36.706	86.288	475	85.813	70.130	(8.468)	61.662
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	85.616	144.704	772	143.932	78.705	(38)	78.667
NM Vila Participações S.A.	99,998%	272.609	268.813	3	268.810	171	(2.187)	(2.016)
Participação em outras sociedades								
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	5.652	46.459	172	46.287	9.320	(412)	8.908

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas e outras sociedades é 30 de novembro de 2025.

	2024							
	Investimentos		Balanço			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
Participações em controladas								
MHL Calçados Ltda.	99,998%	15.308	16.170	862	15.308	1.505	(901)	604
Grendene USA, Inc.	100,00%	118	187	69	118	2.608	(7.626)	(5.018)
Grendene Italy, S.R.L.	100,00%	5.030	7.059	2.029	5.030	3.032	(6.304)	(3.272)
Grendene Global Brands Limited	100,00%	88.225	183.732	95.507	88.225	-	-	-
Participações em coligadas								
YOUPE Participações S.A.	18,952%	635	41.896	38.545	3.351	2.715	(72)	2.643
HIPE Participações S.A.	49,92%	229.575	461.379	1.501	459.878	198.723	(52)	198.671
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	25.545	60.848	1.101	59.747	19.364	(3.830)	15.534
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	41.996	88.716	18.115	70.601	7.477	(30)	7.447
NM Vila Participações S.A.	99,995%	7.660	4.214	53	4.161	8	(848)	(840)
Participação em joint venture								
Grendene Global Brands Limited	49,9%	-	-	-	-	162.362	(289.518)	(127.156)
Participação em outras sociedades								
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	5.652	45.844	24	45.820	1.864	1.995	3.859

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas, *joint venture* e outras sociedades é 30 de novembro de 2024.

11. Investimentos--Continuação**d) Combinação de negócio*****Política contábil***

Combinações de negócios são contabilizadas aplicando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição. Os ativos identificáveis e passivos assumidos são mensurados ao seu valor justo na data de aquisição do controle. O ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

Em 1º de dezembro de 2024, a Companhia adquiriu 50,1% das ações da Grendene Global Brands Limited ("GGB") por **R\$54.857**, sendo R\$41.146 pagos à vista e R\$13.711 pagos ao longo de 2025, conforme negociação com a Radar Private Fund I LP.

Com essa aquisição, a Grendene passou a deter 100% da GGB, tornando-se sua controladora. A operação está alinhada à estratégia de internacionalização das marcas, ampliando a presença global da Companhia, além de apoiar o avanço em iniciativas de digitalização e no modelo de vendas direto ao consumidor ("Direct-to-Consumer" – DTC).

A combinação de negócios foi realizada em estágios. A participação anteriormente detida: (i) apurou um ganho de **R\$5.108**, pela mensuração ao valor justo na data em que o controle foi obtido, registrado em "Outras receitas operacionais"; (ii) apurou uma perda de **R\$4.624** relacionada à baixa da variação cambial acumulada, registrada em "Outras despesas operacionais". Os efeitos foram reconhecidos no resultado e em outros resultados abrangentes.

A operação foi avaliada por laudo de PPA (*Purchase Price Allocation*), considerando a mensuração ao valor justo na data da aquisição. O ágio de **R\$18.901** gerado pela aquisição é atribuível à rentabilidade futura esperada com as operações da "GGB".

A tabela abaixo apresenta um resumo da apuração dos valores da transação no momento da sua conclusão:

Contraprestação pela compra	1/12/2024
Preço de aquisição	54.857
Patrimônio líquido da adquirida	(30.827)
Valor justo dos ativos líquidos identificáveis	(5.129)
Ativo líquido adquirido	(35.956)
Ágio	18.901

11. Investimentos--Continuação**d) Combinação de negócio--Continuação**

Apresentamos a seguir a contraprestação e os valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos a valor justo na data da aquisição.

	Valor justo reconhecido na aquisição
Ativos	165.135
Caixa e equivalentes	24.251
Contas a receber de clientes	4.799
Estoques	96.517
Despesas antecipadas	2.672
Outros créditos	8.377
Imobilizado	2.512
Relacionamento com clientes	7.799
Propriedade intelectual	18.208
Passivos	(93.367)
Contratos de arrendamentos	(19.439)
Contas a pagar	(69.386)
Outros passivos	(4.542)
Total dos ativos líquidos identificáveis	71.768
Patrimônio líquido contábil (inicial)	61.531
Valor justo dos ativos líquidos identificáveis (Mais valia)	10.237
Total da contraprestação	71.768

A contabilização dos ativos líquidos identificáveis nestas demonstrações financeiras foi realizada com base na avaliação do valor justo, refletindo a melhor estimativa disponível conforme laudo de avaliação independente utilizado na elaboração do PPA (*Purchase Price Allocation*).

A alocação do valor justo dos ativos adquiridos está apresentada a seguir:

	Valor justo
Imobilizado	(6.693)
Propriedade intelectual	17.378
Relacionamento com clientes	(448)
	10.237
Montante não alocado (ágio)	18.901
	29.138

As principais premissas, utilizada na mensuração de valor justo, estão apresentadas a seguir:

Imobilizado: Compreende os móveis e utensílios e equipamentos de informática, avaliado ao valor justo, estimado através do método de Quantificação do Custo Indireto.

Propriedade intelectual: Corresponde ao valor justo das receitas geradas por meios digitais (como site próprio e marketplaces de terceiros) no mercado internacional dos EUA e China, determinado com base na propriedade intelectual desenvolvida e parametrizada pela Target. Esse valor é estimado utilizando a abordagem de renda, por meio do método *Relief from Royalty*.

11. Investimentos--Continuação

d) Combinação de negócio--Continuação

Relacionamento com cliente: A avaliação do relacionamento com clientes foi realizada com base na receita dos canais de atacado, conforme fornecidos pela Administração. Uma análise detalhada do comportamento e da rotatividade dos clientes do atacado da "GGB", utilizando um histórico de 3 anos, este intervalo de tempo traz uma perspectiva atual da base de clientes. Para projeção de receita, foram aplicados ajustes de preço em linha com à inflação americana e crescimentos reais de faturamento da base de clientes existentes, representando 32,7% da receita total. Valor justo do relacionamento com clientes, foi estimado através da abordagem de renda usando o método *Multi-Period Excess Earnings* (MPEEM).

Montante não alocado: compreende os ativos tangíveis e intangíveis não alocados no relatório PPA (*Purchase Price Allocation*), o qual não considerou análise de ativo fiscal diferido ou passivo diferido.

12. Imobilizado

Política contábil

O imobilizado é registrado pelo custo de aquisição ou construção, deduzido da depreciação e dos créditos fiscais de PIS, COFINS e ICMS, e ajustado ao valor de recuperação quando aplicável. A depreciação é calculada pelo método linear, com base na vida útil estimada, revisada anualmente e ajustada sempre que necessário, de modo a refletir as condições reais de uso e manutenção.

A baixa dos ativos ocorre quando estes são vendidos ou quando não se espera mais a obtenção de benefícios econômicos futuros. Eventuais ganhos ou perdas resultantes dessas baixas são reconhecidos no resultado do período. Substituições ou melhorias significativas, que ampliem a vida útil ou a capacidade operacional dos ativos, são capitalizadas, integrando o valor do imobilizado, enquanto os gastos com reparos e manutenções rotineiras são reconhecidos como despesa quando ocorrem.

Os ativos de direito de uso, decorrentes de contratos de arrendamentos, são registrados na data de início do contrato pelo valor do passivo correspondente, acrescidos dos custos diretos iniciais. Esses ativos são depreciados linearmente pelo prazo do contrato ou pela vida útil do ativo, o que for menor, e ajustados conforme reavaliações do passivo.

12. Imobilizado--Continuação

a) Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos depreciados pelo método linear está demonstrado seguir:

	Natureza do imobilizado	Vida útil estimada
	Prédios	25 anos
	Instalações	10 anos
	Benfeitorias em prédios locados	Conforme prazo dos contratos de locação
	Máquinas & equipamentos	10 anos
	Ferramentas	5 anos
	Móveis e utensílios	10 anos
	Equipamentos de processamento de dados	5 anos
	Imobilizado em andamento	Conforme classificação, quando ativados
	Produção de bens em andamento	Conforme classificação, quando ativados
	Instalações ambientais	10 anos
	Direito de uso	Conforme prazo dos contratos de locação
	Outros	5 e 10 anos

b) Movimentação do ativo imobilizado

Apresentamos nas tabelas abaixo a composição do imobilizado:

	Controladora								
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento ⁽¹⁾	Produção de bens em andamento ⁽²⁾	Instalações ambientais ⁽³⁾	Outros	Total
Bens em uso totalmente depreciados									
Saldo em 31/12/2024	168.836	204.775	16.562	35.147	-	-	10.694	5.085	441.099
Saldo em 31/12/2025	177.367	236.942	20.014	35.617	-	-	12.270	4.979	487.189
Custo do imobilizado									
Saldo em 31/12/2023	427.123	572.020	44.556	68.148	73.598	11.397	25.422	7.327	1.229.591
Adições	5.100	35.657	2.482	2.855	49.816	9.653	581	604	106.748
Antecipações / Importações em andamento	-	2.823	(64)	97	(1.812)	(33)	-	2	1.013
Baixas	(199)	(10.180)	(64)	(4.258)	(5.181)	(1.231)	-	(308)	(21.421)
Transferências	70.529	11.667	1.463	20	(78.100)	(11.384)	5.805	-	-
Saldo em 31/12/2024	502.553	611.987	48.373	66.862	38.321	8.402	31.808	7.625	1.315.931
Adições	484	29.699	1.780	4.361	54.064	13.432	335	268	104.423
Antecipações / Importações em andamento	-	473	(32)	(97)	1.006	-	-	(21)	1.329
Baixas	(26)	(10.916)	(22)	(2.985)	(2.434)	(231)	-	(160)	(16.774)
Transferências	32.826	30.909	232	72	(55.545)	(9.278)	742	42	-
Saldo em 31/12/2025	535.837	662.152	50.331	68.213	35.412	12.325	32.885	7.754	1.404.909
Depreciação acumulada									
Saldo em 31/12/2023	(271.507)	(356.331)	(27.956)	(48.476)	-	-	(16.234)	(5.988)	(726.492)
Depreciação	(20.430)	(39.084)	(3.051)	(6.337)	-	-	(1.794)	(325)	(71.021)
Baixas	116	9.836	41	4.042	-	-	-	308	14.343
Transferências	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2024	(291.821)	(385.568)	(30.966)	(50.782)	-	-	(18.028)	(6.005)	(783.170)
Depreciação	(21.654)	(40.747)	(3.098)	(6.442)	-	-	(1.597)	(463)	(74.001)
Baixas	26	10.409	22	2.869	-	-	-	160	13.486
Transferências	-	4	(4)	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2025	(313.449)	(415.902)	(34.046)	(54.355)	-	-	(19.625)	(6.308)	(843.685)
Valor contábil líquido									
Saldo em 31/12/2024	210.732	226.419	17.407	16.080	38.321	8.402	13.780	1.620	532.761
Saldo em 31/12/2025	222.388	246.250	16.285	13.858	35.412	12.325	13.260	1.446	561.224

12. Imobilizado--Continuação

b) Movimentação do ativo imobilizado--Continuação

	Consolidado									
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento ⁽¹⁾	Produção de bens em andamento ⁽²⁾	Instalações ambientais ⁽³⁾	Direito de uso ⁽⁴⁾	Outros	Total
Bens em uso totalmente depreciados										
Saldo em 31/12/2024	168.836	204.775	16.562	35.209	-	-	10.694	-	5.085	441.161
Saldo em 31/12/2025	177.367	236.942	20.014	36.062	-	-	12.270	-	4.979	487.634
Custo do imobilizado										
Saldo em 31/12/2023	427.123	572.020	44.556	68.242	73.598	11.397	25.422	79.492	7.327	1.309.177
Adições	5.605	35.657	11.048	3.543	54.978	9.653	581	65.571	604	187.240
Antecipações / Importações em andamento	-	2.823	(64)	97	(1.812)	(33)	-	-	2	1.013
Baixas	(399)	(10.180)	(2.033)	(4.400)	(5.181)	(1.231)	-	(89.784)	(308)	(113.516)
Transferências	75.094	11.667	2.060	20	(83.262)	(11.384)	5.805	-	-	-
Variação cambial	5	-	179	27	-	-	-	3.337	-	3.548
Saldo em 31/12/2024	507.428	611.987	55.746	67.529	38.321	8.402	31.808	58.616	7.625	1.387.462
Adições	484	29.699	2.418	4.376	54.064	13.432	335	547	268	105.623
Antecipações / Importações em andamento	-	473	(32)	(97)	1.006	-	-	-	(21)	1.329
Baixas	(4.619)	(10.916)	(6.056)	(3.045)	(2.434)	(231)	-	(47.904)	(160)	(75.365)
Transferências	32.826	30.909	232	72	(55.545)	(9.278)	742	-	42	-
Variação cambial	(282)	-	(598)	(58)	-	-	-	(5.883)	-	(6.821)
Saldo em 31/12/2025	535.837	662.152	51.710	68.777	35.412	12.325	32.885	5.376	7.754	1.412.228
Depreciação acumulada										
Saldo em 31/12/2023	(271.507)	(356.331)	(27.956)	(48.546)	-	-	(16.234)	(56.559)	(5.988)	(783.121)
Depreciação	(20.763)	(39.084)	(6.843)	(6.859)	-	-	(1.794)	(41.716)	(325)	(117.384)
Baixas	203	9.836	760	4.138	-	-	-	58.890	308	74.135
Transferências	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-	-
Variação cambial	(6)	-	(68)	(22)	-	-	-	(2.101)	-	(2.197)
Saldo em 31/12/2024	(292.073)	(385.568)	(34.107)	(51.300)	-	-	(18.028)	(41.486)	(6.005)	(828.567)
Depreciação	(21.658)	(40.747)	(4.061)	(6.532)	-	-	(1.597)	(6.113)	(463)	(81.171)
Baixas	268	10.409	3.076	2.894	-	-	-	38.935	160	55.742
Transferências	-	4	(4)	-	-	-	-	-	-	-
Variação cambial	14	-	257	48	-	-	-	4.688	-	5.007
Saldo em 31/12/2025	(313.449)	(415.902)	(34.839)	(54.890)	-	-	(19.625)	(3.976)	(6.308)	(848.989)
Valor contábil líquido										
Saldo em 31/12/2024	215.355	226.419	21.639	16.229	38.321	8.402	13.780	17.130	1.620	558.895
Saldo em 31/12/2025	222.388	246.250	16.871	13.887	35.412	12.325	13.260	1.400	1.446	563.239

⁽¹⁾ Refere-se a: *(i)* Prédios Industriais **R\$2.151** (R\$9.459 em 2024); *(ii)* Instalações **R\$13.404** (R\$12.871 em 2024); e *(iii)* Peças e Conjuntos de Reposição **R\$19.857** (R\$15.991 em 2024).

⁽²⁾ As principais naturezas que compõe o grupo são referentes a bens fabricados/desenvolvidos internamente, especialmente Máquinas & Equipamentos, Ferramentas, Instalações e Móveis e Utensílios.

⁽³⁾ Referem-se a: *(i)* **R\$7.965** (R\$8.521 em 2024) em energia renovável; *(ii)* **R\$3.200** (R\$3.682 em 2024) em conservação de recursos naturais; *(iii)* **R\$1.361** (R\$622 em 2024) em tratamento e reuso de efluentes; e *(vi)* **R\$734** (R\$955 em 2024) em outras instalações ambientais.

⁽⁴⁾ Refere-se aos valores de contratos de locação de arrendamento mercantil, conforme descrito na Nota 15.

13. Intangível

Política contábil

Os ativos intangíveis representam bens não físicos adquiridos ou desenvolvidos pela Companhia, que são identificáveis, controlados e capazes de gerar benefícios econômicos futuros.

São reconhecidos pelo custo de aquisição ou desenvolvimento. Quando decorrentes de combinação de negócios, são registrados pelo valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, são apresentados líquidos de amortização acumulada e de eventuais perdas por *impairment*.

A amortização dos ativos com vida útil definida é calculada pelo método linear, conforme a estimativa de vida útil, a partir do momento em que estão disponíveis para uso. Já os ativos com vida útil indefinida não são amortizados, sendo avaliados anualmente quanto à recuperação de seu valor.

a) Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos amortizados pelo método linear está demonstrado a seguir:

	Natureza do intangível	Vida útil estimada
	Software	5 anos
	Marcas e patentes	10 anos
	Fundos de comércio	5 anos e/ou conforme contratos
	Tecnologia	5 anos
	Software em desenvolvimento	5 anos a partir da ativação

b) Movimentação dos ativos intangíveis

Apresentamos nas tabelas abaixo a composição do intangível:

	Controladora					Total
	Software	Marcas e patentes	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Outros	
Custo do intangível						
Saldo em 31/12/2023	83.785	32.165	11.927	21.796	1.533	151.206
Aquisições	385	2.337	-	16.349	-	19.071
Baixas	(46)	(156)	-	(396)	-	(598)
Transferências	19.082	-	-	(19.082)	-	-
Saldo em 31/12/2024	103.206	34.346	11.927	18.667	1.533	169.679
Aquisições	422	1.364	-	17.347	-	19.133
Baixas	-	-	-	(160)	-	(160)
Transferências	12.247	-	-	(12.247)	-	-
Saldo em 31/12/2025	115.875	35.710	11.927	23.607	1.533	188.652
Amortização acumulada						
Saldo em 31/12/2023	(60.119)	(16.771)	(11.318)	-	(860)	(89.068)
Amortização	(9.428)	(2.485)	(384)	-	(38)	(12.335)
Baixas	19	67	1	-	-	87
Saldo em 31/12/2024	(69.528)	(19.189)	(11.701)	-	(898)	(101.316)
Amortização	(11.803)	(2.570)	(226)	-	(38)	(14.637)
Saldo em 31/12/2025	(81.331)	(21.759)	(11.927)	-	(936)	(115.953)
Valor contábil líquido						
Saldo em 31/12/2024	33.678	15.157	226	18.667	635	68.363
Saldo em 31/12/2025	34.544	13.951	-	23.607	597	72.699

13. Intangível--Continuação

b) Movimentação dos ativos intangíveis--Continuação

	Consolidado						Total
	Software	Marcas e patentes	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Ágio ⁽¹⁾	Outros	
Custo do intangível							
Saldo em 31/12/2023	83.785	34.585	11.927	21.796	-	1.533	153.626
Aquisições	2.462	2.337	-	16.861	-	14.995	36.655
Aquisição controlada	-	-	-	-	24.617	-	24.617
Baixa	(46)	(2.654)	-	(396)	-	-	(3.096)
Transferências	19.082	-	-	(19.082)	-	-	-
Variação cambial	39	78	-	4	-	344	465
Saldo em 31/12/2024	105.322	34.346	11.927	19.183	24.617	16.872	212.267
Aquisições	435	1.364	-	17.379	-	10.237	29.415
Baixa	(647)	-	-	(218)	(5.716)	-	(6.581)
Transferências	12.783	-	-	(12.783)	-	-	-
Variação cambial	(242)	-	-	46	(1.723)	(2.642)	(4.561)
Saldo em 31/12/2025	117.651	35.710	11.927	23.607	17.178	24.467	230.540
Amortização acumulada							
Saldo em 31/12/2023	(60.119)	(16.771)	(11.318)	-	-	(860)	(89.068)
Amortização ⁽¹⁾	(10.673)	(2.485)	(384)	-	-	(6.807)	(20.349)
Baixa	19	67	1	-	-	-	87
Variação cambial	(24)	-	-	-	-	(133)	(157)
Saldo em 31/12/2024	(70.797)	(19.189)	(11.701)	-	-	(7.800)	(109.487)
Amortização ⁽¹⁾	(12.166)	(2.570)	(226)	-	-	(4.137)	(19.099)
Baixa	563	-	-	-	-	-	563
Variação cambial	158	-	-	-	-	907	1.065
Saldo em 31/12/2025	(82.242)	(21.759)	(11.927)	-	-	(11.030)	(126.958)
Valor contábil líquido							
Saldo em 31/12/2024	34.525	15.157	226	19.183	24.617	9.072	102.780
Saldo em 31/12/2025	35.409	13.951	-	23.607	17.178	13.437	103.582

⁽¹⁾ Refere-se ao ágio apresentado pela diferença entre o preço pago pela aquisição e o valor justo dos ativos e passivos assumidos na combinação de negócios com a Grendene Global Brands.

A Companhia não possui em 31 de dezembro de 2025 e 2024, ativos intangíveis gerados internamente.

Política contábil

Perda por redução ao valor recuperável de ativos (impairment)

O Grupo realiza anualmente a avaliação de seus ativos imobilizados, intangíveis e outros ativos de longa duração, para assegurar que seus valores contábeis não excedem os valores recuperáveis. Quando identificados indícios de perda, é conduzida análise detalhada para determinar a necessidade de reconhecimento de *impairment*. As avaliações são suportadas por laudos técnicos elaborados por especialistas internos.

Considerando a relevância crescente dos fatores ambientais, o Grupo incorpora à determinação do valor recuperável a análise dos riscos climáticos, tanto físicos quanto de transição, avaliando potenciais impactos sobre a capacidade de geração de caixa dos ativos ao longo do tempo.

Conforme laudos conclusivos emitidos em 1º de dezembro de cada exercício, não foram identificadas exposições significativas nem impactos relevantes desses riscos. Caso venham a ocorrer, seus efeitos serão refletidos nas projeções de fluxo de caixa utilizadas no cálculo do valor em uso.

Adicionalmente, o ágio da Grendene Global Brands Limited foi reavaliado por especialistas externos, não sendo identificada necessidade de constituição de *impairment*.

14. Empréstimos e financiamentos

Política contábil

Estão demonstrados pelos valores de contratação, acrescidos dos encargos pactuados que incluem juros e atualização monetária ou cambial incorridos. Após reconhecimento inicial são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método da taxa efetiva de juros.

As obrigações por empréstimos e financiamentos estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado							
			2025			2024		
	Indexador	Taxa de juros (a.a)	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Moeda Nacional								
Financiamentos incentivados	TJLP	9,07% e 7,43%	3.397	13.433	16.830	2.118	12.310	14.428
Moeda Estrangeira								
ACE	Dólar +	4,56% e 5,54%	52.239	-	52.239	54.511	-	54.511
			55.636	13.433	69.069	56.629	12.310	68.939

a) Financiamentos incentivados (ICMS e exportação)

Os financiamentos aqui classificados dizem respeito às parcelas não incentivadas das subvenções governamentais (Nota 19), concedidos através do FDI – Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará, por intermédio do agente financeiro estabelecido por este fundo, decorrentes do ICMS devido (Provin/Proade) e produtos exportados (Proapi), os quais devem ser liquidados no prazo de 36 e 60 meses após a sua liberação.

O reconhecimento do benefício de redução dos valores devidos, ocorre no momento da obtenção dos financiamentos, por refletir com maior adequação o regime de competência do exercício, uma vez que, os custos dos tributos referentes às operações incentivadas também estão sendo registrados concomitantemente aos benefícios.

As parcelas de longo prazo, têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimentos	2027	2028	2029	2030	Total
Proapi	766	1.628	1.465	1.234	5.093
Proade	2.188	2.519	2.018	1.615	8.340
Total	2.954	4.147	3.483	2.849	13.433

b) ACE (Adiantamento sobre cambiais entregues)

Estas antecipações são captações de recursos em moeda nacional ao exportador, após o embarque da mercadoria ao exterior, que possuem vencimentos até junho de 2026. As operações são garantidas mediante a transferência ao banco dos direitos sobre as vendas a prazo.

15. Contratos de arrendamentos**Política contábil**

O Grupo avalia, na data do início de cada contrato, se este constitui um arrendamento, ou seja, se confere o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período determinado.

Adota-se uma única abordagem para reconhecimento e mensuração dos arrendamentos, com exceção dos contratos de curto prazo (prazo igual ou inferior há 12 meses) e daqueles que envolvem ativos de baixo valor, os quais são contabilizados como despesa linear durante o período do contrato.

O Grupo mantém contratos de locações firmados com terceiros, classificado como arrendamento mercantil, celebrados por meio da sua controlada Grendene Global Brands. Estes contratos foram negociados pela Administração para obter flexibilidade na gestão da carteira de ativos arrendados e alinhar-se às necessidades de negócio do Grupo.

As taxas de desconto aplicadas para mensuração do passivo de arrendamento foram determinadas com base em índices de inflação e em taxas estimadas para captação de empréstimos, refletindo condições e prazos similares aos dos contratos de arrendamento, de modo a representar adequadamente o valor presente dos fluxos de caixa futuros.

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, os vencimentos e prazos dos contratos vigentes:

Contratos de aluguéis de imóveis	Vencimento	Prazo	Taxas média (a.a.)
Grendene Global Brands USA LLC – Escritório Miami	31/03/2027	5 anos e 3 meses	1,15%
Grendene Global Brands USA LLC – Ceva	31/05/2025 ⁽¹⁾	3 anos	1,61%
Grendene Global Brands Shanghai – Escritório China	31/08/2025 ⁽²⁾	2 anos e 6 meses	4,75%

⁽¹⁾ Após o encerramento do contrato original, foi firmado um aditivo com vigência até outubro de 2025.

⁽²⁾ Após o encerramento do contrato original, foi firmado um aditivo com vigência até setembro de 2027.

As movimentações do passivo de arrendamento estão demonstradas a seguir:

	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	23.997
Adição ⁽¹⁾	47.389
Baixa	(36.934)
Juros apropriados e pagos	(1.139)
Pagamentos	(15.049)
Variação cambial	1.621
Saldo em 31/12/2024	19.885
Adição	547
Baixa ⁽²⁾	(11.269)
Juros apropriados e pagos	(2)
Pagamentos	(6.275)
Variação cambial	(1.388)
Saldo em 31/12/2025	1.498
Passivo circulante	1.280
Passivo não circulante	218

⁽¹⁾ Refere-se aos contratos da Grendene Global Brands.

⁽²⁾ Refere-se as baixas de contratos da Grendene Global Brands (San Diego, Saw Grass, Baybrook Mall, Glendale e China).

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia reconheceu como despesas de aluguéis de curto prazo, o valor de **R\$4.871** (R\$4.429 em 2024) e no consolidado o valor de **R\$4.872** (R\$4.429 em 2024).

16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

Política contábil

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos administrativos e ações judiciais de natureza trabalhista, fiscal, cível e ambiental, decorrentes do curso normal de suas operações.

Periodicamente, o quadro de contingências é revisado por meio de avaliações realizadas pelo departamento jurídico interno e assessores jurídicos externos, que classificam a probabilidade de perdas nas seguintes categorias: **(i) Provável**; **(ii) Possível**; e **(iii) Remota**.

a) Provisões – Risco de perda provável

As perdas consideradas prováveis foram adequadamente provisionadas, em montante suficiente para cobrir eventuais decisões desfavoráveis, conforme detalhado a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total
Saldos em 31/12/2023	3.567	2.110	481	6.158	4.076	2.110	481	6.667
Adições	2.425	4.704	-	7.129	2.775	4.704	-	7.479
Realizações	(2.888)	(48)	(165)	(3.101)	(2.897)	(48)	(165)	(3.110)
Reversões	(395)	-	(285)	(680)	(395)	-	(285)	(680)
Correção monetária	25	25	14	64	25	25	14	64
Saldos em 31/12/2024	2.734	6.791	45	9.570	3.584	6.791	45	10.420
Circulante	325	5.494	39	5.858	325	5.494	39	5.858
Não circulante	2.409	1.297	6	3.712	3.259	1.297	6	4.562
Saldos em 31/12/2024	2.734	6.791	45	9.570	3.584	6.791	45	10.420
Adições	3.397	16.162	1.443	21.002	3.397	16.162	1.443	21.002
Realizações	(2.885)	(14.641)	-	(17.526)	(3.385)	(14.641)	-	(18.026)
Reversões	(147)	-	-	(147)	(497)	-	-	(497)
Correção monetária	(277)	(253)	29	(501)	(277)	(253)	29	(501)
Saldos em 31/12/2025	2.822	8.059	1.517	12.398	2.822	8.059	1.517	12.398
Circulante	926	-	1.511	2.437	926	-	1.511	2.437
Não circulante	1.896	8.059	6	9.961	1.896	8.059	6	9.961

Trabalhistas: Referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias; adicionais de insalubridade; e verbas entendidas como devidas por responsabilidade subsidiária.

Fiscais: Incluem: **(i) R\$1.354** referente à ação relativa à incidência de PIS/COFINS-Importação sobre serviços recebidos do exterior; e **(ii) R\$6.705** referente à glosa de compensação com créditos apurados no Reintegra com débitos da COFINS.

Cíveis: Abrangem: **(i) R\$45** da ação anulatória de autuação pelo Procon/SP; **(ii) R\$6** de ação anulatória de registro de marca; e **(iii) R\$1.466** de execução fiscal do Procon/SP.

b) Passivos contingentes – Risco de perda possível

A Companhia e suas controladas são partes em processos de naturezas trabalhistas, fiscais, cíveis e ambientais, cujos riscos de perda foram classificados como possíveis, conforme avaliações de seus assessores jurídicos. Em conformidade com as normas contábeis vigentes, não há constituição de provisões para esses casos.

16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes--Continuação**b) Passivos contingentes – Risco de perda possível--Continuação**

A seguir, apresentamos o montante estimado das ações classificadas com risco de perda possível:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Trabalhistas	2.875	2.559	2.875	2.669
Fiscais	43.674	46.385	43.674	46.385
Cíveis	22.368	29.124	22.368	29.124
Ambientais	347	350	347	350
	69.264	78.418	69.264	78.528

Trabalhistas: referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados, por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias e adicionais de insalubridade.

Fiscais: referem-se aos seguintes litígios: **(i) R\$416** de contribuição previdenciária sobre seguro de vida coletivo disponibilizado para os empregados); **(ii) R\$9.767** da execução relacionada à glosa de compensação de crédito presumido de IPI, apurado a título de ressarcimento relativo a PIS e COFINS; **(iii) R\$1.982** da execução relacionada à glosa de compensação de COFINS; **(iv) R\$12.650** da execução do Estado do Rio Grande do Sul sobre apropriação incorreta de crédito de ICMS; e **(v) R\$18.859** referentes ao recolhimento de CIDE – remessas.

Cíveis: referem-se a: **(i) R\$9.477** de ações indenizatórias de ex representantes comerciais; **(ii) R\$410** da ação indenizatória de ex-cliente, alegando suposto contrato de distribuição; e **(iii) R\$12.461** da ação anulatória de autuação fiscal por suposto descumprimento das normas de consumo; **(iv) R\$20** de ação indenizatória diversa.

Ambientais: referem-se a autos de infração decorrentes de suposto descumprimento das condicionantes estabelecidas na licença ambiental.

c) Ativos contingentes

A Companhia discute, na esfera judicial, o direito ao ressarcimento da contribuição previdenciária sobre a folha de pagamento proporcional ao décimo terceiro salário pago em dezembro de 2011, no montante de **R\$8.499** (R\$8.001 em 2024).

Esse ativo, de natureza fiscal, não foi reconhecido contabilmente, uma vez que, até a presente data, não há segurança razoável quanto à sua realização.

17. Outras contas a pagar (Passivo)

A composição do saldo passivo de outras contas a pagar circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Contas a pagar por aquisição ⁽¹⁾	-	22.738	-	22.738
Adiantamentos diversos	2.431	3.264	2.431	3.264
Adiantamentos de coligadas	2.604	2.079	2.604	2.079
Fundo de marketing	6	83	6	83
Obrigações financeiras	401	563	401	563
Outros débitos	132	172	5.196	2.768
	5.574	28.899	10.638	31.495
Circulante	3.977	26.469	9.041	29.065
Não circulante	1.597	2.430	1.597	2.430

⁽¹⁾ Refere-se ao valor a pagar pela aquisição da controlada Grendene Global Brands.

18. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 24 de dezembro de 2025, conforme deliberado na 84ª Assembleia Geral Extraordinária, a Companhia aprovou o aumento de capital no valor de **R\$626.358**, mediante capitalização de reservas de lucros, sendo: **(i)** R\$270.163 de reserva legal; **(ii)** R\$235.437 de incentivo à exportação (Proapi) e **(iii)** R\$120.758 de incentivo de imposto de renda. O aumento ocorreu sem emissão de novas ações, elevando o capital social para **R\$2.882.488**.

Em 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia encontrava-se totalmente subscrito e integralizado, no valor de **R\$2.882.448** (R\$ 2.256.130 em 2024) representado por 902.160.000 ações nominativas escriturais, todas ordinárias, de classe única, com igual direito a voto, conforme deliberações societárias aplicáveis.

A seguir apresentamos a composição acionária da Companhia:

	Composição acionária			
	2025		2024	
	Ações ON	%	Ações ON	%
Alexandre Grendene Bartelle	398.216.607	44,14%	376.328.607	41,71%
Pedro Grendene Bartelle	125.312.376	13,89%	125.312.376	13,89%
Giovana Bartelle Veloso	37.132.797	4,12%	37.132.797	4,12%
Pedro Bartelle	34.557.397	3,83%	34.557.397	3,83%
André de Camargo Bartelle	39.036.377	4,33%	29.201.277	3,24%
Gabriella de Camargo Bartelle	38.747.777	4,30%	28.912.677	3,20%
Radar Gestora de Recursos Ltda ⁽¹⁾	-	-	86.592.400	9,60%
Diretoria e Membros do Conselho	2.685.502	0,30%	2.696.783	0,30%
Ações em circulação	226.471.167	25,09%	181.425.686	20,11%
	902.160.000	100,00%	902.160.000	100,00%

⁽¹⁾ A partir de 22 de outubro de 2025, a Radar Gestora de Recursos Ltda., não faz mais parte do quadro de acionistas da Companhia.

18. Patrimônio líquido--Continuação**b) Reserva de capital**

Corresponde ao valor dos planos de opções de compra ou subscrição de ações outorgados pela Companhia a seus administradores, conforme descrito na Nota 24 – Plano de opções de compra ou subscrição de ações.

c) Ações em tesouraria

Em 06 de novembro de 2025, o Conselho de Administração aprovou, através da Ata nº 117, a criação de um novo programa de recompra de ações ordinárias nominativas da Companhia, sem valor nominal, para permanência em tesouraria e/ou posterior alienação ou cancelamento, para o cumprimento do exercício das futuras opções outorgadas e exercíveis para seus executivos do programa de plano de outorga de opções de compra ou subscrição de ações (Nota 24), limitado a 5.000.000 ações ordinárias, com prazo de encerramento em 05 de novembro de 2026.

Apresentamos na tabela abaixo a movimentação das ações em tesouraria:

	Controladora		
	Quantidade	Valor	Preço médio
Saldo em 31/12/2023	(2.671)	(20)	7,39
Aquisição de ações	(430.942)	(3.036)	7,05
Opções de ações exercidas (Nota 24)	433.613	3.056	7,05
Saldo em 31/12/2024	-	-	-
Aquisição de ações	(876.852)	(4.836)	5,52
Opções de ações exercidas (Nota 24)	876.852	4.836	5,52
Saldo em 31/12/2025	-	-	-

d) Reservas de lucros**d.1) Reserva legal**

Constituída com base em 5% do lucro líquido do exercício, deduzidos do valor dos incentivos fiscais registrados em contas de reservas de incentivo fiscais, limitada a 20% do capital social integralizado, que corresponde ao montante de **R\$73.112** em 31 de dezembro de 2025 (R\$270.163 em 2024).

Conforme deliberado na 84ª Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 24 de dezembro de 2025, a Companhia destinou R\$270.163 da Reserva Legal para aumento do capital social, conforme mencionado na Nota 15, letra a.

d.2) Reserva para aquisição de ações

Em 31 de dezembro de 2025 o valor de **R\$12.547** (R\$10.683 em 2024), refere-se a reserva destinada à recompra ou aquisição de ações de emissão própria, para o cumprimento do benefício de remuneração baseada em ações, oferecido aos participantes do plano de opções de compra ou subscrição de ações da Companhia.

A reserva está limitada a 20% do capital social e pode ser constituída com até 100% do lucro líquido remanescente, após as deduções legais e estatutárias

18. Patrimônio líquido--Continuação**d) Reservas de lucros--Continuação****d.3) Incentivos fiscais**

Corresponde à parcela do lucro decorrente de subvenções governamentais para investimentos (Nota 19) advindas do incentivo fiscal federal e dos incentivos fiscais estaduais, ambos não incluídos na base de cálculo dos dividendos.

As movimentações estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado			
	Incentivo exportação (Proapi)	Incentivo ICMS (Provin e Proade)	Incentivo Imposto de renda	Total
Saldo em 31/12/2023	235.437	776.647	1.024.828	2.036.912
Destinação: aumento de capital social	-	-	(1.024.828)	(1.024.828)
Incentivos fiscais gerados pela operação	-	136.431	120.758	257.189
Saldo em 31/12/2024	235.437	913.078	120.758	1.269.273
Incentivos fiscais gerados pela operação	-	118.485	95.640	214.125
Destinação: aumento de capital social ⁽¹⁾	(235.437)	-	(120.758)	(356.195)
Destinação: distribuição de dividendos ⁽²⁾	-	(1.031.563)	-	(1.031.563)
Saldo em 31/12/2025	-	-	95.640	95.640

⁽¹⁾ Destinação das reservas para aumento de capital social, conforme deliberado na 84ª Ata de Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 24 de dezembro de 2025.

⁽²⁾ A Administração aprovou a distribuição de dividendos adicionais oriundos do incentivo fiscal (Provin/Proade) referente aos anos de 2009 a 2025, conforme descrito na Nota 18, letra f.

e) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das demonstrações financeiras das controladas, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período, como ajuste de reclassificação como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

f) Dividendos e juros sobre o capital próprio**Política contábil**

A Companhia distribui, anualmente, dividendos mínimos obrigatórios correspondentes a 25% do lucro líquido ajustado do exercício, após constituição das reservas legais. A distribuição pode ocorrer de forma antecipada, trimestral ou semestral, mediante aprovação do Conselho de Administração, sob a forma de dividendos intermediários ou dividendo adicional proposto.

A Companhia também pode optar pela distribuição de juros sobre o capital próprio, total ou parcial, que é calculada com base na TJLP vigente no exercício e registrada no patrimônio líquido, com efeito fiscal reconhecido no resultado do período.

Os dividendos não resgatados pelos acionistas no prazo de 3 (três) anos a partir da data de sua aprovação, após este prazo prescrevem e retornam à Companhia.

18. Patrimônio líquido--Continuação**f) Dividendos e juros sobre o capital próprio--Continuação**

Os dividendos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 foram calculados como segue:

	Controladora	
	2025	2024
Lucro líquido do exercício	644.808	735.236
Constituição da reserva legal	(21.534)	(23.903)
Reserva de incentivos fiscais	(214.125)	(257.189)
Base de cálculo para dividendos mínimos obrigatórios	409.149	454.144
Dividendo mínimo obrigatório – 25%	102.287	113.536
Dividendo proposto adicional ao mínimo obrigatório	306.862	340.608
Total dos dividendos propostos pela administração	409.149	454.144
Destinação proposta:		
<u>Proventos pagos antecipadamente:</u>		
Dividendos intermediários	221.025	168.589
JSCP imputado aos dividendos (R\$89.250 e R\$46.750 líquidos de IRRF)	105.000	55.000
<u>Proventos propostos:</u>		
Dividendo adicional proposto	1.124	120.555
JSCP imputado aos dividendos (R\$67.650 ^(*) e R\$93.500 líquidos de IRRF)	82.000	110.000
	409.149	454.144
Dividendos prescritos	8	16
	409.157	454.160

(*) A partir de 2026, a alíquota de IRRF incidente sobre o JSCP passa de 15% para 17,5%, impactando o valor líquido a ser creditado aos acionistas.

f.1) Distribuições realizadas no exercício de 2024**i) Dividendos intermediários**

No decorrer de 2024, foram aprovados e pagos dividendos e juros sobre o capital próprio intermediários, totalizando **R\$223.601** (R\$0,2479 por ação), conforme segue:

- **1T24**: em 05 de junho de 2024, dividendos no valor de **R\$75.787** (R\$0,0840 por ação);
- **2T24**: em 04 de setembro de 2024, dividendos no valor de **R\$13.222** (R\$0,0987 por ação), sendo: **(i) R\$13.211** de dividendos intermediários; e **(ii) R\$11** de dividendos prescritos; e
- **3T24**: em 05 de dezembro de 2024, dividendos no valor de **R\$134.592** (R\$0,2332 por ação), sendo: **(i) R\$79.591** como dividendos intermediários; **(ii) R\$1** de dividendos prescritos e **(iii) R\$55.000** (R\$46.750 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio imputados nos dividendos.

ii) Dividendo adicional proposto

Em 27 de fevereiro de 2025, na 113ª RCA, foi aprovada a distribuição de proventos referente ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, pagos a partir de 07 de maio de 2025, da seguinte forma: **(i) R\$120.555** de dividendo adicional; **(ii) R\$110.000** (R\$93.500 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio; e **(iii) R\$4** de dividendos prescritos.

18. Patrimônio líquido--Continuação**f) Dividendos e juros sobre o capital próprio--Continuação*****f.2) Distribuições realizadas e propostas para o exercício de 2025******i) Dividendos intermediários***

No decorrer de 2025, foram aprovados e pagos dividendos e juros sobre o capital próprio intermediários, totalizando **R\$326.030** (R\$0,3614 por ação), conforme segue:

- **1T25**: em 29 de maio de 2025, dividendos no valor de **R\$57.547** (R\$0,0638 por ação);
- **2T25**: em 10 de setembro de 2025, dividendos no valor de **R\$103.323** (R\$0,1145 por ação), sendo: **(i) R\$103.319** de dividendo intermediário; e **(ii) R\$4** de dividendos prescritos;
- **3T25**: em 10 de dezembro de 2025, dividendos no valor de **R\$63.898** (R\$0,0708 por ação), sendo: **(i) R\$3.897** de dividendo intermediário; **(ii) R\$1** de dividendos prescritos; e **(iii) R\$60.000** (R\$51.000 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio; e
- **4T25**: em 02 de dezembro de 2025, dividendos no valor de **R\$101.262** (R\$0,1122 por ação), sendo: **(i) R\$56.262** de dividendo intermediário; e **(ii) R\$45.000** (R\$38.250 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio.

ii) Dividendos extraordinários

Em 24 de dezembro de 2025, a 84ª Assembleia Geral Extraordinária aprovou a distribuição de dividendos extraordinários no montante total de **R\$1.031.563** (R\$979.985 líquido da reserva legal), com base na reserva de lucros de incentivos fiscais (ICMS), representando **R\$1,0863** por ação. O pagamento será realizado em quatro parcelas, conforme segue:

- 14/01/2026 – **R\$400.000** (R\$ 0,4434 por ação);
- 18/03/2026 – **R\$200.000** (R\$ 0,2217 por ação);
- 10/06/2026 – **R\$200.000** (R\$ 0,2217 por ação); e
- 09/09/2026 – **R\$179.985** (R\$ 0,1995 por ação).

Terão direito aos dividendos os acionistas posicionados em 26/12/2025, sendo as ações negociadas **ex-dividendos** a partir de **29/12/2025**.

iii) Dividendo adicional proposto

A Administração submeteu à deliberação da Assembleia Geral Ordinária (AGO) a proposta de distribuição de dividendos adicionais no valor de **R\$1.124** (R\$0,0012 por ação), acrescidos de **R\$82.000** (R\$67.650 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio, referente ao lucro líquido do exercício de 2025. Adicionalmente, o valor de **R\$3** de dividendos prescritos.

Estes valores estão apresentados no patrimônio líquido para sua aprovação na Assembleia Geral Anual.

18. Patrimônio líquido--Continuação**g) Resultado por ação**

A reconciliação do resultado líquido aos montantes utilizados para calcular o resultado básico e diluído por ação (em milhares de reais, exceto valor por ação), está demonstrado a seguir:

	Controladora / Consolidado	
	2025	2024
Numerador		
Resultado líquido do exercício (a)	644.808	735.236
Denominador		
Média ponderada de ações ordinárias	902.160.000	902.160.000
Média ponderada de ações ordinárias em tesouraria	(116.127)	(78.159)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (b)	902.043.873	902.081.841
Potencial incremento (redução) nas ações ordinárias, em virtude do plano de opções de compra ou subscrição de ações	(184.449)	(287.320)
Média ponderada de ações ordinárias, considerando potencial incremento (c)	901.859.424	901.794.521
Resultado básico por ação ordinária (a/b)	0,7148	0,8150
Resultado diluído por ação ordinária (a/c)	0,7150	0,8153

19. Subvenções governamentais para investimentos**Política contábil**

As subvenções governamentais recebidas pela Companhia têm a natureza de subvenção para investimento, e correspondem à: (i) incentivos fiscais de ICMS relativamente às suas atividades operacionais localizadas nos estados do Ceará, e (ii) redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos instalados no estado do Ceará calculado com base no lucro da exploração.

As subvenções governamentais são reconhecidas quando há razoável segurança de que foram cumpridas as condições estabelecidas nos convênios.

a) Incentivos fiscais estaduais

Proade – Programa de atração de empreendimentos estratégicos, iniciado a partir de 1º de outubro de 2021, em substituição ao Programa de incentivo ao desenvolvimento industrial (Provin), o qual consiste no diferimento equivalente a 88% para as unidades de Sobral, Fortaleza e Crato, do valor do ICMS efetivamente recolhido, incidente sobre a sua produção própria. Do valor de cada parcela do benefício, o equivalente a 1% será pago de uma só vez, no último dia do mês de vencimento, após 60 meses (Sobral) e 36 meses (Fortaleza e Crato) e será devidamente corrigida, desde a data do desembolso até a data de vencimento (31/12/2032), pela aplicação da TJLP.

Os saldos relacionados a esse incentivo foram registrados no resultado da controladora e consolidado, no grupo de receita líquida de vendas, conforme demonstrado na Nota 25. Esses valores foram alocados como reserva de lucros na conta de "Incentivos Fiscais" no patrimônio líquido. A partir de 2024, o incentivo fiscal de ICMS (Proade) passou a ser tributado de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL, e a reserva constituída apresenta-se líquida desses impostos.

19. Subvenções governamentais para investimentos--Continuação**b) Incentivo fiscal federal**

A Companhia é beneficiária de incentivo fiscal obtido por redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos localizados nas unidades industriais sediadas na área de atuação da SUDENE, conforme demonstrado a seguir:

Unidades incentivadas	Projeto	Percentual de redução	Prazos de vigência
Fortaleza – CE	Modernização	75%	Dez/2030
Sobral – CE	Modernização	75%	Dez/2031
Crato – CE	Modernização	75%	Dez/2026

Os saldos deste incentivo foram registrados no resultado da Companhia, no grupo do imposto de renda corrente, conforme demonstrado na Nota 20. Em contrapartida, esses valores foram reconhecidos na reserva de lucros à conta de “Incentivos fiscais”, no patrimônio líquido.

20. Imposto de renda e contribuição social**a) Imposto de renda e contribuição social correntes****Política contábil**

A provisão para o imposto de renda e a contribuição social correntes são calculados individualmente, pela Companhia e suas controladas, com base nas legislações tributárias vigentes na data do balanço, nos países onde geram receita tributável.

Os impostos correntes são apresentados líquidos e registrados no ativo quando os saldos antecipados pagos excedem o valor devido na data de encerramento do exercício e ou no passivo quando houver saldo a pagar.

Os valores devidos do imposto de renda e contribuição social correntes, líquidos dos incentivos fiscais e registrados como despesa nos exercícios, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Imposto de renda	-	(1.220)	(65)	(1.449)
Valor devido	(95.640)	(121.978)	(95.705)	(122.207)
Incentivo fiscal	95.640	120.758	95.640	120.758
Contribuição social	(36.876)	(47.602)	(36.909)	(47.694)
Valor devido	(36.876)	(47.602)	(36.909)	(47.694)
	(36.876)	(48.822)	(36.974)	(49.143)

20. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**b) Imposto de renda e contribuição social diferidos****Política contábil**

Os impostos diferidos são reconhecidos, somente se existir possibilidade de geração de lucro tributário futuro, em montante suficiente para que tais diferenças temporárias possam ser utilizadas.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados aplicando-se as alíquotas efetivas previstas na data do balanço, em que se espera realizar ou exigir as diferenças temporárias.

Os ativos e passivos de impostos diferidos são apresentados líquidos quando há o direito legal de compensação entre ativos fiscais correntes com os passivos fiscais correntes, e quando esses são administrados pela mesma autoridade tributária.

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	1.432	358	1.432	358
Descontos por pontualidade estimados	8.593	7.225	8.593	7.225
Ajustes a valor presente	4.024	4.303	4.024	4.303
Valor justo de instrumentos financeiros de SPE	2.544	1.202	2.544	1.202
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	1.397	1.294	1.397	1.294
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	1.891	1.459	1.891	1.459
Outros	37	(57)	(165)	(130)
	19.918	15.784	19.716	15.711

c) Estimativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferido

A realização do imposto de renda e contribuição social diferido está suportada por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram uma estimativa da realização dos ativos diferidos.

A Companhia estima a realização dos créditos tributários nos seguintes exercícios:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
2025	-	13.723	-	13.650
2026	14.807	448	14.605	448
2027	1.654	227	1.654	227
2028	414	39	414	39
2029 a 2074	3.043	1.347	3.043	1.347
	19.918	15.784	19.716	15.711

20. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

d) Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais

Os valores do imposto de renda e contribuição social, calculados às alíquotas nominais, registrados no resultado, estão conciliados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Resultado antes dos tributos	677.550	812.468	677.777	812.819
Alíquota nominal combinadas de Imposto de Renda (25%) e Contribuição Social (9%)	(230.367)	(276.239)	(230.444)	(276.358)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva				
<u>Adições</u>				
Custos e despesas não dedutíveis	(1.707)	-	(1.705)	-
Resultado de equivalência patrimonial	(49.470)	(24.186)	(686)	(21.573)
Realização ajuste reclassificação – ganho na baixa de investimento	(1.572)	-	(1.572)	-
Outras adições	(5.642)	(937)	(54.426)	(3.550)
<u>Exclusões</u>				
Ajustes a valor justo	2.873	10.016	2.873	10.016
Custos e despesas não dedutíveis	-	2.315	-	2.316
Créditos fiscais de subvenção para investimento	5.150	4.921	5.150	4.921
Programa alimentação do trabalhador (PAT)	4.096	5.288	4.096	5.288
Incentivos fiscais de dedução do IRPJ	2.673	4.939	2.673	4.939
Incentivo à inovação tecnológica	9.189	9.518	9.189	9.518
Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos	73.100	18.700	73.100	18.700
Resultado de equivalência patrimonial	46.718	37.370	45.902	37.370
Outros instrumentos financeiros - Dividendos	13.047	6.266	13.047	6.266
Combinação de negócio – mais valia	1.737	-	1.737	-
Outras exclusões	1.793	4.039	2.457	3.806
Valor antes da dedução do incentivo fiscal (Lucro da exploração)	(128.382)	(197.990)	(128.609)	(198.341)
Incentivos fiscais (Lucro da exploração)	95.640	120.758	95.640	120.758
Total de IR e CS registrados no resultado	(32.742)	(77.232)	(32.969)	(77.583)
Corrente	(36.876)	(48.822)	(36.974)	(49.143)
Diferido	4.134	(28.410)	4.005	(28.440)
Alíquota efetiva	4,8%	9,5%	4,9%	9,5%

21. Instrumentos financeiros

Política contábil

A Companhia e suas controladas reconhecem seus instrumentos financeiros ao assumirem os direitos e obrigações previstos nos contratos. Após o reconhecimento inicial, são classificados e mensurados conforme sua natureza e finalidade, nas seguintes categorias: **(i)** custo amortizado; **(ii)** valor justo por meio de outros resultados abrangentes; e **(iii)** valor justo por meio do resultado.

A classificação dos ativos e passivos financeiros considera o modelo de negócio da Companhia e as características contratuais de cada instrumento:

- **Ativos financeiros ao custo amortizado:** incluem aqueles mantidos para geração de fluxos de caixa contratuais, compostos exclusivamente por pagamentos de principal e juros.
- **Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado:** abrangem todos os demais ativos que não se enquadram na categoria acima, incluindo ativos mantidos para negociação ou gerenciados com base em valor justo.
- **Passivos financeiros:** geralmente mensurados ao custo amortizado, exceto quando as normas contábeis determinam a mensuração ao valor justo, como no caso de garantias financeiras, compromissos de empréstimos com taxas abaixo do mercado ou contraprestações contingentes em combinações de negócios.

21. Instrumentos financeiros--Continuação

Na tabela abaixo, apresentamos a classificação dos principais ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ativos financeiros ao custo amortizado ^(a)				
Caixa e equivalentes	47.819	48.016	70.158	76.109
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	1.205.191	1.324.875	1.205.191	1.324.875
Contas a receber de clientes	1.072.528	1.274.282	1.043.654	1.210.309
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado				
Outros ativos financeiros ⁽²⁾	192.180	202.213	192.180	202.213
Derivativos ^{(1) (a)}	3.329	851	3.329	851
Passivos financeiros ao custo amortizado ^(a)				
Empréstimos e financiamentos	69.069	68.939	69.069	68.939
Contratos de arrendamentos	-	-	1.498	19.885
Fornecedores	47.585	57.799	56.927	69.701
Comissões a pagar	56.634	59.497	56.634	58.912

^(a) Os saldos contábeis de 31 de dezembro de 2025 e 2024 refletem os valores justos dos instrumentos financeiros.

⁽¹⁾ **Nível 2:** Operações que possuem informações observáveis para ativos e passivos, que não tenham preços cotados;

⁽²⁾ **Nível 3:** Operações que não possuem dados observáveis para ativos e passivos e que refletem premissas para a precificação.

Operações de instrumentos derivativos cambiais

Política contábil

A Companhia utiliza instrumentos derivativos para proteger suas operações, sem fins especulativos, mas não adota a contabilidade de “*hedge accounting*”. Esses derivativos são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data de contratação e revisados periodicamente, tendo suas variações reconhecidas diretamente no resultado financeiro.

A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos com o objetivo exclusivo de proteger receitas de exportação e ativos financeiros expostos à variação cambial. A estratégia adotada busca mitigar os efeitos da oscilação do dólar americano sobre os resultados e o caixa.

O portfólio de *hedge* é composto principalmente por contratos futuros de venda de dólares e por operações de Adiantamento sobre Contrato de Câmbio (ACC). Nos contratos futuros, os ajustes de cotação são apurados diariamente até a liquidação, impactando diretamente o fluxo de caixa.

A política de gestão de riscos estabelece que os gestores podem contratar operações de *hedge* até o limite da exposição líquida, calculada com base nos seguintes itens: **(i)** saldos bancários e aplicações financeiras em moeda estrangeira mantidos no exterior; **(ii)** saldo de contas a receber denominados em dólar; **(iii)** até 25% das projeções anuais de exportações, equivalente há aproximadamente 90 dias de exportações previstas (incluindo pedidos em carteira e negociações em andamento), **(iv)** deduzindo os saldos de fornecedores em moeda estrangeira, importações em andamento, e Operações de adiantamento de contrato de câmbio (ACC).

Essas operações são monitoradas diariamente por meio de controles internos, que garantem o cumprimento dos limites definidos na política de gestão de riscos da Companhia.

As operações de *hedge* cambial realizadas na B3 são intermediadas por corretoras especializadas, com a exigência de garantias financeiras. Em 31 de dezembro de 2025, o valor das garantias totalizava **R\$38.994** (R\$52.477 em 2024), composta por aplicações financeiras em títulos públicos, por critérios definidos pela Companhia e contrapartes envolvidas.

21. Instrumentos financeiros--Continuação

A seguir, apresentamos as posições em contratos futuros de venda de dólares em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

Tipo de contrato	Valor de referência (notional) – USD		Valor de referência – R\$		Saldo a Receber (Pagar)	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Contratos futuros						
Compromisso de venda	(37.500)	(47.000)	(206.084)	(292.326)	3.329	851

Essas operações estão diretamente vinculadas às receitas de exportação e ativos financeiros em moeda estrangeira, buscando compensar os efeitos da variação cambial. O saldo a receber de **R\$3.329** em 31 de dezembro de 2025 (R\$851 em 2024), está classificado em “Títulos a receber”.

22. Gestão de riscos

Os riscos são gerenciados, através das políticas de governança, que estabelecem as técnicas de acompanhamento, mensuração e monitoramento contínuo da exposição, alinhadas às estratégias de crescimento dos negócios e da responsabilidade socioambiental.

a) Gestão de riscos operacionais

A estrutura organizacional dos processos de gerenciamento de riscos da Companhia, utiliza como parâmetro as três linhas do IIA (*The Institute of Internal Auditors*) e metodologicamente baseia-se no framework ERM (*Enterprise Risk Management*) do COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*), no que diz respeito ao fluxo de identificação, avaliação, tratamento e monitoramento dos riscos aos quais a Companhia e suas controladas estão expostas.

Nesse sentido, a Companhia atua junto aos riscos: estratégico, operacional, de conformidade, financeiro e mercado, da informação, tecnológico e socioambiental, conforme política aprovada pelo Conselho de Administração da Grendene.

No que se refere ao tratamento dos riscos:

- (i) O processo de gerenciamento de riscos corporativos permeia todos os processos de negócios, portanto, todos os colaboradores são responsáveis pela gestão dos riscos da Companhia, desde a definição de estratégias e projetos, como na execução de suas funções no dia a dia;
- (ii) O Departamento de Governança, Riscos e Compliance (GRC) coordena o processo de Gerenciamento de Riscos Corporativos da Grendene, assessorando metodologicamente as áreas de negócios na identificação, classificação, avaliação e tratamento dos riscos inerentes aos seus processos;
- (iii) A função da Auditoria Interna é de examinar com independência, imparcialidade e de forma tempestiva a efetividade e qualidade do processo de gerenciamento de riscos corporativos da Grendene, registrando as fragilidades e fazendo recomendações para a melhoria e ajustes no referido processo.

O Comitê de Auditoria supervisiona as atividades, a efetividade, a evolução e a estrutura do gerenciamento de riscos corporativos da Grendene S.A., bem como sugere melhorias ao Conselho de Administração.

22. Gestão de riscos--Continuação

Toda essa estrutura visa garantir, com o devido patrocínio e monitoramento da alta gestão (como Diretoria e Conselho de Administração), uma eficiente e eficaz gestão de riscos corporativos na Companhia.

b) Gestão de riscos de sustentabilidade

O Grupo está exposto a riscos de sustentabilidade que podem impactar suas operações, resultados e cadeia de valor. Esses riscos são identificados, avaliados e monitorados de forma contínua, considerando aspectos regulatórios, operacionais, climáticos, socioambientais e reputacionais, em conformidade com a Política de Sustentabilidade, estruturada em três pilares: **(i)** Valorização e respeito às pessoas; **(ii)** Operações ecoeficientes; e **(iii)** Produtos de menor impacto. A seguir, são apresentados os principais riscos identificados e as práticas de mitigação adotada:

- **Não atendimento as regulamentações de mercado relacionadas ao uso de matéria-prima de fonte fóssil e substâncias restritas:** risco de descumprimento de novas normas regulamentadoras e restrição ao uso de matérias-primas de origem fóssil e substâncias químicas, bem como mudanças nas preferências do consumidor e nos requisitos de grandes varejistas. A gestão do risco é realizada por meio da adoção e monitoramento contínuo da Lista de Substâncias Restritas (REACH, AFIRM, California Proposition 65), do desenvolvimento de produtos com menor impacto ambiental, da utilização de matérias-primas renováveis e recicladas e do Programa de Logística Reversa, visando assegurar conformidade regulatória, competitividade e mitigação de riscos regulatórios e reputacionais.
- **Escassez hídrica nas operações industriais:** risco de indisponibilidade hídrica que possa afetar processos produtivos, especialmente em unidades localizadas em regiões do semiárido brasileiro. Para mitigar esse risco, a Companhia mantém estações de tratamento de efluentes e sistemas de reuso de efluente tratado em todas as plantas industriais, projetos de captação e aproveitamento de água da chuva e um sistema de monitoramento e gestão hídrica em tempo real, que possibilita a identificação de vazamentos e pontos críticos de consumo.
- **Vulnerabilidades sociais e ambientais na cadeia de fornecimento:** risco de práticas inadequadas na cadeia de valor, incluindo irregularidades trabalhistas, éticas e ambientais, que possam gerar impactos regulatórios e reputacionais. A mitigação desse risco ocorre por meio de um processo estruturado de homologação de fornecedores, da aplicação das diretrizes previstas no Manual de Fornecedores e da realização de auditorias periódicas, visando promover a conformidade com padrões legais e corporativos, a transparência nas relações comerciais e a mitigação de riscos associados à sua cadeia de suprimentos.
- **Emissão de gases de efeito estufa superior aos valores definidos em regulamentações:** risco de não conformidade com padrões aplicáveis às emissões diretas (operações) e indiretas (cadeia de valor). A gestão desse risco inclui investimento em fontes de energia renovável, melhorias contínuas para redução do consumo energético nos processos internos e otimização de rotas logísticas, com foco na mitigação de impactos ambientais, no atendimento a requisitos regulatórios e na redução de riscos financeiros e reputacionais associados às mudanças climáticas.
- **Eventos climáticos extremos nas operações industriais e na cadeia de fornecimento:** risco de interrupção operacional decorrente de secas prolongadas, chuvas intensas e inundações, que podem ocasionar interrupções operações, afetar fornecedores e comprometer a logística, e os prazos de entrega. Para mitigar este risco, possuímos processos internos voltados à prevenção de alagamento, estruturas de medição e monitoramento contínuo das condições climáticas e da realização de estudos específicos sobre riscos físicos, visando fortalecer a resiliência operacional, assegurar a continuidade dos negócios e reduzir impactos sobre o desempenho operacional e financeiro.

22. Gestão de riscos--Continuaçãoc) Gestão de riscos financeirosc.1) Riscos de crédito

A Companhia e suas controladas estão expostas ao risco de crédito e à volatilidade dos valores de sua carteira de investimentos, suscetíveis a impactos negativos decorrentes de fatores como liquidez, qualidade de crédito, condições de mercado, cenários econômico e político, variações nas taxas de juros, entre outros. Esses riscos podem afetar o saldo do contas a receber de clientes, a liquidez de caixa, aplicações financeiras e demais ativos financeiros, ocasionando variações que podem resultar em perdas no resultado operacional e na posição financeira.

Para mitigar esses riscos, a Companhia adota políticas e procedimentos específicos, conforme descrito a seguir:

- **Caixa e equivalentes e aplicações financeiras:** Os recursos são alocados em ativos considerados de baixo risco, como títulos públicos e instrumentos emitidos por instituições financeiras com elevada classificação de crédito na escala nacional. A seguir, os principais bancos utilizados:

Bancos	Rating	Agência de risco
Banco Bradesco S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco BTG Pactual S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Itaú S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Safra S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Santander S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Votorantim S.A.	AAA	S&P Global Rating
Caixa Econômica Federal	AAA	S&P Global Rating
Sicredi	AAA	S&P Global Rating

- **Outros ativos financeiros:** investimentos com maior risco, especialmente em títulos privados, são submetidos à avaliação do comitê de investimentos, que possui autonomia para alocar até R\$1,2 bilhão conforme diretrizes da política vigente.
- **Contas a receber de clientes:** A Companhia realiza análise da capacidade financeira dos clientes, estabelece limites de crédito individualizados e diversifica sua carteira. Não há concentração relevante de risco em clientes específicos, sendo que nenhum cliente representa mais de 5% do saldo total de contas a receber em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

c.2) Riscos de liquidez

A Companhia monitora sua política de geração de caixa, com o objetivo de evitar o descasamento entre os prazos de recebimento e pagamento, assegurando a liquidez necessária para o cumprimento de suas obrigações.

22. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.2) Riscos de liquidez--Continuação

As principais fontes de recursos financeiros decorrem da comercialização de seus produtos, caracterizada por forte geração de caixa e baixa inadimplência. Adicionalmente, a Companhia mantém saldos em aplicações financeiras com liquidez imediata e apresenta sólida estrutura financeira e patrimonial, o que lhe confere capacidade para honrar compromissos de curto e médio prazo.

A seguir, apresentamos a projeção dos pagamentos contratuais da Companhia, que inclui os juros futuros.

	Controladora / Consolidado					
	2025			2024		
	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total
Financiamentos incentivados	3.513	15.763	19.276	2.203	14.629	16.832
Financiamentos – ACE	53.021	-	53.021	55.894	-	55.894
	56.534	15.763	72.297	58.097	14.629	72.726

c.3) Riscos de mercado

Os riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de oscilação nas taxas de juros, taxas de câmbio, preço das commodities e ações.

i) Risco da taxa de juros

A Companhia está exposta ao risco de variações nas taxas de juros, que podem impactar negativamente seu resultado financeiro. Esse risco decorre da possibilidade de aumento nas despesas com empréstimos e financiamentos, ou da redução na rentabilidade de suas aplicações financeiras.

Para mitigar esse risco, a Companhia realiza monitoramento contínuo da volatilidade das taxas de juros no mercado e adota uma política de investimentos focada em instrumentos financeiros atrelados ao CDI, com taxas pré-fixadas ou corrigidas pela inflação. Essa estratégia contribui para reduzir os efeitos adversos das oscilações nas taxas de juros.

As posições em aberto em 31 de dezembro de 2025 são apresentadas a seguir, acompanhadas de testes de sensibilidade que simulam cenários de variação nas taxas ou indicadores. Os testes consideram um cenário provável, com impactos decrescentes sobre aplicações financeiras e crescentes sobre financiamentos.

		Cenário de sensibilidade					
Fator de risco	% a.a.	Saldo em 2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Aplicações financeiras de renda fixa</u>							
CDI	14,9000%	938.526	10.731	15.915	20.988	26.848	31.718
IPCA	4,6400%	38.995	2.532	2.876	3.219	3.562	3.903
INCC	5,9400%	127.499	10.575	11.806	13.036	14.264	15.490
<u>Financiamentos incentivados</u>							
TJLP	9,0700%	(16.830)	521	781	1.041	1.301	1.561

22. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.3) Riscos de mercado--Continuação

ii) Risco cambial

O risco da Companhia está atrelado às operações do contas a receber de clientes originada das exportações, aplicações financeiras e investimentos no exterior, para as quais são constituídas um *hedge* natural para proteção das oscilações de câmbio. A gestão avalia seus ativos e passivos expostos ao risco da variação cambial, e se necessário, contrata instrumentos financeiros derivativos adicionais.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui cobertura para suas exposições à flutuação cambial nas operações de vendas para o mercado externo, com vencimento dos contratos de exportação no valor de **USD9.495** (USD8.804 em 2024).

A Companhia projetou o impacto das operações de proteção cambial em três cenários, considerando a liquidação das operações na posição com vencimento em 31 de janeiro de 2026, conforme demonstrado a seguir:

				Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Posição vendida em USD	Cotação	Saldo em 2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
Derivativos contratados - Hedge								
Dólar	(37.250)	5.5324	(206.083)	103.042	51.521	3.329	(51.521)	(103.042)

Os valores líquidos ativos e passivos em moeda estrangeira, estão demonstrados a seguir:

				Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Posição carteira em USD	Cotação	Saldo em 2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
Exposição cambial								
Ativo								
Conta corrente	19	5,5018	102	(51)	(26)	-	26	51
Contas a receber de clientes	39.194	5,5018	215.639	(107.819)	(53.910)	-	53.910	107.819
Passivo								
Adiantamento de clientes	(1.547)	5,5018	(8.513)	4.256	2.128	-	(2.128)	(4.256)
Contas a pagar	(3.114)	5,5024	(17.133)	8.566	4.283	-	(4.283)	(8.566)
Empréstimos e financiamentos - ACE	(9.495)	5,5018	(52.239)	26.119	13.060	-	(13.060)	(26.119)
Derivativos contratados - Hedge	(37.250)	5,5324	(206.083)	103.042	51.521	3.329	(51.521)	(103.042)
Exposição líquida	(12.193)		(68.226)	34.113	17.056	3.329	(17.056)	(34.113)

ii) Risco de preço das commodities

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar commodities como matéria-prima, a Companhia poderá ter seus custos dos produtos vendidos afetados por alterações nos preços internacionais destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço nos mercados nacional e internacional e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.

22. Gestão de riscos--Continuaçãoc) Gestão de riscos financeiros--Continuaçãoc.3) Riscos de mercado--Continuaçãoiii) *Risco da taxa de retorno das SCPs*

O risco da Companhia está relacionado ao retorno esperado de cada operação, levando em consideração não apenas os riscos específicos de cada ativo, mas também as expectativas macroeconômicas do mercado, como as perspectivas para a construção civil e o cenário da taxa básica de juros.

A Companhia projetou o impacto das operações em Sociedade em Conta de Participação (SCPs), com base na taxa média de retorno esperada até 31 de dezembro de 2025, conforme demonstrado a seguir:

			Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Taxa média de retorno	Saldo em 2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Outros ativos financeiros - SCPs</u>							
Valores dos imóveis	18.6136%	151.472	2.471	3.706	5.120	6.177	7.412

d) Gestão de capital

A Companhia busca manter uma estrutura de capital sólida, visando à continuidade dos negócios, à redução do custo de capital e à geração de valor aos acionistas. Para isso, pode revisar sua política de dividendos, captar recursos ou emitir valores mobiliários. A política prioriza baixo nível de alavancagem, monitorado por meio do índice de alavancagem financeira, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Empréstimos e financiamentos	69.069	68.939	69.069	68.939
Contratos de arrendamentos	-	-	1.498	19.885
(-) Caixa e equivalentes	(47.819)	(48.016)	(70.158)	(76.109)
Dívida líquida	21.250	20.923	409	12.715
Patrimônio líquido	3.153.958	4.040.946	3.153.958	4.040.946
Índice de alavancagem financeira	0,7%	0,5%	0,0%	0,3%

23. Partes relacionadasPolítica contábil

A Companhia possui política de transações com partes relacionadas, aprovada pelo Conselho de Administração, visando estabelecer regras e consolidar os procedimentos de modo a assegurar que as decisões que envolvam partes relacionadas e situações com potencial conflito de interesses, sejam tomadas com plena independência e absoluta transparência tendo em vista os interesses da Grendene S.A. e de seus acionistas.

Os negócios e atos jurídicos entre partes relacionadas são efetuados em condições comutativas e de acordo com os critérios de mercado, observando os mesmos princípios e procedimentos que norteiam negociações feitas com partes independentes.

23. Partes relacionadas--Continuação

As partes relacionadas da Companhia incluem suas controladas, coligadas, outras empresas nas quais há participação de seus acionistas, bem como os principais acionistas e membros da administração considerados como profissionais-chave.

a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas

	Natureza das operações	Relacionamento	Controladora		Consolidado	
			2025	2024	2025	2024
ATIVO			878.277	560.125	742.667	359.261
Outros ativos financeiros			57.842	31.649	57.842	31.649
SCP Gouda Even II	Investimento	Outras transações	-	3.750	-	3.750
SCP Mairinque	Investimento	Outras transações	16.492	23.358	16.492	23.358
SCP Primavera	Investimento	Outras transações	41.350	-	41.350	-
SCP Venâncio	Investimento	Outras transações	-	4.541	-	4.541
Contas a receber de clientes			34.430	69.051	982	1.083
Grendene Italy SRL.	Venda de calçados	Controlada direta	1.759	1.044	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. ^(b)	Venda de calçados	Controlada direta	31.689	66.924	-	-
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Venda de insumos	Outras transações	-	24	-	24
Calçados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	982	1.059	982	1.059
Estoques			373	588	373	588
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Compras de calçados	Outras transações	81	296	81	296
	Compras de matrizes e ferramentais	Outras transações	292	292	292	292
Outros créditos			6.428	14.953	3.634	14.878
Grendene Italy SRL.	Outros créditos	Controlada direta	2.794	75	-	-
YOUPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	2.749	3.771	2.749	3.771
NM GAP II Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	1	17	1	17
HIPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	489	367	489	367
NM IBIRA Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	395	10.723	395	10.723
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Outros créditos	Outras transações	-	-	-	-
Investimentos			779.202	443.884	679.834	311.063
MHL Calçados Ltda.	Investimento	Controlada direta	17.525	15.308	-	-
Grendene USA, Inc.	Investimento	Controlada direta	158	118	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Investimento	Controlada direta	2.440	4.553	-	-
Grendene Global Brands Limited. ^(a)	Investimento	Controlada direta	25.136	112.842	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. ^(b)	Investimento	Controlada direta	54.109	-	-	-
YOUPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	1.098	635	1.098	635
HIPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	278.153	229.575	278.153	229.575
NM GAP II Participações S.A.	Investimento	Coligada	36.706	25.545	36.706	25.545
NM IBIRA Participações S.A.	Investimento	Coligada	85.616	41.996	85.616	41.996
NM Vila Participações S.A.	Investimento	Coligada	272.609	7.660	272.609	7.660
NM GAP Participações Ltda	Investimento	Outras transações	5.652	5.652	5.652	5.652
Imobilizado			2	-	2	-
Unicasa Industria de Móveis S.A.	Compra de imobilizado	Outras transações	2	-	2	-
PASSIVO			3.382	26.461	3.382	25.876
Obrigações contratuais			778	1.035	778	1.035
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	778	1.035	778	1.035
Comissões a pagar			-	585	-	-
Grendene Global Brands Limited. ^(a)	Serviços de comissão	Controlada direta	-	585	-	-
Adiantamento de clientes			-	24	-	24
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Adiantamento recebido	Outras transações	-	24	-	24
Outras contas a pagar			2.604	24.817	2.604	24.817
Radar Private Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar")	Aquisição de controlada	Outras transações	-	22.738	-	22.738
HIPE Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	489	657	489	657
YOUPE Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	-	154	-	154
NM GAP II Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	-	877	-	877
NM IBIRA Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	394	391	394	391
NM GAP Participações Ltda.	Adiantamentos recebidos	Outras sociedades	1.721	-	1.721	-

23. Partes relacionadas--Continuação

a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas--Continuação

				Controladora		Consolidado	
	Natureza das operações	Relacionamento	Prazos	2025	2024	2025	2024
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO				59.914	113.133	145.299	119.410
Receita líquida de vendas				65.970	65.893	4.577	64.462
Grendene Italy S.R.L.	Venda de calçados	Controlada direta	166 dias	2.822	1.431	-	-
Grendene Global Brands Limited. (a)	Venda de calçados	Controlada direta	261 dias	54.236	67.949	-	67.949
	Descontos por pontualidade		-	-	(8.162)	-	(8.162)
Grendene Global Brands USA LLC (b)	Venda de calçados	Controlada direta	259 dias	4.335	-	-	-
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Venda de insumos	Outras transações	28 dias	-	20	-	20
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Venda de insumos	Outras transações	50 dias	-	283	-	283
	Receita de serviços (Uso da marca "Melissa")		12 dias	-	85	-	85
Calzados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	101 dias	4.577	4.287	4.577	4.287
Despesas com vendas				(4.259)	(4.883)	(3.421)	(4.883)
Grendene Italy S.R.L.	Publicidade e propaganda (1)	Controlada direta	-	(5)	(182)	-	(182)
	Amostras de calçados (1)		-	(134)	(73)	-	(73)
	Outras despesas (1)		-	(2)	(5)	-	(5)
Grendene Global Brands Limited (a)	Serviços de comissão	Controlada direta	97 dias	(269)	(859)	-	(859)
	Amostras de calçados (1)		-	(400)	(247)	-	(247)
	Outras Despesas (1)		-	(1)	-	-	-
	Publicidade e propaganda (1)		-	(9)	(4)	-	(4)
Grendene Global Brands USA LLC (b)	Amostras de calçados (1)	Controlada direta	-	(18)	-	-	-
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Publicidade e propaganda (2)	Outras transações	63 dias	-	(6)	-	(6)
Vulcabras – CE, Calçados e Artigos Esportivos SA.	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	90 dias	(3.364)	(3.443)	(3.364)	(3.443)
	Perda de negócio		7 dias	-	(23)	-	(23)
	Publicidade e propaganda (2)		90 dias	-	(1)	-	(1)
Calzados Azaleia Peru S.A.	Amostras de calçados (1)	Outras transações	-	(50)	(25)	(50)	(25)
	Publicidade (1) (2)		-	(7)	(15)	(7)	(15)
Resultado de equivalência patrimonial				(8.945)	38.579	132.989	46.462
MHL Calçados Ltda.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		2.217	604	-	-
Grendene USA, Inc.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(230)	(5.018)	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(2.071)	(3.469)	-	-
Grendene Global Brands Limited. (a)	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(128.098)	(63.451)	-	(63.451)
Grendene Global Brands USA LLC (b)	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(13.752)	-	-	-
YOUPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		464	501	463	501
HIPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		61.201	99.178	61.202	99.178
NM GAP II Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		26.537	6.644	26.537	6.644
NM IBIRA Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		46.803	4.430	46.803	4.430
NM Vila Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		(2.016)	(840)	(2.016)	(840)
Outras receitas operacionais				5.108	-	5.108	-
Grendene Global Brands Limited. (a)	Ganho pela mensuração ao valor justo da participação anterior	Controlada direta		5.108	-	5.108	-
Outras despesas operacionais				(6.219)	-	(6.219)	-
Grendene Global Brands Limited. (a)	Ajuste na aquisição de investimento	Controlada direta		(587)	-	(587)	-
	Amortização mais valia			(1.008)	-	(1.008)	-
	Realização do ajuste de reclassificação – perda na baixa de investimento			(4.624)	-	(4.624)	-
Resultado financeiro				8.259	13.544	12.265	13.369
Grendene USA, Inc.	Variação cambial, líquida	Controlada direta		(2)	3	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Variação cambial, líquida	Controlada direta		48	105	-	-
	Outras receitas financeiras	Controlada direta		33	67	-	-
Grendene Global Brands Limited. (a)	Variação cambial, líquida	Controlada direta		(4.014)	10.218	-	10.218
Grendene Global Brands USA LLC. (b)	Variação cambial, líquida	Controlada direta		(71)	-	-	-
Calzados Azaleia Peru S.A.	Variação cambial, líquida	Outras transações		(89)	395	(89)	395
SCP Jesuino Maciel	Rendimento e AVJ	Outras transações		-	285	-	285
SCP Mairinque	Rendimento e AVJ	Outras transações		4.166	1.895	4.166	1.895
SCP Venâncio	Rendimento e AVJ	Outras transações		331	576	331	576
SCP Gouda Even II	Rendimento e AVJ	Outras transações		7.857	-	7.857	-

^(a) A Grendene Global Brands Limited, passou de *joint venture* para controlada da Grendene S.A. a partir de 1º de dezembro de 2024, através da aquisição de 50,1% das ações de titularidade da Radar Private Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar").

^(b) Em 06 de novembro de 2025, conforme deliberado na 117ª Ata de Reunião do Conselho de Administração, foi aprovada a aquisição da totalidade das *units* representativas do capital da **Grendene Global Brands USA LLC**, anteriormente detidas pela Grendene Global Brands Limited, passando essa sociedade a ser controlada direta da Companhia.

⁽¹⁾ Transações sem valor comercial, mensuradas ao valor de custo.

⁽²⁾ Publicidade e propaganda referente a envio de produto para *influencers* e material para ponto de venda.

23. Partes relacionadas--Continuação**b) Remuneração da administração**

Na Assembleia Geral Ordinária de 17 de abril de 2025, foi aprovada a remuneração global dos administradores para o exercício de 2025, no valor de até **R\$11.000** (R\$9.300 em 2024), abrangendo a Diretoria Estatutária da Companhia, incluindo os planos de remuneração baseados em ações e o Conselho de Administração. Essas despesas estão registradas na rubrica de despesas gerais e administrativas, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora					
	2025			2024		
	Honorários	Remuneração	Variável ⁽¹⁾	Honorários	Remuneração	Variável ⁽¹⁾
Conselho da administração	1.939	196	-	1.854	188	-
Diretoria estatutária	6.490	-	2.497	6.107	-	896
	8.429	196	2.497	7.961	188	896

⁽¹⁾ Refere-se às despesas apuradas no período, relativas ao prêmio do plano de ações de compra ou subscrição de ações, conforme descrito na Nota 24.

c) Outras partes relacionadas

A Companhia utiliza serviços de assessoria e agenciamento de viagens de empresas pertencentes aos membros da administração chave, conforme demonstrados a seguir:

	Controladora	
	2025	2024
Dall'Onder Viagens & Turismo Ltda.	570	470
Mailson da Nóbrega Consultoria S/S Ltda.	72	72
Ochman Advogados Associados	120	154
	762	696

Os gastos incorridos com estes serviços representaram aproximadamente 0,03% das despesas gerais da Companhia. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, não havia valores em aberto para pagamento.

23. Partes relacionadas--Continuação

c) Outras partes relacionadas--Continuação

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, ocorreram transações com partes relacionadas indiretas, acionistas e administração-chave da Companhia, conforme segue:

Pessoas jurídicas e físicas	Relação da parte com a Companhia	Natureza
Even Construtora e Incorporadora S.A	Investidora da Nova Milano Investimentos, com 46,29% da participação societária, gestora da qual Alexandre Grendene Bartelle detêm o controle.	Fiadora das obrigações dos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Jesuíno Maciel (encerrada em set/24), (ii) SCP Venâncio (encerrada em set/25), (iii) SCP Mairinque, e (iv) SCP Gouda Even II (encerrada em set/25); atuando também como garantidora da SCP Primavera por meio da RFM-E.
Veneza Negócios e Participações S.A.	Empresa pertencente aos acionistas Alexandre Grendene Bartelle e Pedro Grendene Bartelle.	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) NM GAP II Participações S.A. e de outras sociedades: (i) NM GAP Participações Ltda.
Nova Milano Investimentos Ltda.	Empresa pertencente ao acionista Alexandre Grendene Bartelle e gestão do Vice-presidente: Gelson Luiz Rostirolla.	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., (iv) NM IBIRA Participações S.A. e (v) NM Vila Participações S.A.
Radar Private Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar")	Sociedade na <i>joint venture</i> Grendene Global Brands Limited.	Investimento na <i>joint venture</i> Grendene Global Brands Limited, (encerrada em nov/24).
André de Camargo Bartelle	Acionista	Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Neto de Araujo, (ii) YOUPE Participações S.A., (iii) HIPE Participações S.A., e (iv) NM GAP II Participações S.A.
Gabriela de Camargo Bartelle	Acionista	Investidora nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A. e (iii) NM IBIRA Participações S.A.
Rudimar Dall'Onder	Diretor Presidente	Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., e (iv) NM IBIRA Participações S.A.
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A..	Transação de venda de insumos e publicidade e propaganda.
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	A Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Companhia são empresas interligadas, na medida em que a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A..	Transação de venda de insumos, compra de calçados e insumos, compra de materiais, licenciamento (marcas: "Azaleia" e "Melissa"), indenizações e publicidade de propaganda. Transações sem valor comercial de amostras de calçados.
Calzados Azaleia Peru S.A.	Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Calzados Azaleia Peru S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Calzados Azaleia Peru S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A..	Transação de venda de calçados. Transações sem valor comercial de amostras de calçados e publicidade e propaganda.
Unicasa Industria de Móveis S.A.	Empresa interligada na medida em que o acionista controlador da Unicasa faz parte do bloco de controle da Grendene S.A..	Transação de compra de imobilizado (Móveis e utensílios).

Não há outras transações, exceto dividendos e juros sobre o capital próprio pagos, entre a Companhia e suas partes relacionadas.

24. Plano de opções de compra ou subscrição de ações

Política contábil

Em 14 de abril de 2008, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o Plano de Opção de Compra ou Subscrição de Ações, concedendo aos diretores e gerentes, exceto diretores controladores, o direito de adquirir ações da Companhia, conforme condições estabelecidas. Alterações subsequentes foram aprovadas pelo Conselho de Administração, sendo a última revisão em 1º de agosto de 2019.

As opções podem ser exercidas até 6 (seis) anos após a data de outorga, respeitando o período de carência (*vesting*) de 3 (três) anos, com liberação gradual: 33% a partir do primeiro aniversário, 66% após o segundo aniversário e 100% após o terceiro aniversário.

As ações são mensuradas a valor justo na data da outorga e a despesa é reconhecida proporcionalmente do início do *vesting* até o direito ao exercício, com contrapartida no patrimônio líquido.

a) Premissas para mensuração ao valor justo das opções de compra de ações

O valor justo das opções de compra de ações outorgadas pela Companhia é estimado com base no modelo de precificação de opções "*Black-Scholes*". Para o cálculo, foram consideradas as seguintes premissas econômicas:

- **Dividendos esperados:** estimados com base na média dos dividendos pagos por ação em relação ao valor de mercado das ações nos últimos 12 meses;
- **Volatilidade:** calculada com base na oscilação média histórica do preço das ações da Companhia nos 18 meses anteriores à data de outorga;
- **Taxa de juros livre de risco:** correspondente à taxa média projetada da Selic, conforme divulgado pelo Banco Central do Brasil (BACEN).

A Companhia não está compromissada à recompra de ações que forem adquiridas pelos beneficiários.

b) Recompra de ações

Foram adquiridas **876.852** ações (430.942 em 2024), ao custo médio de **R\$5,52** (R\$7,05 em 2024) por ação, totalizando **R\$4.836** (R\$3.036 em 2024), com o objetivo de atender ao exercício dos planos de opção de compra ou subscrição de ações.

A diferença entre o preço médio de exercício das opções e o custo médio das ações adquiridas e posteriormente canceladas resultou no reconhecimento de um ganho de **R\$1.864** (R\$631 em 2024) no patrimônio líquido, uma vez que a liquidação das opções dos planos ocorre por meio de instrumentos patrimoniais.

Os seguintes programas estiveram vigentes durante o exercício:

Planos	Data outorga	Total opções de compra concedido	Valor justo	Valor de exercício	Volatilidade estimada	Dividendos esperados sobre as ações	Taxa de juros livres de riscos média ponderada	Maturidade média	Resultado das opções outorgadas reconhecidas		Despesas com pessoal	
									2025	2024	2025	2024
15º	24/02/2022	1.402.950	3,79	4,50	25,95%	5%	12,25%	2,5 anos	(1.674)	(1.677)	(46)	(628)
17º	29/02/2024	1.385.736	2,75	3,70	17,05%	5%	9%	2,5 anos	(1.290)	(33)	(1.105)	(2.127)
18º	27/02/2025	4.792.758	2,28	3,07	24,43%	9%	15%	2,5 anos	(55)	-	(6.071)	-
									(3.019)	(1.710)	(7.222)	(2.755)

24. Plano de opções de compra ou subscrição de ações--Continuação

c) Movimentação das opções de compra ou subscrição de ações

As movimentações em quantidade de ações elegíveis dos planos de compra ou subscrição de ações, estão demonstradas a seguir:

Planos	Saldo em 2023	Outorgadas	Exercidas	Canceladas	Saldo em 2024	Outorgadas	Exercidas	Canceladas	Saldo em 2025	Carência a cumprir		
										2026	2027	2028
15º	876.480	-	(433.613)	(9.254)	433.613	-	(429.993)	(3.620)	-	-	-	-
17º	-	1.385.736	-	(25.797)	1.359.939	-	(446.859)	(44.764)	868.316	434.158	434.158	-
18º	-	-	-	-	-	4.792.758	-	(123.369)	4.669.389	1.556.463	1.556.463	1.556.463
	876.480	1.385.736	(433.613)	(35.051)	1.793.552	4.792.758	(876.852)	(171.753)	5.537.705	1.990.621	1.990.621	1.556.463

25. Receita líquida de vendas e serviços

Política contábil

As receitas de vendas e serviços são mensuradas pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber, e reconhecidas quando ocorre a transferência do controle dos produtos ou a prestação efetiva dos serviços, desde que seja possível mensurar o valor de forma confiável, haja expectativa de benefícios econômicos futuros e não exista controle ou responsabilidade continuada sobre os bens ou serviços.

Venda de produtos: as vendas são realizadas no mercado interno e externo, mediante pedidos de clientes, distribuidores ou representantes comerciais. A entrega dos produtos pode ocorrer diretamente ao cliente ou por meio de operadores logísticos, conforme os termos contratuais acordados.

Serviços: receitas originadas de (i) serviços relacionados ao uso da marca (ii) comissões de intermediação de vendas e (iii) serviços prestados entre empresas do Grupo.

A receita líquida de vendas e serviços apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita bruta de vendas e serviços	3.149.370	3.235.635	3.401.660	3.236.823
<i>Mercado interno</i>	2.681.848	2.750.915	2.681.848	2.750.915
<i>Ajuste a valor presente</i>	(97.291)	(96.052)	(97.291)	(96.052)
<i>Reintegra</i>	37	35	37	35
<i>Mercado externo</i>	579.253	596.352	831.543	597.540
<i>Ajuste a valor presente</i>	(15.043)	(16.184)	(15.043)	(16.184)
<i>Reintegra</i>	566	569	566	569
Devolução de vendas	(152.517)	(92.252)	(245.101)	(92.684)
Descontos por pontualidade	(160.725)	(137.522)	(217.338)	(137.572)
Tributos sobre as vendas e serviços	(514.222)	(540.597)	(514.357)	(540.597)
Incentivo fiscal ICMS (Proade)	189.130	201.670	189.130	201.670
Contribuição previdenciária sobre a receita bruta	(29.653)	(39.060)	(29.653)	(39.060)
	2.481.383	2.627.874	2.584.341	2.628.580

26. Informações por segmento

Política contábil

O Grupo atua em um único segmento, Calçados, que abrange o desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de calçados plásticos, no Brasil e exterior. O resultado é avaliado de forma integrada pela Administração, permitindo uma análise consolidada para a tomada de decisões estratégicas.

a) Distribuição por área geográfica

A receita bruta no mercado interno e externo, estão assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Mercado interno – Brasil	2.584.594	2.654.898	2.584.594	2.654.898
Mercado externo	564.776	580.737	817.066	581.925
<i>América do Norte</i>	64.283	82.330	168.628	82.330
<i>Ásia e Oceania</i>	99.532	115.856	244.955	115.859
<i>Europa</i>	129.516	127.488	132.031	128.650
<i>América Central e Sul - Latam</i>	245.709	221.785	245.709	221.785
<i>África e Oriente Médio - Mea</i>	25.736	33.278	25.743	33.301
	3.149.370	3.235.635	3.401.660	3.236.823

Não há clientes que individualmente representem mais que 5% das vendas no mercado interno ou externo.

b) Ativos não circulantes

Do total de ativos não circulantes da Companhia, aproximadamente 4% referem-se aos investimentos no exterior de suas controladas. As informações financeiras resumidas destas empresas estão apresentadas na Nota 11 – Investimentos.

27. Custos e despesas por natureza

A Companhia apresenta a demonstração do resultado por função. A classificação por natureza dos custos e despesas operacionais são demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Custos dos produtos vendidos	(1.394.981)	(1.387.763)	(1.415.265)	(1.387.506)
Matéria prima	(603.161)	(641.508)	(609.490)	(641.411)
Custos com pessoal	(574.880)	(532.369)	(584.671)	(532.249)
Consumos materiais intermediários	(12.594)	(11.577)	(12.594)	(11.577)
Gastos com materiais	(10.430)	(11.088)	(10.430)	(11.088)
Gastos com manutenções	(28.435)	(27.437)	(28.435)	(27.437)
Depreciação e amortização	(51.921)	(50.008)	(51.921)	(50.008)
Serviços de terceiros	(12.783)	(13.153)	(12.783)	(13.153)
Gastos com TI	(13.895)	(13.518)	(13.895)	(13.518)
Viagens e estadias	(4.451)	(3.821)	(4.451)	(3.821)
Energia, água e custos ambientais	(36.837)	(39.348)	(36.837)	(39.348)
Outros custos	(45.594)	(43.936)	(49.758)	(43.896)
Despesas com vendas	(586.961)	(610.111)	(756.732)	(618.441)
Comissões	(112.162)	(113.144)	(134.487)	(114.283)
Fretes	(148.095)	(156.663)	(166.655)	(157.322)
Fretes armazenagem	-	-	(17.712)	-
Licenciamentos	(36.981)	(42.079)	(36.977)	(42.079)
Publicidade e propaganda	(107.047)	(124.208)	(150.625)	(126.469)
Amostras de calçados	(19.816)	(18.475)	(20.600)	(18.475)
Convenções	(13.173)	(11.812)	(13.173)	(11.812)
Despesas com pessoal	(75.135)	(72.770)	(94.505)	(73.833)
Depreciação e amortização	(10.471)	(8.545)	(19.042)	(9.559)
Serviços de terceiros	(5.246)	(5.918)	(10.587)	(6.033)
Gastos com TI	(11.233)	(10.075)	(18.523)	(10.819)
Viagens e estadias	(10.708)	(9.136)	(13.466)	(9.373)
Energia, água e despesas ambientais	(620)	(406)	(634)	(478)
Aluguéis	(4.471)	(4.097)	(4.219)	(4.097)
Outras despesas	(31.803)	(32.783)	(55.527)	(33.809)
Despesas gerais e administrativas	(123.162)	(110.093)	(146.419)	(111.264)
Despesas com pessoal	(89.806)	(79.788)	(101.650)	(80.014)
Depreciação e amortização	(4.684)	(4.569)	(6.635)	(4.570)
Serviços de terceiros	(6.935)	(6.245)	(12.791)	(6.920)
Gastos com TI	(4.523)	(4.442)	(7.371)	(4.544)
Viagens e estadias	(1.352)	(1.007)	(1.460)	(1.007)
Energia, água e despesas ambientais	(1.280)	(1.255)	(1.280)	(1.255)
Despesas tributárias	(10.575)	(9.125)	(10.952)	(9.170)
Outras despesas	(4.007)	(3.662)	(4.280)	(3.784)

28. Outras despesas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Outras receitas operacionais	15.646	12.157	67.389	15.175
Baixa de investimento em controlada	-	318	-	318
Combinação de negócio ⁽¹⁾	5.108	-	5.108	-
Créditos processuais	754	5.995	754	5.995
Negociação comercial	833	833	833	833
Receita de venda de investimento ⁽³⁾	-	-	50.763	-
Receita de vendas de imobilizado, sucata e outros	1.854	2.293	1.946	2.293
Recuperação de custos e despesas	6.442	2.055	7.323	2.619
Rescisão de contrato de aluguel	-	-	-	2.454
Outras receitas operacionais	655	663	662	663
Outras despesas operacionais	(56.218)	(12.306)	(141.408)	(15.442)
Baixa de investimento ⁽³⁾	-	-	(54.261)	-
Combinação de negócio ⁽²⁾	(6.219)	-	(6.219)	-
Comissões ex-franqueadora	(4.978)	(7.702)	(4.978)	(7.702)
Custos de vendas e baixa de imobilizado, sucata e outros	(4.725)	(7.864)	(5.572)	(10.369)
Despesas tributárias / Multas	(16.242)	-	(16.243)	-
Indenizações	(3.026)	(2.272)	(5.539)	(2.288)
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(6.165)	14.276	(6.165)	14.276
Perdas por não realização de ativos	(675)	1.714	(12.322)	1.630
Processos e provisões judiciais	(7.115)	(6.997)	(6.265)	(7.338)
Recuperação de receitas	-	(468)	(1.200)	(468)
Rescisão de contrato de aluguel	-	-	(15.476)	-
Serviços de terceiros/ SESI e SENAI / Doações	(1.087)	(1.721)	(1.087)	(1.721)
Outras despesas operacionais	(5.986)	(1.272)	(6.081)	(1.462)

⁽¹⁾ Ganho pela mensuração ao valor justo da participação anterior na data de aquisição do controle da GGB (Nota 11.d);

⁽²⁾ Refere-se a: **(a) R\$4.624** Realização do ajuste de reclassificação – perda na baixa da variação cambial acumulada da participação anteriormente detida (Nota 11.d); **(b) R\$1.008** amortização de mais valia; e **(c) R\$587** ajuste na aquisição de investimento (Ágio).

⁽³⁾ Trata-se do processo de reestruturação societária da Grendene Global Brands, no qual a empresa vendeu a Grendene Global Brands USA LLC para a Grendene S.A, que passou a controlá-la diretamente.

29. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas financeiras	450.190	395.467	454.517	396.908
Receitas com operações de derivativos cambiais – B3	44.457	20.732	44.457	20.732
Receitas com variação cambial	51.759	68.651	53.931	68.654
Rendimentos de aplicações financeiras	178.465	127.275	180.720	128.837
Resultado de outros ativos financeiros – SCPs ⁽²⁾	46.816	52.233	46.816	52.233
Resultado de certificado operações estruturadas – COE ⁽³⁾	13.615	(3.105)	13.615	(3.105)
Ajustes a valor presente ⁽⁴⁾	114.168	116.621	114.168	116.621
Juros ativos ⁽⁵⁾	4.520	16.922	4.553	16.939
Juros recebidos de clientes	4.666	2.969	4.666	2.969
PIS e COFINS sobre receitas financeiras	(8.851)	(7.287)	(8.953)	(7.360)
Outras receitas financeiras	575	456	544	388
Despesas financeiras	(99.402)	(141.336)	(101.635)	(141.653)
Despesas com operações de derivativos cambiais – B3	(10.216)	(68.317)	(10.216)	(68.317)
Despesas com variação cambial	(64.528)	(51.281)	(66.185)	(51.304)
Despesas bancárias	(2.852)	(6.729)	(3.207)	(6.749)
Despesas de financiamentos ⁽¹⁾	(15.028)	(9.967)	(15.028)	(9.967)
Outras despesas financeiras	(6.778)	(5.042)	(6.999)	(5.316)
	350.788	254.131	352.882	255.255

- (1) Refere-se às receitas e despesas de juros decorrente das aplicações financeiras e financiamentos, reconhecidas com base na taxa de juros efetiva sobre o saldo principal em aberto;
- (2) Compreende os resultados apurados em Sociedades em Conta de Participação (SCPs), incluindo: (a) rendimentos; (b) dividendos e JSCP; (c) ajuste a valor justo; e (d) tributação;
- (3) Refere-se aos resultados obtidos com Certificados de Operações Estruturadas (COE), abrangendo: (a) rendimentos; (b) ajuste a valor justo; e (c) tributação;
- (4) Corresponde ao ajuste a valor presente aplicado sobre os saldos de contas a receber de clientes; e
- (5) Refere-se, principalmente, às atualizações monetárias pela taxa Selic incidente sobre: (a) valores decorrentes de processos judiciais relacionados à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS; (b) créditos de IRPJ e CSLL sobre juros Selic oriundos de repetições de indébitos tributários; e (c) crédito relativo a aquisição de insumos (Nota 9).

30. Informações complementares às Demonstrações do Fluxo de Caixa

As principais transações que não afetam o caixa e equivalentes, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Variação cambial em investimentos	8.071	(16.540)	-	(14.231)
Direito de uso – Baixa	-	-	(8.969)	(22.444)
Passivo de arrendamento – Baixa	-	-	8.969	22.444
Dividendos extraordinários, líquido	979.985	-	979.985	-
Dividendos propostos e prescritos	1.127	120.559	1.127	120.559
Juros sobre o capital próprio propostos, líquido	67.650	93.500	67.650	93.500

31. Seguros

A Companhia mantém contratos de seguros para proteger seus ativos contra eventuais riscos operacionais. As apólices contratadas são revisadas anualmente, de acordo com a natureza das atividades e os riscos envolvidos, com o apoio de consultores especializados em seguros. O valor total das coberturas é adequado para cobrir potenciais perdas, considerando os limites máximos de indenização definidos em cada apólice. A seguir, são apresentados os principais tipos de cobertura contratados e os respectivos limites de indenização:

Modalidade	Abrangência	Montante da cobertura
 Patrimonial	Ativos imobilizados e estoques segurados contra incêndio, vendaval, alagamento, danos elétricos e movimentação de mercadorias e equipamentos.	R\$562.495
 Lucro Cessante	Cobertura de despesas fixas oriundas da folha de pagamento.	R\$47.000
 Responsabilidade Civil Geral	Operações industriais, empregador, produtos e danos morais.	R\$4.150
 Responsabilidade Civil – Licenciamento	Operações industriais, empregador, produtos e danos morais.	USD7.278
 Aeronáutico	Casco, responsabilidade civil, despesas médicas, busca e salvamento, aeronave substituta e danos pessoais.	USD3.440
 Veículos	Casco, responsabilidade civil contra danos materiais e corporais, danos morais, morte e invalidez permanente.	100% FIPE / 90% FIPE R\$100 DM R\$ 200 RC Terc. DM R\$ 1.000 RC Terc. DP R\$ 200 Morte/Invalidez
 Transporte	Exportação e importação.	USD2.500 por embarque
 Garantias Financeiras	Processos judiciais e fianças locatícias.	R\$44.124

32. Evento subsequente

Incorporação da MHL Calçados Ltda: a Administração vem conduzindo estudos e tratativas preliminares necessárias para o processo de incorporação da MHL Calçados, incluindo a preparação de proposta que será submetida à deliberação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária.

Como ainda não foi constituída a obrigação presente e não houve aprovação formal da operação, o evento não gera efeitos nestas demonstrações financeiras. A Administração continuará monitorando a evolução do tema e divulgará informações adicionais quando houver decisões oficiais e não estima impactos financeiros, uma vez que a empresa já se encontra sem atividades operacionais.

Composição do Conselho, Diretoria Executiva e Divisão de Controladoria

Conselho de Administração

Alexandre Grendene Bartelle
Presidente

Pedro Grendene Bartelle
Vice-Presidente

Mailson Ferreira da Nóbrega
Oswaldo de Assis Filho
Renato Ochman
Walter Janssen Neto
Bruno Alexandre Licarião Rocha
Conselheiros

Diretoria Executiva

Rudimar Dall'Onder
Diretor Presidente

Gelson Luis Rostirolla
Diretor Vice-Presidente

Alceu Demartini de Albuquerque
Diretor Administrativo Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

Divisão de Controladoria

Luiz Carlos Schneider
Gerente Divisão de Controladoria

Gisele Carina Pistore Pereira
Contadora – CRC 087193/O-5 “S” CE