

GRENDENE S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado - CNPJ/MF Nº. 89.850.341/0001-60 - NIRE Nº. 23300021118-CE

COMUNICADO AO MERCADO

A Grendene S.A. ("Grendene" ou "Companhia") (B3:GRND3), em cumprimento ao disposto no parágrafo 4º do artigo 157 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A.") e na Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em reunião realizada nesta data, o Conselho de Administração da Companhia aprovou, dentre outras coisas, o plano de reorganização societária do grupo econômico da Companhia envolvendo duas das suas controladas no exterior, tendo como objetivo a simplificação da estrutura societária da Companhia no exterior, com consequente redução de custos administrativos, racionalização de processos corporativos e otimização da governança das controladas da Companhia no exterior ("Reorganização Societária").

Nesse sentido, no âmbito da Reorganização Societária, foi aprovada (i) a aquisição, pela Companhia, da totalidade das *units* representativas do capital da Grendene Global Brands USA LLC ("GGB USA"), atualmente detidas pela Grendene Global Brands Limited UK ("GGB UK"), tornando assim a Companhia acionista direta e detentora da totalidade do capital social da GGB USA, a qual passará a ser subsidiária integral da Companhia ("Aquisição GGB USA") ; e (ii) após a Aquisição GGB USA, será iniciado o processo de dissolução da GGB UK, com a consequente liquidação que culminará na extinção da GGB UK ("Dissolução, Liquidação e Extinção"), sendo certo que tal Dissolução, Liquidação e Extinção será realizada conforme a legislação societária do Reino Unido – sede da GGB UK.

A Grendene reafirma seu compromisso com a transparência e a criação de valor para seus acionistas, e manterá o mercado informado sobre quaisquer desdobramentos relevantes relacionados ao tema tratado acima.

Sobral, CE, 06 de novembro de 2025.

Alceu Demartini de Albuquerque
Diretor de Relações com Investidores
Grendene S.A.

GRENDENE S.A.

Public Held Company with Authorized Capital - CNPJ (National Registry of Legal Entities)/ MF (Ministry of Finance) No. 89.850.341/0001-60- NIRE (State Commercial Identification) No. 23300021118-CE

NOTICE TO THE MARKET

Grendene S.A. ("Grendene" or "Company") (B3:GRND3), in compliance with paragraph 4 of article 157 of Law No. 6,404 of December 15, 1976, as amended (Brazilian Corporation Law), and with the provisions of CVM Resolution No. 44 of August 23, 2021, hereby informs its shareholders and the market in general that, at a meeting held on this date, the Company's Board of Directors approved, among other matters, the corporate reorganization plan of the Company's economic group, involving two of its foreign subsidiaries. The purpose of this Corporate Reorganization is to simplify the Company's corporate structure abroad, resulting in a reduction of administrative costs, streamlining of corporate processes, and optimization of governance of its foreign subsidiaries.

In this context, within the scope of the Corporate Reorganization, the following actions were approved: (i) the acquisition by the Company of all units representing the capital stock of Grendene Global Brands USA LLC ("GGB USA"), currently held by Grendene Global Brands Limited UK ("GGB UK"), whereby the Company will become the direct shareholder and sole owner of GGB USA, which will thus become a wholly owned subsidiary of the Company ("GGB USA Acquisition"); and (ii) following the GGB USA Acquisition, the process of dissolution of GGB UK will be initiated, with the consequent liquidation and extinction of GGB UK ("Dissolution, Liquidation and Extinction"), which will be carried out in accordance with the corporate laws of the United Kingdom, where GGB UK is incorporated.

Grendene reaffirms its commitment to transparency and to creating value for its shareholders and will keep the market informed of any material developments related to the matter described above.

Sobral, CE, November 6th, 2025.

Alceu Demartini de Albuquerque
Investor Relations Officer
Grendene S.A.