

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	10
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	11
Demonstração de Valor Adicionado	12

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
Balanço Patrimonial Passivo	15
Demonstração do Resultado	17
Demonstração do Resultado Abrangente	18
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	21
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	22
Demonstração de Valor Adicionado	23

Comentário do Desempenho	24
--------------------------	----

Notas Explicativas	50
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	95
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	96
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	97

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	902.160
Preferenciais	0
Total	902.160
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.497.871	4.458.391
1.01	Ativo Circulante	2.673.264	2.930.056
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	60.756	48.016
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.007.966	1.087.668
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	6.708	10.089
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	6.708	10.089
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.001.258	1.077.579
1.01.03	Contas a Receber	1.033.367	1.280.586
1.01.03.01	Clientes	1.028.121	1.265.827
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	5.246	14.759
1.01.04	Estoques	462.650	369.167
1.01.06	Tributos a Recuperar	50.822	95.689
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	50.822	95.689
1.01.06.01.01	Créditos Tributários	50.822	84.856
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	0	10.833
1.01.07	Despesas Antecipadas	12.926	11.531
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	44.777	37.399
1.01.08.03	Outros	44.777	37.399
1.02	Ativo Não Circulante	1.824.607	1.528.335
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	471.943	482.915
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	186.689	192.124
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	186.689	192.124
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	234.554	247.296
1.02.01.04	Contas a Receber	9.248	8.503
1.02.01.04.01	Clientes	9.173	8.455
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	75	48
1.02.01.07	Tributos Diferidos	18.705	15.784
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	18.705	15.784
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	2.102	2.550
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	2.058	75
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	2.058	75
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	18.587	16.583
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	511	487
1.02.01.10.04	Créditos tributários	12.783	16.016
1.02.01.10.05	Outros	5.293	80
1.02.02	Investimentos	724.346	444.296
1.02.02.01	Participações Societárias	723.934	443.884
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	622.250	305.411
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	96.032	132.821
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	5.652	5.652
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	412	412
1.02.03	Imobilizado	557.726	532.761
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	510.080	486.038
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	47.646	46.723

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04	Intangível	70.592	68.363
1.02.04.01	Intangíveis	70.592	68.363
1.02.04.01.02	Intangíveis	70.592	68.363

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.497.871	4.458.391
2.01	Passivo Circulante	428.425	398.850
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	130.001	112.358
2.01.01.01	Obrigações Sociais	24.840	15.136
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	105.161	97.222
2.01.02	Fornecedores	61.306	57.656
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	57.899	51.711
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	3.407	5.945
2.01.03	Obrigações Fiscais	38.809	39.617
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	33.577	34.973
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	5.928	303
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições	27.649	34.670
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	5.198	4.544
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	34	100
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	68.859	56.629
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	68.859	56.629
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	3.260	2.118
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	65.599	54.511
2.01.05	Outras Obrigações	126.982	126.732
2.01.05.02	Outros	126.982	126.732
2.01.05.02.04	Obrigações Contratuais	9.737	10.735
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	55.594	59.497
2.01.05.02.06	Adiantamentos de Clientes	16.241	30.031
2.01.05.02.07	Outras Contas a Pagar	45.410	26.469
2.01.06	Provisões	2.468	5.858
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.468	5.858
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	84	5.494
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	898	325
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	1.486	39
2.02	Passivo Não Circulante	18.715	18.595
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	13.618	12.310
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	13.618	12.310
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	13.618	12.310
2.02.02	Outras Obrigações	1.806	2.573
2.02.02.02	Outros	1.806	2.573
2.02.02.02.03	Fornecedores Nacionais	0	143
2.02.02.02.04	Outras Contas a Pagar	1.806	2.430
2.02.04	Provisões	3.291	3.712
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.291	3.712
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	1.338	1.297
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.947	2.409
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6	6
2.03	Patrimônio Líquido	4.050.731	4.040.946
2.03.01	Capital Social Realizado	2.256.130	2.256.130
2.03.02	Reservas de Capital	6.038	3.722

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.04	Opções Outorgadas	6.038	3.722
2.03.04	Reservas de Lucros	1.777.542	1.764.178
2.03.04.01	Reserva Legal	281.993	270.163
2.03.04.02	Reserva Estatutária	12.547	10.683
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.428.104	1.269.273
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	120.559
2.03.04.10	Juros Sobre o Capital Próprio	51.000	93.500
2.03.04.11	Dividendos intermediários	3.898	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	11.021	16.916

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	716.747	1.778.483	749.152	1.767.904
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-393.349	-1.003.589	-390.763	-965.190
3.03	Resultado Bruto	323.398	774.894	358.389	802.714
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-246.908	-604.593	-212.796	-542.847
3.04.01	Despesas com Vendas	-171.646	-431.786	-170.390	-419.904
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-31.350	-92.033	-27.943	-80.971
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.760	9.330	1.871	8.410
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-16.346	-41.033	-2.476	-3.257
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-34.326	-49.071	-13.858	-47.125
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	76.490	170.301	145.593	259.867
3.06	Resultado Financeiro	89.786	261.693	108.396	204.864
3.06.01	Receitas Financeiras	110.152	339.331	132.486	292.612
3.06.02	Despesas Financeiras	-20.366	-77.638	-24.090	-87.748
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	166.276	431.994	253.989	464.731
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-27.791	-36.570	-30.474	-59.878
3.08.01	Corrente	-31.200	-39.491	-31.621	-30.075
3.08.02	Diferido	3.409	2.921	1.147	-29.803
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	138.485	395.424	223.515	404.853
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	138.485	395.424	223.515	404.853
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1535	0,4384	0,2478	0,4488
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1535	0,4384	0,2478	0,4489

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	138.485	395.424	223.515	404.853
4.02	Outros Resultados Abrangentes	3.209	-5.895	-983	9.679
4.02.01	Ajustes Cumulativos de Conversão de Moeda Estrangeira	-1.415	-10.519	-983	9.997
4.02.02	Realização do ajuste de reclassificação - perda/ganho na baixa de investimento	4.624	4.624	0	-318
4.03	Resultado Abrangente do Período	141.694	389.529	222.532	414.532

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	534.386	652.819
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	335.786	411.831
6.01.01.01	Lucro líquido do período	395.424	404.853
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	49.071	47.125
6.01.01.03	Depreciação e amortização	66.596	62.039
6.01.01.04	Valor residual da baixa do imobilizado e intangível	1.145	7.048
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-2.921	29.803
6.01.01.06	Plano de opções de compra ou subscrição de ações	5.335	2.041
6.01.01.07	Redutoras do contas a receber de clientes	14.407	-23.902
6.01.01.08	Perdas estimada para estoques obsoletos	12	-888
6.01.01.09	Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cível	-3.811	-719
6.01.01.10	Despesas de juros de financiamentos	947	621
6.01.01.11	Receita de juros de aplicações financeiras	-180.561	-116.635
6.01.01.12	Valor justo de instrumentos financeiros de renda variável	5.852	-12.608
6.01.01.13	Variações cambiais, líquidas	-15.813	13.371
6.01.01.14	Realização do ajuste de reclassificação - ganho/perda na baixa de investimento	4.624	-318
6.01.01.15	Movimentação de combinação de negócio	-4.521	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	192.975	235.413
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	222.581	89.996
6.01.02.02	Estoques	-93.495	-46.206
6.01.02.03	Creditos tributários	37.267	108.977
6.01.02.04	Outras contas a receber	4.774	31.806
6.01.02.05	Fornecedores	3.507	26.301
6.01.02.06	Salários e encargos a pagar	17.643	25.731
6.01.02.07	Impostos, taxas e contribuições	1.067	2.959
6.01.02.08	Adiantamentos de clientes	-13.790	-3.366
6.01.02.09	Outras contas a pagar	13.421	-785
6.01.03	Outros	5.625	5.575
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	5.625	5.575
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-157.466	-401.379
6.02.01	Integralizações de capital	-336.930	-3.246
6.02.02	Reduções de capital	958	1.360
6.02.03	Aquisições em imobilizado e intangível	-94.082	-98.051
6.02.04	Aplicações financeiras	-2.222.811	-2.090.456
6.02.05	Resgate de aplicações financeiras	2.282.854	1.637.806
6.02.06	Juros recebidos de aplicações financeiras	212.545	151.208
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-364.180	-264.338
6.03.01	Captção de empréstimos e financiamentos	338.414	280.152
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-309.764	-308.198
6.03.03	Juros pagos de empréstimos e financiamentos	-246	-408
6.03.04	Dividendos pagos	-281.429	-139.825
6.03.05	Juros sobre o capital próprio pagos	-110.000	-95.000
6.03.06	Aquisição de ações em tesouraria	-4.836	-3.036

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.07	Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	3.681	1.977
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	12.740	-12.898
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	48.016	56.968
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	60.756	44.070

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.316	-157.297	-224.763	0	-379.744
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.864	1.864	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.335	0	0	0	5.335
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.836	0	0	0	-4.836
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.681	0	0	0	3.681
5.04.06	Dividendos	0	0	-120.559	0	0	-120.559
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-93.500	0	0	-93.500
5.04.08	Dividendos intermediários	0	0	3.897	-164.763	0	-160.866
5.04.09	Dividendos prescritos	0	0	1	0	0	1
5.04.10	Juros sobre o capital próprio intermediários	0	0	51.000	-60.000	0	-9.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	395.424	-5.895	389.529
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	395.424	0	395.424
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-5.895	-5.895
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-10.519	-10.519
5.05.02.06	Realização do ajuste de reclassificação - perda na baixa do investimento	0	0	0	0	4.624	4.624
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	170.661	-170.661	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	170.661	-170.661	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	6.038	1.777.542	0	11.021	4.050.731

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.024.828	384	-1.021.204	-223.589	0	-219.581
5.04.01	Aumentos de Capital	1.024.828	0	-1.024.828	0	0	0
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-598	598	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.041	0	0	0	2.041
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-3.036	0	0	0	-3.036
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	1.977	0	0	0	1.977
5.04.06	Dividendos	0	0	-50.816	0	0	-50.816
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-80.750	0	0	-80.750
5.04.08	Dividendos Intermediários	0	0	79.591	-168.589	0	-88.998
5.04.09	Juros sobre Capital próprio imputados aos dividendos	0	0	55.000	-55.000	0	0
5.04.10	Dividendo Prescrito	0	0	1	0	0	1
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	404.853	9.679	414.532
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	404.853	0	404.853
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	9.679	9.679
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	9.997	9.997
5.05.02.06	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	0	0	0	0	-318	-318
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	181.264	-181.264	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	181.264	-181.264	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	3.041	1.584.850	0	10.373	3.854.394

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	2.027.718	2.046.175
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.033.719	2.027.286
7.01.02	Outras Receitas	-1.264	2.115
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-4.737	16.774
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-998.988	-1.008.983
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-503.726	-518.280
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-495.250	-491.591
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-12	888
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.028.730	1.037.192
7.04	Retenções	-53.435	-49.432
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-53.435	-49.432
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	975.295	987.760
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	297.879	251.018
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-49.071	-47.125
7.06.02	Receitas Financeiras	346.845	298.039
7.06.03	Outros	105	104
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.273.174	1.238.778
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.273.174	1.238.778
7.08.01	Pessoal	532.349	487.307
7.08.01.01	Remuneração Direta	438.204	401.218
7.08.01.02	Benefícios	53.848	49.048
7.08.01.03	F.G.T.S.	40.297	37.041
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	264.074	255.655
7.08.02.01	Federais	211.612	220.556
7.08.02.02	Estaduais	50.813	33.433
7.08.02.03	Municipais	1.649	1.666
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	81.327	90.963
7.08.03.01	Juros	77.638	87.748
7.08.03.02	Aluguéis	3.689	3.215
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	395.424	404.853
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	60.000	55.000
7.08.04.02	Dividendos	164.763	168.589
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	170.661	181.264

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.524.891	4.500.059
1.01	Ativo Circulante	2.761.241	3.042.039
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	92.011	76.109
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.007.966	1.087.668
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	6.708	10.089
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	6.708	10.089
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.001.258	1.077.579
1.01.03	Contas a Receber	1.002.369	1.216.663
1.01.03.01	Clientes	997.043	1.201.854
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	5.326	14.809
1.01.04	Estoques	540.009	502.517
1.01.06	Tributos a Recuperar	57.881	104.306
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	57.881	104.306
1.01.06.01.01	Créditos Tributários	57.455	93.186
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	426	11.120
1.01.07	Despesas Antecipadas	13.950	14.340
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	47.055	40.436
1.01.08.03	Outros	47.055	40.436
1.02	Ativo Não Circulante	1.763.650	1.458.020
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	470.160	484.870
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	186.689	192.124
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	186.689	192.124
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	234.554	247.296
1.02.01.04	Contas a Receber	9.492	10.384
1.02.01.04.01	Clientes	9.173	8.455
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	319	1.929
1.02.01.07	Tributos Diferidos	18.508	15.711
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	18.508	15.711
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	2.161	2.611
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	18.756	16.744
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	561	534
1.02.01.10.04	Créditos Tributários	12.902	16.130
1.02.01.10.06	Outros ativos	5.293	80
1.02.02	Investimentos	628.314	311.475
1.02.02.01	Participações Societárias	627.902	311.063
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	622.250	305.411
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	5.652	5.652
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	412	412
1.02.03	Imobilizado	560.300	558.895
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	498.440	495.042
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.082	17.130
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	60.778	46.723
1.02.04	Intangível	104.876	102.780
1.02.04.01	Intangíveis	85.975	78.163

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04.01.02	Intangíveis	85.975	78.163
1.02.04.02	Goodwill	18.901	24.617

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.524.891	4.500.059
2.01	Passivo Circulante	455.027	428.642
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	131.130	114.003
2.01.01.01	Obrigações Sociais	25.028	15.282
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	106.102	98.721
2.01.02	Fornecedores	74.336	69.558
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	57.899	51.711
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	16.437	17.847
2.01.03	Obrigações Fiscais	39.637	40.611
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	34.405	35.959
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	5.928	461
2.01.03.01.02	Impostos, taxas e contribuições	28.477	35.498
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	5.198	4.544
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	34	108
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	69.667	65.488
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	68.859	56.629
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	3.260	2.118
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	65.599	54.511
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	808	8.859
2.01.05	Outras Obrigações	137.789	133.124
2.01.05.02	Outros	137.789	133.124
2.01.05.02.04	Obrigações Contratuais	9.737	10.735
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	55.594	58.912
2.01.05.02.06	Adiantamentos de clientes	21.455	34.412
2.01.05.02.07	Outras Contas a Pagar	51.003	29.065
2.01.06	Provisões	2.468	5.858
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.468	5.858
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	84	5.494
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	898	325
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	1.486	39
2.02	Passivo Não Circulante	19.133	30.471
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	14.036	23.336
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	13.618	12.310
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	13.618	12.310
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	418	11.026
2.02.02	Outras Obrigações	1.806	2.573
2.02.02.02	Outros	1.806	2.573
2.02.02.02.03	Fornecedores Nacionais	0	143
2.02.02.02.04	Outros Débitos	1.806	2.430
2.02.04	Provisões	3.291	4.562
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.291	4.562
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	1.338	1.297
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.947	3.259
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6	6
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	4.050.731	4.040.946

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.01	Capital Social Realizado	2.256.130	2.256.130
2.03.02	Reservas de Capital	6.038	3.722
2.03.02.04	Opções Outorgadas	6.038	3.722
2.03.04	Reservas de Lucros	1.777.542	1.764.178
2.03.04.01	Reserva Legal	281.993	270.163
2.03.04.02	Reserva Estatutária	12.547	10.683
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.428.104	1.269.273
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	120.559
2.03.04.10	Juros Sobre o Capital Próprio	51.000	93.500
2.03.04.11	Dividendo Intermediário	3.898	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	11.021	16.916

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	760.103	1.879.203	749.482	1.769.150
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-406.628	-1.029.067	-390.747	-965.296
3.03	Resultado Bruto	353.475	850.136	358.735	803.854
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-277.775	-681.261	-213.391	-544.544
3.04.01	Despesas com Vendas	-231.132	-575.147	-171.375	-427.681
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-37.958	-110.364	-28.040	-82.032
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.979	10.163	1.871	11.018
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-20.710	-67.545	-2.722	-6.471
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.046	61.632	-13.125	-39.378
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	75.700	168.875	145.344	259.310
3.06	Resultado Financeiro	90.409	263.243	108.735	205.672
3.06.01	Receitas Financeiras	111.492	342.198	132.856	293.718
3.06.02	Despesas Financeiras	-21.083	-78.955	-24.121	-88.046
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	166.109	432.118	254.079	464.982
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-27.624	-36.694	-30.564	-60.129
3.08.01	Corrente	-31.033	-39.491	-31.703	-30.319
3.08.02	Diferido	3.409	2.797	1.139	-29.810
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	138.485	395.424	223.515	404.853
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	138.485	395.424	223.515	404.853
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	138.485	395.424	223.515	404.853
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1535	0,4384	0,2478	0,4488
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1535	0,4384	0,2478	0,4488

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	138.485	395.424	223.515	404.853
4.02	Outros Resultados Abrangentes	3.209	-5.895	-983	9.679
4.02.01	Diferenças cambiais sobre controladas no exterior	-1.415	-10.519	-983	9.997
4.02.02	Realização do ajuste de reclassificação - perda/ganho na baixa de investimento	4.624	4.624	0	-318
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	141.694	389.529	222.532	414.532
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	141.694	389.529	222.532	414.532

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	473.748	650.720
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	247.995	407.450
6.01.01.01	Lucro líquido do período	395.424	404.853
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	-61.632	39.378
6.01.01.03	Depreciação e amortização	75.933	63.054
6.01.01.04	Valor residual da baixa de imobilizado e intangível	13.566	9.567
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-2.797	29.810
6.01.01.06	Plano de opções de compra e subscrição de ações	5.335	2.041
6.01.01.07	Redutoras do contas a receber de clientes	14.831	-23.954
6.01.01.08	Perdas estimadas para estoques obsoletos	8.078	-693
6.01.01.09	Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	-4.661	-378
6.01.01.10	Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	1.015	-289
6.01.01.11	Receita de juros de aplicações financeiras	-180.561	-116.635
6.01.01.12	Valor justo de instrumentos financeiros	5.852	-12.608
6.01.01.13	Variações cambiais, líquidas	-24.712	13.622
6.01.01.14	Realização do ajuste de reclassificação - ganho/perda na baixa de investimento	4.624	-318
6.01.01.15	Valor de baixa de arrendamento	-2.300	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	220.286	237.694
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	189.262	90.221
6.01.02.02	Estoques	-45.570	-46.442
6.01.02.03	Créditos tributários	38.959	108.776
6.01.02.04	Outras contas a receber	10.768	35.978
6.01.02.05	Fornecedores	4.635	26.419
6.01.02.06	Salários e encargos a pagar	17.127	25.325
6.01.02.07	Impostos, taxas e contribuições	1.059	3.012
6.01.02.08	Adiantamentos de clientes	-12.957	-3.386
6.01.02.09	Outras contas a pagar	17.003	-2.209
6.01.03	Outros	5.467	5.576
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social	5.467	5.576
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-87.635	-399.138
6.02.01	Integralizações de capital	-256.165	-1.005
6.02.02	Reduções de capital	958	1.360
6.02.03	Aquisições de imobilizado e intangível	-105.016	-98.051
6.02.04	Aplicações financeiras	-2.222.811	-2.090.456
6.02.05	Resgate de aplicações financeiras	2.282.854	1.637.806
6.02.06	Juros recebidos de aplicações financeiras	212.545	151.208
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-370.211	-265.537
6.03.01	Captção de empréstimos e financiamentos	338.414	280.152
6.03.02	Pagamento de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	-315.725	-309.221
6.03.03	Juros pagos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	-316	-584
6.03.04	Dividendos pagos	-281.429	-139.825
6.03.05	Juros sobre o capital próprio pagos	-110.000	-95.000

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.06	Aquisição de ações em tesouraria	-4.836	-3.036
6.03.07	Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	3.681	1.977
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	15.902	-13.955
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	76.109	73.735
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	92.011	59.780

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946	0	4.040.946
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946	0	4.040.946
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.316	-157.297	-224.763	0	-379.744	0	-379.744
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.864	1.864	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.335	0	0	0	5.335	0	5.335
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.836	0	0	0	-4.836	0	-4.836
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.681	0	0	0	3.681	0	3.681
5.04.06	Dividendos	0	0	-120.559	0	0	-120.559	0	-120.559
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-93.500	0	0	-93.500	0	-93.500
5.04.08	Dividendos intermediários	0	0	3.897	-164.763	0	-160.866	0	-160.866
5.04.09	Dividendos prescritos	0	0	1	0	0	1	0	1
5.04.10	Juros sobre o capital próprio intermediários	0	0	51.000	-60.000	0	-9.000	0	-9.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	395.424	-5.895	389.529	0	389.529
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	395.424	0	395.424	0	395.424
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-5.895	-5.895	0	-5.895
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-10.519	-10.519	0	-10.519
5.05.02.06	Realização do ajuste de reclassificação - perda na baixa do investimento	0	0	0	0	4.624	4.624	0	4.624
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	170.661	-170.661	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	170.661	-170.661	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	6.038	1.777.542	0	11.021	4.050.731	0	4.050.731

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443	0	3.659.443
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443	0	3.659.443
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.024.828	384	-1.021.204	-223.589	0	-219.581	0	-219.581
5.04.01	Aumentos de Capital	1.024.828	0	-1.024.828	0	0	0	0	0
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-598	598	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.041	0	0	0	2.041	0	2.041
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-3.036	0	0	0	-3.036	0	-3.036
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	1.977	0	0	0	1.977	0	1.977
5.04.06	Dividendos	0	0	-50.816	0	0	-50.816	0	-50.816
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-80.750	0	0	-80.750	0	-80.750
5.04.08	Dividendos Intermediários	0	0	79.591	-168.589	0	-88.998	0	-88.998
5.04.09	Juros sobre o Capital Próprio Imputados aos dividendos	0	0	55.000	-55.000	0	0	0	0
5.04.10	Dividendos Prescritos	0	0	1	0	0	1	0	1
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	404.853	9.679	414.532	0	414.532
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	404.853	0	404.853	0	404.853
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	9.679	9.679	0	9.679
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	9.997	9.997	0	9.997
5.05.02.06	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	0	0	0	0	-318	-318	0	-318
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	181.264	-181.264	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	181.264	-181.264	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	3.041	1.584.850	0	10.373	3.854.394	0	3.854.394

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	2.112.952	2.047.390
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.134.579	2.028.533
7.01.02	Outras Receitas	-16.394	2.011
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-5.233	16.846
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.158.487	-1.016.023
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-529.204	-518.386
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-620.686	-498.363
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-8.597	726
7.03	Valor Adicionado Bruto	954.465	1.031.367
7.04	Retenções	-62.773	-50.446
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-62.773	-50.446
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	891.692	980.921
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	411.523	259.927
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	61.632	-39.378
7.06.02	Receitas Financeiras	349.786	299.201
7.06.03	Outros	105	104
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.303.215	1.240.848
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.303.215	1.240.848
7.08.01	Pessoal	559.667	488.516
7.08.01.01	Remuneração Direta	462.300	402.427
7.08.01.02	Benefícios	56.712	49.048
7.08.01.03	F.G.T.S.	40.655	37.041
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	265.479	256.218
7.08.02.01	Federais	212.886	221.031
7.08.02.02	Estaduais	50.813	33.468
7.08.02.03	Municipais	1.780	1.719
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	82.645	91.261
7.08.03.01	Juros	78.955	88.046
7.08.03.02	Aluguéis	3.690	3.215
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	395.424	404.853
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	60.000	55.000
7.08.04.02	Dividendos	164.763	168.589
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	170.661	181.264

Comentário do Desempenho

Sobral, 06 de novembro de 2025 – A GRENDENE (B3: Novo Mercado - GRND3) divulga o resultado do 3T25 e 9M25. As informações são apresentadas de forma consolidada em *IFRS – International Financial Reporting Standards*.

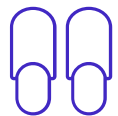
Destaques do Resultado do 3T25 vs. 3T24



Receita líquida
R\$ 760,1 milhões, +1,4%



Receita líquida/par
R\$ 20,93, +13,0%



Volume de pares
36,3 milhões, (-10,2%)



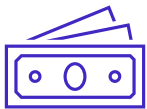
Margem Bruta
46,5%, (-1,4 pp)



Ebit recorrente
R\$ 117,9 milhões, (-25,6%)



Margem Ebit recorrente
16,7%, (-4,4 pp)



Resultado líquido recorrente
R\$ 184,5 milhões, (-22,9%)



Margem líquida recorrente
26,2%, (-5,7 pp)

 **Alceu Albuquerque**
Diretor de Relações com Investidores
 **+55-54-2109-9011**
 **dri@grendene.com.br**
 **<https://ri.grendene.com.br>**



**Videoconferência com
tradução simultânea
para o idioma inglês**

07/11/2025 às 10:30

**horas
(horário de Brasília)**

[Clique aqui](#) para participar.

Quantidade de ações ordinárias: 902.160.000
Quantidade de ações em tesouraria: 0
Cotação (30/09/2025): R\$ 5,21 por ação
Valor de mercado: R\$ 4,7 bilhões / US\$ 884 milhões

Comentário do Desempenho

Principais Indicadores Econômico-Financeiros

R\$ milhões	3T24	3T25	Var. 3T25/3T24	9M24	9M25	Var. 9M25/9M24
Receita bruta	926.489	1.024.323	10,6%	2.193.303	2.485.915	13,3%
Mercado interno	790.489	771.259	(2,4%)	1.825.488	1.863.497	2,1%
Exportação	136.000	253.064	86,1%	367.815	622.418	69,2%
<i>Exportação (US\$)</i>	<i>24.525</i>	<i>46.454</i>	<i>89,4%</i>	<i>70.214</i>	<i>110.108</i>	<i>56,8%</i>
Receita líquida	749.482	760.103	1,4%	1.769.150	1.879.203	6,2%
CPV	(390.747)	(406.628)	4,1%	(965.296)	(1.029.067)	6,6%
Lucro bruto	358.735	353.475	(1,5%)	803.854	850.136	5,8%
Desp. Operacionais	(213.391)	(277.775)	30,2%	(544.544)	(681.261)	25,1%
Desp. Operacionais recorrente	(200.287)	(206.399)	3,1%	(513.096)	(531.574)	3,6%
Ebit	145.344	75.700	(47,9%)	259.310	168.875	(34,9%)
Ebit recorrente	158.448	117.891	(25,6%)	290.758	244.834	(15,8%)
Ebitda	166.507	100.303	(39,8%)	322.364	244.808	(24,1%)
Ebitda recorrente	179.611	142.494	(20,7%)	353.812	320.767	(9,3%)
Resultado financeiro líquido contábil	108.735	90.409	(16,9%)	205.672	263.243	28,0%
Resultado financeiro líquido recorrente	111.492	95.455	(14,4%)	216.904	324.875	49,8%
Resultado líquido	223.515	138.485	(38,0%)	404.853	395.424	(2,3%)
Resultado líquido recorrente	239.378	184.489	(22,9%)	448.845	529.821	18,0%

Milhões de pares	3T24	3T25	Var. 3T25/3T24	9M24	9M25	Var. 9M25/9M24
Volume total	40.468	36.321	(10,2%)	95.454	88.643	(7,1%)
Mercado interno	34.205	28.988	(15,3%)	78.651	69.573	(11,5%)
Exportação	6.263	7.333	17,1%	16.803	19.070	13,5%

R\$ por par	3T24	3T25	Var. 3T25/3T24	9M24	9M25	Var. 9M25/9M24
Receita bruta total	22,89	28,20	23,2%	22,98	28,04	22,0%
Mercado interno	23,11	26,61	15,1%	23,21	26,78	15,4%
Exportação	21,71	34,51	59,0%	21,89	32,64	49,1%
<i>Exportação (US\$)</i>	<i>3,91</i>	<i>6,33</i>	<i>61,9%</i>	<i>4,18</i>	<i>5,77</i>	<i>38,0%</i>
Receita líquida	18,52	20,93	13,0%	18,53	21,20	14,4%
CPV	(9,66)	(11,20)	15,9%	(10,11)	(11,61)	14,8%

Margens %	3T24	3T25	Var. 3T25/3T24	9M24	9M25	Var. 9M25/9M24
Bruta	47,9%	46,5%	(1,4 pp)	45,4%	45,2%	(0,2 pp)
Ebit	19,4%	10,0%	(9,4 pp)	14,7%	9,0%	(5,7 pp)
Ebit recorrente	21,1%	16,7%	(4,4 pp)	16,4%	14,1%	(2,3 pp)
Ebitda	22,2%	13,2%	(9,0 pp)	18,2%	13,0%	(5,2 pp)
Ebitda recorrente	24,0%	20,2%	(3,8 pp)	20,0%	18,4%	(1,6 pp)
Líquida	29,8%	18,2%	(11,6 pp)	22,9%	21,0%	(1,9 pp)
Líquida recorrente	31,9%	26,2%	(5,7 pp)	25,4%	30,5%	5,1 pp

US\$ 1,00 = R\$	3T24	3T25	Var. 3T25/3T24	9M24	9M25	Var. 9M25/9M24
Dólar final	5,4481	5,3186	(2,4%)	5,4481	5,3186	(2,4%)
Dólar médio	5,5454	5,4476	(1,8%)	5,2385	5,6528	7,9%

Comentário do Desempenho

Análise e Discussão Gerencial

No acumulado dos nove meses de 2025, o ambiente macroeconômico manteve-se desafiador, refletindo a continuidade das pressões observadas desde o final de 2024. A volatilidade cambial e as pressões inflacionárias impactaram o poder de compra dos consumidores em diversos mercados, afetando o volume de vendas e a dinâmica de demanda.

Esses desafios foram particularmente evidentes no mercado doméstico, que continuou marcado por inflação persistente, incertezas políticas e elevado endividamento das famílias, fatores que restringiram o consumo e, consequentemente, influenciaram o desempenho das vendas. Adicionalmente, observamos uma intensificação da concorrência, tanto de *players* nacionais como de estrangeiros (importações de calçados de marcas internacionais cresceram 35,5% no trimestre e 24,3% no acumulado do ano).

Mesmo diante desse cenário desafiador, a Grendene registrou uma receita bruta total de R\$ 1,02 bilhão no 3T25, representando crescimento de 10,6% em relação ao 3T24. No acumulado dos nove meses de 2025 (9M25), a receita bruta atingiu R\$ 2,5 bilhões, alta de 13,3% frente ao mesmo período do ano anterior.

No 3T25, o volume de pares embarcados totalizou 36,3 milhões, representando retração de 10,2% em relação ao mesmo período do ano anterior. No acumulado dos nove primeiros meses de 2025 (9M25), foram embarcados 88,6 milhões de pares, redução de 7,1% em base anual comparável.

O crescimento da receita bruta, mesmo diante da menor quantidade embarcada, reflete o aumento de 23,2% da receita bruta por par no trimestre e de 22,0% no acumulado do ano. Esse desempenho decorre do embarque de produtos de maior valor agregado em todos os segmentos, do aumento da participação das vendas da marca Melissa, tanto no trimestre quanto no acumulado do exercício, e do expressivo crescimento da receita bruta por par dos produtos destinados à exportação, fortemente impactado pela consolidação das vendas da GGB

No mercado interno, a Companhia operou em um ambiente desafiador, marcado pela restrição do poder de compra das famílias brasileiras, ainda afetadas por altos níveis de endividamento, e pela intensificação da concorrência. Esse contexto influenciou o desempenho do consumo e trouxe impactos para o volume embarcado ao longo do trimestre.

A receita bruta no mercado doméstico totalizou R\$ 771,3 milhões no 3T25, o que representa uma variação de -2,4% em relação ao mesmo período do ano anterior, acompanhada de uma redução de 15,3% no volume de pares vendidos, que somaram 29,0 milhões de unidades. No acumulado (9M25), a receita bruta doméstica alcançou R\$ 1,9 bilhão, com crescimento de 2,1% frente ao mesmo intervalo de 2024, mesmo diante da retração de 11,5% no volume de pares vendidos, totalizando 69,6 milhões de unidades.

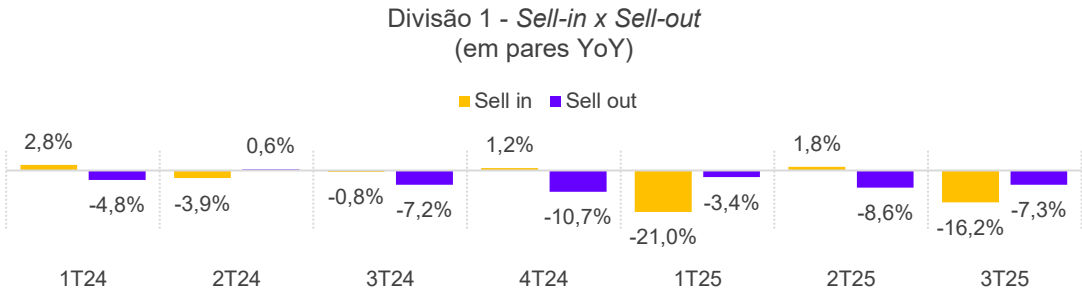
A receita bruta por par apresentou crescimento de 15,1% no trimestre e 15,4% no acumulado, reflexo do bom desempenho das linhas de maior valor percebido e do posicionamento consistente das marcas no mercado interno.

As marcas da Divisão 1 (todas as marcas de Grendene, exceto Melissa), foram impactadas pelo cenário econômico doméstico, registrando, no terceiro trimestre, uma queda de 8,0% na receita bruta em relação ao 3T24, totalizando R\$ 563,1 milhões, e uma redução de 16,2% no volume de pares vendidos.

Todos os segmentos da Divisão 1 apresentaram retração tanto em receita quanto em volume no trimestre, porém registraram aumento de 9,7% na receita bruta por par, que passou de R\$19,13 no 3T24 para R\$20,98 no 3T25. No acumulado (9M25), a receita da Divisão 1 recuou 3,4%, enquanto o volume recuou 12,3%. Destaca-se o segmento Kids, que contribuiu positivamente com alta de 20,5% na receita e 5,3% no volume de pares, em comparação aos nove primeiros meses do ano passado. Já os demais segmentos apresentaram retração.

A redução significativa do *sell-in*, de 16,2%, foi impactada pela retração de 7,3% no *sell-out*, refletindo o ambiente doméstico desafiador mencionado anteriormente. As condições climáticas mais frias registradas no trimestre, especialmente nas regiões Sul e Sudeste, também contribuíram para acentuar a queda nas vendas dos produtos da Divisão 1.

De forma complementar, observa-se uma desaceleração mais ampla do consumo, perceptível em diferentes segmentos do varejo, com impacto mais pronunciado sobre públicos de renda média e média-baixa, que representam parcela relevante da base de consumidores das marcas da Divisão 1.

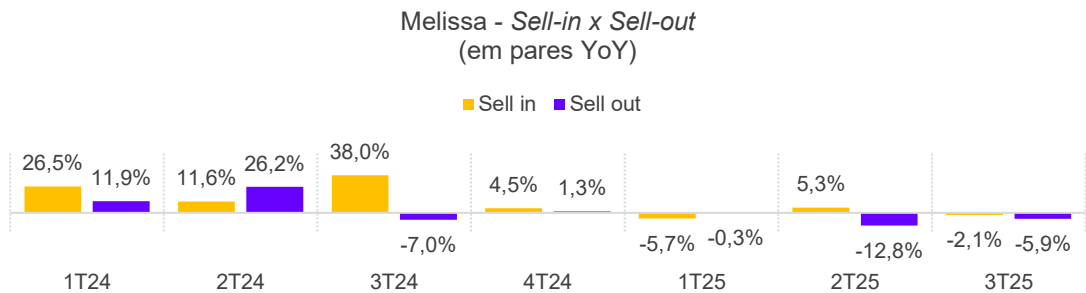


Comentário do Desempenho

A Melissa manteve sua contribuição positiva para a receita bruta, com aumento de 16,7% em relação ao 3T24, mesmo com recuo de 2,1% no volume. A receita bruta por par teve um incremento de 19,2% em relação ao mesmo período do ano anterior. No acumulado (9M25), a receita bruta da marca avançou 19,1%, sustentada por uma elevação de 21,0% na receita bruta por par, mesmo com leve queda de 1,6% no volume.

Esse desempenho reflete uma trajetória de crescimento consistente, apoiada em decisões estratégicas que priorizam margens e qualidade, com destaque para o aumento do preço médio e a otimização do mix de produtos. Os canais multimarcas e *omnichannel* também apresentaram crescimento, evidenciando a eficiente integração entre os canais físicos e digitais.

As lojas Melissa registraram crescimento no faturamento, impulsionado pelas promoções de inverno, apesar da retração de 5,9% no volume de pares vendidos no trimestre, reflexo da menor movimentação de consumidores nas lojas físicas. Mesmo com a redução no volume, o faturamento manteve-se em linha com a média do mercado, sustentado por datas comerciais estratégicas e por um mix de produtos mais eficiente. A expansão da rede de franquias, que encerrou o trimestre com 425 lojas, reforça a confiança no modelo de negócios.



No canal digital, o *Gross Merchandise Volume* (GMV) totalizou R\$ 33,6 milhões no 3T25 (+24,5% vs. 3T24), impactado pelas ações comerciais mais estruturadas de julho (Melissale).

No âmbito internacional, as exportações tiveram forte contribuição para a receita bruta e o volume no terceiro trimestre de 2025, alcançando R\$ 253,1 milhões em receita bruta (+86,1% vs. 3T24) e 7,3 milhões de pares embarcados (+17,1% em relação ao 3T24). Esse desempenho é reflexo da consolidação das vendas da GGB na linha de exportação, agregando R\$ 120,1 milhões à receita bruta do mercado externo. No acumulado (9M25), a receita bruta das exportações avançou 69,2%, atingindo R\$ 622,4 milhões. O volume de pares vendidos cresceu 13,5% em relação ao mesmo período do ano anterior, totalizando 19,1 milhões de pares embarcados. Assim como mencionado anteriormente, a consolidação das vendas da GGB, justificam este crescimento relevante no acumulado do ano.

A receita bruta da exportação por par registrou crescimento expressivo, com alta de 59% no trimestre e 49,1% no acumulado do ano. Esse desempenho positivo foi impulsionado pela consolidação das vendas da GGB nos seus respectivos mercados de atuação, por um portfólio diversificado e bem recebido, com destaque especial para a marca Melissa e os segmentos masculino e lpanema.

A presença internacional tem se fortalecido, com maior concentração de embarques para a América Latina, especialmente na América do Sul, que concentrou os maiores volumes em preparação para as festas de final de ano e para o verão do hemisfério sul - observamos que nossos clientes têm se preparado para esse período, o que contribuiu para o aumento nas vendas. Quanto às operações de logística internacional, elas se encontram normalizadas, garantindo maior previsibilidade e eficiência nas entregas. Apesar desse crescimento, os países latino-americanos continuam enfrentando desafios políticos, econômicos e sociais que impactam o poder de compra dos consumidores e exigem atenção contínua às estratégias comerciais.

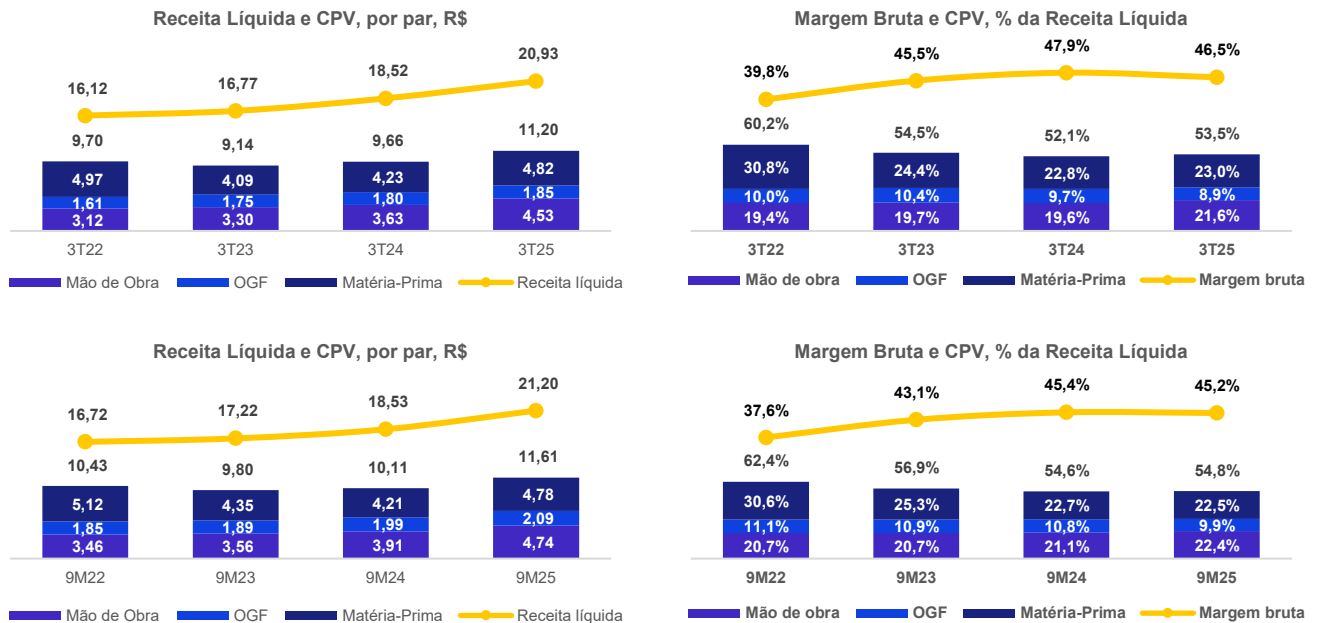
A Grendene registrou receita líquida de R\$ 760,1 milhões no 3T25, representando crescimento de 1,4% em relação ao 3T24. Esse resultado foi impulsionado, principalmente, pela elevação da receita por par e pelo desempenho das exportações, tanto em receita quanto em volumes comercializados.

No acumulado (9M25), a receita líquida atingiu R\$ 1,9 bilhão, alta de 6,2% frente ao mesmo período do ano anterior. Mesmo em um ambiente doméstico desafiador, a Companhia manteve sua estratégia de priorizar margens e valor agregado aos produtos, posicionamento que se mostrou decisivo para a evolução da receita. Esse crescimento, foi sustentado, sobretudo, pela valorização de 14,4% na receita líquida por par, que passou de R\$ 18,53 para R\$ 21,20.

No 3T25, os custos dos produtos vendidos (CPV) totalizaram R\$ 406,6 milhões, aumento de 4,1% em relação ao 3T24, superando o ritmo de crescimento da receita líquida. Esse avanço nos custos refletiu o aumento dos custos com pessoal e a menor eficiência fabril em razão da redução dos volumes de pares produzidos, resultando em retração da margem bruta, que passou de 47,9% para 46,5%.

O CPV por par aumentou 15,9%, de R\$ 9,66 no 3T24 para R\$ 11,20 no 3T25, influenciado principalmente pelo crescimento nos custos com mão de obra. A participação da matéria-prima em relação a receita líquida se manteve estável no trimestre e no acumulado.

Comentário do Desempenho



No acumulado (9M25), o CPV atingiu R\$ 1,02 bilhão, representando um aumento de 6,6% em relação ao 9M24. O CPV por par cresceu 14,8%, passando de R\$ 10,11 para R\$ 11,61, mesmo diante da retração de 7,1% no volume total de pares vendidos. Esse aumento reflete, principalmente, o impacto da inflação nos custos de mão de obra e a redução do volume de produção no período, comparado ao ano anterior.

No terceiro trimestre de 2025, as despesas operacionais da Grendene totalizaram R\$ 277,8 milhões, aumento de 30,2% em relação ao 3T24 (R\$ 213,4 milhões). No acumulado (9M25), as despesas somaram R\$ 681,3 milhões, avanço de 25,1% na comparação com o 9M24, representando 36,3% da receita líquida *versus* 30,8% no mesmo período do ano anterior.

Esse crescimento deve-se, em grande parte, à alteração no método de consolidação dos resultados da Grendene Global Brands (GGB). Após a aquisição do controle da operação em dezembro de 2024, as receitas e despesas da GGB passaram a ser reconhecidas integralmente nas demonstrações financeiras da Grendene. Antes disso, esses resultados eram contabilizados pelo método da equivalência patrimonial, o que explicava o menor impacto nas despesas consolidadas naquela ocasião.

As despesas operacionais recorrentes, que excluem os efeitos da consolidação dos números da GGB, totalizaram R\$ 206,4 milhões no 3T25, apresentando crescimento de 3,1% em relação ao 3T24, taxa inferior à inflação do período. Esse valor representa 29,3% da receita líquida recorrente no trimestre, contra 26,7% registrado no 3T24. No acumulado (9M25), as despesas operacionais recorrentes somaram R\$ 531,6 milhões, aumento de 3,6% em comparação ao 9M24, equivalente a 30,6% da receita líquida recorrente no período.

Entre as despesas operacionais, as despesas com vendas foram as mais impactadas pela consolidação da GGB, totalizando R\$ 231,1 milhões no 3T25, alta de 34,9% em relação ao 3T24. Quando excluimos o efeito da GGB esse aumento é de 1% vs. 3T24. No acumulado, as despesas com vendas atingiram R\$ 575,1 milhões, crescimento de 34,5% frente ao 9M24. Excluindo o efeito da GGB, o aumento foi de 1,7%. Também contribuíram para esse crescimento os aumentos das despesas variáveis como comissões, fretes, armazenagem, comissões, publicidade e propaganda.

No terceiro trimestre de 2025, o EBIT da Grendene totalizou R\$ 75,7 milhões, com margem de 10,0%, contra R\$ 145,3 milhões e margem de 19,4% registrados no 3T24. No acumulado (9M25), o EBIT foi de R\$ 168,9 milhões, apresentando queda de 34,9% em relação aos R\$ 259,3 milhões do mesmo período de 2024.

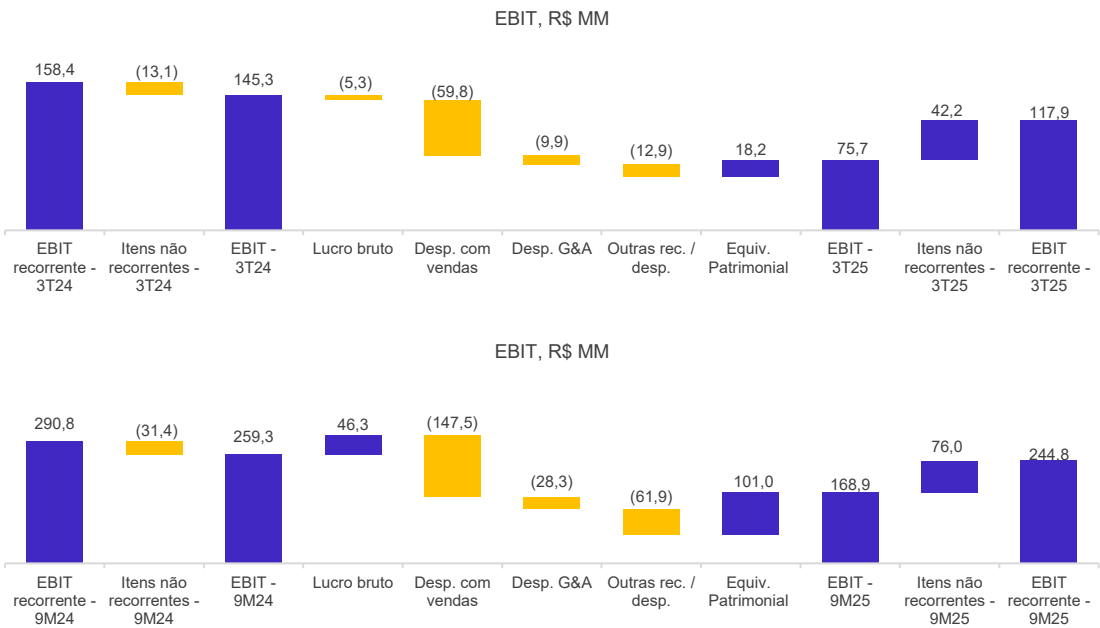
Excluindo os efeitos não recorrentes, o EBIT recorrente no 3T25 atingiu R\$ 117,9 milhões, queda de 25,6% em relação ao 3T24, com margem de 16,7% e queda de 4,4 pontos percentuais em mesmo período do ano anterior. No acumulado (9M25), o EBIT recorrente totalizou R\$ 244,8 milhões, retração de 15,8% frente ao mesmo período do ano anterior, e margem de 14,1%, apresentando queda de 2,3 pontos percentuais.

Detalhamos a seguir os eventos não recorrentes que impactaram o EBIT no acumulado (9M25):

- I. Assessoria jurídica: +R\$ 0,6 milhão.
- II. Descontinuidade varejo e estoques obsoletos (GGB): +R\$ 25,9 milhões.
- III. Efeito residual aquisição (GGB): -R\$ 0,4 milhão.
- IV. Equivalência patrimonial – SCPs: -R\$ 61,6 milhões.
- V. Gestão de franquias: +R\$ 3,7 milhões.

Comentário do Desempenho

- VI. Indenizações a representantes: +0,6 milhão.
- VII. Outros itens não recorrentes: +R\$ 4,0 milhões.
- VIII. Perda estimada devedores duvidosos: +R\$4,0 milhões.
- IX. Processos judiciais: +R\$ 13,6 milhões.
- X. Provisão riscos cíveis: +R\$1,4 milhão.
- XI. Resultados não recorrentes (GGB): +R\$ 84,1 milhões.



A Grendene reportou, no 3T25, resultado financeiro recorrente de R\$ 95,5 milhões, representando uma queda de 14,4% em relação ao mesmo período de 2024, refletindo, entre outros efeitos, o menor desempenho de outros ativos financeiros (SCPs). No acumulado (9M25), o resultado financeiro recorrente atingiu R\$ 324,9 milhões, um aumento de 49,8% em comparação ao mesmo período do ano anterior. Esse desempenho foi impulsionado, principalmente, pelo aumento dos rendimentos de aplicações financeiras, decorrente da elevação do CDI e do maior volume médio de recursos aplicados no período.

Além disso, no acumulado, o resultado financeiro recorrente inclui o impacto da equivalência patrimonial de investimentos em Sociedades em Conta de Participação (SCPs), que contribuiu positivamente com R\$61,6 milhões no 9M25 ante R\$11,2 milhões no 9M24.

Embora, do ponto de vista contábil, esses valores sejam registrados na linha de equivalência patrimonial do Demonstrativo de Resultado do Exercício (DRE) — afetando o EBIT —, a administração, sob uma análise gerencial, os considera como parte do resultado financeiro, dada a natureza essencialmente financeira dessas operações.

No 3T25, a Grendene reportou lucro líquido de R\$ 138,5 milhões, retração de 38,0% em relação ao 3T24, com margem líquida de 18,2%, redução de 11,6 pontos percentuais. No acumulado (9M25), o lucro líquido atingiu R\$ 395,4 milhões, apresentando leve queda de 2,3% e margem de 21,0%, com recuo de 1,9 ponto percentual em comparação ao mesmo período do ano anterior.

Excluindo os efeitos não recorrentes, o lucro líquido ajustado foi de R\$ 184,5 milhões no 3T25, com margem de 26,2%, e recuo de 22,9% em relação ao 3T24, e de R\$ 529,8 milhões no 9M25, com margem de 30,5%, aumento de 18% em relação ao mesmo período do ano anterior.

A Grendene gerou R\$ 473,7 milhões em caixa operacional no acumulado dos nove meses de 2025 (9M25).

Mesmo diante de um cenário macroeconômico desafiador nos primeiros nove meses de 2025 - marcado por menor dinamismo do consumo no mercado interno, juros elevados, pressão sobre o poder de compra das famílias e volatilidade no ambiente internacional -, a Grendene demonstrou resiliência operacional, disciplina na gestão e foco em rentabilidade. Os resultados do trimestre e do acumulado de 2025 refletem a capacidade da Companhia de se adaptar às condições adversas, que apesar da retração no volume de pares vendidos, registrou crescimento de 1,4% no trimestre e de 6,2% no acumulado em receita líquida, sustentada por produtos de maior valor agregado e pelo sólido desempenho das exportações.

No cenário externo, as tarifas impostas pelos Estados Unidos representam um desafio adicional, ressaltando a importância da diversificação geográfica e da constante adaptação operacional. Como parte da estratégia para mitigar riscos macroeconômicos

Comentário do Desempenho

e aproveitar oportunidades de crescimento, a Grendene continua ampliando sua presença em mercados com maior estabilidade e potencial de consumo. Paralelamente, seguimos investindo em eficiência operacional, inovação em produtos e parcerias estratégicas, com o objetivo de fortalecer nossa competitividade e garantir a sustentabilidade da rentabilidade no médio e longo prazo.

Para o próximo trimestre, a Grendene manterá uma postura proativa e vigilante diante das incertezas econômicas e políticas. A Companhia atuará em diversas frentes, incluindo ajustes no portfólio, ações comerciais nos pontos de venda, além de rigoroso controle de despesas e investimentos. Essas iniciativas visam preservar a rentabilidade e adaptar a operação às condições atuais, sem comprometer nosso plano de crescimento sustentável no longo prazo. Mantemos um relacionamento próximo com nossos parceiros comerciais, reforçando o foco em inovação, posicionamento de marca e excelência operacional, assegurando a solidez da empresa e sua capacidade de gerar valor sustentável para os acionistas ao longo do tempo.

Comentário do Desempenho

Destaques

Campanhas



MELISSA QUANTUM PLATFORM + DIESEL

A colaboração entre Melissa e Diesel une o melhor de dois mundos, com inspirações que transitam entre moda, arte e *design*. Elementos como o design paramétrico e a *optical art* ganham destaque, resultando em três criações de estética futurista que traduzem com autenticidade a identidade de ambas as marcas. O monograma "D", ícone da Diesel, é incorporado como assinatura visual da parceria, em sintonia com as tendências da moda jovem e o espírito inovador da geração Z. A Melissa *Quantum Platform* + Diesel é uma *mule* confeccionada em *Melflex*, com palmilha em EVA e solado em PU. Com linhas elegantes e femininas, essa plataforma imprime atitude e eleva qualquer produção, menos básica.

A **Melissa** e a **Hello Kitty** lançam nova coleção que une moda e nostalgia reunindo personagens icônicos da **Sanrio** em uma coleção que conecta gerações por meio de *design* criativo e referências da cultura pop. Após o sucesso da primeira parceria em 2018, a nova linha combina o estilo irreverente da Melissa com a ludicidade do universo *kawaii*, em modelos para adultos e crianças. A campanha, estrelada pela influenciadora Sarina Gomes, reforça a estética contemporânea com toques da cultura asiática. Entre os destaques estão os modelos **Melissa Free Platform Slide**, **Melissa Possession** e **Melissa Kick Off Sandal**, além da **Melissa Cute Bag** e chaveiros exclusivos.



A conexão com as consumidoras sempre moveu a **ZAXY** e, para fortalecer ainda mais esse laço, foi lançada a nova campanha "**É muito a gente**", que marca um momento mais próximo, autêntico e alinhado ao universo das **zaxymaniacas**. A mensagem destaca a relação de amizade e identificação já estabelecida entre a marca e suas consumidoras, valorizando elementos como **moda, tendências, autenticidade, lifestyle e criatividade**.

A campanha contou com a participação de influenciadoras, gerando repercussão positiva e reforçando a presença da marca em plataformas digitais estratégicas.



Se tem seus Personagens Favoritos, é Grendene Kids!

O que vivemos na infância nos acompanha por toda a vida, por isso, nos dedicamos a estimular tudo o que esse momento tem de mais incrível. Com os personagens mais amados, incentivamos a imaginação a ir além, tornando o brincar mais leve, divertido e cheio de possibilidades, sempre com conforto e segurança.



A coleção **Rider + R10**, é uma linha exclusiva de chinelos desenvolvida em colaboração com o ex-jogador **Ronaldinho Gaúcho**. Com quatro modelos, a coleção traduz a atitude, irreverência e criatividade que marcaram a carreira do craque, combinando estilo e funcionalidade para atender ao público que busca produtos inovadores, conforto, alta qualidade aliado a uma forte conexão com a cultura urbana, com o slogan "**Quem tem história no pé, vive o rolê que quiser**", reforçando o posicionamento da Rider em se aproximar da cultura de rua e do *lifestyle* jovem.

Comentário do Desempenho

Responsabilidade Corporativa



Relatório de Sustentabilidade 2024 – Apresentamos, pelo sexto ano consecutivo, o nosso Relatório de Sustentabilidade, que reflete o propósito de "*fazer moda acessível e sustentável, de forma criativa, valorizando as relações*".

Com produção interna e localizada em território nacional, a companhia garante total controle sobre qualidade, eficiência e condições de trabalho, fortalecendo a economia local e reduzindo os impactos ambientais.

Entre os principais destaques do relatório estão: o uso de 100% de energia renovável, o reuso de água em todas as unidades fabris e 91% dos resíduos reciclados, reutilizados ou

valorizados energeticamente.

O relatório destaca o compromisso Grendene com a responsabilidade social, a digitalização, a inovação tecnológica e as parcerias estratégicas, pilares fundamentais para o crescimento sustentável da companhia.

Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol

Pelo quarto ano seguido, a Grendene conquistou o Selo Ouro do Programa Brasileiro *GHG Protocol*, o mais alto nível de certificação, qualificação concedida a empresas que demonstram transparência na publicação de seu inventário de Gases de Efeito Estufa (GEE), auditado por uma terceira parte independente.

A nossa pegada de carbono no último ano foi de 254 gCO₂e/par, esse resultado representa uma redução de 18% em relação a 2022, ano que marca o início da série comparativa. Possuímos o selo de rastreabilidade *I-REC* que certifica que toda a nossa energia elétrica é derivada de fontes renováveis, com geração própria de energia solar em três unidades.

Essa certificação destaca nosso compromisso com a transparência e a gestão eficiente de emissões auditadas, reforçando nossa estratégia de geração de valor sustentável.



Prêmio Inovyn Awards

A Grendene foi novamente premiada no *Inovyn Awards*, uma premiação internacional que reconhece iniciativas inovadoras envolvendo práticas sustentáveis. Com o projeto do conceito Cartago Café, transformaremos a borra de café descartada em nossos refeitórios em pigmento. Com 113 projetos inscritos, de cinco continentes diferentes, fomos destaque na categoria *Performance e Design*.

Grendene premiada com dois Prêmios IEL Talentos 2025

Grande Empresa Inovadora – Categoria NE

A Grendene conquistou o **1º lugar** na categoria **Grande Empresa Inovadora**, em reconhecimento ao seu programa de desenvolvimento de estagiários. A premiação destaca excelência na preparação dos jovens talentos, com foco em performance e formação para o

Estágio Inovador – Categoria Sul

A Grendene foi reconhecida com o **2º lugar** na categoria **Estágio Inovador**, destacando-se pelos critérios de contribuição para a inovação, impacto do programa, desenvolvimento de competências, promoção da diversidade e inclusão, além da qualidade na supervisão e no apoio aos estagiários.



a futuro.

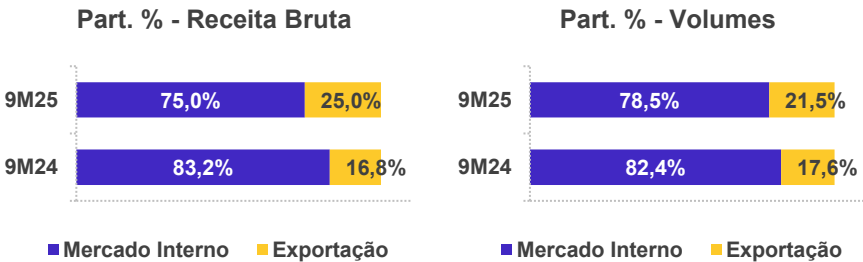
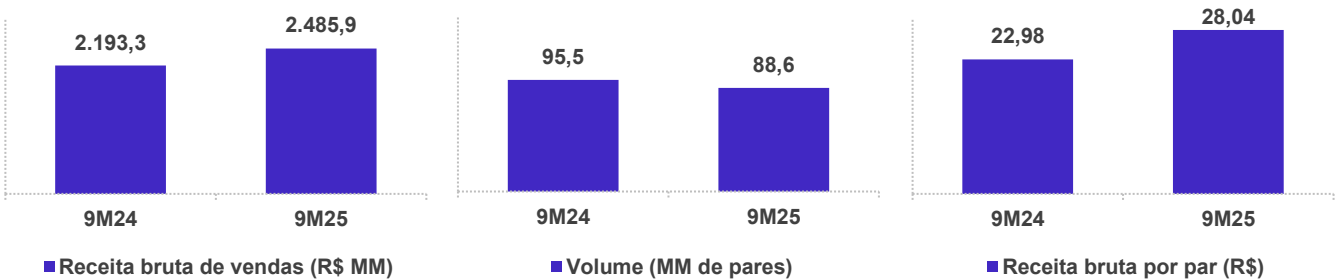
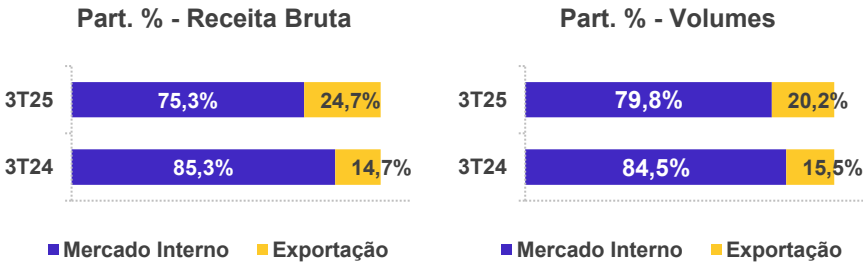
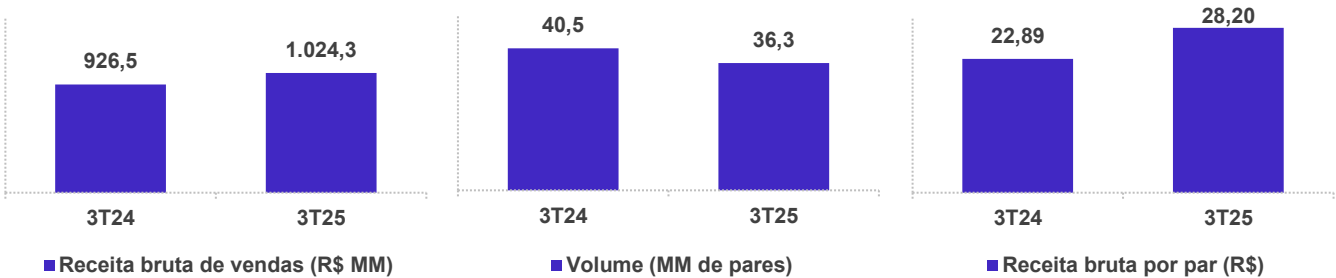
Comentário do Desempenho

Análise das Operações do 3T25 & 9M25 (Dados Consolidados em IFRS)

Receita Bruta de Vendas

A receita bruta totalizou R\$ 1,02 bilhão no 3T25, crescimento de 10,6% em relação ao 3T24, impulsionado pelo forte desempenho das exportações e pelo aumento do valor médio por par vendido.

	3T24	3T25	Var. 3T25/3T24	9M24	9M25	Var. 9M25/9M24
Rec. bruta (R\$ MM)	926.489	1.024.323	10,6%	2.193.303	2.485.915	13,3%
Volume (MM de pares)	40.468	36.321	(10,2%)	95.454	88.643	(7,1%)
Rec. bruta / par (R\$)	22,89	28,20	23,2%	22,98	28,04	22,0%

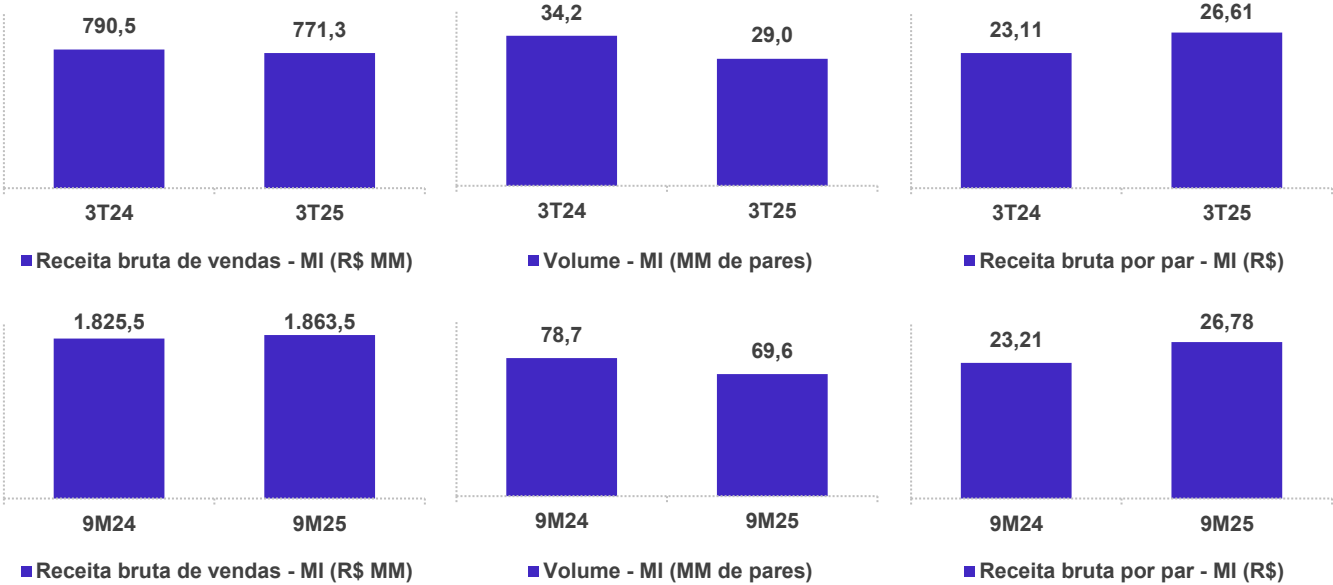


Comentário do Desempenho

Receita Bruta de Vendas – Mercado Interno (MI)

No mercado interno, a receita bruta totalizou R\$ 771,3 milhões no 3T25, retração de 2,4% em relação ao 3T24. A queda de 15,3% no volume de pares vendidos reflete um ambiente doméstico ainda restritivo, marcado por menor poder de compra e maior concorrência. Mesmo assim, o aumento de 15,1% na receita por par evidencia o foco da Companhia em margens mais elevadas, com portfólio de maior valor percebido e atuação concentrada em canais de melhor rentabilidade.

	3T24	3T25	Var. 3T25/3T24	9M24	9M25	Var. 9M25/9M24
Rec. bruta – MI (R\$ MM)	790.489	771.259	(2,4%)	1.825.488	1.863.497	2,1%
Volume – MI (MM de pares)	34.205	28.988	(15,3%)	78.651	69.573	(11,5%)
Rec. bruta / par – MI (R\$)	23,11	26,61	15,1%	23,21	26,78	15,4%

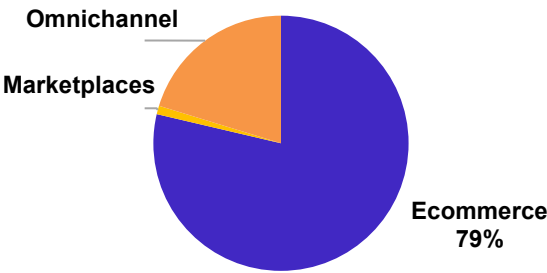


Digital Commerce

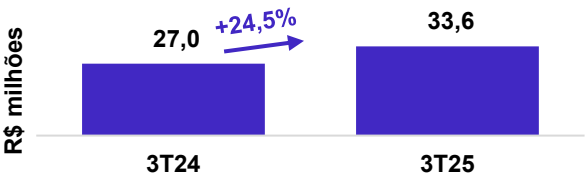
Principais destaques do trimestre

- Crescimento do GMV Brasil R\$ 33,6 milhões (+24,5%) em comparação aos R\$ 27,0 milhões no 3T24.
- 286,7 mil pares vendidos (+27,5% vs. 3T24).
- Ebit recorrente +34,3% vs. 3T24.
- Penetração do canal online: 4,4% (+1,0 pp) vs. 3T24.
- E-commerce continua como o principal canal de vendas nas lojas online.
- O número de clientes atendidos alcançou 153,5 mil, +23% em relação ao 3T24.

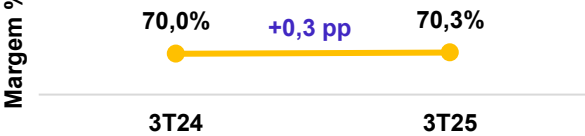
Canais de vendas online



Gross merchandise volume (GMV)



Digital Commerce - Margem bruta

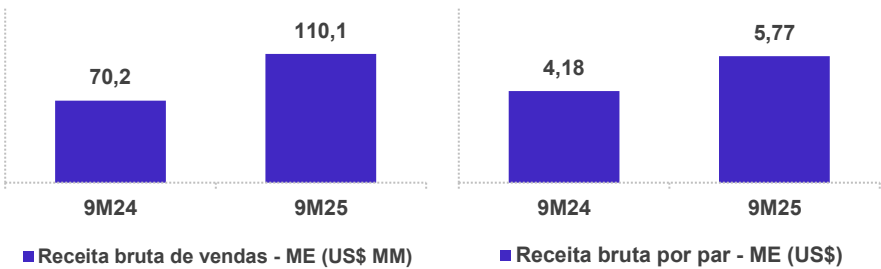
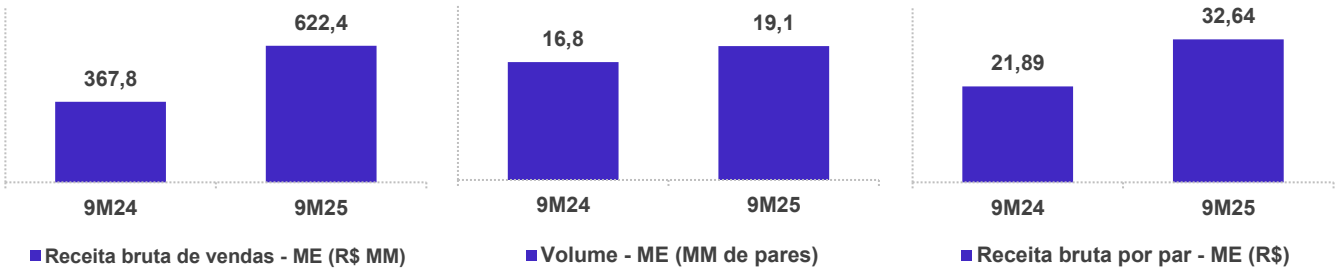
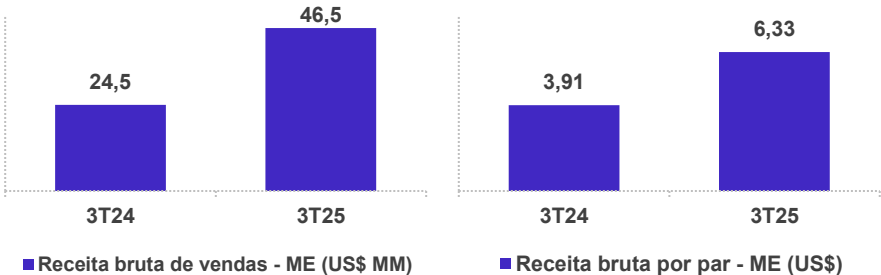
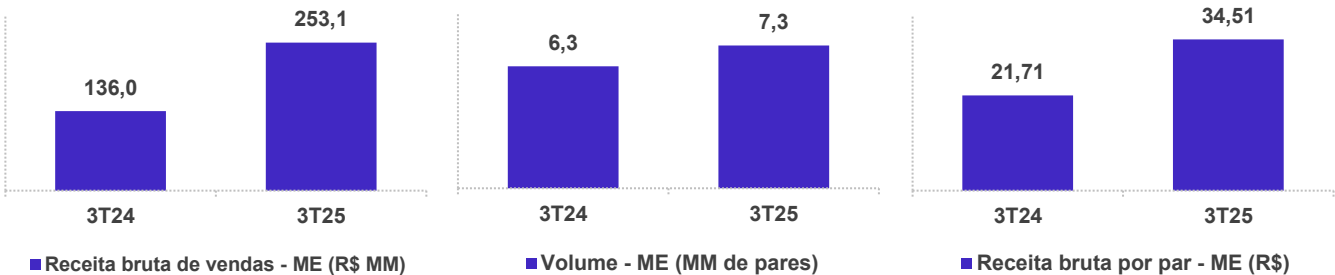


Comentário do Desempenho

Receita Bruta de Vendas – Exportação (ME)

A receita bruta de exportação somou R\$ 253,1 milhões no 3T25, crescimento de 86,1% sobre o 3T24, sustentado por aumento de 17,1% no volume e de 59,0% na receita por par. O desempenho reflete o fortalecimento do portfólio internacional e a boa aceitação das marcas da Companhia em diferentes mercados.

	3T24	3T25	Var. 3T25/3T24	9M24	9M25	Var. 9M25/9M24
Rec. bruta – ME (R\$ MM)	136.000	253.064	86,1%	367.815	622.418	69,2%
Rec. bruta – ME (US\$ MM)	24.525	46.454	89,4%	70.214	110.108	56,8%
Volume – ME (MM de pares)	6.263	7.333	17,1%	16.803	19.070	13,5%
Rec. bruta / par – ME (R\$)	21,71	34,51	59,0%	21,89	32,64	49,1%
Rec. bruta / par – ME (US\$)	3,91	6,33	61,9%	4,18	5,77	38,0%



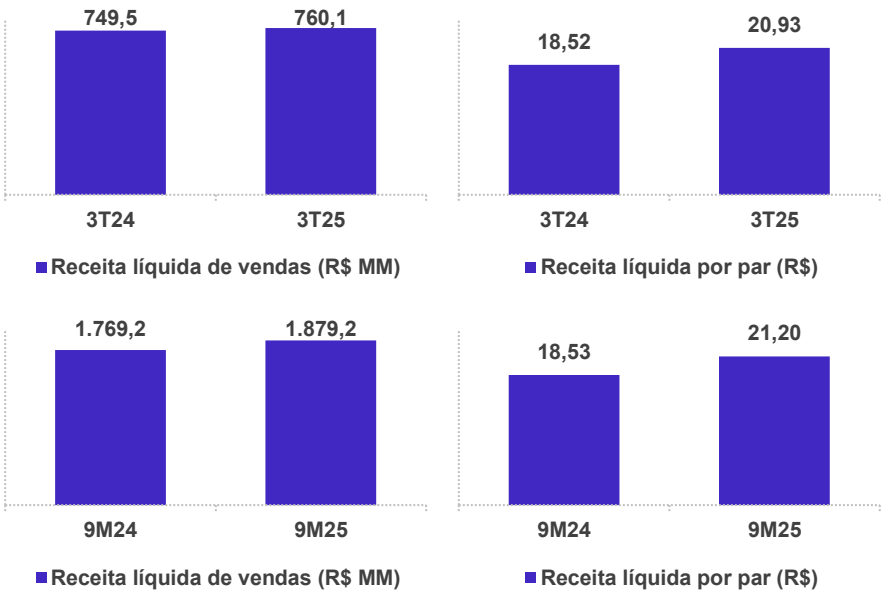
Segundo dados da MDIC/SECEX/ABICALÇADOS, as exportações brasileiras de calçados no 3T25, em comparação com o 3T24, apresentaram crescimento de 3,5% no volume de pares e queda de 5,6% na receita em dólares e de 8,9% no preço médio por par exportado em dólares. Comparativamente, a Grendene registrou aumento de 89,4% na receita em dólares, 17,1% no volume de pares exportados e de 61,9% no preço médio por par exportado em dólares. Como resultado, a participação da Grendene no volume total de pares exportados pelo Brasil passou de 27,0% no 3T24 para 30,5% no 3T25.

Comentário do Desempenho

Receita Líquida de Vendas (ROL)

A receita líquida totalizou R\$ 760,1 milhões no 3T25, crescimento de 1,4% em relação ao 3T24, impulsionado pelo aumento de 13,0% na receita líquida por par e pela maior participação das exportações na receita total. O resultado reforça a estratégia da Companhia de priorizar valor agregado e diversificação de mercados, mesmo em um cenário de menor dinamismo no consumo doméstico.

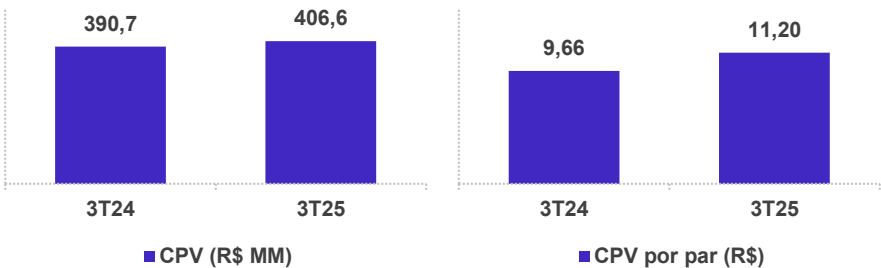
	3T24	3T25	Var. 3T25/3T24	9M24	9M25	Var. 9M25/9M24
Receita líquida de vendas (R\$ MM)	749.482	760.103	1,4%	1.769.150	1.879.203	6,2%
Receita líquida de vendas / par (R\$)	18,52	20,93	13,0%	18,53	21,20	14,4%



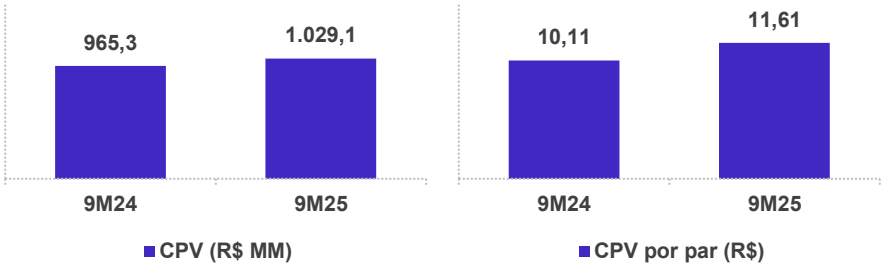
Custos dos Produtos Vendidos (CPV)

Os custos dos produtos vendidos totalizaram R\$ 406,6 milhões no 3T25, aumento de 4,1% em relação ao 3T24, ritmo superior ao da receita líquida. O avanço reflete, principalmente, maiores despesas com pessoal e menor eficiência fabril, em razão da redução dos volumes de produção e vendas. A participação da matéria-prima sobre a receita líquida manteve-se estável no trimestre e no acumulado do ano.

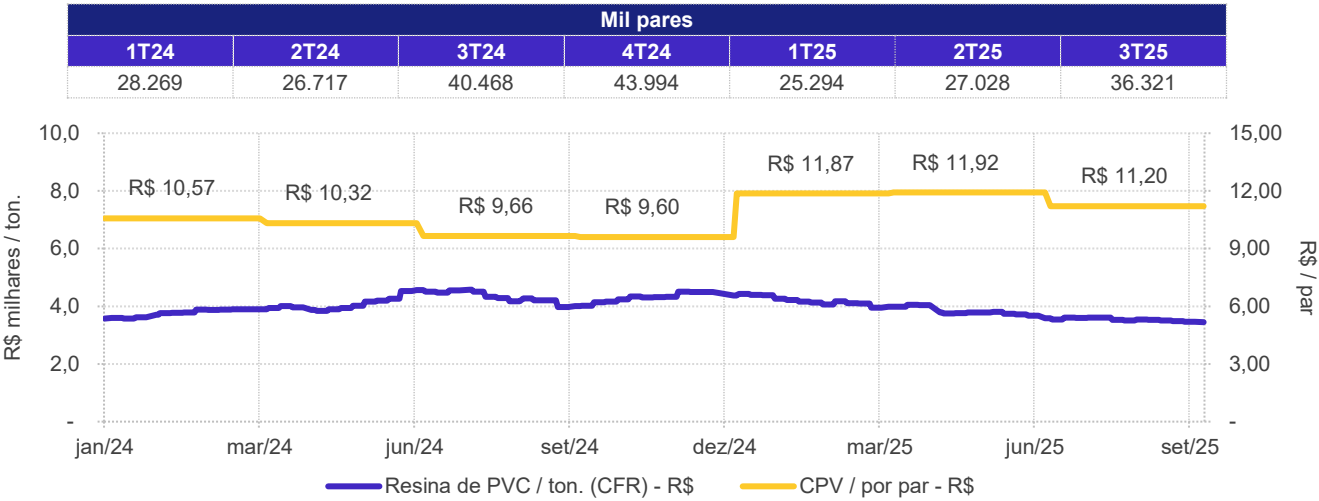
	3T24	3T25	Var. 3T25/3T24	9M24	9M25	Var. 9M25/9M24
CPV (R\$ MM)	390.747	406.628	4,1%	965.296	1.029.067	6,6%
CPV por par (R\$)	9,66	11,20	15,9%	10,11	11,61	14,8%



Comentário do Desempenho



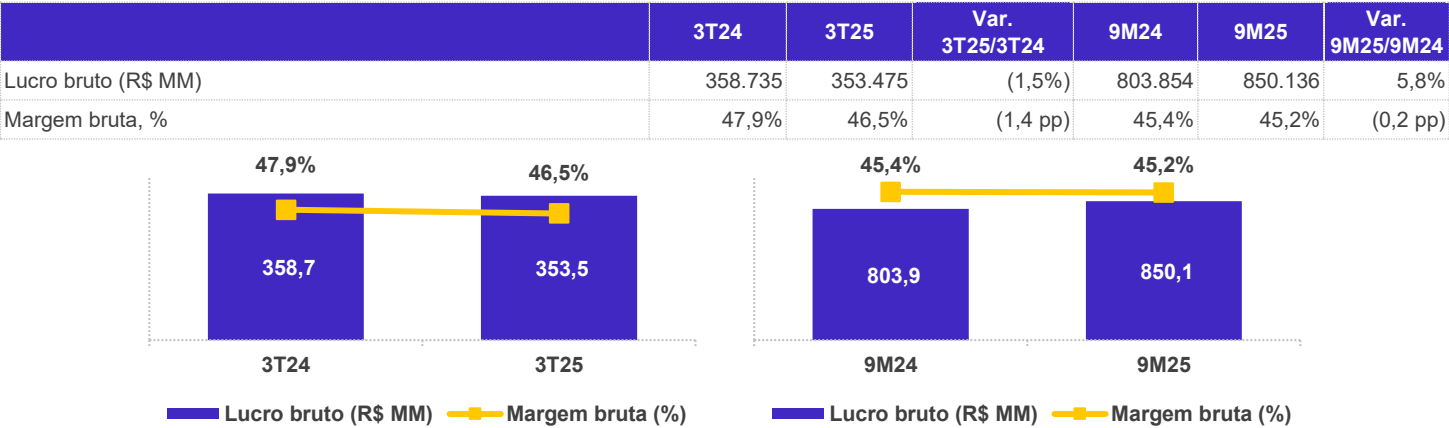
O gráfico a seguir mostra o movimento de preços no mercado (ICIS-LOR) da resina de PVC em dólar, convertidos para reais e a mudança de patamar do custo médio por par da Grendene, mostrando o comportamento por par a cada trimestre de 2024 e 2025.



Fonte: preços de petroquímicos da ICIS-LOR e dados trimestrais da companhia

Lucro Bruto

O lucro bruto totalizou R\$ 353,5 milhões no 3T25, queda de 1,5% em relação ao 3T24. A margem bruta foi de 46,5%, redução de 1,4 ponto percentual, impactada principalmente pelo aumento do CPV e pela menor diluição dos custos fixos.

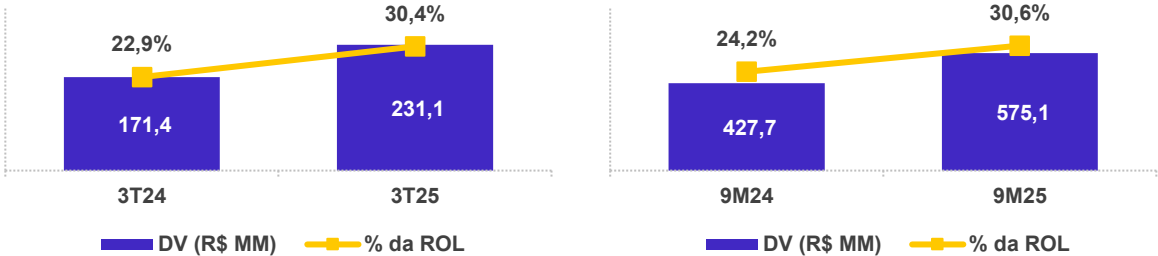


Despesas com Vendas (DV)

As despesas com vendas aumentaram 34,9% no 3T25 em relação ao 3T24, refletindo maiores investimentos em publicidade e propaganda, voltados ao fortalecimento das marcas e à ampliação das vendas. Também contribuíram para essa variação os maiores custos com fretes, armazenagem, comissões e tecnologia da informação.

Comentário do Desempenho

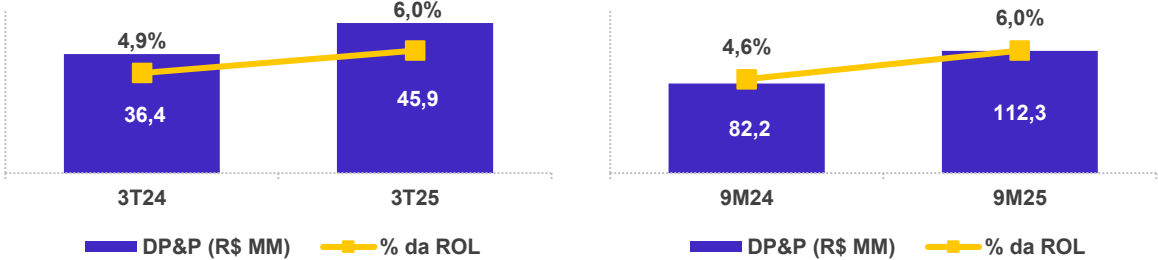
	3T24	3T25	Var. 3T25/3T24	9M24	9M25	Var. 9M25/9M24
Despesas com vendas (R\$ MM)	171.375	231.132	34,9%	427.681	575.147	34,5%
% da receita líquida (ROL)	22,9%	30,4%	7,5 pp	24,2%	30,6%	6,4 pp



Despesas com Publicidade e Propaganda (DP&P)

As despesas com publicidade e propaganda totalizaram R\$ 45,9 milhões no 3T25, aumento de 26,1% em relação ao 3T24. O crescimento reflete a continuidade dos investimentos em marketing voltados ao fortalecimento das marcas e à ampliação da presença da Companhia nos mercados em que atua.

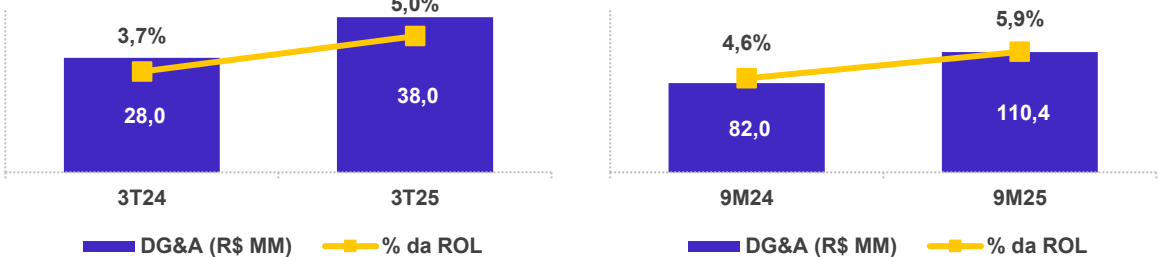
	3T24	3T25	Var. 3T25/3T24	9M24	9M25	Var. 9M25/9M24
DP&P (R\$ MM)	36.448	45.943	26,1%	82.174	112.319	36,7%
% da receita líquida (ROL)	4,9%	6,0%	1,1 pp	4,6%	6,0%	1,4 pp



Despesas Gerais e Administrativas (DG&A)

As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 38,0 milhões no 3T25, aumento de 35,4% em relação ao 3T24. O avanço reflete maiores investimentos em pessoal, serviços de terceiros e tecnologia da informação, em linha com a estratégia de modernização e o fortalecimento da estrutura administrativa. A Companhia mantém foco em eficiência operacional e gestão disciplinada de custos, sustentando sua evolução com bases sólidas.

	3T24	3T25	Var. 3T25/3T24	9M24	9M25	Var. 9M25/9M24
DG&A (R\$ MM)	28.040	37.958	35,4%	82.032	110.364	34,5%
% da receita líquida (ROL)	3,7%	5,0%	1,3 pp	4,6%	5,9%	1,3 pp



Comentário do Desempenho

Ebit e Ebitda

Ebit – *earnings before interests and taxes* – lucro operacional antes dos efeitos financeiros e impostos – A companhia entende que, por possuir uma grande posição de caixa que gera receitas financeiras expressivas, o lucro operacional de sua atividade caracterizado pelo Ebit é um melhor indicador de sua performance operacional.

Conciliação do EBIT / EBITDA, em R\$ milhares	3T24	3T25	Var. 3T25/3T24	9M24	9M25	Var. 9M25/9M24
Resultado Líquido	223.515	138.485	(38,0%)	404.853	395.424	(2,3%)
(+) Tributos sobre o lucro	30.564	27.624	(9,6%)	60.129	36.694	(39,0%)
(-) Resultado financeiro líquido	(108.735)	(90.409)	(16,9%)	(205.672)	(263.243)	28,0%
Ebit	145.344	75.700	(47,9%)	259.310	168.875	(34,9%)
(+) Efeito não recorrente	13.104	42.191	222,0%	31.448	75.959	141,5%
Ebit recorrente	158.448	117.891	(25,6%)	290.758	244.834	(15,8%)
(+) Depreciação e amortização	21.163	24.603	16,3%	63.054	75.933	20,4%
Ebitda	166.507	100.303	(39,8%)	322.364	244.808	(24,1%)
Ebitda recorrente	179.611	142.494	(20,7%)	353.812	320.767	(9,3%)
Conciliação da margem Ebit e margem Ebitda, %	3T24	3T25	Var. 3T25/3T24	9M24	9M25	Var. 9M25/9M24
Ebit	19,4%	10,0%	(9,4 pp)	14,7%	9,0%	(5,7 pp)
Ebit recorrente	21,1%	16,7%	(4,4 pp)	16,4%	14,1%	(2,3 pp)
Ebitda	22,2%	13,2%	(9,0 pp)	18,2%	13,0%	(5,2 pp)
Ebitda recorrente	24,0%	20,2%	(3,8 pp)	20,0%	18,4%	(1,6 pp)

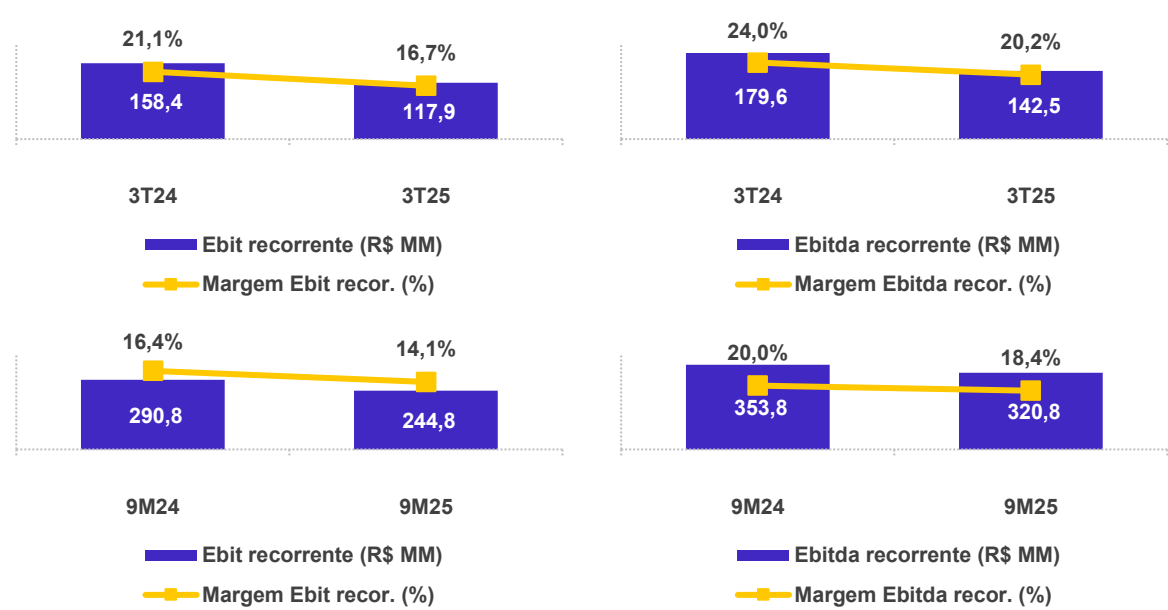
Ebit – Itens não recorrentes

Itens não recorrentes, em R\$ milhares	3T24	3T25	9M24	9M25
Assessoria jurídica	0	0	171	610
Baixa de investimento em controlada	0	0	(318)	0
Créditos processuais	0	0	(3.839)	0
Descontinuidade investimentos – Controladas exterior	0	0	679	0
Descontinuidade varejo, rescisões e estoques obsoletos	0	4.079	0	25.950
Doações calamidade pública RS	107	0	1.249	0
Efeito residual aquisição GGB	0	(484)	0	(484)
Equivalência patrimonial – SCPs	(2.757)	(5.046)	(11.232)	(61.632)
Gestão de franquias	2.005	1.316	5.460	3.734
Indenização a representantes	0	0	0	654
Outros itens não recorrentes	0	1.534	0	3.956
Perdas estimadas devedores duvidosos	(2.133)	4.040	(11.332)	4.040
Processos judiciais	0	0	0	13.604
Provisão riscos cíveis	0	1.442	0	1.442
Resultados não recorrentes – GGB	15.882	35.310	50.610	84.085
Soma	13.104	42.191	31.448	75.959

O EBIT recorrente e o EBITDA recorrente referente ao 3T24 e 9M24 está reapresentado em razão da reclassificação dos resultados dos investimentos em SCPs, o que alinha a análise operacional e financeira à visão gerencial da Companhia.

Ebitda – Nosso negócio é de baixa intensidade de capital. A empresa regularmente investe um valor equivalente à depreciação para manter sua capacidade de produção atualizada. Adicionalmente, a Grendene mantém caixa líquido positivo e não tem encargos financeiros que devem ser pagos com recursos originados da operação. Desta forma, entendemos que a análise do EBIT faz mais sentido para a gestão operacional da companhia.

Comentário do Desempenho



Resultado Financeiro Líquido

No acumulado de 9M25, o resultado financeiro recorrente totalizou R\$ 324,9 milhões, crescimento de 49,8% em relação ao mesmo período de 2024. O desempenho reflete o aumento dos rendimentos de aplicações financeiras, favorecidos pela elevação do CDI ao longo do período.

R\$ milhares	3T24	3T25	Var. 3T25/3T24	9M24	9M25	Var. 9M25/9M24
Rendimentos de aplicações financeiras	32.552	46.971	44,3%	95.680	141.167	47,5%
Resultado financeiro câmbio	7.509	1.777	(76,3%)	(10.324)	18.879	(282,9%)
Resultado de outros ativos financeiros (SCPs, COE, Debêntures)	45.966	19.586	(57,4%)	41.306	41.034	(0,7%)
Outras operações financeiras	(3.294)	(5.902)	79,2%	(4.772)	(17.284)	262,2%
Receita de ajuste a valor presente	26.002	27.977	7,6%	83.782	79.447	(5,2%)
Resultado financeiro líquido contábil	108.735	90.409	(16,9%)	205.672	263.243	28,0%
(+) Equivalência patrimonial - SCPs	2.757	5.046	83,0%	11.232	61.632	448,7%
Resultado financeiro líquido recorrente	111.492	95.455	(14,4%)	216.904	324.875	49,8%

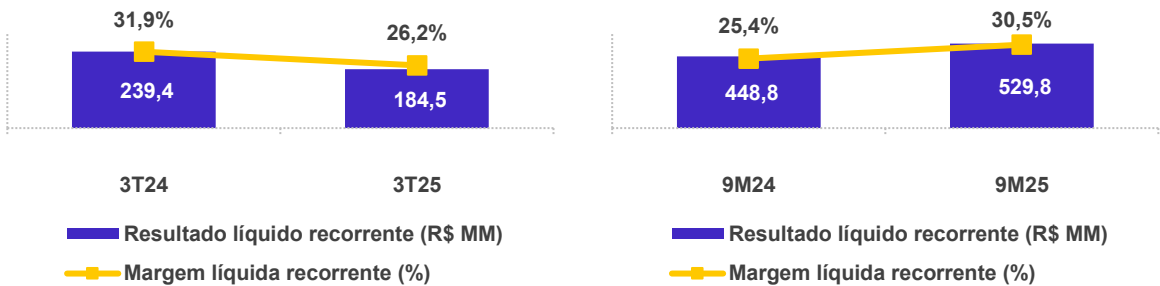
O detalhamento do Resultado Financeiro (contábil) pode ser encontrado nas notas explicativas das informações financeiras.

Resultado Líquido

O lucro líquido recorrente atingiu R\$ 529,8 milhões no 9M25, um avanço de 18,0% em relação ao 9M24. O desempenho reflete, principalmente, a maior eficiência na gestão financeira.

	3T24	3T25	Var. 3T25/3T24	9M24	9M25	Var. 9M25/9M24
Resultado líquido (R\$ MM)	223.515	138.485	(38,0%)	404.853	395.424	(2,3%)
Resultado líquido recorrente (R\$ MM)	239.378	184.489	(22,9%)	448.845	529.821	18,0%
Margem líquida, %	29,8%	18,2%	(11,6 pp)	22,9%	21,0%	(1,9 pp)
Margem líquida recorrente, %	31,9%	26,2%	(5,7 pp)	25,4%	30,5%	5,1 pp

Comentário do Desempenho



Investimentos (Imobilizado e Intangível)

No 9M25, os principais investimentos foram direcionados à modernização do parque fabril, à reposição de ativos imobilizados e à manutenção de prédios industriais e instalações, além da atualização de equipamentos de informática, softwares e equipamentos voltados à melhoria contínua da eficiência produtiva e da qualidade dos processos.

	3T24	3T25	Var. 3T25/3T24	9M24	9M25	Var. 9M25/9M24
Investimentos (R\$ mm)	26.143	30.422	16,4%	97.470	104.680	7,4%

Geração de Caixa

No 9M25, o caixa gerado pelas atividades operacionais foi de R\$ 473,7 milhões. Esse montante, somado ao valor líquido de R\$ 272,6 milhões das aplicações financeiras e R\$ 22,4 milhões referente a empréstimos, financiamento e arrendamentos, foi destinado para: integralizações de capital no valor de R\$ 255,2 milhões; aquisição de imobilizados e intangíveis no valor de R\$ 105,0 milhões; pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio no valor de R\$ 391,4 milhões e resultado líquido de R\$ 1,2 milhão na compra e venda de ações em tesouraria para o exercício de opções de compra outorgadas pela empresa. Como resultado dessas movimentações, houve um aumento de R\$ 15,9 milhões no valor mantido em caixa e equivalentes.

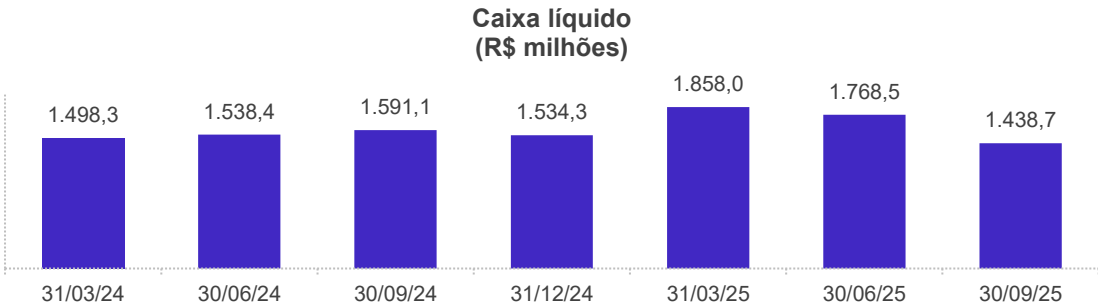
Disponibilidades Líquidas

A Grendene mantém sólida situação financeira. O caixa líquido (considerando caixa, equivalentes e aplicações financeiras de curto e longo prazo, menos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo) em 30/09/2025 totalizou R\$ 1,4 bilhão, queda de 9,6% em relação ao R\$ 1,6 bilhão de 30/09/2024.

A proporção da receita líquida acumulada nos últimos 12 meses mantida em caixa e equivalentes e aplicações financeiras passou de 66,0% em 30/09/2024 para 55,5% em 30/09/2025.

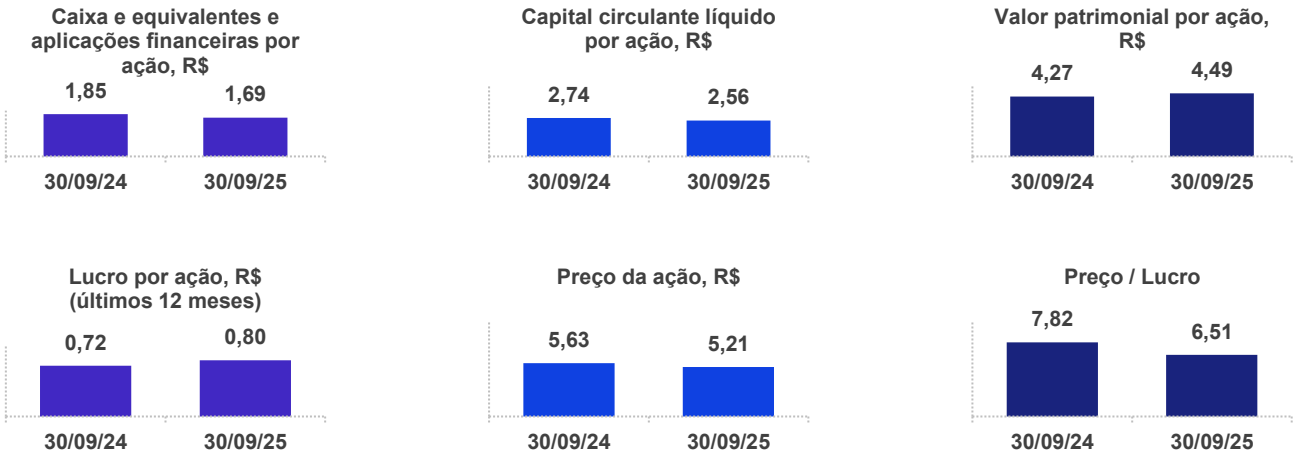
A evolução das disponibilidades (caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto e longo prazo), empréstimos e financiamentos e do caixa líquido podem ser vistas na tabela e no gráfico a seguir:

R\$ milhares	31/03/24	30/06/24	30/09/24	31/12/24	31/03/25	30/06/25	30/09/25
Caixa, equiv. e apl. fin. (CP e LP)	1.668.778	1.614.225	1.669.026	1.603.197	2.052.364	1.853.269	1.521.220
Empréstimos e Fin. (CP e LP)	(170.503)	(75.800)	(77.968)	(68.939)	(194.318)	(84.808)	(82.477)
Caixa líquido	1.498.275	1.538.425	1.591.058	1.534.258	1.858.046	1.768.461	1.438.743



Comentário do Desempenho

Indicadores de Valor



Dividendos

A administração propôs a terceira distribuição antecipada de dividendos referente ao lucro apurado entre 1º de janeiro e 30 de setembro de 2025, *ad referendum* da Assembleia Geral Ordinária. O valor total é de R\$ 63.898.525,75, sendo R\$ 3.898.525,75 em dividendos e R\$ 60.000.000,00 em juros sobre o capital próprio (JCP), com pagamento previsto a partir de 10 de dezembro de 2025.

Terão direito ao recebimento os acionistas com posição acionária em 21 de novembro de 2025, e as ações GRND3 serão negociadas ex-dividendo e ex-JCP a partir de 24 de novembro de 2025, na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

Demonstração do Resultado apurado até 30 de setembro de 2025

Grendene S.A. (Controladora)	R\$
Lucro líquido do período	395.423.614,91
(-) Reserva de incentivo fiscal – ICMS	(89.905.144,90)
(-) Reserva de incentivo fiscal – IRPJ	(68.925.544,25)
Base de cálculo da reserva legal	236.592.925,76
(-) Reserva legal	(11.829.646,29)
Valor do dividendo proposto pela administração / Base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório	224.763.279,47
(+) Dividendos prescritos	5.325,46
Total do dividendo proposto pela administração	224.768.604,93
(-) Dividendo pago antecipadamente (1T25 e 2T25)	(160.870.079,18)
Saldo disponível para distribuição	63.898.525,75
Saldo a distribuir em forma de dividendo	3.898.525,75
Saldo a distribuir em forma de Juros sobre o Capital Próprio (JCP)	60.000.000,00
(-) Imposto de renda na fonte (15%)	9.000.000,00
(=) JCP líquido de imposto	51.000.000,00
Dividendo mínimo obrigatório – 25%	56.190.819,87
Dividendo proposto em excesso ao mínimo obrigatório – 2025	168.572.459,60
Dividendos prescritos	5.325,46
Total	224.768.604,93

Comentário do Desempenho

Dividendos e JCP já distribuídos / propostos

Dividendo / JCP	Data de aprovação	Data ex-dividendo / JCP	Data início pagamento	Valor bruto R\$	Valor bruto por ação R\$	Valor líquido R\$	Valor líquido por ação R\$
Dividendo ¹	08/05/2025	15/05/2025	29/05/2025	57.546.886,07	0,063787894	57.546.886,07	0,063787894
Dividendo ¹	07/08/2025	22/08/2025	10/09/2025	103.323.193,11	0,114528679	103.323.193,11	0,114528679
Dividendo ¹	06/11/2025	24/11/2025	10/12/2025	3.898.525,75	0,004321324	3.898.525,75	0,004321324
JCP ¹	06/11/2025	24/11/2025	10/12/2025	60.000.000,00	0,066507050	51.000.000,00	0,056530992
			Total	224.768.604,93	0,249144947	215.768.604,93	0,239168889

¹ Provento aprovado “ad referendum” da Assembleia Geral Ordinária que apreciar o balanço patrimonial e as demonstrações financeiras referentes ao exercício de 2025.

Eventos Societários

06/11/2025 – Reunião do Conselho de Administração: Aprovou as informações financeiras relativas ao 3º trimestre e primeiros nove meses de 2025; a terceira distribuição antecipada de dividendos com base no resultado apurado até 30 de setembro de 2025 e outros assuntos de interesse da sociedade.

06/11/2025 – Aviso aos Acionistas: Em 10 de dezembro de 2025, inicia o pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio no valor de R\$63,9 milhões, relativo ao resultado líquido apurado até 30 de setembro de 2025, referente ao exercício de 2025.

06/11/2025 – Fato Relevante: O Conselho de Administração aprovou a criação de um novo programa de recompra de ações, destinado a atender ao exercício de futuras opções a serem concedidas no âmbito do Programa de *Stock Options* da Companhia.

06/11/2025 – Comunicado ao mercado: O Conselho de Administração aprovou plano de reorganização societária envolvendo duas controladas no exterior, com o objetivo de simplificar a estrutura, reduzir custos administrativos e otimizar processos e governança. A operação inclui a aquisição, pela Grendene, da totalidade do capital da Grendene Global Brands USA LLC (antes detido pela GGB UK), que passa a ser subsidiária integral, seguida do início do processo de dissolução, liquidação e extinção da GGB UK conforme a legislação local. A Companhia manterá o mercado informado sobre os desdobramentos relevantes.

Comentário do Desempenho

Mercado de Capitais

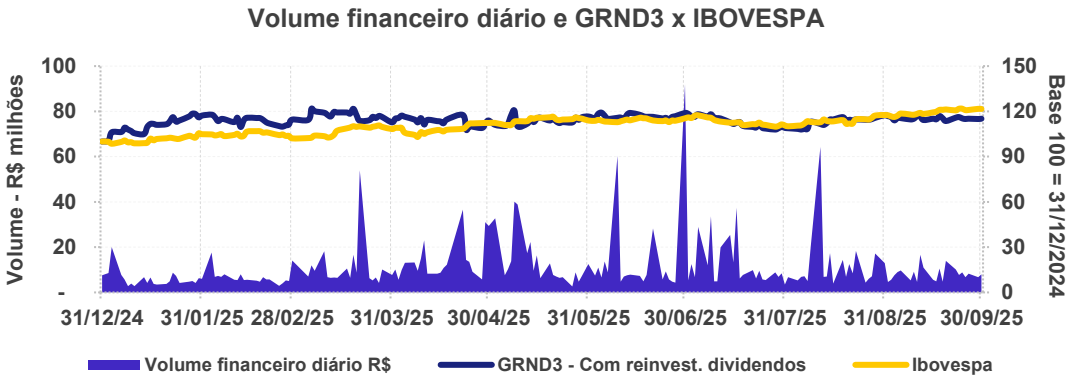
No 9M25, ação da Grendene (B3 ticker: GRND3) proporcionou um rendimento de 15,1%, considerando o reinvestimento dos dividendos, e o Ibovespa 21,6%. O volume financeiro médio diário foi de R\$11,1 milhões no 9M25 (R\$7,7 milhões no 9M24).

A quantidade de negócios, número de ações negociadas, volume financeiro e as médias diárias estão apresentadas no quadro a seguir:

Período	Pregões	Nº negócios	Qtde. ações	Volume R\$	Preço R\$		Qtde. média ações		Volume médio R\$	
					Médio ponderado	Fech.	Por negócio	Diário	Por negócio	Diário
9M24	190	579.306	232.903.200	1.458.470.303	6,26	5,63	402	1.225.806	2.517	7.676.159
9M25	188	687.955	385.801.600	2.083.623.996	5,38	5,21	562	2.057.455	3.028	11.083.106

Nas últimas 52 semanas (01/10/2024 a 30/09/2025), a ação GRND3 apresentou cotação mínima de R\$ 4,82, em 02 de janeiro de 2025, e máxima de R\$ 5,98, em 19 de março de 2025.

A seguir, mostramos o comportamento das ações ON da Grendene em comparação ao Índice Bovespa, considerando base 100 igual a 31 de dezembro de 2024, e o volume financeiro diário:



Informações deste comunicado podem conter considerações futuras e refletem a percepção atual e perspectivas da Diretoria sobre a evolução dos negócios, tendo como base a evolução do ambiente macroeconômico, condições da indústria, desempenho da companhia e resultados financeiros. Quaisquer alterações em tais expectativas e fatores podem implicar que o resultado seja materialmente diferente das expectativas correntes por contemplar diversos riscos e incertezas.

Comentário do Desempenho

Anexo I – Receita Bruta Consolidada, Volumes, Receita Bruta por Par e Participação por Mercado

Receita bruta (R\$ milhares)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	Var. % 3T25/3T24	9M24	9M25	Var. % 9M25/9M24
Mercado interno	528.277	506.722	790.489	829.410	519.746	572.492	771.259	(2,4%)	1.825.488	1.863.497	2,1%
Exportação	134.094	97.721	136.000	214.110	185.687	183.667	253.064	86,1%	367.815	622.418	69,2%
Exportação (US\$)	27.073	18.731	24.525	36.646	31.770	32.415	46.454	89,4%	70.214	110.108	56,8%
Total	662.371	604.443	926.489	1.043.520	705.433	756.159	1.024.323	10,6%	2.193.303	2.485.915	13,3%

Volume de pares (milhares de pares)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	Var. % 3T25/3T24	9M24	9M25	Var. % 9M25/9M24
Mercado interno	21.964	22.482	34.205	35.497	17.657	22.928	28.988	(15,3%)	78.651	69.573	(11,5%)
Exportação	6.305	4.235	6.263	8.497	7.637	4.100	7.333	17,1%	16.803	19.070	13,5%
Total	28.269	26.717	40.468	43.994	25.294	27.028	36.321	(10,2%)	95.454	88.643	(7,1%)

Receita bruta por par (R\$)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	Var. % 3T25/3T24	9M24	9M25	Var. % 9M25/9M24
Mercado interno	24,05	22,54	23,11	23,37	29,44	24,97	26,61	15,1%	23,21	26,78	15,4%
Exportação	21,27	23,07	21,71	25,20	24,31	44,80	34,51	59,%	21,89	32,64	49,1%
Exportação (US\$)	4,29	4,42	3,91	4,31	4,16	7,91	6,33	61,9%	4,18	5,77	38,0%
Total	23,43	22,62	22,89	23,72	27,89	27,98	28,20	23,2%	22,98	28,04	22,0%

US dólar (USD 1,00 = R\$)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	Var. % 3T25/3T24	9M24	9M25	Var. % 9M25/9M24
US dólar final	4,9962	5,5589	5,4481	6,1923	5,7422	5,4571	5,3186	(2,4%)	5,4481	5,3186	(2,4%)
US dólar médio	4,9530	5,2170	5,5454	5,8427	5,8447	5,6661	5,4476	(1,8%)	5,2385	5,6528	7,9%

Receita bruta % participação	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25		9M24	9M25	
Mercado interno	79,8%	83,8%	85,3%	79,5%	73,7%	75,7%	75,3%		83,2%	75,0%	
Exportação	20,2%	16,2%	14,7%	20,5%	26,3%	24,3%	24,7%		16,8%	25,0%	
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%		100,0%	100,0%	

Volume de pares % participação	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25		9M24	9M25	
Mercado interno	77,7%	84,1%	84,5%	80,7%	69,8%	84,8%	79,8%		82,4%	78,5%	
Exportação	22,3%	15,9%	15,5%	19,3%	30,2%	15,2%	20,2%		17,6%	21,5%	
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%		100,0%	100,0%	

Comentário do Desempenho

Anexo II – Balanço Patrimonial Consolidado em IFRS (em milhares de reais)

Balanço patrimonial	31/12/2024	% Total	30/09/2025	% Total	Var. %
ATIVO					
Circulante	3.042.039	67,6%	2.761.241	61,0%	(9,2%)
Caixa e equivalentes	76.109	1,7%	92.011	2,0%	20,9%
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	1.087.668	24,2%	1.007.966	22,4%	(7,3%)
Contas a receber de clientes	1.201.854	26,7%	997.043	22,0%	(17,0%)
Estoques	502.517	11,2%	540.009	11,9%	7,5%
Créditos tributários	93.186	2,1%	57.455	1,3%	(38,3%)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	11.120	0,2%	426	0,0%	(96,2%)
Títulos a receber	14.809	0,3%	5.326	0,1%	(64,0%)
Custos e despesas antecipadas	14.340	0,3%	13.950	0,3%	(2,7%)
Outros créditos	40.436	0,9%	47.055	1,0%	16,4%
Não circulante	1.458.020	32,4%	1.763.650	39,0%	21,0%
Realizável a longo prazo	484.870	10,8%	470.160	10,4%	(3,0%)
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	439.420	9,8%	421.243	9,3%	(4,1%)
Contas a receber de clientes	8.455	0,2%	9.173	0,2%	8,5%
Depósitos judiciais	534	0,0%	561	0,0%	5,1%
Créditos tributários	16.130	0,4%	12.902	0,3%	(20,0%)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	15.711	0,3%	18.508	0,4%	17,8%
Títulos a receber	48	0,0%	75	0,0%	56,3%
Outros créditos	4.572	0,1%	7.698	0,2%	68,4%
Investimentos	311.475	6,9%	628.314	13,9%	101,7%
Imobilizado	558.895	12,4%	560.300	12,4%	0,3%
Intangível	102.780	2,3%	104.876	2,3%	2,0%
Total do ativo	4.500.059	100,0%	4.524.891	100,0%	0,6%
Balanço patrimonial	31/12/2024	% Total	30/09/2025	% Total	Var. %
PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Circulante	428.642	9,4%	455.027	9,9%	6,2%
Empréstimos e financiamentos	56.629	1,3%	68.859	1,5%	21,6%
Contratos de arrendamentos	8.859	0,2%	808	0,0%	(90,9%)
Fornecedores	69.558	1,5%	74.336	1,6%	6,9%
Obrigações contratuais	10.735	0,2%	9.737	0,2%	(9,3%)
Comissões a pagar	58.912	1,3%	55.594	1,2%	(5,6%)
Impostos, taxas e contribuições	40.150	0,9%	33.709	0,7%	(16,0%)
Imposto de renda e contribuição social a pagar	461	0,0%	5.928	0,1%	1.185,9%
Salários e encargos a pagar	114.003	2,5%	131.130	2,9%	15,0%
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	5.858	0,1%	2.468	0,1%	(57,9%)
Adiantamentos de clientes	34.412	0,8%	21.455	0,5%	(37,7%)
Outras contas a pagar	29.065	0,6%	51.003	1,1%	75,5%
Não Circulante	30.471	0,7%	19.133	0,4%	(37,2%)
Empréstimos e financiamentos	12.310	0,3%	13.618	0,3%	10,6%
Contratos de arrendamentos	11.026	0,2%	418	0,0%	(96,2%)
Fornecedores	143	0,0%	0	0,0%	(100,0%)
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	4.562	0,1%	3.291	0,1%	(27,9%)
Outras contas a pagar	2.430	0,1%	1.806	0,0%	(25,7%)
Patrimônio líquido	4.040.946	89,9%	4.050.731	89,7%	0,2%
Capital social	2.256.130	50,1%	2.256.130	49,9%	0,0%
Reservas de capital	3.722	0,1%	6.038	0,1%	62,2%
Reservas de lucros	1.764.178	39,3%	1.777.542	39,5%	0,8%
Outros resultados abrangentes	16.916	0,4%	11.021	0,2%	(34,8%)
Total do passivo e do patrimônio líquido	4.500.059	100,0%	4.524.891	100,0%	0,6%

Comentário do Desempenho

Anexo III – Demonstrativo de Resultado Consolidado (em milhares de reais)

DRE Consolidado	3T24	% ROL	3T25	% ROL	Var. % 3T25/3T24
Receita bruta de vendas e serviços	926.489	123,6%	1.024.323	134,8%	10,6%
Mercado interno	790.489	105,5%	771.259	101,5%	(2,4%)
Exportação	136.000	18,1%	253.064	33,3%	86,1%
Deduções das vendas	(177.007)	(23,6%)	(264.220)	(34,8%)	49,3%
Devolução de vendas e impostos sobre a venda	(137.262)	(18,3%)	(187.946)	(24,7%)	36,9%
Descontos concedidos a clientes	(39.745)	(5,3%)	(76.274)	(10,0%)	91,9%
Receita líquida de vendas e serviços (ROL)	749.482	100,0%	760.103	100,0%	1,4%
Custos dos produtos e serviços vendidos	(390.747)	(52,1%)	(406.628)	(53,5%)	4,1%
Lucro bruto	358.735	47,9%	353.475	46,5%	(1,5%)
Despesas (receitas) operacionais	(213.391)	(28,5%)	(277.775)	(36,5%)	30,2%
Despesas com vendas	(171.375)	(22,9%)	(231.132)	(30,4%)	34,9%
Despesas gerais e administrativas	(28.040)	(3,7%)	(37.958)	(5,0%)	35,4%
Outras receitas operacionais	1.871	0,2%	6.979	0,9%	273,0%
Outras despesas operacionais	(2.722)	(0,4%)	(20.710)	(2,7%)	660,8%
Resultado de equivalência patrimonial	(13.125)	(1,8%)	5.046	0,7%	(138,4%)
Resultado operacional antes do resultado financeiro e dos tributos (EBIT)	145.344	19,4%	75.700	10,0%	(47,9%)
Receitas financeiras	132.856	17,7%	111.492	14,7%	(16,1%)
Despesas financeiras	(24.121)	(3,2%)	(21.083)	(2,8%)	(12,6%)
Resultado financeiro	108.735	14,5%	90.409	11,9%	(16,9%)
Resultado antes da tributação	254.079	33,9%	166.109	21,9%	(34,6%)
Imposto de renda e Contribuição Social:	(30.564)	(4,1%)	(27.624)	(3,6%)	(9,6%)
Corrente	(31.703)	(4,2%)	(31.033)	(4,1%)	(2,1%)
Diferido	1.139	0,2%	3.409	0,4%	199,3%
Resultado líquido do período	223.515	29,8%	138.485	18,2%	(38,0%)

DRE Consolidado	9M24	% ROL	9M25	% ROL	Var. % 9M25/9M24
Receita bruta de vendas e serviços	2.193.303	124,0%	2.485.915	132,3%	13,3%
Mercado interno	1.825.488	103,2%	1.863.497	99,2%	2,1%
Exportação	367.815	20,8%	622.418	33,1%	69,2%
Deduções das vendas	(424.153)	(24,0%)	(606.712)	(32,3%)	43,0%
Devolução de vendas e impostos sobre a venda	(326.016)	(18,4%)	(442.159)	(23,5%)	35,6%
Descontos concedidos a clientes	(98.137)	(5,5%)	(164.553)	(8,8%)	67,7%
Receita líquida de vendas e serviços (ROL)	1.769.150	100,0%	1.879.203	100,0%	6,2%
Custos dos produtos e serviços vendidos	(965.296)	(54,6%)	(1.029.067)	(54,8%)	6,6%
Lucro bruto	803.854	45,4%	850.136	45,2%	5,8%
Despesas (receitas) operacionais	(544.544)	(30,8%)	(681.261)	(36,3%)	25,1%
Despesas com vendas	(427.681)	(24,2%)	(575.147)	(30,6%)	34,5%
Despesas gerais e administrativas	(82.032)	(4,6%)	(110.364)	(5,9%)	34,5%
Outras receitas operacionais	11.018	0,6%	10.163	0,5%	(7,8%)
Outras despesas operacionais	(6.471)	(0,4%)	(67.545)	(3,6%)	943,8%
Resultado de equivalência patrimonial	(39.378)	(2,2%)	61.632	3,3%	(256,5%)
Resultado operacional antes do resultado financeiro e dos tributos (EBIT)	259.310	14,7%	168.875	9,0%	(34,9%)
Receitas financeiras	293.718	16,6%	342.198	18,2%	16,5%
Despesas financeiras	(88.046)	(5,0%)	(78.955)	(4,2%)	(10,3%)
Resultado financeiro	205.672	11,6%	263.243	14,0%	28,0%
Resultado antes da tributação	464.982	26,3%	432.118	23,0%	(7,1%)
Imposto de renda e Contribuição Social:	(60.129)	(3,4%)	(36.694)	(2,0%)	(39,0%)
Corrente	(30.319)	(1,7%)	(39.491)	(2,1%)	30,3%
Diferido	(29.810)	(1,7%)	2.797	0,1%	(109,4%)
Resultado líquido do período	404.853	22,9%	395.424	21,0%	(2,3%)

Comentário do Desempenho

Anexo IV – DRE resumido – Visão Contábil e Recorrente (em milhares de reais)

	3T25 – Contábil	AV	Ajuste	3T25 – Ajustado	AV
Receita líquida de vendas e serviços (ROL)	760.103	100,0%	(55.723)	704.380	100,0%
Custos dos produtos e serviços vendidos	(406.628)	(53,5%)	26.538	(380.090)	(54,0%)
Lucro bruto	353.475	46,5%	(29.185)	324.290	46,0%
Despesas (receitas) operacionais	(277.775)	(36,5%)	71.376	(206.399)	(29,3%)
Despesas com vendas	(231.132)	(30,4%)	58.017	(173.115)	(24,6%)
Despesas gerais e administrativas	(37.958)	(5,0%)	6.476	(31.482)	(4,5%)
Outras receitas operacionais	6.979	0,9%	(211)	6.768	1,0%
Outras despesas operacionais	(20.710)	(2,7%)	12.140	(8.570)	(1,2%)
Resultado de equivalência patrimonial	5.046	0,7%	(5.046)	0	0,0%
Resultado operacional (EBIT)	75.700	10,0%	42.191	117.891	16,7%
Resultado financeiro	90.409	11,9%	5.046	95.455	13,6%
Resultado líquido do período	138.485	18,2%	46.004	184.489	26,2%

	9M25 – Contábil	AV	Ajuste	9M25 – Ajustado	AV
Receita líquida de vendas e serviços (ROL)	1.879.203	100,0%	(140.426)	1.738.777	100,0%
Custos dos produtos e serviços vendidos	(1.029.067)	(54,8%)	66.698	(962.369)	(55,3%)
Lucro bruto	850.136	45,2%	(73.728)	776.408	44,7%
Despesas (receitas) operacionais	(681.261)	(36,3%)	149.687	(531.574)	(30,6%)
Despesas com vendas	(575.147)	(30,6%)	140.107	(435.040)	(25,0%)
Despesas gerais e administrativas	(110.364)	(5,9%)	17.833	(92.531)	(5,3%)
Outras receitas operacionais	10.163	0,5%	(822)	9.341	0,5%
Outras despesas operacionais	(67.545)	(3,6%)	54.201	(13.344)	(0,8%)
Resultado de equivalência patrimonial	61.632	3,3%	(61.632)	0	0,0%
Resultado operacional (EBIT)	168.875	9,0%	75.959	244.834	14,1%
Resultado financeiro	263.243	14,0%	61.632	324.875	18,7%
Resultado líquido do período	395.424	21,0%	134.397	529.821	30,5%

Nota: Os valores ajustados visam refletir a performance operacional recorrente da Companhia, considerando a exclusão de efeitos não recorrentes e dos impactos relacionados à consolidação da GGB, em linha com a metodologia adotada para fins gerenciais e de comparabilidade entre períodos.

Comentário do Desempenho

Anexo V – Demonstração do Fluxo de Caixa Consolidado (em milhares de reais)

Fluxo de Caixa Consolidado	30/09/24	30/09/25
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	650.720	473.748
Caixa gerado nas operações	407.450	247.995
Resultado líquido do período	404.853	395.424
Resultado de equivalência patrimonial	39.378	(61.632)
Realização do ajuste de reclassificação – ganho / perda na baixa do investimento	(318)	4.624
Depreciação e amortização	63.054	75.933
Valor residual da baixa de imobilizado e intangível	9.567	13.566
Valor da baixa de arrendamento	0	(2.300)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	29.810	(2.797)
Plano de opções de compra ou subscrição de ações	2.041	5.335
Redutoras do contas a receber de clientes	(23.954)	14.831
Perdas estimadas para estoques obsoletos	(693)	8.078
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	(378)	(4.661)
Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	(289)	1.015
Receita de juros de aplicações financeiras	(116.635)	(180.561)
Valor justo de instrumentos financeiros	(12.608)	5.852
Variações cambiais, líquidas	13.622	(24.712)
Variações nos ativos e passivos:	237.694	220.286
Contas a receber de clientes	90.221	189.262
Estoques	(46.442)	(45.570)
Créditos tributários	108.776	38.959
Outras contas a receber	35.978	10.768
Fornecedores	26.419	4.635
Salários e encargos a pagar	25.325	17.127
Impostos, taxas e contribuições	3.012	1.059
Adiantamentos de clientes	(3.386)	(12.957)
Outras contas a pagar	(2.209)	17.003
Imposto de renda e contribuição social pagos	5.576	5.467
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento	(399.138)	(87.635)
Integralizações de capital	(1.005)	(256.165)
Reduções de capital	1.360	958
Aquisições de imobilizado e intangível	(98.051)	(105.016)
Aplicações financeiras	(2.090.456)	(2.222.811)
Resgate de aplicações financeiras	1.637.806	2.282.854
Juros recebidos de aplicações financeiras	151.208	212.545
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento	(265.537)	(370.211)
Captação de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	280.152	338.414
Pagamento de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	(309.221)	(315.725)
Juros pagos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	(584)	(316)
Dividendos pagos	(139.825)	(281.429)
Juros sobre o Capital Próprio pago	(95.000)	(110.000)
Aquisição de ações em tesouraria	(3.036)	(4.836)
Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	1.977	3.681
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes	(13.955)	15.902
Saldo inicial de caixa e equivalentes	73.735	76.109
Saldo final de caixa e equivalentes	59.780	92.011

1. Informações Gerais

1.1. A Companhia

A Grendene S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, localizada na Av. Pimentel Gomes nº 214, em Sobral – CE, e foi estabelecida em 1971. Atualmente, é controlada pelo acionista Alexandre Grendene Bartelle, e têm suas ações listadas no segmento do Novo Mercado, na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código GRND3.

As principais atividades da Companhia e suas controladas ("o Grupo") são o desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de calçados plásticos, atendendo a todos os públicos.

O Grupo conta com quatro unidades industriais localizadas em dois estados brasileiros: Ceará e Rio Grande do Sul. Sua atuação comercial se dá por meio de: (i) lojas próprias; (ii) franquias — sendo que as marcas Melissa e Mini Melissa são administradas diretamente pela Companhia; e (iii) canais de e-commerce — que abrangem as marcas Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema e Grendene Kids, ampliando a presença digital e o alcance junto ao consumidor final. Além disso, a Grendene S.A. é detentora da marca Pega Forte.

1.2. Reforma Tributária

A Lei Complementar 214/25, aprovada em 16 de janeiro de 2025, que estabelece a Reforma Tributária sobre o consumo, substitui de forma gradual os tributos atuais (PIS, COFINS, ICMS, ISS e IPI) e institui novos tributos: a CBS (Contribuição sobre Bens e Serviços), o IBS (Imposto sobre Bens e Serviços) e o IS (Imposto Seletivo), este último não aplicável à Companhia. Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão.

A Companhia tem acompanhado de forma contínua os desdobramentos da regulamentação infraconstitucional e os atos normativos em tramitação no Congresso Nacional, notadamente os projetos de lei complementar apresentados em 2025, que tratam da operacionalização do IBS, da CBS, dos regimes específicos e das regras de transição.

Até a presente data, os efeitos da Reforma Tributária não impactaram diretamente as informações trimestrais de 30 de setembro de 2025, considerando que os novos tributos ainda não estão em vigor. Entretanto, a Administração deu início a estudos técnicos e medidas preparatórias com foco nos seguintes aspectos:

- Avaliação dos impactos fiscais e operacionais da transição do regime cumulativo para o regime não cumulativo;
- Reestruturação dos sistemas e apuração tributária para adequação às novas exigências;
- Análise de impactos nos preços, margens, contratos vigentes e laudos de incentivos fiscais; e
- Revisão do planejamento tributário sob a ótica do novo modelo federativo.

A Companhia foi selecionada para participar do Projeto Piloto da Reforma Tributária junto à Receita Federal do Brasil (RFB), posicionando a empresa entre os principais agentes do setor privado envolvidos na transição para o novo regime de tributação do consumo no Brasil. A iniciativa visa testar e aprimorar soluções tecnológicas, antecipar os impactos da nova legislação fiscal, contribuir com sugestões técnicas para o modelo definitivo, e propiciará a capacitação das nossas equipes visando uma transição eficiente.

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

1. Informações Gerais--Continuação

1.2. Reforma Tributária--Continuação

Dada a complexidade da reforma tributária e sua fase ainda preliminar de regulamentação, a Administração avalia que, neste momento, não é possível estimar com razoável segurança os efeitos quantitativos que a mudança poderá ter sobre as operações da Companhia e segue monitorando a evolução do tema e manterá seus acionistas e o mercado informados sobre quaisquer impactos relevantes, em conformidade com seu compromisso com a transparência, a governança corporativa e a conformidade regulatória.

1.3. Troca do escriturador da Companhia

A Companhia comunica que, desde 1º de julho de 2025, substituiu seu escriturador responsável pela custódia e administração das ações em circulação, realizando a troca do Banco Bradesco S.A. pelo BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM, conforme divulgado no fato relevante publicado em 23 de junho de 2025.

Ressaltamos que essa mudança não implicará qualquer alteração nos direitos dos acionistas, incluindo o pagamento de dividendos e demais remunerações, que continuarão a ser creditados nas contas previamente informadas pelo Acionista Escritural.

2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais

As informações trimestrais individuais e consolidadas, referente ao período findo em 30 de setembro de 2025, foram elaboradas em conformidade com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e o IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitido pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), para apresentação das Informações Trimestrais (ITR). A emissão foi aprovada pelo Conselho de Administração em 6 de novembro de 2025.

Essas informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas para atualizar os usuários sobre as informações relevantes do período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Em razão da ausência de alterações significativas neste trimestre, as notas explicativas listadas no quadro abaixo, presentes nas demonstrações financeiras anuais de 2024, não estão sendo incluídas ou apresentadas no mesmo grau de detalhamento nestas informações trimestrais individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais--Continuação**Número e título das notas explicativas**

2	Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras
4	Julgamentos, estimativas e premissas contábeis
5	Caixa e equivalentes
7	Contas a receber de clientes
8	Estoques
9	Créditos tributários
11	Investimentos
12	Imobilizado
13	Intangível
14	Empréstimos e financiamentos
19	Subvenções governamentais para investimentos
20	Imposto de renda e contribuição social
21	Instrumentos financeiros
23	Partes relacionadas
25	Receita líquida de vendas e serviços
26	Informações por segmento
31	Seguros

Os valores são apresentados em Reais ("R\$"), moeda funcional da Companhia, considerando o custo histórico, com exceção de determinados instrumentos financeiros e o plano de opções de compra e subscrição de ações, que são mensurados pelo seu valor justo.

As principais taxas de câmbio utilizadas pela Companhia para conversão das informações trimestrais das controladas à moeda funcional foram baseadas na taxa de câmbio de fechamento da data de referência. Já a taxa média, corresponde à média ponderada das taxas aplicadas ao longo do período, conforme apresentado a seguir:

	Taxa Final		Taxa Média	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024
Dólar Americano ("USD")	5,3186	6,1923	5,3674	5,5416
Euro ("EUR")	6,2414	6,4363	6,2998	6,1523

As principais políticas contábeis aplicadas estão detalhadas nas notas explicativas, onde são descritos os critérios aplicados para a mensuração dos ativos, passivos e demais elementos, assegurando a consistência e comparabilidade entre os períodos.

Adicionalmente, a Demonstração do Valor Adicionado (DVA) individual e consolidada, requerida pela legislação societária brasileira, foi apresentada de acordo como o Pronunciamento Técnico CPC 09, como parte integrante das informações trimestrais, enquanto para IFRS representa informação suplementar.

Todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, estão evidenciadas e refletem as práticas de gestão da Companhia.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

3. Informações trimestrais consolidadas

As informações trimestrais consolidadas abrangem informações da Grendene S.A. e das suas controladas, conforme demonstrado na Nota 10 - Investimentos.

As controladas são incorporadas à consolidação a partir da data em que Companhia obtém o controle e permanece consolidada até a data em que esse controle deixa de existir.

Os períodos sociais das controladas coincidem com o da controladora, e as políticas contábeis da Companhia estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade e com as práticas contábeis adotadas no Brasil, sendo aplicadas para a controladora e suas controladas, considerando as particularidades operacionais de cada unidade.

4. Caixa e equivalentes

Apresentamos a composição do caixa e equivalentes:

Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	Controladora		Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Disponibilidade			1.451	8.235	13.092	10.385
Caixa e bancos	–	–	1.451	8.235	13.092	10.385
Equivalentes de caixa			59.305	39.781	78.919	65.724
Debêntures compromissadas	CDI	14,45% e 11,16%	59.305	39.781	59.305	39.781
Fundo de investimento	–	13,43% e 11,53%	-	-	16.514	15.000
Conta movimento	Pré-fixada	3,45%	-	-	43	1.264
Conta movimento	–	3,84%	-	-	3.057	9.679
			60.756	48.016	92.011	76.109

5. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros

As aplicações financeiras são registradas pelo valor de aquisição, atualizadas até as datas dos balanços, aproximando-se de seu valor justo, não excedendo ao seu valor de mercado ou de realização. A classificação destes títulos e valores mobiliários são apresentados na Nota 20 – Instrumentos financeiros.

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de taxas de juros e análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros estão divulgados na Nota 21 – Gestão de riscos.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

5. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros--Continuação

As aplicações financeiras e outros ativos financeiros da Companhia apresentam a seguinte composição:

Controladora / Consolidado				
Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	30/09/2025	31/12/2024
Circulante			1.007.966	1.087.668
Aplicações financeiras			1.001.258	1.077.579
Certificados depósitos bancários	CDI	15,30% e 12,70%	973.590	1.062.167
Notas do tesouro nacional	IPCA	8,64% e 11,23%	27.668	15.412
Outros ativos financeiros			6.708	10.089
Sociedades em Conta de Participação – SCPs ⁽ⁱ⁾	–	–	6.708	10.089
Não circulante			421.243	439.420
Aplicações financeiras			110.422	137.235
Notas do tesouro nacional	IPCA	11,11% e 9,04%	10.251	37.065
Certificado de operações estruturada – COE	Pré-fixado	15,00%	100.171	100.170
Outros ativos financeiros			310.821	302.185
SCP Baronesa de Itu ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	16,23% e 15,55%	47.769	43.909
SCP São Sebastião ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	14,55%	-	33.676
SCP Mangabeira ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	15,23%	76.363	-
SCP CFL Inc Par S.A. – SCP CFL & GDN ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	17,55%	-	32.476
Sociedades em Conta de Participação – SCPs ⁽ⁱ⁾	–	–	144.995	147.474
SPE Geradora Várzea Solar II S.A. ⁽ⁱⁱⁱ⁾	–	–	41.694	44.650

⁽ⁱ⁾ Corresponde a participação em Sociedades em Conta de Participação – SCPs, que têm como objetivo a aquisição de imóveis, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração e comercialização dos empreendimentos imobiliários, através de recursos e esforços para conclusão das obras. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado, determinado a partir do fluxo de caixa descontado, de acordo com a curva esperada de vendas, utilizando como premissa o valor médio das últimas unidades vendidas, trazido a valor presente por uma taxa de desconto de INCC + 8% à 12,68% a.a., em termos reais, que refletem o risco do retorno e TIR esperados.

⁽ⁱⁱ⁾ Representa os instrumentos financeiros registrados pelo custo de aquisição e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais, referentes a: Seletto (59,81%), SCP Baronesa de Itu (100%); SCP São Sebastião (48%, encerrada em mar/25); SCP Mangabeira (99%) e SCP CFL Inc Par S.A. – CFL & GDN (100%, encerrada em abr/25), os quais têm como objetivo a aquisição de imóveis, construção, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração, comercialização das unidades autônomas, execução, conclusão e entrega das obras do Empreendimento Imobiliário.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Corresponde à participação em Sociedade de Propósito Específico (SPE) – Geradora Várzea Solar II S.A., que têm por objetivo a implantação e exploração da Geradora Fotovoltaica Solar Várzea; a qual entregará 10 MW/médios de energia elétrica incentivada à Companhia, com vigência até 31 de dezembro de 2043. O preço da energia é fixado conforme contrato e possui o aproveitamento dos benefícios da autoprodução. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais.

As movimentações das aplicações financeiras estão demonstradas a seguir:

Controladora / Consolidado							
	Saldo em 31/12/2024	Aplicações	Resgate	Valor Justo	Receita de juros	Juros recebidos	Saldo em 30/09/2025
Aplicações financeiras	1.114.644	2.180.011	(2.217.387)	-	136.136	(201.895)	1.011.509
Aplicação financeira – COE	100.170	-	-	-	10.651	(10.650)	100.171
Aplicações financeiras – SCPs	110.061	36.000	(35.018)	-	13.089	-	124.132
Sociedades em conta de participação – SCPs	157.563	6.800	(30.449) ⁽ⁱ⁾	(2.896)	20.685 ⁽ⁱⁱ⁾	-	151.703
Sociedades de propósito específico – SPE	44.650	-	-	(2.956)	-	-	41.694
	1.527.088	2.222.811	(2.282.854)	(5.852)	180.561	(212.545)	1.429.209

⁽ⁱ⁾ Refere-se ao resgate do valor principal do capital inicial investido em SCPs;

⁽ⁱⁱ⁾ Refere-se ao valor dos dividendos recebidos, decorrente da distribuição de resultados das SCPs.

Notas Explicativas**Grendene®**

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

6. Contas a receber de clientes

Na tabela a seguir, apresentamos o detalhamento do contas a receber de clientes:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mercado interno	951.672	1.086.893	951.672	1.086.893
Mercado externo	135.060	194.512	143.199	198.540
Mercado externo - Partes relacionadas	41.119	69.027	2.359	1.059
	1.127.851	1.350.432	1.097.230	1.286.492
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(7.082)	(2.345)	(7.539)	(2.378)
Descontos por pontualidade estimados	(56.462)	(47.380)	(56.462)	(47.380)
Ajustes a valor presente	(27.013)	(26.425)	(27.013)	(26.425)
	1.037.294	1.274.282	1.006.216	1.210.309
Circulante	1.028.121	1.265.827	997.043	1.201.854
Não circulante	9.173	8.455	9.173	8.455

Em 30 de setembro de 2025, o prazo médio de recebimento praticado para as vendas realizadas no mercado interno é de 116 dias (mesmo prazo em 2024) e no mercado externo é de 108 dias (82 dias em 31 de dezembro de 2024).

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições aos valores de contas a receber de clientes.

A classificação por prazo de vencimento dos títulos do contas a receber de clientes, analisada em conjunto com as perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa (PECLD), estão demonstrados a seguir:

	Controladora			
	30/09/2025		31/12/2024	
	SalDOS	PECLD	SalDOS	PECLD
Títulos a vencer	1.091.381	-	1.305.390	-
Títulos vencidos até 30 dias	10.776	(6)	18.702	-
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	2.282	(6)	8.506	-
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	983	(2)	421	(2)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	22.429	(7.068)	17.413	(2.343)
	1.127.851	(7.082)	1.350.432	(2.345)

	Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	SalDOS	PECLD	SalDOS	PECLD
Títulos a vencer	1.057.366	-	1.240.545	-
Títulos vencidos até 30 dias	11.004	(6)	18.975	-
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	2.958	(6)	8.514	-
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	1.364	(2)	421	(2)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	24.538	(7.525)	18.037	(2.376)
	1.097.230	(7.539)	1.286.492	(2.378)

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

6. Contas a receber de clientes--Continuação

As movimentações das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa e descontos por pontualidade estimados, estão demonstradas a seguir:

	Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa		Descontos por pontualidade estimados	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2023	(21.541)	(21.740)	(44.088)	(44.088)
Adições	(3.232)	(3.357)	(120.305)	(120.305)
Realizações	7.546	7.700	93.026	93.026
Reversões	14.882	15.046	23.987	23.987
Variação cambial	-	(27)	-	-
Saldos em 31/12/2024	(2.345)	(2.378)	(47.380)	(47.380)
Adições	(7.221)	(7.841)	(108.883)	(108.883)
Realizações	2.268	2.268	73.234	73.234
Reversões	216	340	26.567	26.567
Variação cambial	-	72	-	-
Saldos em 30/09/2025	(7.082)	(7.539)	(56.462)	(56.462)

7. Estoques

Os estoques apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Calçados	127.205	75.302	196.963	156.290
Acessórios	1.450	962	2.218	1.992
Mercadoria para revenda	466	745	466	745
Insumos e componentes fabricados	45.200	46.181	45.200	46.181
Matérias-primas	125.551	109.861	125.551	109.861
Materiais de embalagem	26.444	20.837	26.444	20.837
Materiais intermediários e diversos	57.075	51.767	57.075	51.767
Matrizes e ferramentais	32.215	28.705	32.215	28.705
Adiantamentos a fornecedores	15.613	12.351	15.613	12.351
Importações em andamento	17.431	14.166	27.845	60.480
Estoques em poder de terceiros	22.498	16.776	27.281	22.092
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	(8.498)	(8.486)	(16.862)	(8.784)
	462.650	369.167	540.009	502.517

As movimentações das perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2023	(10.200)	(10.360)
Adições	(13.609)	(13.825)
Realizações	4.061	4.061
Reversões	11.262	11.394
Variação cambial	-	(54)
Saldos em 31/12/2024	(8.486)	(8.784)
Adições	(23.253)	(31.927)
Realizações	1.537	1.537
Reversões	21.704	21.793
Variação cambial	-	519
Saldos em 30/09/2025	(8.498)	(16.862)

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições à plena utilização dos estoques.

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

8. Créditos tributários

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de renda retido na fonte	29.300	17.171	31.340	19.259
ICMS	3.110	3.160	3.110	4.110
IRPJ – Crédito sobre juros Selic ⁽ⁱ⁾	-	22.629	-	22.629
IRPJ – Programa de alimentação do trabalhador (PAT)	-	2.549	-	2.549
PIS e COFINS a recuperar ⁽ⁱⁱ⁾	5.356	40.722	5.356	40.722
Créditos fiscais ⁽ⁱⁱⁱ⁾	25.685	14.474	25.685	14.474
Outros	154	167	4.866	5.573
	63.605	100.872	70.357	109.316
Circulante	50.822	84.856	57.455	93.186
Não circulante	12.783	16.016	12.902	16.130

- ⁽ⁱ⁾ Refere-se aos créditos de IRPJ sobre juros Selic, nas repetições de indébito tributário de ações judiciais tributárias, reconhecidos através da IFRIC 23/ ICPC 22, suportados pela decisão do STF através no Recurso Extraordinário (RE) 1.063.187. O processo ajuizado pela Companhia transitou em julgado em 25 de julho de 2023, com pedido de habilitação deferido em 11 de outubro de 2023.
- ⁽ⁱⁱ⁾ Refere-se principalmente a: (a) o valor de R\$27.442 em 31 de dezembro de 2024 corresponde ao crédito decorrente de decisão judicial transitada em julgado em 13 de fevereiro de 2019, que reconheceu o direito da Companhia à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. O pedido de habilitação foi deferido em 19 de setembro de 2019, e, desde o exercício de 2020, a Companhia vem utilizando o crédito por meio de declarações de compensação; (b) o valor de R\$4.036 (R\$12.781 em 31 de dezembro de 2024) refere-se ao crédito tributário reconhecido judicialmente em 09 de outubro de 2023, relativo à aquisição de insumos utilizados pela Grendene S.A. em suas atividades operacionais. O pedido de habilitação foi deferido em 7 de novembro de 2024, e o crédito está sendo utilizado conforme a legislação vigente.
- ⁽ⁱⁱⁱ⁾ Refere-se aos créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 18.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico, conforme Lei 14.789/23. O pedido de ressarcimento, do período de 2024 (R\$14.474) foi solicitado pela Companhia, encontrando-se em análise pela RFB e após deferimento, a compensação será realizada.

9. Outros créditos (Ativo)

A composição de outros créditos, classificados no ativo circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Antecipações diversas	28.676	13.844	29.989	16.181
Antecipações salariais	9.779	8.594	9.782	8.597
Créditos com coligadas	3.659	14.878	3.659	14.878
Créditos com controladas	2.058	75	-	-
Custos e despesas antecipadas	2.102	2.550	2.161	2.611
Fundo de marketing	2.663	83	2.663	83
Outros créditos	5.293	80	6.499	2.658
	54.230	40.104	54.753	45.008
Circulante	44.777	37.399	47.055	40.436
Não circulante	9.453	2.705	7.698	4.572

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

10. Investimentos

Os investimentos da Companhia apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Participações em controladas	69.035	108.681	-	-
Mais valia	9.384	-	-	-
Ágio	18.901	24.617	-	-
Lucros não realizados em controladas	(1.288)	(477)	-	-
Participações em coligadas	622.250	305.411	622.250	305.411
Participação em outras sociedades	5.652	5.652	5.652	5.652
Outros investimentos	412	412	412	412
	724.346	444.296	628.314	311.475

a) Participações societárias nos investimentos

Nomes	Características principais	País-sede	Relacionamento	Percentual de participação	
				30/09/2025	31/12/2024
Consolidadas					
MHL Calçados Ltda.	Industrialização e comercialização de calçados. Atualmente, encontra-se sem atividade operacional.	Brasil	Controlada Direta	99,998%	99,998%
Grendene USA, Inc.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano. Atualmente, encontra-se sem atividade operacional.	USA	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Italy, S.R.L.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos.	Itália	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Global Brands Limited	Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional.	Reino Unido	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Não consolidadas					
YOUPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, inclusive a celebração de Sociedades em Conta de Participação.	Brasil	Coligada	18,952%	18,952%
HIPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	49,92%	49,92%
NM GAP II Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	42,77%	42,77%
NM IBIRA Participações S.A.	A administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	59,48%	59,48%
NM Vila Participações S.A.	Participação direta ou por meio de subsidiárias no capital social, como quotista ou acionista, no Brasil ou exterior; e/ou em fundos de investimentos, como cotista.	Brasil	Coligada	99,998%	99,9995%
NM GAP Participações Ltda	A participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de instrumentos de constituição de sociedades em conta de participação.	Brasil	Outras Sociedades	15,1%	15,1%

Notas Explicativas **Grendene®**

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação

b) Movimentação

As movimentações dos investimentos estão demonstradas a seguir:

	Saldos em 31/12/2024	Investimentos							Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas	Saldos em 30/09/2025
		Redução de capital	Integralização de capital	Aquisição	Baixa/ transferência de investimento	Mais valia	Ágio	Dividendo			
Participações em controladas	132.821	-	80.765	-	-	9.384	(5.716)	-	(110.703)	(10.519)	96.032
MHL Calçados Ltda.	15.308	-	-	-	-	-	-	-	1.751	-	17.059
Grendene USA, Inc.	118	-	287	-	-	-	-	-	(202)	(22)	181
Grendene Italy, S.R.l.	4.553	-	-	-	-	-	-	-	(1.213)	(144)	3.196
Grendene Global Brands Limited	112.842	-	80.478	-	-	9.384	(5.716)	-	(111.039)	(10.353)	75.596
Participações em coligadas	305.411	-	256.165	-	-	-	-	(958)	61.632	-	622.250
YOUPE Participações S.A.	635	-	-	-	-	-	-	(1)	13	-	647
HIPE Participações S.A.	229.575	-	-	-	-	-	-	(290)	(28)	-	229.257
NM GAP II Participações S.A.	25.545	-	-	-	-	-	-	(667)	24.069	-	48.947
NM IBIRA Participações S.A.	41.996	-	-	-	-	-	-	-	39.568	-	81.564
NM Vila Participações S.A.	7.660	-	256.165	-	-	-	-	-	(1.990)	-	261.835
Participação em outras sociedades	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
NM GAP Participações Ltda.	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
Outros investimentos	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	444.296	-	336.930	-	-	9.384	(5.716)	(958)	(49.071)	(10.519)	724.346

	Saldos em 31/12/2023	Investimentos							Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas e joint venture no exterior	Saldos em 31/12/2024
		Redução de capital	Integralização de capital	Aquisição	Baixa/ transferência de investimento	Reserva de lucros	Ágio	Dividendo			
Participações em controladas	20.594	-	10.252	39.267	39.111	4.554	24.617	-	(7.883)	2.309	132.821
MHL Calçados Ltda.	14.704	-	-	-	-	-	-	-	604	-	15.308
Grendene USA, Inc. ⁽ⁱ⁾	2.792	-	2.241	-	-	-	-	-	(5.018)	103	118
Grendene Italy, S.R.l.	3.098	-	-	-	-	4.554	-	-	(3.469)	370	4.553
Grendene Global Brands Limited	-	-	8.011	39.267	39.111	-	24.617	-	-	1.836	112.842
Participações em coligadas	223.055	(26.706)	9.505	-	-	-	-	(10.356)	109.913	-	305.411
YOUPE Participações S.A.	10.962	(10.277)	-	-	-	-	-	(551)	501	-	635
HIPE Participações S.A.	134.699	-	1.005	-	-	-	-	(5.307)	99.178	-	229.575
NM GAP II Participações S.A.	21.543	-	-	-	-	-	-	(2.642)	6.644	-	25.545
NM IBIRA Participações S.A.	55.851	(16.429)	-	-	-	-	-	(1.856)	4.430	-	41.996
NM Vila Participações S.A.	-	-	8.500	-	-	-	-	-	(840)	-	7.660
Participação em joint venture	88.331	-	-	-	(39.111)	-	-	-	(63.451)	14.231	-
Grendene Global Brands Limited	88.331	-	-	-	(39.111)	-	-	-	(63.451)	14.231	-
Participação em outras sociedades	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
NM GAP Participações Ltda.	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
Outros investimentos	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	338.044	(26.706)	19.757	39.267	-	4.554	24.617	(10.356)	38.579	16.540	444.296

⁽ⁱ⁾ Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C. até junho de 2024.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação

c) Informações financeiras resumidas das controladas (consolidadas), coligadas, joint venture e outras sociedades

	30/09/2025							
	Investimentos		Balanço			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
<u>Participações em controladas</u>								
MHL Calçados Ltda.	99,998%	17.059	17.070	11	17.059	1.754	(3)	1.751
Grendene USA, Inc.	100,00%	181	236	55	181	-	(202)	(202)
Grendene Italy, S.R.L.	100,00%	3.449	8.217	4.768	3.449	4.718	(6.155)	(1.437)
Grendene Global Brands Limited	100,00%	48.346	108.435	60.089	48.346	269.559	(379.563)	(110.004)
<u>Participações em coligadas</u>								
YOUPE Participações S.A.	18,952%	647	31.292	27.979	3.313	129	(65)	64
HIPE Participações S.A.	49,92%	229.257	459.245	3	459.242	26	(80)	(54)
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	48.947	115.521	1.091	114.430	64.706	(8.436)	56.270
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	81.564	138.951	1.831	137.120	66.547	(27)	66.520
NM Vila Participações S.A.	99,998%	261.835	259.042	7	259.035	133	(2.123)	(1.990)
<u>Participação em outras sociedades</u>								
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	5.652	49.327	24	49.303	5.316	(370)	4.946

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas e outras sociedades é 31 de agosto de 2025.

	31/12/2024							
	Investimentos		Balanço			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
Participações em controladas								
MHL Calçados Ltda.	99,998%	15.308	16.170	862	15.308	1.505	(901)	604
Grendene USA, Inc. ⁽ⁱ⁾	100,00%	118	187	69	118	2.608	(7.626)	(5.018)
Grendene Italy, S.R.L.	100,00%	5.030	7.059	2.029	5.030	3.032	(6.304)	(3.272)
Grendene Global Brands Limited	100,00%	88.225	183.732	95.507	88.225	-	-	-
Participações em coligadas								
YOUPE Participações S.A.	18,952%	635	41.896	38.545	3.351	2.715	(72)	2.643
HIPE Participações S.A.	49,92%	229.575	461.379	1.501	459.878	198.723	(52)	198.671
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	25.545	60.848	1.101	59.747	19.364	(3.830)	15.534
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	41.996	88.716	18.115	70.601	7.477	(30)	7.447
NM Vila Participações S.A.	99,995%	7.660	4.214	53	4.161	8	(848)	(840)
Participação em joint venture								
Grendene Global Brands Limited	49,9%	-	-	-	-	162.362	(289.518)	(127.156)
Participação em outras sociedades								
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	5.652	45.844	24	45.820	1.864	1.995	3.859

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas, joint venture e outras sociedades é 30 de novembro de 2024.

⁽ⁱ⁾ Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação**d) Combinação de negócio**

Em 1º de dezembro de 2024, a Companhia adquiriu 50,1% das ações da Grendene Global Brands Limited ("GGB") por R\$54.857, sendo R\$41.146 pagos à vista e R\$13.711 mantidos como saldo a pagar. Desse valor, R\$19.945 foram registrados em "Outras contas a pagar por aquisição", incluindo R\$12.027 de saldo remanescente e R\$7.918 referentes a ajustes previstos na negociação final com a Radar Private Fund I LP.

Com essa aquisição, a Grendene passou a deter 100% da GGB, tornando-se sua controladora. A operação está alinhada à estratégia de internacionalização das marcas, ampliando a presença global da Companhia, além de apoiar o avanço em iniciativas de digitalização e no modelo de vendas direto ao consumidor ("Direct-to-Consumer" – DTC).

A combinação de negócios foi realizada em estágios. A participação anteriormente detida: (i) apurou um ganho de R\$5.108, pela mensuração ao valor justo na data em que o controle foi obtido, registrado em "Outras receitas operacionais"; (ii) apurou uma perda de R\$4.624 relacionada à baixa da variação cambial acumulada, registrada em "Outras despesas operacionais". Os efeitos foram reconhecidos no resultado e em outros resultados abrangentes.

A operação foi avaliada por laudo de PPA (Purchase Price Allocation), considerando a mensuração ao valor justo na data da aquisição. O ágio de R\$18.901 gerado pela aquisição é atribuível à rentabilidade futura esperada com as operações da "GGB".

A tabela abaixo apresenta um resumo da apuração dos valores da transação no momento da sua conclusão:

Contraprestação pela compra	1/12/2024
Preço de aquisição	54.857
Patrimônio líquido da adquirida	(30.827)
Valor justo dos ativos líquidos identificáveis	(5.129)
Ativo líquido adquirido	(35.956)
Ágio	18.901

Apresentamos a seguir a contraprestação e os valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos a valor justo na data da aquisição.

	Valor justo reconhecido na aquisição
Ativos	165.135
Caixa e equivalentes	24.251
Contas a receber de clientes	4.799
Estoques	96.517
Despesas antecipadas	2.672
Outros créditos	8.377
Imobilizado	2.512
Relacionamento com clientes	7.799
Propriedade intelectual	18.208
Passivos	(93.367)
Contratos de arrendamentos	(19.439)
Contas a pagar	(69.386)
Outros passivos	(4.542)
Total dos ativos líquidos identificáveis	71.768
Patrimônio líquido contábil (inicial)	61.531
Valor justo dos ativos líquidos identificáveis (Mais valia)	10.237
Total da contraprestação	71.768

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação

d) Combinação de negócio--Continuação

A contabilização dos ativos líquidos identificáveis nestas informações trimestrais foi realizada com base na avaliação do valor justo, refletindo a melhor estimativa disponível conforme laudo de avaliação independente utilizado na elaboração do PPA (*Purchase Price Allocation*).

A alocação do valor justo dos ativos adquiridos está apresentada a seguir:

	Valor justo
Imobilizado	(6.693)
Propriedade intelectual	17.378
Relacionamento com clientes	(448)
	10.237
Montante não alocado (ágio)	18.901
	29.138

As principais premissas, utilizada na mensuração de valor justo, estão apresentadas a seguir:

Imobilizado: Compreende os móveis e utensílios e equipamentos de informática, avaliado ao valor justo, estimado através do método de Quantificação do Custo Indireto.

Propriedade intelectual: Corresponde ao valor justo das receitas geradas por meios digitais (como site próprio e *marketplaces* de terceiros) no mercado internacional dos EUA e China, determinado com base na propriedade intelectual desenvolvida e parametrizada pela Target. Esse valor é estimado utilizando a abordagem de renda, por meio do método *Relief from Royalty*.

Relacionamento com cliente: A avaliação do relacionamento com clientes foi realizada com base na receita dos canais de atacado, conforme fornecidos pela Administração. Uma análise detalhada do comportamento e da rotatividade dos clientes do atacado da "GGB", utilizando um histórico de 3 anos, este intervalo de tempo traz uma perspectiva atual da base de clientes. Para projeção de receita, foram aplicados ajustes de preço em linha com à inflação americana e crescimentos reais de faturamento da base de clientes existentes, representando 32,7% da receita total. Valor justo do relacionamento com clientes, foi estimado através da abordagem de renda usando o método *Multi-Period Excess Earnings* (MPEEM).

Montante não alocado: compreende os ativos tangíveis e intangíveis não alocados no relatório PPA (*Purchase Price Allocation*), o qual não considerou análise de ativo fiscal diferido ou passivo diferido.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

11. Imobilizado

Apresentamos nas tabelas abaixo a composição do imobilizado:

	Controladora								
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento ⁽ⁱ⁾	Produção de bens em andamento ⁽ⁱⁱ⁾	Instalações ambientais ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Outros	Total
Bens em uso totalmente depreciados									
Saldo em 31/12/2024	168.836	204.775	16.562	35.147	-	-	10.694	5.085	441.099
Saldo em 30/09/2025	175.553	223.889	19.017	34.191	-	-	12.030	5.111	469.791
Custo do imobilizado									
Saldo em 31/12/2023	427.123	572.020	44.556	68.148	73.598	11.397	25.422	7.327	1.229.591
Adições	5.100	35.657	2.482	2.855	49.816	9.653	581	604	106.748
Antecipações /Importações em andamento	-	2.823	(64)	97	(1.812)	(33)	-	2	1.013
Baixas	(199)	(10.180)	(64)	(4.258)	(5.181)	(1.231)	-	(308)	(21.421)
Transferências	70.529	11.667	1.463	20	(78.100)	(11.384)	5.805	-	-
Saldo em 31/12/2024	502.553	611.987	48.373	66.862	38.321	8.402	31.808	7.625	1.315.931
Adições	456	26.799	1.446	3.605	33.877	10.548	335	268	77.334
Antecipações /Importações em andamento	-	2.423	(32)	(97)	1.113	85	-	(21)	3.471
Baixas	(26)	(9.399)	(16)	(2.817)	(397)	(38)	-	-	(12.693)
Transferências	11.915	18.514	198	72	(25.268)	(5.865)	434	-	-
Saldo em 30/09/2025	514.898	650.324	49.969	67.625	47.646	13.132	32.577	7.872	1.384.043
Depreciação acumulada									
Saldo em 31/12/2023	(271.507)	(356.331)	(27.956)	(48.476)	-	-	(16.234)	(5.988)	(726.492)
Depreciação	(20.430)	(39.084)	(3.051)	(6.337)	-	-	(1.794)	(325)	(71.021)
Baixas	116	9.836	41	4.042	-	-	-	308	14.343
Transferências	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2024	(291.821)	(385.568)	(30.966)	(50.782)	-	-	(18.028)	(6.005)	(783.170)
Depreciação	(15.943)	(30.215)	(2.331)	(4.808)	-	-	(1.203)	(343)	(54.843)
Baixas	26	8.950	16	2.704	-	-	-	-	11.696
Transferências	-	3	(3)	-	-	-	-	-	-
Saldo em 30/09/2025	(307.738)	(406.830)	(33.284)	(52.886)	-	-	(19.231)	(6.348)	(826.317)
Valor contábil líquido									
Saldo em 31/12/2024	210.732	226.419	17.407	16.080	38.321	8.402	13.780	1.620	532.761
Saldo em 30/09/2025	207.160	243.494	16.685	14.739	47.646	13.132	13.346	1.524	557.726

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

11. Imobilizado--Continuação

	Consolidado									
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento ⁽ⁱ⁾	Produção de bens em andamento ⁽ⁱⁱ⁾	Instalações ambientais ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Direito de uso ^(iv)	Outros	Total
Bens em uso totalmente depreciados										
Saldo em 31/12/2024	168.836	204.775	16.562	35.209	-	-	10.694	-	5.085	441.161
Saldo em 30/09/2025	175.553	223.889	19.017	34.620	-	-	12.030	-	5.111	470.220
Custo do imobilizado										
Saldo em 31/12/2023	427.123	572.020	44.556	68.242	73.598	11.397	25.422	79.492	7.327	1.309.177
Adições	5.605	35.657	11.048	3.543	54.978	9.653	581	65.571	604	187.240
Antecipações /Importações em andamento	-	2.823	(64)	97	(1.812)	(33)	-	-	2	1.013
Baixas	(399)	(10.180)	(2.033)	(4.400)	(5.181)	(1.231)	-	(89.784)	(308)	(113.516)
Transferências	75.094	11.667	2.060	20	(83.262)	(11.384)	5.805	-	-	-
Variação cambial	5	-	179	27	-	-	-	3.337	-	3.548
Saldo em 31/12/2024	507.428	611.987	55.746	67.529	38.321	8.402	31.808	58.616	7.625	1.387.462
Adições	456	26.799	2.085	3.619	33.877	10.548	335	-	268	77.987
Antecipações /Importações em andamento	-	2.423	(32)	(97)	1.113	85	-	-	(21)	3.471
Baixas	(4.619)	(9.399)	(4.122)	(2.817)	(397)	(38)	-	(21.507)	-	(42.899)
Transferências	11.915	18.514	198	72	(25.268)	(5.865)	434	-	-	-
Variação cambial	(282)	-	(712)	(78)	-	-	-	(6.377)	-	(7.449)
Saldo em 30/09/2025	514.898	650.324	53.163	68.228	47.646	13.132	32.577	30.732	7.872	1.418.572
Depreciação acumulada										
Saldo em 31/12/2023	(271.507)	(356.331)	(27.956)	(48.546)	-	-	(16.234)	(56.559)	(5.988)	(783.121)
Depreciação	(20.763)	(39.084)	(6.843)	(6.859)	-	-	(1.794)	(41.716)	(325)	(117.384)
Baixas	203	9.836	760	4.138	-	-	-	58.890	308	74.135
Transferências	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-	-
Variação cambial	(6)	-	(68)	(22)	-	-	-	(2.101)	-	(2.197)
Saldo em 31/12/2024	(292.073)	(385.568)	(34.107)	(51.300)	-	-	(18.028)	(41.486)	(6.005)	(828.567)
Depreciação	(15.948)	(30.215)	(3.084)	(4.890)	-	-	(1.203)	(5.852)	(343)	(61.535)
Baixas	268	8.950	1.821	2.704	-	-	-	12.538	-	26.281
Transferências	-	3	(3)	-	-	-	-	-	-	-
Variação cambial	15	-	317	67	-	-	-	5.150	-	5.549
Saldo em 30/09/2025	(307.738)	(406.830)	(35.056)	(53.419)	-	-	(19.231)	(29.650)	(6.348)	(858.272)
Valor contábil líquido										
Saldo em 31/12/2024	215.355	226.419	21.639	16.229	38.321	8.402	13.780	17.130	1.620	558.895
Saldo em 30/09/2025	207.160	243.494	18.107	14.809	47.646	13.132	13.346	1.082	1.524	560.300

⁽ⁱ⁾ Refere-se a: Prédios Industriais R\$11.911 (R\$9.459 em 31 de dezembro de 2024); Instalações R\$17.725 (R\$12.871 em 31 de dezembro de 2024); Peças e Conjuntos de Reposição R\$18.010 (R\$15.991 em 31 de dezembro de 2024).

⁽ⁱⁱ⁾ As principais naturezas que compõe o grupo são referentes a bens fabricados/desenvolvidos internamente, especialmente Máquinas & Equipamentos, Ferramentas, Instalações e Móveis e Utensílios.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Referem-se principalmente a instalações voltadas para ações de energia renovável e tratamento de efluentes.

^(iv) Refere-se aos valores de contratos de locação de arrendamento mercantil, conforme descrito na Nota 14.

Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos depreciados pelo método linear está demonstrado seguir:

Ativos	Vida útil estimada	Ativos	Vida útil estimada
 Prédios	25 anos	 Equipamentos de processamento de dados	5 anos
 Instalações	10 anos	 Imobilizado em andamento	Conforme classificação, quando ativados
 Benfeitorias em prédios locados	Conforme prazo dos contratos de locação	 Produção de bens em andamento	Conforme classificação, quando ativados
 Máquinas & equipamentos	10 anos	 Instalações ambientais	10 anos
 Ferramentas	5 anos	 Direito de uso	Conforme prazo dos contratos de locação
 Móveis e utensílios	10 anos	 Outros	5 e 10 anos

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

12. Intangível

	Controladora					
	Software	Marcas e patentes	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Outros	Total
Custo do intangível						
Saldo em 31/12/2023	83.785	32.165	11.927	21.796	1.533	151.206
Aquisições	385	2.337	-	16.349	-	19.071
Baixas	(46)	(156)	-	(396)	-	(598)
Transferências	19.082	-	-	(19.082)	-	-
Saldo em 31/12/2024	103.206	34.346	11.927	18.667	1.533	169.679
Aquisições	386	1.065	-	11.826	-	13.277
Baixa	-	-	-	(148)	-	(148)
Transferências	10.889	-	-	(10.889)	-	-
Saldo em 30/09/2025	114.481	35.411	11.927	19.456	1.533	182.808
Amortização acumulada						
Saldo em 31/12/2023	(60.119)	(16.771)	(11.318)	-	(860)	(89.068)
Amortização	(9.428)	(2.485)	(384)	-	(38)	(12.335)
Baixas	19	67	1	-	-	87
Saldo em 31/12/2024	(69.528)	(19.189)	(11.701)	-	(898)	(101.316)
Amortização	(8.719)	(1.934)	(219)	-	(28)	(10.900)
Saldo em 30/09/2025	(78.247)	(21.123)	(11.920)	-	(926)	(112.216)
Valor contábil líquido						
Saldo em 31/12/2024	33.678	15.157	226	18.667	635	68.363
Saldo em 30/09/2025	36.234	14.288	7	19.456	607	70.592

	Consolidado						
	Software	Marcas e patentes	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Ágio	Outros	Total
Custo do intangível							
Saldo em 31/12/2023	83.785	34.585	11.927	21.796	-	1.533	153.626
Aquisições	2.462	2.337	-	16.861	-	14.995	36.655
Aquisição controlada	-	-	-	-	24.617	-	24.617
Baixa	(46)	(2.654)	-	(396)	-	-	(3.096)
Transferências	19.082	-	-	(19.082)	-	-	-
Variação cambial	39	78	-	4	-	344	465
Saldo em 31/12/2024	105.322	34.346	11.927	19.183	24.617	16.872	212.267
Aquisições	399	1.065	-	11.857	-	10.237	23.558
Baixa	-	-	-	(201)	(5.716)	-	(5.917)
Transferências	11.238	-	-	(11.238)	-	-	-
Variação cambial	(316)	-	-	36	-	(2.164)	(2.444)
Saldo em 30/09/2025	116.643	35.411	11.927	19.637	18.901	24.945	227.464
Amortização acumulada							
Saldo em 31/12/2023	(60.119)	(16.771)	(11.318)	-	-	(860)	(89.068)
Amortização	(10.673)	(2.485)	(384)	-	-	(6.807)	(20.349)
Baixa	19	67	1	-	-	-	87
Variação cambial	(24)	-	-	-	-	(133)	(157)
Saldo em 31/12/2024	(70.797)	(19.189)	(11.701)	-	-	(7.800)	(109.487)
Amortização	(9.042)	(1.934)	(219)	-	-	(3.203)	(14.398)
Variação cambial	197	-	-	-	-	1.100	1.297
Saldo em 30/09/2025	(79.642)	(21.123)	(11.920)	-	-	(9.903)	(122.588)
Valor contábil líquido							
Saldo em 31/12/2024	34.525	15.157	226	19.183	24.617	9.072	102.780
Saldo em 30/09/2025	37.001	14.288	7	19.637	18.901	15.042	104.876

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

12. Intangível--Continuação

A Companhia não possui em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, ativos intangíveis gerados internamente.

Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos amortizados pelo método linear está demonstrado a seguir:

Ativos		Vida útil estimada
	Software	5 anos
	Marcas e patentes	10 anos
	Fundos de comércio	5 anos e/ou conforme contratos
	Tecnologia	5 anos
	Software em desenvolvimento	5 anos a partir da ativação

13. Empréstimos e financiamentos

As obrigações por empréstimos e financiamentos estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado							
			30/09/2025			31/12/2024		
	Indexador	Taxa de juros (a.a.)	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
<u>Moeda Nacional</u>								
Financiamentos incentivados	TJLP	8,96% e 7,43%	3.260	13.618	16.878	2.118	12.310	14.428
<u>Moeda Estrangeira</u>								
ACE	Dólar +	4,59% e 5,54%	65.599	-	65.599	54.511	-	54.511
			68.859	13.618	82.477	56.629	12.310	68.939

a) Financiamentos incentivados (ICMS e exportação)

Os financiamentos aqui classificados dizem respeito às parcelas não incentivadas das subvenções governamentais (Nota 19), concedidos através do FDI – Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará, por intermédio do agente financeiro estabelecido por este fundo, decorrentes do ICMS devido (Provin/Proade) e produtos exportados (Proapi), os quais devem ser liquidados no prazo de 36 e 60 meses após a sua liberação.

O reconhecimento do benefício de redução dos valores devidos, ocorre no momento da obtenção dos financiamentos, por refletir com maior adequação o regime de competência do exercício, uma vez que, os custos dos tributos referentes às operações incentivadas também estão sendo registrados concomitantemente aos benefícios.

As parcelas de longo prazo, têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimentos	2026	2027	2028	2029	2030	Total
Proapi	518	749	1.592	1.432	1.110	5.401
Provin	168	-	-	-	-	168
Proade	552	2.140	2.274	1.974	1.109	8.049
Total	1.238	2.889	3.866	3.406	2.219	13.618

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

13. Empréstimos e financiamentos--Continuação

b) ACE (Adiantamento sobre cambiais entregues)

Estas antecipações são captações de recursos em moeda nacional ao exportador, após o embarque da mercadoria ao exterior, que possuem vencimentos até março de 2026. As operações são garantidas mediante a transferência ao banco dos direitos sobre as vendas a prazo.

14. Contratos de arrendamentos



O Grupo avalia, na data do início de cada contrato, se este constitui um arrendamento, ou seja, se confere o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período determinado.

Adota-se uma única abordagem para reconhecimento e mensuração dos arrendamentos, com exceção dos contratos de curto prazo (prazo igual ou inferior há 12 meses) e daqueles que envolvem ativos de baixo valor, os quais são contabilizados como despesa linear durante o período do contrato.

O Grupo mantém contratos de locações firmados com terceiros, classificado como arrendamento mercantil, celebrados por meio da sua controlada Grendene Global Brands. Estes contratos foram negociados pela Administração para obter flexibilidade na gestão da carteira de ativos arrendados e alinhar-se às necessidades de negócio do Grupo.

As taxas de desconto aplicadas para mensuração do passivo de arrendamento foram determinadas com base em índices de inflação e em taxas estimadas para captação de empréstimos, refletindo condições e prazos similares aos dos contratos de arrendamento, de modo a representar adequadamente o valor presente dos fluxos de caixa futuros.

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, os vencimentos e prazos dos contratos vigentes:

Contratos de aluguéis de imóveis	Vencimento	Prazo	Taxas média (a.a.)
Grendene Global Brands USA – Escritório Miami	31/03/2027	5 anos e 3 meses	1,15%
Grendene Global Brands USA – Ceva	31/05/2025 ⁽ⁱ⁾	3 anos	1,61%
Grendene Global Brands Shanghai – Escritório China	31/08/2025 ⁽ⁱⁱ⁾	2 anos e 6 meses	4,75%

⁽ⁱ⁾ Com o encerramento do contrato original, foi firmado um aditivo com vigência até outubro de 2025, o qual, pelas suas características, não se enquadra na classificação de arrendamento.

⁽ⁱⁱ⁾ Com o encerramento do contrato original, foi firmado um aditivo com vigência até março de 2026, o qual, pelas suas características, não se enquadra na classificação de arrendamento.

As movimentações do passivo de arrendamento estão demonstradas a seguir:

	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	23.997
Adição ⁽ⁱ⁾	47.389
Baixa	(36.934)
Juros apropriados e pagos	(1.139)
Pagamentos	(15.049)
Variação cambial	1.621
Saldo em 31/12/2024	19.885
Baixa ⁽ⁱⁱ⁾	(11.269)
Juros apropriados e pagos	(2)
Pagamentos	(5.961)
Variação cambial	(1.427)
Saldo em 30/09/2025	1.226
Passivo circulante	808
Passivo não circulante	418

⁽ⁱ⁾ Refere-se aos contratos da Grendene Global Brands.

⁽ⁱⁱ⁾ Refere-se as baixas de contratos da Grendene Global Brands (San Diego, Saw Grass, Baybrook Mall, Glendale e China).

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

14. Contratos de arrendamentos--Continuação

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia reconheceu como despesas de aluguéis de curto prazo, o valor de R\$3.689 (R\$3.215 em 30 de setembro de 2024) e no consolidado o valor de R\$3.690 (R\$3.215 em 30 de setembro de 2024).

15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes



A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos administrativos e ações judiciais de natureza trabalhista, fiscal, cível e ambiental, decorrentes do curso normal de suas operações.

Periodicamente, o quadro de contingências é revisado por meio de avaliações realizadas pelo departamento jurídico interno e assessores jurídicos externos, que classificam a probabilidade de perdas nas seguintes categorias: (i) Provável; (ii) Possível; e (iii) Remota.

a) Provisões – Risco de perda provável

As perdas consideradas prováveis foram adequadamente provisionadas, em montante suficiente para cobrir eventuais decisões desfavoráveis, conforme detalhado a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total
Saldos em 31/12/2023	3.567	2.110	481	6.158	4.076	2.110	481	6.667
Adições	2.425	4.704	-	7.129	2.775	4.704	-	7.479
Realizações	(2.888)	(48)	(165)	(3.101)	(2.897)	(48)	(165)	(3.110)
Reversões	(395)	-	(285)	(680)	(395)	-	(285)	(680)
Correção monetária	25	25	14	64	25	25	14	64
Saldos em 31/12/2024	2.734	6.791	45	9.570	3.584	6.791	45	10.420
<i>Circulante</i>	325	5.494	39	5.858	325	5.494	39	5.858
<i>Não circulante</i>	2.409	1.297	6	3.712	3.259	1.297	6	4.562
Saldos em 31/12/2024	2.734	6.791	45	9.570	3.584	6.791	45	10.420
Adições	1.959	9.456	1.443	12.858	1.959	9.456	1.443	12.858
Realizações	(1.796)	(14.557)	-	(16.353)	(2.296)	(14.557)	-	(16.853)
Reversões	201	-	-	201	(149)	-	-	(149)
Correção monetária	(253)	(268)	4	(517)	(253)	(268)	4	(517)
Saldos em 30/09/2025	2.845	1.422	1.492	5.759	2.845	1.422	1.492	5.759
<i>Circulante</i>	898	84	1.486	2.468	898	84	1.486	2.468
<i>Não circulante</i>	1.947	1.338	6	3.291	1.947	1.338	6	3.291

Trabalhistas: Referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias; adicionais de insalubridade; e verbas entendidas como devidas por responsabilidade subsidiária.

Fiscais: Incluem: (i) R\$1.338 referentes à ação relativa à incidência de PIS/COFINS-Importação sobre serviços recebidos do exterior; e (ii) R\$84 de provisão para honorários em execução fiscal estadual.

Cíveis: Abrangem: (i) R\$43 da ação anulatória de autuação pelo Procon/SP; (ii) R\$6 da anulação do registro de marca e (iii) R\$1.443 de execução fiscal do Procon/SP.

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes--Continuação

b) Passivos contingentes – Risco de perda possível

A Companhia e suas controladas são partes em processos de naturezas trabalhistas, fiscais, cíveis e ambientais, cujos riscos de perda foram classificados como possíveis, conforme avaliações de seus assessores jurídicos. Em conformidade com as normas contábeis vigentes, não há constituição de provisões para esses casos.

A seguir, apresentamos o montante estimado das ações classificadas com risco de perda possível:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas	2.450	2.559	2.450	2.669
Fiscais	49.205	46.385	49.205	46.385
Cíveis	27.852	29.124	27.852	29.124
Ambientais	347	350	347	350
	79.854	78.418	79.854	78.528

Trabalhistas: referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados, por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias e adicionais de insalubridade.

Fiscais: referem-se aos seguintes litígios: (i) R\$412 de contribuição previdenciária sobre seguro de vida coletivo disponibilizado para os empregados); (ii) R\$9.523 da execução relacionada à glosa de compensação de crédito presumido de IPI, apurado a título de ressarcimento relativo a PIS e COFINS ; (iii) R\$1.933 da execução relacionada à glosa de compensação de COFINS; (iv) R\$6.629 da glosa de compensação com créditos apurados no Reintegra com débitos da COFINS; (v) R\$12.312 da execução do Estado do Rio Grande do Sul sobre apropriação incorreta de crédito de ICMS; e (vi) R\$18.396 referentes ao recolhimento de CIDE – remessas.

Cíveis: referem-se a: (i) R\$9.477 da ação indenizatória de ex representantes comerciais; (ii) R\$6.000 da ação indenizatória de ex-cliente, alegando suposto contrato de distribuição; e (iii) R\$12.355 das ações anulatórias de autuação fiscal por suposto descumprimento das normas de consumo; (iv) R\$20 de ações indenizatórias diversas.

Ambientais: referem-se a autos de infração decorrentes de suposto descumprimento das condicionantes estabelecidas na licença ambiental.

c) Ativos contingentes

A Companhia discute, na esfera judicial, o direito ao ressarcimento da contribuição previdenciária sobre a folha de pagamento proporcional ao décimo terceiro salário pago em dezembro de 2011, no montante de R\$8.368.

Esse ativo, de natureza fiscal, não foi reconhecido contabilmente, uma vez que, até a presente data, não há segurança razoável quanto à sua realização.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

16. Outras contas a pagar (Passivo)

A composição de outras contas a pagar, classificados no passivo circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a pagar por aquisição ⁽¹⁾	19.945	22.738	19.945	22.738
Adiantamentos diversos	2.639	3.264	2.639	3.264
Adiantamentos de coligadas	21.423	2.079	21.423	2.079
Fundo de marketing	2.663	83	2.663	83
Obrigações financeiras	391	563	391	563
Outros débitos	155	172	5.748	2.768
	47.216	28.899	52.809	31.495
Circulante	45.410	26.469	51.003	29.065
Não circulante	1.806	2.430	1.806	2.430

⁽¹⁾ Refere-se ao valor a pagar pela aquisição da controlada Grendene Global Brands.

17. Patrimônio líquido**a) Capital social**

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social totalmente subscrito e integralizado está representado por 902.160.000 ações ordinárias, normativas, escriturais e sem valor nominal. As ações representativas do capital social estão compreendidas em classe única quanto à natureza dos direitos de seus possuidores e todas com igual direito a voto, respeitadas as condições legais.

A seguir apresentamos a composição acionária da Companhia:

	Composição acionária			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Ações ON	%	Ações ON	%
Alexandre Grendene Bartelle	376.328.607	41,71%	376.328.607	41,71%
Pedro Grendene Bartelle	125.312.376	13,89%	125.312.376	13,89%
Giovana Bartelle Veloso	37.132.797	4,12%	37.132.797	4,12%
Pedro Bartelle	34.557.397	3,83%	34.557.397	3,83%
André de Camargo Bartelle	29.201.277	3,24%	29.201.277	3,24%
Gabriella de Camargo Bartelle	28.912.677	3,20%	28.912.677	3,20%
Radar Gestora de Recursos Ltda (*)	-	0%	86.592.400	9,60%
Diretoria e Membros do Conselho	2.685.502	0,30%	2.696.783	0,30%
Ações em circulação	268.029.367	29,71%	181.425.686	20,11%
	902.160.000	100,00%	902.160.000	100,00%

(*) Em 13 de agosto de 2025, a Radar Gestora de Recursos Ltda. informou a redução de sua participação acionária na Grendene S.A., passando a administrar aproximadamente 4,10% das ações ordinárias. O percentual informado está abaixo do limite exigido para divulgação.

b) Reserva de capital

Corresponde ao valor dos planos de opções de compra ou subscrição de ações outorgados pela Companhia a seus administradores, conforme descrito na Nota 23 – Plano de opções de compra ou subscrição de ações.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

17. Patrimônio líquido--Continuação**c) Ações em tesouraria**

Em 08 de agosto de 2024, o Conselho de Administração aprovou, através da Ata nº 110, a criação de um novo programa de recompra de ações ordinárias nominativas da Companhia, sem valor nominal, para permanência em tesouraria e/ou posterior alienação ou cancelamento, para o cumprimento do exercício das futuras opções outorgadas e exercíveis para seus executivos do programa de plano de outorga de opções de compra ou subscrição de ações (Nota 23), limitado a 5.000.000 ações ordinárias, com prazo de encerramento em 06 de novembro de 2025.

Apresentamos na tabela abaixo a movimentação das ações em tesouraria:

	Controladora		
	Quantidade	Valor	Preço médio
Saldo em 31/12/2023	(2.671)	(20)	7,39
Aquisição de ações	(430.942)	(3.036)	7,05
Opções de ações exercidas (Nota 23)	433.613	3.056	7,05
Saldo em 31/12/2024	-	-	-
Aquisição de ações	(876.852)	(4.836)	5,52
Opções de ações exercidas (Nota 23)	876.852	4.836	5,52
Saldo em 30/09/2025	-	-	-

d) Reservas de lucros**d.1) Reserva legal**

Constituída com base em 5% do lucro líquido do exercício, deduzidos do valor dos incentivos fiscais mantidos em contas de reservas, limitada a 20% do capital social integralizado, que corresponde ao montante de R\$281.993 em 30 de setembro de 2025 (R\$270.163 em 31 de dezembro de 2024).

d.2) Reserva para aquisição de ações

O saldo de R\$12.547 em 30 de setembro de 2025 (R\$10.683 em 31 de dezembro de 2024), refere-se ao valor destinado à recompra ou aquisição de ações de emissão própria, para o cumprimento do benefício de remuneração baseada em ações, oferecido aos participantes do plano de opções de compra ou subscrição de ações da Companhia.

A reserva está limitada a 20% do capital social e pode ser constituída com até 100% do lucro líquido remanescente, após as deduções legais e estatutárias.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

17. Patrimônio líquido--Continuação**d) Reservas de lucros--Continuação****d.3) Incentivos fiscais**

Corresponde à parcela do lucro decorrente de subvenções governamentais para investimentos (Nota 18) advindas do incentivo fiscal federal e dos incentivos fiscais estaduais, ambos não incluídos na base de cálculo dos dividendos.

As movimentações estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado			
	Incentivo exportação (Proapi)	Incentivo ICMS (Provin e Proade)	Incentivo Imposto de renda	Total
Saldo em 31/12/2023	235.437	776.647	1.024.828	2.036.912
Destinação: Aumento de capital social	-	-	(1.024.828)	(1.024.828)
Incentivos fiscais gerados pela operação	-	136.431	120.758	257.189
Saldo em 31/12/2024	235.437	913.078	120.758	1.269.273
Incentivos fiscais gerados pela operação	-	89.905	68.926	158.831
Saldo em 30/09/2025	235.437	1.002.983	189.684	1.428.104

e) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das informações trimestrais das controladas, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período, como ajuste de reclassificação como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

f) Dividendos e juros sobre o capital próprio

O Estatuto Social e a legislação societária preveem distribuição de dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido remanescente do exercício, após constituição das reservas previstas em lei.

A distribuição trimestral e ou semestral poderá ocorrer de forma antecipada, como "Dividendos Intermediários" e /ou "Dividendo Adicional Proposto".

Quando deliberados pelo Conselho de Administração, os juros sobre o capital próprio são computados aos dividendos, com base na taxa de juros de longo prazo (TJLP) vigente no exercício. Os juros sobre o capital próprio estão demonstrados no patrimônio líquido e seu efeito fiscal no demonstrativo de resultado.

Os dividendos não reclamados pelos acionistas no prazo de 3 (três) anos da data da deliberação, reverterem em favor da Companhia.

A Ata da 113ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 27 de fevereiro de 2025, aprovou o pagamento de dividendos adicionais propostos pela Administração em 31 de dezembro de 2024. Os valores foram pagos aos acionistas, a partir de 7 de maio de 2025, da seguinte forma: (i) R\$120.555 de dividendo adicional; (ii) R\$110.000 (R\$93.500 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio. Adicionalmente, o valor de R\$4 de dividendos prescritos.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

17. Patrimônio líquido--Continuação

f) Dividendos e juros sobre o capital próprio--Continuação

A Ata da 114ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 8 de maio de 2025, aprovou o pagamento de dividendos intermediários no valor de R\$57.547 (representando R\$0,0638 por ação), que foram pagos aos acionistas a partir de 29 de maio 2025, relativos ao saldo apurado até 31 de março de 2025.

A Ata da 116ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 7 de agosto de 2025, aprovou o pagamento de dividendos intermediários no valor de R\$103.323 (representando R\$0,1145 por ação), sendo: (i) R\$103.319 de dividendo intermediário; e (ii) R\$4 de dividendos prescritos; que serão pagos aos acionistas a partir de 10 de setembro 2025, relativos ao saldo apurado até 30 de junho de 2025.

A Administração propôs a distribuição de dividendos intermediários no valor de R\$63.898 (representando R\$0,0708 por ação), sendo: (i) R\$3.897 de dividendo intermediário; (ii) R\$1 de dividendos prescritos; e (iii) R\$60.000 (R\$51.000 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio relativo ao saldo apurado até 30 de setembro de 2025.

g) Resultado por ação

A reconciliação do resultado líquido aos montantes utilizados para calcular o resultado básico e diluído por ação (em milhares de reais, exceto valor por ação), está demonstrado a seguir:

	Controladora / Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Numerador		
Resultado líquido do período (a)	395.424	404.853
Denominador		
Média ponderada de ações ordinárias	902.160.000	902.160.000
Média ponderada de ações ordinárias em tesouraria	(155.405)	(104.498)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (b)	902.004.595	902.055.502
Potencial incremento (redução) nas ações ordinárias, em virtude do plano de opções de compra ou subscrição de ações	(106.964)	(211.242)
Média ponderada de ações ordinárias, considerando potencial incremento (c)	901.897.631	901.844.260
Resultado básico por ação ordinária (a/b)	0,4384	0,4488
Resultado diluído por ação ordinária (a/c)	0,4384	0,4489

18. Subvenções governamentais para investimentos



As subvenções governamentais recebidas pela Companhia têm a natureza de subvenção para investimento, e correspondem à: (i) incentivos fiscais de ICMS relativamente às suas atividades operacionais localizadas nos estados do Ceará, e (ii) redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos instalados no estado do Ceará calculado com base no lucro da exploração.

As subvenções governamentais são reconhecidas quando há razoável segurança de que foram cumpridas as condições estabelecidas nos convênios.

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

18. Subvenções governamentais para investimentos--Continuação

a) Incentivos fiscais estaduais

Proade – Programa de atração de empreendimentos estratégicos, iniciado a partir de 1º de outubro de 2021, em substituição ao Programa de incentivo ao desenvolvimento industrial (Provin), o qual consiste no diferimento equivalente a 88% para as unidades de Sobral, Fortaleza e Crato, do valor do ICMS efetivamente recolhido, incidente sobre a sua produção própria. Do valor de cada parcela do benefício, o equivalente a 1% será pago de uma só vez, no último dia do mês de vencimento, após 60 meses (Sobral) e 36 meses (Fortaleza e Crato) e será devidamente corrigida, desde a data do desembolso até a data de vencimento (31/12/2032), pela aplicação da TJLP.

Proapi – Programa de incentivos às atividades portuárias e industriais do Ceará, que vigorou até 31 de março de 2017, na unidade de Sobral – CE.

O Conselho Estadual de Desenvolvimento Industrial (CEDIN) publicou em 14/11/2019 Resolução nº 131 que dispõe sobre o parcelamento do saldo de créditos do incentivo Proapi, o qual poderá ser quitado em 60 parcelas mensais iguais e sucessivas.

Desta forma, o saldo registrado pela Companhia como títulos a receber de R\$4.864, trazido a valor presente em 30 de setembro de 2025 é de R\$4.686 (R\$14.530 em 31 de dezembro de 2024, que trazido a valor presente era de R\$12.737).

Os saldos destes incentivos foram registrados no resultado da controladora e consolidado, no grupo de receita líquida de vendas, conforme demonstrado na Nota 24. Esses valores foram alocados como reserva de lucros na conta de "Incentivos Fiscais" no patrimônio líquido. A partir de 2024, o incentivo fiscal de ICMS (Proade) passou a ser tributado de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL, e a reserva constituída apresenta-se líquida desses impostos.

b) Incentivo fiscal federal

A Companhia é beneficiária de incentivo fiscal obtido por redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos localizados nas unidades industriais sediadas na área de atuação da SUDENE, conforme demonstrado no quadro abaixo:

Unidades incentivadas	Projeto	Percentual de redução	Prazos de vigência
Fortaleza – CE	Modernização	75%	Dez/2030
Sobral – CE	Modernização	75%	Dez/2031
Crato – CE	Modernização	75%	Dez/2026

Os saldos deste incentivo foram registrados no resultado da Companhia, no grupo do imposto de renda corrente, conforme demonstrado na Nota 19. Em contrapartida, esses valores foram reconhecidos na reserva de lucros à conta de "Incentivos fiscais", no patrimônio líquido.

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

19. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social correntes

Os valores devidos do imposto de renda e contribuição social correntes, líquidos dos incentivos fiscais e registrados como despesa nos exercícios, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Imposto de renda	(9.910)	(734)	(9.910)	(909)
Valor devido	(78.836)	(79.188)	(78.836)	(79.363)
Incentivo fiscal	68.926	78.454	68.926	78.454
Contribuição social	(29.581)	(29.341)	(29.581)	(29.410)
Valor devido	(29.581)	(29.341)	(29.581)	(29.410)
	(39.491)	(30.075)	(39.491)	(30.319)

b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	1.080	358	1.080	358
Descontos por pontualidade estimados	8.610	7.225	8.610	7.225
Ajustes a valor presente	4.147	4.303	4.147	4.303
Valor justo de instrumentos financeiros de SPE	2.207	1.202	2.207	1.202
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	1.296	1.294	1.296	1.294
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	878	1.459	878	1.459
Outros	487	(57)	290	(130)
	18.705	15.784	18.508	15.711

c) Estimativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferido

A realização do imposto de renda e contribuição social diferido está suportada por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram uma estimativa da realização dos ativos diferidos.

A Companhia estima a realização dos créditos tributários nos seguintes exercícios:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2025	8.097	13.723	7.900	13.650
2026	7.682	448	7.682	448
2027	566	227	566	227
2028	53	39	53	39
2029 a 2074	2.307	1.347	2.307	1.347
	18.705	15.784	18.508	15.711

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

d) Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais

Os valores do imposto de renda e contribuição social, calculados às alíquotas nominais, registrados no resultado, estão conciliados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado antes dos tributos	431.994	464.731	432.118	464.982
Alíquota nominal combinadas de Imposto de Renda (25%) e Contribuição Social (9%)	(146.878)	(158.009)	(146.920)	(158.094)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva				
<u>Adições</u>				
Ajustes a valor justo	(985)	-	(985)	-
Custos e despesas não dedutíveis	(540)	-	(539)	-
Resultado de equivalência patrimonial	(38.645)	(19.826)	(686)	(17.207)
Realização ajuste reclassificação – ganho na baixa de investimento	(1.572)	-	(1.572)	-
Outras adições	(3.994)	(694)	(41.953)	(3.504)
<u>Exclusões</u>				
Ajustes a valor justo	-	11.131	-	11.131
Custos e despesas não dedutíveis	-	3.324	-	3.326
Créditos fiscais de subvenção para investimento	3.812	3.682	3.812	3.682
Programa alimentação do trabalhador (PAT)	3.286	-	3.286	-
Incentivos fiscais de dedução do IRPJ	30	2.296	30	2.296
Incentivo à inovação tecnológica	6.986	7.036	6.986	7.036
Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos	37.400	-	37.400	-
Resultado de equivalência patrimonial	22.237	3.819	22.237	3.819
Outros instrumentos financeiros - Dividendos	11.486	3.648	11.486	3.648
Combinação de negócio – mais valia	1.737	-	1.737	-
Outras exclusões	144	5.261	61	5.284
Valor antes da dedução do incentivo fiscal (Lucro da exploração)	(105.496)	(138.332)	(105.620)	(138.583)
Incentivos fiscais (Lucro da exploração)	68.926	78.454	68.926	78.454
Total de IR e CS registrados no resultado	(36.570)	(59.878)	(36.694)	(60.129)
Corrente	(39.491)	(30.075)	(39.491)	(30.319)
Diferido	2.921	(29.803)	2.797	(29.810)
Alíquota efetiva	8,5%	12,9%	8,2%	12,9%

20. Instrumentos financeiros

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros, cujos riscos são administrados através de estratégias de posições financeiras e sistemas de limite de exposição dos mesmos. Todas as operações são integralmente reconhecidas na contabilidade.

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

20. Instrumentos financeiros--Continuação

No quadro abaixo, apresentamos a classificação dos principais ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos financeiros ao custo amortizado ^(*)				
Caixa e equivalentes	60.756	48.016	92.011	76.109
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	1.235.812	1.324.875	1.235.812	1.324.875
Contas a receber de clientes	1.037.294	1.274.282	1.006.216	1.210.309
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado				
Outros ativos financeiros ⁽ⁱⁱ⁾	193.397	202.213	193.397	202.213
Derivativos ^{(i) (*)}	-	851	-	851
Passivos financeiros ao custo amortizado ^(*)				
Empréstimos e financiamentos	82.477	68.939	82.477	68.939
Contratos de arrendamentos	-	-	1.226	19.885
Fornecedores	61.306	57.799	74.336	69.701
Comissões a pagar	55.594	59.497	55.594	58.912

^(*) Os saldos contábeis de 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 refletem os valores justos dos instrumentos financeiros.

⁽ⁱ⁾ Nível 2: Operações que possuem informações observáveis para ativos e passivos, que não tenham preços cotados;

⁽ⁱⁱ⁾ Nível 3: Operações que não possuem dados observáveis para ativos e passivos e que refletem premissas para a precificação.

Operações de instrumentos derivativos cambiais

A estratégia de contratação dessas operações visa proteger as receitas de vendas e os ativos financeiros da Companhia e de suas controladas expostas à variação cambial. Os instrumentos são utilizados exclusivamente para fins de *hedge*, com o portfólio composto pela venda futura de dólares dos Estados Unidos, por meio de instrumentos financeiros específicos, como contratos de venda na B3 e Adiantamentos de Câmbio Entregues (ACE).

Nas operações de contrato de venda na B3, o impacto no fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas ocorre à medida que são apurados os ajustes da cotação do dólar dos Estados Unidos até a liquidação dos contratos.

Para reduzir a exposição cambial líquida de seus negócios, a Administração da Companhia determina que os gestores poderão negociar contratos futuros de vendas de USD, exclusivamente na B3 até o limite máximo dado pela soma dos seguintes itens: (i) saldos bancários em moeda estrangeira mantidos no exterior; (ii) aplicações financeiras mantidas no exterior; (iii) saldo de contas a receber (denominados em USD) de câmbios a contratar; (iv) até 25% das projeções de exportações anuais equivalente há aproximadamente 90 dias de exportações previstas (normalmente correspondente a pedidos em carteira e negociações de vendas em andamento), menos (a) saldos de fornecedores mantidos em moeda estrangeira, (b) importações em andamento, e (c) ACC (Adiantamento de contrato de câmbio).

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

20. Instrumentos financeiros--Continuação

Operações de instrumentos derivativos cambiais--Continuação

Os riscos são monitorados diariamente e gerenciados por meio de controles internos, que visam demonstrar os limites de exposição e adequá-los à política de gestão de riscos da Companhia.

As operações de *hedge* cambial realizadas na B3 são efetuadas por corretoras especializadas, com a exigência de garantias específicas. O valor das garantias, em 30 de setembro de 2025, totaliza R\$37.920 (R\$52.477 em 31 de dezembro de 2024), sendo composto por aplicações financeiras da Companhia em títulos públicos, em conformidade com os limites e exposições ao risco de câmbio estabelecidos na política de gestão de riscos e pelas contrapartes envolvidas.

No quadro abaixo está demonstrado a posição de 31 de dezembro de 2024, com os valores nominais e de mercado.

	Valor de referência (<i>notional</i>) – USD		Valor de referência – R\$		Saldo a Receber (Pagar)	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contratos futuros						
Compromisso de venda	-	(47.000)	-	(292.326)	-	851

Essas operações estão diretamente associadas ao recebimento das vendas e a ativos financeiros denominados em moeda estrangeira, os quais estão sujeitos à variação da taxa de câmbio e visam compensar eventuais ganhos ou perdas resultantes dessa flutuação cambial. O saldo a receber, registrado em 31 de dezembro de 2024, é de R\$851 e está classificado em “títulos a receber”.

21. Gestão de riscos

Os riscos são gerenciados, através das políticas de governança, que estabelecem as técnicas de acompanhamento, mensuração e monitoramento contínuo da exposição, alinhadas às estratégias de crescimento dos negócios e da responsabilidade socioambiental.

a) Gestão de riscos operacionais

A estrutura organizacional dos processos de gerenciamento de riscos da Companhia, utiliza como parâmetro as três linhas do IIA (*The Institute of Internal Auditors*) e metodologicamente baseia-se no *framework* ERM (*Enterprise Risk Management*) do COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*), no que diz respeito ao fluxo de identificação, avaliação, tratamento e monitoramento dos riscos aos quais a Companhia e suas controladas estão expostas.

Nesse sentido, a Companhia atua junto aos riscos: estratégico, operacional, de conformidade, financeiro e mercado, da informação, tecnológico e socioambiental, conforme política aprovada pelo Conselho de Administração da Grendene.

No que se refere ao tratamento dos riscos:

- (i) O processo de gerenciamento de riscos corporativos permeia todos os processos de negócios, portanto, todos os colaboradores são responsáveis pela gestão dos riscos da Companhia, desde a definição de estratégias e projetos, como na execução de suas funções no dia a dia;

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

a) Gestão de riscos operacionais--Continuação

- (ii) O Departamento de Governança, Riscos e Compliance (GRC) coordena o processo de Gerenciamento de Riscos Corporativos da Grendene, assessorando metodologicamente as áreas de negócios na identificação, classificação, avaliação e tratamento dos riscos inerentes aos seus processos;
- (iii) A função da Auditoria Interna é de examinar com independência, imparcialidade e de forma tempestiva a efetividade e qualidade do processo de gerenciamento de riscos corporativos da Grendene, registrando as fragilidades e fazendo recomendações para a melhoria e ajustes no referido processo.

O Comitê de Auditoria supervisiona as atividades, a efetividade, a evolução e a estrutura do gerenciamento de riscos corporativos da Grendene S.A., bem como sugere melhorias ao Conselho de Administração.

Toda essa estrutura visa garantir, com o devido patrocínio e monitoramento da alta gestão (como Diretoria e Conselho de Administração), uma eficiente e eficaz gestão de riscos corporativos na Companhia.

b) Gestão de riscos sociais e ambientais

A Companhia está exposta à riscos socioambientais pela possibilidade de ocorrência de danos ambientais, uso inadequado de recursos naturais, não atendimento às exigências e regulamentações vigentes, pela obsolescência de estoque, pelos impactos de clima extremo e falha nas respostas às mudanças climáticas.

Risco do uso inadequado de recursos naturais: há riscos relacionados ao descarte inadequado dos resíduos gerados em nossas operações.

Para mitigar esses riscos, a Companhia conta com o “Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos” e o “Programa de Coleta Seletiva”, em todas as unidades. Esse plano e programa estabelecem diretrizes claras para o armazenamento, transporte e destinação ambientalmente adequada dos resíduos. Além disso, investimos em tecnologias industriais avançadas, como máquinas e equipamentos, que ampliam a nossa eficiência no uso de materiais e auxiliam para a redução do desperdício.

Não atendimento às exigências e regulamentações socioambientais: decorrentes da criação ou alteração de normas estabelecidas pelos órgãos reguladores, que podem impactar o controle das atividades reguladas, as condições de fornecimento e as regulamentações ambientais ou fiscais.

A Companhia monitora constantemente os requisitos legais aplicáveis às suas atividades e realiza avaliações regulares para garantir a conformidade com as normas ambientais nacionais e internacionais. Utiliza um software modular de gestão, que funciona como Sistema de Gestão e Monitoramento de Requisitos Legais Aplicáveis, proporcionando uma gestão eficiente, segura e ágil em tempo real. Assim, minimiza os riscos e prejuízos, otimizando os processos e garantindo o cumprimento das leis e normas internacionais de certificação ISO.

Obsolescência de estoques: Com a crescente importância das questões climáticas nas decisões de consumo, existe o risco de que certos produtos se tornem obsoletos, caso não atendam às novas expectativas de sustentabilidade e responsabilidade ambiental dos consumidores. Essas mudanças podem afetar a demanda por produtos, resultando em estoques que não atendem às preferências de mercado.

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

b) Gestão de riscos sociais e ambientais--Continuação

Para mitigar esse risco, implementa-se medidas proativas, como a diversificação da cadeia de suprimentos, investimentos em tecnologias limpas e o engajamento contínuo com as partes interessadas. Essas ações são fundamentais para adaptar os produtos às demandas emergentes, garantir sua relevância no mercado e evitar a obsolescência dos estoques.

Riscos climáticos: há risco de falha nas respostas climáticas e o risco de clima extremo. Esses riscos podem causar problemas, como falta de água e energia elétrica, especialmente porque parte de nossas operações industriais está localizada no semiárido brasileiro. Além disso, o excesso de chuvas pode impactar as rotas logísticas, afetando o desempenho e prazos de entregas.

Para minimizar esses riscos, adotam-se ações que visam a redução e reuso de água e a eficiência energética, através do uso de energia renovável para reduzir os impactos das emissões de gases de efeito estufa em nossas operações. Estrategicamente, a Companhia detém investimento em negócio de energia (SPE – Geradora Várzea Solar II S.A.), visando atender parte de sua necessidade de consumo de energia por meio de fontes renováveis.

Os mecanismos de gestão e monitoramento destes riscos, seguem a política de sustentabilidade que é guiada por três pilares: (i) Valorização e respeito às pessoas; (ii) Operações ecoeficientes; e (iii) Produtos de menor impacto.

c) Gestão de riscos financeiros

c.1) Riscos de crédito

O Grupo está exposto aos riscos de crédito em suas atividades operacionais decorrente do contas a receber de clientes e de contrapartes em investimentos financeiros, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros.

As práticas de gestão de risco são as seguintes: (i) Contas a receber de clientes: a Administração visa minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes, por meio da análise de créditos da carteira de clientes, estabelecimento de limite de vendas e vendas pulverizadas. Não há clientes que individualmente representem mais que 5% do total do contas a receber de clientes da Companhia em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024; e (ii) Instrumentos financeiros, caixa e equivalentes e outros ativos financeiros: os recursos financeiros da Companhia estão alocados de forma diversificada em ativos financeiros que podem ser papéis emitidos por instituições financeiras que são considerados pelo mercado como de primeira linha, títulos públicos ou títulos privados, como por exemplo, debêntures, certificados de recebíveis imobiliários, títulos de crédito, entre outros, que buscam remuneração atrelada a uma cesta de indicadores como: CDI, taxas pré-fixadas ou corrigidos por índices de inflação.

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.1) Riscos de crédito--Continuação

As oportunidades de investimento de maior risco (aquelas com títulos privados), são avaliadas pelo comitê de investimentos criado para este fim e que, segundo política da Companhia, pode destinar até R\$1,2 bilhões para este tipo de investimento.

c.2) Riscos de liquidez

A Companhia monitora a política de geração de caixa das atividades para evitar o descasamento entre as contas a receber e a pagar, garantindo assim a liquidez para o cumprimento de suas obrigações. As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia residem no próprio volume de recursos advindos da comercialização dos seus produtos; com a característica de forte geração de caixa e baixa inadimplência. Adicionalmente, mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate há qualquer momento e apresenta sólidas condições financeiras e patrimoniais para cumprir com suas obrigações de curto e médio prazo.

A seguir, apresentamos a projeção dos pagamentos contratuais da Companhia, que inclui os juros futuros.

	Controladora / Consolidado					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total
Financiamentos incentivados	3.352	16.100	19.452	2.203	14.629	16.832
Financiamentos – ACE	67.600	-	67.600	55.894	-	55.894
	70.952	16.100	87.052	58.097	14.629	72.726

c.3) Riscos de mercado

Os riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de oscilação nas taxas de juros, taxas de câmbio, preço das *commodities* e ações.

i) Risco da taxa de juros

Este risco está relacionado à possibilidade de a Companhia incorrer em perdas devido à flutuação das taxas de juros, o que poderia aumentar suas despesas financeiras com empréstimos e financiamentos ou reduzir o retorno de suas aplicações. A Companhia monitora constantemente a volatilidade das taxas de juros no mercado.

A política da Companhia visa manter seus recursos aplicados em instrumentos financeiros atrelados ao CDI, em taxas pré-fixadas ou corrigidos pela inflação, o que ajuda a mitigar os impactos de variações nas taxas de juros de mercado.

Apresentamos as posições em aberto de 30 de setembro de 2025, inclusive os testes de sensibilidade para cenários de variação de taxas ou indicadores. Esses testes consideram um cenário provável, com impactos decrescentes para aplicações financeiras e crescentes para os financiamentos, conforme segue:

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.3) Riscos de mercado--Continuação

i) Risco da taxa de juros--Continuação

		Cenário de sensibilidade					
Fator de risco	% a.a.	Saldo em 30/09/2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Aplicações financeiras de renda fixa</u>							
CDI	14,9000%	973.590	113.267	121.381	129.326	140.278	147.934
IPCA	5,1305%	37.919	3.238	3.709	4.180	4.651	5.121
INCC	7,2274%	124.132	11.959	13.451	14.941	16.429	17.915
<u>Financiamentos incentivados</u>							
TJLP	9,0700%	(16.878)	(1.032)	(1.289)	(1.547)	(774)	(516)

ii) Risco cambial

O risco da Companhia está atrelado às operações do contas a receber de clientes originada das exportações, aplicações financeiras e investimentos no exterior, para as quais são constituídas um *hedge* natural para proteção das oscilações de câmbio. A gestão avalia seus ativos e passivos expostos ao risco da variação cambial, e se necessário, contrata instrumentos financeiros derivativos adicionais.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui cobertura para suas exposições à flutuação cambial nas operações de vendas para o mercado externo, com vencimento dos contratos de exportação no valor de USD12.335 (USD8.804 em 31 de dezembro de 2024).

Os valores líquidos ativos e passivos em moeda estrangeira, estão demonstrados a seguir:

				Cenário de sensibilidade			
Fator de risco	Posição carteira em USD	Cotação	Saldo em 30/09/2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Exposição cambial</u>							
<u>Ativo</u>							
Conta corrente	17	5,3180	90	(45)	(23)	23	45
Contas a receber de clientes	33.129	5,3180	176.179	(88.090)	(44.045)	44.045	88.090
<u>Passivo</u>							
Adiantamento de clientes	(1.618)	5,3180	(8.607)	4.303	2.152	(2.152)	(4.303)
Contas a pagar	(2.952)	5,3186	(15.698)	7.849	3.924	(3.924)	(7.849)
Empréstimos e financiamentos - ACE	(12.335)	5,3180	(65.599)	32.800	16.400	(16.400)	(32.800)
Exposição líquida	16.241		86.365	(43.183)	(21.592)	21.592	43.183

ii) Risco de preço das commodities

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar commodities como matéria-prima, a Companhia poderá ter seus custos dos produtos vendidos afetados por alterações nos preços internacionais destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço nos mercados nacional e internacional e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação**c) Gestão de riscos financeiros--Continuação****c.3) Riscos de mercado--Continuação****iii) Risco da taxa de retorno das SCPs**

O risco da Companhia está relacionado ao retorno esperado de cada operação, levando em consideração não apenas os riscos específicos de cada ativo, mas também as expectativas macroeconômicas do mercado, como as perspectivas para a construção civil e o cenário da taxa básica de juros.

A Companhia projetou o impacto das operações em Sociedade em Conta de Participação (SCPs), com base na taxa média de retorno esperada até 30 de setembro de 2025, conforme demonstrado a seguir:

			Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Taxa média de retorno	Saldo em 30/09/2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Outros ativos financeiros - SCPs</u>							
Valores dos imóveis	18,5231%	151.703	2.822	4.233	5.848	7.056	8.467

d) Gestão de capital

A Administração tem como objetivo assegurar a continuidade dos negócios da Companhia, protegendo seu capital contra mudanças nas condições econômicas, a fim de reduzir os custos de capital e maximizar o retorno aos acionistas. Para manter ou ajustar a estrutura de capital, a Companhia pode revisar sua política de pagamento de dividendos, captar empréstimos, emitir valores mobiliários no mercado financeiro, entre outras ações.

A política da Companhia visa manter um baixo nível de alavancagem, sendo monitorada por meio do índice de alavancagem financeira, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	82.477	68.939	82.477	68.939
Contratos de arrendamentos	-	-	1.226	19.885
(-) Caixa e equivalentes	(60.756)	(48.016)	(92.011)	(76.109)
Dívida líquida	21.721	20.923	(8.308)	12.715
Patrimônio líquido	4.050.731	4.040.946	4.050.731	4.040.946
Índice de alavancagem financeira	0,5%	0,5%	-0,2%	0,3%

22. Partes relacionadas

As partes relacionadas da Companhia são: controladas e coligadas, outras empresas com participação de acionistas e profissionais chaves da administração da Companhia.

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação**a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas**

	Natureza das operações	Relacionamento	Controladora		Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ATIVO			831.732	560.125	694.882	359.261
Outros ativos financeiros			60.559	31.649	60.559	31.649
SCP Gouda Even II	Investimento	Outras transações	-	3.750	-	3.750
SCP Mairinque	Investimento	Outras transações	20.109	23.358	20.109	23.358
SCP Primavera	Investimento	Outras transações	40.450	-	40.450	-
SCP Venâncio	Investimento	Outras transações	-	4.541	-	4.541
Contas a receber de clientes			41.119	69.051	2.359	1.083
Grendene Italy SRL.	Venda de calçados	Controlada direta	1.328	1.044	-	-
Grendene Global Brands Limited ⁽⁹⁾	Venda de calçados	Controlada direta	37.432	66.924	-	-
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Venda de insumos	Outras transações	-	24	-	24
Calzados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	2.359	1.059	2.359	1.059
Estoques			400	588	400	588
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Compras de calçados	Outras transações	108	296	108	296
	Compras de matrizes e ferramentais	Outras transações	292	292	292	292
Outros créditos			5.720	14.953	3.662	14.878
Grendene Italy SRL.	Outros créditos	Controlada direta	2.058	75	-	-
YOUPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	2.749	3.771	2.749	3.771
NM GAP II Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	-	17	-	17
HIPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	-	367	-	367
NM IBIRA Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	910	10.723	910	10.723
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Outros créditos	Outras transações	3	-	3	-
Investimentos			723.934	443.884	627.902	311.063
MHL Calçados Ltda.	Investimento	Controlada direta	17.059	15.308	-	-
Grendene USA, Inc	Investimento	Controlada direta	181	118	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Investimento	Controlada direta	3.196	4.553	-	-
Grendene Global Brands Limited ⁽⁹⁾	Investimento	Controlada direta	75.596	112.842	-	-
YOUPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	647	635	647	635
HIPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	229.257	229.575	229.257	229.575
NM GAP II Participações S.A.	Investimento	Coligada	48.947	25.545	48.947	25.545
NM IBIRA Participações S.A.	Investimento	Coligada	81.564	41.996	81.564	41.996
NM Vila Participações S.A.	Investimento	Coligada	261.835	7.660	261.835	7.660
NM GAP Participações Ltda.	Investimento	Outras sociedades	5.652	5.652	5.652	5.652
PASSIVO			42.509	26.461	42.509	25.876
Obrigações contratuais			1.138	1.035	1.138	1.035
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	1.138	1.035	1.138	1.035
Comissões a pagar			-	585	-	-
Grendene Global Brands Limited ⁽⁹⁾	Serviços de comissão	Controlada direta	-	585	-	-
Adiantamento de clientes			3	24	3	24
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Adiantamentos recebidos	Outras transações	3	24	3	24
Outras contas a pagar			41.368	24.817	41.368	24.817
Radar Privati Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar")	Aquisição de controlada	Outas transações	19.945	22.738	19.945	22.738
HIPE Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	11.020	657	11.020	657
YOUPE Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	-	154	-	154
NM GAP II Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	8.721	877	8.721	877
NM IBIRA Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	273	391	273	391
NM GAP Participações Ltda.	Adiantamentos recebidos	Outras sociedades	1.409	-	1.409	-

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação**a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas--Continuação**

				Controladora		Consolidado	
	Natureza das operações	Relacionamento	Prazos	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO				(815)	(8.729)	72.086	(1.512)
Receita líquida de vendas				47.539	34.969	4.068	34.342
Grendene Italy S.R.L.	Venda de calçados	Controlada direta	170 dias	1.976	627	-	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽ⁱ⁾	Venda de calçados	Controlada direta	264 dias	41.495	38.641	-	38.641
	Descontos por pontualidade		-	-	(8.162)	-	(8.162)
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Receita de serviços (Uso Marca)	Outras transações	52 dias	-	85	-	85
Calzados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	105 dias	4.068	3.778	4.068	3.778
Despesas com vendas				(3.295)	(3.089)	(2.628)	(2.900)
Grendene Italy S.R.L.	Publicidade e propaganda ^(*)	Controlada direta	-	(5)	(182)	-	-
	Amostras de calçados ^(*)		-	(69)	(2)	-	-
	Outras despesas ^(*)		-	(2)	(5)	-	-
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱ⁾	Serviços de comissão	Controlada direta	97 dias	(269)	(278)	-	(278)
	Amostras de calçados ^(*)		-	(312)	(161)	-	(161)
	Publicidade e propaganda ^(*)		-	(9)	(4)	-	(4)
	Outras despesas ^(*)		-	(1)	-	-	-
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Publicidade e propaganda ^(**)	Outras transações	63 dias	-	(6)	-	(6)
Vulcabras – CE, Calçados e Artigos Esportivos SA.	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	90 dias	(2.586)	(2.409)	(2.586)	(2.409)
	Perda de negócio		7 dias	-	(23)	-	(23)
	Publicidade e propaganda ^(**)		90 dias	-	(1)	-	(1)
Calzados Azaleia Peru S.A.	Amostras de calçados ^(*)	Outras transações	-	(35)	(11)	(35)	(11)
	Publicidade e propaganda ^(*)		-	(7)	(7)	(7)	(7)
Resultado de equivalência patrimonial				(49.070)	(47.125)	61.633	(39.378)
MHL Calçados Ltda.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		1.751	328	-	-
Grendene USA, Inc.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(202)	(4.954)	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(1.213)	(3.121)	-	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽ⁱ⁾	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(111.039)	(50.610)	-	(50.610)
YOUPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		13	501	13	501
HIPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		(27)	2.761	(27)	2.761
NM GAP II Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		24.069	6.647	24.069	6.647
NM IBIRA Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		39.568	1.323	39.568	1.323
NM Vila Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		(1.990)	-	(1.990)	-
Outras receitas operacionais				5.108	-	5.108	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽ⁱ⁾	Ganho pela mensuração ao valor justo da participação anterior	Controlada direta		5.108	-	5.108	-
Outras despesas operacionais				(6.064)	-	(6.064)	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽ⁱ⁾	Ajuste na aquisição de investimento	Controlada direta		(587)	-	(587)	-
	Amortização mais valia			(853)	-	(853)	-
	Realização do ajuste de reclassificação – perda na baixa de investimento			(4.624)	-	(4.624)	-
Resultado financeiro				4.967	6.516	9.969	6.424
Grendene USA, Inc.	Variação cambial, líquida	Controlada direta		(2)	4	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Variação cambial, líquida	Controlada direta		(124)	40	-	-
	Outras receitas financeiras	Controlada direta		19	48	-	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽ⁱ⁾	Variação cambial, líquida	Controlada direta		(4.895)	4.438	-	4.438
Calzados Azaleia Peru S.A.	Variação cambial, líquida	Outras transações		(167)	156	(167)	156
SCP Jesuino Maciel	Rendimento e AVJ	Outras transações		-	285	-	285
SCP Mairinque	Rendimento e AVJ	Outras transações		1.948	1.154	1.948	1.154
SCP Venâncio	Rendimento e AVJ	Outras transações		331	391	331	391
SCP Gouda Even II	Rendimento e AVJ	Outras transações		7.857	-	7.857	-

⁽ⁱ⁾ A Grendene Global Brands Limited, passou de *joint venture* para controlada da Grendene S.A. a partir de 1º de dezembro de 2024, através da aquisição de 50,1% das ações de titularidade da Radar Private Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar").

^(*) Transações sem valor comercial, mensuradas ao valor de custo.

^(**) Publicidade e propaganda referente a envio de produto para *influencers* e material para ponto de venda.

Notas Explicativas**Grendene®**

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação**b) Remuneração da administração**

Na Assembleia Geral Ordinária de 17 de abril de 2025, foi aprovada a remuneração global dos administradores para o exercício de 2025, no valor de até R\$11.000 (R\$9.300 em 2024), abrangendo a Diretoria Estatutária da Companhia, incluindo os planos de remuneração baseados em ações e o Conselho de Administração. Essas despesas estão registradas na rubrica de despesas gerais e administrativas, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora					
	30/09/2025			30/09/2024		
	Honorários	Remuneração	Variável (*)	Honorários	Remuneração	Variável (*)
Conselho da administração	1.447	146	-	1.386	140	-
Diretoria estatutária	4.291	-	1.837	4.539	-	663
	5.738	146	1.837	5.925	140	663

(*) Refere-se às despesas apuradas no período, relativas ao prêmio do plano de ações de compra ou subscrição de ações, conforme descrito na Nota 23.

c) Outras partes relacionadas

A Companhia utiliza serviços de assessoria e agenciamento de viagens de empresas pertencentes aos membros da administração chave, conforme demonstrados a seguir:

	Controladora	
	30/09/2025	30/09/2024
Dall'Onder Viagens & Turismo Ltda.	464	358
Mailson da Nóbrega Consultoria S/S Ltda.	54	54
Ochman Advogados Associados	67	125
	585	537

Os gastos incorridos com estes serviços representaram aproximadamente 0,04% das despesas gerais da Companhia. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não há valores em aberto para pagamento.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação

c) Outras partes relacionadas--Continuação

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, ocorreram transações com partes relacionadas indiretas, acionistas e administração-chave da Companhia, conforme segue:

Pessoas jurídicas e físicas	Relação da parte com a Companhia	Natureza da operação
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Investidora da Nova Milano Investimentos, com 46,29% da participação societária, gestora da qual Alexandre Grendene Bartelle detém o controle.	Fiadora das obrigações dos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Jesuino Maciel (encerrada em set/24), (ii) SCP Venâncio (encerrada em set/25), (iii) SCP Mairinque, e (iv) SCP Gouda Even II (encerrada em set/25); atuando também como garantidora da SCP Primavera por meio da RFM-E.
Veneza Negócios e Participações S.A.	Empresa pertencente aos acionistas Alexandre Grendene Bartelle e Pedro Grendene Bartelle	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) NM GAP II Participações S.A. e de outras sociedades: (i) NM GAP Participações Ltda.
Nova Milano Investimentos Ltda.	Empresa pertencente ao acionista Alexandre Grendene Bartelle e gestão do Vice-presidente: Gelson Luiz Rostirolla	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., (iv) NM IBIRA Participações S.A. e (v) NM Vila Participações S.A.
Radar Private Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar")	Sociedade na joint venture Grendene Global Brands Limited.	Investimento na joint venture Grendene Global Brands Limited, (encerrada em nov/24). Valor a receber referente a venda da Grendene Global Brands.
André de Camargo Bartelle	Acionista	Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Neto de Araujo, (ii) YOUPE Participações S.A., (iii) HIPE Participações S.A., e (iv) NM GAP II Participações S.A.
Gabriela de Camargo Bartelle	Acionista	Investidora nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A. e (iii) NM IBIRA Participações S.A.
Rudimar Dall'Onder	Diretor Presidente	Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., e (iv) NM IBIRA Participações S.A.
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de venda de insumos e publicidade e propaganda.
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	A Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Companhia são empresas interligadas, na medida em que a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de venda de insumos, compra de calçados e insumos, compra de materiais, licenciamento (marcas: "Azaleia" e "Melissa"), indenizações e publicidade de propaganda. Transações sem valor comercial de amostras de calçados.
Calçados Azaleia Peru S.A.	Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Calçados Azaleia Peru S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Calçados Azaleia Peru S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de venda de calçados. Transações sem valor comercial de amostras de calçados e publicidade e propaganda.

Não há outras transações, exceto dividendos e juros sobre o capital próprio pagos, entre a Companhia e suas partes relacionadas.

23. Plano de opções de compra ou subscrição de ações



O Plano de Opção de Compra ou Subscrição de Ações, aprovado pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Extraordinária em 14 de Abril de 2008, concede aos diretores e gerentes, exceto diretores controladores, o direito de adquirir ações da Companhia, na forma e condições descritas no plano.

As opções de ações podem ser exercidas até 6 anos contados da data da outorga, com período de carência (*vesting*) de 3 anos, com liberação de 33% a partir do primeiro aniversário, 66% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário.

No primeiro trimestre de 2025, foram adquiridas 876.852 ações, ao custo médio de R\$5,52 por ação, totalizando R\$4.836, com o objetivo de atender ao exercício dos planos de opção de compra de ações.

A diferença entre o preço médio de exercício das opções e o custo médio das ações adquiridas e canceladas até 30 de setembro de 2025, para cumprimento dos exercícios de opções de ações, resultou no reconhecimento de um ganho de R\$1.864 no patrimônio líquido, uma vez que a liquidação das opções dos planos ocorre com instrumentos patrimoniais.

a) Premissas para reconhecimento das despesas com remuneração de ações

As ações são mensuradas a valor justo na data da outorga e a despesa é reconhecida no resultado como “despesa com pessoal”, ao longo do período em que o direito ao exercício de opção é adquirido, em contrapartida ao patrimônio líquido.

O valor justo das opções outorgadas foi estimado usando-se o modelo de precificação de opções “*Black-Scholes*”. As premissas econômicas consideradas foram: (i) dividendos esperados obtidos com base na média de pagamentos de dividendos por ação em relação ao valor de mercado das ações nos últimos 12 meses; (ii) volatilidade baseada na oscilação média histórica do preço da ação dos últimos 18 meses anteriores à data da outorga; (iii) a taxa de juros livre de risco a taxa média projetada da Selic, divulgada pelo Banco Central (BACEN). No quadro a seguir apresentamos o detalhamento dessas informações:

	15° Plano	17° Plano	18° Plano
Data da outorga	24/02/2022	29/02/2024	27/02/2025
Total de opções de compra concedido	1.402.950	1.385.736	4.792.758
Preço de exercício	4,50	3,70	3,07
Volatilidade estimada	25,95%	17,05%	24,43%
Dividendo esperado sobre as ações	5%	5%	9%
Taxa de juros livre de risco média ponderada	12,25%	9,00%	15,00%
Maturidade máxima	6 anos	6 anos	6 anos
Maturidade média	2,5 anos	2,5 anos	2,5 anos
Valor justo na data da concessão	3,79	2,75	2,28

A Companhia não está compromissada à recompra de ações que forem adquiridas pelos beneficiários.

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

23. Plano de opções de compra ou subscrição de ações--Continuação**b) Movimentação das opções de compra ou subscrição de ações**

As movimentações decorrentes das operações de compra ou subscrição de ações, estão

	15º Plano	17º Plano	18º Plano	Saldo final
Saldo em 31/12/2023	876.480	-	-	876.480
Outorga	-	1.385.736	-	1.385.736
Exercidas	(433.613)	-	-	(433.613)
Canceladas	(9.254)	(25.797)	-	(35.051)
Saldo em 31/12/2024	433.613	1.359.939	-	1.793.552
Outorga	-	-	4.792.758	4.792.758
Exercidas	(429.993)	(446.859)	-	(876.852)
Canceladas	(3.620)	(44.764)	(123.369)	(171.753)
Saldo em 30/09/2025	-	868.316	4.669.389	5.537.705
Opções exercíveis em 2026	-	434.158	1.556.463	1.990.621
Opções exercíveis em 2027	-	434.158	1.556.463	1.990.621
Opções exercíveis em 2028	-	-	1.556.463	1.556.463
	-	868.316	4.669.389	5.537.705
Resultado das opções outorgadas, reconhecidas em 30/09/2024	(1.677)	-	-	(1.677)
Resultado das opções outorgadas, reconhecidas em 30/09/2025	(1.674)	(1.289)	(56)	(3.019)
Despesa com pessoal em 30/09/2024	(489)	(1.552)	-	(2.041)
Despesa com pessoal em 30/09/2025	(46)	(858)	(4.431)	(5.335)

24. Receita líquida de vendas e serviços

A receita líquida de vendas e serviços apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita bruta de vendas e serviços	2.257.559	2.191.630	2.485.915	2.193.303
<i>Mercado interno</i>	1.930.911	1.892.411	1.930.911	1.892.411
<i>Ajuste a valor presente</i>	(67.441)	(66.947)	(67.441)	(66.947)
<i>Reintegra</i>	27	24	27	24
<i>Mercado externo</i>	404.644	376.654	633.000	378.327
<i>Ajuste a valor presente</i>	(10.979)	(10.872)	(10.979)	(10.872)
<i>Reintegra</i>	397	360	397	360
Devolução de vendas	(108.541)	(64.073)	(184.569)	(64.465)
Descontos por pontualidade	(113.077)	(98.102)	(164.553)	(98.137)
Tributos sobre as vendas e serviços	(370.283)	(371.421)	(370.415)	(371.421)
Incentivo fiscal ICMS (Proade)	134.187	136.699	134.187	136.699
Contribuição previdenciária sobre a receita bruta	(21.362)	(26.829)	(21.362)	(26.829)
	1.778.483	1.767.904	1.879.203	1.769.150

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

25. Informações por segmento

a) Distribuição por área geográfica

A receita bruta no mercado interno e externo, estão assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Mercado interno – Brasil	1.863.497	1.825.488	1.863.497	1.825.488
Mercado externo	394.062	366.142	622.418	367.815
<i>América do Norte</i>	44.183	49.216	125.506	49.216
<i>Ásia e Oceania</i>	71.029	74.031	215.484	74.034
<i>Europa</i>	59.000	56.626	61.571	58.273
<i>América Central e Sul - Latam</i>	200.206	161.631	200.206	161.631
<i>África e Oriente Médio - Mea</i>	19.644	24.638	19.651	24.661
	2.257.559	2.191.630	2.485.915	2.193.303

Não há clientes que individualmente representem mais que 5% das vendas no mercado interno ou externo.

b) Ativos não circulantes

Do total de ativos não circulantes da Companhia, aproximadamente 4% referem-se aos investimentos no exterior de suas controladas. As informações financeiras resumidas destas empresas estão apresentadas na Nota 10 – Investimentos.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

26. Custos e despesas por natureza

A Companhia apresenta a demonstração do resultado por função. A classificação por natureza dos custos e despesas operacionais são demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Custos dos produtos vendidos	(1.003.589)	(965.190)	(1.029.067)	(965.296)
Matéria prima	(415.119)	(402.266)	(423.491)	(402.303)
Custos com pessoal	(408.226)	(373.379)	(420.434)	(373.424)
Consumos/Perdas operacionais do negócio	(23.516)	(34.719)	(23.516)	(34.719)
Consumos materiais intermediários	(9.324)	(7.839)	(9.324)	(7.839)
Gastos com materiais	(8.047)	(7.607)	(8.047)	(7.607)
Gastos com manutenções	(21.660)	(19.678)	(21.660)	(19.678)
Depreciação e amortização	(36.984)	(37.301)	(36.984)	(37.301)
Serviços de terceiros	(9.459)	(9.672)	(9.459)	(9.672)
Gastos com TI	(9.989)	(9.860)	(9.989)	(9.860)
Viagens e estadias	(3.408)	(2.873)	(3.408)	(2.873)
Energia, água e custos ambientais	(25.586)	(27.485)	(25.586)	(27.485)
Outros custos	(32.271)	(32.511)	(37.169)	(32.535)
Despesas com vendas	(431.786)	(419.904)	(575.147)	(427.681)
Comissões	(82.858)	(77.848)	(98.359)	(78.988)
Frete	(107.599)	(108.432)	(122.491)	(109.025)
Frete armazenagem	-	-	(12.512)	-
Licenciamentos	(29.305)	(27.712)	(29.300)	(27.712)
Publicidade e propaganda	(72.674)	(80.067)	(112.319)	(82.174)
Amostras de calçados	(15.071)	(13.680)	(15.800)	(13.680)
Convenções	(12.495)	(10.727)	(12.495)	(10.727)
Despesas com pessoal	(55.958)	(52.054)	(72.136)	(52.861)
Depreciação e amortização	(7.779)	(6.219)	(15.829)	(7.233)
Serviços de terceiros	(4.143)	(4.458)	(8.414)	(4.572)
Gastos com TI	(8.531)	(7.323)	(20.238)	(8.068)
Viagens e estadias	(8.172)	(6.787)	(10.511)	(6.983)
Energia, água e despesas ambientais	(517)	(306)	(530)	(377)
Aluguéis	(3.393)	(2.975)	(3.018)	(2.975)
Outras despesas	(23.291)	(21.316)	(41.195)	(22.306)
Despesas gerais e administrativas	(92.033)	(80.971)	(110.364)	(82.032)
Despesas com pessoal	(67.105)	(58.219)	(77.344)	(58.444)
Depreciação e amortização	(3.514)	(3.416)	(4.801)	(3.417)
Serviços de terceiros	(5.037)	(4.971)	(9.296)	(5.545)
Gastos com TI	(3.431)	(3.208)	(5.619)	(3.304)
Viagens e estadias	(1.145)	(667)	(1.247)	(667)
Energia, água e despesas ambientais	(923)	(916)	(923)	(916)
Despesas tributárias	(8.041)	(7.028)	(8.045)	(7.073)
Outras despesas	(2.837)	(2.546)	(3.089)	(2.666)

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

27. Outras receitas (despesas) operacionais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Outras receitas operacionais	9.330	8.410	10.163	11.018
Baixa de investimento em controlada	-	318	-	318
Combinação de negócio ⁽ⁱ⁾	5.108	-	5.108	-
Créditos processuais	634	4.012	634	4.012
Negociação comercial	625	625	625	625
Receita de vendas de imobilizado, sucata e outros	1.279	1.803	1.313	1.803
Recuperação de custos e despesas	1.180	1.138	1.972	1.292
Rescisão de contrato de aluguel	-	-	-	2.454
Outras receitas operacionais	504	514	511	514
Outras despesas operacionais	(41.033)	(3.257)	(67.545)	(6.471)
Combinação de negócio ⁽ⁱⁱ⁾	(6.064)	-	(6.064)	-
Comissões ex-franqueadora	(3.734)	(5.460)	(3.734)	(5.460)
Custos de vendas e baixa de imobilizado, sucata e outros	(3.723)	(5.615)	(3.779)	(8.120)
Despesas tributárias/ Multas indedutíveis	(16.242)	-	(16.242)	-
Indenizações	(2.208)	(1.988)	(4.719)	(2.004)
Perdas estimadas (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	(4.040)	11.332	(4.040)	11.332
Perdas por não realização de ativos	(13)	888	(8.598)	726
Processos e provisões judiciais	(257)	364	593	23
Recuperação de receitas	-	(434)	(639)	(434)
Rescisão de contrato de aluguel	-	-	(15.476)	-
Serviços de terceiros/ Sesi e Senai / Doações	(886)	(1.628)	(886)	(1.628)
Outras despesas operacionais	(3.866)	(716)	(3.961)	(906)

⁽ⁱ⁾ Ganho pela mensuração ao valor justo da participação anterior na data de aquisição do controle da GGB (Nota 10.d);

⁽ⁱⁱ⁾ Refere-se a: (i) R\$4.624 Realização do ajuste de reclassificação – perda na baixa da variação cambial acumulada da participação anteriormente detida (Nota 10.d); (ii) R\$853 amortização de mais valia; e (iii) R\$587 ajuste na aquisição de investimento (Ágio).

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

28. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras	339.331	292.612	342.198	293.718
Receitas com operações de derivativos cambiais – B3	36.206	19.881	36.206	19.881
Receitas com variação cambial	41.392	41.805	42.665	41.807
Rendimentos de aplicações financeiras ⁽ⁱ⁾	139.509	94.485	141.167	95.680
Resultado de outros ativos financeiros – SCPs ⁽ⁱⁱ⁾	30.878	47.812	30.878	47.812
Resultado de certificado operações estruturadas – COE ⁽ⁱⁱⁱ⁾	10.156	(6.506)	10.156	(6.506)
Ajustes a valor presente ^(iv)	79.447	83.782	79.447	83.782
Juros ativos ^(v)	4.327	14.257	4.356	14.270
Juros recebidos de clientes	4.174	2.112	4.174	2.112
PIS e COFINS sobre receitas financeiras	(6.956)	(5.426)	(7.031)	(5.482)
Outras receitas financeiras	198	410	180	362
Despesas financeiras	(77.638)	(87.748)	(78.955)	(88.046)
Despesas com operações de derivativos cambiais – B3	(6.558)	(37.800)	(6.558)	(37.800)
Despesas com variação cambial	(52.597)	(34.195)	(53.434)	(34.212)
Despesas bancárias	(1.837)	(5.090)	(2.147)	(5.106)
Despesas de financiamentos ⁽ⁱ⁾	(11.375)	(7.057)	(11.375)	(7.057)
Outras despesas financeiras	(5.271)	(3.606)	(5.441)	(3.871)
	261.693	204.864	263.243	205.672

⁽ⁱ⁾ Refere-se a receitas e despesas de juros sobre aplicações e financiamentos, reconhecidas pela taxa de juros efetiva sobre o montante principal em aberto.

⁽ⁱⁱ⁾ Contempla os resultados de: (i) rendimentos; (ii) dividendos e JSCP; (iii) ajuste a valor justo; e (iv) tributação;

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Contempla os resultados de: (i) rendimentos; (ii) ajuste a valor justo; e (iii) tributação;

^(iv) Inclui o ajuste a valor presente do contas a receber de clientes; e

^(v) Refere-se, principalmente, às atualizações (Selic) dos saldos decorrentes dos processos: (i) exclusão do ICMS na base do cálculo do PIS e da COFINS e; (ii) créditos de IRPJ e CSLL sobre juros Selic nas repetições de indébitos tributários de ações judiciais tributárias (Nota 8).

29. Informações complementares às Demonstrações do Fluxo de Caixa

As principais transações que não afetam o caixa e equivalentes, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Variação cambial em investimentos	10.519	(9.997)	-	(9.700)
Direito de uso – Baixa	-	-	(8.969)	(22.444)
Passivo de arrendamento – Baixa	-	-	8.969	22.444
Dividendos intermediários propostos	3.898	79.592	3.898	79.592
Juros sobre o capital próprio propostos, líquido de IRRF	51.000	55.000	51.000	55.000

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

30. Eventos subsequentes

Reorganização societária: Em 6 de novembro de 2025, o Conselho de Administração da Grendene S.A. aprovou plano de reorganização societária envolvendo suas controladas no exterior, com o objetivo de simplificar a estrutura societária, reduzir custos administrativos e otimizar a governança. No âmbito da reorganização, foi aprovada a aquisição, pela Companhia, da totalidade das *units* representativas do capital da Grendene Global Brands USA LLC, anteriormente detidas pela Grendene Global Brands Limited UK. Após a aquisição, será iniciado o processo de dissolução e liquidação da GGB UK, conforme legislação societária vigente no Reino Unido.

Novo Programa de Recompra: Em 6 de novembro de 2025, o Conselho de Administração da Grendene S.A. aprovou a criação de um novo programa de recompra de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, representativas do capital social da Companhia, com o objetivo de atender ao exercício de futuras opções no âmbito do Programa de Opção de Compra ou Subscrição de Ações da Companhia (*Stock Options*). O programa prevê a recompra de até 5.000.000 ações, correspondentes a 1,9% das ações em circulação, no período de 07 de novembro de 2025 a 05 de novembro de 2026, sem redução do capital social.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Grendene S.A.

Introdução

Revisamos as informações trimestrais, individuais e consolidadas, da Grendene S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações trimestrais individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações trimestrais e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações trimestrais individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 6 de novembro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

Rafael Biedermann Mariante
Contador CRC 1SP243373/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., em conformidade com a Resolução da CVM nº 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso VI do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com as informações apresentadas nas Informações Trimestrais da Companhia e empresas controladas (Consolidado), referente ao período findo em 30 de setembro de 2025.

Sobral – CE, 06 de novembro de 2025.

Rudimar Dall Onder
Diretor Presidente

Gelson Luis Rostirolla
Diretor Vice-Presidente

Alceu Demartini de Albuquerque
Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., conformidade com a Resolução da CVM nº 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso V do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com o conteúdo e conclusão expressa no Relatório de Revisão Especial dos Auditores Independentes, sobre as Informações Trimestrais da Companhia e empresas controladas (Consolidado), referente ao período findo em 30 de setembro de 2025, elaborado pela PricewaterhouseCoopers.

Sobral – CE, 06 de novembro de 2025.

Rudimar Dall Onder
Diretor Presidente

Gelson Luis Rostirolla
Diretor Vice-Presidente

Alceu Demartini de Albuquerque
Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores

Contents

Company Information

Composition of Capital	1
------------------------	---

Parent Company Financial Statements

Balance Sheet – Assets	2
------------------------	---

Balance Sheet – Liabilities and Equity	4
--	---

Statement of Income	6
---------------------	---

Statement of Comprehensive Income	7
-----------------------------------	---

Statement of Cash Flows (Indirect Method)	8
---	---

Statement of Changes in Equity

Statement of Changes in Equity – 1/1/2025 to 9/30/2025	10
--	----

Statement of Changes in Equity – 1/1/2024 to 9/30/2024	11
--	----

Statement of Value Added	12
--------------------------	----

Consolidated Financial Statements

Balance Sheet – Assets	13
------------------------	----

Balance Sheet – Liabilities and Equity	15
--	----

Statement of Income	17
---------------------	----

Statement of Comprehensive Income	18
-----------------------------------	----

Statement of Cash Flows (Indirect Method)	19
---	----

Statement of Changes in Equity

Statement of Changes in Equity – 1/1/2025 to 9/30/2025	21
--	----

Statement of Changes in Equity – 1/1/2024 to 9/30/2024	22
--	----

Statement of Value Added	23
--------------------------	----

Comments on Performance	24
-------------------------	----

Explanatory Notes	50
-------------------	----

Reports and Declarations

Report of the Special Review – Unqualified	95
--	----

Officers' Declaration on the Financial Statements	97
---	----

Officers' Declaration on the Independent Auditor's Report	98
---	----

Company Information / Composition of Capital

Number of shares (In thousands)	Current quarter 9/30/2025
Paid-up capital	
Common shares	902,160
Preferred shares	0
Total	902,160
Treasury shares	
Common shares	0
Preferred shares	0
Total	0

Parent Company Financial Statements / Balance Sheet – Assets**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Current quarter 9/30/2025	Prior year 12/31/2024
1	Total assets	4,497,871	4,458,391
1.01	Current assets	2,673,264	2,930,056
1.01.01	Cash and cash equivalents	60,756	48,016
1.01.02	Financial investments	1,007,966	1,087,668
1.01.02.01	Cash investments, at fair value through profit or loss	6,708	10,089
1.01.02.01.02	Securities posted at fair value	6,708	10,089
1.01.02.03	Financial investments measured at amortized cost	1,001,258	1,077,579
1.01.03	Accounts receivable	1,033,367	1,280,586
1.01.03.01	Trade receivables	1,028,121	1,265,827
1.01.03.02	Other receivables	5,246	14,759
1.01.04	Inventories	462,650	369,167
1.01.06	Taxes recoverable	50,822	95,689
1.01.06.01	Current taxes recoverable	50,822	95,689
1.01.06.01.01	Tax credits	50,822	84,856
1.01.06.01.02	Income tax and social contribution recoverable	0	10,833
1.01.07	Prepaid expenses	12,926	11,531
1.01.08	Other current assets	44,777	37,399
1.01.08.03	Other	44,777	37,399
1.02	Non-current assets	1,824,607	1,528,335
1.02.01	Long-term receivables	471,943	482,915
1.02.01.01	Cash investments, at fair value through profit or loss	186,689	192,124
1.02.01.01.01	Securities, at fair value	186,689	192,124
1.02.01.03	Financial investments measured at amortized cost	234,554	247,296
1.02.01.04	Accounts receivable	9,248	8,503
1.02.01.04.01	Trade receivables	9,173	8,455
1.02.01.04.02	Other receivables	75	48
1.02.01.07	Deferred taxes	18,705	15,784
1.02.01.07.01	Deferred income tax and social contribution tax	18,705	15,784
1.02.01.08	Prepaid expenses	2,102	2,550
1.02.01.09	Credits with related parties	2,058	75
1.02.01.09.02	Credits with subsidiaries	2,058	75
1.02.01.10	Other non-current assets	18,587	16,583
1.02.01.10.03	Judicial deposits and blocks	511	487
1.02.01.10.04	Taxes recoverable	12,783	16,016
1.02.01.10.05	Others	5,293	80
1.02.02	Investments	724,346	444,296
1.02.02.01	Equity interests	723,934	443,884
1.02.02.01.01	Equity interest in affiliated company	622,250	305,411
1.02.02.01.02	Interests in subsidiaries	96,032	132,821
1.02.02.01.04	Other Investments	5,652	5,652
1.02.02.02	Investment property	412	412
1.02.03	Property, plant and equipment	557,726	532,761
1.02.03.01	Property, plant and equipment in service	510,080	486,038
1.02.03.03	Construction in progress	47,646	46,723

Parent Company Financial Statements / Balance Sheet – Assets

(R\$ thousand)

Account Code	Account Description	Current quarter 9/30/2025	Prior year 12/31/2024
1.02.04	Intangible assets	70,592	68,363
1.02.04.01	Intangible assets	70,592	68,363
1.02.04.01.02	Intangible assets	70,592	68,363

Parent Company Financial Statements / Balance Sheet – Liabilities and Equity**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Current quarter 9/30/2025	Prior year 12/31/2024
2	Total liabilities	4,497,871	4,458,391
2.01	Current liabilities	428,425	398,850
2.01.01	Social and labor obligations	130,001	112,358
2.01.01.01	Social obligations	24,840	15,136
2.01.01.02	Labor obligations	105,161	97,222
2.01.02	Trade payables	61,306	57,656
2.01.02.01	Domestic suppliers	57,899	51,711
2.01.02.02	Foreign suppliers	3,407	5,945
2.01.03	Tax obligations	38,809	39,617
2.01.03.01	Federal tax obligations	33,577	34,973
2.01.03.01.01	Income tax and social contribution tax payable	5,928	303
2.01.03.01.02	Taxes and contributions	27,649	34,670
2.01.03.02	State tax obligations	5,198	4,544
2.01.03.03	Municipal tax obligations	34	100
2.01.04	Borrowings	68,859	56,629
2.01.04.01	Borrowings	68,859	56,629
2.01.04.01.01	In local currency	3,260	2,118
2.01.04.01.02	In foreign currency	65,599	54,511
2.01.05	Other obligations	126,982	126,732
2.01.05.02	Other	126,982	126,732
2.01.05.02.04	Contractual obligations	9,737	10,735
2.01.05.02.05	Commissions payable	55,594	59,497
2.01.05.02.06	Advances from clients	16,241	30,031
2.01.05.02.07	Other payables	45,410	26,469
2.01.06	Provisions	2,468	5,858
2.01.06.01	Tax, social security, labor and civil provisions	2,468	5,858
2.01.06.01.01	Tax provisions	84	5,494
2.01.06.01.02	Social security and labor provisions	898	325
2.01.06.01.04	Civil provisions	1,486	39
2.02	Non-current liabilities	18,715	18,595
2.02.01	Borrowings	13,618	12,310
2.02.01.01	Borrowings	13,618	12,310
2.02.01.01.01	In local currency	13,618	12,310
2.02.02	Other obligations	1,806	2,573
2.02.02.02	Others	1,806	2,573
2.02.02.02.03	Domestic suppliers	0	143
2.02.02.02.04	Other Accounts payable	1,806	2,430
2.02.04	Provisions	3,291	3,712
2.02.04.01	Tax, social security, labor and civil provisions	3,291	3,712
2.02.04.01.01	Tax provisions	1,338	1,297
2.02.04.01.02	Social security and labor provisions	1,947	2,409
2.02.04.01.04	Civil provisions	6	6
2.03	Equity	4,050,731	4,040,946
2.03.01	Share capital	2,256,130	2,256,130
2.03.02	Capital reserves	6,038	3,722

Parent Company Financial Statements / Balance Sheet – Liabilities and Equity**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Current quarter 9/30/2025	Prior year 12/31/2024
2.03.02.04	Stock options	6,038	3,722
2.03.04	Revenue reserves	1,777,542	1,764,178
2.03.04.01	Legal reserve	281,993	270,163
2.03.04.02	Reserve under the bylaws	12,547	10,683
2.03.04.07	Tax incentive reserve	1,428,104	1,269,273
2.03.04.08	Additional dividend proposed	0	120,559
2.03.04.10	Interest on equity	51,000	93,500
2.03.04.11	Interim dividends	3,898	0
2.03.07	Cumulative translation adjustments	11,021	16,916

Parent Company Financial Statements / Statement of Income
(R\$ thousand)

Account Code	Account Description	Current quarter 7/1/2025 to 9/30/2025	Accumulated of current year 1/1/2025 to 9/30/2025	Current quarter 7/1/2024 to 9/30/2024	Accumulated of current year 1/1/2024 to 9/30/2024
3.01	Revenue from sale of goods and/or services	716,747	1,778,483	749,152	1,767,904
3.02	Cost of goods and/or services sold	-393,349	-1,003,589	-390,763	-965,190
3.03	Gross profit	323,398	774,894	358,389	802,714
3.04	Operating expenses	-246,908	-604,593	-212,796	-542,847
3.04.01	Selling expenses	-171,646	-431,786	-170,390	-419,904
3.04.02	General and administrative expenses	-31,350	-92,033	-27,943	-80,971
3.04.04	Other operating income	6,760	9,330	1,871	8,410
3.04.05	Other operating expenses	-16,346	-41,033	-2,476	-3,257
3.04.06	Equity in the results of investees	-34,326	-49,071	-13,858	-47,125
3.05	Profit before finance result and taxes	76,490	170,301	145,593	259,867
3.06	Financial result	89,786	261,693	108,396	204,864
3.06.01	Financial income	110,152	339,331	132,486	292,612
3.06.02	Finance expenses	-20,366	-77,638	-24,090	-87,748
3.07	Profit before taxes on income	166,276	431,994	253,989	464,731
3.08	Income tax and social contribution on income	-27,791	-36,570	-30,474	-59,878
3.08.01	Current	-31,200	-39,491	-31,621	-30,075
3.08.02	Deferred	3,409	2,921	1,147	-29,803
3.09	Profit for the period from continuing operations	138,485	395,424	223,515	404,853
3.11	Profit for the period	138,485	395,424	223,515	404,853
3.99	Earnings per share - (reais /share)				
3.99.01	Basic earnings per share				
3.99.01.01	Common shares	0.1535	0.4384	0.2478	0.4488
3.99.02	Diluted earnings per share				
3.99.02.01	Common shares	0.1535	0.4384	0.2478	0.4489

Parent Company Financial Statements / Statement of Comprehensive Income

(R\$ thousand)

Account Code	Account Description	Current quarter 7/1/2025 to 9/30/2025	Accumulated of current year 1/1/2025 to 9/30/2025	Current quarter 7/1/2024 to 9/30/2024	Accumulated of current year 1/1/2024 to 9/30/2024
4.01	Profit for the period	138,485	395,424	223,515	404,853
4.02	Other comprehensive income	3,209	-5,895	-983	9,679
4.02.01	Cumulative translation adjustments	-1,415	-10,519	-983	9,997
4.02.02	Reclassification adjustment – Loss/Gain on write-off of investment	4,624	4,624	0	-318
4.03	Comprehensive income for the period	141,694	389,529	222,532	414,532

Parent Company Financial Statements / Statement of Cash Flows – Indirect Method
(R\$ thousand)

Account Code	Account Description	Accumulated of	Accumulated of
		current year 1/1/2025 to 9/30/2025	current year 1/1/2024 to 9/30/2024
6.01	Net cash provided by operating activities	534,386	652,819
6.01.01	Cash generated from operations	335,786	411,831
6.01.01.01	Profit for the period	395,424	404,853
6.01.01.02	Equity in the results of investees	49,071	47,125
6.01.01.03	Depreciation and amortization	66,596	62,039
6.01.01.04	Residual value after write-down the property, plant and equipment and intangible	1,145	7,048
6.01.01.05	Deferred income tax and social contribution tax	-2,921	29,803
6.01.01.06	Stock option or subscription plan	5,335	2,041
6.01.01.07	Reducing accounts receivable from clients	14,407	-23,902
6.01.01.08	Estimated losses for obsolete inventories	12	-888
6.01.01.09	Provision for labor, tax and civil risks	-3,811	-719
6.01.01.10	Interest expenses on loans and financings	947	621
6.01.01.11	Interest income on financial investments	-180,561	-116,635
6.01.01.12	Fair value of equity financial instruments	5,852	-12,608
6.01.01.13	Foreign exchange variation, net	-15,813	13,371
6.01.01.14	Reclassification adjustment – Loss/Gain on write-off of investment	4,624	-318
6.01.01.15	Business combination movement	-4,521	0
6.01.02	Changes in assets and liabilities	192,975	235,413
6.01.02.01	Trade receivables	222,581	89,996
6.01.02.02	Inventories	-93,495	-46,206
6.01.02.03	Tax Credits	37,267	108,977
6.01.02.04	Other receivables	4,774	31,806
6.01.02.05	Trade payables	3,507	26,301
6.01.02.06	Salaries and social charges payable	17,643	25,731
6.01.02.07	Tax obligations	1,067	2,959
6.01.02.08	Advances from clients	-13,790	-3,366
6.01.02.09	Other payables	13,421	-785
6.01.03	Other	5,625	5,575
6.01.03.01	Income tax and social contribution tax paid	5,625	5,575
6.02	Net cash provided by (used in) investing activities	-157,466	-401,379
6.02.01	Subscriptions of capital	-336,930	-3,246
6.02.02	Capital Reductions	958	1,360
6.02.03	Purchases of property, plant and equipment and intangible	-94,082	-98,051
6.02.04	Financial investments	-2,222,811	-2,090,456
6.02.05	Redemption of financial investments	2,282,854	1,637,806
6.02.06	Interest received of financial investments	212,545	151,208
6.03	Net cash used in financing activities	-364,180	-264,338
6.03.01	New borrowings	338,414	280,152
6.03.02	Payments of loans and financings	-309,764	-308,198
6.03.03	Interest paid on loans and financings	-246	-408
6.03.04	Dividends paid	-281,429	-139,825
6.03.05	Interest on equity paid	-110,000	-95,000
6.03.06	Purchase of treasury shares	-4,836	-3,036

Parent Company Financial Statements / Statement of Cash Flows – Indirect Method**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Accumulated of current year 1/1/2025 to 9/30/2025	Accumulated of current year 1/1/2024 to 9/30/2024
6.03.07	Sale of treasury shares through exercise of purchase option	3,681	1,977
6.05	Increase (decrease) in cash and equivalents	12,740	-12,898
6.05.01	Cash and cash equivalents at the beginning of the period	48,016	56,968
6.05.02	Cash and cash equivalents at the end of the period	60,756	44,070

Parent Company Financial Statements / Statement of Changes in Equity – 1/1/2025 to 9/30/2025**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Paid-up share capital	Capital reserves, stock options and treasury shares	Revenue reserves	Retained earnings (accumulated deficit)	Other comprehensive income (loss)	Equity
5.01	Opening balances	2,256,130	3,722	1,764,178	0	16,916	4,040,946
5.02	Previous Exercise Adjustments	0	0	0	0	0	0
5.03	Adjusted opening balances	2,256,130	3,722	1,764,178	0	16,916	4,040,946
5.04	Capital transactions with owners	0	2,316	-157,297	-224,763	0	-379,744
5.04.02	Share issue expenditures	0	-1,864	1,864	0	0	0
5.04.03	Stock options	0	5,335	0	0	0	5,335
5.04.04	Treasury shares purchased	0	-4,836	0	0	0	-4,836
5.04.05	Treasury shares sold	0	3,681	0	0	0	3,681
5.04.06	Dividends	0	0	-120,559	0	0	-120,559
5.04.07	Interest on equity	0	0	-93,500	0	0	-93,500
5.04.08	Interim dividends	0	0	3,897	-164,763	0	-160,866
5.04.09	Prescribed dividends	0	0	1	0	0	1
5.04.10	Interest on equity counted as part of total dividends	0	0	51,000	-60,000	0	-9,000
5.05	Total comprehensive income	0	0	0	395,424	-5,895	389,529
5.05.01	Profit for the period	0	0	0	395,424	0	395,424
5.05.02	Other comprehensive income	0	0	0	0	-5,895	-5,895
5.05.02.04	Translation adjustments for the period	0	0	0	0	-10,519	-10,519
5.05.02.06	Reclassification adjustment – Loss on write-off of investment	0	0	0	0	4,624	4,624
5.06	Internal changes in equity	0	0	170,661	-170,661	0	0
5.06.01	Transfer to reserves	0	0	170,661	-170,661	0	0
5.07	Closing balances	2,256,130	6,038	1,777,542	0	11,021	4,050,731

Parent Company Financial Statements / Statement of Changes in Equity – 1/1/2024 to 9/30/2024**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Paid-up share capital	Capital reserves, stock options and treasury shares	Revenue reserves	Retained earnings (accumulated deficit)	Other comprehensive income (loss)	Equity
5.01	Opening balances	1,231,302	2,657	2,424,790	0	694	3,659,443
5.02	Previous Exercise Adjustments	0	0	0	0	0	0
5.03	Adjusted opening balances	1,231,302	2,657	2,424,790	0	694	3,659,443
5.04	Capital transactions with owners	1,024,828	384	-1,021,204	-223,589	0	-219,581
5.04.01	Capital increase	1,024,828	0	-1,024,828	0	0	0
5.04.02	Share issue expenditures	0	-598	598	0	0	0
5.04.03	Stock options	0	2,041	0	0	0	2,041
5.04.04	Treasury shares purchased	0	-3,036	0	0	0	-3,036
5.04.05	Treasury shares sold	0	1,977	0	0	0	1,977
5.04.06	Dividends	0	0	-50,816	0	0	-50,816
5.04.07	Interest on equity	0	0	-80,750	0	0	-80,750
5.04.08	Interim dividends	0	0	79,591	-168,589	0	-88,998
5.04.09	Interest on equity counted as part of total dividends	0	0	55,000	-55,000	0	0
5.04.10	Prescribed dividends	0	0	1	0	0	1
5.05	Total comprehensive income	0	0	0	404,853	9,679	414,532
5.05.01	Profit for the period	0	0	0	404,853	0	404,853
5.05.02	Other comprehensive income	0	0	0	0	9,679	9,679
5.05.02.04	Translation adjustments for the period	0	0	0	0	9,997	9,997
5.05.02.06	Reclassification adjustment – Gain on write-off of investment	0	0	0	0	-318	-318
5.06	Internal changes in equity	0	0	181,264	-181,264	0	0
5.06.01	Transfer to reserves	0	0	181,264	-181,264	0	0
5.07	Closing balances	2,256,130	3,041	1,584,850	0	10,373	3,854,394

Parent Company Financial Statements / Statement of Value Added**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Accumulated of current year 1/1/2025 to 9/30/2025	Accumulated of current year 1/1/2024 to 9/30/2024
7.01	Revenue	2,027,718	2,046,175
7.01.01	Sale of goods and services	2,033,719	2,027,286
7.01.02	Other revenue	-1,264	2,115
7.01.04	Change in provision for impairment of trade receivables	-4,737	16,774
7.02	Inputs acquired from third parties	-998,988	-1,008,983
7.02.01	Cost of sales and services	-503,726	-518,280
7.02.02	Materials, energy, outsourced services and other	-495,250	-491,591
7.02.03	Impairment/recovery of assets	-12	888
7.03	Gross value added	1,028,730	1,037,192
7.04	Retentions	-53,435	-49,432
7.04.01	Depreciation, amortization and depletion	-53,435	-49,432
7.05	Net value added generated by the Company	975,295	987,760
7.06	Value added received by transfer	297,879	251,018
7.06.01	Equity in the results of investees	-49,071	-47,125
7.06.02	Financial income	346,845	298,039
7.06.03	Other	105	104
7.07	Total value added to distribute	1,273,174	1,238,778
7.08	Distribution of value added	1,273,174	1,238,778
7.08.01	Personnel	532,349	487,307
7.08.01.01	Salaries and wages	438,204	401,218
7.08.01.02	Benefits	53,848	49,048
7.08.01.03	Employee time of service guarantee fund (FGTS)	40,297	37,041
7.08.02	Taxes and contributions	264,074	255,655
7.08.02.01	Federal	211,612	220,556
7.08.02.02	State	50,813	33,433
7.08.02.03	Municipal	1,649	1,666
7.08.03	Remuneration of third parties' capital	81,327	90,963
7.08.03.01	Interest	77,638	87,748
7.08.03.02	Rentals	3,689	3,215
7.08.04	Remuneration of own capital	395,424	404,853
7.08.04.01	Interest on equity	60,000	55,000
7.08.04.02	Dividends	164,763	168,589
7.08.04.03	Profits reinvested	170,661	181,264

Consolidated Financial Statements / Balance Sheet – Assets**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Current year 9/30/2025	Prior year 12/31/2024
1	Total assets	4,524,891	4,500,059
1.01	Current assets	2,761,241	3,042,039
1.01.01	Cash and cash equivalents	92,011	76,109
1.01.02	Financial investments	1,007,966	1,087,668
1.01.02.01	Cash investments, at fair value through profit or loss	6,708	10,089
1.01.02.01.02	Securities posted at fair value	6,708	10,089
1.01.02.03	Financial investments measured at amortized cost	1,001,258	1,077,579
1.01.03	Accounts receivable	1,002,369	1,216,663
1.01.03.01	Trade receivables	997,043	1,201,854
1.01.03.02	Other receivables	5,326	14,809
1.01.04	Inventories	540,009	502,517
1.01.06	Taxes recoverable	57,881	104,306
1.01.06.01	Current taxes recoverable	57,881	104,306
1.01.06.01.01	Tax credits	57,455	93,186
1.01.06.01.02	Income tax and social contribution recoverable	426	11,120
1.01.07	Prepaid expenses	13,950	14,340
1.01.08	Other current assets	47,055	40,436
1.01.08.03	Other	47,055	40,436
1.02	Non-current assets	1,763,650	1,458,020
1.02.01	Long-term receivables	470,160	484,870
1.02.01.01	Cash investments, at fair value through profit or loss	186,689	192,124
1.02.01.01.01	Securities, at fair value	186,689	192,124
1.02.01.03	Financial investments measured at amortized cost	234,554	247,296
1.02.01.04	Accounts receivable	9,492	10,384
1.02.01.04.01	Trade receivables	9,173	8,455
1.02.01.04.02	Other receivables	319	1,929
1.02.01.07	Deferred taxes	18,508	15,711
1.02.01.07.01	Deferred income tax and social contribution tax	18,508	15,711
1.02.01.08	Prepaid expenses	2,161	2,611
1.02.01.10	Other non-current assets	18,756	16,744
1.02.01.10.03	Judicial deposits and blocks	561	534
1.02.01.10.04	Tax credits	12,902	16,130
1.02.01.10.06	Other assets	5,293	80
1.02.02	Investments	628,314	311,475
1.02.02.01	Equity interests	627,902	311,063
1.02.02.01.01	Equity interest in affiliated company	622,250	305,411
1.02.02.01.05	Other investments	5,652	5,652
1.02.02.02	Investment property	412	412
1.02.03	Property, plant and equipment	560,300	558,895
1.02.03.01	Property, plant and equipment in service	498,440	495,042
1.02.03.02	Right of use to leasing	1,082	17,130
1.02.03.03	Construction in progress	60,778	46,723
1.02.04	Intangible assets	104,876	102,780
1.02.04.01	Intangible assets	85,975	78,163

Consolidated Financial Statements / Balance Sheet – Assets

(R\$ thousand)

Account Code	Account Description	Current year 9/30/2025	Prior year 12/31/2024
1.02.04.01.02	Intangible assets	85,975	78,163
1.02.04.02	Goodwill	18,901	24,617

Consolidated Financial Statements / Balance Sheet – Liabilities and Equity**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Current year 9/30/2025	Prior year 12/31/2024
2	Total liabilities and equity	4,524,891	4,500,059
2.01	Current liabilities	455,027	428,642
2.01.01	Social and labor obligations	131,130	114,003
2.01.01.01	Social obligations	25,028	15,282
2.01.01.02	Labor obligations	106,102	98,721
2.01.02	Trade payables	74,336	69,558
2.01.02.01	Domestic suppliers	57,899	51,711
2.01.02.02	Foreign suppliers	16,437	17,847
2.01.03	Tax obligations	39,637	40,611
2.01.03.01	Federal tax obligations	34,405	35,959
2.01.03.01.01	Income tax and social contribution tax payable	5,928	461
2.01.03.01.02	Taxes and contributions	28,477	35,498
2.01.03.02	State tax obligations	5,198	4,544
2.01.03.03	Municipal tax obligations	34	108
2.01.04	Borrowings	69,667	65,488
2.01.04.01	Borrowings	68,859	56,629
2.01.04.01.01	In local currency	3,260	2,118
2.01.04.01.02	In foreign currency	65,599	54,511
2.01.04.03	Financing by leasing contracts	808	8,859
2.01.05	Other obligations	137,789	133,124
2.01.05.02	Other	137,789	133,124
2.01.05.02.04	Contractual obligations	9,737	10,735
2.01.05.02.05	Commissions payable	55,594	58,912
2.01.05.02.06	Advances from clients	21,455	34,412
2.01.05.02.07	Other payables	51,003	29,065
2.01.06	Provisions	2,468	5,858
2.01.06.01	Tax, social security, labor and civil provisions	2,468	5,858
2.01.06.01.01	Tax provisions	84	5,494
2.01.06.01.02	Social security and labor provisions	898	325
2.01.06.01.04	Civil provisions	1,486	39
2.02	Non-current liabilities	19,133	30,471
2.02.01	Borrowings	14,036	23,336
2.02.01.01	Borrowings	13,618	12,310
2.02.01.01.01	In local currency	13,618	12,310
2.02.01.03	Financing by leasing contracts	418	11,026
2.02.02	Other obligations	1,806	2,573
2.02.02.02	Others	1,806	2,573
2.02.02.02.03	Domestic suppliers	0	143
2.02.02.02.04	Other debits	1,806	2,430
2.02.04	Provisions	3,291	4,562
2.02.04.01	Tax, social security, labor and civil provisions	3,291	4,562
2.02.04.01.01	Tax provisions	1,338	1,297
2.02.04.01.02	Social security and labor provisions	1,947	3,259
2.02.04.01.04	Civil provisions	6	6
2.03	Consolidated equity	4,050,731	4,040,946

Consolidated Financial Statements / Balance Sheet – Liabilities and Equity**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Current year 9/30/2025	Prior year 12/31/2024
2.03.01	Share capital	2,256,130	2,256,130
2.03.02	Capital reserves	6,038	3,722
2.03.02.04	Stock options	6,038	3,722
2.03.04	Revenue reserves	1,777,542	1,764,178
2.03.04.01	Legal reserve	281,993	270,163
2.03.04.02	Reserve under the bylaws	12,547	10,683
2.03.04.07	Tax incentive reserve	1,428,104	1,269,273
2.03.04.08	Additional dividend proposed	0	120,559
2.03.04.10	Interest on equity	51,000	93,500
2.03.04.11	Interim dividends	3,898	0
2.03.07	Cumulative translation adjustments	11,021	16,916

Consolidated Financial Statements / Statement of Income**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Current quarter 7/1/2025 to 9/30/2025	Accumulated of current year 1/1/2025 to 9/30/2025	Current quarter 7/1/2024 to 9/30/2024	Accumulated of current year 1/1/2024 to 9/30/2024
3.01	Revenue from sale of goods and/or services	760,103	1,879,203	749,482	1,769,150
3.02	Cost of goods and/or services sold	-406,628	-1,029,067	-390,747	-965,296
3.03	Gross profit	353,475	850,136	358,735	803,854
3.04	Operating expenses	-277,775	-681,261	-213,391	-544,544
3.04.01	Selling expenses	-231,132	-575,147	-171,375	-427,681
3.04.02	General and administrative expenses	-37,958	-110,364	-28,040	-82,032
3.04.04	Other operating income	6,979	10,163	1,871	11,018
3.04.05	Other operating expenses	-20,710	-67,545	-2,722	-6,471
3.04.06	Equity in the results of investees	5,046	61,632	-13,125	-39,378
3.05	Profit before finance result and taxes	75,700	168,875	145,344	259,310
3.06	Financial result	90,409	263,243	108,735	205,672
3.06.01	Financial income	111,492	342,198	132,856	293,718
3.06.02	Finance expenses	-21,083	-78,955	-24,121	-88,046
3.07	Profit before taxes on income	166,109	432,118	254,079	464,982
3.08	Income tax and social contribution on income	-27,624	-36,694	-30,564	-60,129
3.08.01	Current	-31,033	-39,491	-31,703	-30,319
3.08.02	Deferred	3,409	2,797	1,139	-29,810
3.09	Profit for the period from continuing operations	138,485	395,424	223,515	404,853
3.11	Consolidated profit for the period	138,485	395,424	223,515	404,853
3.11.01	Attributable to owners of the parent company	138,485	395,424	223,515	404,853
3.99	Earnings per share - (reais /share)				
3.99.01	Basic earnings per share				
3.99.01.01	Common shares	0.1535	0.4384	0.2478	0.4488
3.99.02	Diluted earnings per share				
3.99.02.01	Common shares	0.1535	0.4384	0.2478	0.4488

Consolidated Financial Statements / Statement of Comprehensive Income

(R\$ thousand)

Account Code	Account Description	Current quarter 7/1/2025 to 9/30/2025	Accumulated of current year 1/1/2025 to 9/30/2025	Current quarter 7/1/2024 to 9/30/2024	Accumulated of current year 1/1/2024 to 9/30/2024
4.01	Consolidated profit for the period	138,485	395,424	223,515	404,853
4.02	Other comprehensive income	3,209	-5,895	-983	9,679
4.02.01	Cumulative translation adjustments	-1,415	-10,519	-983	9,997
4.02.02	Reclassification adjustment – Loss/Gain on write-off of investment	4,624	4,624	0	-318
4.03	Consolidated comprehensive income for the period	141,694	389,529	222,532	414,532
4.03.01	Attributable to owners of the parent	141,694	389,529	222,532	414,532

Consolidated Financial Statements / Statement of Cash Flows – Indirect Method**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Accumulated of current quarter 1/1/2025 to 9/30/2025	Accumulated of current quarter 1/1/2024 to 9/30/2024
6.01	Net cash provided by operating activities	473,748	650,720
6.01.01	Cash generated from operations	247,995	407,450
6.01.01.01	Profit for the period	395,424	404,853
6.01.01.02	Equity in the results of investees	-61,632	39,378
6.01.01.03	Depreciation and amortization	75,933	63,054
6.01.01.04	Residual value after write-down the property, plant and equipment and intangible	13,566	9,567
6.01.01.05	Deferred income tax and social contribution tax	-2,797	29,810
6.01.01.06	Stock option plan or subscription plan	5,335	2,041
6.01.01.07	Reducing accounts receivable from clients	14,831	-23,954
6.01.01.08	Estimated losses for obsolete inventories	8,078	-693
6.01.01.09	Provision for labor, tax and civil risks	-4,661	-378
6.01.01.10	Interest expense on loans, financings and leasing contracts	1,015	-289
6.01.01.11	Interest income on financial investments	-180,561	-116,635
6.01.01.12	Fair value of equity financial instruments	5,852	-12,608
6.01.01.13	Foreign exchange variation, net	-24,712	13,622
6.01.01.14	Reclassification adjustment – Loss/Gain on write-off of investment	4,624	-318
6.01.01.15	Rental Write-Off Amount	-2,300	0
6.01.02	Changes in assets and liabilities	220,286	237,694
6.01.02.01	Trade receivables	189,262	90,221
6.01.02.02	Inventories	-45,570	-46,442
6.01.02.03	Tax credits	38,959	108,776
6.01.02.04	Other receivables	10,768	35,978
6.01.02.05	Trade payables	4,635	26,419
6.01.02.06	Salaries and social charges payable	17,127	25,325
6.01.02.07	Tax obligations	1,059	3,012
6.01.02.08	Advances from clients	-12,957	-3,386
6.01.02.09	Other payables	17,003	-2,209
6.01.03	Other	5,467	5,576
6.01.03.01	Income tax and social contribution tax paid	5,467	5,576
6.02	Net cash provided by (used in) investing activities	-87,635	-399,138
6.02.01	Subscriptions of capital	-256,165	-1,005
6.02.02	Capital Reductions	958	1,360
6.02.03	Purchases of property, plant and equipment and intangible	-105,016	-98,051
6.02.04	Financial investments	-2,222,811	-2,090,456
6.02.05	Redemption of financial investments	2,282,854	1,637,806
6.02.06	Interest received of financial investments	212,545	151,208
6.03	Net cash used in financing activities	-370,211	-265,537
6.03.01	New borrowings	338,414	280,152
6.03.02	Payments of loans, financings and leasing contracts	-315,725	-309,221
6.03.03	Interest paid on loans, financings and leasing contracts	-316	-584
6.03.04	Dividends paid	-281,429	-139,825
6.03.05	Interest on equity paid	-110,000	-95,000

Consolidated Financial Statements / Statement of Cash Flows – Indirect Method**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Accumulated of current quarter 1/1/2025 to 9/30/2025	Accumulated of current quarter 1/1/2024 to 9/30/2024
6.03.06	Purchase of treasury shares	-4,836	-3,036
6.03.07	Sale of treasury shares through exercise of purchase option	3,681	1,977
6.05	Increase (decrease) in cash and equivalents	15,902	-13,955
6.05.01	Cash and cash equivalents at the beginning of the period	76,109	73,735
6.05.02	Cash and cash equivalents at the end of the period	92,011	59,780

Consolidated Financial Statements / Statement of Changes in Equity – 1/1/2025 to 9/30/2025**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Paid-up share capital	Capital reserves, stock options and treasury share	Revenue reserves	Retained earnings (accumulated deficit)	Other comprehensive income (loss)	Equity	Non-controlling interests	Consolidated equity
5.01	Opening balances	2,256,130	3,722	1,764,178	0	16,916	4,040,946	0	4,040,946
5.02	Previous Exercise Adjustments	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Adjusted opening balances	2,256,130	3,722	1,764,178	0	16,916	4,040,946	0	4,040,946
5.04	Capital transactions with owners	0	2,316	-157,297	-224,763	0	-379,744	0	-379,744
5.04.02	Share issue expenditures	0	-1,864	1,864	0	0	0	0	0
5.04.03	Stock options	0	5,335	0	0	0	5,335	0	5,335
5.04.04	Treasury shares purchased	0	-4,836	0	0	0	-4,836	0	-4,836
5.04.05	Treasury shares sold	0	3,681	0	0	0	3,681	0	3,681
5.04.06	Dividends	0	0	-120,559	0	0	-120,559	0	-120,559
5.04.07	Interest on equity	0	0	-93,500	0	0	-93,500	0	-93,500
5.04.08	Interim dividends	0	0	3,897	-164,763	0	-160,866	0	-160,866
5.04.09	Prescribed dividends	0	0	1	0	0	1		1
5.04.10	Interest on equity counted as part of total dividends	0	0	51,000	-60,000	0	-9,000		-9,000
5.05	Total comprehensive income	0	0	0	395,424	-5,895	389,529	0	389,529
5.05.01	Profit for the period	0	0	0	395,424	0	395,424	0	395,424
5.05.02	Other comprehensive income	0	0	0	0	-5,895	-5,895	0	-5,895
5.05.02.04	Translation adjustments for the period	0	0	0	0	-10,519	-10,519	0	-10,519
5.05.02.06	Reclassification adjustment - Loss on write-off of investment	0	0	0	0	4,624	4,624	0	4,624
5.06	Internal changes in equity	0	0	170,661	-170,661	0	0		0
5.06.01	Transfer to reserves	0	0	170,661	-170,661	0	0	0	0
5.07	Closing balances	2,256,130	6,038	1,777,542	0	11,021	4,050,731	0	4,050,731

Consolidated Financial Statements / Statement of Changes in Equity – 1/1/2024 to 9/30/2024**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Paid-up share capital	Capital reserves, stock options and treasury shares	Revenue reserves	Retained earnings (accumulated deficit)	Other comprehensive income (loss)	Equity	Non-controlling interests	Consolidated equity
5.01	Opening balances	1,231,302	2,657	2,424,790	0	694	3,659,443	0	3,659,443
5.02	Previous Exercise Adjustments	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Adjusted opening balances	1,231,302	2,657	2,424,790	0	694	3,659,443	0	3,659,443
5.04	Capital transactions with owners	1,024,828	384	-1,021,204	-223,589	0	-219,581	0	-219,581
5.04.01	Capital increase	1,024,828	0	-1,024,828	0	0	0	0	0
5.04.02	Share issue expenditures	0	-598	598	0	0	0	0	0
5.04.03	Stock options	0	2,041	0	0	0	2,041	0	2,041
5.04.04	Treasury shares purchased	0	-3,036	0	0	0	-3,036	0	-3,036
5.04.05	Treasury shares sold	0	1,977	0	0	0	1,977	0	1,977
5.04.06	Dividends	0	0	-50,816	0	0	-50,816	0	-50,816
5.04.07	Interest on equity	0	0	-80,750	0	0	-80,750	0	-80,750
5.04.08	Interim dividends	0	0	79,591	-168,589	0	-88,998	0	-88,998
5.04.09	Interest on equity counted as part of total dividends	0	0	55,000	-55,000	0	0	0	0
5.04.10	Prescribed dividends	0	0	1	0	0	1	0	1
5.05	Total comprehensive income	0	0	0	404,853	9,679	414,532	0	414,532
5.05.01	Profit for the period	0	0	0	404,853	0	404,853	0	404,853
5.05.02	Other comprehensive income	0	0	0	0	9,679	9,679	0	9,679
5.05.02.04	Translation adjustments for the period	0	0	0	0	9,997	9,997	0	9,997
5.05.02.06	Reclassification adjustment – Gain on write-off of investment	0	0	0	0	-318	-318	0	-318
5.06	Internal changes in equity	0	0	181,264	-181,264	0	0	0	0
5.06.01	Transfer to reserves	0	0	181,264	-181,264	0	0	0	0
5.07	Closing balances	2,256,130	3,041	1,584,850	0	10,373	3,854,394	0	3,854,394

COMMENTS ON PERFORMANCE**Consolidated Financial Statements / Statement of Value Added****(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Accumulated of current quarter 1/1/2025 to 9/30/2025	Accumulated of current quarter 1/1/2024 to 9/30/2024
7.01	Revenue	2,112,952	2,047,390
7.01.01	Sale of goods and services	2,134,579	2,028,533
7.01.02	Other revenue	-16,394	2,011
7.01.04	Change in provision for impairment of trade receivables	-5,233	16,846
7.02	Inputs acquired from third parties	-1,158,487	-1,016,023
7.02.01	Cost of sales and services	-529,204	-518,386
7.02.02	Materials, energy, outsourced services and other	-620,686	-498,363
7.02.03	Impairment/recovery of assets	-8,597	726
7.03	Gross value added	954,465	1,031,367
7.04	Retentions	-62,773	-50,446
7.04.01	Depreciation, amortization and depletion	-62,773	-50,446
7.05	Net value added generated by the Company	891,692	980,921
7.06	Value added received by transfer	411,523	259,927
7.06.01	Equity in the results of investees	61,632	-39,378
7.06.02	Financial income	349,786	299,201
7.06.03	Other	105	104
7.07	Total value added to distribute	1,303,215	1,240,848
7.08	Distribution of value added	1,303,215	1,240,848
7.08.01	Personnel	559,667	488,516
7.08.01.01	Salaries and wages	462,300	402,427
7.08.01.02	Benefits	56,712	49,048
7.08.01.03	Employee time of service guarantee fund (FGTS)	40,655	37,041
7.08.02	Taxes and contributions	265,479	256,218
7.08.02.01	Federal	212,886	221,031
7.08.02.02	State	50,813	33,468
7.08.02.03	Municipal	1,780	1,719
7.08.03	Remuneration of third parties' capital	82,645	91,261
7.08.03.01	Interest	78,955	88,046
7.08.03.02	Rentals	3,690	3,215
7.08.04	Remuneration of own capital	395,424	404,853
7.08.04.01	Interest on equity	60,000	55,000
7.08.04.02	Dividends	164,763	168,589
7.08.04.03	Profits reinvested	170,661	181,264

COMMENTS ON PERFORMANCE

Sobral, November 6th, 2025 – GRENDENE (B3: *Novo Mercado* - GRND3) publishes results for 3Q25 and 9M25. IFRS (International Financial Reporting Standards) - compliant consolidation and presentation of financial data.

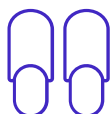
3Q25 vs. 3Q24 Results Highlights



Net Revenue
R\$ 760.1 million, up 1.4%



Net Revenue per Pair
R\$ 20.93, up 13.0%



Volume of Pairs
R\$36.3 million (down 10.2% YoY)



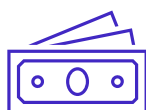
Gross Margin
46.5% (down 1.4 pp)



Recurring EBIT
R\$117.9 million (down 25.6%)



Recurring EBIT Margin
16.7% (down 4.4 pp)



Recurring Net Profit
R\$184.5 million (down 22.9%)



Recurring Net Margin
26.2% (down 5.7 pp)

 **Alceu Albuquerque**
Investor Relations Officer
 **+55-54-2109-9011**
 dri@grendene.com.br
 <https://ri.grendene.com.br>

Number of Common Shares: 902,160,000
Number of Treasury Shares: 0
Share Price (September 30th, 2025): R\$5.21 per share.
Market Capitalization: R\$4.7 billion / US\$884 million



Videoconference
with simultaneous
translation into
English

November 7th, 2025 at 10:30 a.m.
(Brasilia time)

[Click here](#) to participate.

COMMENTS ON PERFORMANCE**Main Economic and Financial Indicators**

R\$ million	3Q24	3Q25	Change 3Q25/3Q24	9M24	9M25	Change 9M25/9M24
Gross Revenue	926,489	1,024,323	10.6%	2,193,303	2,485,915	13.3%
Domestic Market	790,489	771,259	(2.4%)	1,825,488	1,863,497	2.1%
Exports	136,000	253,064	86.1%	367,815	622,418	69.2%
<i>Exports (US\$)</i>	<i>24,525</i>	<i>46,454</i>	<i>89.4%</i>	<i>70,214</i>	<i>110,108</i>	<i>56.8%</i>
Net Revenue	749,482	760,103	1.4%	1,769,150	1,879,203	6.2%
COGS	(390,747)	(406,628)	4.1%	(965,296)	(1,029,067)	6.6%
Gross Profit	358,735	353,475	(1.5%)	803,854	850,136	5.8%
Operating Expenses	(213,391)	(277,775)	30.2%	(544,544)	(681,261)	25.1%
Recurring Operating Expenses	(200,287)	(206,399)	3.1%	(513,096)	(531,574)	3.6%
EBIT	145,344	75,700	(47.9%)	259,310	168,875	(34.9%)
Recurring EBIT	158,448	117,891	(25.6%)	290,758	244,834	(15.8%)
EBITDA	166,507	100,303	(39.8%)	322,364	244,808	(24.1%)
Recurring EBITDA	179,611	142,494	(20.7%)	353,812	320,767	(9.3%)
Net Financial Revenue	108,735	90,409	(16.9%)	205,672	263,243	28.0%
Recurring Net Financial Revenue	111,492	95,455	(14.4%)	216,904	324,875	49.8%
Net Profit	223,515	138,485	(38.0%)	404,853	395,424	(2.3%)
Recurring Net Profit	239,378	184,489	(22.9%)	448,845	529,821	18.0%

Millions of Pairs	3Q24	3Q25	Change 3Q25/3Q24	9M24	9M25	Change 9M25/9M24
Total Volume	40,468	36,321	(10.2%)	95,454	88,643	(7.1%)
Domestic Market	34,205	28,988	(15.3%)	78,651	69,573	(11.5%)
Exports	6,263	7,333	17.1%	16,803	19,070	13.5%

R\$ per Pair	3Q24	3Q25	Change 3Q25/3Q24	9M24	9M25	Change 9M25/9M24
Total Gross Revenue	22.89	28.20	23.2%	22.98	28.04	22.0%
Domestic Market	23.11	26.61	15.1%	23.21	26.78	15.4%
Exports	21.71	34.51	59.0%	21.89	32.64	49.1%
<i>Exports (US\$)</i>	<i>3.91</i>	<i>6.33</i>	<i>61.9%</i>	<i>4.18</i>	<i>5.77</i>	<i>38.0%</i>
Net Revenue	18.52	20.93	13.0%	18.53	21.20	14.4%
COGS	(9.66)	(11.20)	15.9%	(10.11)	(11.61)	14.8%

Margins (%)	3Q24	3Q25	Change 3Q25/3Q24	9M24	9M25	Change 9M25/9M24
Gross	47.9%	46.5%	(1.4 pp)	45.4%	45.2%	(0.2 pp)
EBIT	19.4%	10.0%	(9.4 pp)	14.7%	9.0%	(5.7 pp)
Recurring EBIT	21.1%	16.7%	(4.4 pp)	16.4%	14.1%	(2.3 pp)
EBITDA	22.2%	13.2%	(9.0 pp)	18.2%	13.0%	(5.2 pp)
Recurring EBITDA	24.0%	20.2%	(3.8 pp)	20.0%	18.4%	(1.6 pp)
Net	29.8%	18.2%	(11.6 pp)	22.9%	21.0%	(1.9 pp)
Recurring Net	31.9%	26.2%	(5.7 pp)	25.4%	30.5%	5.1 pp

USD 1,00 = R\$	3Q24	3Q25	Change 3Q25/3Q24	9M24	9M25	Change 9M25/9M24
Closing price (USD)	5.4481	5.3186	(2.4%)	5.4481	5.3186	(2.4%)
Average (USD)	5.5454	5.4476	(1.8%)	5.2385	5.6528	7.9%

COMMENTS ON PERFORMANCE**Analysis and Management Discussion**

During the first nine months of 2025, the macroeconomic environment remained challenging, reflecting the continuation of the pressures observed since late 2024. Exchange rate volatility and inflationary pressures continued to affect consumers' purchasing power across several markets, impacting sales volumes and demand dynamics.

These challenges were particularly evident in the domestic market, which remained characterized by persistent inflation, political uncertainty, and high household indebtedness — factors that constrained consumption and, consequently, influenced sales performance. In addition, competitive pressure intensified, both from domestic producers and imported products. Footwear imports from international brands increased by 35.5% in the quarter and 24.3% in the year-to-date period.

Even in this challenging environment, Grendene recorded total gross revenue of R\$1.02 billion in 3Q25, an increase of 10.6% compared to 3Q24. In the first nine months of 2025 (9M25), gross revenue totaled R\$2.5 billion, an increase of 13.3% year over year (YoY).

In the third quarter of 2025 (3Q25), the volume of pairs shipped reached 36.3 million, representing a 10.2% decrease YoY. In the first nine months of 2025 (9M25), a total of 88.6 million pairs were shipped, representing a 7.1% decline year over year (YoY).

The growth in gross revenue, despite the lower shipment volume, reflects an increase of 23.2% in gross revenue per pair in the quarter and 22.0% in the year-to-date period. This performance was driven by the shipment of higher value-added products across all sectors, the increased share of the Melissa brand in both the quarterly and year-to-date results, and the robust growth in gross revenue per pair of products destined for exports, significantly influenced by the consolidation of GGB's sales.

In the domestic market, the Company continued to operate in a challenging environment, characterized by constrained household purchasing power, which is still affected by elevated levels of indebtedness — and by the intensification of competitive pressures. The challenging macroeconomic environment influenced consumer spending patterns and impacted shipment volumes throughout the quarter.

Gross revenue in the domestic market totaled R\$771.3 million in 3Q25, a 2.4% decrease year over year (YoY), accompanied by a 15.3% reduction in the volume of pairs sold, which totaled 29.0 million units. In the first nine months of 2025 (9M25), domestic gross revenue totaled R\$1.9 billion, an increase of 2.1% year over year (YoY), despite an 11.5% decrease in the number of pairs sold, which totaled 69.6 million units.

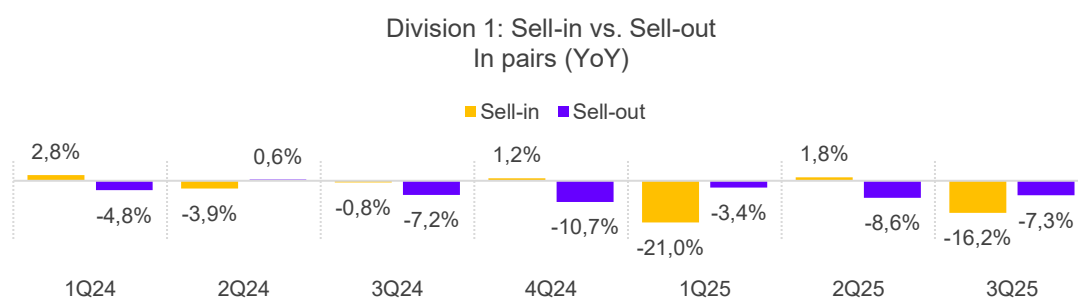
Gross revenue per pair rose 15.1% in the quarter and 15.4% in the nine-month period, reflecting the robust performance of higher value-added product lines and the consistent market positioning of the Company's brands.

The brands in Division 1 — which include all Grendene brands except Melissa — were impacted by the domestic economic environment, posting an 8.0% decrease in gross revenue in 3Q25 compared to 3Q24, totaling R\$563.1 million, and a 16.2% reduction in the number of pairs sold.

All segments within Division 1 posted declines in both revenue and volume in the quarter. However, gross revenue per pair increased 9.7%, from R\$19.13 in 3Q24 to R\$20.98 in 3Q25. In the first nine months of 2025 (9M25), Division 1's revenue decreased 3.4%, while shipment volume fell 12.3%. The Kids segment stood out, contributing positively with a 20.5% increase in revenue and a 5.3% rise in volume compared to the same period of the previous year, while the other segments recorded declines.

The 16.2% reduction in sell-in volume was primarily driven by a 7.3% decline in sell-out, reflecting the challenging domestic environment previously mentioned. Colder weather conditions during the quarter, particularly in the South and Southeast regions, contributed to the decrease in sales of Division 1 products in these markets.

In addition, there was a broader slowdown in consumer spending, observed across various retail segments, with a more pronounced impact on middle- and lower-middle-income consumers, who represent a significant share of the Division 1 brands' customer base.

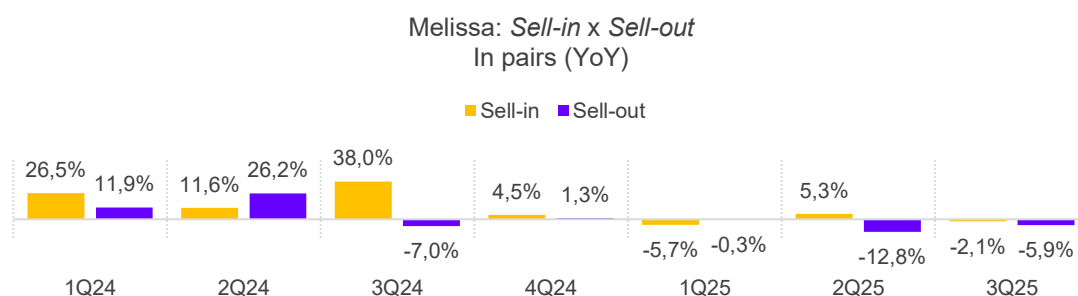


COMMENTS ON PERFORMANCE

Melissa maintained its positive contribution to gross revenue, with a 16.7% increase compared to 3Q24, despite a 2.1% decline in volume. Gross revenue per pair rose 19.2% year over year (YoY). In the first nine months of 2025 (9M25), the brand's gross revenue grew 19.1%, supported by a 21.0% increase in gross revenue per pair, even with a slight 1.6% decrease in volume.

This performance confirms the brand's consistent growth trajectory, supported by strategic initiatives focused on margin improvement and quality, emphasizing higher average prices and product-mix optimization. The multi-brand and omnichannel channels also recorded solid growth, underscoring the effective integration between physical and digital platforms.

Melissa stores reported an increase in sales, driven by winter promotions, despite a 5.9% decline in the number of pairs sold in the quarter, mainly due to lower foot traffic in physical stores. Even with the reduction in volume, sales performance remained aligned with overall market trends, supported by key commercial dates and a more efficient product mix. The expansion of the franchise network, which closed the quarter with 425 stores, reinforces confidence in the brand's business model.



In the digital channel, Gross Merchandise Volume (GMV) totaled R\$33.6 million in 3Q25, an increase of 24.5% compared to 3Q24, driven by more structured commercial initiatives in July, particularly the Melissale campaign.

On the international front, exports made a strong contribution to gross revenue and volume in the third quarter of 2025, reaching R\$253.1 million in gross revenue (+86.1% vs. 3Q24) and 7.3 million pairs shipped (+17.1% vs. 3Q24). This performance reflects the consolidation of GGB's sales under the export line, which added R\$120.1 million to gross revenue from foreign markets.

In the first nine months of 2025 (9M25), gross export revenue grew 69.2%, totaling R\$622.4 million, while shipment volume rose 13.5% year over year, reaching 19.1 million pairs. As mentioned earlier, the consolidation of GGB's sales largely explains this strong growth in the year to date.

Gross export revenue per pair recorded significant growth, up 59.0% in the quarter and 49.1% in the year to date. This positive performance was driven by the consolidation of GGB's sales in its respective markets, supported by a diversified and well-received product portfolio, with notable contributions from the Melissa brand and the men's and Ipanema segments.

The Company's international presence continued to expand, with a greater concentration of shipments to Latin America, particularly South America, which accounted for the highest shipment volumes in preparation for the year-end holiday season and the southern hemisphere summer. Advance inventory planning by customers ahead of the holiday season contributed to higher sales during the quarter.

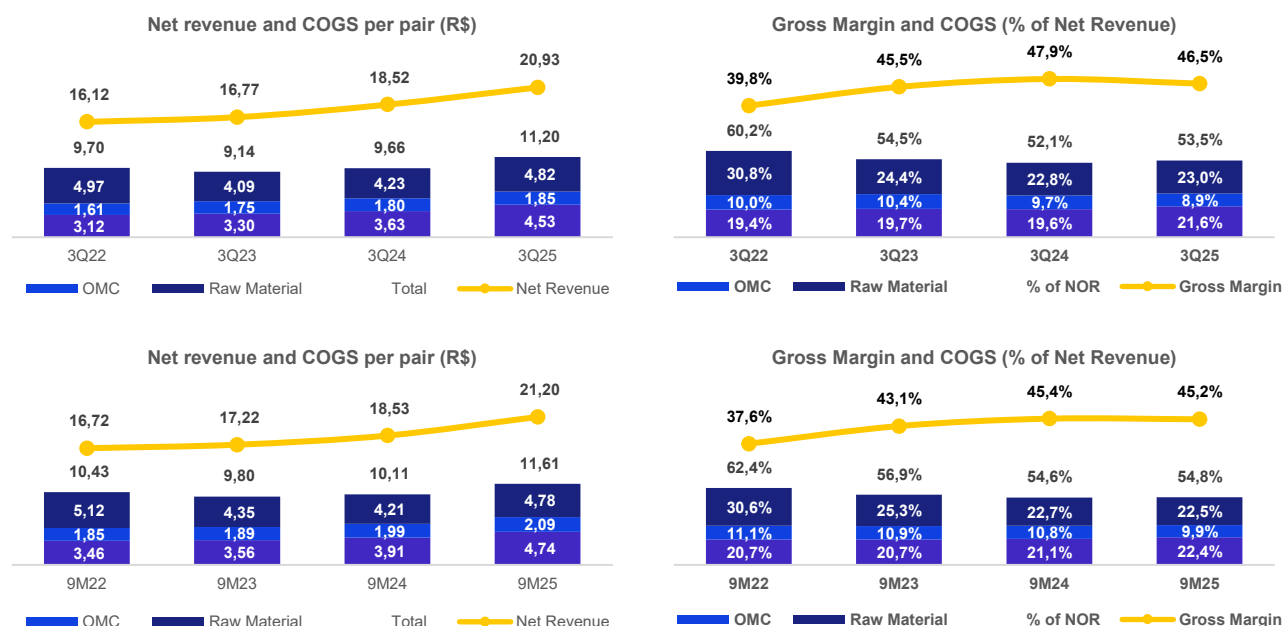
As for international logistics operations, these have now returned to normal, ensuring greater predictability and efficiency in deliveries. Despite this growth, Latin American countries continue to face political, economic, and social challenges that affect consumer purchasing power and demand ongoing attention to commercial strategies.

Grendene recorded net revenue of R\$760.1 million in 3Q25, representing growth of 1.4% compared to 3Q24. This result was mainly driven by higher revenue per pair and by export performance, both in terms of revenue and volume.

In the first nine months of 2025 (9M25), net revenue reached R\$1.9 billion, up 6.2% year over year (YoY). Even in a challenging domestic environment, the Company maintained its strategy of prioritizing margins and value-added products, a positioning that proved decisive for revenue growth. This performance was primarily sustained by a 14.4% increase in net revenue per pair, which rose from R\$18.53 to R\$21.20.

In 3Q25, cost of goods sold (COGS) totaled R\$406.6 million, an increase of 4.1% compared to 3Q24, exceeding the growth rate of net revenue. This increase reflects higher personnel expenses and lower manufacturing efficiency resulting from reduced production volumes, leading to a decline in gross margin from 47.9% to 46.5%.

COGS per pair rose 15.9%, from R\$9.66 in 3Q24 to R\$11.20 in 3Q25, mainly due to higher labor costs. The share of raw materials relative to net revenue remained stable in both the quarter and the year-to-date period.

COMMENTS ON PERFORMANCE

In the first nine months of 2025 (9M25), cost of goods sold (COGS) totaled R\$1.02 billion, an increase of 6.6% compared to the first nine months of 2024. COGS per pair grew 14.8%, from R\$10.11 to R\$11.61, despite a 7.1% decline in the total number of pairs sold. This increase mainly reflects the impact of inflation on labor costs and the lower production volume in the period compared to the previous year.

In the third quarter of 2025 (3Q25), Grendene's operating expenses totaled R\$277.8 million, an increase of 30.2% compared to 3Q24 (R\$213.4 million). In 9M25, operating expenses amounted to R\$681.3 million, up 25.1% year over year (YoY), representing 36.3% of net revenue, versus 30.8% in the same period of the previous year.

This increase is largely attributable to the change in the consolidation method of Grendene Global Brands (GGB). After acquiring control of the operation in December 2024, GGB's revenues and expenses began to be fully recognized in Grendene's consolidated financial statements. Prior to that, these results were accounted for using the equity method, which explains the lower impact on consolidated expenses at that time.

Recurring operating expenses, which exclude the effects of consolidating GGB's figures, totaled R\$206.4 million in 3Q25, an increase of 3.1% compared to 3Q24, a rate below inflation for the period. This amount represents 29.3% of recurring net revenue in the quarter, compared to 26.7% recorded in 3Q24. In the year-to-date period (9M25), recurring operating expenses totaled R\$531.6 million, an increase of 3.6% compared to 9M24, equivalent to 30.6% of recurring net revenue for the period.

Among operating expenses, selling expenses were the most impacted by the consolidation of GGB, totaling R\$231.1 million in 3Q25, an increase of 34.9% compared to 3Q24. When excluding the effect of GGB, the increase was 1.0% versus 3Q24. Year-to-date (9M25), selling expenses totaled R\$575.1 million, up 34.5% compared to 9M24. Excluding the effect of GGB, the increase was 1.7%. Higher variable expenses, such as commissions, freight, warehousing, advertising, and publicity, also contributed to this growth.

In the third quarter of 2025 (3Q25), Grendene's EBIT totaled R\$75.7 million, with a margin of 10.0%, compared to R\$145.3 million and a margin of 19.4% recorded in 3Q24. In the first nine months of 2025 (9M25), EBIT totaled R\$168.9 million, a decrease of 34.9% compared to R\$259.3 million in the same period of 2024.

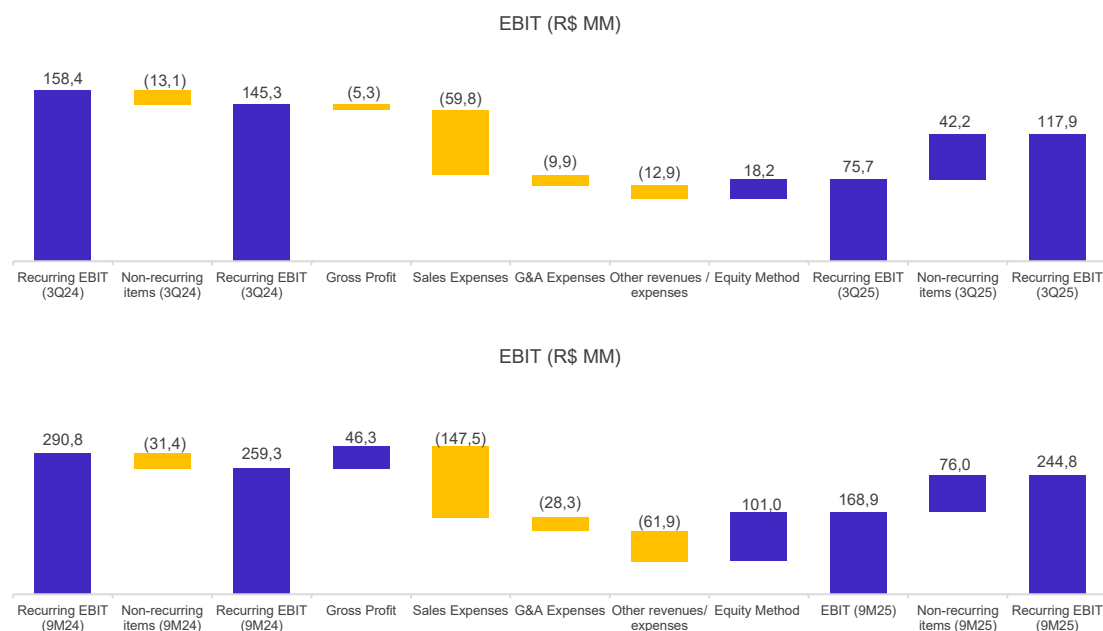
Excluding non-recurring effects, recurring EBIT in 3Q25 reached R\$117.9 million, down 25.6% compared to 3Q24, with a margin of 16.7%, representing a decrease of 4.4 percentage points from the same period in the previous year. In 9M25, recurring EBIT totaled R\$244.8 million, a decline of 15.8% compared to the same period last year, with a margin of 14.1%, down 2.3 percentage points year over year.

Below are the non-recurring events that impacted EBIT in the first nine months of 2025:

- I. Legal Advisory: + R\$0.6 million
- II. Retail Discontinuity and Obsolete Inventory (GGB): + R\$25.9 million
- III. Residual Effect of the GGB Acquisition: - R\$0.4 million
- IV. Equity Method (Silent Partnerships): - R\$61.6 million
- V. Franchise Management: + R\$3.7 million
- VI. Indemnification to Representatives: +0.6million
- VII. Other Non-Recurring Items: + R\$4.0 million

COMMENTS ON PERFORMANCE

- VIII. Estimated Losses on Doubtful Debtors: +R\$4.0 million
- IX. Legal Proceedings: + R\$13.6 million
- X. Provision for Civil Contingencies: +R\$1.4 million
- XI. Non-Recurring Results (GGB): + R\$84.1 million



Grendene reported recurring financial income of R\$95.5 million in 3Q25, a decrease of 14.4% compared to the same period in 2024, reflecting, among other factors, the lower performance of other financial assets (SCPs).

In the first nine months of 2025 (9M25), recurring financial income totaled R\$324.9 million, an increase of 49.8% compared to the same period of the previous year. This performance was mainly driven by higher returns on financial investments, resulting from the increase in the CDI (Interbank Deposit Certificate) rate and the higher average balance of funds invested during the period.

In addition, on a year-to-date basis, recurring financial income includes the impact of equity accounting for investments in Silent Partnerships (SCPs), which contributed positively with R\$61.6 million in 9M25, compared to R\$11.2 million in 9M24.

Although, from an accounting standpoint, these amounts are recorded under equity in the Statement of Income for the Year (DRE) thereby affecting EBIT — management, based on a managerial analysis, considers them part of the financial result, given the essentially financial nature of these transactions.

In 3Q25, Grendene reported net income of R\$138.5 million, a decrease of 38.0% compared to 3Q24, with a net margin of 18.2%, down 11.6 percentage points. In the year-to-date period (9M25), net income totaled R\$395.4 million, a slight decrease of 2.3%, with a margin of 21.0%, down 1.9 percentage points compared to the same period of the previous year.

Excluding non-recurring effects, adjusted net income was R\$184.5 million in 3Q25, with a margin of 26.2%, down 22.9% compared to 3Q24, and R\$529.8 million in 9M25, with a margin of 30.5%, up 18.0% compared to the same period last year.

Grendene generated R\$473.7 million in operating cash flow in the first nine months of 2025 (9M25).

Even in the face of a challenging macroeconomic environment during the period—marked by lower domestic consumption, high interest rates, pressure on household purchasing power, and volatility in international markets—Grendene demonstrated operational resilience, management discipline, and a continued focus on profitability. The results for the quarter and the first nine months of 2025 reflect the Company's ability to adapt to adverse conditions. Despite the decline in the volume of pairs sold, net revenue increased 1.4% in the quarter and 6.2% in the nine-month period, supported by higher value-added products and solid export performance.

On the external front, the tariffs imposed by the United States represent an additional challenge, underscoring the importance of geographic diversification and continuous operational adaptation. As part of its strategy to mitigate macroeconomic risks and leverage growth opportunities, Grendene continues to expand its presence in markets with greater stability and consumption potential. At the same time, the Company remains focused on investing in operational efficiency, product innovation, and strategic partnerships, with the objective of strengthening competitiveness and ensuring sustainable profitability in the medium and long term.

COMMENTS ON PERFORMANCE

For the next quarter, Grendene will maintain a proactive and vigilant stance in the face of economic and political uncertainties. The Company will act on several fronts, including portfolio adjustments, commercial initiatives at points of sale, and strict control of expenses and investments. These initiatives aim to preserve profitability and adapt operations to current conditions, without compromising the Company's long-term sustainable growth plan. Grendene maintains close relationships with its business partners, reinforcing its focus on innovation, brand positioning, and operational excellence, thereby ensuring the Company's solidity and its ability to generate sustainable value for shareholders over time.

COMMENTS ON PERFORMANCE**Highlights****Campaigns****MELISSA QUANTUM PLATFORM + DIESEL**

The collaboration between Melissa and Diesel brings together the best of both worlds, blending fashion, art, and design inspirations. Drawing on parametric design and optical art, the partnership highlights three futuristic creations that authentically capture the essence and identity of both brands. The iconic Diesel “D” monogram appears as the visual signature of the collaboration, aligned with youth fashion trends and the innovative spirit of Generation Z. The Melissa Quantum Platform + Diesel is a mule crafted in Melflex, featuring an EVA insole and a PU outsole. With its elegant, feminine silhouette, this statement platform exudes attitude and elevates any look — making it anything but basic.

Melissa and **Hello Kitty** unveil a new collection that blends fashion and nostalgia, bringing together iconic Sanrio characters in designs that bridge generations through creativity and pop culture references. Following the success of their first collaboration in 2018, the new line merges Melissa’s irreverent style with the playful charm of the kawaii universe, featuring models for both adults and children. The campaign, starring influencer Sarina Gomes, highlights a contemporary aesthetic infused with touches of Asian culture. Collection standouts include the **Melissa Free Platform Slide**, **Melissa Possession**, and **Melissa Kick Off Sandal**, as well as the **Melissa Cute Bag** and exclusive keychains.



The connection with consumers has always been at the heart of ZAXY. To further strengthen this bond, the brand launched the new campaign “**É muito a gente**” (“It’s so us”), marking a closer and more authentic moment aligned with the universe of **Zaxymaniacs**. The campaign message celebrates the friendship and identification already established between the brand and its consumers, highlighting values such as **fashion, trends, authenticity, lifestyle, and creativity**.

Featuring influences, the initiative generated strong positive engagement and reinforced Zaxy’s presence across key digital platforms.

**If there are your favorite characters, it’s Grendene Kids!**

What we experience in childhood stays with us throughout our lives — that’s why Grendene Kids is dedicated to inspiring everything that makes this stage so extraordinary. With the most beloved characters, the brand encourages imagination to go further, making playtime lighter, more fun, and full of possibilities — always with comfort and safety at its core.



The **Rider + R10** collection is an exclusive line of slides developed in collaboration with former soccer player **Ronaldinho Gaúcho**. Comprising four models, the collection embodies the attitude, irreverence, and creativity that defined the star’s career, combining style and functionality to meet the expectations of consumers seeking innovative, comfortable, and high-quality products with a strong connection to urban culture. The slogan “**Those who have history on their feet can live the life they want**” reinforces Rider’s positioning, emphasizing its proximity to street culture and the youth lifestyle.

COMMENTS ON PERFORMANCE

Corporate Responsibility



Sustainability Report 2024 – For the sixth consecutive year, we present our Sustainability Report, which reflects our purpose of “creatively making affordable and sustainable fashion while valuing relationships.”

With all production operations based in Brazil, the Company ensures full control over quality, efficiency, and working conditions, strengthening the local economy, and reducing environmental impacts.

Among the main highlights of the report are the use of 100% renewable energy, water reuse across all manufacturing units, and 91% of waste recycled, reused, or

recovered for energy generation.

The report also underscores Grendene’s commitment to social responsibility, digitalization, technological innovation, and strategic partnerships — fundamental pillars supporting the Company’s sustainable growth.

Gold Seal – Brazilian GHG Protocol Program

For the fourth consecutive year, Grendene has been awarded the Gold Seal of the Brazilian GHG Protocol Program, the highest level of certification, granted to companies that demonstrate transparency in publishing their Greenhouse Gas (GHG) inventories, audited by an independent third party.

In the last year, our carbon footprint was 254 gCO₂e per pair, representing an 18% reduction compared to 2022 – the first year of the comparative series. We also hold the I-REC traceability seal, which certifies that 100% of our electricity comes from renewable sources, including on-site solar energy generation at three units.

This certification underscores our commitment to transparency and the efficient management of audited emissions, reinforcing our strategy to generate sustainable value.



Inovyn Awards

Grendene was once again recognized at the Inovyn Awards, an international competition that celebrates innovative initiatives promoting sustainable practices. Through the Cartago Café concept project, the Company will transform discarded coffee grounds from its cafeterias into pigment. With 113 projects submitted from five continents, Grendene was distinguished in the Performance and Design category.

Grendene Wins Two IEL Talentos 2025 Awards

Large Innovative Company – Northeast Category

Grendene won **first place** in the **Large Innovative Company** category, in recognition of its intern development program. The award highlights excellence in preparing young talent, with a focus on performance and future readiness.

Innovative Internship – Southern Category

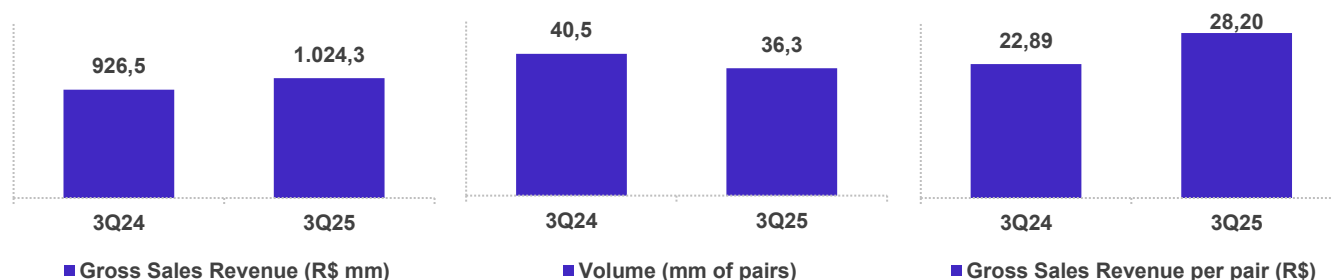
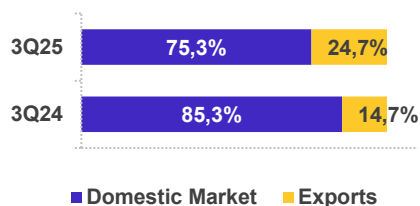
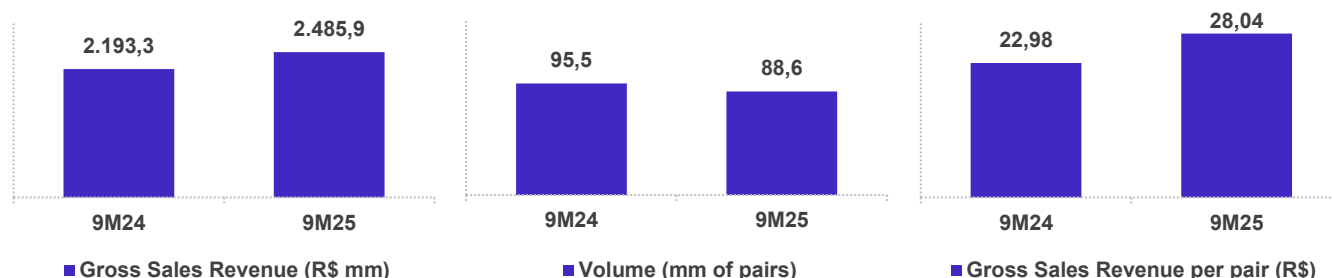
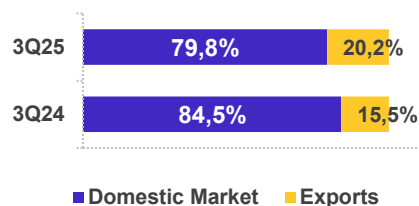
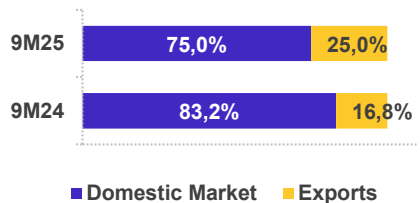
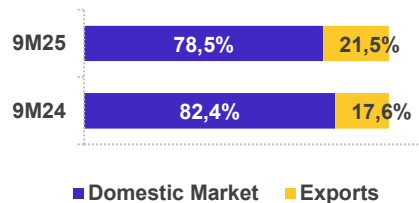
Grendene was recognized with **second place** in the **Innovative Internship** category, based on its contribution to innovation, program impact, skills development, promotion of diversity and inclusion, and the quality of supervision and support provided to interns.



COMMENTS ON PERFORMANCE**Analysis of Operations for 3Q25 & 9M25 (IFRS Consolidated Data)****Gross Sales Revenue**

Total revenue totaled R\$1.02 billion in 3Q25, an increase of 10.6% compared to 3Q24, driven by strong export performance and a higher average value per pair sold.

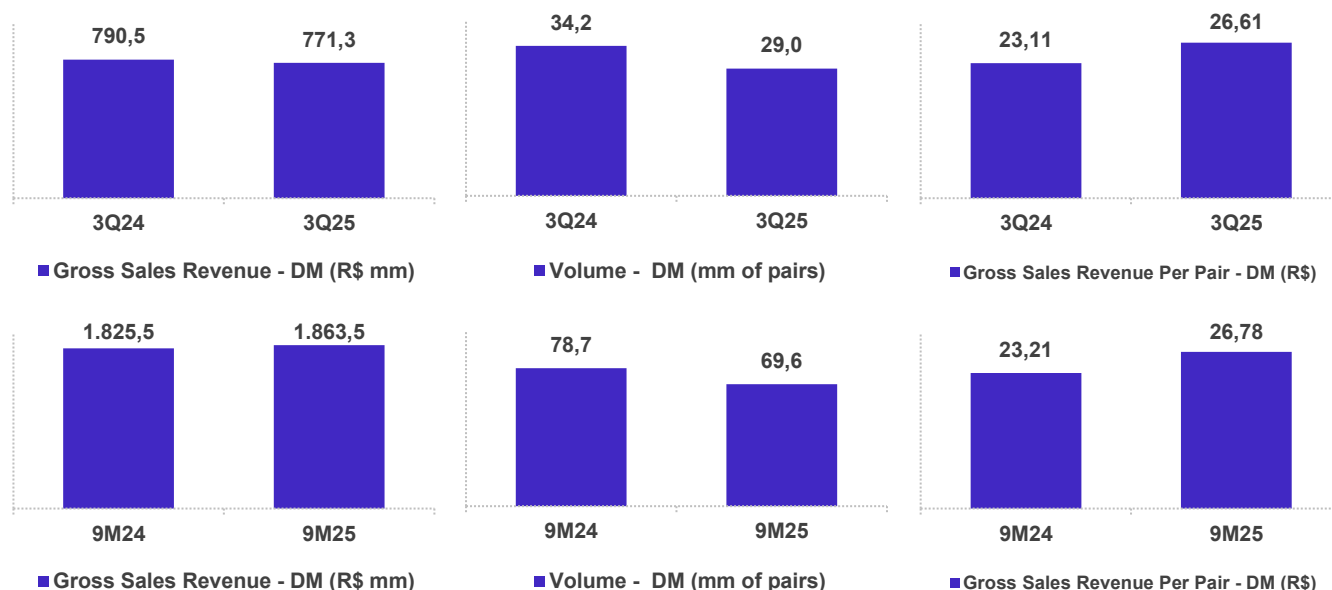
	3Q24	3Q25	Change 3Q25/3Q24	9M24	9M25	Change 9M25/9M24
Gross Revenue (R\$ MM)	926,489	1,024,323	10.6%	2,193,303	2,485,915	13.3%
Volume (mm of pairs)	40,468	36,321	(10.2%)	95,454	88,643	(7.1%)
Gross Revenue Per Pair (R\$)	22.89	28.20	23.2%	22.98	28.04	22.0%

**Share % Gross Revenue****Share % Volume****Share % Gross Revenue****Share % Volume**

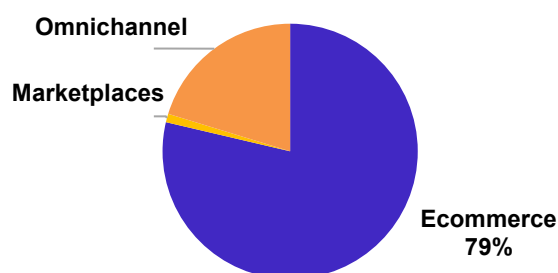
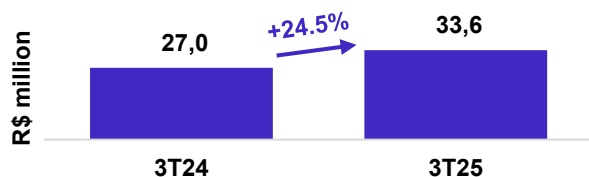
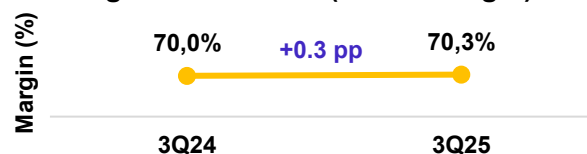
COMMENTS ON PERFORMANCE**Gross Sales Revenue - Domestic Market (DM)**

In the domestic market, gross revenue totaled R\$771.3 million in 3Q25, a decrease of 2.4% compared to 3Q24. The 15.3% decline in the number of pairs sold reflects a still constrained domestic environment, marked by reduced purchasing power and intensified competition. Nevertheless, the 15.1% increase in revenue per pair underscores the Company's focus on higher margins, supported by a portfolio with greater perceived value and operations concentrated in more profitable channels.

	3Q24	3Q25	Change 3Q25/3Q24	9M24	9M25	Change 9M25/9M24
Gross Revenue - DM (R\$ MM)	790,489	771,259	(2.4%)	1,825,488	1,863,497	2.1%
Volume – DM (MM of pairs)	34,205	28,988	(15.3%)	78,651	69,573	(11.5%)
Gross Revenue Per Pair - DM (R\$)	23.11	26.61	15.1%	23.21	26.78	15.4%

**Digital Commerce****Key Indicators of the Quarter**

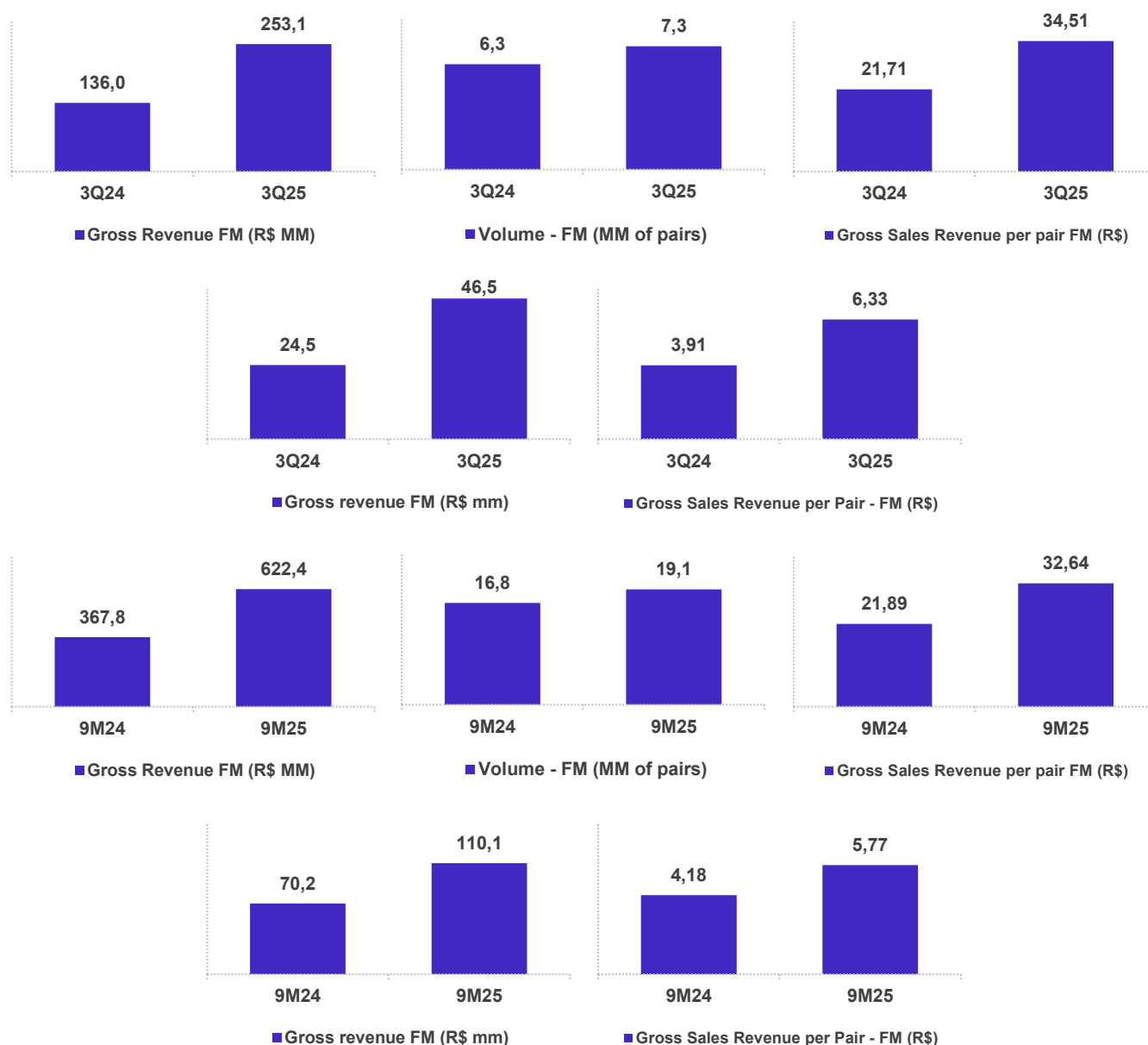
- GMV Brazil grew to R\$33.6 million (up 24.5%) compared to R\$27.0 million in 3Q24.
- 286.7 thousand pairs sold (up 27.5% vs. 3Q24).
- Recurring EBIT up 34.3% vs. 3Q24.
- Online Channel Penetration: 4.4% (up 1.0 pp) vs. 3Q24.
- E-commerce remains the main sales channel for online stores.
- The number of customers served reached 153.5 thousand, up 23% compared to 3Q24.

Online Sales Channels**Gross Merchandise Volume (GMV)****Digital Commerce (Gross Margin)**

COMMENTS ON PERFORMANCE**Gross Sales Revenue, Exports (FM)**

Gross export revenue totaled R\$253.1 million in 3Q25, an increase of 86.1% compared to 3Q24, supported by a 17.1% rise in volume and a 59.0% increase in revenue per pair. This performance reflects the strengthening of the international portfolio and the positive reception of the Company's brands across different markets.

	3Q24	3Q25	Change 3Q25/3Q24	9M24	9M25	Change 9M25/9M24
Gross Revenue - FM (R\$ MM)	136,000	253,064	86.1%	367,815	622,418	69.2%
Gross Revenue - FM (R\$ MM)	24,525	46,454	89.4%	70,214	110,108	56.8%
Volume – FM (MM of pairs)	6,263	7,333	17.1%	16,803	19,070	13.5%
Gross Revenue per pair – FM (R\$)	21.71	34.51	59.0%	21.89	32.64	49.1%
Gross Revenue per pair – FM (US\$)	3.91	6.33	61.9%	4.18	5.77	38.0%

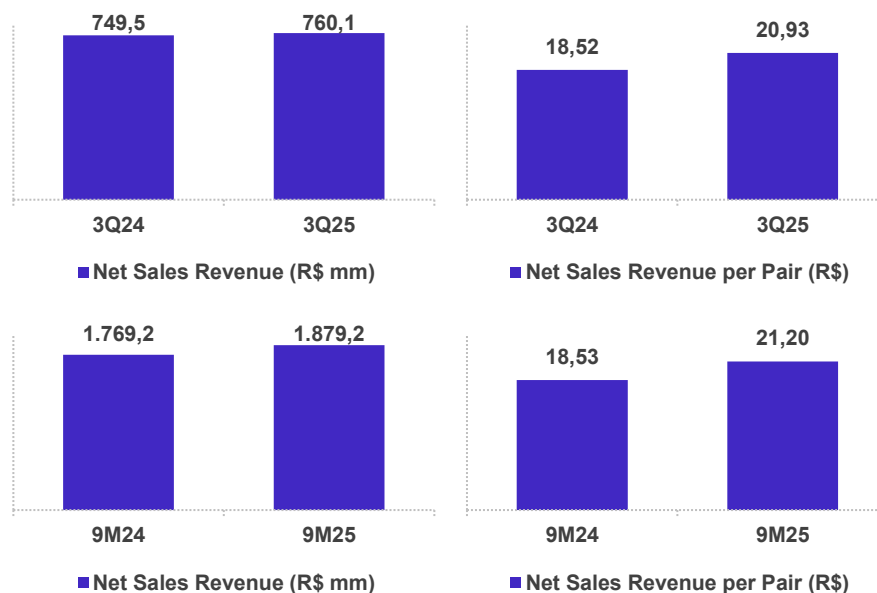


According to data from MDIC/SECEX/ABICALÇADOS (Brazil's Ministry of Development, Industry, and Trade; Foreign Trade Secretariat; and the Brazilian Footwear Industries Association), Brazilian footwear exports in 3Q25 increased by 3.5% in volume compared to 3Q24, while revenue in U.S. dollars declined by 5.6%, and the average export price per pair fell by 8.9%. In comparison, Grendene reported 89.4% increase in dollars revenue, 17.1% increase in the volume of pairs sold, and 61.9% increase in the average price per pair exported in dollars. As a result, Grendene's share of Brazil's total footwear export volume increased from 27.0% in 3Q24 to 30.5% in 3Q25.

COMMENTS ON PERFORMANCE**Net Operating Revenue (NOR)**

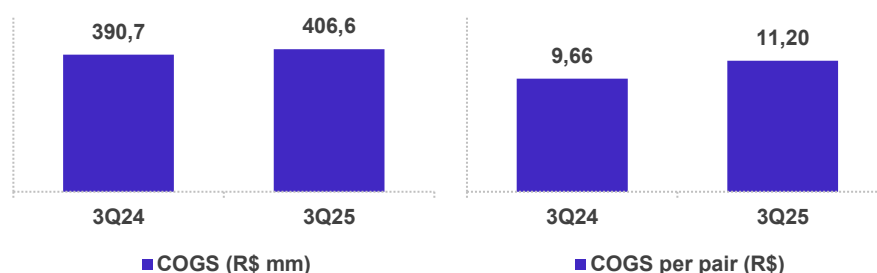
Net revenue totaled R\$760.1 million in 3Q25, an increase of 1.4% compared to 3Q24, driven by a 13.0% rise in net revenue per pair and a higher share of exports in total revenue. This result reinforces the Company's strategy of prioritizing value addition and market diversification, even amid a slower domestic consumption environment.

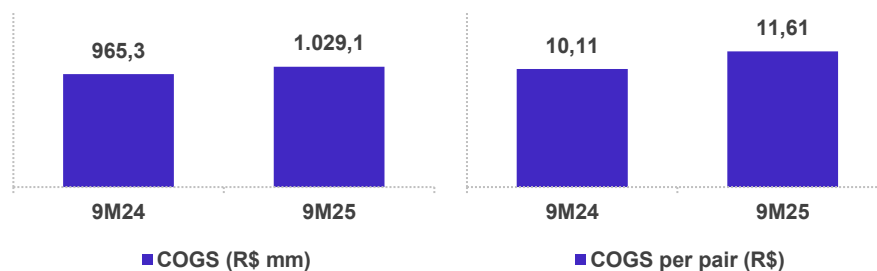
	3Q24	3Q25	Change 3Q25/3Q24	9M24	9M25	Change 9M25/9M24
Net Sales Revenue (R\$ mm)	749,482	760,103	1.4%	1,769,150	1,879,203	6.2%
Net Revenue per pair (R\$)	18.52	20.93	13.0%	18.53	21.20	14.4%

**Average Cost of Goods Sold (COGS)**

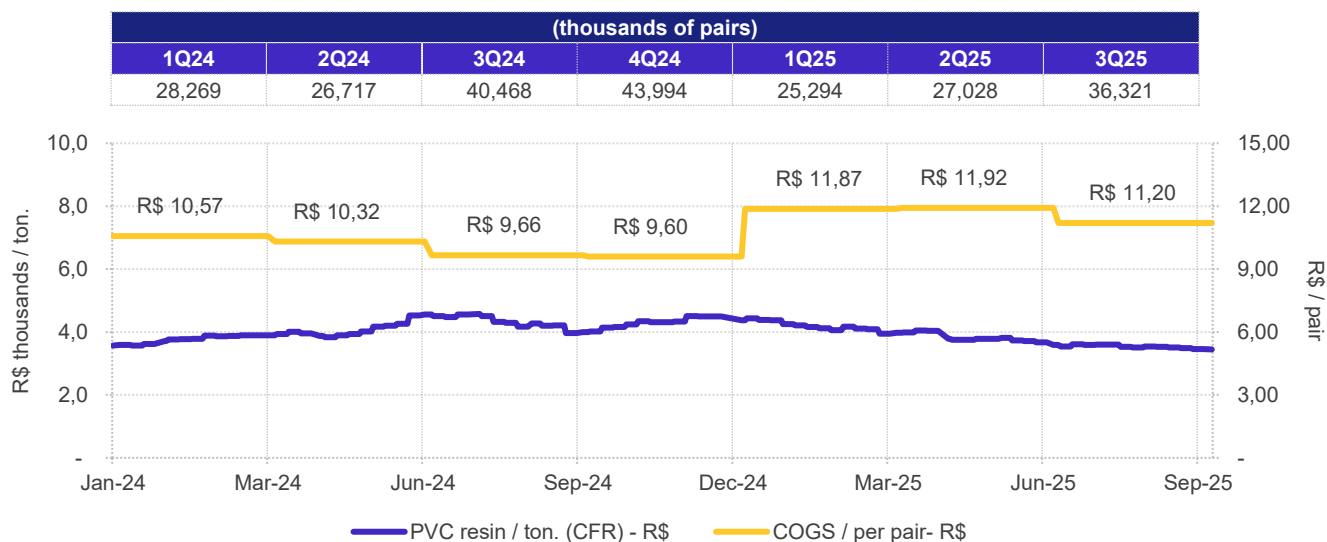
In 3Q25, cost of goods sold (COGS) totaled R\$406.6 million, an increase of 4.1% compared to 3Q24, exceeding the growth rate of net revenue. The advance mainly reflects higher personnel expenses and lower manufacturing efficiency, due to the reduction of production and sales volumes. The share of raw materials relative to net revenue remained stable in both the quarter and the year-to-date period.

	3Q24	3Q25	Change 3Q25/3Q24	9M24	9M25	Change 9M25/9M24
COGS (R\$ mm)	390,747	406,628	4.1%	965,296	1,029,067	6.6%
COGS per pair (R\$)	9.66	11.20	15.9%	10.11	11.61	14.8%



COMMENTS ON PERFORMANCE

The chart below depicts the market pricing fluctuation (ICIS-LOR) in USD converted to BRL for PVC resin, as well as the change in Grendene's average cost per pair, showing the behavior per pair in each quarter of 2024 and 2025.

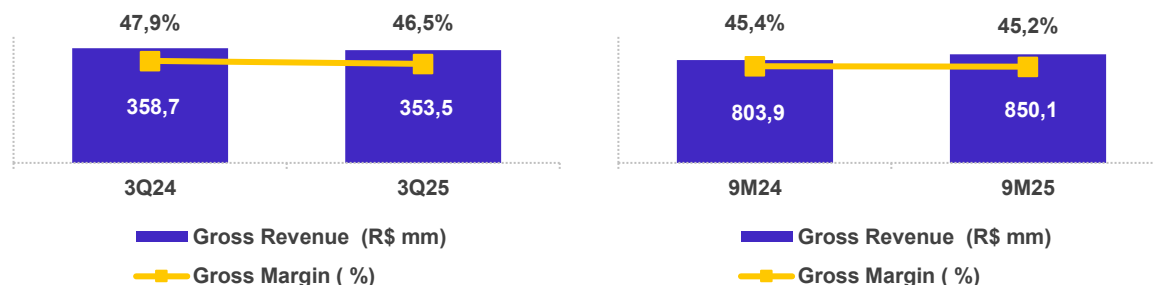


Source: ICIS-LOR petrochemical prices and Company's quarterly data.

Gross Profit

Gross profit totaled R\$353.5 million in 3Q25, a 1.5% decrease compared to 3Q24. Gross margin was 46.5%, a decrease of 1.4 percentage points, mainly due to higher COGS and lower fixed-cost dilution.

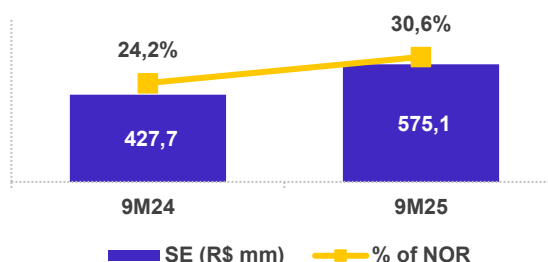
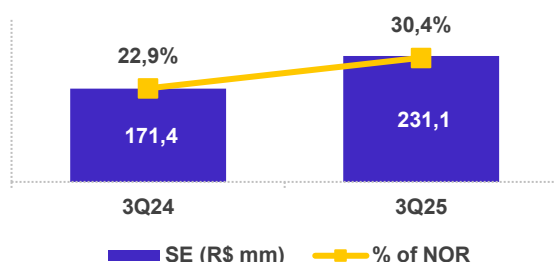
	3Q24	3Q25	Change 3Q25/3Q24	9M24	9M25	Change 9M25/9M24
Gross Revenue (R\$ mm)	358,735	353,475	(1.5%)	803,854	850,136	5.8%
Gross Margin (%)	47.9%	46.5%	(1.4 pp)	45.4%	45.2%	(0.2 pp)

**Selling Expenses of Sales Division (SE)**

Selling expenses increased 34.9% in 3Q25 compared to 3Q24, reflecting higher investments in advertising and promotion aimed at strengthening the brands and expanding sales. This variation also reflects higher costs related to freight, warehousing, commissions, and information technology.

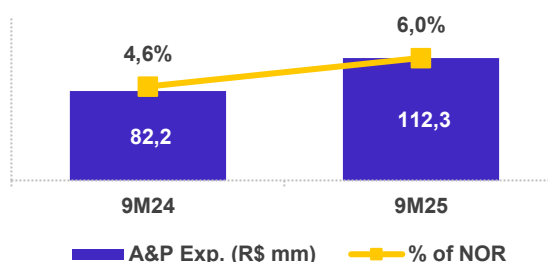
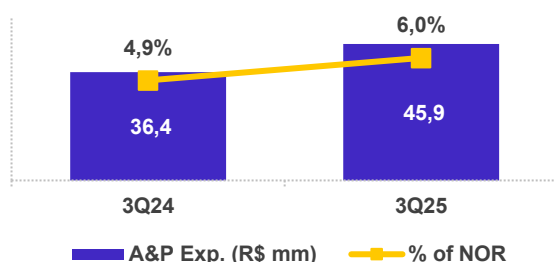
COMMENTS ON PERFORMANCE

	3Q24	3Q25	Change 3Q25/3Q24	9M24	9M25	Change 9M25/9M24
Selling Expenses (R\$ MM)	171,375	231,132	34.9%	427,681	575,147	34.5%
% of Net Revenue (NOR)	22.9%	30.4%	7.5 pp	24.2%	30.6%	6.4 pp

**Advertising and Publicity Expenses (A&P Exp.)**

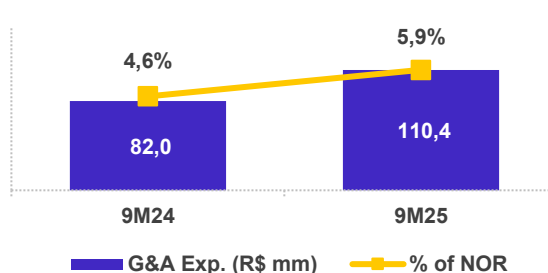
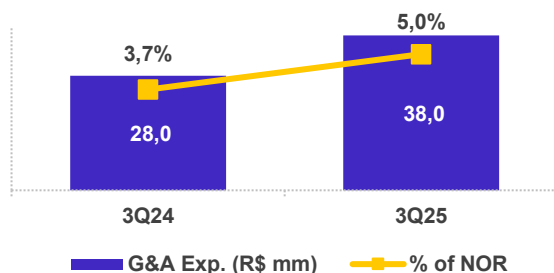
General and administrative expenses totaled R\$45.9 million in 3Q25, a 26.1% increase compared to 3Q24. The growth reflects the continued marketing investments aimed at strengthening the brands and expanding the Company's presence in its operating markets.

	3Q24	3Q25	Change 3Q25/3Q24	9M24	9M25	Change 9M25/9M24
A&P Exp. (R\$ mm)	36,448	45,943	26.1%	82,174	112,319	36.7%
% of Net Revenue (NOR)	4.9%	6.0%	1.1 pp	4.6%	6.0%	1.4 pp

**General and Administrative Expenses (G&A Exp.)**

General and administrative expenses totaled R\$38.0 million in 3Q25, a 35.4% increase compared to 3Q24. This growth was mainly driven by higher personnel expenses, third-party service contracts, and investments in information technology, in line with the Company's strategy to modernize and strengthen its administrative structure. The Company remains focused on operational efficiency and disciplined cost management, supporting its growth on solid foundations.

	3Q24	3Q25	Change 3Q25/3Q24	9M24	9M25	Change 9M25/9M24
G&A Exp. (R\$ mm)	28,040	37,958	35.4%	82,032	110,364	34.5%
% of Net Revenue (NOR)	3.7%	5.0%	1.3 pp	4.6%	5.9%	1.3 pp



COMMENTS ON PERFORMANCE**EBIT and EBITDA**

EBIT (Earnings Before Interest and Taxes) represents operating profit before financial effects and taxes. Given its strong cash position, which generates substantial financial income, the Company believes that EBIT provides a more accurate reflection of its operating performance.

EBIT / EBITDA Margin Reconciliation (R\$ thousands)	3Q24	3Q25	Change 3Q25/3Q24	9M24	9M25	Change 9M25/9M24
Net Profit	223,515	138,485	(38.0%)	404,853	395,424	(2.3%)
(+) Taxes on Profit	30,564	27,624	(9.6%)	60,129	36,694	(39.0%)
(-) Net Financial Revenue	(108,735)	(90,409)	(16.9%)	(205,672)	(263,243)	28.0%
EBIT	145,344	75,700	(47.9%)	259,310	168,875	(34.9%)
(+) Non-Recurring Effect	13,104	42,191	222.0%	31,448	75,959	141.5%
Recurring EBIT	158,448	117,891	(25.6%)	290,758	244,834	(15.8%)
(+) Depreciation and Amortization	21,163	24,603	16.3%	63,054	75,933	20.4%
EBITDA	166,507	100,303	(39.8%)	322,364	244,808	(24.1%)
Recurring EBITDA	179,611	142,494	(20.7%)	353,812	320,767	(9.3%)

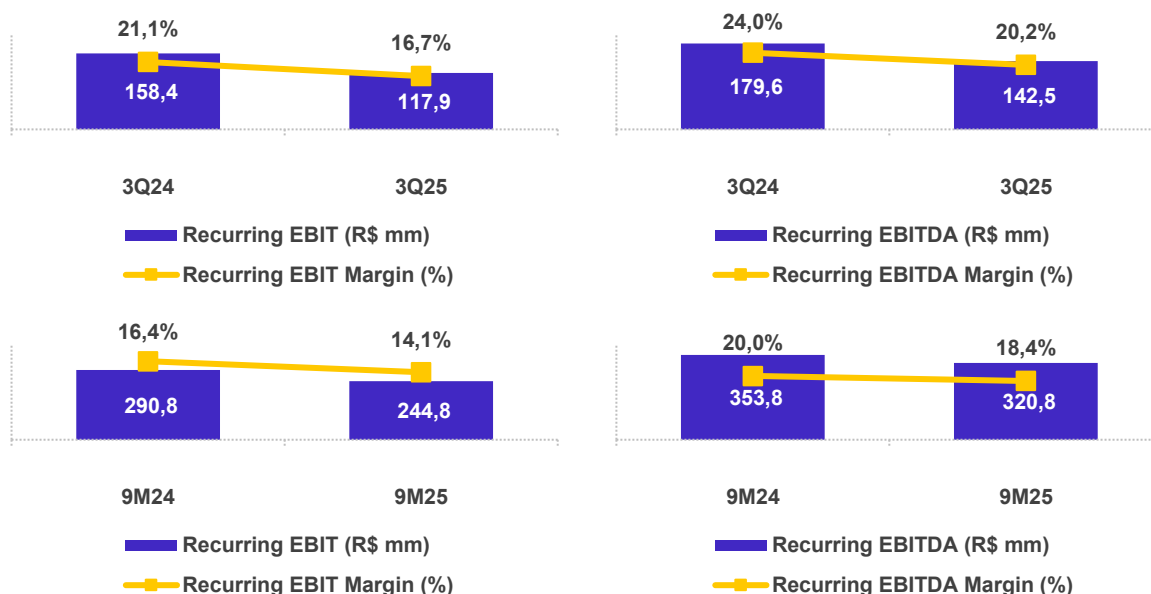
EBIT and EBITDA Margin Reconciliation (%)	3Q24	3Q25	Change 3Q25/3Q24	9M24	9M25	Change 9M25/9M24
EBIT	19.4%	10.0%	(9.4 pp)	14.7%	9.0%	(5.7 pp)
Recurring EBIT	21.1%	16.7%	(4.4 pp)	16.4%	14.1%	(2.3 pp)
EBITDA	22.2%	13.2%	(9.0 pp)	18.2%	13.0%	(5.2 pp)
Recurring EBITDA	24.0%	20.2%	(3.8 pp)	20.0%	18.4%	(1.6 pp)

EBIT (Non-Recurring Items)

Non-Recurring Items (R\$ thousands)	3Q24	3Q25	9M24	9M25
Legal Advisory	0	0	171	610
Low Investment in Controlled Companies	0	0	(318)	0
Procedural Credits	0	0	(3,839)	0
Discontinuation of Investments (foreign subsidiaries)	0	0	679	0
Retail Discontinuity and Obsolete Inventory	0	4,079	0	25,950
Donations to Public Calamity for the State of RS	107	0	1,249	0
Residual Acquisition Effect GGB	0	(484)	0	(484)
Equity Method (Silent Partnerships)	(2,757)	(5,046)	(11,232)	(61,632)
Franchise Management	2,005	1,316	5,460	3,734
Indemnification to Representatives	0	0	0	654
Other non-recurring items	0	1,534	0	3,956
Estimated Losses on Doubtful Debtors	(2,133)	4,040	(11,332)	4,040
Legal Proceedings	0	0	0	13,604
Provision for Civil Contingencies	0	1,442	0	1,442
Non-Recurring Results (GGB)	15,882	35,310	50,610	84,085
Sum	13,104	42,191	31,448	75,959

Recurring EBIT and recurring EBITDA for 3Q24 and 9M24 have been restated due to the reclassification of results from investments in SCPs, aligning the operational and financial analysis with the Company's management view.

EBITDA (our business is low-capital intensive). The Company regularly invests an amount equivalent to depreciation to keep its production capacity up to date. Additionally, Grendene maintains a positive net cash position and has no financial obligations that require payment using funds generated from operations. Therefore, we believe that EBIT analysis is more relevant for the Company's operational management.

COMMENTS ON PERFORMANCE**Net Financial Revenue**

In the first nine months of 2025 (9M25), the recurring net financial result totaled R\$324.9 million, an increase of 49.8% compared to the same period in 2024. This performance reflects the higher returns on financial investments, driven by the increase in the CDI rate during the period.

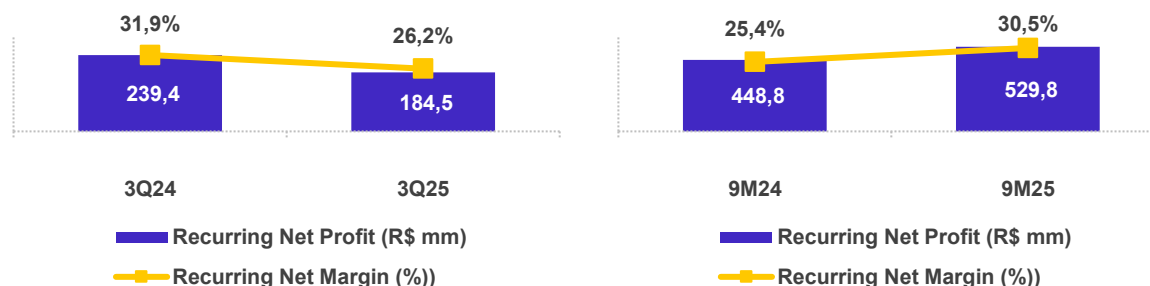
R\$ thousands	3Q24	3Q25	Change 3Q25/3Q24	9M24	9M25	Change 9M25/9M24
Income from Financial Investments	32,552	46,971	44.3%	95,680	141,167	47.5%
Net Gain (loss) on FX Variations	7,509	1,777	(76.3%)	(10,324)	18,879	(282.9%)
Result of Other Financial Assets (SCPs, COE, Debentures)	45,966	19,586	(57.4%)	41,306	41,034	(0.7%)
Other Financial Transactions	(3,294)	(5,902)	79.2%	(4,772)	(17,284)	262.2%
Gains on Adjustments to Present Value	26,002	27,977	7.6%	83,782	79,447	(5.2%)
Net Financial Revenue	108,735	90,409	(16.9%)	205,672	263,243	28.0%
(+) Equity Method (Silent Partnerships)	2,757	5,046	83.0%	11,232	61,632	448.7%
Recurring Net Financial Revenue	111,492	95,455	(14.4%)	216,904	324,875	49.8%

O The breakdown of the Financial Result (accounting) can be found in the explanatory notes to the financial statements.

Net Profit

Grendene's recurring net income totaled R\$529.8 million in 9M25, representing an increase of 18.0% compared to 9M24. Performance mainly reflects the greater efficiency in financial management.

	3Q24	3Q25	Change 3Q25/3Q24	9M24	9M25	Change 9M25/9M24
Net profit (R\$ MM)	223,515	138,485	(38.0%)	404,853	395,424	(2.3%)
Recurring Net Profit (R\$ mm)	239,378	184,489	(22.9%)	448,845	529,821	18.0%
Net Margin (%)	29.8%	18.2%	(11.6 pp)	22.9%	21.0%	(1.9 pp)
Recurring Net Margin (%)	31.9%	26.2%	(5.7 pp)	25.4%	30.5%	5.1 pp

COMMENTS ON PERFORMANCE**Capex (fixed and intangible)**

In 9M25, Grendene's main investments were directed toward the modernization of its industrial facilities, the replacement of fixed assets, and the maintenance of industrial buildings and installations. Resources were also allocated to upgrading IT equipment and software, as well as to acquiring machinery aimed at continuously improving production efficiency and process quality.

	3Q24	3Q25	Change 3Q25/3Q24	9M24	9M25	Change 9M25/9M24
Capex (R\$ mm)	26,143	30,422	16.4%	97,470	104,680	7.4%

Cash Generation

In 9M25, cash generated from operating activities totaled R\$473.7 million. This amount, together with the net proceeds of R\$272.6 million from financial investments and R\$22.4 million from loans, financing, and leases, was allocated to: capital contributions totaling R\$255.2 million; the acquisition of property, plant and equipment and intangible assets totaling R\$105.0 million; the payment of dividends and interest on equity amounting to R\$391.4 million; and net gain (loss) of R\$1.2 million from the purchase and sale of treasury shares related to the exercise of call options granted by the Company. As a result of these movements, there was an increase of R\$15.9 million in cash and cash equivalents.

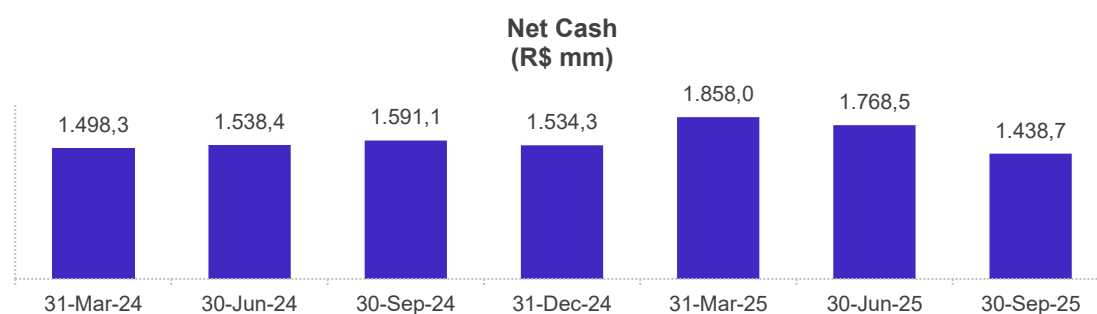
Net Cash and Equivalents

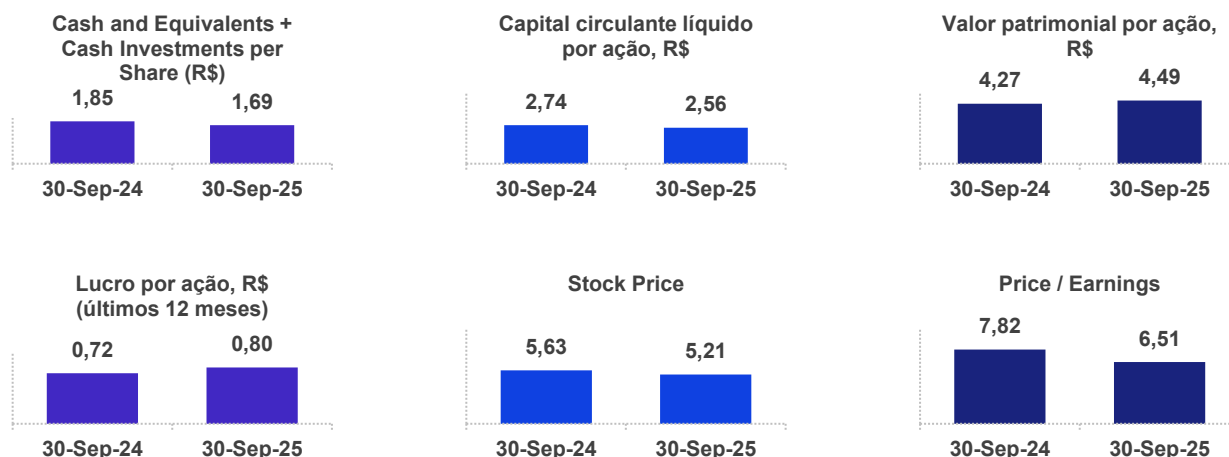
Grendene continues to have a solid financial situation. Net cash — considering cash, cash equivalents, and short- and long-term financial investments, less short- and long-term loans and financing — totaled R\$1.4 billion as of September 30, 2025, a decrease of 9.6% compared to R\$1.6 billion as of September 30, 2024.

The share of net revenue accumulated over the last 12 months represented by cash, cash equivalents, and financial investments decreased from 66.0% on September 30, 2024, to 55.5% on September 30, 2025.

The changes in cash and cash equivalents (cash, cash equivalents, and short- and long-term financial investments), loans and financing, and net cash are presented in the table and chart below.

R\$ thousands	March 31, 2024	June 30, 2024	September 30, 2024	December 31, 2024	March 31, 2025	June 30, 2025	September 30, 2025
Cash, Equivalents, and Financial Investments (ST and LT)	1,668,778	1,614,225	1,669,026	1,603,197	2,052,364	1,853,269	1,521,220
Loans and Financing (ST and LT)	(170,503)	(75,800)	(77,968)	(68,939)	(194,318)	(84,808)	(82,477)
Net Cash	1,498,275	1,538,425	1,591,058	1,534,258	1,858,046	1,768,461	1,438,743



COMMENTS ON PERFORMANCE**Value Indicators****Dividends**

Management has proposed the third advance distribution of dividends related to profits earned between January 1 and September 30, 2025, *ad referendum* of the Annual General Meeting. The total amount is R\$63,898,525.75, of which R\$3,898,525.75 corresponds to dividends and R\$60,000,000.00 to interest on equity (IOE), with payment scheduled to begin on December 10, 2025.

Shareholders holding shares as of November 21, 2025, will be entitled to receive these distributions, and GRND3 shares will be traded ex-dividend and ex-IOE as of November 24, 2025, on B3 S.A. (Brazil Stock Exchange and Over-the-Counter Market).

Demonstration of Dividends until September 30, 2025

Grendene S.A. (Holding Company)	R\$
Net Profit for the Period	395,423,614.91
(-) Tax Incentive Reserve of ICMS	(89,905,144.90)
(-) Tax Incentive Reserve of IRPJ	(68,925,544.25)
Basis for Calculation of the Legal Reserve	236,592,925.76
(-) Legal Reserve	(11,829,646.29)
Proposed Dividend Amount by Management vs. Mandatory Minimum Dividend Base	224,763,279.47
(+) Unclaimed Dividends	5,325.46
Total Dividend Proposed by Management	224,768,604.93
(-) Dividends paid in advance (1Q25 and 2Q25)	(160,870,079.18)
Balance Available for Distribution	63,898,525.75
Balance to be distributed as dividend	3,898,525.75
Balance to be distributed in the form of Interest on Equity (IOE)	60,000,000.00
(-) Income tax Withheld at Source (15%)	9,000,000.00
(=) Interest on Equity Net of Taxes	51,000,000.00
Mandatory Minimum Dividend (25%)	56,190,819.87
Dividend proposed more than the mandatory minimum (2025)	168,572,459.60
Dividends prescribed	5,325.46
Total	224,768,604.93

COMMENTS ON PERFORMANCE**Dividends and IOE distributed / proposed**

Dividend / IOE	Approval Date	Ex-dividend date Ex-IOE date	Date of payment start	Gross value R\$	Gross value per share R\$	Net value R\$	Net value per share R\$
Dividend ¹	May 8, 2025	May 15, 2025	May 29, 2025	57,546,886.07	0.063787894	57,546,886.07	0.063787894
Dividend ¹	Aug. 7, 2025	Aug. 22, 2025	Sep. 10, 2025	103,323,193.11	0.114528679	103,323,193.11	0.114528679
Dividend ¹	Nov. 6, 2025	Nov. 24, 2025	Dec. 10, 2025	3,898,525.75	0.004321324	3,898,525.75	0.004321324
IOE ¹	Nov. 6, 2025	Nov. 24, 2025	Dec. 10, 2025	60,000,000.00	0.066507050	51,000,000.00	0.056530992
			Total	224,768,604.93	0.249144947	215,768,604.93	0.239168889

¹ Provision approved "ad referendum" by the Annual General Meeting that evaluates the balance sheet and financial statements for the fiscal year 2025.

Corporate Events

November 06, 2025 – Meeting of the Board of Directors: Approved: the financial information for the third quarter and first nine months of 2025; the third early distribution of dividends based on the results as of September 30, 2025; and other matters of interest to the Company.

November 6, 2025 – Notice to Shareholders: On December 10, 2025, the Company will begin payment of dividends in the amount of R\$63.9 million, related to net income earned through September 30, 2025, within the 2025 fiscal year.

November 6, 2025 – Material Fact: The Board of Directors approved the creation of a new stock repurchase program, aimed at taking into account the exercise of future options to be granted under the Company's Stock Options Program.

November 6, 2025 – Notice to the Market: The Board of Directors approved a corporate reorganization plan involving two of the Company's foreign subsidiaries, with the purpose of simplifying the corporate structure, reducing administrative costs, and optimizing processes and governance. The transaction includes the acquisition by Grendene of all the capital of Grendene Global Brands USA LLC (previously held by GGB UK), which will become a wholly owned subsidiary, followed by the initiation of the dissolution, liquidation, and extinction process of GGB UK in accordance with local legislation. The Company will keep the market informed of any relevant developments.

COMMENTS ON PERFORMANCE**Capital Markets**

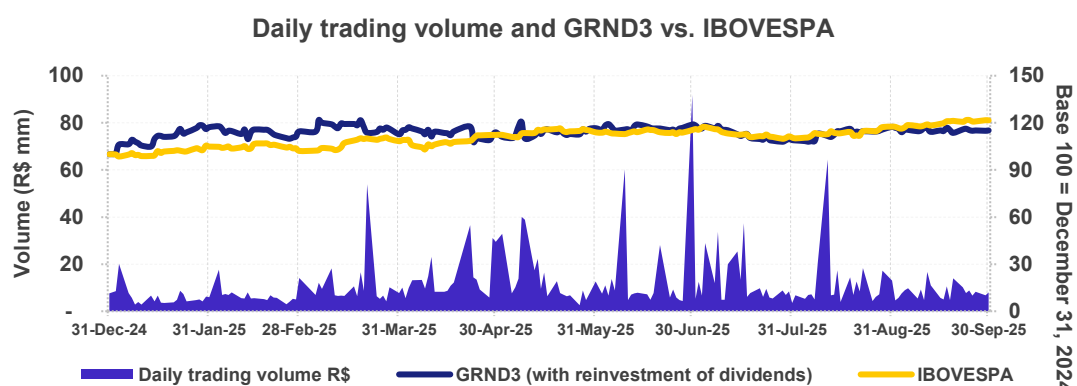
In 9M25 Grendene's shares (B3 ticker: GRND3) provided a return of 15.1% considering the reinvestment of dividends, and the IBOVESPA 21.6%. Average daily trading volume was R\$11.2 million in 9M25 (R\$7.7 million in 9M24).

The number of trades, number of shares traded, financial volume and daily averages are shown in the table below:

Period	No. of Trading Sessions	No. of Trades	No. of Shares	Volume R\$	Price R\$		Average no. of Shares		Volume R\$	
					Weighted Average	Daily closing	for trading	Price	for trading	Price
9M24	190	579,306	232,903,200	1,458,470,303	6.26	5.63	402	1,225,806	2,517	7,676,159
9M25	188	687,955	385,801,600	2,083,623,996	5.38	5.21	562	2,057,455	3,028	11,083,106

Over the past 52 weeks (from October 1, 2024, to September 30, 2025), GRND3 shares reached a low of R\$4.82 on January 2, 2025, and a high of R\$5.98 on March 19, 2025.

Below, we present the performance of Grendene's common shares (ON) compared to the BOVESPA Index, using a base value of 100 as of December 31, 2024, along with the daily trading volume:



Information in this release may contain statements about future outcomes. Such statements reflect the present perception and outlook of the Company's executive officers on the development of the business, based on developments in the macroeconomic environment, industry conditions, the performance of the Company, and financial results. Any outcomes that are different from such expectations and factors could cause the Company's results to be materially different from current expectations because they involve various risks and uncertainties.

COMMENTS ON PERFORMANCE**Appendix I – Consolidated Gross Revenue, Volume, Gross Revenue per Pair, and Market Share**

Gross Revenue (R\$ thousands)	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	Change % 3Q25/3Q24	9M24	9M25	Change % 9M25/9M24
Domestic Market	528,277	506,722	790,489	829,410	519,746	572,492	771,259	(2.4%)	1,825,488	1,863,497	2.1%
Exports	134,094	97,721	136,000	214,110	185,687	183,667	253,064	86.1%	367,815	622,418	69.2%
Exports (US\$)	27,073	18,731	24,525	36,646	31,770	32,415	46,454	89.4%	70,214	110,108	56.8%
Total	662,371	604,443	926,489	1,043,520	705,433	756,159	1,024,323	10.6%	2,193,303	2,485,915	13.3%
Volume of Pairs (thousands of pairs)	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	Change % 3Q25/3Q24	9M24	9M25	Change % 9M25/9M24
Domestic Market	21,964	22,482	34,205	35,497	17,657	22,928	28,988	(15.3%)	78,651	69,573	(11.5%)
Exports	6,305	4,235	6,263	8,497	7,637	4,100	7,333	17.1%	16,803	19,070	13.5%
Total	28,269	26,717	40,468	43,994	25,294	27,028	36,321	(10.2%)	95,454	88,643	(7.1%)
Gross Revenue per pair (R\$)	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	Change % 3Q25/3Q24	9M24	9M25	Change % 9M25/9M24
Domestic Market	24.05	22.54	23.11	23.37	29.44	24.97	26.61	15.1%	23.21	26.78	15.4%
Exports	21.27	23.07	21.71	25.20	24.31	44.80	34.51	59. %	21.89	32.64	49.1%
Exports (US\$)	4.29	4.42	3.91	4.31	4.16	7.91	6.33	61.9%	4.18	5.77	38.0%
Total	23.43	22.62	22.89	23.72	27.89	27.98	28.20	23.2%	22.98	28.04	22.0%
US\$ dollar (USD 1,00 = R\$)	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	Change % 3Q25/3Q24	9M24	9M25	Change % 9M25/9M24
USD at end of period	4.9962	5.5589	5.4481	6.1923	5.7422	5.4571	5.3186	(2.4%)	5.4481	5.3186	(2.4%)
Average USD	4.9530	5.2170	5.5454	5.8427	5.8447	5.6661	5.4476	(1.8%)	5.2385	5.6528	7.9%
Gross Revenue % of total	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25		9M24	9M25	
Domestic Market	79.8%	83.8%	85.3%	79.5%	73.7%	75.7%	75.3%		83.2%	75.0%	
Exports	20.2%	16.2%	14.7%	20.5%	26.3%	24.3%	24.7%		16.8%	25.0%	
Total	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	
Volume of Pairs % of total	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25		9M24	9M25	
Domestic Market	77.7%	84.1%	84.5%	80.7%	69.8%	84.8%	79.8%		82.4%	78.5%	
Exports	22.3%	15.9%	15.5%	19.3%	30.2%	15.2%	20.2%		17.6%	21.5%	
Total	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	

COMMENTS ON PERFORMANCE**Appendix II – Consolidated Statement of financial position, IFRS (R\$ '000)**

Balance Sheet	December 31, 2024	% Total	September 30, 2025	% Total	Change %
ASSET					
Current	3,042,039	67.6%	2,761,241	61.0%	(9.2%)
Cash and Equivalents	76,109	1.7%	92,011	2.0%	20.9%
Financial Investments and other Financial Assets	1,087,668	24.2%	1,007,966	22.4%	(7.3%)
Trade Receivables	1,201,854	26.7%	997,043	22.0%	(17.0%)
Inventories	502,517	11.2%	540,009	11.9%	7.5%
Tax Credits	93,186	2.1%	57,455	1.3%	(38.3%)
Income and Social Contribution Taxes Recoverable	11,120	0.2%	426	0.0%	(96.2%)
Notes Receivable	14,809	0.3%	5,326	0.1%	(64.0%)
Prepaid Costs and Expenses	14,340	0.3%	13,950	0.3%	(2.7%)
Other Credits	40,436	0.9%	47,055	1.0%	16.4%
Non-Current	1,458,020	32.4%	1,763,650	39.0%	21.0%
Long-Term Receivables	484,870	10.8%	470,160	10.4%	(3.0%)
Financial Investments and other Financial Assets	439,420	9.8%	421,243	9.3%	(4.1%)
Trade Receivables	8,455	0.2%	9,173	0.2%	8.5%
Judicial Deposits	534	0.0%	561	0.0%	5.1%
Tax Credits	16,130	0.4%	12,902	0.3%	(20.0%)
Deferred Income Tax and Social Contribution Tax	15,711	0.3%	18,508	0.4%	17.8%
Notes Receivable	48	0.0%	75	0.0%	56.3%
Other Credits	4,572	0.1%	7,698	0.2%	68.4%
Investments	311,475	6.9%	628,314	13.9%	101.7%
Fixed Assets	558,895	12.4%	560,300	12.4%	0.3%
Intangible	102,780	2.3%	104,876	2.3%	2.0%
Total Assets	4,500,059	100.0%	4,524,891	100.0%	0.6%
Balance Sheet	December 31, 2024	% Total	September 30, 2025	% Total	Change %
LIABILITY + EQUITY					
Current	428,642	9.4%	455,027	9.9%	6.2%
Loans and Financing	56,629	1.3%	68,859	1.5%	21.6%
Leasing Contracts	8,859	0.2%	808	0.0%	(90.9%)
Suppliers	69,558	1.5%	74,336	1.6%	6.9%
Contractual Obligations	10,735	0.2%	9,737	0.2%	(9.3%)
Commissions Payable	58,912	1.3%	55,594	1.2%	(5.6%)
Taxes, Fees, and Contributions	40,150	0.9%	33,709	0.7%	(16.0%)
Income Tax and Social Contribution Tax Payable	461	0.0%	5,928	0.1%	1,185.9%
Salaries and Payroll Payable	114,003	2.5%	131,130	2.9%	15.0%
Provision for Labor, Tax, and Civil Risks	5,858	0.1%	2,468	0.1%	(57.9%)
Advances from Clients	34,412	0.8%	21,455	0.5%	(37.7%)
Other Accounts Payable	29,065	0.6%	51,003	1.1%	75.5%
Non-Current	30,471	0.7%	19,133	0.4%	(37.2%)
Loans and Financing	12,310	0.3%	13,618	0.3%	10.6%
Leasing Contracts	11,026	0.2%	418	0.0%	(96.2%)
Suppliers	143	0.0%	0	0.0%	(100.0%)
Provision for Labor, Tax, and Civil Risks	4,562	0.1%	3,291	0.1%	(27.9%)
Other Accounts Payable	2,430	0.1%	1,806	0.0%	(25.7%)
Shareholders' Equity	4,040,946	89.9%	4,050,731	89.7%	0.2%
Share Capital	2,256,130	50.1%	2,256,130	49.9%	0.0%
Capital Reserves	3,722	0.1%	6,038	0.1%	62.2%
Profit Reserves	1,764,178	39.3%	1,777,542	39.5%	0.8%
Other Comprehensive Income	16,916	0.4%	11,021	0.2%	(34.8%)
Total Liabilities and Stockholders' Equity	4,500,059	100.0%	4,524,891	100.0%	0.6%

COMMENTS ON PERFORMANCE**Appendix III – Consolidated Profit and Loss Account (in thousands of reais).**

Consolidated Income Statement	3Q24	% NOR	3Q25	% NOR	Change % 3Q25/3Q24
Gross Sales and Services Revenue	926,489	123.6%	1,024,323	134.8%	10.6%
Domestic Market	790,489	105.5%	771,259	101.5%	(2.4%)
Exports	136,000	18.1%	253,064	33.3%	86.1%
Deductions from Sales	(177,007)	(23.6%)	(264,220)	(34.8%)	49.3%
Sales Returns and Sales Taxes	(137,262)	(18.3%)	(187,946)	(24.7%)	36.9%
Discounts Given to Clients	(39,745)	(5.3%)	(76,274)	(10.0%)	91.9%
Net Operating Revenue Services (NOR)	749,482	100.0%	760,103	100.0%	1.4%
Cost of Goods Sold	(390,747)	(52.1%)	(406,628)	(53.5%)	4.1%
Gross Profit	358,735	47.9%	353,475	46.5%	(1.5%)
Operating Revenue (expenses)	(213,391)	(28.5%)	(277,775)	(36.5%)	30.2%
Selling Expenses	(171,375)	(22.9%)	(231,132)	(30.4%)	34.9%
General and Administrative Expenses	(28,040)	(3.7%)	(37,958)	(5.0%)	35.4%
Other Operating Revenues	1,871	0.2%	6,979	0.9%	273.0%
Other Operating Expenses	(2,722)	(0.4%)	(20,710)	(2.7%)	660.8%
Equity Method Results	(13,125)	(1.8%)	5,046	0.7%	(138.4%)
EBIT (Operating Income before Financial Results and Taxes)	145,344	19.4%	75,700	10.0%	(47.9%)
Financial Revenues	132,856	17.7%	111,492	14.7%	(16.1%)
Financial Expenses	(24,121)	(3.2%)	(21,083)	(2.8%)	(12.6%)
Financial Result	108,735	14.5%	90,409	11.9%	(16.9%)
Pre-tax Profit	254,079	33.9%	166,109	21.9%	(34.6%)
Income Tax and Social Contribution Tax:	(30,564)	(4.1%)	(27,624)	(3.6%)	(9.6%)
Current	(31,703)	(4.2%)	(31,033)	(4.1%)	(2.1%)
Deferred	1,139	0.2%	3,409	0.4%	199.3%
Net Profit for the Period	223,515	29.8%	138,485	18.2%	(38.0%)

Consolidated Income Statement	9M24	% NOR	9M25	% NOR	Change % 9M25/9M24
Gross Sales and Services Revenue	2,193,303	124.0%	2,485,915	132.3%	13.3%
Domestic Market	1,825,488	103.2%	1,863,497	99.2%	2.1%
Exports	367,815	20.8%	622,418	33.1%	69.2%
Deductions from Sales	(424,153)	(24.0%)	(606,712)	(32.3%)	43.0%
Sales Returns and Sales Taxes	(326,016)	(18.4%)	(442,159)	(23.5%)	35.6%
Discounts Given to Clients	(98,137)	(5.5%)	(164,553)	(8.8%)	67.7%
Net Operating Revenue Services (NOR)	1,769,150	100.0%	1,879,203	100.0%	6.2%
Cost of Goods Sold	(965,296)	(54.6%)	(1,029,067)	(54.8%)	6.6%
Gross Profit	803,854	45.4%	850,136	45.2%	5.8%
Operating Revenue (expenses)	(544,544)	(30.8%)	(681,261)	(36.3%)	25.1%
Selling Expenses	(427,681)	(24.2%)	(575,147)	(30.6%)	34.5%
General and Administrative Expenses	(82,032)	(4.6%)	(110,364)	(5.9%)	34.5%
Other Operating Revenues	11,018	0.6%	10,163	0.5%	(7.8%)
Other Operating Expenses	(6,471)	(0.4%)	(67,545)	(3.6%)	943.8%
Equity Method Results	(39,378)	(2.2%)	61,632	3.3%	(256.5%)
EBIT (Operating Income before Financial Results and Taxes)	259,310	14.7%	168,875	9.0%	(34.9%)
Financial Revenues	293,718	16.6%	342,198	18.2%	16.5%
Financial Expenses	(88,046)	(5.0%)	(78,955)	(4.2%)	(10.3%)
Financial Result	205,672	11.6%	263,243	14.0%	28.0%
Pre-tax Profit	464,982	26.3%	432,118	23.0%	(7.1%)
Income Tax and Social Contribution Tax:	(60,129)	(3.4%)	(36,694)	(2.0%)	(39.0%)
Current	(30,319)	(1.7%)	(39,491)	(2.1%)	30.3%
Deferred	(29,810)	(1.7%)	2,797	0.1%	(109.4%)
Net Profit for the Period	404,853	22.9%	395,424	21.0%	(2.3%)

COMMENTS ON PERFORMANCE**Appendix IV –Summary Income Statement – Accounting and Recurring View (in thousands of reais)**

	3Q25 – Accounting	AV.	Adjust	3T25 – Adjusted	AV
Net Operating Revenue Services (NOR)	760,103	100.0%	(55,723)	704,380	100.0%
Cost of Goods Sold	(406,628)	(53.5%)	26,538	(380,090)	(54.0%)
Gross Profit	353,475	46.5%	(29,185)	324,290	46.0%
Operating Revenue (expenses)	(277,775)	(36.5%)	71,376	(206,399)	(29.3%)
Selling Expenses	(231,132)	(30.4%)	58,017	(173,115)	(24.6%)
General and Administrative Expenses	(37,958)	(5.0%)	6,476	(31,482)	(4.5%)
Other Operating Revenues	6,979	0.9%	(211)	6,768	1.0%
Other Operating Expenses	(20,710)	(2.7%)	12,140	(8,570)	(1.2%)
Equity Method Results	5,046	0.7%	(5,046)	0	0.0%
Operating Result (EBIT)	75,700	10.0%	42,191	117,891	16.7%
Financial Result	90,409	11.9%	5,046	95,455	13.6%
Net Profit for the Period	138,485	18.2%	46,004	184,489	26.2%

	9M25 – Accounting	AV	Adjust	9M25 – Adjusted	AV
Net Operating Revenue Services (NOR)	1,879,203	100.0%	(140,426)	1,738,777	100.0%
Cost of Goods Sold	(1,029,067)	(54.8%)	66,698	(962,369)	(55.3%)
Gross Profit	850,136	45.2%	(73,728)	776,408	44.7%
Operating Revenue (expenses)	(681,261)	(36.3%)	149,687	(531,574)	(30.6%)
Selling Expenses	(575,147)	(30.6%)	140,107	(435,040)	(25.0%)
General and Administrative Expenses	(110,364)	(5.9%)	17,833	(92,531)	(5.3%)
Other Operating Revenues	10,163	0.5%	(822)	9,341	0.5%
Other Operating Expenses	(67,545)	(3.6%)	54,201	(13,344)	(0.8%)
Equity Method Results	61,632	3.3%	(61,632)	0	0.0%
Operating Result (EBIT)	168,875	9.0%	75,959	244,834	14.1%
Financial Result	263,243	14.0%	61,632	324,875	18.7%
Net Profit for the Period	395,424	21.0%	134,397	529,821	30.5%

Note: Adjusted figures are intended to reflect the Company's recurring operating performance, excluding non-recurring effects and impacts related to the consolidation of GGB, in line with the methodology adopted for management purposes and to ensure comparability between periods.

COMMENTS ON PERFORMANCE**Appendix V– Statement of Consolidated Cash Flow (in thousands of reais)**

Consolidated Cash Flow	September 30, 2024	September 30, 2025
Net Cash Generated by Operating Activities	650,720	473,748
Cash Generated in Operations	407,450	247,995
Net Profit for the Period	404,853	395,424
Equity Method Results	39,378	(61,632)
Reclassification adjustment – Loss/Gain on write-off of investment	(318)	4,624
Depreciation and Amortization	63,054	75,933
PP&E and Intangible (residual value after write-off)	9,567	13,566
Lease Write-Off Amount	0	(2,300)
Deferred Income Tax and Social Contribution Tax	29,810	(2,797)
Share-based payment plan (stock option or share subscription plan)	2,041	5,335
Items Reducing Accounts Receivable from Clients	(23,954)	14,831
Provisions for Obsolete Inventory	(693)	8,078
Provision for Labor, Tax, and Civil Risks	(378)	(4,661)
Interest Expense on Loans, Financings and Leasing Contracts	(289)	1,015
Interest Revenue on Cash Investments	(116,635)	(180,561)
Fair Value of Financial Instruments	(12,608)	5,852
Net Foreign Exchange Variations	13,622	(24,712)
Variations in Assets and Liabilities:	237,694	220,286
Trade Receivables	90,221	189,262
Inventories	(46,442)	(45,570)
Tax Credits	108,776	38,959
Other Accounts Receivable	35,978	10,768
Suppliers	26,419	4,635
Salaries and Payroll Payable	25,325	17,127
Taxes, Fees, and Contributions	3,012	1,059
Advances from Clients	(3,386)	(12,957)
Other Accounts Payable	(2,209)	17,003
Income tax and Social Contribution Tax Payable	5,576	5,467
Net Cash Flow from Investment Activities	(399,138)	(87,635)
Capital Integrations	(1,005)	(256,165)
Capital Reductions	1,360	958
Acquisitions of Fixed and Intangible Assets	(98,051)	(105,016)
Cash Investments	(2,090,456)	(2,222,811)
Redemption of Cash Investments	1,637,806	2,282,854
Interest Received on Cash Investments	151,208	212,545
Net Cash Used in Financing Activities	(265,537)	(370,211)
Payments of Loans, Financings and Leasing Contracts	280,152	338,414
Payments of Loans, Financings and Leasing Contracts	(309,221)	(315,725)
Interest paid on Loans, Financings and Leasing Contracts	(584)	(316)
Pay Dividends	(139,825)	(281,429)
Interest on Equity Paid	(95,000)	(110,000)
Acquisition of Treasury Shares	(3,036)	(4,836)
Sale of Treasury Shares: Exercise of Stock Options	1,977	3,681
Increase (Decrease) in Cash and Equivalents	(13,955)	15,902
Initial Balance of Cash and Equivalents	73,735	76,109
Final Balance of Cash and Equivalents	59,780	92,011



Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued

September 30, 2025

(All amounts in thousands of reais)

1. General information

1.1. The Company

Grendene S.A. ('The Company') is a listed corporation with head office at Av. Pimentel Gomes 214, Sobral, in the state of Ceará, Brazil, and was established in 1971. It is currently controlled by the stockholder Alexandre Grendene Bartelle, and its shares are listed in the Novo Mercado segment of the São Paulo stock exchange (B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão), under the ticker GRND3.

The main activities of the Company and its subsidiaries ('the Group') are development, production, distribution, marketing, and sale of plastic footwear, serving all publics.

The Group operates in four industrial units located in two Brazilian states: Ceará and Rio Grande do Sul. The Company operates commercially through: (i) its own retail stores; (ii) franchises (the *Melissa* and *Mini Melissa* brands are managed directly by the Company); and (iii) e-commerce channels – selling the brands *Melissa*, *Grendha*, *Zaxy*, *Rider*, *Cartago*, *Ipanema* and *Grendene Kids*, expanding digital presence and coverage for final consumers. Grendene S.A. is also owner of the *Pega Forte* brand.

1.2. Tax reform

Complementary Law 214/25, passed on January 16, 2025, which establishes the Tac Reform on consumption, gradually replaces the current taxes (PIS, COFINS, ICMS, ISS e IPI), and creates new taxes on added value: the CBS tax (Contribution on Goods and Services – *Contribuição sobre Bens e Serviços*), the IBS tax (Tax on Goods and Services – *Imposto sobre Bens e Serviços*) and the IS (Selective Tax), this is not applicable to the Company. There will be a transition period from 2026 to 2032, in which the two tax systems – old and new – will coexist.

The Company has been continuously monitoring developments relating to the infra-constitutional regulation and rules that are currently before Congress, in particular the enabling legislation proposed in 2025, which deals with operationalization of the IBS and CBS taxes, their specific governing regimes, and any transition rules.

The effects of the Tax Reform have not had any direct impact on the Company's Quarterly Information at September 30, 2025, considering that the new taxes are not yet in force. However, management has begun technical studies and preparatory measures, focusing on the following aspects:

- Assessment of the tax and operational effects of the transition from the cumulative to the non-cumulative regime;
- Restructuring of systems and tax calculation for adaptation to the new requirements;
- Analysis of effects on prices, margins, and contracts currently in force, and Opinions on tax incentive structures; and
- Review of tax planning under the aegis of the new federative model.

The Company was selected to take part in the Tax Reform Pilot Project in cooperation with the Brazilian Federal Revenue Service, positioning it as one of the principal agents of the private sector involved in the transition to the new regime governing consumption-related taxation in Brazil. The initiative aims to test and perfect technological solutions, anticipate the impacts of the new tax legislation, and contribute technical suggestions for the final model. We believe it will also provide training for our teams with a view to achieving an efficient transition.

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

1. General information--Continued

1.2. Tax reform--Continued

Given the complexity of the tax reform, and that its regulation is still at a preliminary stage, it is management's assessment that at the present moment, it is not possible to provide reasonably certain estimates of the quantitative effects that the change may have on the Company's operations. The Company continues to monitor developments on the matter and will keep its shareholders and the market informed of any relevant impacts, in accordance with its commitment to transparency, corporate governance, and regulatory compliance.

1.3. Change of bookkeeping institution for the Company's shares

The Company announces that, as of July 1, 2025, it has replaced its Change of bookkeeping institution for the Company's shares responsible for the custody and administration of outstanding shares, changing from Banco Bradesco S.A. to BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM, as disclosed in the material fact published on June 23, 2025.

We emphasize that this change will not result in any alteration to shareholders' rights, including the payment of dividends and other distributions, which will continue to be credited to the accounts previously provided by the Book-Entry Shareholder.

2. Basis of preparation and presentation of the quarterly information

The individual and consolidated Quarterly Information, for the period ended September 30, 2025, has been prepared in accordance with: CPC 21 (R1) – *Interim Reporting (Demonstração Intermediária)*, issued by the Brazilian Accounting Pronouncements Committee (*Comitê de Pronunciamentos Contábeis*, or CPC); and IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, issued by the International Accounting Standards Board (IASB); and in accordance with the rules issued by the Brazilian Securities Commission (*Comissão de Valores Mobiliários*, or CVM) applicable to preparation of Quarterly Information (ITR).

The Issuance of the Company's Quarterly Information for the period ended September 30, 2025, was approved by the Board of Directors on November 6, 2025.

This individual and consolidated quarterly information has been prepared to provide users with the significant information for the period and should be analyzed in conjunction with the full financial statements for the business year ended December 31, 2024.

Due to the absence of significant changes this quarter, the explanatory notes listed in the table below, present in the financial statements of 2024, are not being included or presented with the same level of detail in these individual and consolidated quarterly financial information.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

2. Basis of preparation and presentation of the quarterly information--Continued

Number and title of the explanatory notes	
2	Basis of preparation and presentation of the financial statements
4	Judgments, estimated and accounting assumptions
5	Cash and cash equivalents
7	Trade receivables
8	Inventories
9	Tax credits
11	Investments
12	Property, plant and equipment
13	Intangible assets
14	Borrowings
19	Government grants for investments
20	Income tax and social contribution tax
21	Financial instruments
23	Related parties
25	Net sales and services revenue
26	Segment reporting
31	Insurance

The amounts are given in Brazilian Reais ("R\$"), the Company's functional currency, taking into account historic cost, with the exceptions of certain financial instruments and the share option and subscription scheme, which amounts are measured at fair value.

The main exchange rates used by the Company to convert the quarterly information of the subsidiaries into the functional currency were based on the closing exchange rate on the reference date. The average rate corresponds to the weighted average of the rates applied throughout the period, as presented below:

	Final rate		Average rate	
	9/30/2025	12/31/2024	9/30/2025	9/30/2024
US\$ Dollar ("USD")	5.3186	6.1923	5.3674	5.5416
Euro ("EUR")	6.2414	6.4363	6.2998	6.1523

The principal accounting policies applied are detailed in the related explanatory notes, which describe the criteria applied for the measurement of assets, liabilities, and other elements, ensuring consistency and comparability across periods.

In addition, the individual and consolidated Statements of Added Value (*Demonstração do Valor Adicionado*, or DVA), required by Brazilian corporate law, in accordance with Technical Pronouncement CPC 09, is presented as an integral part of the quarterly information, whereas under IFRS they have the status of supplementary information.

All the material information specific to the Quarterly Information, and only that information, is being presented, and reflects the Company's management practices.

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

3. The consolidated of the quarterly information

The consolidated quarterly information includes information of Grendene S.A. and its subsidiaries, as shown in Note 10 - Investments.

The Subsidiaries are included in the consolidation from the date on which the Company obtains control and remain consolidated until the date such control ceases to exist.

The business years of the quarterly information of the subsidiaries included in the consolidation are coincident with those of the parent company, and the accounting policies of the Company comply with international accounting standards and with the accounting practices adopted in Brazil, being applied to the parent company and its subsidiaries, taking into account the operational particularities of each unit.

4. Cash and cash equivalents

The composition of cash and cash equivalents is as follows:

Type	Index	Average rate of return (y.y.)	Parent company		Consolidated	
			9/30/2025	12/31/2024	9/30/2025	12/31/2024
Cash			1,451	8,235	13,092	10,385
Cash and banks	–	–	1,451	8,235	13,092	10,385
Cash equivalents			59,305	39,781	78,919	65,724
Debentures with repurchase guarantees	CDI	14.45% and 11.16%	59,305	39,781	59,305	39,781
Investment fund	–	13.43% and 11.53%	-	-	16,514	15,000
Checking account	Pre-fixed	3.45%	-	-	43	1,264
Checking account	–	3.84%	-	-	3,057	9,679
			60,756	48,016	92,011	76,109

5. Financial investments and other financial assets



Financial investments are reported at acquisition value, updated to the reporting date these amounts are close to fair value and do not exceed market or realization value. The classification of these securities and financial instruments is presented in Note 20 – Financial Instruments.

The exposure of the Company and its subsidiaries to interest rate risks and a sensitivity analysis of their effects on financial assets and liabilities in Note 21 - Risk management gives.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

5. Financial investments and other financial assets--Continued

The Company's financial investments and other financial assets are as follows:

Parent company / Consolidated				
Type	Index	Average rate of return (y.y.)	9/30/2025	12/31/2024
Current assets			1,007,966	1,087,668
Financial investments			1,001,258	1,077,579
Bank certificates of deposit (CDBs)	CDI	15.30% and 12.70%	973,590	1,062,167
Treasury notes (NTNs)	IPCA	8.64% and 11.23%	27,668	15,412
Other financial assets			6,708	10,089
Silent partner companies – SCPs ⁽ⁱ⁾	–	–	6,708	10,089
Non-current assets			421,243	439,420
Financial investments			110,422	137,235
Treasury notes (NTNs)	IPCA	11.11% and 9.04%	10,251	37,065
Brazilian Structured Notes (Structured Transaction Certificates – (COE)	Pre-fixed	15.00%	100,171	100,170
Other financial assets			310,821	302,185
SCP Baronesa de Itu ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	16.23% and 15.55%	47,769	43,909
SCP São Sebastião ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	14.55%	-	33,676
SCP Mangabeira ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	15.24%	76,363	-
SCP CFL Inc Par S.A. – SCP CFL & GDN ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	17.55%	-	32,476
Silent partner companies – SCPs ⁽ⁱ⁾	–	–	144,995	147,474
SPE Geradora Várzea Solar II S.A. ⁽ⁱⁱⁱ⁾	–	–	41,694	44,650

- i) This refers to ownership interests in Silent Partnership Companies (SCP), the corporate objects of which are: acquisition of real estate properties; and structuring, development, incorporation, operation and sale of real estate projects, through funds and efforts for conclusion of works. This financial instrument is registered at fair value through profit or loss, determined on the basis of discounted cash flow, in accordance with the expected curve of sales, using as an assumption the value of the units most recently sold, using as an assumption the average value of the most recent units sold, brought to present value at discount rates from INCC + 8% to 12.68% y.y., in real terms, which reflect the expected risk/return and IRR.
- ii) Represents financial instruments, recorded at acquisition cost and updated to the reporting date, in accordance with the contractual clauses, relating to the following: SCP Seletto (59.81%), SCP Baronesa de Itu (100%), SCP São Sebastião (48%) (closed Mar/25); SCP Mangabeira (99%) and SCP CFL Inc Par S.A. – CFL & GDN (100%) (closed Apr/25), which have as their objective the acquisition of real estate properties, construction, structuring, development, incorporation, exploration, commercial activity in the sale of autonomous units, execution, completion and delivery of Real Estate works.
- iii) This corresponds to the equity interest held in the special purpose company (*sociedade de propósito específico* – 'SPE') Geradora Várzea Solar II S.A., the corporate objects of which are building and commercial operation of the Várzea photovoltaic solar generation plant, which will deliver 10 MW average of incentive-bearing electricity to the Company, up to December 31, 2043. The price of the energy supply is set by contract and has the advantage of the benefits of self-production. This financial instrument is registered at fair value through profit or loss, updated to the reporting date in accordance with the clauses of the contract.

The movement in the positions of cash investment is shown below:

	Parent company / Consolidated						Balances at 9/30/2025
	Balances at 12/31/2024	Financial investments	Redemption	Fair value	Interest income	Interest received	
Financial investments	1,114,644	2,180,011	(2,217,387)	-	136,136	(201,895)	1,011,509
Financial investments – COE	100,170	-	-	-	10,651	(10,650)	100,171
Financial investments – SCPs	110,061	36,000	(35,018)	-	13,089	-	124,132
Silent partner companies – SCPs	157,563	6,800	(30,449) ⁽ⁱ⁾	(2,896)	20,685 ⁽ⁱⁱ⁾	-	151,703
Special purpose company – SPE	44,650	-	-	(2,956)	-	-	41,694
	1,527,088	2,222,811	(2,282,854)	(5,852)	180,561	(212,545)	1,429,209

- ⁽ⁱ⁾ Refers to redemption of the principal amount of the capital initially invested in silent partner companies ('SCPs').
- ⁽ⁱⁱ⁾ Refers to the amount of the dividends received arising from distribution of the earnings of the SCPs.

Explanatory Notes**Grendene®**

Notes to the quarterly information--Continued

September 30, 2025

(All amounts in thousands of reais)

6. Trade receivables

This table shows Accounts receivable from clients in detail:

	Parent company		Consolidated	
	9/30/2025	12/31/2024	9/30/2025	12/31/2024
Domestic market	951,672	1,086,893	951,672	1,086,893
Foreign market	135,060	194,512	143,199	198,540
Foreign market - Related parties	41,119	69,027	2,359	1,059
	1,127,851	1,350,432	1,097,230	1,286,492
Estimated losses on doubtful receivables	(7,082)	(2,345)	(7,539)	(2,378)
Punctuality discounts estimated	(56,462)	(47,380)	(56,462)	(47,380)
Adjustment to Present Value (AVP)	(27,013)	(26,425)	(27,013)	(26,425)
	1,037,294	1,274,282	1,006,216	1,210,309
Current assets	1,028,121	1,265,827	997,043	1,201,854
Non-current assets	9,173	8,455	9,173	8,455

On September 30, 2025, the average period for receipt of sales in the domestic market was 116 days (same average term of 2024), and for foreign market was 108 days (82 days on December 31, 2024).

The amounts of accounts receivable from clients are not subject to any lien or charge, nor guarantee given, nor any restrictions.

The classification by maturity of accounts receivable from customers, analyzed together with the estimated losses for doubtful accounts, are shown below:

	Parent company			
	9/30/2025		12/31/2024	
	Balance	Provision	Balance	Provision
Not yet due	1,091,381	-	1,305,390	-
Overdue for up to 30 days	10,776	(6)	18,702	-
Overdue from 31 to 60 days	2,282	(6)	8,506	-
Overdue from 61 to 90 days	983	(2)	421	(2)
Past due for more than 91 days	22,429	(7,068)	17,413	(2,343)
	1,127,851	(7,082)	1,350,432	(2,345)

	Consolidated			
	9/30/2025		12/31/2024	
	Balance	Provision	Balance	Provision
Not yet due	1,057,366	-	1,240,545	-
Overdue for up to 30 days	11,004	(6)	18,975	-
Overdue from 31 to 60 days	2,958	(6)	8,514	-
Overdue from 61 to 90 days	1,364	(2)	421	(2)
Past due for more than 91 days	24,538	(7,525)	18,037	(2,376)
	1,097,230	(7,539)	1,286,492	(2,378)

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued

September 30, 2025

(All amounts in thousands of reais)

6. Trade receivables--Continued

The changes in estimated losses on doubtful receivables and estimated discounts for punctuality are as follows:

	Estimated losses on doubtful receivables		Punctuality discounts estimated	
	Parent company	Consolidated	Parent company	Consolidated
Balances at 12/31/2023	(21,541)	(21,740)	(44,088)	(44,088)
Additions	(3,232)	(3,357)	(120,305)	(120,305)
Realizations	7,546	7,700	93,026	93,026
Reversals	14,882	15,046	23,987	23,987
Exchange variation	-	(27)	-	-
Balances at 12/31/2024	(2,345)	(2,378)	(47,380)	(47,380)
Additions	(7,221)	(7,841)	(108,883)	(108,883)
Realizations	2,268	2,268	73,234	73,234
Reversals	216	340	26,567	26,567
Exchange variation	-	72	-	-
Balances at 9/30/2025	(7,082)	(7,539)	(56,462)	(56,462)

7. Inventories

The inventories have the following composition:

	Parent company		Consolidated	
	9/30/2025	12/31/2024	9/30/2025	12/31/2024
Footwear	127,205	75,302	196,963	156,290
Accessories	1,450	962	2,218	1,992
Goods for resale	466	745	466	745
Inputs and components	45,200	46,181	45,200	46,181
Raw materials	125,551	109,861	125,551	109,861
Packaging materials	26,444	20,837	26,444	20,837
Intermediate and other materials	57,075	51,767	57,075	51,767
Molds and tooling	32,215	28,705	32,215	28,705
Advances to suppliers	15,613	12,351	15,613	12,351
Imports in transit	17,431	14,166	27,845	60,480
Inventories held by third parties	22,498	16,776	27,281	22,092
Estimated losses for obsolete inventories	(8,498)	(8,486)	(16,862)	(8,784)
	462,650	369,167	540,009	502,517

The changes in the estimated losses for obsolete inventories were as follows:

	Parent company	Consolidated
Balances at 12/31/2023	(10,200)	(10,360)
Additions	(13,609)	(13,825)
Realizations	4,061	4,061
Reversals	11,262	11,394
Exchange variation	-	(54)
Balances at 12/31/2024	(8,486)	(8,784)
Additions	(23,253)	(31,927)
Realizations	1,537	1,537
Reversals	21,704	21,793
Exchange variation	-	519
Balances at 9/30/2025	(8,498)	(16,862)

There are no liens, pledges and/or restrictions to the full utilization of the inventories.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025

(All amounts in thousands of reais)

8. Tax credits

	Parent company		Consolidated	
	9/30/2025	12/31/2024	9/30/2025	12/31/2024
Income tax withheld at source	29,300	17,171	31,340	19,259
ICMS tax recoverable	3,110	3,160	3,110	4,110
Income tax-- credit for Selic interest ⁽ⁱ⁾	-	22,629	-	22,629
Corporate income tax ('IRPJ') – Worker's Food Program (PAT)	-	2,549	-	2,549
PIS and COFINS taxes recoverable ⁽ⁱⁱ⁾	5,356	40,722	5,356	40,722
Tax credits Law ⁽ⁱⁱⁱ⁾	25,685	14,474	25,685	14,474
Others	154	167	4,866	5,573
	63,605	100,872	70,357	109,316
Current assets	50,822	84,856	57,455	93,186
Non-current assets	12,783	16,016	12,902	16,130

⁽ⁱ⁾ This refers to credits of corporate income tax ('IRPJ'), in relation to interest received at the Selic rate, on amounts receivable due to double charging of taxation as recognized under IFRIC 23/IPC22, supported by the Federal Supreme Court Decision in Extraordinary Appeal (RE) nº 1063187. Final judgment not subject to any further appeal in the case brought by the Company was given on July 25, 2023, and the application for qualification was granted on October 11, 2023.

⁽ⁱⁱ⁾ Refers mainly to the following points: (a) The amount of R\$27,442 on December 31, 2024, corresponding to the credit arising from the final court decision of February 13, 2019, which recognized the Company's right to exclude amounts of ICMS tax from the calculation base for the PIS and COFINS taxes. The application for qualification was granted on September 19, 2019, and as from the 2020 financial year the Company has been using the credit through offsetting in its tax returns. (b) The amount of R\$4,036 (R\$12,781 on December 31, 2024) refers to the tax credit recognized by a court decision of October 9, 2023, relating to the acquisition of inputs used by Grendene S.A. in its operations. The application for qualification was granted on November 7, 2024, and the credit is being used according to the legislation in force.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ This refers to tax credits, at the 25% corporate income tax rate, calculated on the amounts of depreciation and amortization of establishments receiving ICMS tax-incentive benefits (Note 18.a) related to implementation or expansion of economic enterprises, as per Law 14.789/23. The reimbursement request for the period of 2024 (R\$14,474) was submitted by the Company and is currently under review by the RFB, and upon approval, the compensation will be made.

9. Other receivables (Assets)

The composition of other credits, classified as current and non-current assets, is shown below:

	Controladora		Consolidado	
	9/30/2025	12/31/2024	9/30/2025	12/31/2024
Miscellaneous anticipations	28,676	13,844	29,989	16,181
Salary advances	9,779	8,594	9,782	8,597
Credits with affiliates	3,659	14,878	3,659	14,878
Credits with subsidiaries	2,058	75	-	-
Anticipated costs and expenses	2,102	2,550	2,161	2,611
Marketing fund	2,663	83	2,663	83
Other receivables	5,293	80	6,499	2,658
	54,230	40,104	54,753	45,008
Current assets	44,777	37,399	47,055	40,436
Non-current assets	9,453	2,705	7,698	4,572

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025

(All amounts in thousands of reais)

10. Investments

The Company's investments are as follows:

	Parent company		Consolidated	
	9/30/2025	12/31/2024	9/30/2025	12/31/2024
Holdings in subsidiaries	69,035	108,681	-	-
Goodwill	9,384	-	-	-
Goodwill premium	18,901	24,617	-	-
Unrealized profits in subsidiaries	(1,288)	(477)	-	-
Equity interest in affiliated company	622,250	305,411	622,250	305,411
Shareholding interests in other companies	5,652	5,652	5,652	5,652
Other investments	412	412	412	412
	724,346	444,296	628,314	311,475

a) Stockholding interests in the investments

Names	Principal characteristics	Country of head office	Stake	Percentage interest	
				9/30/2025	12/31/2024
Consolidated					
MHL Calçados Ltda.	Manufacture and sale of footwear. Currently, it is not operational.	Brazil	Direct	99.998%	99.998%
Grendene USA, Inc.	Commercial representative, selling and distributing our products in the US market. Currently, it is not operational.	USA	Direct	100.00%	100.00%
Grendene Italy, S.R.L.	Commercial representative, selling and distributing our products.	Italy	Direct	100.00%	100.00%
Grendene Global Brands Limited	Distribution and sale of Grendene products in the international market.	United Kingdom	Direct	100.00%	100.00%
Unconsolidated					
YOUPE Participações S.A.	Management of own assets, and participation, directly or through subsidiaries, in the share capital of other companies, in Brazil or the rest of the world, including the conclusion in silent partner companies.	Brazil	Affiliated Company	18.952%	18.952%
HIPE Participações S.A.	Management of own assets and the participation, directly or through subsidiaries, as a holder of share units or stock, in the share capital of other companies, in Brazil or abroad, and/or in investment funds, as a quotaholder, including the conclusion in silent partner companies.	Brazil	Affiliated Company	49.92%	49.92%
NM GAP II Participações S.A.	Management of own assets and the participation, directly or through subsidiaries, as a holder of share units or stock, in the share capital of other companies, in Brazil or abroad, and/or in investment funds, as a quotaholder, including the conclusion in silent partner companies.	Brazil	Affiliated Company	42.77%	42.77%
NM IBIRA Participações S.A.	Management of own assets and the participation, directly or through subsidiaries, as a holder of share units or stock, in the share capital of other companies, in Brazil or abroad, and/or in investment funds, as a quotaholder, including the conclusion in silent partner companies.	Brazil	Affiliated Company	59.48%	59.48%
NM Vila Participações S.A.	Direct participation or through subsidiaries in the share capital, as a shareholder or shareholder, in Brazil or abroad; and/or in investment funds, as a shareholder.	Brazil	Affiliated Company	99.998%	99.9995%
GAP II Participações Ltda.	Holding, directly or through subsidiaries, of stock or unit shares in the share capital of other companies, in Brazil or the rest of the world, and/or in investment funds, as a unit holder, including formation of silent partner companies.	Brazil	Other Companies	15.1%	15.1%

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025

(All amounts in thousands of reais)

10. Investments--Continued

b) Changes

The changes in investments are as follows:

		Investments									
	Balances at 12/31/2024	Capital reduction	Capital Increase	Acquisition	Write-down / transfer of investment	Goodwill	Goodwill Premium	Dividends	Equity in the results of subsidiaries	Exchange differences on subsidiaries abroad	Balances at 9/30/2025
Subsidiaries	132,821	-	80,765	-	-	9,384	(5,716)	-	(110,703)	(10,519)	96,032
MHL Calçados Ltda.	15,308	-	-	-	-	-	-	-	1,751	-	17,059
Grendene USA, Inc.	118	-	287	-	-	-	-	-	(202)	(22)	181
Grendene Italy, S.R.l.	4,553	-	-	-	-	-	-	-	(1,213)	(144)	3,196
Grendene Global Brands Limited.	112,842	-	80,478	-	-	9,384	(5,716)	-	(111,039)	(10,353)	75,596
Affiliated Company	305,411	-	256,165	-	-	-	-	(958)	61,632	-	622,250
YOUPE Participações S.A.	635	-	-	-	-	-	-	(1)	13	-	647
HIPE Participações S.A.	229,575	-	-	-	-	-	-	(290)	(28)	-	229,257
NM GAP II Participações S.A.	25,545	-	-	-	-	-	-	(667)	24,069	-	48,947
NM IBIRA Participações S.A.	41,996	-	-	-	-	-	-	-	39,568	-	81,564
NM Vila Participações S.A.	7,660	-	256,165	-	-	-	-	-	(1,990)	-	261,835
Shareholding interests in other companies	5,652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,652
NM GAP Participações Ltda.	5,652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,652
Other investments	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Others	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	444,296	-	336,930	-	-	9,384	(5,716)	(958)	(49,071)	(10,519)	724,346

		Investments									
	Balances at 12/31/2023	Capital reduction	Capital Increase	Acquisition	Write-down / transfer of investment	Income reserves	Goodwill Premium	Dividends	Equity in the results of subsidiaries	Exchange differences on subsidiaries and joint venture abroad	Balances at 12/31/2024
Subsidiaries	20,594	-	10,252	39,267	39,111	4,554	24,617	-	(7,883)	2,309	132,821
MHL Calçados Ltda.	14,704	-	-	-	-	-	-	-	604	-	15,308
Grendene USA, Inc. ⁽ⁱ⁾	2,792	-	2,241	-	-	-	-	-	(5,018)	103	118
Grendene Italy, S.R.l.	3,098	-	-	-	-	4,554	-	-	(3,469)	370	4,553
Grendene Global Brands Limited.	-	-	8,011	39,267	39,111	-	24,617	-	-	1,836	112,842
Affiliated Company	223,055	(26,706)	9,505	-	-	-	-	(10,356)	109,913	-	305,411
YOUPE Participações S.A.	10,962	(10,277)	-	-	-	-	-	(551)	501	-	635
HIPE Participações S.A.	134,699	-	1,005	-	-	-	-	(5,307)	99,178	-	229,575
NM GAP II Participações S.A.	21,543	-	-	-	-	-	-	(2,642)	6,644	-	25,545
NM IBIRA Participações S.A.	55,851	(16,429)	-	-	-	-	-	(1,856)	4,430	-	41,996
NM Vila Participações S.A.	-	-	8,500	-	-	-	-	-	(840)	-	7,660
Joint venture	88,331	-	-	-	(39,111)	-	-	-	(63,451)	14,231	-
Grendene Global Brands Limited	88,331	-	-	-	(39,111)	-	-	-	(63,451)	14,231	-
Shareholding interests in other companies	5,652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,652
NM GAP Participações Ltda.	5,652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,652
Other investments	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Others	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	338,044	(26,706)	19,757	39,267	-	4,554	24,617	(10,356)	38,579	16,540	444,296

⁽ⁱ⁾ Amount consolidated in the subsidiary Grendene USA Inc, and indirect subsidiary Grendene New York L.L.C., until June 2024.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025

(All amounts in thousands of reais)

10. Investments--Continued

c) Summarized financial information of subsidiaries (consolidated), affiliated company, joint venture and other companies

	9/30/2025							
	Investments		Balance sheet			P&L		
	Percentage of interest	Interest in equity	Assets	Liabilities	Equity	Revenue	Costs and expenses	Net income
Subsidiaries								
MHL Calçados Ltda.	99.998%	17,059	17,070	11	17,059	1,754	(3)	1,751
Grendene USA, Inc.	100.00%	181	236	55	181	-	(202)	(202)
Grendene Italy, S.R.L.	100.00%	3,449	8,217	4,768	3,449	4,718	(6,155)	(1,437)
Grendene Global Brands Limited	100.00%	48,346	108,435	60,089	48,346	269,559	(379,563)	(110,004)
Affiliated company								
YOUPE Participações S.A.	18.952%	647	31,292	27,979	3,313	129	(65)	64
HIPE Participações S.A.	49.92%	229,257	459,245	3	459,242	26	(80)	(54)
NM GAP II Participações S.A.	42.77%	48,947	115,521	1,091	114,430	64,706	(8,436)	56,270
NM IBIRA Participações S.A.	59.48%	81,564	138,951	1,831	137,120	66,547	(27)	66,520
NM Vila Participações S.A.	99.998%	261,835	259,042	7	259,035	133	(2,123)	(1,990)
Shareholding interests in other companies								
NM GAP Participações Ltda.	15.1%	5,652	49,327	24	49,303	5,316	(370)	4,946

The closing date of the period for calculating the summary information of the Balance Sheet and P&L of the affiliates and other companies is August 31, 2025.

	12/31/2024							
	Investments		Balance sheet			P&L		
	Percentage of interest	Interest in equity	Assets	Liabilities	Equity	Revenue	Costs and expenses	Net income
Subsidiaries								
MHL Calçados Ltda.	99.998%	15,308	16,170	862	15,308	1,505	(901)	604
Grendene USA, Inc. ⁽ⁱ⁾	100.00%	118	187	69	118	2,608	(7,626)	(5,018)
Grendene Italy, S.R.L.	100.00%	5,030	7,059	2,029	5,030	3,032	(6,304)	(3,272)
Grendene Global Brands Limited.	100.00%	88,225	183,732	95,507	88,225	-	-	-
Affiliated company								
YOUPE Participações S.A.	18.952%	635	41,896	38,545	3,351	2,715	(72)	2,643
HIPE Participações S.A.	49.92%	229,575	461,379	1,501	459,878	198,723	(52)	198,671
NM GAP II Participações S.A.	42.77%	25,545	60,848	1,101	59,747	19,364	(3,830)	15,534
NM IBIRA Participações S.A.	59.48%	41,996	88,716	18,115	70,601	7,477	(30)	7,447
NM Vila Participações S.A.	99.9995%	7,660	4,214	53	4,161	8	(848)	(840)
Joint venture								
Grendene Global Brands Limited	49.9%	-	-	-	-	162,362	(289,518)	(127,156)
Shareholding interests in other companies								
NM GAP Participações Ltda.	15.1%	5,652	45,844	24	45,820	1,864	1,995	3,859

The closing date of the reporting period for the summary information of the Balance Sheet and Income Statement of the affiliates, joint venture and the shareholding interests in other companies is November 30, 2024.

⁽ⁱ⁾ Amount consolidated in the subsidiary Grendene USA Inc, and indirect subsidiary Grendene New York L.L.C.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025

(All amounts in thousands of reais)

10. Investments--Continued

d) Business combination

On December 1, 2024, the Company acquired 50.1% of the shares of Grendene Global Brands Limited ("GGB") for R\$54,857, with R\$41,146 paid in cash and R\$13,711 retained as a balance payable. Of this amount, R\$19,945 was recorded under "Other payables for acquisition", including R\$12,027 as the remaining balance and R\$7,918 related to adjustments agreed upon in the final negotiation with Radar Private Fund I LP.

With this acquisition, Grendene came to hold 100% of GGB, becoming its controlling shareholder. The operation is aligned with the strategy of internationalizing the brands, expanding the Company's global presence, as well as supporting progress in digitalization initiatives and in the direct-to-consumer ('DTC') sales model.

The business combination was carried out in stages. The previously held interest: (i) realized a gain of R\$5,108, by measuring at fair value on the date control was obtained, recorded in "Other operating income"; (ii) realized a loss of R\$4,624 related to the write-off of accumulated foreign exchange differences, recorded in "Other operating expenses". The effects were recognized in profit or loss and in other comprehensive income.

The transaction was evaluated in a Purchase Price Allocation (PPA) opinion, based on measurement of the fair value at the date of acquisition. The goodwill premium of R\$18,901 generated by the acquisition is attributable to expected future profitability of the operations of "GGB".

The table below provides a summary of the calculation of the amounts related to the transaction at the moment of its completion:

Components in the purchase consideration	12/01/2024
Acquisition price	54,857
Stockholder's equity of the acquired entity	(30,827)
Fair value of the identifiable net assets	(5,129)
Net assets purchased	(35,956)
Goodwill premium	18,901

The following is the consideration and the values of the assets acquired and liabilities assumed recognized at fair value at the date of acquisition.

	Fair value recognized at acquisition
Assets	165,135
Cash and cash equivalents	24,251
Accounts receivable from clients	4,799
Inventories	96,517
Prepaid expenses	2,672
Other credits	8,377
Property, plant and equipment	2,512
Relationship with clients	7,799
Intellectual property	18,208
Liabilities	(93,367)
Leasing contracts	(19,439)
Accounts payable	(69,386)
Other liabilities	(4,542)
Total of the net assets acquired	71,768
Accounting equity (initial)	61,531
Fair value of identifiable net assets (Goodwill)	10,237
Total consideration	71,768

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

10. Investments--Continued

d) Business combination--Continued

The accounting of identifiable net assets in these quarterly statements was carried out based on fair value assessment, reflecting the best available estimate according to the independent appraisal report used in the preparation of the PPA (*Purchase Price Allocation*).

This table demonstrates the allocation of the fair value of the assets acquired:

	Fair value
Property, plant and equipment	(6,693)
Intellectual property	17,378
Relationship with clients	(448)
	10,237
Amount not allocated (goodwill premium)	18,901
	29,138

Property, plant and equipment: Comprises furniture and utensils, and IT equipment, valued at fair value, estimated by the Indirect Cost Rate method.

Intellectual property: This is the fair value of revenues generated by digital means (such as from the entity's own website and through non-owned marketplaces) in the international market of the US and China, determined on the basis of the intellectual property developed and parameterized by Target. This value is estimated using the income approach, through the Relief from Royalty method.

Relationship with clients: The valuation of the relationship with clients was based on the revenue of the wholesale channels, as provided by Management: a detailed analysis of the behavior and turnover of the wholesale customers of GGB over 3 years – a period which provides an up-to-date view of the client base. For projection of revenue, price adjustments were applied in line with U.S. inflation and real rates of growth of billing of the existing customer base, representing 32.7% of total revenue. The fair value of the relationship with clients was estimated by an income approach using the Multi-period Excess Earnings Method (MPEEM).

Amount not allocated: This comprises the tangible and intangible assets not allocated in the PPA (*Purchase Price Allocation*) report, which did not take into account any deferred tax asset or liability.

Explanatory Notes**Grendene®**

Notes to the quarterly information--Continued

September 30, 2025

(All amounts in thousands of reais)

11. Property, plant and equipment

The composition of the PP&E is represented in the tables below:

	Parent Company								
	Land, buildings, facilities and leasehold improvements	Machinery, equipment and tools	Furniture and fittings	Data processing equipment	PPE in progress (i)	Production of goods in progress (ii)	Environmental Installations (iii)	Other	Total
Assets in use fully depreciated									
At 12/31/2024	168,836	204,775	16,562	35,147	-	-	10,694	5,085	441,099
At 9/30/2025	175,553	223,889	19,017	34,191	-	-	12,030	5,111	469,791
Cost of PPE									
Balances at 12/31/2023	427,123	572,020	44,556	68,148	73,598	11,397	25,422	7,327	1,229,591
Purchases	5,100	35,657	2,482	2,855	49,816	9,653	581	604	106,748
Anticipations/Imports in progress	-	2,823	(64)	97	(1,812)	(33)	-	2	1,013
Disposals	(199)	(10,180)	(64)	(4,258)	(5,181)	(1,231)	-	(308)	(21,421)
Transfers	70,529	11,667	1,463	20	(78,100)	(11,384)	5,805	-	-
Balances at 12/31/2024	502,553	611,987	48,373	66,862	38,321	8,402	31,808	7,625	1,315,931
Purchases	456	26,799	1,446	3,605	33,877	10,548	335	268	77,334
Anticipations/Imports in progress	-	2,423	(32)	(97)	1,113	85	-	(21)	3,471
Disposals	(26)	(9,399)	(16)	(2,817)	(397)	(38)	-	-	(12,693)
Transfers	11,915	18,514	198	72	(25,268)	(5,865)	434	-	-
Balances at 9/30/2025	514,898	650,324	49,969	67,625	47,646	13,132	32,577	7,872	1,384,043
Accumulated depreciation									
Balances at 12/31/2023	(271,507)	(356,331)	(27,956)	(48,476)	-	-	(16,234)	(5,988)	(726,492)
Depreciation	(20,430)	(39,084)	(3,051)	(6,337)	-	-	(1,794)	(325)	(71,021)
Disposals	116	9,836	41	4,042	-	-	-	308	14,343
Transfers	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-
Balances at 12/31/2024	(291,821)	(385,568)	(30,966)	(50,782)	-	-	(18,028)	(6,005)	(783,170)
Depreciation	(15,943)	(30,215)	(2,331)	(4,808)	-	-	(1,203)	(343)	(54,843)
Disposals	26	8,950	16	2,704	-	-	-	-	11,696
Transfers	-	3	(3)	-	-	-	-	-	-
Balances at 9/30/2025	(307,738)	(406,830)	(33,284)	(52,886)	-	-	(19,231)	(6,348)	(826,317)
Net book value									
At 12/31/2024	210,732	226,419	17,407	16,080	38,321	8,402	13,780	1,620	532,761
At 9/30/2025	207,160	243,494	16,685	14,739	47,646	13,132	13,346	1,524	557,726

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
 September 30, 2025
 (All amounts in thousands of reais)

11. Property, plant and equipment--Continued

	Consolidated									
	Land, buildings, facilities and leasehold improvements	Machinery, equipment and tools	Furniture and fittings	Data processing equipment	PPE in progress (i)	Production of goods in progress (ii)	Environmental Installations (iii)	Right of use (iv)	Other	Total
Assets in use fully depreciated										
At 12/31/2024	168,836	204,775	16,562	35,209	-	-	10,694	-	5,085	441,161
At 9/30/2025	175,553	223,889	19,017	34,620	-	-	12,030	-	5,111	470,220
Cost of PPE										
Balances at 12/31/2023	427,123	572,020	44,556	68,242	73,598	11,397	25,422	79,492	7,327	1,309,177
Purchases	5,605	35,657	11,048	3,543	54,978	9,653	581	65,571	604	187,240
Anticipations/Imports in progress	-	2,823	(64)	97	(1,812)	(33)	-	-	2	1,013
Disposals	(399)	(10,180)	(2,033)	(4,400)	(5,181)	(1,231)	-	(89,784)	(308)	(113,516)
Transfers	75,094	11,667	2,060	20	(83,262)	(11,384)	5,805	-	-	-
Foreign exchange variation	5	-	179	27	-	-	-	3,337	-	3,548
Balances at 12/31/2024	507,428	611,987	55,746	67,529	38,321	8,402	31,808	58,616	7,625	1,387,462
Purchases	456	26,799	2,085	3,619	33,877	10,548	335	-	268	77,987
Anticipations/Imports in progress	-	2,423	(32)	(97)	1,113	85	-	-	(21)	3,471
Disposals	(4,619)	(9,399)	(4,122)	(2,817)	(397)	(38)	-	(21,507)	-	(42,899)
Transfers	11,915	18,514	198	72	(25,268)	(5,865)	434	-	-	-
Foreign exchange variation	(282)	-	(712)	(78)	-	-	-	(6,377)	-	(7,449)
Balances at 9/30/2025	514,898	650,324	53,163	68,228	47,646	13,132	32,577	30,732	7,872	1,418,572
Accumulated depreciation										
Balances at 12/31/2023	(271,507)	(356,331)	(27,956)	(48,546)	-	-	(16,234)	(56,559)	(5,988)	(783,121)
Depreciation	(20,763)	(39,084)	(6,843)	(6,859)	-	-	(1,794)	(41,716)	(325)	(117,384)
Disposals	203	9,836	760	4,138	-	-	-	58,890	308	74,135
Transfers	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-	-
Foreign exchange variation	(6)	-	(68)	(22)	-	-	-	(2,101)	-	(2,197)
Balances at 12/31/2024	(292,073)	(385,568)	(34,107)	(51,300)	-	-	(18,028)	(41,486)	(6,005)	(828,567)
Depreciation	(15,948)	(30,215)	(3,084)	(4,890)	-	-	(1,203)	(5,852)	(343)	(61,535)
Disposals	268	8,950	1,821	2,704	-	-	-	12,538	-	26,281
Transfers	-	3	(3)	-	-	-	-	-	-	-
Foreign exchange variation	15	-	317	67	-	-	-	5,150	-	5,549
Balances at 9/30/2025	(307,738)	(406,830)	(35,056)	(53,419)	-	-	(19,231)	(29,650)	(6,348)	(858,272)
Net book value										
At 12/31/2024	215,355	226,419	21,639	16,229	38,321	8,402	13,780	17,130	1,620	558,895
At 9/30/2025	207,160	243,494	18,107	14,809	47,646	13,132	13,346	1,082	1,524	560,300

- (i) Refers to: Industrial Buildings R\$11,911 (R\$9,459 on December 31, 2024); Facilities R\$17,7259 (R\$12,871 on December 31, 2024); Spare parts and replacement kits R\$18,010 (R\$15,991 on December 31, 2024).
 (ii) The main characteristics in the group relate to goods manufactured or developed internally, especially Machinery & equipment, Tools, Facilities and Furniture and utensils.
 (iii) Mainly facilities for action related to renewable energy and treatment of effluents.
 (iv) Refers to leasing contracts, as described in Note 14.

Estimated useful life

The useful lives of assets that are depreciated by the straight-line method are as follows:

Assets	Estimated useful life	Assets	Estimated useful life
 Buildings	25 years	 Data processing equipment	5 years
 Facilities	10 years	 Fixed assets in progress	According to classification, when activated
 Improvements in rented buildings	According to the period of the leasing contract	 Production of goods in progress	According to classification, when activated
 Machinery and equipment	10 years	 Environmental facilities	10 years
 Tools	5 years	 Right to use	According to the period of the leasing contract
 Furniture and fittings	10 years	 Others	5 and 10 years

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

12. Intangible assets

	Parent Company					
	Software	Trademarks and patents	Technology	Development of software	Others	Total
Cost of intangible assets						
Balances at 12/31/2023	83,785	32,165	11,927	21,796	1,533	151,206
Purchases	385	2,337	-	16,349	-	19,071
Disposals	(46)	(156)	-	(396)	-	(598)
Transfers	19,082	-	-	(19,082)	-	-
Balances at 12/31/2024	103,206	34,346	11,927	18,667	1,533	169,679
Purchases	386	1,065	-	11,826	-	13,277
Disposals	-	-	-	(148)	-	(148)
Transfers	10,889	-	-	(10,889)	-	-
Balances at 9/30/2025	114,481	35,411	11,927	19,456	1,533	182,808
Accumulated amortization						
Balances at 12/31/2023	(60,119)	(16,771)	(11,318)	-	(860)	(89,068)
Amortization	(9,428)	(2,485)	(384)	-	(38)	(12,335)
Disposals	19	67	1	-	-	87
Balances at 12/31/2024	(69,528)	(19,189)	(11,701)	-	(898)	(101,316)
Amortization	(8,719)	(1,934)	(219)	-	(28)	(10,900)
Balances at 9/30/2025	(78,247)	(21,123)	(11,920)	-	(926)	(112,216)
Net book value						
At 12/31/2024	33,678	15,157	226	18,667	635	68,363
At 9/30/2025	36,234	14,288	7	19,456	607	70,592

	Consolidated						
	Software	Trademarks and patents	Technology	Development of software	Goodwill Premium	Others	Total
Cost of intangible assets							
Balances at 12/31/2023	83,785	34,585	11,927	21,796	-	1,533	153,626
Purchases	2,462	2,337	-	16,861	-	14,995	36,655
Controlled acquisition	-	-	-	-	24,617	-	24,617
Disposals	(46)	(2,654)	-	(396)	-	-	(3,096)
Transfers	19,082	-	-	(19,082)	-	-	-
Foreign exchange variation	39	78	-	4	-	344	465
Balances at 12/31/2024	105,322	34,346	11,927	19,183	24,617	16,872	212,267
Purchases	399	1,065	-	11,857	-	10,237	23,558
Disposals	-	-	-	(201)	(5,716)	-	(5,917)
Transfers	11,238	-	-	(11,238)	-	-	-
Foreign exchange variation	(316)	-	-	36	-	(2,164)	(2,444)
Balances at 9/30/2025	116,643	35,411	11,927	19,637	18,901	24,945	227,464
Accumulated amortization							
Balances at 12/31/2023	(60,119)	(16,771)	(11,318)	-	-	(860)	(89,068)
Amortization	(10,673)	(2,485)	(384)	-	-	(6,807)	(20,349)
Disposals	19	67	1	-	-	-	87
Foreign exchange variation	(24)	-	-	-	-	(133)	(157)
Balances at 12/31/2024	(70,797)	(19,189)	(11,701)	-	-	(7,800)	(109,487)
Amortization	(9,042)	(1,934)	(219)	-	-	(3,203)	(14,398)
Foreign exchange variation	197	-	-	-	-	1,100	1,297
Balances at 9/30/2025	(79,642)	(21,123)	(11,920)	-	-	(9,903)	(122,588)
Net book value							
At 12/31/2024	34,525	15,157	226	19,183	24,617	9,072	102,780
At 9/30/2025	37,001	14,288	7	19,637	18,901	15,042	104,876

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

12. Intangible assets--Continued

On September 30, 2025 and December 31, 2024, the Company does not have internally generated intangible assets.

Estimated useful life

The useful lives of assets that are amortized by the straight-line method are as follows:

Asset	Estimated useful life
 Software	5 years
 Brands and patents	10 years
 Goodwill on premises	5 years and/or according to contracts
 Technology	5 years
 Software in development	5 years from activation

13. Borrowings

Obligations under loans and financings are as follows:

	Parent company / Consolidated							
			9/30/2025			12/31/2024		
	Index	Interest rate (y.y.)	Current liabilities	Non-current liabilities	Total	Current liabilities	Non-current liabilities	Total
In local currency								
Incentive-bearing financings	Long-term Interest Rate (TJLP)	8.96% and 7.43%	3,260	13,618	16,878	2,118	12,310	14,428
In foreign currency								
Post-shipment financing of exports (ACEs)	US Dollar +	4.59% and 5.54%	65,599	-	65,599	54,511	-	54,511
			68,859	13,618	82,477	56,629	12,310	68,939

a) Incentive-bearing financings (ICMS tax and exports)

The financings classified here relate to the non-incentive-bearing portions of the government subsidies (Note 19) granted through the Industrial Development Fund (FDI) of the state of Ceará, through the financing agent established by that Fund as intermediary, arising from ICMS tax owed (the Provin and Proade programs) and products exported (the Proapi program) which must be settled within 36 and 60 months after being granted.

The benefit of the reduction in the amounts owed is recognized at the moment of obtaining the financings, on the basis that this is the most appropriate reflection of the accrual method approach, since the costs of the taxes referring to the incentive-bearing transactions are being registered simultaneously with the benefits.

Long-term installments have the following composition by year of maturity:

Maturities	2026	2027	2028	2029	2030	Total
Proapi	518	749	1,592	1,432	1,110	5,401
Provin	168	-	-	-	-	168
Proade	552	2,140	2,274	1,974	1,109	8,049
Total	1,238	2,889	3,866	3,406	2,219	13,618

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

13. Borrowings--Continued

b) Post-shipping financing of exports (ACEs)

These advances comprise funds raised in Brazilian currency by the exporter subsequent to shipment of merchandise to a foreign destination, with maturity dates up to March 2026. Operations are guaranteed through the transfer of rights over installment sales to the bank.

14. Leasing contracts



The Group assesses, on the start date of the contract, whether it constitutes a lease, that is, whether it grants the right to control the use of a specific asset for a determined period.

A single approach is adopted for recognition and measurement of leasing transactions, with the exception of short-term contracts (term equal to or less than 12 months) and those involving assets of low value, which are accounted as expenses by the straight-line method during the contract period.

The Group has rental agreements signed with outside parties, which are classified as commercial leasing transactions, concluded through its subsidiary Grendene Global Brands. These options are negotiated by management to obtain flexibility in management of the portfolio of leased assets, and so as to be aligned with the Group's business needs.

The discount rates used in measuring leasing liabilities were determined based on inflation indices and estimated rates for borrowing, reflecting conditions and maturities similar to those of the leasing contracts, so as to provide an appropriate representation of present value of the future cash flows.

The table below shows the rates charged, the maturities and terms of the current contracts:

Property rental agreement	Maturity	Term	Average rate (y.y.)
Grendene Global Brands USA – Miami Office	03/31/2027	5 years and 3 months	1.15%
Grendene Global Brands USA – Ceva	05/31/2025 ⁽ⁱ⁾	3 years	1.61%
Grendene Global Brands Shanghai – China Office	08/31/2025 ⁽ⁱⁱ⁾	2 years and 6 months	4.75%

⁽ⁱ⁾ With the ending of the original contract, an amendment was signed for a period until October 2025, which, due to its characteristics, does not fall within classification as leasing.

⁽ⁱⁱ⁾ With the ending of the original contract, an addendum was signed with validity until March 2026, which, due to its characteristics, does not fall under the classification of a lease.

The changes in liabilities corresponding to the leases are as follows:

	Consolidated
Balance at 12/31/2023	23,997
Addition ⁽ⁱ⁾	47,389
Disposals	(36,934)
Interest appropriated and paid	(1,139)
Payments	(15,049)
Foreign exchange variation	1,621
Balance at 12/31/2024	19,885
Disposals ⁽ⁱⁱ⁾	(11,269)
Interest appropriated and paid	(2)
Payments	(5,961)
Foreign exchange variation	(1,427)
Balance at 9/30/2025	1,226
Current assets	808
Non-current assets	418

⁽ⁱ⁾ Refers to the contracts of Grendene Global Brands.

⁽ⁱⁱ⁾ Refers to the write-offs of subsidiary Grendene Global Brands contracts (San Diego, Saw Grass, Baybrook Mall, Glendale and China).

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

14. Leasing contracts--Continued

On September 30, 2025, the Company recognized as short-term rental expenses the amount of R\$3,689 (R\$3,215 on September 30, 2024), and in the consolidated the amount of R\$3,690 (R\$3,215 on September 30, 2024).

15. Provisions, contingent liabilities and contingent assets



The Company and its subsidiaries are parties in administrative and court actions of an employment-law, tax, civil and environmental nature, arising from the normal course of business.

Periodically, the Company conducts a review of its contingency framework through assessments carried out by the legal department and external legal advisors, who classify the likelihood of losses into the following categories: (i) Probable; (ii) Possible; and (iii) Remote.

a) Provisions – Probable loss risk

The losses considered probable have been adequately provisioned, in an amount sufficient to cover any unfavorable decisions, as detailed below:

	Parent company				Consolidated			
	Labor	Tax	Civil	Total	Labor	Tax	Civil	Total
Balances at 12/31/2023	3,567	2,110	481	6,158	4,076	2,110	481	6,667
Additions	2,425	4,704	-	7,129	2,775	4,704	-	7,479
Realizations	(2,888)	(48)	(165)	(3,101)	(2,897)	(48)	(165)	(3,110)
Reversals	(395)	-	(285)	(680)	(395)	-	(285)	(680)
Monetary updating	25	25	14	64	25	25	14	64
Balances at 12/31/2024	2,734	6,791	45	9,570	3,584	6,791	45	10,420
Current liabilities	325	5,494	39	5,858	325	5,494	39	5,858
Non-current liabilities	2,409	1,297	6	3,712	3,259	1,297	6	4,562
Balances at 12/31/2024	2,734	6,791	45	9,570	3,584	6,791	45	10,420
Additions	1,959	9,456	1,443	12,858	1,959	9,456	1,443	12,858
Realizations	(1,796)	(14,557)	-	(16,353)	(2,296)	(14,557)	-	(16,853)
Reversals	201	-	-	201	(149)	-	-	(149)
Monetary updating	(253)	(268)	4	(517)	(253)	(268)	4	(517)
Balances at 9/30/2025	2,845	1,422	1,492	5,759	2,845	1,422	1,492	5,759
Current liabilities	898	84	1,486	2,468	898	84	1,486	2,468
Non-current liabilities	1,947	1,338	6	3,291	1,947	1,338	6	3,291

Employment-law cases: These refer claims from former employees for alleged non-compliance with employment-law rules, relating to severance pay, additional payment for unhealthy conditions, and amounts alleged to be due for subsidiary liability.

Tax issues: Includes (i) R\$1,338 action related to the incidence of PIS and COFINS ('Import PIS/COFINS') taxes on services received outside Brazil; (iii) R\$84 provision for legal fees in state tax execution.

Civil cases: It encompass (i) R\$43 annulment action of assessment of Procon (Public Consumer Protection Agency) of the São Paulo State and (ii) R\$6 action for cancellation of the trademark registration and (iii) R\$1,443 of tax enforcement by Procon of the State of São Paulo.

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

15. Provisions, contingent liabilities and contingent assets--Continued

b) Contingent liabilities – Possible loss risk

The Company and its subsidiaries are parties to legal proceedings of a labor, tax, civil, and environmental nature, the risks of loss of which have been classified as possible, according to assessments by its legal advisors. In accordance with current accounting standards, no provisions have been recognized for these cases.

Below is the estimated amount of claims classified with possible risk of loss:

	Parent company		Consolidated	
	9/30/2025	12/31/2024	9/30/2025	12/31/2024
Labor	2,450	2,559	2,450	2,669
Tax	49,205	46,385	49,205	46,385
Civil	27,852	29,124	27,852	29,124
Environmental	347	350	347	350
	79,854	78,418	79,854	78,528

Employment-law cases: These refer complaints by former employees, for alleged non-compliance with employment-law rules indemnity amounts and additional payments for alleged unhealthy conditions.

Tax issues: These comprise litigation on the following subjects: (i) R\$412 the Social Security Contribution on the collective life insurance made available to the employees; (ii) R\$9,253 execution related to the gloss of compensation of presumed credit of IPI, determined as compensation related to the Social Security Financing Contribution (PIS) and Social Integration Program (COFINS); (iii) R\$1,933 execution related to the COFINS compensation gloss; (iv) R\$6,629 exclusion of offsetting of credits recognized under the *Reintegra* program with debits of COFINS tax; (v) R\$12,312 execution against the State of Rio Grande do Sul in relation to incorrect appropriation of a credit of ICMS tax (the value added tax charged by states) ; and (vi) R\$18,396 Collection of CIDE tax – Shipments.

Civil cases: Refers to: (i) R\$9,477 action for indemnity by former commercial representatives; (ii) R\$6,000 action for indemnity by a former client alleging the existence of a distribution contract; (iii) R\$12,355 actions to annul a tax claim for supposed non-compliance with consumer rules; and (iv) R\$20 from various indemnity claims.

Environmental: Refers to infringement notice proceedings alleging non-compliance with conditions in the environmental license.

c) Contingent assets

The Company is arguing in the Courts for the right to reimbursement of the Social Security contribution wrongly charged on the proportion of employee payroll for thirteenth salary paid in December 2011, in the amount of R\$8,368.

This asset, which is of a fiscal nature, has not been recognized in accounting, since up to the present date there is no reasonable certainty of its being realized.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

16. Other payables (Liabilities)

The composition of other accounts payable, classified as current and non-current liabilities, is shown below:

	Parent company		Consolidated	
	9/30/2025	12/31/2024	9/30/2025	12/31/2024
Accounts payable resulting from acquisition ⁽ⁱ⁾	19,945	22,738	19,945	22,738
Miscellaneous advances	2,639	3,264	2,639	3,264
Advances from affiliates	21,423	2,079	21,423	2,079
Marketing found	2,663	83	2,663	83
Financial obligations	391	563	391	563
Other debts	155	172	5,748	2,768
	47,216	28,899	52,809	31,495
Current liabilities	45,410	26,469	51,003	29,065
Non-current liabilities	1,806	2,430	1,806	2,430

⁽ⁱ⁾ Refers to the amount to be paid for the acquisition of the subsidiary Grendene Global Brands.

17. Equity

a) Capital

On September 30, 2025 and December 31, 2024 the share capital, fully paid-up, comprised 902,160,000 nominal book-entry common shares without par value. The shares are all of the same class as regards their holders' rights, and all have equal right to vote, subject to the conditions of law.

This table shows the Company's ownership structure:

	Ownership structure			
	9/30/2025		12/31/2024	
	Common Shares	%	Common Shares	%
Alexandre Grendene Bartelle	376,328,607	41.71%	376,328,607	41.71%
Pedro Grendene Bartelle	125,312,376	13.89%	125,312,376	13.89%
Giovana Bartelle Veloso	37,132,797	4.12%	37,132,797	4.12%
Pedro Bartelle	34,557,397	3.83%	34,557,397	3.83%
André de Camargo Bartelle	29,201,277	3.24%	29,201,277	3.24%
Gabriella de Camargo Bartelle	28,912,677	3.20%	28,912,677	3.20%
Radar Gestora de Recursos Ltda ^(*)	-	0%	86,592,400	9.60%
Executive Board and Boar of Directors' Members	2,685,502	0.30%	2,696,783	0.30%
Outstanding shares	268,029,367	29.71%	181,425,686	20.11%
	902,160,000	100.00%	902,160,000	100.00%

^(*) On August 13, 2025, Radar Gestora de Recursos Ltda., reported a reduction in its equity stake in Grendene S.A., now managing approximately 4.10% of the common shares. The reported percentage is below the disclosure threshold.

b) Capital reserve

This corresponds to the amount of stock options granted by the Company to its managers as described in Note 23 - Stock option or subscription plan.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

17. Equity--Continued

c) Treasury shares

On August 8, 2024, the 110nd meeting of the Board of Directors approved creation of a new share buyback program to acquire the Company's shares (all are nominal common shares, without par value), to be held in treasury and/or later sold or canceled, for compliance with exercise of future stock options granted to its executives under the stock options plan (Note 23), limited to 5,000,000 shares, to expire on November 6, 2025.

The table below shows the changes of shares held in treasury:

	Parent company		
	Common shares	R\$	Medium cost
Balances at 12/31/2023	(2,671)	(20)	7.39
Share options exercised	(430,942)	(3,036)	7.05
Exercise of share purchase options (Note 23)	433,613	3,056	7.05
Balances at 12/31/2024	-	-	-
Share options exercised	(876,852)	(4,836)	5.52
Exercise of share purchase options (Note 23)	876,852	4,836	5.52
Balances at 9/30/2025	-	-	-

d) Income reserves

d.1) Legal reserve

This comprises 5% of the net profit for the period after deduction from it of amounts received under tax incentive schemes and held in reserve accounts, subject to the total of this reserve being limited to 20% of the paid-up share capital. This amount – 20% of the share capital – was R\$281,993 on September 30, 2025 (R\$270,163 on December 31, 2024).

d.2) Reserve for acquisition of shares

This comprises the balance of R\$12,547 on September 30, 2025 (R\$10,683 on December 31, 2024), refers to the amount allocated to the repurchase or acquisition of own-issued shares, to fulfill the share-based remuneration benefit, offered to plan participants in the Company's stock options plan.

The reserve is limited to a total value equal to 20% of the share capital; it may be made up of up to 100% of the net profit remaining, after the deductions required by law and by the by-laws.

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

17. Equity--Continued

d) Income reserves--Continued

d.3) Tax incentives

It Corresponds to the portion of the profit arising from government subsidies for investments (Note 18) arising from federal tax incentives and state tax incentives, both of which are not included in the dividend calculation basis.

The changes are as follows:

	Parent company / Consolidated			
	Exports incentive (Proapi)	ICMS incentive (Provin and Proade)	Income Tax	Total
Balances at 12/31/2023	235,437	776,647	1,024,828	2,036,912
Destination - Capital increase	-	-	(1,024,828)	(1,024,828)
Incentives generated by the operation	-	136,431	120,758	257,189
Balances at 12/31/2024	235,437	913,078	120,758	1,269,273
Incentives generated by the operation	-	89,905	68,926	158,831
Balances at 9/30/2025	235,437	1,002,983	189,684	1,428,104

e) Other comprehensive income

This corresponds to the accumulated effect of FX conversion from the functional currency to the original currency of the financial statements of the subsidiaries, calculated on the stockholding investments held outside Brazil, valued by the equity method. This accumulated effect will be reverted to the profit for the business year as a gain or loss, when the investment is sold or written off.

f) Dividends and interest on equity



The Bylaws and the Corporate Law both require distribution of a minimum mandatory dividend of 25% of the net profit for the period, after constitution of the Reserves required by law.

Earlier distribution of dividends may be made quarterly or half-yearly, with the status of 'Interim Dividends', and/or "Proposed Additional Dividends".

When decided by the Board of Directors, payments of Interest on Equity are deemed to be part of the total of dividends. They are calculated on the basis of the Long-Term Interest Rate (*Taxa de Juros de Longo Prazo* – TJLP) in effect in the period. Amounts of Interest on Equity are posted in Stockholders' equity. Their tax effect is posted in the Profit and loss account.

Dividends not claimed by stockholders within 3 (three) years from the date of their declaration revert to the Company.

The 113rd meeting of the Board of Directors, held on February 27, 2025, approved payment of additional dividends proposed by Management on December 31, 2024. The amounts were paid to stockholders as from May 7, 2025 as follows: (i) R\$120,555 as additional dividends; (ii) R\$110,000 (R\$93,500, net of income tax withheld at source) as Interest on Equity. Additionally, the amount of R\$4 of prescribed dividends.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

17. Equity--Continued

f) Dividends and interest on equity--Continued

The 114nd meeting of the Board of Directors held on May 8, 2025, approved the payment of interim dividends amounting to R\$57,547 (representing R\$0.0638 per share), which were paid to shareholders starting on May 29, 2025, concerning the balance determined up to March 31, 2025.

The minutes of the 116th Meeting of the Board of Directors held on August 7, 2025, approved the payment of interim dividends in the amount of R\$103,323 (representing R\$0.1145 per share), being: (i) R\$103,319 of interim dividend; and (ii) R\$4 of expired dividends; which will be paid to shareholders from September 10, 2025, relating to the balance calculated up to June 30, 2025.

Management has proposed distribution of interim dividends in the amount of R\$63,898 (representing R\$0.0708 per share), as follows: (i) R\$3,897 of interim dividends; (ii) R\$1 of prescribed dividends and (iii) R\$60,000 of interest on equity (R\$51,000 net of income tax withheld at source) related to the balance calculated up to September 30, 2025.

g) Earnings per share

Reconciliation of net income to the amounts used to calculate basic and diluted earnings per share (all amounts in thousands of Reais, except earnings per share), are as follows:

	Parent company	
	9/30/2025	9/30/2024
Numerator		
Profit for the year (a)	395,424	404,853
Denominator (Thousands of shares)		
Weighted average number of common shares	902,160,000	902,160,000
Weighted average number of common treasury shares	(155,405)	(104,498)
Weighted average number of outstanding common shares (b)	902,004,595	902,055,502
Potential increase (decrease) in common shares due to the stock option or subscription plan	(106,964)	(211,242)
Weighted average of the number of common shares, considering potential increment (c)	901,897,631	901,844,260
Basic earnings per common share (a/b)	0.4384	0.4488
Diluted earnings per common share (a/c)	0.4384	0.4489

18. Government grants for investments



The government subsidies received by the Company have the nature of a subsidy for investment and are as follows: (i) tax incentives applying to ICMS tax, relating to its operational activities located in the states of Ceará; and (ii) reduction of 75% in income tax on profits of undertakings physically located in the state of Ceará Calculated on the basis of operating profit.

Government subsidies are recognized when there is reasonable certainty that the conditions established in the agreements governing them have been complied with.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

18. Government grants for investments--Continued

a) State tax incentives

Proade - Program to attract strategic enterprises, as from October 1, 2021, replacing the previous industrial development incentive program (the *Provin* program). It grants deferment equivalent to 88% of the amount of ICMS tax in fact paid on their physical production, for Grendene's units at Sobral, Fortaleza and Crato. Of the amount of each installment of the benefit, the equivalent of 1% will be paid one time only, on the last day of the month in question, after 60 months (for Sobral), and 36 months (for Fortaleza and Crato), with the amount updated from the initial date to the due date (12/31/2032) by application of the TJLP long-term interest rate.

Proapi - The incentive program for port and industrial activities of the State of Ceará, which was in effect up to March 31, 2017, for the Company's unit at Sobral, in the State of Ceará.

Resolution 131 of the Industrial Development Council (CEDIN) of Ceará State, published on 11/14/2019, enabled the State to pay the balance of the credits of the Proapi incentive amounts receivable in 60 successive, equal monthly installments.

As a result, the balance posted by the Company as amounts receivable – which was R\$4,864 – when brought to present value is reduced to R\$4,686 at September 30 2025 (R\$14,530 at December 31, 2024, which when brought to present value was R\$12,737).

The balances of the incentive amounts are reported in the Profit and loss account of the Holding company and in the Consolidated accounts, under Net sales revenue, as shown in Note 24. These amounts were allocated to the Tax incentives reserve, in Profit reserves, in Stockholders' equity. These amounts were allocated in the *Tax incentives* line of *Profit reserves*, in Stockholders' equity. As of 2024, the amount of the benefit of the ICMS tax incentive (*Proade*, from Ceará State) will be taxed on PIS and COFINS taxes on billing, corporate income tax and the Social Contribution tax on net profit, and the reserve is presented net of this taxation.

b) Federal fiscal tax incentive

The Company is beneficiary of the following tax incentive: reduction of 75% in income tax on the profits of undertakings located in the industrial units headquartered in the area of activity of SUDENE, as shown in the table below:

Units benefited by the incentive	Project	Percentage reduction	Expiration date
Fortaleza – CE	Modernization	75%	Dec/2030
Sobral – CE	Modernization	75%	Dec/2031
Crato – CE	Modernization	75%	Dec/2026

The balances of this incentive are posted in the Company's Profit and loss account, under Current income tax, as shown in Note 19. In counterpart, these amounts were posted in the Tax incentives reserve account, in Profit reserves, in Stockholders' equity.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

19. Income tax and social contribution tax

a) Current income tax and social contribution tax

Current income tax and social contribution tax amounts recorded in the expense for the year, net of tax incentives, are as follows:

	Parent company		Consolidated	
	9/30/2025	9/30/2024	9/30/2025	9/30/2024
Income tax	(9,910)	(734)	(9,910)	(909)
Amount due	(78,836)	(79,188)	(78,836)	(79,363)
Tax incentives	68,926	78,454	68,926	78,454
Social contribution	(29,581)	(29,341)	(29,581)	(29,410)
Amount due	(29,581)	(29,341)	(29,581)	(29,410)
	(39,491)	(30,075)	(39,491)	(30,319)

b) Deferred income tax and social contribution tax

Deferred income tax and social contribution tax are comprised as follows:

	Parent company		Consolidated	
	9/30/2025	12/31/2024	9/30/2025	12/31/2024
Estimated losses on doubtful receivables	1,080	358	1,080	358
Punctuality discounts estimated	8,610	7,225	8,610	7,225
Adjustment to Present Value	4,147	4,303	4,147	4,303
Fair value of Structured Transaction Certificates (Specific purpose company – SPE)	2,207	1,202	2,207	1,202
Estimated losses for obsolete inventory	1,296	1,294	1,296	1,294
Provision for labor risks, tax and civil	878	1,459	878	1,459
Other	487	(57)	290	(130)
	18,705	15,784	18,508	15,711

c) Estimate for realization of deferred income tax and Social Contribution tax

The figures for realization of deferred income tax and Social Contribution tax are supported by technical feasibility studies, which show an estimate of the realization of the deferred assets.

The company estimates realization of the tax credits in the various business years as follows:

	Party company		Consolidated	
	9/30/2025	12/31/2024	9/30/2025	12/31/2024
2025	8,097	13,723	7,900	13,650
2026	7,682	448	7,682	448
2027	566	227	566	227
2028	53	39	53	39
2029 to 2074	2,307	1,347	2,307	1,347
	18,705	15,784	18,508	15,711

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

19. Income tax and social contribution tax--Continued

d) Reconciliation of tax expense to statutory rates

The amounts of income tax and Social Contribution tax, calculated at nominal rates, reported in the Profit and loss account, are reconciled as follows:

	Parent company		Consolidated	
	9/30/2025	9/30/2024	9/30/2025	9/30/2024
Pretax income	431,994	464,731	432,118	464,982
Income tax and social contribution tax (at nominal rates of 25% and 9% respectively)	(146,878)	(158,009)	(146,920)	(158,094)
Adjustments to show effective rate				
<u>Additions</u>				
Adjustments to fair value	(985)	-	(985)	-
Non-deductible costs and expenses	(540)	-	(539)	-
Equity in the results of subsidiaries	(38,645)	(19,826)	(686)	(17,207)
Reclassification adjustment – Gain on write-off of investment	(1,572)	-	(1,572)	-
Other additions	(3,994)	(694)	(41,953)	(3,504)
<u>Exclusions</u>				
Adjustments to fair value	-	11,131	-	11,131
Non-deductible costs and expenses	-	3,324	-	3,326
Tax credits related to subsidy for investment	3,812	3,682	3,812	3,682
The Workers' Food Program (PAT)	3,286	-	3,286	-
Corporate tax incentive deductions – Income tax	30	2,296	30	2,296
Technological innovation incentive	6,986	7,036	6,986	7,036
Interest on equity attributed to dividends	37,400	-	37,400	-
Equity in the results of subsidiaries	22,237	3,819	22,237	3,819
Other financial instruments – Dividends	11,486	3,648	11,486	3,648
Business combination – goodwill	1,737	-	1,737	-
Other exclusions	144	5,261	61	5,284
Amount before deduction of corporate tax incentives (Operational profit)	(105,496)	(138,332)	(105,620)	(138,583)
Tax incentive reductions of corporate income tax (Calculated on operational profit)	68,926	78,454	68,926	78,454
Total taxes posted in profit and loss account	(36,570)	(59,878)	(36,694)	(60,129)
Current taxes	(39,491)	(30,075)	(39,491)	(30,319)
Deferred taxes	2,921	(29,803)	2,797	(29,810)
Effective rate	8.5%	12.9%	8.2%	12.9%

20. Financial instruments

The Company has transactions with financial instruments, the risks of which are managed through financial position strategies and exposure limit systems. All transactions are fully recognized in the accounting records.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

20. Financial instruments--Continued

The table below gives the classification of the principal financial assets and liabilities of the Company and its subsidiary:

	Parent company		Consolidated	
	9/30/2025	12/31/2024	9/30/2025	12/31/2024
Financial assets at amortized cost ^(*)				
Cash and cash equivalents	60,756	48,016	92,011	76,109
Financial investments and other financial assets ^(a)	1,235,812	1,324,875	1,235,812	1,324,875
Trade receivables	1,037,294	1,274,282	1,006,216	1,210,309
Financial assets measured at fair value through profit of loss				
Other financial assets ^{(ii) (a)}	193,397	202,213	193,397	202,213
Derivatives ^{(i) (*)}	-	851	-	851
Financial liabilities at amortized cost ^(*)				
Borrowings	82,477	68,939	82,477	68,939
Leasing contracts	-	-	1,226	19,885
Trade payables	61,306	57,799	74,336	69,701
Commissions payable	55,594	59,497	55,594	58,912

^(*) The accounting balances at September 30, 2025 and December 31, 2024 reflect the fair values of the financial instruments.

⁽ⁱ⁾ Level 2: Items on which there is observable information for assets and liabilities, but which do not have prices quoted on an active market.

⁽ⁱⁱ⁾ Level 3: Items for which there are no observable data for assets and liabilities that reflect assumptions for pricing.

Foreign exchange rate hedging transactions

The strategy when contracting these transactions is to hedge the sales revenue and financial assets of the Company and its subsidiaries that are subject to foreign exchange exposure. These instruments are used for the specific purpose of hedging, and the portfolio includes sale of U.S. dollar futures through financial instruments used for this purpose such as: Commodities and Securities Exchange – B3 and advances on future exports (ACE).

In transactions involving B3 sales, the impact on the cash flow of the Company and its subsidiaries occurs as adjustments to the U.S. dollar exchange rate are determined until the settlement of the contracts.

To reduce the net effects of exposure of its business, the Company's management determines the managers may negotiate future contracts for sale of US\$, exclusively at B3 up to the maximum limit defined by the sum of the following items: (i) bank balances in foreign currency held outside Brazil; (ii) financial investments held outside Brazil; (iii) balances of accounts receivable (denominated in US\$) of exchange transactions to be contracted; (iv) up to 25% of the forecasts of annual exports equivalent to approximately 90 days of forecast exports (normally corresponding to orders in the order book and negotiations for sales in progress), less: (a) balances of suppliers held in foreign currency; (b) imports in progress; and (c) ACCs (Advances against exchange contract).

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

20. Financial instruments--Continued

Foreign exchange rate hedging transactions--Continued

The risks are monitored daily and administered through internal controls aimed to demonstrate the limits of exposure and adapt them to the Company's risk management policy.

Foreign exchange hedging transactions are made with the B3, are carried out through specialized brokers, with the requirement of specific guarantees. The guarantee amounted to R\$37,920 on September 30, 2025 (R\$52,477 on December 31, 2024), comprises the Company's investments in government securities, observing the limits and exposures to foreign exchange risk, as defined in the policy for management of counterparty risk.

The table below shows the positions at December 31, 2024, with nominal and market values.

	Notional value – US\$		Notional value – R\$		Amount receivable (payable)	
	9/30/2025	12/31/2024	9/30/2025	12/31/2024	9/30/2025	12/31/2024
Futures contracts						
Sell commitment	-	(47,000)	-	(292,326)	-	851

These transactions are directly associated with the receipt of sales and financial assets denominated in foreign currency, which are subject to exchange rate variation. These operations aim to offset any gains or losses resulting from these exchange rate fluctuations. The receivable balance, recorded on December 31, 2024 is R\$851 and is classified as "credits receivable".

21. Risk management

Risks are managed through governance policies that establish the techniques for continuous monitoring and measurement of the exposure, aligned with strategies for business growth and for social and environmental responsibility.

a) Operational risks management

The organizational structure of the Company's risk management processes uses as a parameter the Three Lines of Defense of the IIA (*the Institute of Internal Auditors*), and in terms of methodology is based on the Enterprise Risk Management (ERM) framework of COSO (*the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*), in relation to the flow of identification, evaluation, treatment and monitoring of the risks to which the Company and its subsidiaries are exposed.

In this context the Company operates in relation to strategic, operational, compliance, financial, market, information, technological and socio-environmental risks in accordance with policy approved by the Board of Directors of Grendene.

In relation to treatment of risks:

- (i) The process of corporate risk management permeates all the business processes, and, hence, all of Grendene's workers – from employees to directors – are responsible for management of the Company's risks, from the decisions on strategies and projects through to performance of day-to-day functions;

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

21. Risk management--Continued

a) Operational risks management--Continued

(ii) The Governance, Risks and Compliance Department (GRC) coordinates Grendene's process of corporate risk management, and in terms of methodology advises and supports the business areas in identification, classification, evaluation and treatment of the risks inherent to their processes;

(iii) The Internal Audit's role is to independently, impartially and timely examine the effectiveness and quality of Grendene's corporate risk management process, recording weaknesses and making recommendations for improvements and adjustments to the process.

The Audit Committee supervises the activities, effectiveness, development and structure of the corporate risk management of Grendene S.A., as well as suggests improvements to the Board of Directors.

The purpose of all this structure is to guarantee, with the due sponsorship and monitoring from senior management (i.e. including the Executive Board and the Board of Directors), an efficient and effective management of corporate risks in the Company.

b) Management of social and environmental risks

The Company is exposed to social and environmental risks due to the possibility of occurrence of environmental damage, inappropriate use of natural resources, non-compliance with requirements and regulations, obsolescence of inventory, impacts of extreme climate factors and failings in responses to climate change.

Risk of inappropriate use of natural resources: There are risks related to inappropriate disposal of waste generated in our operations.

To mitigate these risks, in all its units the Company implements its *Solid Waste Management Plan* and its *Selective Collection Program* – which set clear directives for storage, transportation and environmentally appropriate disposal of waste. In addition, we invest in advanced industrial technologies, such as machinery and equipment that increase our efficiency in the use of materials and help reduce waste.

Non-compliance with social/environmental requirements/regulations: These risks arise from creation or alteration of rules by the regulatory bodies, potentially affecting control of the regulated activities, conditions of supply and/or environmental or fiscal regulations.

The Company constantly monitors the legal requirements applicable to its activities and carries out regular assessments to ensure compliance with national and international environmental standards. It uses a modular management software, which functions as an Applicable Law Management and Monitoring System, providing efficient, safe and agile management in real time. This minimizes risks and losses, optimizes processes, and ensures compliance with law and with the international standards of ISO certification.

Obsolescence of inventory: With the increasing importance of climate issues in consumer decisions, there is a risk of certain products potentially becoming obsolete if they do not meet consumers' new expectations for sustainability and environmental responsibility. These changes can affect demand for products, resulting in inventories that do not meet market preferences.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

21. Risk management--Continued

b) Management of social and environmental risks--Continued

We implement proactive measures to mitigate this risk, such as diversification of the supply chain, investments in clean technologies, and continuous engagement with stakeholders. These actions are fundamental in adapting products to emerging demands, ensuring they continue to be relevant in the market, and avoiding obsolescence of inventory.

Climate risks: There is a risk of failure in responses to climate issues; and the risk of extreme climate phenomena. These risks can lead to problems such as shortages of water, or electricity, especially since part of our industrial operations is located in Brazil's Semi-arid region. Excessive rainfall, too, can affect routes for logistics, with an impact on performance and delivery times.

To minimize these risks, actions are taken aimed at reducing and reusing water and improving energy efficiency through the use of renewable energy to reduce the impact of greenhouse gas emissions in our operations. Strategically, the Company holds an investment in an energy business (SPE – Geradora Várzea Solar II S.A.), aiming to meet part of its energy consumption needs through renewable sources.

The mechanisms for management and monitoring of these risks obey the Company's Sustainability Policy. This Policy is based on three pillars: (i) appreciation and respect for people; (ii) operations that are eco-efficient; and (iii) products of lower impact.

c) Financial risks management

c.1) Credit risks

The Group is exposed to credit risk in its operational activities arising from accounts receivable from clients and counterparties in financial investments, including deposits with banks and financial institutions, foreign exchange transactions and other financial instruments.

The following are the risk management practices: (i) Accounts receivable from clients: Management aims to minimize any problems arising from default by its clients, through analysis of credit in the client portfolio, establishment of sales limits and sales well spread out between multiple clients. No single client represented more than 5% of the total of the Company's accounts receivable on September 30, 2025 and December 31, 2024; and (ii) Financial instruments, cash and cash equivalents, and other financial assets: The Company's financial resources are allocated in a diversified manner in financial assets that may be securities issued by financial institutions that are considered by the market to be first-tier, public securities or private securities such as, for example, debentures, real estate receivable certificates, real estate financing transactions, credits receivable, or others, that seek remuneration tied to a basket of indicators, such as: the CDI rate, and securities with fixed rates or indexed to inflation indices.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

21. Risk management--Continued

c) Financial risks management--Continued

c.1) Credit risks--Continued

Investment opportunities of greater risk (those made in private securities) are evaluated by the investment committee created for this purpose, which, under the Company's policy, may allocate up to R\$1,2 billion for this type of investment.

c.2) Liquidity risk

The Company monitors the policy on cash generated by its activities, to avoid mismatch between accounts receivable and accounts payable, thus ensuring liquidity for compliance with its obligations. The principal source of funds used by the company is the volume of proceeds from the sale of its products. One characteristic of the strong cash flow generation is low default. The Company, additionally, holds balances in cash investments that may be redeemed at any moment, and has solid financial and equity conditions, for complying with its short and medium-term obligations.

This table shows the requirements for contractual payments arising from the Company's financial liabilities:

	Parent company / Consolidated					
	9/30/2025			12/31/2024		
	Up to 1 year	From 1 to 5 years	Total	Up to 1 year	From 1 to 5 years	Total
Incentive-bearing financings	3,352	16,100	19,452	2,203	14,629	16,832
Post-shipment financing of exports (ACEs)	67,600	-	67,600	55,894	-	55,894
	70,952	16,100	87,052	58,097	14,629	72,726

c.3) Market risks

These market risks principally involve the possibility of variation in interest rates, foreign exchange rates and prices of commodities and stock prices.

i) Interest rate risk

This risk relates to the possibility of the Company incurring losses due to variations in interest rates, which could increase its financial expenses on loans and financings or reduce the return on its cash investments. The Company constantly monitors the volatility of market interest rates.

The Company's policy aims to maintain its resources invested in financial instruments linked to the CDI rate, at pre-fixed rates or adjusted for inflation, which helps to mitigate the impacts of variations in market interest rates.

We present the open positions as of September 30, 2025, including sensitivity tests for rate or indicator variation scenarios. These tests consider a probable scenario, with decreasing impacts for financial investments and increasing impacts for financing, as follows:

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

21. Risk management--Continued

c) Financial risks management--Continued

c.3) Market risks--Continued

i) Interest rate risk--Continued

		Sensitivity Scenarios					
Risk factor	% y.y.	Balances at 9/30/2025	Remote - 50%	Possible - 25%	Probable	Possible + 25%	Remote + 50%
<u>Fixed income cash investments</u>							
CDI rate	14.9000%	973,590	113,267	121,381	129,326	140,278	147,934
IPCA rate	5.1305%	37,919	3,238	3,709	4,180	4,651	5,121
INCC rate	7.2274%	124,132	11,959	13,451	14,941	16,429	17,915
<u>Incentive-bearing financings</u>							
TJLP rate	9.0700%	(16,878)	(1,032)	(1,289)	(1,547)	(774)	(516)

ii) Exchange rate risk

The Company's risk in this case arises from transactions in accounts receivable originating from exports, or from financial or other investments outside Brazil – which form a natural hedge against exchange rate variations. Management values its assets and liabilities exposed to the foreign exchange risk, and if necessary, contracts additional derivative financial instruments.

On September 30, 2025, the Company had coverage for exposures to changes in the exchange rate for conversion to Reais at maturity of its export contracts in the amount of US\$12,335 (US\$8,804 on December 31, 2024).

This table shows the net assets and liabilities in foreign currency:

				Sensitivity scenarios			
Risk factor	Cash position in US\$	FX rate	Balances at 9/30/2025	Remote - 50%	Possible - 25%	Possible + 25%	Remote + 50%
<u>FX exposure</u>							
<u>Assets</u>							
Current account	17	5.3180	90	(45)	(23)	23	45
Accounts receivable from clients	33,129	5.3180	176,179	(88,090)	(44,045)	44,045	88,090
<u>Liabilities</u>							
Advances from clients	(1,618)	5.3180	(8,607)	4,303	2,152	(2,152)	(4,303)
Accounts payable	(2,952)	5.3186	(15,698)	7,849	3,924	(3,924)	(7,849)
Post-shipping financing of exports (ACEs)	(12,335)	5.3180	(65,599)	32,800	16,400	(16,400)	(32,800)
Net exposure	16,241		86,366	(43,183)	(21,592)	21,592	43,183

ii) Commodity price risk

This risk refers to the possibility of fluctuations in the price of raw materials and other inputs used in the production process. As the Company uses commodities as raw materials, its cost of sales can be affected by fluctuations in the international prices of these materials. In order to minimize this risk, the Company maintains ongoing monitoring of price fluctuations in the domestic and foreign markets and, if necessary, maintains strategic inventories to support its commercial activities.

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

21. Risk management--Continued

c) Financial risks management--Continued

c.3) Market risks--Continued

iii) *Risk related to the rate of return from the Silent Partner Companies*

The Company's risk relates to the return expected on each transaction, taking into account not only the specific risks of each asset, but also the macroeconomic expectations of the market – which include factors ranging from the outlook of the construction sector to the scenario for the basic interest rate.

The Company has made projections of the effect of the operations of the silent partner companies, based on the average rate of return expected to September 30, 2025, as shown below:

			Sensitivity scenarios				
Risk factor	Average rate of return	Balances at 9/30/2025	Remote - 50%	Possible - 25%	Probable	Possible + 25%	Remote + 50%
Other financial assets - SCPs							
Values of real estate properties	18.5231%	151,703	2,822	4,233	5,848	7,056	8,467

d) Capital management

Management has the objective of ensuring continuity of the Company's business, protecting its capital from economic changes and conditions, so as to support reduction of costs of capital and maximize return to stockholders. To maintain or adjust the capital structure, the Company may, among other possible actions, make adjustments to its dividend payment policy, or contract loans, or issue securities in the financial markets.

The Company's policy of a low level of leverage is monitored through the financial leverage index, as shown below.

	Parent company		Consolidated	
	9/30/2025	12/31/2024	9/30/2025	12/31/2024
Current and non-current borrowings	82,477	68,939	82,477	68,939
Leasing contracts	-	-	1,226	19,885
(-) Cash and cash equivalents	(60,756)	(48,016)	(92,011)	(76,109)
Net debt	21,721	20,923	(8,308)	12,715
Equity	4,050,731	4,040,946	4,050,731	4,040,946
Gearing ratio	0.5%	0.5%	-0.2%	0.3%

22. Related parties

The Company's related parties are: subsidiaries, affiliates, joint ventures, other companies with shareholder participation and key management professionals of the Company.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
 September 30, 2025
 (All amounts in thousands of reais)

22. Related parties--Continued

a) Amounts of balances and transactions with subsidiaries

	Nature of transaction	Relationship	Parent company		Consolidated	
			9/30/2025	12/31/2024	9/30/2025	12/31/2024
Assets			831,732	560,125	694,882	359,261
Other financial assets			60,559	31,649	60,559	31,649
SCP Gouda Even II	Investment	Other transactions	-	3,750	-	3,750
SCP Mairinque	Investment	Other transactions	20,109	23,358	20,109	23,358
SCP Primavera	Investment	Other transactions	40,450	-	40,450	-
SCP Venâncio	Investment	Other transactions	-	4,541	-	4,541
Accounts receivable			41,119	69,051	2,359	1,083
Grendene Italy SRL	Sales of footwear	Direct subsidiaries	1,328	1,044	-	-
Grendene Global Brands Limited ⁽¹⁾	Sales of footwear	Direct subsidiaries	37,432	66,924	-	-
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Sales of inputs	Other transactions	-	24	-	24
Calzados Azaleia Peru S.A.	Sales of footwear	Other transactions	2,359	1,059	2,359	1,059
Inventories			400	588	400	588
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Purchase of footwear	Other transactions	108	296	108	296
	Purchases of dies and tooling	Other transactions	292	292	292	292
Other credits			5,720	14,953	3,662	14,878
Grendene Italy SRL	Other credits	Direct subsidiaries	2,058	75	-	-
YOUPE Participações S.A.	Other credits	Affiliated company	2,749	3,771	2,749	3,771
NM GAP II Participações S.A.	Other credits	Affiliated company	-	17	-	17
HIPE Participações S.A.	Other credits	Affiliated company	-	367	-	367
NM IBIRA Participações S.A.	Other credits	Affiliated company	910	10,723	910	10,723
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Other credits	Other transactions	3	-	3	-
Investments			723,934	443,884	627,902	311,063
MHL Calçados Ltda.	Investment	Direct subsidiaries	17,059	15,308	-	-
Grendene USA, Inc	Investment	Controlada direta	181	118	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Investment	Controlada direta	3,196	4,553	-	-
Grendene Global Brands Limited ⁽¹⁾	Investment	Controlada direta	75,596	112,842	-	-
YOUPE Participações S.A.	Investment	Affiliated company	647	635	647	635
HIPE Participações S.A.	Investment	Affiliated company	229,257	229,575	229,257	229,575
NM GAP II Participações S.A.	Investment	Affiliated company	48,947	25,545	48,947	25,545
NM IBIRA Participações S.A.	Investment	Affiliated company	81,564	41,996	81,564	41,996
NM Vila Participações S.A.	Investment	Affiliated company	261,835	7,660	261,835	7,660
NM GAP Participações Ltda.	Investment	Other transactions	5,652	5,652	5,652	5,652
Liabilities			42,509	26,461	42,509	25,876
Contractual obligations			1,138	1,035	1,138	1,035
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Licensing (Use of the brand "Azaleia")	Other transactions	1,138	1,035	1,138	1,035
Commissions payable			-	585	-	-
Grendene Global Brands Limited ⁽¹⁾	Commission services	Direct subsidiaries	-	585	-	-
Advances from clients			3	24	3	24
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Advance received	Other transactions	3	24	3	24
Other accounts payable			41,368	24,817	41,368	24,817
Radar Private Fund I LP and affiliates ('the Radar Funds')	Aquisição de controlada	Outas transações	19,945	22,738	19,945	22,738
HIPE Participações S.A.	Advance received	Affiliated company	11,020	657	11,020	657
YOUPE Participações S.A.	Advance received	Affiliated company	-	154	-	154
NM GAP II Participações S.A.	Advance received	Affiliated company	8,721	877	8,721	877
NM IBIRA Participações S.A.	Advance received	Affiliated company	273	391	273	391
NM GAP Participações Ltda.	Advance received	Other transactions	1,409	-	1,409	-

Explanatory Notes**Grendene®**

Notes to the quarterly information--Continued

September 30, 2025

(All amounts in thousands of reais)

22. Related parties--Continued**a) Amounts of balances and transactions with subsidiaries--Continued**

	Nature of transaction	Relationship	Maturity	Parent company		Consolidated	
				9/30/2025	9/30/2024	9/30/2025	9/30/2024
Statements of income				(815)	(8,729)	72,086	(1,512)
Net sales and services revenue				47,539	34,969	4,068	34,342
Grendene Italy S.R.L.	Sales of footwear	Direct subsidiaries	170 days	1,976	627	-	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽ⁱ⁾	Sales of footwear	Direct subsidiaries	264 days	41,495	38,641	-	38,641
	Punctuality discounts		-	-	(8,162)	-	(8,162)
Vulcabras – CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Revenue from services (Use of the Brand)	Other transactions	52 days	-	85	-	85
Calzados Azaleia Peru S.A.	Sales of footwear	Other transactions	105 days	4,068	3,778	4,068	3,778
Selling expenses				(3,295)	(3,089)	(2,628)	(2,900)
Grendene Italy S.R.L.	Advertising and publicity ^(*)	Direct subsidiaries	-	(5)	(182)	-	-
	Shoe samples ^(*)		-	(69)	(2)	-	-
	Other expenses ^(*)		-	(2)	(5)	-	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽ⁱ⁾	Commission services	Direct subsidiaries	97 days	(269)	(278)	-	(278)
	Shoe samples ^(*)		-	(312)	(161)	-	(161)
	Advertising and publicity ^(*)		-	(9)	(4)	-	(4)
	Other expenses ^(*)		-	(1)	-	-	-
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Advertising and publicity ^(*)	Other transactions	63 days	-	(6)	-	(6)
Vulcabras – CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Licensing ((Use of the brand "Azaleia")	Other transactions	90 days	(2,586)	(2,409)	(2,586)	(2,409)
	Loss of business		7 days	-	(23)	-	(23)
	Advertising and publicity ^(*)		90 days	-	(1)	-	(1)
Calzados Azaleia Peru S.A.	Shoe samples ^(*)	Other transactions	-	(35)	(11)	(35)	(11)
	Advertising and publicity ^(*)		-	(7)	(7)	(7)	(7)
Equity in the results of investees				(49,070)	(47,125)	61,633	(39,378)
MHL Calçados Ltda.	Equity	Direct subsidiaries		1,751	328	-	-
Grendene USA, Inc.	Equity	Direct subsidiaries		(202)	(4,954)	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Equity	Direct subsidiaries		(1,213)	(3,121)	-	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽ⁱ⁾	Equity	Direct subsidiaries		(111,039)	(50,610)	-	(50,610)
YOUPE Participações S.A.	Equity	Affiliated company		13	501	13	501
HIPE Participações S.A.	Equity	Affiliated company		(27)	2,761	(27)	2,761
NM GAP II Participações S.A.	Equity	Affiliated company		24,069	6,647	24,069	6,647
NM IBIRA Participações S.A.	Equity	Affiliated company		39,568	1,323	39,568	1,323
NM Vila Participações S.A.	Equity	Affiliated company		(1,990)	-	(1,990)	-
Other operating income				5,108	-	5,108	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽ⁱ⁾	Gain from the measurement at fair value of the previous equity interest.	Direct subsidiaries		5,108	-	5,108	-
Other Operating Expenses				(6,064)	-	(6,064)	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽ⁱ⁾	Adjustment in investment acquisition	Direct subsidiaries		(587)	-	(587)	-
	Amortization of goodwill			(853)	-	(853)	-
	Execution of reclassification adjustment – Loss on write-off of investment			(4,624)	-	(4,624)	-
Financial result				4,967	6,516	9,969	6,424
Grendene USA, Inc.	Exchange rate variation, net	Direct subsidiaries		(2)	4	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Exchange rate variation, net	Direct subsidiaries		(124)	40	-	-
	Other financial income	Direct subsidiaries		19	48	-	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽ⁱ⁾	Exchange rate variation, net	Direct subsidiaries		(4,895)	4,438	-	4,438
Calzados Azaleia Peru S.A.	Exchange rate variation, net	Other transactions		(167)	156	(167)	156
SCP Jesuino Maciel	Return and AVJ	Other transactions		-	285	-	285
SCP Mairinque	Return and AVJ	Other transactions		1,948	1,154	1,948	1,154
SCP Venâncio	Return and AVJ	Other transactions		331	391	331	391
SCP Gouda Even II	Return and AVJ	Other transactions		7,857	-	7,857	-

⁽ⁱ⁾ As from December 1, 2024, Grendene Global Brands Limited ('GGB') ceased to be a joint venture, and is now a subsidiary of Grendene S.A., as a result of the acquisition of 50.1% of the shares in GGB from Radar Private Fund I LP and affiliates ('the Radar Funds').

^(*) Transactions without commercial value, measured at cost value.

^(**) Advertising and marketing expenses, on sending of product to influencers, and material for point of sale.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

22. Related parties--Continued

b) Remuneration of key personnel

The Annual General Meeting of April 17, 2025 approved overall remuneration of R\$11,000 (R\$9,300 in 2024) for the managers for the 2025 financial year. This includes the Executive Board (statutory directors), including share-based remuneration plans, and the Board of Directors. These expenses are posted in General and administrative expenses, as shown below:

	Parent company					
	9/30/2025			9/30/2024		
	Fees	Remuneration	Variable (*)	Fees	Remuneration	Variable (*)
Board of Directors	1,447	146	-	1,386	140	-
Executive Board	4,291	-	1,837	4,539	-	663
	5,738	146	1,837	5,925	140	663

(*) Refers to expenses in the business year on premiums in the stock options/subscription plan, as described in Note 23.

c) Other related parties

The Company uses travel agency and consultancy services provided by companies that are the property of a related party, as follows:

	Parent company	
	9/30/2025	9/30/2024
Dall'Onder Viagens & Turismo Ltda.	464	358
Mailson da Nóbrega Consultoria S/C Ltda.	54	54
Ochman Advogados Associados	67	125
	585	537

The amounts spent on these services total approximately 0.04% of the Company's general expenses. On September 30, 2025 and December 31, 2024, there were no outstanding balances.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025

(All amounts in thousands of reais)

22. Related parties--Continued

c) Other related parties--Continued

On September 30, 2025, and December 31, 2024, there were transactions with indirect related parties, stockholders and members of the Company's key management personnel, as follows:

Related parties	Party's relationship with the Company	Nature of transaction
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Holder of an investment of 46.29% in Nova Milano Investimentos, a management entity controlled by Alexandre Grendene Bartelle.	Provider of sureties for the obligations of the following real estate operations: (i) SCP Jesuino Maciel (waxed in Sep24), (ii) SCP Venâncio (waxed in Sep25), (iii) SCP Mairinque, and (iv) SCP Gouda Even II (waxed in Sep25), also acting as a guarantor of SCP Primavera through RFM-E.
Veneza Negócios e Participação S.A.	Company belonging to the stockholders Alexandre Grendene Bartelle and Pedro Grendene Bartelle	Stockholder in the real estate investments of the affiliated companies: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) NM GAP II Participações S.A. and other companies: (i) NM GAP Participações Ltda.
Nova Milano Investimentos Ltda.	Company belonging to the stockholder Alexandre Grendene Bartelle and managed by the Deputy CEO, Gelson Luis Rostirolla.	Stockholder in the real estate investments of the affiliated companies: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., (iv) NM IBIRA Participações S.A. and (v) NM Vila Participações S.A.
Radar Private Fund I LP and affiliates ('the Radar Funds')	Partner in the joint venture Grendene Global Brands Limited.	Investment in the joint venture Grendene Global Brands Limited. (closed on Nov/24). Amount receivable related to the sale of Grendene Global Brands.
André de Camargo Bartelle	Stockholder	Investor in the following real estate undertakings: (i) SCP Neto de Araujo, (ii) YOUPE Participações S.A., (iii) HIPE Participações S.A., and (iv) NM GAP II Participações S.A.
Gabriela de Camargo Bartelle	Stockholder	Investor in the following real estate undertakings: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A. and (iii) NM IBIRA Participações S.A.
Rudimar Dall'Onder	CEO	Investor in the following real estate undertakings: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A. and (iv) NM IBIRA Participações S.A.
Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Affiliated company, since Vulcabras CE is the parent company of Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A., and Vulcabras CE is controlled by Vulcabras S.A. and the controlling stockholder of Vulcabras S.A.: hence the indirect controlling stockholder of its subsidiaries is part of Grendene's controlling stockholder block. Thus, Grendene and Vulcabras and their subsidiaries are affiliated companies. Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. is a direct subsidiary of Vulcabras S.A. and Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. is an indirect subsidiary of Vulcabras S.A.	Sale of input materials and advertising.
Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. and the Company have the relationship of affiliated companies, since Vulcabras CE é a subsidiary of Vulcabras S.A. and of the controlling stockholder of Vulcabras S.A.: hence the indirect controlling stockholder of its subsidiaries is part of Grendene's controlling stockholder block. Thus, Grendene and Vulcabras and their subsidiaries are affiliated companies. Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. is a direct subsidiary of Vulcabras S.A.; and Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. is an indirect subsidiary of Vulcabras S.A.	Sales of input materials, purchase of shoes and input materials, purchase of materials, licensing (brands: "Azaleia" and "Melissa"), indemnities and advertising. Transactions with no commercial value for shoe samples.
Calzados Azaleia Peru S.A.	Affiliated company, since Vulcabras CE is the parent company of Calzados Azaleia Peru S.A., and Vulcabras CE is a subsidiary of Vulcabras S.A. and the controlling stockholder of Vulcabras S.A.: hence the indirect controlling stockholder of its subsidiaries is part of Grendene's controlling stockholder block. Thus, Grendene and Vulcabras and their subsidiary companies have the relationship of affiliated companies. Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. is a direct subsidiary of Vulcabras S.A.; and Calzados Azaleia Peru S.A. is an indirect subsidiary of Vulcabras S.A.	Sales of footwear. Transactions with no commercial value regarding footwear samples and advertising.

There are no other transactions between the Company and its related parties, other than dividends and Interest on Equity paid.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

23. Stock option or subscription plan



The stock options or subscription plan approved the stockholders or the Company in Extraordinary General Meeting of April 14, 2008, grants stock options, on the terms described in the plan, to directors and managers, other than the controlling stockholders.

The share options may be exercised in up to six years from the date of grant, with a vesting period of three years, under which 33% is released as from expiry of the first year, 66% on completion of the second year and 100% on completion of the third year.

In the first quarter of 2025, 876,852 shares were acquired, at an average cost of R\$5.52 per share, totaling R\$4,836, in order to meet the exercise of stock option plans.

The difference between the average exercise price of the options and the average cost of the shares acquired and canceled until September 30, 2025, to comply with the exercises of stock options, resulted in the recognition of a gain of R\$1,864 in shareholders' equity, since the settlement of the plan options occurs with equity instruments.

a) Bases for recognition of expenses on share-based remuneration

Shares are valued at fair value on the date of the grant, and expenses recognized in the Profit and loss account as Personnel expenses, over the period in which the right to the exercise of the option is acquired, with counterpart in Stockholders' equity.

The fair value of the options granted was estimated using the Black & Scholes options pricing model. The economic parameters used were: (i) expected dividends, obtained on the basis of the average of dividend payments per share, in relation to the market value of the shares in the last 12 months; (ii) volatility, based on the historic average variation of the share price in the 18 months prior to the date of the grant; and (iii) the risk-free interest rate, assumed to be the projected average of the Selic rate, published by the Central Bank. This table gives this information in detail:

	15 th Plan	17 th Plan	18 th Plan
Grant date	2/24/2022	02/29/2024	02/27/2025
Total purchase options granted	1,402,950	1,385,736	4,792,758
Exercise price	4.50	3.70	3.07
Estimated volatility	25.95%	17.05%	24.43%
Expected dividends	5%	5%	9%
Weighted average risk-free interest rate	12.25%	9.00%	15.00%
Maximum maturity	6 years	6 years	6 years
Average maturity	2.5 years	2.5 years	2.5 years
Fair value on the date of the concession	3.79	2.75	2.28

The Company has no commitment to re-purchase such shares as are acquired by the beneficiaries.

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

23. Stock option or subscription plan--Continued

b) Movement of stock options or subscription

This table shows the changes arising from the transactions of purchase or subscription of shares:

	15 th Plan	17 th Plan	18 th Plan	Final Balance
Total at 12/31/2023	876,480	-	-	876,480
Granted	-	1,385,736	-	1,385,736
Exercised	(433,613)	-	-	(433,613)
Canceled	(9,254)	(25,797)	-	(35,051)
Total at 12/31/2024	433,613	1,359,939	-	1,793,552
Granted	-	-	4,792,758	4,792,758
Exercised	(429,993)	(446,859)	-	(876,852)
Canceled	(3,620)	(44,764)	(123,369)	(171,753)
Total at 9/30/2025	-	868,316	4,669,389	5,537,705
Options exercisable in 2026	-	434,158	1,556,463	1,990,621
Options exercisable in 2027	-	434,158	1,556,463	1,990,621
Options exercisable in 2028	-	-	1,556,463	1,556,463
	-	868,316	4,669,389	5,537,705
Result of options granted, recognized on 9/30/2024	(1,677)	-	-	(1,677)
Result of options granted, recognized on 9/30/2025	(1,674)	(1,289)	(56)	(3,019)
Expense on personnel at 9/30/2024	(489)	(1,522)	-	(2,041)
Expense on personnel at 9/30/2025	(46)	(858)	(4,431)	(5,335)

24. Net sales and services revenue

Net sales and services revenue is comprised as follows:

	Parent company		Consolidated	
	9/30/2025	9/30/2024	9/30/2025	9/30/2024
Gross sales and services revenue	2,257,559	2,191,630	2,485,915	2,193,303
Domestic market	1,930,911	1,892,411	1,930,911	1,892,411
Adjustment to Present Value (AVP)	(67,441)	(66,947)	(67,441)	(66,947)
Special System for Refund of Tax Amounts (Reintegra)	27	24	27	24
Foreign market	404,644	376,654	633,000	378,327
Adjustment to Present Value (AVP)	(10,979)	(10,872)	(10,979)	(10,872)
Special System for Refund of Tax Amounts (Reintegra)	397	360	397	360
Sales returns	(108,541)	(64,073)	(184,569)	(64,465)
Financial discounts	(113,077)	(98,102)	(164,553)	(98,137)
Taxes on sales and services	(370,283)	(371,421)	(370,415)	(371,421)
ICMS tax incentives (Proade)	134,187	136,699	134,187	136,699
Social Security contribution on gross revenue	(21,362)	(26,829)	(21,362)	(26,829)
	1,778,483	1,767,904	1,879,203	1,769,150

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

25. Segment reporting

a) Distribution by geographical area

This table shows gross revenue in the domestic and external markets:

	Parent company		Consolidated	
	9/30/2025	9/30/2024	9/30/2025	9/30/2024
Domestic market (Brazil)	1,863,497	1,825,488	1,863,497	1,825,488
Export market	394,062	366,142	622,418	367,815
<i>North America</i>	44,183	49,216	125,506	49,216
<i>Asia and Oceania</i>	71,029	74,031	215,484	74,034
<i>Europe</i>	59,000	56,626	61,571	58,273
<i>Central and South America – Latam</i>	200,206	161,631	200,206	161,631
<i>Middle East and Africa – MEA</i>	19,644	24,638	19,651	24,661
	2,257,559	2,191,630	2,485,915	2,193,303

No customer individually represented more than 5% of sales in the domestic or foreign market.

b) Non-current assets

Of the total non-current assets of the Company, approximately 4% are investments made outside Brazil by its subsidiaries. The summary financial information of these companies is presented in Note 10 - investments.

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

26. Costs and expenses by nature

The Company presents the Profit and loss account itemized by function. The classification of operational costs and expenses by type is as follows:

	Parent company		Consolidated	
	9/30/2025	9/30/2024	9/30/2025	9/30/2024
Cost of goods sold	(1,003,589)	(965,190)	(1,029,067)	(965,296)
Raw materials	(415,119)	(402,266)	(423,491)	(402,303)
Personnel expenses	(408,226)	(373,379)	(420,434)	(373,424)
Business consumption/operational losses	(23,516)	(34,719)	(23,516)	(34,719)
Intermediate material consumption	(9,324)	(7,839)	(9,324)	(7,839)
Expenses on materials	(8,047)	(7,607)	(8,047)	(7,607)
Maintenance expenses	(21,660)	(19,678)	(21,660)	(19,678)
Depreciation and amortization (*)	(36,984)	(37,301)	(36,984)	(37,301)
Outsourced services	(9,459)	(9,672)	(9,459)	(9,672)
IT expenses	(9,989)	(9,860)	(9,989)	(9,860)
Travel and accommodation	(3,408)	(2,873)	(3,408)	(2,873)
Energy, water and environmental costs	(25,586)	(27,485)	(25,586)	(27,485)
Other costs	(32,271)	(32,511)	(37,169)	(32,535)
Selling expenses	(431,786)	(419,904)	(575,147)	(427,681)
Commissions	(82,858)	(77,848)	(98,359)	(78,988)
Freight	(107,599)	(108,432)	(122,491)	(109,025)
Freight storage	-	-	(12,512)	-
Copyrights	(29,305)	(27,712)	(29,300)	(27,712)
Advertising and publicity	(72,674)	(80,067)	(112,319)	(82,174)
Shoes samples	(15,071)	(13,680)	(15,800)	(13,680)
Congresses	(12,495)	(10,727)	(12,495)	(10,727)
Personnel expenses	(55,958)	(52,054)	(72,136)	(52,861)
Depreciation and amortization	(7,779)	(6,219)	(15,829)	(7,233)
Outsourced services	(4,143)	(4,458)	(8,414)	(4,572)
IT expenses	(8,531)	(7,323)	(20,238)	(8,068)
Travel and accommodation	(8,172)	(6,787)	(10,511)	(6,983)
Energy, water and environmental expenses	(517)	(306)	(530)	(377)
Rentals	(3,393)	(2,975)	(3,018)	(2,975)
Other expenses	(23,291)	(21,316)	(41,195)	(22,306)
General and administrative expenses	(92,033)	(80,971)	(110,364)	(82,032)
Personnel expenses	(67,105)	(58,219)	(77,344)	(58,444)
Depreciation and amortization	(3,514)	(3,416)	(4,801)	(3,417)
Outsourced services	(5,037)	(4,971)	(9,296)	(5,545)
IT expenses	(3,431)	(3,208)	(5,619)	(3,304)
Travel and accommodation	(1,145)	(667)	(1,247)	(667)
Energy, water and environmental expenses	(923)	(916)	(923)	(916)
Tax expenses	(8,041)	(7,028)	(8,045)	(7,073)
Other expenses	(2,837)	(2,546)	(3,089)	(2,666)

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

27. Other operational income (expenses)

	Parent company		Consolidated	
	9/30/2025	9/30/2024	9/30/2025	9/30/2024
Other operating income	9,330	8,410	10,163	11,018
Baixa de investimento em controlada	-	318	-	318
Business combination ⁽ⁱ⁾	5,108	-	5,108	-
Processual credits	634	4,012	634	4,012
Trade negotiation	625	625	625	625
Revenue from sales of property, plant and equipment, scrap and others	1,279	1,803	1,313	1,803
Cost and expense recovery	1,180	1,138	1,972	1,292
Rescission of rental agreement	-	-	-	2,454
Other operating income	504	514	511	514
Other operating expenses	(41,033)	(3,257)	(67,545)	(6,471)
Business combination ⁽ⁱⁱ⁾	(6,064)	-	(6,064)	-
Ex-franchisor commissions	(3,734)	(5,460)	(3,734)	(5,460)
Sales costs and write-off of fixed assets, scrap and others	(3,723)	(5,615)	(3,779)	(8,120)
Tax expenses	(16,242)	-	(16,242)	-
Indemnities	(2,208)	(1,988)	(4,719)	(2,004)
Estimated losses (reversal) on doubtful receivables	(4,040)	11,332	(4,040)	11,332
Losses due to non-realization of assets	(13)	888	(8,598)	726
Lawsuits and court provisions	(257)	364	593	23
Revenue recovery	-	(434)	(639)	(434)
Rescission of rental agreement	-	-	(15,476)	-
Outsourced services / Sesi and Senai / donations	(886)	(1,628)	(886)	(1,628)
Other operating expenses	(3,866)	(716)	(3,961)	(906)

⁽ⁱ⁾ Gain from the measurement at fair value of the previous equity interest on the date of acquisition of control of GGB (Note 10.d);

⁽ⁱⁱ⁾ Refers to: (i) R\$4,624 Realization of the reclassification adjustment – loss on the write-off of accumulated exchange variation of the previously held equity interest (Note 10.d); (ii) R\$853 amortization of goodwill; and (iii) R\$587 adjustment on the acquisition of investment (Goodwill).

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

28. Finance result

	Parent company		Consolidated	
	9/30/2025	9/30/2024	9/30/2025	9/30/2024
Financial income	339,331	292,612	342,198	293,718
Gains on foreign exchange hedge – B3	36,206	19,881	36,206	19,881
Foreign exchange gains	41,392	41,805	42,665	41,807
Income from financial investments ⁽ⁱ⁾	139,509	94,485	141,167	95,680
Profit/loss on other financial assets - SCPs ⁽ⁱⁱ⁾	30,878	47,812	30,878	47,812
Results of Structured Transaction Certificates (COEs) ⁽ⁱⁱⁱ⁾	10,156	(6,506)	10,156	(6,506)
Adjustment to Present Value ^(iv)	79,447	83,782	79,447	83,782
Interest income ^(v)	4,327	14,257	4,356	14,270
Interest received from customers	4,174	2,112	4,174	2,112
PIS and COFINS tax on financial revenues	(6,956)	(5,426)	(7,031)	(5,482)
Other financial income	198	410	180	362
Financial expenses	(77,638)	(87,748)	(78,955)	(88,046)
Losses on foreign exchange hedge – B3	(6,558)	(37,800)	(6,558)	(37,800)
Foreign exchange losses	(52,597)	(34,195)	(53,434)	(34,212)
Bank expenses	(1,837)	(5,090)	(2,147)	(5,106)
Financing expenses ⁽ⁱ⁾	(11,375)	(7,057)	(11,375)	(7,057)
Other finance expenses	(5,271)	(3,606)	(5,441)	(3,871)
	261,693	204,864	263,243	205,672

⁽ⁱ⁾ This refers to interest revenue and expenses on cash investments and financings, recognized at the effective interest rate on the amount of the principal still payable.

⁽ⁱⁱ⁾ This includes the results of: *(i)* yields on investments; *(ii)* dividends and Interest on Equity; *(iii)* adjustments to fair value; and *(iv)* taxation;

⁽ⁱⁱⁱ⁾ This includes the results of: *(i)* yields on investments; *(ii)* adjustments to fair value; and *(iii)* taxation;

^(iv) Includes adjustment to present value of Accounts Receivable from clients; and

^(v) Refers mainly comprises monetary updating (by the Selic rate) of the balances arising from legal actions: *(i)* exclusion of ICMS tax amounts from calculation of PIS and COFINS taxes; and *(ii)* credits of corporate income tax and the Social Contribution tax on net profit (CSLL) on interest allocated at the Selic rate on tax credits resulting from tax legal actions, as described in Note 8.

29. Additional information to the Cash Flow Statements

The main transactions that do not affect cash and cash equivalents are shown below:

	Parent company		Consolidated	
	9/30/2025	9/30/2024	9/30/2025	9/30/2024
Exchange variation in investments	10,519	(9,997)	-	(9,700)
Right of use – Write-off	-	-	(8,969)	(22,444)
Lease Liabilities – Write-off	-	-	8,969	22,444
Proposed interim dividends	3,898	79,592	3,898	79,592
Dividends and interest on equity, net of income tax withheld at source	51,000	55,000	51,000	55,000

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
September 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

30. Subsequent events

Corporate Reorganization: On November 6, 2025, the Board of Directors of Grendene S.A. approved a corporate reorganization plan involving its foreign subsidiaries, with the aim of simplifying the corporate structure, reducing administrative costs, and optimizing governance. As part of the reorganization, the acquisition by the Company of all the units representing the capital of Grendene Global Brands USA LLC, previously held by Grendene Global Brands Limited UK, was approved. After the acquisition, the process of dissolution and liquidation of GGB UK will commence, in accordance with the corporate legislation in force in the United Kingdom.

New Share Buyback Program: On November 6, 2025, the Board of Directors of Grendene S.A. approved the creation of a new program for the repurchase of common, registered, and no-par-value shares, representing the company's share capital, with the aim of fulfilling the exercise of future options under the Company's Stock Option or Subscription Program. The program provides for the repurchase of up to 5,000,000 shares, corresponding to 1.9% of the outstanding shares, during the period from November 7, 2025, to November 5, 2026, without reducing the share capital.

Reports and Declarations/ Report of the special review – Unqualified

Report on review of quarterly information

To the Board of Directors and Stockholders
Grendene S.A.

Introduction

We have reviewed the accompanying parent company and consolidated interim accounting information of Grendene S.A. ("Company"), included in the Quarterly Information Form (ITR) for the quarter ended September 30, 2025, comprising the balance sheet at that date and the statements of income and comprehensive income for the quarter and nine-month period then ended, and the statements of changes in equity and cash flows for the nine-month period then ended, and explanatory notes.

Management is responsible for the preparation of the parent company and consolidated interim accounting information in accordance with the accounting standard CPC 21, Interim Financial Reporting, of the Brazilian Accounting Pronouncements Committee (CPC) and International Accounting Standard (IAS) 34, Interim Financial Reporting issued by the International Accounting Standards Board (IASB), as well as the presentation of this information in accordance with the standards issued by the Brazilian Securities Commission (CVM), applicable to the preparation of the Quarterly Information (ITR). Our responsibility is to express a conclusion on this interim accounting information based on our review.

Scope of review

We conducted our review in accordance with Brazilian and International Standards on Reviews of Interim Financial Information (NBC TR 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, and ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectively). A review of interim information consists of making inquiries, primarily of persons responsible for financial and accounting matters, and applying analytical and other review procedures. A review is substantially less in scope than an audit conducted in accordance with Brazilian and International Standards on Auditing and consequently does not enable us to obtain assurance that we would become aware of all significant matters that might be identified in an audit. Accordingly, we do not express an audit opinion.

Conclusion

Based on our review, nothing has come to our attention that causes us to believe that the accompanying parent company and consolidated interim accounting information included in the quarterly information referred to above has not been prepared, in all material respects, in accordance with CPC 21 and IAS 34 applicable to the preparation of the Quarterly Information, and presented in accordance with the standards issued by the CVM.

Reports and Declarations/ Report of the special review – Unqualified

Other matters

Statements of value added

The quarterly information referred to above includes the parent company and consolidated statements of value added for the nine-month period ended September 30, 2025. These statements are the responsibility of the Company's management and are presented as supplementary information under IAS 34. These statements have been subjected to review procedures performed together with the review of the interim accounting information for the purpose of concluding whether they are reconciled with the interim accounting information and accounting records, as applicable, and if their form and content are in accordance with the criteria defined in the accounting standard CPC 09 - "Statement of Value Added". Based on our review, nothing has come to our attention that causes us to believe that these statements of value added have not been properly prepared, in all material respects, in accordance with the criteria established in this accounting standard, and consistent with the parent company and consolidated interim accounting information taken as a whole.

Porto Alegre, November 6, 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

Rafael Biedermann Mariante
Contador CRC 1SP243373/O-0

Reports and Declarations/ Officers' Declaration on the Financial Statements

Officers' representation on the quarterly information

We declare, as Statutory Directors of Grendene S.A., in accordance with Sub-item VI of Article 27 of CVM Resolution n°80 of March 29, 2022, Subsection III – Financial statements, that we have reviewed, discussed and agree with the information presented in the Quarterly Information of the Company and subsidiary companies (Consolidated), for the period ended September 30, 2025.

Sobral – CE, November 06, 2025.

Rudimar Dall Onder
Chief Executive Officer

Gelson Luis Rostirolla
Deputy Chief Executive Officer

Alceu Demartini de Albuquerque
Chief Officer Financial Administration and Investor Relations

Reports and Declarations/ Officers' statement on the independents auditor's review report

Officers' statement on the independent auditor's review report

We declare, as Statutory Directors of Grendene S.A., in accordance with Sub-item V of Article 27 of CVM Resolution 80 of March 29, 2022, Subsection III – *Financial statements*, that we have reviewed, discussed and agree with the content and conclusion expressed in the report of the special review on the Quarterly Information Statements of the Company and subsidiary companies (Consolidated), for the period ended September 30, 2025, prepared by PricewaterhouseCoopers.

Sobral – CE, November 6, 2025.

Rudimar Dall Onder
Chief Executive Officer

Gelson Luis Rostirolla
Deputy Chief Executive Officer

Alceu Demartini de Albuquerque
Chief Officer Financial Administration and Investor Relations