

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	10
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	11
Demonstração de Valor Adicionado	12

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
Balanço Patrimonial Passivo	15
Demonstração do Resultado	17
Demonstração do Resultado Abrangente	18
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	21
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	22
Demonstração de Valor Adicionado	23

Comentário do Desempenho	24
--------------------------	----

Notas Explicativas	48
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	94
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	95
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	96

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	902.160
Preferenciais	0
Total	902.160
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.431.105	4.458.391
1.01	Ativo Circulante	2.805.161	2.930.056
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	33.200	48.016
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.329.708	1.087.668
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	10.340	10.089
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	10.340	10.089
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.319.368	1.077.579
1.01.03	Contas a Receber	859.618	1.280.586
1.01.03.01	Clientes	848.646	1.265.827
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	10.972	14.759
1.01.04	Estoques	436.809	369.167
1.01.06	Tributos a Recuperar	95.171	95.689
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	95.171	95.689
1.01.06.01.01	Créditos Tributários	50.804	84.856
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	44.367	10.833
1.01.07	Despesas Antecipadas	11.430	11.531
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	39.225	37.399
1.01.08.03	Outros	39.225	37.399
1.02	Ativo Não Circulante	1.625.944	1.528.335
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	486.733	482.915
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	185.915	192.124
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	185.915	192.124
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	257.532	247.296
1.02.01.04	Contas a Receber	9.251	8.503
1.02.01.04.01	Clientes	9.188	8.455
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	63	48
1.02.01.07	Tributos Diferidos	15.296	15.784
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	15.296	15.784
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	2.024	2.550
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	2.105	75
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	2.105	75
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	14.610	16.583
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	503	487
1.02.01.10.04	Créditos tributários	8.814	16.016
1.02.01.10.05	Outros	5.293	80
1.02.02	Investimentos	513.293	444.296
1.02.02.01	Participações Societárias	512.881	443.884
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	393.029	305.411
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	114.200	132.821
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	5.652	5.652
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	412	412
1.02.03	Imobilizado	556.275	532.761
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	495.125	486.038
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	61.150	46.723

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04	Intangível	69.643	68.363
1.02.04.01	Intangíveis	69.643	68.363
1.02.04.01.02	Intangíveis	69.643	68.363

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.431.105	4.458.391
2.01	Passivo Circulante	393.403	398.850
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	111.147	112.358
2.01.01.01	Obrigações Sociais	21.901	15.136
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	89.246	97.222
2.01.02	Fornecedores	72.746	57.656
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	67.962	51.711
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	4.784	5.945
2.01.03	Obrigações Fiscais	27.123	39.617
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	21.191	34.973
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	303
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições	21.191	34.670
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	5.873	4.544
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	59	100
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	72.010	56.629
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	72.010	56.629
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.955	2.119
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	69.055	54.510
2.01.05	Outras Obrigações	99.710	126.732
2.01.05.02	Outros	99.710	126.732
2.01.05.02.04	Obrigações Contratuais	6.807	10.735
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	40.415	59.497
2.01.05.02.06	Adiantamentos de Clientes	12.654	30.031
2.01.05.02.07	Outras Contas a Pagar	39.834	26.469
2.01.06	Provisões	10.667	5.858
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	10.667	5.858
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	9.791	5.494
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	834	325
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	42	39
2.02	Passivo Não Circulante	18.230	18.595
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	12.798	12.310
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	12.798	12.310
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	12.798	12.310
2.02.02	Outras Obrigações	2.014	2.573
2.02.02.02	Outros	2.014	2.573
2.02.02.02.03	Fornecedores Nacionais	0	143
2.02.02.02.04	Outras Contas a Pagar	2.014	2.430
2.02.04	Provisões	3.418	3.712
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.418	3.712
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	1.326	1.297
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.086	2.409
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6	6
2.03	Patrimônio Líquido	4.019.472	4.040.946
2.03.01	Capital Social Realizado	2.256.130	2.256.130
2.03.02	Reservas de Capital	4.195	3.722

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.04	Opções Outorgadas	4.195	3.722
2.03.04	Reservas de Lucros	1.751.335	1.764.178
2.03.04.01	Reserva Legal	278.630	270.163
2.03.04.02	Reserva Estatutária	12.503	10.683
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.356.879	1.269.273
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	120.559
2.03.04.10	Juros Sobre o Capital Próprio	0	93.500
2.03.04.11	Dividendo Intermediário	103.323	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	7.812	16.916

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	509.909	1.061.736	479.662	1.018.752
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-306.246	-610.240	-275.445	-574.427
3.03	Resultado Bruto	203.663	451.496	204.217	444.325
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-157.996	-357.685	-181.708	-330.051
3.04.01	Despesas com Vendas	-140.279	-260.140	-133.298	-249.514
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-31.692	-60.683	-26.545	-53.028
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.405	2.570	1.820	6.539
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-18.088	-24.687	-2.899	-781
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	30.658	-14.745	-20.786	-33.267
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	45.667	93.811	22.509	114.274
3.06	Resultado Financeiro	84.339	171.907	31.504	96.468
3.06.01	Receitas Financeiras	110.465	229.179	83.046	160.126
3.06.02	Despesas Financeiras	-26.126	-57.272	-51.542	-63.658
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	130.006	265.718	54.013	210.742
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	13.569	-8.779	-12.366	-29.404
3.08.01	Corrente	11.238	-8.291	17.216	1.546
3.08.02	Diferido	2.331	-488	-29.582	-30.950
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	143.575	256.939	41.647	181.338
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	143.575	256.939	41.647	181.338
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1592	0,2849	0,0461	0,201
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1592	0,2849	0,0462	0,2011

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	143.575	256.939	41.647	181.338
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3.217	-9.104	8.123	10.662
4.02.01	Diferenças cambiais sobre controladas no exterior	-3.217	-9.104	8.123	10.980
4.02.02	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	0	0	0	-318
4.03	Resultado Abrangente do Período	140.358	247.835	49.770	192.000

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	543.149	640.008
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	187.882	221.139
6.01.01.01	Lucro líquido do período	256.939	181.338
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	14.745	33.267
6.01.01.03	Depreciação e amortização	43.645	40.877
6.01.01.04	Valor residual da baixa do imobilizado e intangível	734	5.780
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	488	30.950
6.01.01.06	Plano de opções de compra ou subscrição de ações	3.448	1.319
6.01.01.07	Redutoras do contas a receber de clientes	-13.290	-35.082
6.01.01.08	Perdas estimadas para estoques obsoletos	171	279
6.01.01.09	Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	4.515	-471
6.01.01.10	Despesas de juros de empréstimos e financiamentos	600	401
6.01.01.11	Receita de juros de aplicações financeiras	-112.254	-74.552
6.01.01.12	Valor justo de instrumentos financeiros de renda variável	2.068	21.700
6.01.01.13	Variações cambiais, líquidas	-14.514	15.651
6.01.01.14	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	587	-318
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	355.570	421.608
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	429.738	375.018
6.01.02.02	Estoques	-67.813	-47.424
6.01.02.03	Créditos tributários	41.254	74.807
6.01.02.04	Outras contas a receber	-38.220	15.108
6.01.02.05	Fornecedores	14.947	18.967
6.01.02.06	Salários e encargos a pagar	-1.211	7.643
6.01.02.07	Impostos, taxas e contribuições	4.309	-3.555
6.01.02.08	Adiantamento de clientes	-17.377	-3.610
6.01.02.09	Outras contas a pagar	-10.057	-15.346
6.01.03	Outros	-303	-2.739
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-303	-2.739
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-298.487	-383.706
6.02.01	Integralização de capital	-94.691	-3.246
6.02.02	Retuções de capital	958	1.360
6.02.03	Aquisições de imobilizado e intangível	-68.873	-71.908
6.02.04	Aplicações financeiras	-1.986.011	-1.336.248
6.02.05	Resgate de aplicações financeiras	1.676.761	936.987
6.02.06	Juros recebido de aplicações financeiras	173.369	89.349
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-259.478	-255.344
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	263.749	205.035
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-233.861	-237.570
6.03.03	Juros pagos de empréstimos e financiamentos	-105	-147
6.03.04	Dividendos pagos	-178.106	-126.603
6.03.05	Juros sobre o capital próprio pagos	-110.000	-95.000
6.03.06	Aquisição de ações em tesouraria	-4.836	-3.036
6.03.07	Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	3.681	1.977

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-14.816	958
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	48.016	56.968
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	33.200	57.926

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	473	-108.916	-160.866	0	-269.309
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.820	1.820	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.448	0	0	0	3.448
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.836	0	0	0	-4.836
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.681	0	0	0	3.681
5.04.06	Dividendos	0	0	-120.559	0	0	-120.559
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-93.500	0	0	-93.500
5.04.08	Dividendos Intermediários	0	0	103.323	-160.866	0	-57.543
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	256.939	-9.104	247.835
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	256.939	0	256.939
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-9.104	-9.104
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-9.104	-9.104
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	96.073	-96.073	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	4.195	1.751.335	0	7.812	4.019.472

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.024.828	-338	-1.142.574	-88.998	0	-207.082
5.04.01	Aumentos de Capital	1.024.828	0	-1.024.828	0	0	0
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-598	598	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.319	0	0	0	1.319
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-3.036	0	0	0	-3.036
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	1.977	0	0	0	1.977
5.04.06	Dividendos	0	0	-50.816	0	0	-50.816
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-80.750	0	0	-80.750
5.04.08	Dividendos Intermediários	0	0	13.211	-88.998	0	-75.787
5.04.09	Dividendo Prescrito	0	0	11	0	0	11
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	181.338	10.662	192.000
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	181.338	0	181.338
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	10.662	10.662
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	10.980	10.980
5.05.02.06	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	0	0	0	0	-318	-318
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	92.340	-92.340	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	92.340	-92.340	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	2.319	1.374.556	0	11.356	3.644.361

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	1.211.612	1.180.360
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.212.294	1.166.889
7.01.02	Outras Receitas	-552	2.263
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-130	11.208
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-589.863	-580.856
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-287.171	-287.173
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-302.521	-293.404
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-171	-279
7.03	Valor Adicionado Bruto	621.749	599.504
7.04	Retenções	-34.981	-32.553
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-34.981	-32.553
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	586.768	566.951
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	219.526	130.405
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-14.745	-33.267
7.06.02	Receitas Financeiras	234.201	163.603
7.06.03	Outros	70	69
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	806.294	697.356
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	806.294	697.356
7.08.01	Pessoal	337.158	307.717
7.08.01.01	Remuneração Direta	276.420	252.178
7.08.01.02	Benefícios	35.048	31.855
7.08.01.03	F.G.T.S.	25.690	23.684
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	152.454	142.502
7.08.02.01	Federais	114.303	122.007
7.08.02.02	Estaduais	36.573	18.870
7.08.02.03	Municipais	1.578	1.625
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	59.743	65.799
7.08.03.01	Juros	57.272	63.658
7.08.03.02	Aluguéis	2.471	2.141
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	256.939	181.338
7.08.04.02	Dividendos	160.866	88.998
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	96.073	92.340

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.456.298	4.500.059
1.01	Ativo Circulante	2.912.340	3.042.039
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	80.114	76.109
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.329.708	1.087.668
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	10.340	10.089
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	10.340	10.089
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.319.368	1.077.579
1.01.03	Contas a Receber	819.177	1.216.663
1.01.03.01	Clientes	807.782	1.201.854
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	11.395	14.809
1.01.04	Estoques	525.558	502.517
1.01.06	Tributos a Recuperar	101.927	104.306
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	101.927	104.306
1.01.06.01.01	Créditos Tributários	57.248	93.186
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	44.679	11.120
1.01.07	Despesas Antecipadas	12.328	14.340
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	43.528	40.436
1.01.08.03	Outros	43.528	40.436
1.02	Ativo Não Circulante	1.543.958	1.458.020
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	484.928	484.870
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	185.915	192.124
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	185.915	192.124
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	257.532	247.296
1.02.01.04	Contas a Receber	9.501	10.384
1.02.01.04.01	Clientes	9.188	8.455
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	313	1.929
1.02.01.07	Tributos Diferidos	15.099	15.711
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	15.099	15.711
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	2.084	2.611
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	14.797	16.744
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	552	534
1.02.01.10.04	Créditos Tributários	8.931	16.130
1.02.01.10.05	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	21	0
1.02.01.10.06	Outros ativos	5.293	80
1.02.02	Investimentos	399.093	311.475
1.02.02.01	Participações Societárias	398.681	311.063
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	393.029	305.411
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	5.652	5.652
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	412	412
1.02.03	Imobilizado	559.420	558.895
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	496.846	495.042
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.424	17.130
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	61.150	46.723
1.02.04	Intangível	100.517	102.780

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04.01	Intangíveis	81.616	78.163
1.02.04.01.02	Intangíveis	81.616	78.163
1.02.04.02	Goodwill	18.901	24.617

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.456.298	4.500.059
2.01	Passivo Circulante	417.889	428.642
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	113.096	114.003
2.01.01.01	Obrigações Sociais	22.149	15.282
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	90.947	98.721
2.01.02	Fornecedores	82.009	69.558
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	67.977	51.711
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	14.032	17.847
2.01.03	Obrigações Fiscais	28.313	40.611
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	22.381	35.959
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	7	461
2.01.03.01.02	Impostos, taxas e contribuições	22.374	35.498
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	5.873	4.544
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	59	108
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	72.902	65.488
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	72.010	56.629
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.955	2.119
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	69.055	54.510
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	892	8.859
2.01.05	Outras Obrigações	110.402	133.124
2.01.05.02	Outros	110.402	133.124
2.01.05.02.04	Obrigações Contratuais	6.807	10.735
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	40.351	58.912
2.01.05.02.06	Adiantamentos de clientes	18.244	34.412
2.01.05.02.07	Outras Contas a Pagar	45.000	29.065
2.01.06	Provisões	11.167	5.858
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	11.167	5.858
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	9.791	5.494
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.334	325
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	42	39
2.02	Passivo Não Circulante	18.937	30.471
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	13.505	23.336
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	12.798	12.310
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	12.798	12.310
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	707	11.026
2.02.02	Outras Obrigações	2.014	2.573
2.02.02.02	Outros	2.014	2.573
2.02.02.02.03	Fornecedores Nacionais	0	143
2.02.02.02.04	Outros Débitos	2.014	2.430
2.02.04	Provisões	3.418	4.562
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.418	4.562
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	1.326	1.297
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.086	3.259
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6	6
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	4.019.472	4.040.946

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.01	Capital Social Realizado	2.256.130	2.256.130
2.03.02	Reservas de Capital	4.195	3.722
2.03.02.04	Opções Outorgadas	4.195	3.722
2.03.04	Reservas de Lucros	1.751.335	1.764.178
2.03.04.01	Reserva Legal	278.630	270.163
2.03.04.02	Reserva Estatutária	12.503	10.683
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.356.879	1.269.273
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	120.559
2.03.04.10	Juros Sobre o Capital Próprio	0	93.500
2.03.04.11	Dividendo Intermediário	103.323	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	7.812	16.916

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	555.276	1.119.100	480.309	1.019.668
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-322.129	-622.439	-275.611	-574.549
3.03	Resultado Bruto	233.147	496.661	204.698	445.119
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-187.800	-403.486	-182.423	-331.153
3.04.01	Despesas com Vendas	-188.042	-344.015	-135.049	-256.306
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-40.785	-72.406	-26.714	-53.992
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.789	3.184	1.821	9.147
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-18.846	-46.835	-3.067	-3.749
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	58.084	56.586	-19.414	-26.253
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	45.347	93.175	22.275	113.966
3.06	Resultado Financeiro	84.737	172.834	31.813	96.937
3.06.01	Receitas Financeiras	111.228	230.706	83.402	160.862
3.06.02	Despesas Financeiras	-26.491	-57.872	-51.589	-63.925
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	130.084	266.009	54.088	210.903
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	13.491	-9.070	-12.441	-29.565
3.08.01	Corrente	11.156	-8.458	17.141	1.384
3.08.02	Diferido	2.335	-612	-29.582	-30.949
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	143.575	256.939	41.647	181.338
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	143.575	256.939	41.647	181.338
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	143.575	256.939	41.647	181.338
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1592	0,2849	0,0461	0,201
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1592	0,2849	0,0462	0,2011

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	143.575	256.939	41.647	181.338
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3.217	-9.104	8.123	10.662
4.02.01	Diferenças cambiais sobre controladas no exterior	-3.217	-9.104	8.123	10.980
4.02.02	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa de investimento	0	0	0	-318
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	140.358	247.835	49.770	192.000
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	140.358	247.835	49.770	192.000

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	510.673	637.173
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	132.601	217.424
6.01.01.01	Lucro líquido do período	256.939	181.338
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	-56.586	26.253
6.01.01.03	Depreciação e amortização	51.330	41.891
6.01.01.04	Valor residual da baixa de imobilizado e intangível	13.200	8.299
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	612	30.949
6.01.01.06	Plano de opções de compra ou subscrição de ações	3.448	1.319
6.01.01.07	Redutoras do contas a receber de clientes	-12.768	-35.124
6.01.01.08	Perdas estimadas para estoques obsoletos	6.266	419
6.01.01.09	Provisão para riscos trabalhistas e fiscais	4.165	-121
6.01.01.10	Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	662	-509
6.01.01.11	Receita de juros de aplicações financeiras	-112.254	-74.552
6.01.01.12	Valor justo de instrumentos financeiros de renda variável	2.068	21.700
6.01.01.13	Variações cambiais, líquidas	-22.180	15.880
6.01.01.14	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa de investimento	0	-318
6.01.01.15	Valor da baixa de arrendamento	-2.301	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	378.526	422.489
6.01.02.01	Contas a recebe de clientes	406.107	375.087
6.01.02.02	Estoques	-29.307	-47.556
6.01.02.03	Créditos tributários	43.137	74.401
6.01.02.04	Outras contas a receber	-34.334	18.134
6.01.02.05	Fornecedores	12.308	19.083
6.01.02.06	Salários e encargos a pagar	-907	7.217
6.01.02.07	Impostos, taxas e contribuições	4.656	-3.468
6.01.02.08	Adiantamentos de clientes	-16.168	-3.632
6.01.02.09	Outras contas a pagar	-6.966	-16.777
6.01.03	Outros	-454	-2.740
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social	-454	-2.740
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-241.505	-381.465
6.02.01	Integralização de capital	-31.990	-1.005
6.02.02	Reduções de capital	958	1.360
6.02.03	Aquisições de imobilizado e intangível	-74.592	-71.908
6.02.04	Aplicações financeiras	-1.986.011	-1.336.248
6.02.05	Resgate de aplicações financeiras	1.676.761	936.987
6.02.06	Juros recebidos de aplicações financeiras	173.369	89.349
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-265.163	-256.543
6.03.01	Captção de empréstimos e financiamentos	263.749	205.035
6.03.02	Pagamento de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	-239.482	-238.593
6.03.03	Juros pagos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	-169	-323
6.03.04	Dividendos pagos	-178.106	-126.603
6.03.05	Juros sobre o capital próprio pagos	-110.000	-95.000

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.03.06	Aquisição de ações em tesouraria	-4.836	-3.036
6.03.07	Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	3.681	1.977
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	4.005	-835
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	76.109	73.735
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	80.114	72.900

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946	0	4.040.946
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946	0	4.040.946
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	473	-108.916	-160.866	0	-269.309	0	-269.309
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.820	1.820	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.448	0	0	0	3.448	0	3.448
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.836	0	0	0	-4.836	0	-4.836
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.681	0	0	0	3.681	0	3.681
5.04.06	Dividendos	0	0	-120.559	0	0	-120.559	0	-120.559
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-93.500	0	0	-93.500	0	-93.500
5.04.08	Dividendos Intermediários	0	0	103.323	-160.866	0	-57.543	0	-57.543
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	256.939	-9.104	247.835	0	247.835
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	256.939	0	256.939	0	256.939
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-9.104	-9.104	0	-9.104
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-9.104	-9.104	0	-9.104
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	96.073	-96.073	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	4.195	1.751.335	0	7.812	4.019.472	0	4.019.472

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443	0	3.659.443
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443	0	3.659.443
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.024.828	-338	-1.142.574	-88.998	0	-207.082	0	-207.082
5.04.01	Aumentos de Capital	1.024.828	0	-1.024.828	0	0	0	0	0
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-598	598	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.319	0	0	0	1.319	0	1.319
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-3.036	0	0	0	-3.036	0	-3.036
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	1.977	0	0	0	1.977	0	1.977
5.04.06	Dividendos	0	0	-50.816	0	0	-50.816	0	-50.816
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-80.750	0	0	-80.750	0	-80.750
5.04.08	Dividendos Intermediários	0	0	13.211	-88.998	0	-75.787	0	-75.787
5.04.09	Dividendo Prescrito	0	0	11	0	0	11	0	11
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	181.338	10.662	192.000	0	192.000
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	181.338	0	181.338	0	181.338
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	10.662	10.662	0	10.662
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	10.980	10.980	0	10.980
5.05.02.06	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	0	0	0	0	-318	-318	0	-318
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	92.340	-92.340	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	92.340	-92.340	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	2.319	1.374.556	0	11.356	3.644.361	0	3.644.361

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	1.253.067	1.181.437
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.269.933	1.167.806
7.01.02	Outras Receitas	-16.155	2.365
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-711	11.266
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-678.837	-587.005
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-299.370	-287.294
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-372.819	-299.319
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-6.648	-392
7.03	Valor Adicionado Bruto	574.230	594.432
7.04	Retenções	-42.663	-33.567
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-42.663	-33.567
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	531.567	560.865
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	292.430	138.192
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	56.586	-26.253
7.06.02	Receitas Financeiras	235.774	164.376
7.06.03	Outros	70	69
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	823.997	699.057
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	823.997	699.057
7.08.01	Pessoal	353.074	308.754
7.08.01.01	Remuneração Direta	290.810	253.214
7.08.01.02	Benefícios	36.475	31.856
7.08.01.03	F.G.T.S.	25.789	23.684
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	154.155	142.899
7.08.02.01	Federais	115.925	122.322
7.08.02.02	Estaduais	36.573	18.906
7.08.02.03	Municipais	1.657	1.671
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	59.829	66.066
7.08.03.01	Juros	57.872	63.925
7.08.03.02	Aluguéis	1.957	2.141
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	256.939	181.338
7.08.04.02	Dividendos	160.866	88.998
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	96.073	92.340

Comentário do Desempenho

Receita líquida de R\$ 555,3 milhões, +15,6% vs. 2T24
Resultado líquido recorrente de R\$ 185,5 milhões, +200,6% vs. 2T24

Sobral, 07 de agosto de 2025 – A GRENDENE (B3: Novo Mercado - GRND3) divulga o resultado do 2T25 e 1S25. As informações são apresentadas de forma consolidada em *IFRS – International Financial Reporting Standards*.

Destaques do Resultado do 2T25 vs. 2T24

Receita líquida
R\$ 555,3 milhões, +15,6%



Receita líquida/par
R\$ 20,54, +14,2%



Volume de pares
27,0 milhões, +1,2%



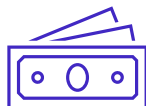
Margem Bruta
42,0%, -0,6 pp



Ebit recorrente
R\$ 30,4 milhões, -27,7%



Margem Ebit recorrente
6,1%, -2,6 pp



Resultado líquido recorrente
R\$ 185,5 milhões, +200,6%



Margem líquida recorrente
37,2%, +24,3 pp

 **Alceu Albuquerque**
 Diretor de Relações com Investidores
 **+55-54-2109-9011**
 **dri@grendene.com.br**
 **<https://ri.grendene.com.br>**



**Videoconferência
com tradução
simultânea para o
idioma inglês**

**08/08/2025 às 10:30 horas
(horário de Brasília)**

[Clique aqui](#) para participar.

Quantidade de ações ordinárias: 902.160.000
Quantidade de ações em tesouraria: 0
Cotação (30/06/2025): R\$ 5,50 por ação
Valor de mercado: R\$ 5,0 bilhões / US\$864 milhões

Comentário do Desempenho**Principais Indicadores Econômico-Financeiros**

R\$ milhões	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Receita bruta	604,4	756,2	25,1%	1.266,8	1.461,6	15,4%
Mercado interno	506,7	572,5	13,0%	1.035,0	1.092,2	5,5%
Exportação	97,7	183,7	88,0%	231,8	369,4	59,3%
Exportação (US\$)	18,7	32,4	73,1%	45,6	64,2	40,8%
Receita líquida	480,3	555,3	15,6%	1.019,7	1.119,1	9,8%
CPV	(275,6)	(322,1)	16,9%	(574,5)	(622,4)	8,3%
Lucro bruto	204,7	233,1	13,9%	445,1	496,7	11,6%
Desp. Operacionais	(182,4)	(187,8)	2,9%	(331,2)	(403,5)	21,8%
Desp. Operacionais recorrente	(162,7)	(174,2)	7,1%	(312,8)	(325,2)	4,0%
Ebit	22,3	45,3	103,6%	114,0	93,2	(18,2%)
Ebit recorrente	42,0	30,4	(27,7%)	132,3	126,9	(4,1%)
Ebitda	42,7	71,0	66,1%	155,9	144,5	(7,3%)
Ebitda recorrente	62,5	56,0	(10,3%)	174,2	178,3	2,3%
Resultado financeiro líquido contábil	31,8	84,7	166,4%	96,9	172,8	78,3%
Resultado financeiro líquido recorrente	32,2	142,8	343,7%	105,4	229,4	117,6%
Resultado líquido	41,6	143,6	244,7%	181,3	256,9	41,7%
Resultado líquido recorrente	61,7	185,5	200,6%	209,5	345,3	64,9%

Milhões de pares	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Volume total	26,7	27,0	1,2%	55,0	52,3	(4,8%)
Mercado interno	22,5	22,9	2,0%	44,5	40,6	(8,7%)
Exportação	4,2	4,1	(3,2%)	10,5	11,7	11,4%

R\$ por par	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Receita bruta total	22,62	27,98	23,7%	23,04	27,93	21,2%
Mercado interno	22,54	24,97	10,8%	23,29	26,91	15,5%
Exportação	23,07	44,80	94,2%	21,99	31,47	43,1%
Exportação (US\$)	4,42	7,91	79,0%	4,32	5,47	26,6%
Receita líquida	17,98	20,54	14,2%	18,54	21,39	15,4%
CPV	(10,32)	(11,92)	15,5%	(10,45)	(11,90)	13,9%

Margens %	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Bruta	42,6%	42,0%	(0,6 pp)	43,7%	44,4%	0,7 pp
Ebit	4,6%	8,2%	3,6 pp	11,2%	8,3%	(2,9 pp)
Ebit recorrente	8,7%	6,1%	(2,6 pp)	13,0%	12,3%	(0,7 pp)
Ebitda	8,9%	12,8%	3,9 pp	15,3%	12,9%	(2,4 pp)
Ebitda recorrente	13,0%	11,2%	(1,8 pp)	17,1%	17,2%	0,1 pp
Líquida	8,7%	25,9%	17,2 pp	17,8%	23,0%	5,2 pp
Líquida recorrente	12,9%	37,2%	24,3 pp	20,5%	33,4%	12,9 pp

US\$ 1,00 = R\$	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Dólar final	5,5589	5,4571	(1,8%)	5,5589	5,4571	(1,8%)
Dólar médio	5,2170	5,6661	8,6%	5,0850	5,7554	13,2%

Comentário do Desempenho

Análise e Discussão Gerencial

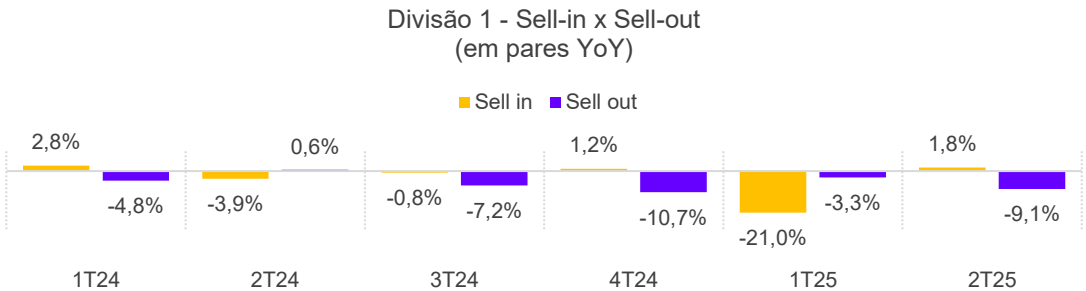
O segundo trimestre de 2025 manteve o padrão de desafios observados desde o final de 2024. O cenário macroeconômico seguiu marcado por incertezas, resultado da combinação entre pressões domésticas, volatilidade nos mercados internacionais e instabilidades geopolíticas. Esse ambiente continuou afetando a confiança dos agentes econômicos e a dinâmica dos negócios.

Mesmo diante desse contexto, a Grendene registrou uma receita bruta total de R\$ 756,2 milhões no 2T25, avanço de 25,1% em relação ao 2T24. O principal *driver* desse crescimento foi o desempenho das exportações, que cresceram 88,0%. No acumulado do primeiro semestre de 2025 (1S25), a receita bruta atingiu R\$ 1,46 bilhão, alta de 15,4% frente ao 1S24, mesmo com uma leve queda de 4,8% no volume total de pares vendidos. O crescimento da receita, apesar da queda do volume, reflete os esforços da companhia para desenvolver produtos de maior valor agregado.

No mercado interno, a receita bruta somou R\$ 572,5 milhões no 2T25, crescimento de 13,0% frente a igual período do ano anterior. O volume de pares vendidos cresceu 2,0% no trimestre, enquanto o preço médio por par aumentou 10,8%. No acumulado do 1S25, a receita alcançou R\$ 1,09 bilhão, alta de 5,5% na comparação com o mesmo período anterior, mesmo com queda de 8,7% no volume de pares vendidos, refletindo a elevação de 15,5% no preço médio por par no semestre.

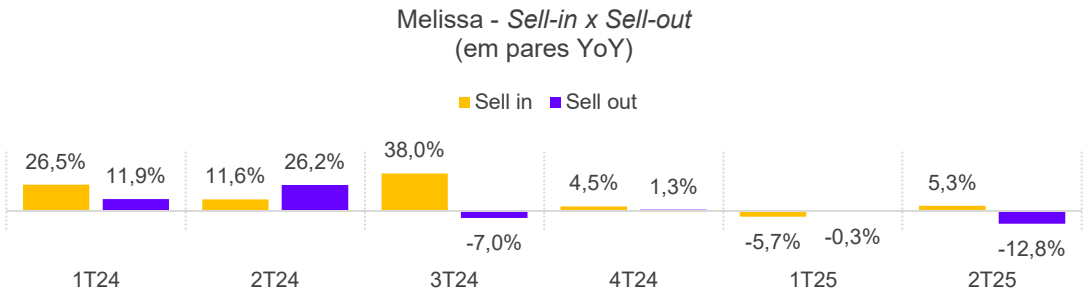
As marcas da Divisão 1 (todas as marcas exceto Melissa), apresentaram desempenho positivo no segundo trimestre, com crescimento de 8,5% na receita bruta frente ao 2T24, totalizando R\$ 430,2 milhões. O volume de pares aumentou 1,8%, com destaque para Grendene Kids, que ampliou receita e volume, impulsionada por um portfólio com boa aceitação dos produtos. Ipanema e o segmento feminino também contribuíram para o resultado, com crescimento tanto em receita como em volume. Os demais segmentos da Divisão 1 apresentaram retração em receita e em volume, com exceção da linha masculina que apresentou aumento da receita em função da elevação do preço médio por par em 9,2% no 2T25. No semestre, a receita da Divisão 1 cresceu 0,2% e o volume recuou 9,3%.

Do ponto de vista do *sell out* das marcas da Divisão 1, o trimestre foi marcado por maior cautela por parte dos consumidores, diante do quadro econômico complexo citado acima. Além dos fatores macroeconômicos, as temperaturas mais baixas no Sul e Sudeste também impactaram negativamente o ritmo de vendas em determinados canais.



A Melissa registrou um desempenho expressivo no período, ampliando a receita em 28,9%, o volume em 5,3% e o preço médio por par em 22,5%. No acumulado do semestre, a receita da marca avançou 20,7%, sustentada por uma elevação de 22,2% no preço médio, mesmo com leve queda de 1,2% no volume. Os canais multimarcas e *omnichannel* também registraram crescimento evidenciando a boa integração entre canais físicos e digitais.

Na ponta do consumo, as lojas Melissa registraram bons resultados especialmente nos meses de maio e junho, impulsionados pelas campanhas do Dia das Mães e do Dia dos Namorados. Apesar desse impulso em ocasiões estratégicas e do avanço no preço médio, o *sell out* em volume de pares na rede de franquias recuou 12,8% no 2T25, refletindo a menor dinâmica do consumo no varejo de moda.



No canal digital, o *Gross Merchandise Volume* (GMV) totalizou R\$ 30,5 milhões no 2T25 (+15,3% vs. 2T24). Observamos crescimento da participação do *omnichannel*, fato que reflete a integração crescente entre os canais físico e digital.

Comentário do Desempenho

No segundo trimestre de 2025, as exportações da Grendene cresceram 88,0% em receita bruta em reais, mesmo com leve retração de 3,2% no volume de pares exportados. O preço médio por par avançou 94,2% em reais, refletindo a valorização do mix e os efeitos do câmbio no período. Esse desempenho foi impulsionado principalmente pela Melissa, que ampliou significativamente sua receita no exterior, reforçando o sucesso da estratégia de internacionalização e seu posicionamento como marca *premium*.

No acumulado do 1S25, as exportações totalizaram crescimento de 59,3% na receita bruta em reais, com avanço de 11,4% no volume e aumento de 43,1% no preço médio por par. O crescimento no volume reflete a expansão em mercados estratégicos para a empresa.

Neste primeiro semestre, mais de 70 países receberam os produtos da Grendene, reforçando a presença global da Companhia e sua estratégia de mitigação de riscos por meio da diversificação geográfica.

Durante o semestre, a operação enfrentou desafios logísticos relevantes, como aumento nos custos de frete internacional e instabilidades nas escalas marítimas. Esses fatores provocaram atrasos na reposição de produtos e impactaram o desempenho em mercados com maior rotatividade. A Companhia segue adotando medidas para mitigar esses efeitos, com reforço no planejamento de demanda e na gestão de embarques.

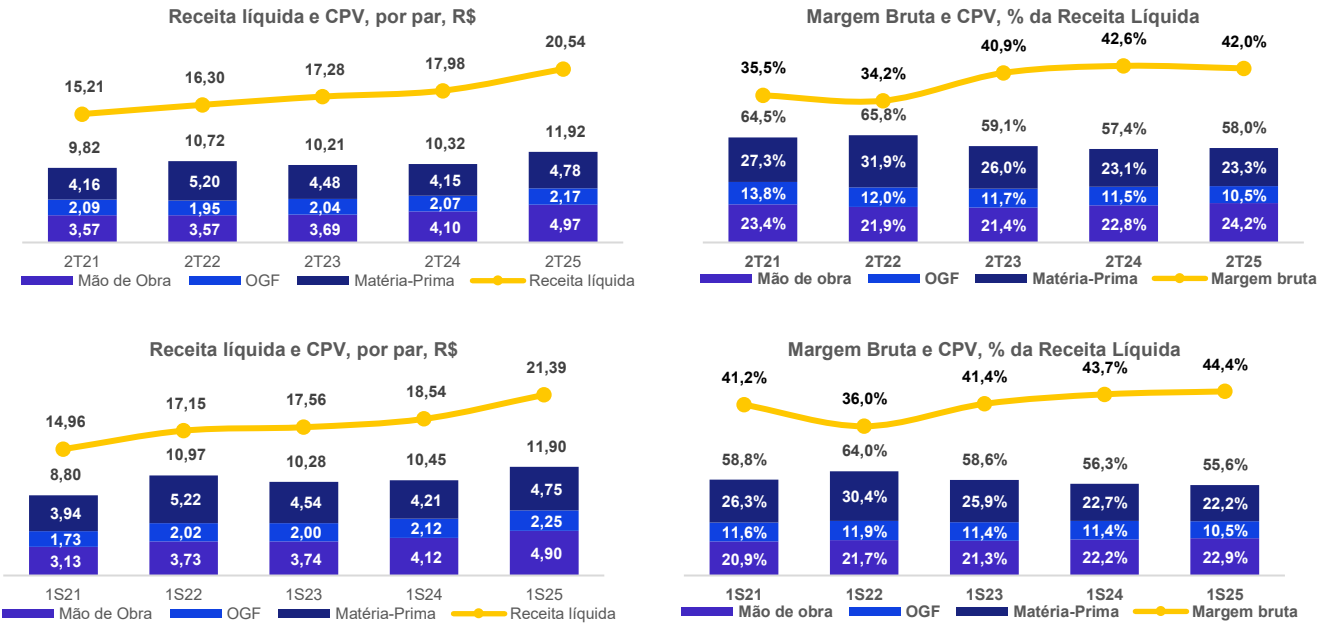
A receita líquida da Grendene alcançou R\$ 555,3 milhões no trimestre, crescimento de 15,6% em relação ao 2T24. O desempenho foi impulsionado principalmente pela elevação do preço médio por par, aumento no volume de pares vendidos e pelo forte resultado das exportações.

No acumulado do 1S25, a receita líquida somou R\$ 1,12 bilhão, alta de 9,8% frente ao mesmo período do ano anterior. O avanço foi sustentado, sobretudo, pelo crescimento de 15,4% na receita líquida por par, que passou de R\$ 18,54 para R\$ 21,39, além do desempenho consistente das exportações.

A estratégia da companhia de priorizar margens e valor agregado foi determinante para a evolução da receita, mesmo em um ambiente doméstico mais desafiador. O crescimento foi sustentado por um mix mais qualificado e pela valorização do preço médio, especialmente nas vendas ao mercado externo.

No segundo trimestre de 2025, os custos dos produtos vendidos (CPV) consolidado da Grendene totalizou R\$ 322,1 milhões, aumento de 16,9% em relação ao 2T24. Esse crescimento acompanhou a expansão da receita líquida, que avançou 15,6% no mesmo período, resultando em leve variação da margem bruta, de 42,6% para 42,0%.

O CPV por par aumentou 15,5%, passando de R\$ 10,32 no 2T24 para R\$ 11,92 no 2T25, reflexo principalmente, do crescimento dos custos com mão de obra (+22,8%). A composição percentual do CPV se manteve relativamente estável, com matérias-primas respondendo por 40,1% do total e mão de obra por 41,7%.



No acumulado do primeiro semestre de 2025, o CPV totalizou R\$ 622,4 milhões, aumento de 8,3% em relação ao 1S24. Esse crescimento foi inferior ao avanço da receita líquida no período (+9,8%), contribuindo para a expansão da margem bruta, que passou de 43,7% para 44,4%.

O CPV por par cresceu 13,9%, de R\$ 10,45 para R\$ 11,90, mesmo com a retração de 4,8% no volume total de pares vendidos. O aumento reflete o impacto da inflação de custos e da maior complexidade do portfólio, com foco em produtos de maior valor agregado.

Comentário do Desempenho

No segundo trimestre de 2025, as despesas operacionais da Grendene totalizaram R\$ 187,8 milhões, aumento de 2,9% em relação ao 2T24 (R\$ 182,4 milhões). No primeiro semestre, as despesas somaram R\$ 403,5 milhões (avanço de 21,8% na comparação com o 1S24), representando 36,1% da receita líquida *versus* 32,5% no mesmo período do ano anterior.

Esse avanço é explicado, em grande parte, pela mudança na forma de consolidação dos resultados da Grendene Global Brands (GGB). Com a aquisição do controle da operação, em dezembro de 2024, suas receitas e despesas passaram a ser contabilizadas de forma integral nas linhas operacionais. Anteriormente, os efeitos da GGB eram registrados por meio do método da equivalência patrimonial.

As despesas com vendas foram as mais impactadas pela referida consolidação, totalizando R\$ 188,0 milhões no 2T25, alta de 39,2% em relação ao 2T24. A estrutura comercial da GGB e os seus respectivos investimentos em marketing nos EUA representam a maior parcela desta variação no período. No semestre, esta rubrica atingiu R\$ 344,0 milhões, crescimento de 34,2% frente ao 1S24. Também contribuíram para esse crescimento os aumentos das despesas variáveis (fretes, armazenagem, comissões), as quais seguem o comportamento da receita líquida.

Já as despesas operacionais recorrentes totalizaram R\$ 174,2 milhões no 2T25, crescimento de 7,1% em relação ao 2T24. Esse valor representa 34,9% da receita líquida no trimestre, ante 33,9% no mesmo período do ano anterior. No acumulado do primeiro semestre, as despesas operacionais recorrentes somaram R\$ 325,2 milhões, alta de 4,0% frente ao 1S24, equivalentes a 31,4% da receita líquida recorrente do período.

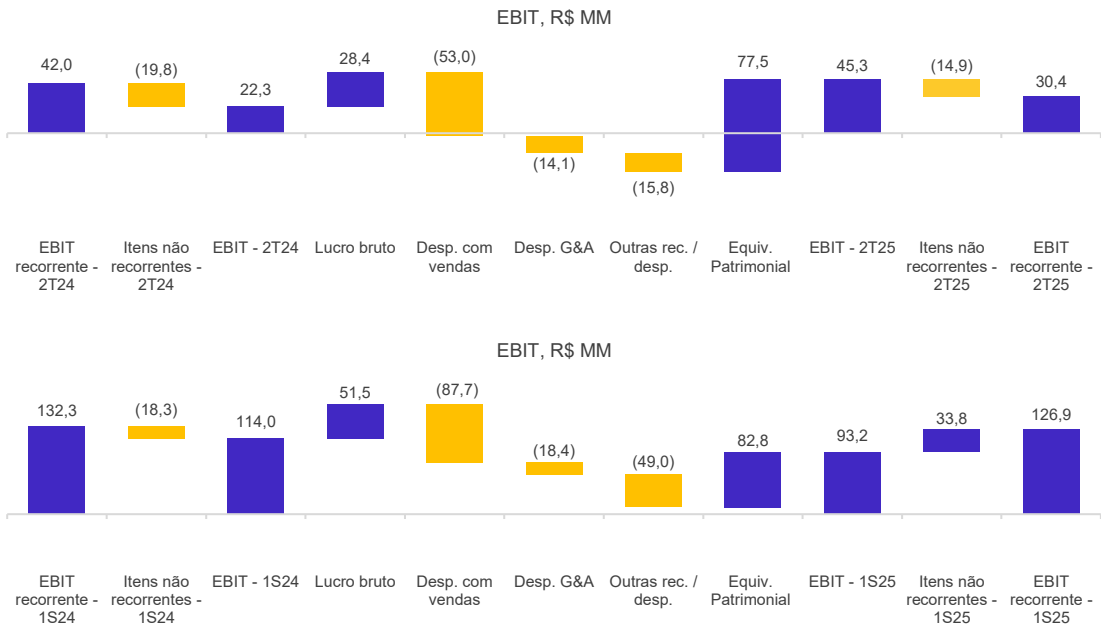
No segundo trimestre de 2025, o EBIT da Grendene totalizou R\$ 45,3 milhões, com margem de 8,2%, frente aos R\$ 22,3 milhões e margem de 4,6% registrados no 2T24. No acumulado do semestre, o EBIT foi de R\$ 93,2 milhões, queda de 18,2% em relação ao 1S24 (R\$ 114,0 milhões). A redução está relacionada, principalmente, ao aumento das despesas operacionais, influenciado por efeitos não recorrentes.

O desempenho do EBIT reflete o compromisso da Companhia com a sustentação de sua presença nos mercados estratégicos. Mesmo com menor alavancagem operacional, as decisões adotadas priorizaram a continuidade das iniciativas de posicionamento de marca, manutenção de canais e evolução comercial.

Desconsiderando os efeitos não recorrentes, o EBIT recorrente no 2T25 foi de R\$ 30,4 milhões, com margem de 6,1%, redução de 27,7% frente ao 2T24. No 1S25, o EBIT recorrente somou R\$ 126,9 milhões, queda de 4,1% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Detalhamos a seguir os eventos não recorrentes que impactaram o EBIT no segundo trimestre de 2025:

- I. Equivalência patrimonial – SCPs: -R\$ 58,1 milhões;
- II. Resultados não recorrentes – GGB: +R\$ 26,7 milhões;
- III. Descontinuidade varejo e estoques obsoletos – GGB: +R\$ 1,0 milhão;
- IV. Gestão de franquias: +R\$ 1,0 milhão;
- V. Processos judiciais: +R\$ 13,9 milhões.
- VI. Outros itens não recorrentes: +R\$ 0,6 milhão.



No 2T25, a Grendene reportou resultado financeiro recorrente de R\$ 142,8 milhões, crescimento de 343,7% em relação ao mesmo período de 2024. No acumulado do semestre, o resultado financeiro recorrente somou R\$ 229,4 milhões, alta de 117,6% na comparação com o 1S24.

Comentário do Desempenho

O desempenho foi impulsionado, principalmente, pelo aumento dos rendimentos de aplicações financeiras, decorrente da elevação do CDI e do maior volume médio de recursos aplicados no período.

Além disso, o resultado financeiro recorrente do trimestre inclui o impacto da equivalência patrimonial de investimentos em Sociedades em Conta de Participação (SCPs), que contribuiu positivamente com R\$ 58,1 milhões no 2T25, frente a R\$ 0,4 milhão no 2T24. No semestre, o efeito foi de R\$ 56,6 milhões em 2025 ante R\$ 8,5 milhões do 1S24.

Embora esses valores sejam, do ponto de vista contábil, registrados na linha de equivalência patrimonial do DRE — afetando o EBIT —, sob a ótica gerencial, a administração os considera como parte integrante do resultado financeiro, em razão da natureza estritamente financeira dessas operações.

A Grendene apurou lucro líquido de R\$ 143,6 milhões no 2T25, com margem líquida de 25,9%, frente aos R\$ 41,6 milhões e margem de 8,7% registrados no 2T24. No acumulado do semestre, o lucro líquido alcançou R\$ 256,9 milhões, com margem de 23,0%, ante R\$ 181,3 milhões e margem de 17,8% no 1S24. A melhora no comparativo anual reflete, principalmente, o crescimento expressivo do resultado financeiro no período.

Desconsiderando os efeitos não recorrentes, o lucro líquido ajustado foi de R\$ 185,5 milhões no 2T25, com margem de 37,2%, e de R\$ 345,3 milhões no 1S25, com margem de 33,4%. Esses resultados representam crescimentos de 200,6% e 64,9%, respectivamente, em relação ao mesmo período do ano anterior.

O desempenho reforça a consistência da geração de resultados recorrentes da Companhia, sustentada por uma gestão financeira eficiente, mesmo em um ambiente macroeconômico desafiador.

A geração de caixa operacional totalizou R\$ 510,7 milhões no 1S25, contribuindo para o aumento do caixa líquido da Companhia, que passou de R\$ 1,5 bilhão em 30 de junho de 2024 para R\$ 1,8 bilhão em 30 de junho de 2025.

Mesmo em um cenário macroeconômico desafiador, marcado por menor dinamismo do consumo no mercado interno e volatilidade no ambiente internacional, a Grendene demonstrou resiliência operacional, disciplina na gestão e foco em rentabilidade. Os resultados do 2T25 e do 1S25 evidenciam a capacidade da Companhia de se adaptar às condições de mercado, preservando margens e avançando na execução de sua estratégia de crescimento sustentável.

Acompanhamos de perto as tratativas diplomáticas entre os governos do Brasil e dos Estados Unidos, com o objetivo de impedir a implementação da tarifa de 50% sobre produtos brasileiros, prevista para vigorar a partir de 6 de agosto de 2025. Embora as exportações àquele mercado representem uma parcela modesta da receita da Companhia, a medida altera o ambiente competitivo, exigindo avaliação cuidadosa da operação naquele destino. Reforçamos, portanto, nossa estratégia de diversificação geográfica, com foco em mercados mais previsíveis e com maior potencial de crescimento.

Também seguimos monitorando a possível intensificação da concorrência global decorrente da realocação de excedentes produtivos de outros mercados. Até o momento, não identificamos impactos relevantes sobre o mercado brasileiro.

Para o segundo semestre, mantemos uma postura atenta e proativa. Apesar das incertezas econômicas e políticas, do cenário de juros elevados e da pressão sobre o consumo das famílias, a Companhia segue atuando em múltiplas frentes: ajustes no portfólio, ações comerciais nos pontos de venda, iniciativas promocionais com foco em giro de produtos e medidas de racionalização de despesas e investimentos. São iniciativas que visam preservar a rentabilidade e adequar a operação às condições atuais de mercado, sem comprometer o plano de crescimento sustentável no longo prazo.

Mantemos atuação próxima aos nossos parceiros comerciais, com foco em inovação, posicionamento de marca e excelência operacional. Seguimos preparados para responder com agilidade às mudanças do ambiente de negócios, preservando a solidez da Companhia e sua capacidade de geração de valor.

Comentário do Desempenho

Destaques

Campanhas

Galeria Melissa São Paulo — 20 anos

No trimestre, a Melissa celebrou os 20 anos da Galeria localizada na Rua Oscar Freire, em São Paulo, com uma nova instalação interativa e ativações que reforçam o posicionamento da marca como referência em moda, arte e design. A ação incluiu o lançamento do livro “Galeria Melissa 20 Anos”, uma websérie documental e uma parceria com o MASP, ampliando a conexão com o público e fortalecendo a imagem institucional da marca.



Melissa + Alexandre Pavão

A Melissa lançou uma nova colaboração com o designer brasileiro Alexandre Pavão, reunindo design autoral, estética contemporânea e apelo *fashion*. A *collab* amplia o alcance da marca junto a públicos estratégicos e reforça seu compromisso com inovação e relevância cultural.

Cartago — Posicionamento e conexão cultural

A marca Cartago seguiu fortalecendo seu posicionamento no segmento masculino com a campanha “Vai de Cartago”, voltada à valorização do estilo e da autenticidade no cotidiano. No período, a marca também realizou ativações especiais em celebração às festas juninas, com conteúdos digitais inspirados na cultura nordestina. As iniciativas reforçam a proximidade com o público-alvo e contribuem para a consolidação da marca em mercados estratégicos.



Rider apresenta R POWER e reforça conexão com o lifestyle urbano

No segundo trimestre, a Rider deu continuidade à sua estratégia de fortalecimento no segmento urbano com o lançamento da linha R POWER. Com design marcante e sola robusta, o modelo se destaca por sua proposta estética e funcional, aliando conforto, personalidade e apelo contemporâneo. Sob o conceito “A Revolução dos Seus Passos”, a campanha reforçou o posicionamento da marca junto a públicos que buscam autenticidade e estilo em seu cotidiano.

Ipanema consolida posicionamento com foco em autenticidade e liberdade de escolha

Ipanema concentrou suas ações institucionais na valorização da individualidade feminina e no incentivo à liberdade de expressão. As campanhas recentes reforçam o alinhamento da marca com temas contemporâneos e ampliam sua identificação com um público que busca autenticidade e conexão com causas relevantes, contribuindo para a consistência da estratégia de *branding*.



Zaxy amplia conexão com o público jovem e reforça atributos de identidade e representatividade

Zaxy segue fortalecendo sua presença entre o público jovem por meio de campanhas institucionais que valorizam a construção de vínculos, a representatividade e a proximidade com novas gerações de consumidoras. A comunicação visual da marca se mantém alinhada aos seus pilares de acessibilidade, empatia e expressão individual, com atuação consistente nos canais digitais.

Comentário do Desempenho

Convenção de Vendas – Divisão 1, Melissa e Exportação



No 2T25, realizamos três grandes convenções de vendas que fortaleceram conexões com nossos públicos e contribuíram para a evolução das estratégias comerciais. A Convenção de Vendas Melissa, realizada no Rio de Janeiro, reuniu mais de 700 participantes de cerca de 30 países em um ambiente marcado por criatividade, experiências imersivas e fortalecimento do posicionamento global da marca. Em São Paulo, a Convenção da Divisão 1 contou com representantes e vendedores de todo o Brasil e da América Latina, em uma jornada voltada à inspiração, colaboração e aproximação com os clientes. Já a *10th Global Sales Convention* aconteceu em *Riva del Garda*, na Itália, promovendo o engajamento com distribuidores internacionais e apresentando os lançamentos das marcas da Divisão 1.

Grendene integra projeto piloto da Reforma Tributária do Consumo (CBS)



A Companhia foi selecionada para participar do Projeto Piloto da Reforma Tributária junto à Receita Federal do Brasil (RFB), posicionando a empresa entre os principais agentes do setor privado envolvidos na transição para o novo regime de tributação do consumo no Brasil. A iniciativa visa testar e aprimorar soluções tecnológicas, antecipar os impactos da nova legislação fiscal, contribuir com sugestões técnicas para o modelo definitivo, e propiciará a capacitação das nossas equipes visando uma transição eficiente.

Responsabilidade Corporativa

Responsabilidade corporativa: engajamento interno e avanços concretos em sustentabilidade e inclusão

Reforçamos, ao longo do trimestre, nosso compromisso com a sustentabilidade, a economia circular e a valorização da diversidade por meio de ações direcionadas ao público interno, alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU.

No **Dia Mundial da Reciclagem (17 de maio)**, destacamos os avanços do projeto de logística reversa, que desde 2019 já encaminhou corretamente mais de 13 mil pares de calçados usados das marcas da Grendene. Atualmente, mais de 400 coletores estão instalados em lojas e unidades fabris. Os calçados descartados são analisados, reaproveitados sempre que possível ou transformados em novos produtos após separação e moagem dos materiais — uma iniciativa que reforça nosso foco no consumo e produção responsáveis (ODS 12).

Já no **Dia Mundial do Meio Ambiente (5 de junho)**, promovemos uma comunicação institucional que reafirmou nosso compromisso com a Agenda 2030 da ONU, com foco em 8 dos 17 ODS, entre eles: saúde e bem-estar (ODS 3), educação de qualidade (ODS 4), igualdade de gênero (ODS 5), água potável e saneamento (ODS 6), energia limpa (ODS 7), trabalho decente e crescimento econômico (ODS 8), inovação e infraestrutura (ODS 9), além do já citado ODS 12. A ação também reforçou os pilares da nossa política de sustentabilidade: valorização e respeito às pessoas, operações ecoeficientes e desenvolvimento de produtos com menor impacto ambiental.

No dia **13 de junho**, em alusão ao **Mês do Orgulho LGBTI+**, conduzimos a campanha “*Incluir é um ato diário*”, com o propósito de estimular a reflexão e a ação por um ambiente ainda mais acolhedor, respeitoso e seguro para todas as pessoas. A programação contou com a participação de Gabriela Augusto, fundadora da Transcendemos, em uma conversa sobre o valor estratégico da diversidade e inclusão nos negócios. Também iniciamos a série de pílulas de conteúdo educativo, com foco na ampliação da consciência coletiva e no fortalecimento de uma cultura que respeita e valoriza todas as identidades — ação vinculada ao ODS 5 (Igualdade de Gênero).

Essas e outras ações fortalecem nosso compromisso com um ambiente corporativo cada vez mais sustentável, inclusivo e alinhado aos valores da Companhia.



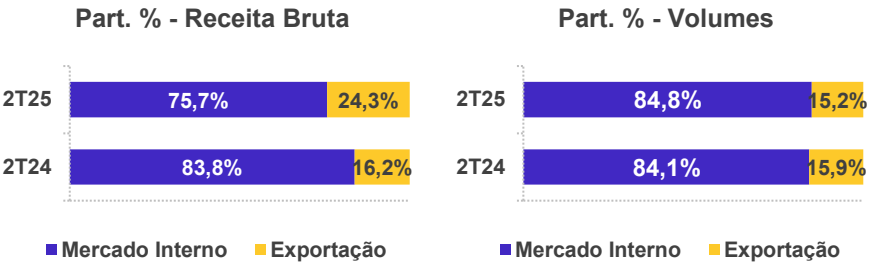
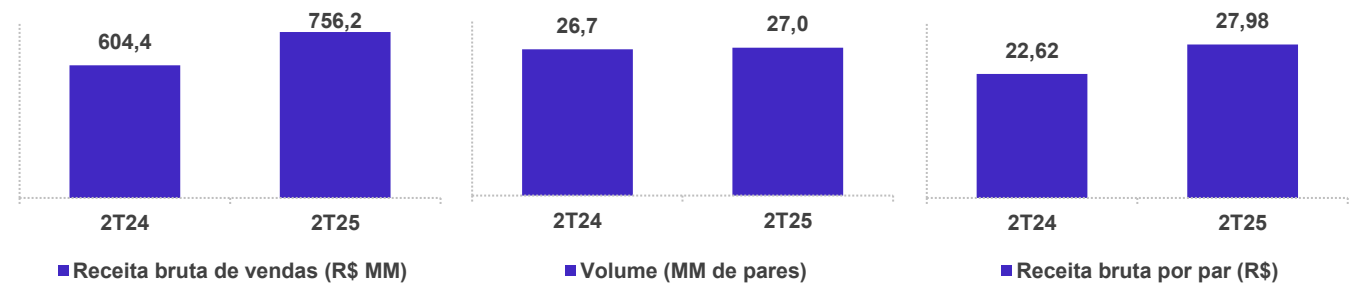
Comentário do Desempenho

Análise das Operações do 2T25 & 1S25 (Dados Consolidados em IFRS)

Receita Bruta de Vendas

A receita bruta atingiu R\$ 756,2 milhões no 2T25, alta de 25,1% em relação ao 2T24, impulsionada principalmente pelo crescimento das exportações e pelo avanço do preço médio por par.

	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Rec. bruta (R\$ MM)	604,4	756,2	25,1%	1.266,8	1.461,6	15,4%
Volume (MM de pares)	26,7	27,0	1,2%	55,0	52,3	(4,8%)
Rec. bruta / par (R\$)	22,62	27,98	23,7%	23,04	27,93	21,2%



2T25

84,8%

15,2%

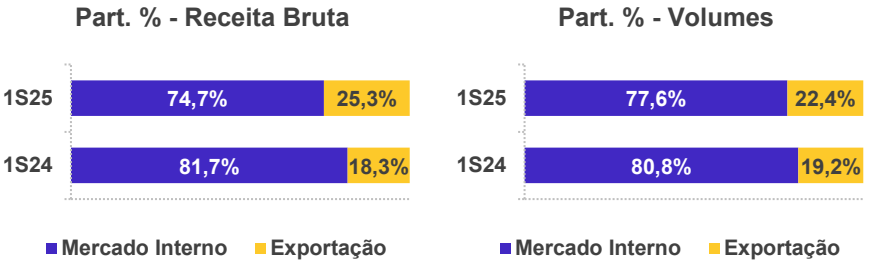
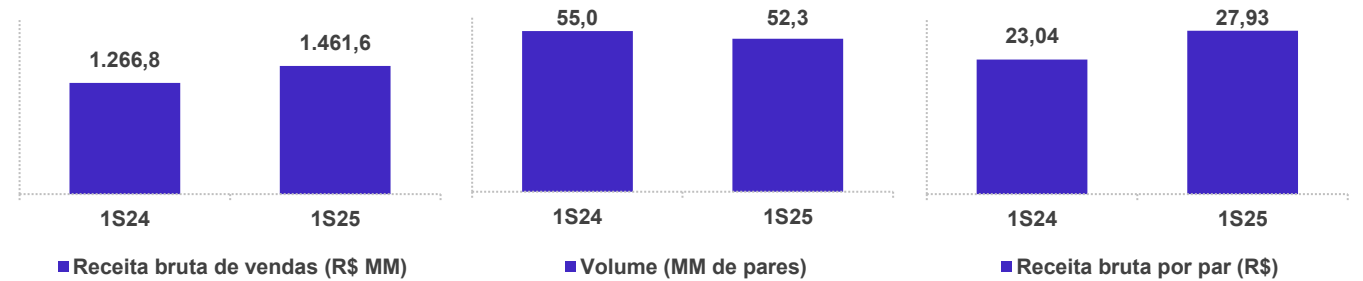
2T24

84,1%

15,9%

■ Mercado Interno

■ Exportação



1S25

77,6%

22,4%

1S24

80,8%

19,2%

■ Mercado Interno

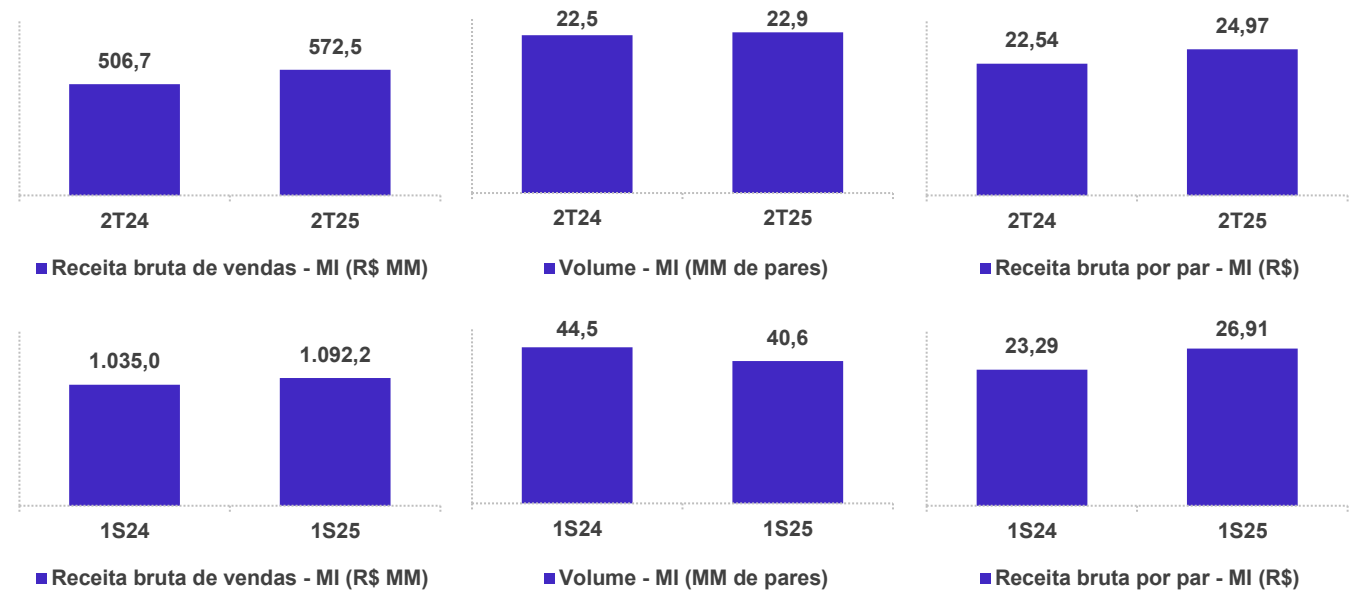
■ Exportação

Comentário do Desempenho

Receita Bruta de Vendas – Mercado Interno (MI)

A receita bruta no mercado interno totalizou R\$ 572,5 milhões no 2T25, representando um crescimento de 13,0% em relação ao mesmo período de 2024. O volume de pares vendidos avançou 2,0% no trimestre, enquanto o preço médio por par registrou alta de 10,8%, refletindo a estratégia da Companhia de priorizar produtos com maior valor agregado, com foco em margens mais elevadas e na atuação em canais de maior rentabilidade.

	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Rec. bruta – MI (R\$ MM)	506,7	572,5	13,0%	1.035,0	1.092,2	5,5%
Volume – MI (MM de pares)	22,5	22,9	2,0%	44,5	40,6	(8,7%)
Rec. bruta / par – MI (R\$)	22,54	24,97	10,8%	23,29	26,91	15,5%

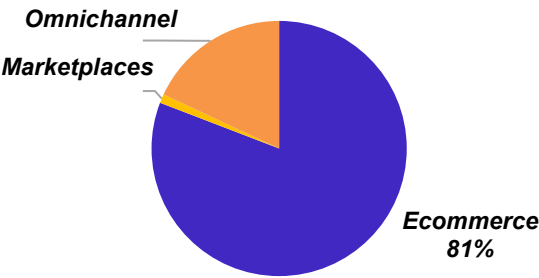


Digital Commerce

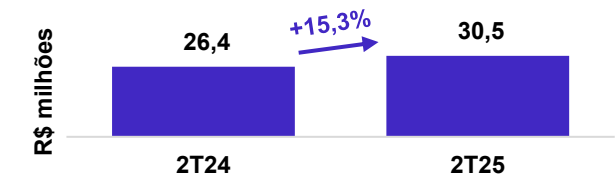
Principais destaques do trimestre

- Crescimento do GMV Brasil R\$ 30,5 milhões (+15,3%) em comparação aos R\$ 26,4 milhões no 2T24.
- 240,8 mil pares vendidos (+18,5% vs. 2T24).
- Ebit recorrente +1,0% vs. 2T24.
- Penetração do canal online: 5,3% (+0,1 pp) vs. 2T24.
- E-commerce continua como o principal canal de vendas nas lojas online.
- O número de clientes atendidos alcançou 126,6 mil, +14% em relação ao 2T24.

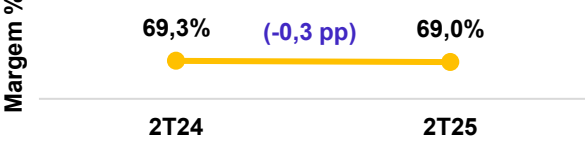
Canais de vendas online



Gross merchandise volume (GMV)



Digital Commerce - Margem bruta

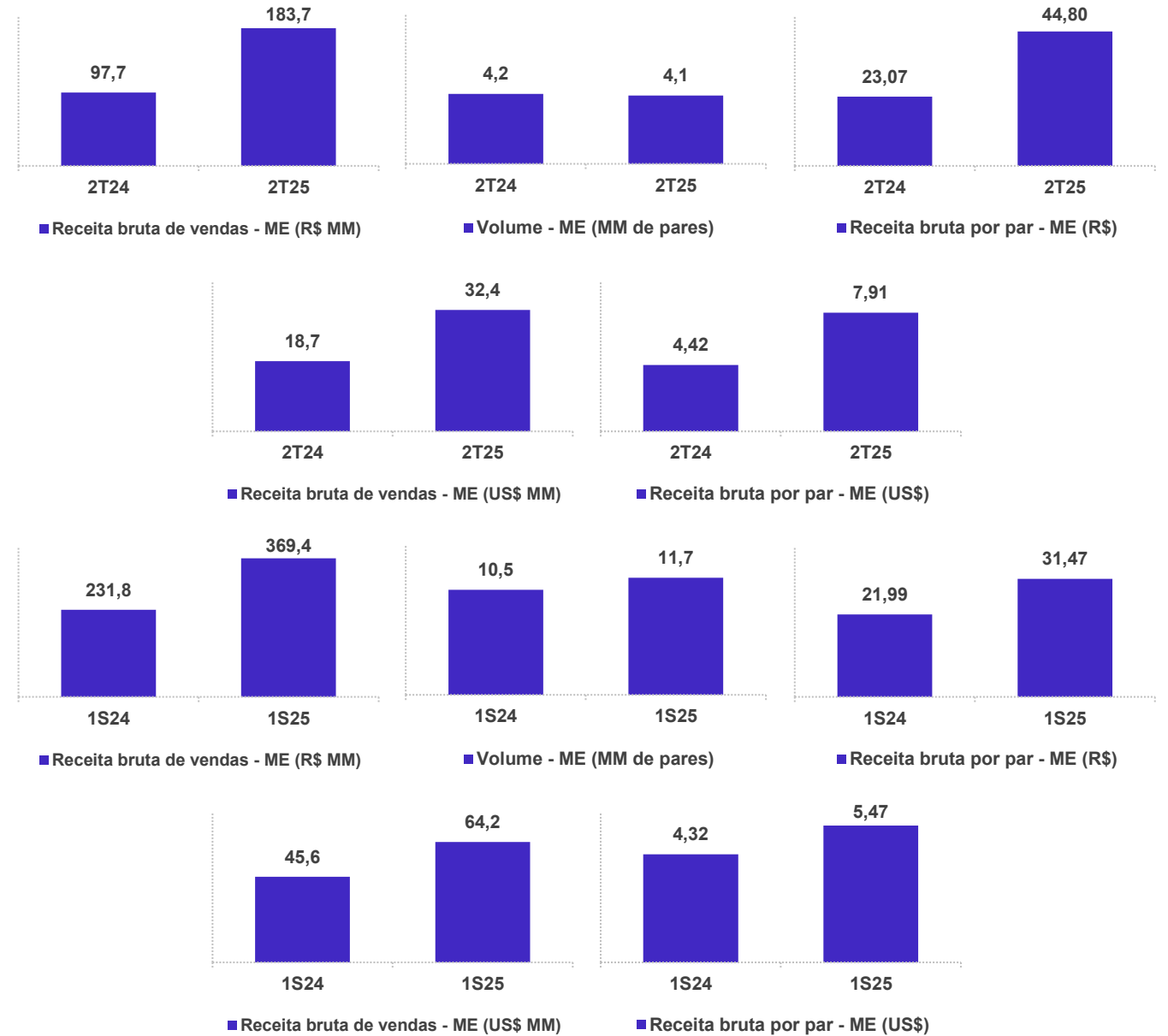


Comentário do Desempenho

Receita Bruta de Vendas – Exportação (ME)

A receita bruta de exportação totalizou R\$ 183,7 milhões no 2T25, crescimento de 88,0% em relação ao 2T24. O desempenho refletiu o avanço no preço médio por par (+94,2%), impulsionado por ações comerciais direcionadas e pela valorização do dólar frente ao real.

	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Rec. bruta – ME (R\$ MM)	97,7	183,7	88,0%	231,8	369,4	59,3%
Rec. bruta – ME (US\$ MM)	18,7	32,4	73,1%	45,6	64,2	40,8%
Volume – ME (MM de pares)	4,2	4,1	(3,2%)	10,5	11,7	11,4%
Rec. bruta / par – ME (R\$)	23,07	44,80	94,2%	21,99	31,47	43,1%
Rec. bruta / par – ME (US\$)	4,42	7,91	79,0%	4,32	5,47	26,6%



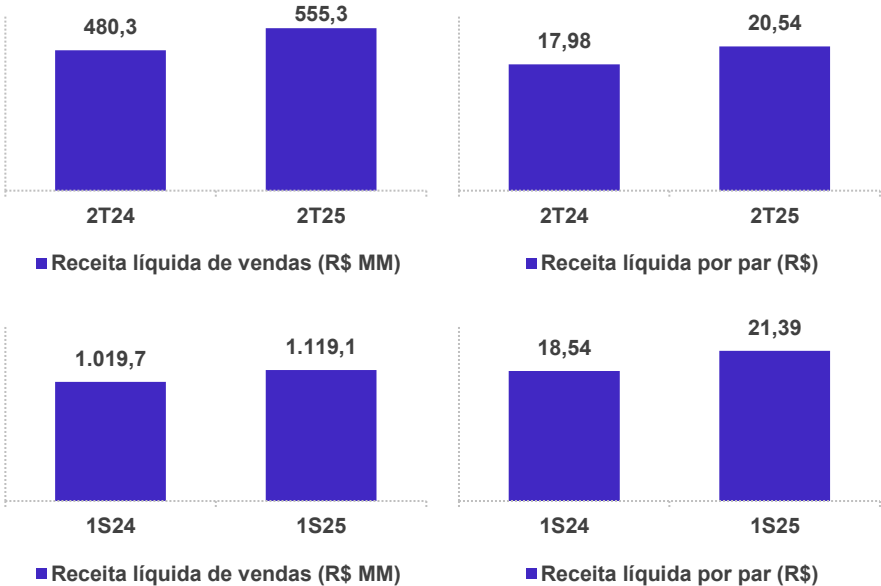
Segundo dados da MDIC/SECEX/ABICALÇADOS, as exportações brasileiras de calçados no 2T25, em comparação com o 2T24, apresentaram crescimento de 1,7% no volume de pares e queda de 0,9% na receita em dólares e de 2,6% no preço médio por par exportado em dólares. Comparativamente, a Grendene registrou aumento de 73,1% na receita em dólares e de 79,0% no preço médio por par exportado em dólares e redução de 3,2% no volume de pares exportados. Como resultado, a participação da Grendene no volume total de pares exportados pelo Brasil passou de 20,4% no 2T24 para 19,4% no 2T25.

Comentário do Desempenho

Receita Líquida de Vendas (ROL)

A receita líquida atingiu R\$ 555,3 milhões no 2T25, crescimento de 15,6% em relação ao mesmo período do ano anterior, impulsionada pela valorização do preço médio por par e pela maior participação das exportações na composição da receita total.

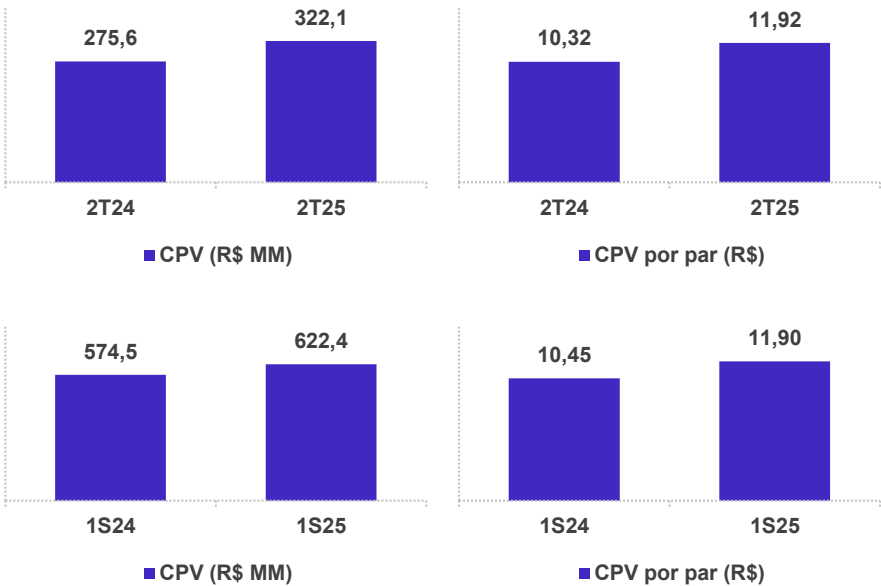
	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Receita líquida de vendas (R\$ MM)	480,3	555,3	15,6%	1.019,7	1.119,1	9,8%
Receita líquida de vendas / par (R\$)	17,98	20,54	14,2%	18,54	21,39	15,4%



Custos dos Produtos Vendidos (CPV)

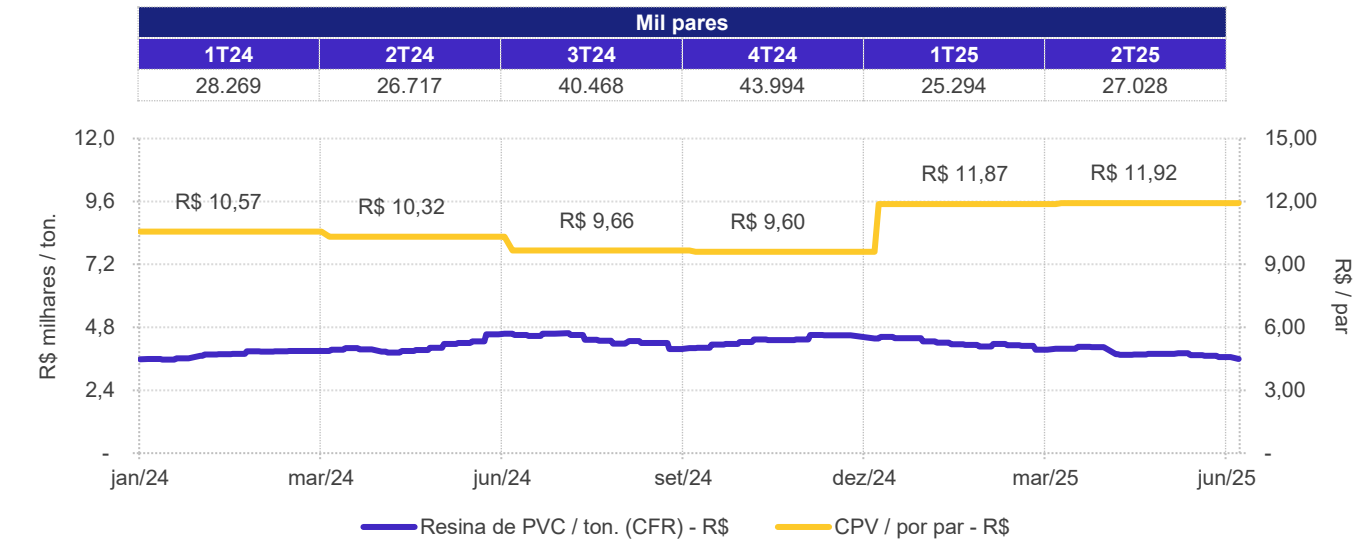
Os custos dos produtos vendidos totalizaram R\$ 322,1 milhões no 2T25, alta de 16,9% em relação ao 2T24. Os custos dos produtos vendidos por par aumentou em linha com o crescimento da receita líquida.

	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
CPV (R\$ MM)	275,6	322,1	16,9%	574,5	622,4	8,3%
CPV por par (R\$)	10,32	11,92	15,5%	10,45	11,90	13,9%



Comentário do Desempenho

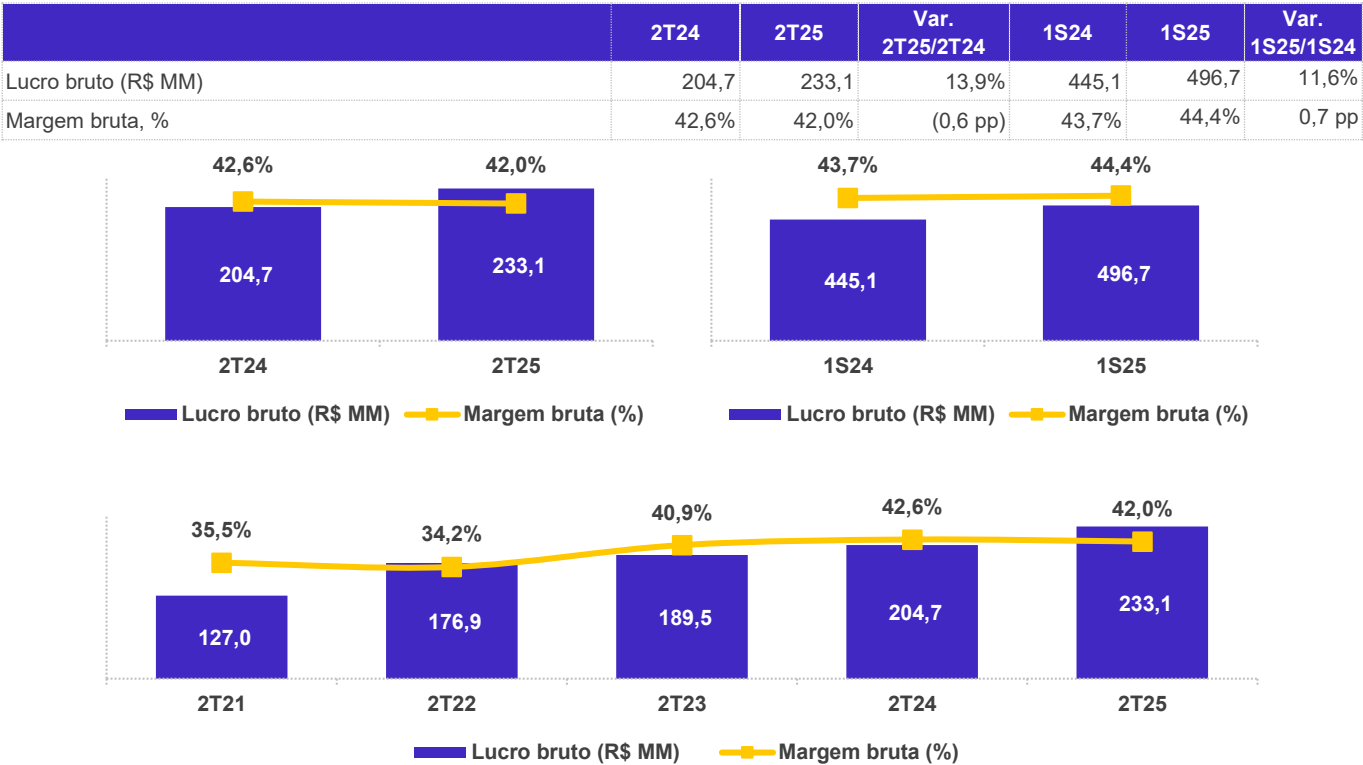
O gráfico a seguir mostra o movimento de preços no mercado (ICIS-LOR) da resina de PVC em dólar, convertidos para reais e a mudança de patamar do custo médio por par da Grendene, mostrando o comportamento por par a cada trimestre de 2024 e 2025.



Fonte: preços de petroquímicos da ICIS-LOR e dados trimestrais da companhia

Lucro Bruto

O lucro bruto somou R\$ 233,1 milhões no 2T25, crescimento de 13,9% em relação ao 2T24. A margem bruta recuou 0,6 pp, alcançando 42,0%, impactado principalmente pelo aumento das deduções de vendas.

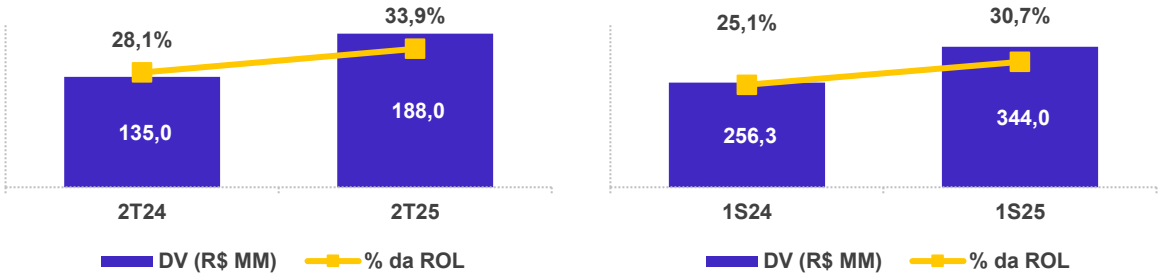


Comentário do Desempenho

Despesas com Vendas (DV)

As despesas com vendas aumentaram 39,2% no 2T25 em relação ao 2T24, configurando-se como o principal vetor de crescimento das despesas operacionais no período. Esse desempenho reflete, sobretudo, maiores investimentos estratégicos em publicidade e propaganda. Contribuíram adicionalmente para esse avanço os aumentos nos custos com fretes, armazenagem, comissões, despesas com tecnologia da informação, além de depreciação e amortização, sinalizando uma expansão da base de ativos direcionada à área comercial.

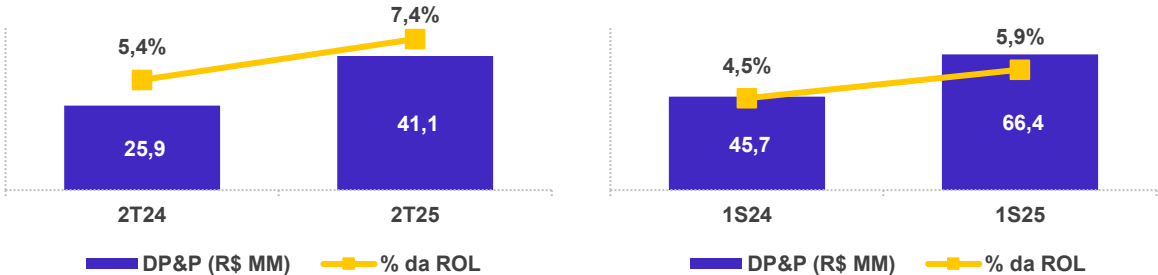
	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Despesas com vendas (R\$ MM)	135,0	188,0	39,2%	256,3	344,0	34,2%
% da receita líquida (ROL)	28,1%	33,9%	5,8 pp	25,1%	30,7%	5,6 pp



Despesas com Publicidade e Propaganda (DP&P)

No 2T25, as despesas com publicidade e propaganda somaram R\$ 41,1 milhões, +58,7% em relação ao 2T24. Esse crescimento reflete a continuidade dos investimentos em marketing para fortalecimento das marcas.

	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
DP&P (R\$ MM)	25,9	41,1	58,7%	45,7	66,4	45,2%
% da receita líquida (ROL)	5,4%	7,4%	2,0 pp	4,5%	5,9%	1,4 pp

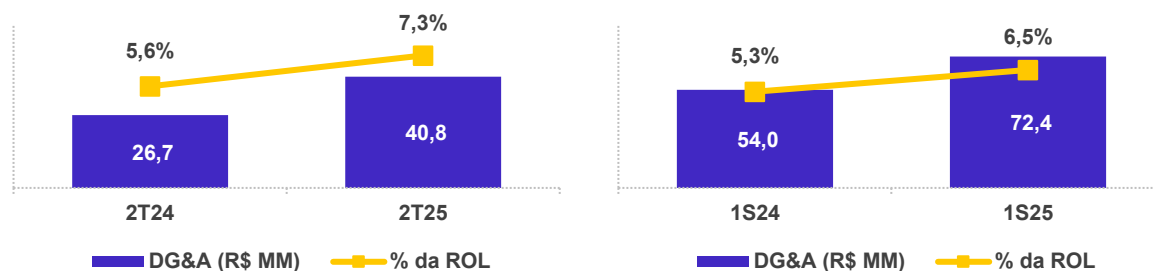


Despesas Gerais e Administrativas (DG&A)

As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 40,8 milhões no 2T25, um aumento de 52,7% em relação ao 2T24. Esse crescimento foi impulsionado, principalmente, por maiores gastos com pessoal, contratação de serviços de terceiros e investimentos em tecnologia da informação, em linha com a estratégia de modernização e fortalecimento da estrutura administrativa. A Companhia mantém seu compromisso com a disciplina de custos e a busca contínua por ganhos de eficiência operacional.

	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
DG&A (R\$ MM)	26,7	40,8	52,7%	54,0	72,4	34,1%
% da receita líquida (ROL)	5,6%	7,3%	1,7 pp	5,3%	6,5%	1,2 pp

Comentário do Desempenho



Ebit e Ebitda

Ebit – earnings before interests and taxes – lucro operacional antes dos efeitos financeiros e impostos – A companhia entende que, por possuir uma grande posição de caixa que gera receitas financeiras expressivas, o lucro operacional de sua atividade caracterizado pelo Ebit é um melhor indicador de sua performance operacional.

Conciliação do EBIT / EBITDA, em R\$ milhares	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Resultado Líquido	41.647	143.575	244,7%	181.338	256.939	41,7%
(+) Tributos sobre o lucro	12.441	(13.491)	(208,4%)	29.565	9.070	(69,3%)
(-) Resultado financeiro líquido	(31.813)	(84.737)	166,4%	(96.937)	(172.834)	78,3%
Ebit	22.275	45.347	103,6%	113.966	93.175	(18,2%)
(+) Efeito não recorrente	19.752	(14.947)	(175,7%)	18.344	33.768	84,1%
Ebit recorrente	42.027	30.400	(27,7%)	132.310	126.943	(4,1%)
(+) Depreciação e amortização	20.465	25.626	25,2%	41.891	51.330	22,5%
Ebitda	42.740	70.973	66,1%	155.857	144.505	(7,3%)
Ebitda recorrente	62.492	56.026	(10,3%)	174.201	178.273	2,3%

Conciliação da margem Ebit e margem Ebitda, %	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Ebit	4,6%	8,2%	3,6 pp	11,2%	8,3%	(2,9 pp)
Ebit recorrente	8,7%	6,1%	(2,6 pp)	13,0%	12,3%	(0,7 pp)
Ebitda	8,9%	12,8%	3,9 pp	15,3%	12,9%	(2,4 pp)
Ebitda recorrente	13,0%	11,2%	(1,8 pp)	17,1%	17,2%	0,1 pp

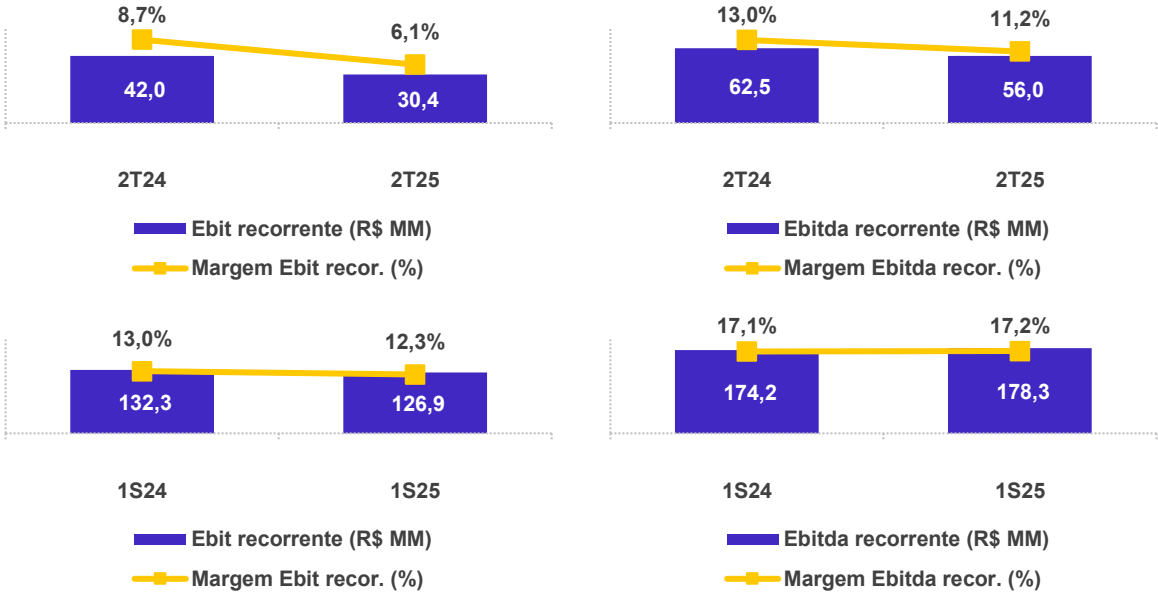
Ebit – Itens não recorrentes

Itens não recorrentes, em R\$ milhares	2T24	2T25	1S24	1S25
Equivalência patrimonial – SCPs	(375)	(58.084)	(8.475)	(56.586)
Reversão Perdas estimadas devedores duvidosos	(1.450)	0	(9.199)	0
Créditos processuais	(641)	0	(3.839)	0
Baixa de investimento em controlada	0	0	(318)	0
Doações calamidade pública RS	1.142	0	1.142	0
Descontinuidade investimentos – Controladas exterior	20	0	679	0
Assessoria jurídica	0	0	171	609
Indenização a representantes	0	0	0	654
Gestão de franquias	1.267	958	3.455	2.418
Outros itens não recorrentes	0	569	0	2.422
Processos judiciais	0	13.912	0	13.603
Descontinuidade varejo e estoques obsoletos	0	1.004	0	21.872
Resultados não recorrentes – GGB	19.789	26.694	34.728	48.776
Soma	19.752	(14.947)	18.344	33.768

O EBIT recorrente e o EBITDA recorrente referente ao 2T24 e 1S24 está reapresentado em razão da reclassificação dos resultados dos investimentos em SCPs, o que alinha a análise operacional e financeira à visão gerencial da Companhia.

Comentário do Desempenho

Ebitda – Nosso negócio é de baixa intensidade de capital. A empresa regularmente investe um valor equivalente à depreciação para manter sua capacidade de produção atualizada. Adicionalmente, a Grendene mantém caixa líquido positivo e não tem encargos financeiros que devem ser pagos com recursos originados da operação. Desta forma, entendemos que a análise do EBIT faz mais sentido para a gestão operacional da companhia.



Resultado Financeiro Líquido

No 1S25, o resultado financeiro líquido recorrente foi positivo em R\$ 229,4 milhões, conforme demonstrado no quadro a seguir. O valor considera a reclassificação dos resultados dos investimentos em SCPs, apresentados, na visão gerencial, como parte do Resultado Financeiro recorrente.

R\$ milhares	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Rendimentos de aplicações financeiras	32.657	50.734	55,4%	63.128	94.196	49,2%
Resultado financeiro câmbio	(19.321)	7.180	(137,2%)	(17.833)	17.102	(195,9%)
Resultado de outros ativos financeiros (SCPs, COE, Debêntures)	(4.313)	11.722	(371,8%)	(4.660)	21.448	(560,3%)
Outras operações financeiras	(2.056)	(6.899)	235,6%	(1.478)	(11.382)	670,1%
Receita de ajuste a valor presente	24.846	22.000	(11,5%)	57.780	51.470	(10,9%)
Resultado financeiro líquido contábil	31.813	84.737	166,4%	96.937	172.834	78,3%
(+) Equivalência patrimonial - SCPs	375	58.084	15.389,1%	8.475	56.586	567,7%
Resultado financeiro líquido recorrente	32.188	142.821	343,7%	105.412	229.420	117,6%

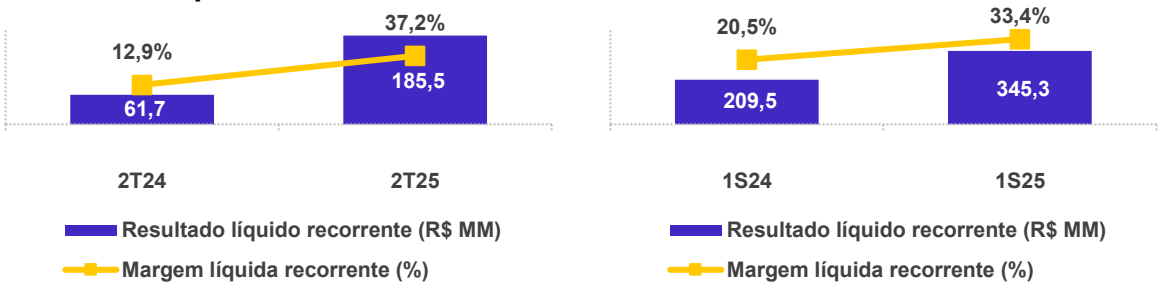
O detalhamento do Resultado Financeiro (contábil) pode ser encontrado nas notas explicativas das informações financeiras.

Resultado Líquido

O lucro líquido recorrente da Grendene totalizou R\$ 185,5 milhões no 2T25, representando um aumento de 200,6% em relação ao 2T24. O desempenho reflete a resiliência e eficiência operacional da Companhia, rigoroso controle das despesas operacionais e crescimento do resultado financeiro, mesmo diante de um cenário de consumo mais moderado.

	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Resultado líquido (R\$ MM)	41,6	143,6	244,7%	181,3	256,9	41,7%
Resultado líquido recorrente (R\$ MM)	61,7	185,5	200,6%	209,5	345,3	64,9%
Margem líquida, %	8,7%	25,9%	17,2 pp	17,8%	23,0%	5,2 pp
Margem líquida recorrente, %	12,9%	37,2%	24,3 pp	20,5%	33,4%	12,9 pp

Comentário do Desempenho



Investimentos (Imobilizado e Intangível)

No 1S25, os principais investimentos foram para aquisição de novos equipamentos para modernização do parque fabril e reposição do ativo imobilizado, manutenção de prédios industriais e instalações e nos diversos projetos destinados a aprimorar a eficiência operacional da empresa.

	2T24	2T25	Var. 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. 1S25/1S24
Investimentos (R\$ mm)	35,8	40,4	12,8%	71,3	74,3	4,1%

Geração de Caixa

No 1S25, o caixa gerado pelas atividades operacionais foi de R\$ 510,7 milhões. Esse montante, somado ao valor líquido de R\$ 24,0 milhões referente a empréstimos, financiamento e arrendamentos, foi destinado para: aquisição de participação em controlada e imobilizados e intangíveis no valor de R\$ 105,6 milhões; aplicações financeiras de R\$ 135,9 milhões; pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio no valor de R\$ 288,1 milhões e resultado líquido de R\$ 1,1 milhão na compra e venda de ações em tesouraria para o exercício de opções de compra outorgadas pela empresa. Como resultado dessas movimentações, houve um aumento de R\$ 4,0 milhões no valor mantido em caixa e equivalentes.

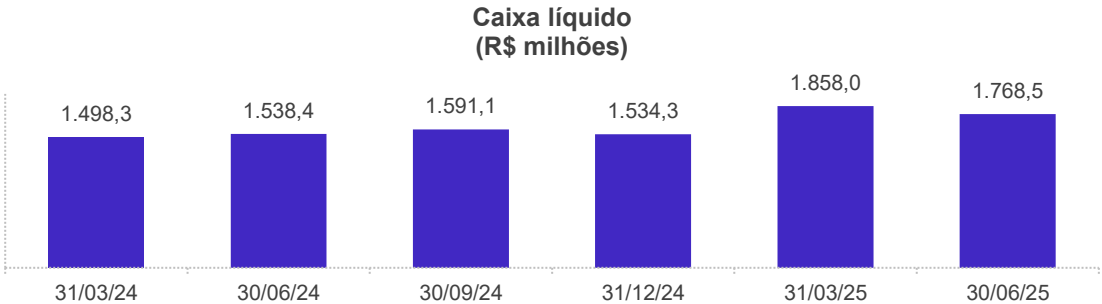
Disponibilidades Líquidas

A Grendene mantém sólida situação financeira. O caixa líquido (considerando caixa, equivalentes e aplicações financeiras de curto e longo prazo, menos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo) em 30/06/2025 totalizou R\$ 1,8 bilhão, aumento de 15,0% em relação ao R\$ 1,5 bilhão de 30/06/2024.

A proporção da receita líquida acumulada nos últimos 12 meses mantida em caixa e equivalentes e aplicações financeiras passou de 65,4% em 30/06/2024 para 67,9% em 30/06/2025.

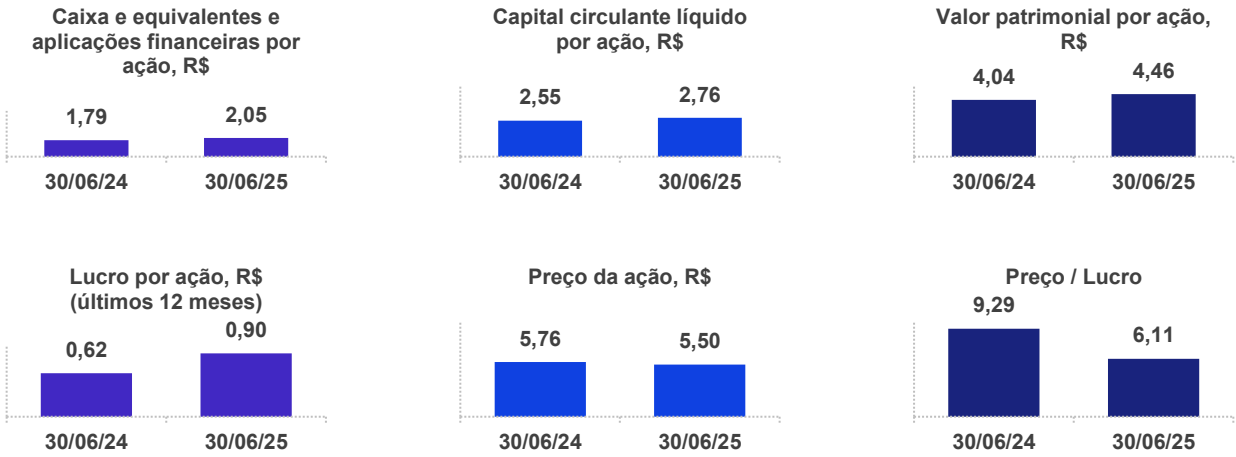
A evolução das disponibilidades (caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto e longo prazo), empréstimos e financiamentos e do caixa líquido podem ser vistas na tabela e no gráfico a seguir:

R\$ milhares	31/03/24	30/06/24	30/09/24	31/12/24	31/03/25	30/06/25
Caixa, equiv. e apl. fin. (CP e LP)	1.668.778	1.614.225	1.669.026	1.603.197	2.052.364	1.853.269
Empréstimos e Fin. (CP e LP)	(170.503)	(75.800)	(77.968)	(68.939)	(194.318)	(84.808)
Caixa líquido	1.498.275	1.538.425	1.591.058	1.534.258	1.858.046	1.768.461



Comentário do Desempenho

Indicadores de Valor



Dividendos

De acordo com o Estatuto Social e a Política de Dividendos, estabelecida em 02 de março de 2023 e divulgada em Fato Relevante na mesma data, a administração propõe a segunda distribuição antecipada de dividendos referente ao lucro apurado no período de 1º de janeiro a 30 de junho de 2025, dentro do exercício social de 2025, “ad referendum” da Assembleia Geral Ordinária que apreciará as contas do exercício. O valor desta segunda distribuição é de R\$ 103.323.193,11, equivalente a R\$ 0,114528679 por ação, com pagamento previsto a partir de 10 de setembro de 2025.

Farão jus ao recebimento dos dividendos, os acionistas titulares de ações ordinárias (GRND3) inscritos nos registros da companhia em 21 de agosto de 2025 (data do corte). Desta forma, as ações GRND3 passarão a ser negociadas ex-dividendo a partir de 22 de agosto de 2025, na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

Demonstração do Resultado apurado até 30 de junho de 2025

Grendene S.A. (Controladora)	R\$
Lucro líquido do período	256.938.488,10
(-) Reserva de incentivo fiscal – ICMS	(52.205.322,38)
(-) Reserva de incentivo fiscal – IRPJ	(35.400.383,36)
Base de cálculo da reserva legal	169.332.782,36
(-) Reserva legal	(8.466.639,12)
Valor do dividendo proposto pela administração / Base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório	160.866.143,24
(+) Dividendos prescritos	3.935,94
Total do dividendo proposto pela administração	160.870.079,18
(-) Dividendo pago antecipadamente (1T25)	(57.546.886,07)
Saldo disponível para distribuição	103.323.193,11
Dividendo mínimo obrigatório – 25%	40.216.535,81
Dividendo proposto em excesso ao mínimo obrigatório – 2025	120.649.607,43
Dividendos prescritos	3.935,94
Total	160.870.079,18

Dividendos e JCP já distribuídos / propostos

Dividendo / JCP	Data de aprovação	Data ex-	Data início pagamento	Valor bruto R\$	Valor bruto por ação R\$	Valor líquido R\$	Valor líquido por ação R\$
Dividendo ¹	08/05/2025	15/05/2025	29/05/2025	57.546.886,07	0,063787894	57.546.886,07	0,063787894
Dividendo ¹	07/08/2025	22/08/2025	10/09/2025	103.323.193,11	0,114528679	103.323.193,11	0,114528679
			Total	160.870.079,18	0,178316573	160.870.079,18	0,178316573

¹ Provento aprovado “ad referendum” da Assembleia Geral Ordinária que apreciar o balanço patrimonial e as demonstrações financeiras referentes ao exercício de 2025.

Comentário do Desempenho

Eventos Societários

23/06/2025 – Reunião do Conselho de Administração: Aprovou a contratação do BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM como nova instituição financeira depositária das ações escriturais de emissão da Companhia e se manifestou em relação às propostas de alterações do Regulamento do Novo Mercado.

07/08/2025 – Reunião do Conselho de Administração: Aprovou as informações financeiras relativas ao 2º trimestre e 1º semestre de 2025; a segunda distribuição antecipada de dividendos com base no resultado apurado até 30 de junho de 2025 e outros assuntos de interesse da sociedade.

07/08/2025 – Aviso aos Acionistas: Em 10 de setembro de 2025, inicia o pagamento de dividendos no valor de R\$ 103,3 milhões, relativo ao resultado líquido apurado até 30 de junho de 2025, referente ao exercício de 2025.

Mercado de Capitais

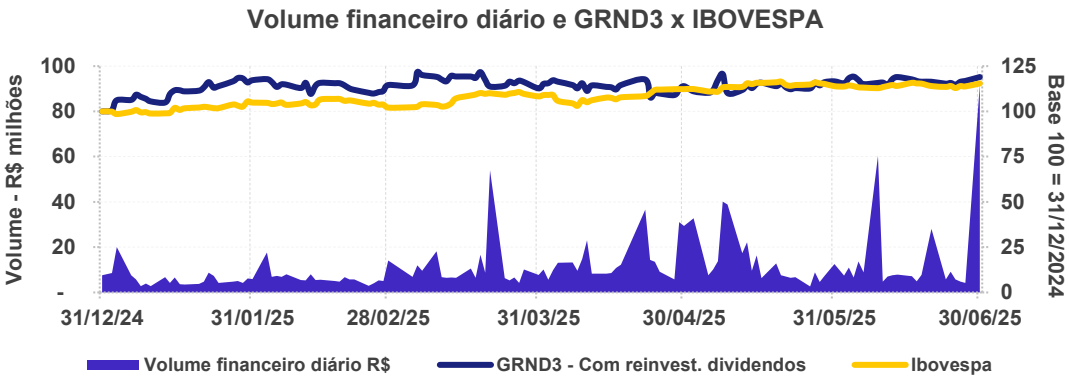
No 1S25, ação da Grendene (B3 ticker: GRND3) proporcionou um rendimento de 19,0%, considerando o reinvestimento dos dividendos, e o IBOVESPA 15,4%. O volume financeiro médio diário foi de R\$ 11,2 milhões no 1S25 (R\$ 9,0 milhões no 1S24).

A quantidade de negócios, número de ações negociadas, volume financeiro e as médias diárias estão apresentadas no quadro a seguir:

Período	Pregões	Nº negócios	Qtde. ações	Volume R\$	Preço R\$		Qtde. média ações		Volume médio R\$	
					Médio ponderado	Fech.	Por negócio	Diário	Por negócio	Diário
1S24	124	413.691	174.914.500	1.110.430.669	6,34	5,76	423	1.410.601	2.684	8.955.086
1S25	122	451.733	248.860.200	1.361.558.988	5,50	5,47	551	2.039.838	3.014	11.160.319

Nas últimas 52 semanas (01/07/2024 a 30/06/2025), a ação GRND3 apresentou cotação mínima de R\$ 4,82, em 02 de janeiro de 2025, e máxima de R\$ 6,36, em 15 de agosto de 2024.

A seguir, mostramos o comportamento das ações ON da Grendene em comparação ao Índice BOVESPA, considerando base 100 igual a 31 de dezembro de 2024, e o volume financeiro diário:



Informações deste comunicado podem conter considerações futuras e refletem a percepção atual e perspectivas da Diretoria sobre a evolução dos negócios, tendo como base a evolução do ambiente macroeconômico, condições da indústria, desempenho da companhia e resultados financeiros. Quaisquer alterações em tais expectativas e fatores podem implicar que o resultado seja materialmente diferente das expectativas correntes por contemplar diversos riscos e incertezas.

Comentário do Desempenho

Anexo I – Receita Bruta Consolidada, Volumes, Receita Bruta por Par e Participação por Mercado

Receita bruta (R\$ milhares)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	Var. % 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. % 1S25/1S24
Mercado interno	528.277	506.722	790.489	829.410	519.746	572.492	13,0%	1.034.999	1.092.238	5,5%
Exportação	134.094	97.721	136.000	214.110	185.687	183.667	88,0%	231.815	369.354	59,3%
Exportação (US\$)	27.073	18.731	24.525	36.646	31.770	32.415	73,1%	45.588	64.175	40,8%
Total	662.371	604.443	926.489	1.043.520	705.433	756.159	25,1%	1.266.814	1.461.592	15,4%

Volume de pares (milhares de pares)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	Var. % 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. % 1S25/1S24
Mercado interno	21.964	22.482	34.205	35.497	17.657	22.928	2,0%	44.446	40.585	(8,7%)
Exportação	6.305	4.235	6.263	8.497	7.637	4.100	(3,2%)	10.540	11.737	11,4%
Total	28.269	26.717	40.468	43.994	25.294	27.028	1,2%	54.986	52.322	(4,8%)

Receita bruta por par (R\$)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	Var. % 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. % 1S25/1S24
Mercado interno	24,05	22,54	23,11	23,37	29,44	24,97	10,8%	23,29	26,91	15,5%
Exportação	21,27	23,07	21,71	25,20	24,31	44,80	94,2%	21,99	31,47	43,1%
Exportação (US\$)	4,29	4,42	3,91	4,31	4,16	7,91	79,0%	4,32	5,47	26,6%
Total	23,43	22,62	22,89	23,72	27,89	27,98	23,7%	23,04	27,93	21,2%

US dólar (USD 1,00 = R\$)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	Var. % 2T25/2T24	1S24	1S25	Var. % 1S25/1S24
US dólar final	4,9962	5,5589	5,4481	6,1923	5,7422	5,4571	(1,8%)	5,5589	5,4571	(1,8%)
US dólar médio	4,9530	5,2170	5,5454	5,8427	5,8447	5,6661	8,6%	5,0850	5,7554	13,2%

Receita bruta % participação	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25		1S24	1S25	
Mercado interno	79,8%	83,8%	85,3%	79,5%	73,7%	75,7%		81,7%	74,7%	
Exportação	20,2%	16,2%	14,7%	20,5%	26,3%	24,3%		18,3%	25,3%	
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%		100,0%	100,0%	

Volume de pares % participação	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25		1S24	1S25	
Mercado interno	77,7%	84,1%	84,5%	80,7%	69,8%	84,8%		80,8%	77,6%	
Exportação	22,3%	15,9%	15,5%	19,3%	30,2%	15,2%		19,2%	22,4%	
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%		100,0%	100,0%	

Comentário do Desempenho**Anexo II – Balanço Patrimonial Consolidado em IFRS (em milhares de reais)**

Balanço patrimonial	31/12/2024	% Total	30/06/2025	% Total	Var. %
ATIVO					
Circulante	3.042.039	67,6%	2.912.340	65,2%	(4,3%)
Caixa e equivalentes	76.109	1,7%	80.114	1,8%	5,3%
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	1.087.668	24,2%	1.329.708	29,6%	22,3%
Contas a receber de clientes	1.201.854	26,7%	807.782	18,1%	(32,8%)
Estoques	502.517	11,2%	525.558	11,8%	4,6%
Créditos tributários	93.186	2,1%	57.248	1,3%	(38,6%)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	11.120	0,2%	44.679	1,0%	301,8%
Títulos a receber	14.809	0,3%	11.395	0,3%	(23,1%)
Custos e despesas antecipadas	14.340	0,3%	12.328	0,3%	(14,0%)
Outros créditos	40.436	0,9%	43.528	1,0%	7,6%
Não circulante	1.458.020	32,4%	1.543.958	34,8%	5,9%
Realizável a longo prazo	484.870	10,8%	484.928	10,9%	0,0%
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	439.420	9,8%	443.447	10,0%	0,9%
Contas a receber de clientes	8.455	0,2%	9.188	0,2%	8,7%
Depósitos judiciais	534	0,0%	552	0,0%	3,4%
Créditos tributários	16.130	0,4%	8.931	0,2%	(44,6%)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	0	0,0%	21	0,0%	0,0%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	15.711	0,3%	15.099	0,3%	(3,9%)
Títulos a receber	48	0,0%	63	0,0%	31,3%
Outros créditos	4.572	0,1%	7.627	0,2%	66,8%
Investimentos	311.475	6,9%	399.093	9,0%	28,1%
Imobilizado	558.895	12,4%	559.420	12,6%	0,1%
Intangível	102.780	2,3%	100.517	2,3%	(2,2%)
Total do ativo	4.500.059	100,0%	4.456.298	100,0%	(1,0%)
Balanço patrimonial	31/12/2024	% Total	30/06/2025	% Total	Var. %
PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Circulante	428.642	9,4%	417.889	9,3%	(2,5%)
Empréstimos e financiamentos	56.629	1,3%	72.010	1,6%	27,2%
Contratos de arrendamentos	8.859	0,2%	892	0,0%	(89,9%)
Fornecedores	69.558	1,5%	82.009	1,8%	17,9%
Obrigações contratuais	10.735	0,2%	6.807	0,2%	(36,6%)
Comissões a pagar	58.912	1,3%	40.351	0,9%	(31,5%)
Impostos, taxas e contribuições	40.150	0,9%	28.306	0,6%	(29,5%)
Imposto de renda e contribuição social a pagar	461	0,0%	7	0,0%	(98,5%)
Salários e encargos a pagar	114.003	2,5%	113.096	2,5%	(0,8%)
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	5.858	0,1%	11.167	0,3%	90,6%
Adiantamentos de clientes	34.412	0,8%	18.244	0,4%	(47,0%)
Outras contas a pagar	29.065	0,6%	45.000	1,0%	54,8%
Não Circulante	30.471	0,7%	18.937	0,4%	(37,9%)
Empréstimos e financiamentos	12.310	0,3%	12.798	0,3%	4,0%
Contratos de arrendamentos	11.026	0,2%	707	0,0%	(93,6%)
Fornecedores	143	0,0%	0	0,0%	(100,0%)
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	4.562	0,1%	3.418	0,1%	(25,1%)
Outras contas a pagar	2.430	0,1%	2.014	0,0%	(17,1%)
Patrimônio líquido	4.040.946	89,9%	4.019.472	90,3%	(0,5%)
Capital social	2.256.130	50,1%	2.256.130	50,6%	0,0%
Reservas de capital	3.722	0,1%	4.195	0,1%	12,7%
Reservas de lucros	1.764.178	39,3%	1.751.335	39,4%	(0,7%)
Outros resultados abrangentes	16.916	0,4%	7.812	0,2%	(53,8%)
Total do passivo e do patrimônio líquido	4.500.059	100,0%	4.456.298	100,0%	(1,0%)

Comentário do Desempenho**Anexo III – Demonstrativo de Resultado Consolidado (em milhares de reais).**

DRE Consolidado	2T24	% ROL	2T25	% ROL	Var. % 2T25/2T24
Receita bruta de vendas e serviços	604.443	125,8%	756.159	136,2%	25,1%
Mercado interno	506.722	105,5%	572.492	103,1%	13,0%
Exportação	97.721	20,3%	183.667	33,1%	88,0%
Deduções das vendas	(124.134)	(25,8%)	(200.883)	(36,2%)	61,8%
Devolução de vendas e impostos sobre a venda	(94.721)	(19,7%)	(142.838)	(25,7%)	50,8%
Descontos concedidos a clientes	(29.413)	(6,1%)	(58.045)	(10,5%)	97,3%
Receita líquida de vendas e serviços (ROL)	480.309	100,0%	555.276	100,0%	15,6%
Custos dos produtos e serviços vendidos	(275.611)	(57,4%)	(322.129)	(58,0%)	16,9%
Lucro bruto	204.698	42,6%	233.147	42,0%	13,9%
Despesas (receitas) operacionais	(182.423)	(38,0%)	(187.800)	(33,8%)	2,9%
Despesas com vendas	(135.049)	(28,1%)	(188.042)	(33,9%)	39,2%
Despesas gerais e administrativas	(26.714)	(5,6%)	(40.785)	(7,3%)	52,7%
Outras receitas operacionais	1.821	0,4%	1.789	0,3%	(1,8%)
Outras despesas operacionais	(3.067)	(0,6%)	(18.846)	(3,4%)	514,5%
Resultado de equivalência patrimonial	(19.414)	(4,0%)	58.084	10,5%	(399,2%)
Resultado operacional antes do resultado financeiro e dos tributos (EBIT)	22.275	4,6%	45.347	8,2%	103,6%
Receitas financeiras	83.402	17,4%	111.228	20,0%	33,4%
Despesas financeiras	(51.589)	(10,7%)	(26.491)	(4,8%)	(48,6%)
Resultado financeiro	31.813	6,6%	84.737	15,3%	166,4%
Resultado antes da tributação	54.088	11,3%	130.084	23,4%	140,5%
Imposto de renda e Contribuição Social:	(12.441)	(2,6%)	13.491	2,4%	(208,4%)
Corrente	17.141	3,6%	11.156	2,0%	(34,9%)
Diferido	(29.582)	(6,2%)	2.335	0,4%	(107,9%)
Resultado líquido do período	41.647	8,7%	143.575	25,9%	244,7%

DRE Consolidado	1S24	% ROL	1S25	% ROL	Var. % 1S25/1S24
Receita bruta de vendas e serviços	1.266.814	124,2%	1.461.592	130,6%	15,4%
Mercado interno	1.034.999	101,5%	1.092.238	97,6%	5,5%
Exportação	231.815	22,7%	369.354	33,0%	59,3%
Deduções das vendas	(247.146)	(24,2%)	(342.492)	(30,6%)	38,6%
Devolução de vendas e impostos sobre a venda	(188.754)	(18,5%)	(254.213)	(22,7%)	34,7%
Descontos concedidos a clientes	(58.392)	(5,7%)	(88.279)	(7,9%)	51,2%
Receita líquida de vendas e serviços (ROL)	1.019.668	100,0%	1.119.100	100,0%	9,8%
Custos dos produtos e serviços vendidos	(574.549)	(56,3%)	(622.439)	(55,6%)	8,3%
Lucro bruto	445.119	43,7%	496.661	44,4%	11,6%
Despesas (receitas) operacionais	(331.153)	(32,5%)	(403.486)	(36,1%)	21,8%
Despesas com vendas	(256.306)	(25,1%)	(344.015)	(30,7%)	34,2%
Despesas gerais e administrativas	(53.992)	(5,3%)	(72.406)	(6,5%)	34,1%
Outras receitas operacionais	9.147	0,9%	3.184	0,3%	(65,2%)
Outras despesas operacionais	(3.749)	(0,4%)	(46.835)	(4,2%)	1.149,3%
Resultado de equivalência patrimonial	(26.253)	(2,6%)	56.586	5,1%	(315,5%)
Resultado operacional antes do resultado financeiro e dos tributos (EBIT)	113.966	11,2%	93.175	8,3%	(18,2%)
Receitas financeiras	160.862	15,8%	230.706	20,6%	43,4%
Despesas financeiras	(63.925)	(6,3%)	(57.872)	(5,2%)	(9,5%)
Resultado financeiro	96.937	9,5%	172.834	15,4%	78,3%
Resultado antes da tributação	210.903	20,7%	266.009	23,8%	26,1%
Imposto de renda e Contribuição Social:	(29.565)	(2,9%)	(9.070)	(0,8%)	(69,3%)
Corrente	1.384	0,1%	(8.458)	(0,8%)	(711,1%)
Diferido	(30.949)	(3,0%)	(612)	(0,1%)	(98,0%)
Resultado líquido do período	181.338	17,8%	256.939	23,0%	41,7%

Comentário do Desempenho**Anexo IV – Demonstrativo de Resultado Consolidado ajustado (em milhares de reais).**

	2T25 – Contábil	AV	Ajuste	2T25 – Ajustado	AV
Receita líquida de vendas e serviços (ROL)	555.276	100,0%	(55.948)	499.328	100,0%
Custos dos produtos e serviços vendidos	(322.129)	(58,0%)	27.391	(294.738)	(59,0%)
Lucro bruto	233.147	42,0%	(28.557)	204.590	41,0%
Despesas (receitas) operacionais	(187.800)	(33,8%)	13.610	(174.190)	(34,9%)
Despesas com vendas	(188.042)	(33,9%)	46.657	(141.385)	(28,3%)
Despesas gerais e administrativas	(40.785)	(7,3%)	8.970	(31.815)	(6,4%)
Outras receitas operacionais	1.789	0,3%	(383)	1.406	0,3%
Outras despesas operacionais	(18.846)	(3,4%)	16.450	(2.396)	(0,5%)
Resultado de equivalência patrimonial	58.084	10,5%	(58.084)	-	-
Resultado operacional (EBIT)	45.347	8,2%	(14.947)	30.400	6,1%
Resultado financeiro	84.737	15,3%	58.084	142.821	28,6%
Resultado líquido do período	143.575	25,9%	41.948	185.523	37,2%

	1S25 – Contábil	AV	Ajuste	1S25 – Ajustado	AV
Receita líquida de vendas e serviços (ROL)	1.119.100	100,0%	(84.702)	1.034.398	100,0%
Custos dos produtos e serviços vendidos	(622.439)	(55,6%)	40.160	(582.279)	(56,3%)
Lucro bruto	496.661	44,4%	(44.543)	452.118	43,7%
Despesas (receitas) operacionais	(403.486)	(36,1%)	78.310	(325.176)	(31,4%)
Despesas com vendas	(344.015)	(30,7%)	82.090	(261.925)	(25,3%)
Despesas gerais e administrativas	(72.406)	(6,5%)	11.358	(61.048)	(5,9%)
Outras receitas operacionais	3.184	0,3%	(612)	2.572	0,2%
Outras despesas operacionais	(46.835)	(4,2%)	42.060	(4.775)	(0,5%)
Resultado de equivalência patrimonial	56.586	5,1%	(56.586)	-	-
Resultado operacional (EBIT)	93.175	8,3%	33.768	126.943	12,3%
Resultado financeiro	172.834	15,4%	56.586	229.420	22,2%
Resultado líquido do período	256.939	23,0%	88.393	345.332	33,4%

Comentário do Desempenho**Anexo V – Demonstração do Fluxo de Caixa Consolidado (em milhares de reais)**

Fluxo de Caixa Consolidado	30/06/24	30/06/25
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	637.173	510.673
Caixa gerado nas operações	217.424	132.601
Resultado líquido do período	181.338	256.939
Resultado de equivalência patrimonial	26.253	(56.586)
Realização do ajuste de reclassificação – ganho na baixa do investimento	(318)	0
Depreciação e amortização	41.891	51.330
Valor residual da baixa de imobilizado e intangível	8.299	13.200
Valor da baixa de arrendamento	0	(2.301)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	30.949	612
Plano de opções de compra ou subscrição de ações	1.319	3.448
Redutoras do contas a receber de clientes	(35.124)	(12.768)
Perdas estimadas para estoques obsoletos	419	6.266
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	(121)	4.165
Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	(509)	662
Receita de juros de aplicações financeiras	(74.552)	(112.254)
Valor justo de instrumentos financeiros	21.700	2.068
Variações cambiais, líquidas	15.880	(22.180)
Variações nos ativos e passivos:	422.489	378.526
Contas a receber de clientes	375.087	406.107
Estoques	(47.556)	(29.307)
Créditos tributários	74.401	43.137
Outras contas a receber	18.134	(34.334)
Fornecedores	19.083	12.308
Salários e encargos a pagar	7.217	(907)
Impostos, taxas e contribuições	(3.468)	4.656
Adiantamentos de clientes	(3.632)	(16.168)
Outras contas a pagar	(16.777)	(6.966)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(2.740)	(454)
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento	(381.465)	(241.505)
Integralizações de capital	(1.005)	(31.990)
Reduções de capital	1.360	958
Aquisições de imobilizado e intangível	(71.908)	(74.592)
Aplicações financeiras	(1.336.248)	(1.986.011)
Resgate de aplicações financeiras	936.987	1.676.761
Juros recebidos de aplicações financeiras	89.349	173.369
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento	(256.543)	(265.163)
Captação de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	205.035	263.749
Pagamento de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	(238.593)	(239.482)
Juros pagos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	(323)	(169)
Dividendos pagos	(126.603)	(178.106)
Juros sobre o Capital Próprio pago	(95.000)	(110.000)
Aquisição de ações em tesouraria	(3.036)	(4.836)
Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	1.977	3.681
Aumento de caixa e equivalentes	(835)	4.005
Saldo inicial de caixa e equivalentes	73.735	76.109
Saldo final de caixa e equivalentes	72.900	80.114

Notas explicativas às informações trimestrais
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

1. Informações Gerais

1.1. A Companhia

A Grendene S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, localizada na Av. Pimentel Gomes nº 214, em Sobral – CE, e foi estabelecida em 1971. Atualmente, é controlada pelo acionista Alexandre Grendene Bartelle, e têm suas ações listadas no segmento do Novo Mercado, na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código GRND3.

As principais atividades da Companhia e suas controladas (“o Grupo”) são o desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de calçados plásticos, atendendo a todos os públicos.

O Grupo conta com cinco unidades industriais localizadas em três estados brasileiros: Ceará, Bahia e Rio Grande do Sul. Sua atuação comercial se dá por meio de: (i) lojas próprias; (ii) franquias — sendo que as marcas Melissa e Mini Melissa são administradas diretamente pela Companhia; e (iii) canais de e-commerce — que abrangem as marcas Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema e Grendene Kids, ampliando a presença digital e o alcance junto ao consumidor final. Além disso, a Grendene S.A. é detentora da marca Pega Forte.

1.2. Reforma Tributária

A Lei Complementar 214/25, aprovada em 16 de janeiro de 2025, que estabelece a Reforma Tributária sobre o consumo, substitui de forma gradual os tributos atuais (PIS, COFINS, ICMS, ISS e IPI) e institui novos tributos: a CBS (Contribuição sobre Bens e Serviços), o IBS (Imposto sobre Bens e Serviços) e o IS (Imposto Seletivo), este último não aplicável à Companhia. Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão.

A Companhia tem acompanhado de forma contínua os desdobramentos da regulamentação infraconstitucional e os atos normativos em tramitação no Congresso Nacional, notadamente os projetos de lei complementar apresentados em 2025, que tratam da operacionalização do IBS, da CBS, dos regimes específicos e das regras de transição.

Até a presente data, os efeitos da Reforma Tributária não impactaram diretamente as informações trimestrais de 30 de junho de 2025, considerando que os novos tributos ainda não estão em vigor. Entretanto, a Administração deu início a estudos técnicos e medidas preparatórias com foco nos seguintes aspectos:

- Avaliação dos impactos fiscais e operacionais da transição do regime cumulativo para o regime não cumulativo;
- Reestruturação dos sistemas e apuração tributária para adequação às novas exigências;
- Análise de impactos nos preços, margens, contratos vigentes e laudos de incentivos fiscais; e
- Revisão do planejamento tributário sob a ótica do novo modelo federativo.

A Companhia foi selecionada para participar do Projeto Piloto da Reforma Tributária junto à Receita Federal do Brasil (RFB), posicionando a empresa entre os principais agentes do setor privado envolvidos na transição para o novo regime de tributação do consumo no Brasil. A iniciativa visa testar e aprimorar soluções tecnológicas, antecipar os impactos da nova legislação fiscal, contribuir com sugestões técnicas para o modelo definitivo, e propiciará a capacitação das nossas equipes visando uma transição eficiente.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

1. Informações Gerais--Continuação

1.2. Reforma Tributária--Continuação

Dada a complexidade da reforma tributária e sua fase ainda preliminar de regulamentação, a Administração avalia que, neste momento, não é possível estimar com razoável segurança os efeitos quantitativos que a mudança poderá ter sobre as operações da Companhia e segue monitorando a evolução do tema e manterá seus acionistas e o mercado informados sobre quaisquer impactos relevantes, em conformidade com seu compromisso com a transparência, a governança corporativa e a conformidade regulatória.

1.3. Troca do escriturador da Companhia

A Companhia comunica que, desde 1º de julho de 2025, substituiu seu escriturador responsável pela custódia e administração das ações em circulação, realizando a troca do Banco Bradesco S.A. pelo BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM, conforme divulgado no fato relevante publicado em 23 de junho de 2025.

Ressaltamos que essa mudança não implicará qualquer alteração nos direitos dos acionistas, incluindo o pagamento de dividendos e demais remunerações, que continuarão a ser creditados nas contas previamente informadas pelo Acionista Escritural.

2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais

As informações trimestrais individuais e consolidadas, referente ao período findo em 30 de junho de 2025, foram elaboradas em conformidade com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e o IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitido pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), para apresentação das Informações Trimestrais (ITR). A emissão foi aprovada pelo Conselho de Administração em 7 de agosto de 2025.

Essas informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas para atualizar os usuários sobre as informações relevantes do período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Em razão da ausência de alterações significativas neste trimestre, as notas explicativas listadas no quadro abaixo, presentes nas demonstrações financeiras anuais de 2024, não estão sendo incluídas ou apresentadas no mesmo grau de detalhamento nestas informações trimestrais individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais--Continuação

Número e título das notas explicativas

2	Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras
4	Julgamentos, estimativas e premissas contábeis
5	Caixa e equivalentes
7	Contas a receber de clientes
8	Estoques
9	Créditos tributários
11	Investimentos
12	Imobilizado
13	Intangível
14	Empréstimos e financiamentos
19	Subvenções governamentais para investimentos
20	Imposto de renda e contribuição social
21	Instrumentos financeiros
23	Partes relacionadas
25	Receita líquida de vendas e serviços
26	Informações por segmento
31	Seguros

Os valores são apresentados em Reais ("R\$"), moeda funcional da Companhia, considerando o custo histórico, com exceção de determinados instrumentos financeiros e o plano de opções de compra e subscrição de ações, que são mensurados pelo seu valor justo.

As principais taxas de câmbio utilizadas pela Companhia para conversão das informações trimestrais das controladas à moeda funcional foram baseadas na taxa de câmbio de fechamento da data de referência. Já a taxa média, corresponde à média ponderada das taxas aplicadas ao longo do período, conforme apresentado a seguir:

	Taxa Final		Taxa Média	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	30/06/2024
Dólar Americano ("USD")	5,4571	6,1923	5,5471	5,3890
Euro ("EUR")	6,4230	6,4363	6,3973	5,8000

As principais políticas contábeis aplicadas estão detalhadas nas notas explicativas, onde são descritos os critérios aplicados para a mensuração dos ativos, passivos e demais elementos, assegurando a consistência e comparabilidade entre os períodos.

Adicionalmente, a Demonstração do Valor Adicionado (DVA) individual e consolidada, requerida pela legislação societária brasileira, foi apresentada de acordo como o Pronunciamento Técnico CPC 09, como parte integrante das informações trimestrais, enquanto para IFRS representa informação suplementar.

Todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, estão evidenciadas e refletem as práticas de gestão da Companhia.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

3. Informações trimestrais consolidadas

As informações trimestrais consolidadas abrangem informações da Grendene S.A. e das suas controladas, conforme demonstrado na Nota 10 - Investimentos.

As controladas são incorporadas à consolidação a partir da data em que Companhia obtém o controle e permanece consolidada até a data em que esse controle deixa de existir.

Os períodos sociais das controladas coincidem com o da controladora, exceto para a Grendene Global Brands, cuja data de encerramento difere, conforme sinalizado na Nota 10.c.

As políticas contábeis da Companhia estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade e com as práticas contábeis adotadas no Brasil, sendo aplicadas para a controladora e suas controladas, considerando as particularidades operacionais de cada unidade.

4. Caixa e equivalentes

Apresentamos a composição do caixa e equivalentes:

Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	Controladora		Consolidado	
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Disponibilidade			1.163	8.235	12.894	10.385
Caixa e bancos	–	–	1.163	8.235	12.894	10.385
Equivalentes de caixa			32.037	39.781	67.220	65.724
Debêntures compromissadas	CDI	14,45% e 11,16%	32.037	39.781	32.037	39.781
Fundo de investimento	–	12,43% e 11,53%	-	-	16.191	15.000
Conta movimento	Pré-fixada	3,45%	-	-	16.640	1.264
Conta movimento	–	3,84%	-	-	2.352	9.679
			33.200	48.016	80.114	76.109

5. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros



As aplicações financeiras são registradas pelo valor de aquisição, atualizadas até as datas dos balanços, aproximando-se de seu valor justo, não excedendo ao seu valor de mercado ou de realização. A classificação destes títulos e valores mobiliários são apresentados na Nota 20 – Instrumentos financeiros.

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de taxas de juros e análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros estão divulgados na Nota 21 – Gestão de riscos.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

5. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros--Continuação

As aplicações financeiras e outros ativos financeiros da Companhia apresentam a seguinte composição:

Controladora / Consolidado				
Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	30/06/2025	31/12/2024
Circulante			1.329.708	1.087.668
Aplicações financeiras			1.319.368	1.077.579
Certificados depósitos bancários	CDI	15,26% e 12,70%	1.319.368	1.062.167
Notas do tesouro nacional	IPCA	11,23%	-	15.412
Outros ativos financeiros			10.340	10.089
Sociedades em Conta de Participação – SCPs ⁽ⁱ⁾	-	-	10.340	10.089
Não circulante			443.447	439.420
Aplicações financeiras			138.207	137.235
Notas do tesouro nacional	IPCA	9,57% e 9,04%	38.036	37.065
Certificado de operações estruturada – COE	Pré-fixado	15,00%	100.171	100.170
Outros ativos financeiros			305.240	302.185
SCP Baronesa de Itu ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	16,24% e 15,55%	45.851	43.909
SCP São Sebastião ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	14,55%	-	33.676
SCP Mangabeira ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	15,24%	73.474	-
SCP CFL Inc Par S.A. – SCP CFL & GDN ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	17,55%	-	32.476
Sociedades em Conta de Participação – SCPs ⁽ⁱ⁾	-	-	143.236	147.474
SPE Geradora Várzea Solar II S.A. ⁽ⁱⁱⁱ⁾	-	-	42.679	44.650

⁽ⁱ⁾ Corresponde a participação em Sociedades em Conta de Participação – SCPs, que têm como objetivo a aquisição de imóveis, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração e comercialização dos empreendimentos imobiliários, através de recursos e esforços para conclusão das obras. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado, determinado a partir do fluxo de caixa descontado, de acordo com a curva esperada de vendas, utilizando como premissa o valor médio das últimas unidades vendidas, trazido a valor presente por uma taxa de desconto de INCC + 8% à 12,68% a.a., em termos reais, que refletem o risco do retorno e TIR esperados.

⁽ⁱⁱ⁾ Representa os instrumentos financeiros registrados pelo custo de aquisição e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais, referentes a: Seletto (59,81%), SCP Baronesa de Itu (100%); SCP São Sebastião (48%) (encerrada em mar/25); SCP Mangabeira (99%) e SCP CFL Inc Par S.A. – CFL & GDN (100%) (encerrada em abr/25), os quais têm como objetivo a aquisição de imóveis, construção, desenvolvimento, incorporação, exploração, comercialização das unidades autônomas, execução, conclusão e entrega das obras do Empreendimento Imobiliário.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Corresponde à participação em Sociedade de Propósito Específico (SPE) – Geradora Várzea Solar II S.A., que têm por objetivo a implantação e exploração da Geradora Fotovoltaica Solar Várzea; a qual entregará 10 MW/médios de energia elétrica incentivada à Companhia, com vigência até 31 de dezembro de 2043. O preço da energia é fixado conforme contrato e possui o aproveitamento dos benefícios da autoprodução. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais.

As movimentações das aplicações financeiras estão demonstradas a seguir:

Controladora / Consolidado							
	Saldo em 31/12/2024	Aplicações	Resgate	Valor Justo	Receita de juros	Juros recebidos	Saldo em 30/06/2025
Aplicações financeiras	1.114.644	1.950.011	(1.631.176)	-	90.386	(166.461)	1.357.404
Aplicação financeira – COE	100.170	-	-	-	6.909	(6.908)	100.171
Aplicações financeiras – SCPs	110.061	36.000	(35.018)	-	8.282	-	119.325
Sociedades em conta de participação – SCPs	157.563	-	(10.567) ⁽ⁱ⁾	(97)	6.677 ⁽ⁱⁱ⁾	-	153.576
Sociedades de propósito específico – SPE	44.650	-	-	(1.971)	-	-	42.679
	1.527.088	1.986.011	(1.676.761)	(2.068)	112.254	(173.369)	1.773.155

⁽ⁱ⁾ Refere-se ao resgate do valor principal do capital inicial investido em SCPs;

⁽ⁱⁱ⁾ Refere-se ao valor dos dividendos recebidos, decorrente da distribuição de resultados das SCPs.

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

6. Contas a receber de clientes

Na tabela a seguir, apresentamos o detalhamento do contas a receber de clientes:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Mercado interno	779.983	1.086.893	779.983	1.086.893
Mercado externo	97.483	194.512	99.449	198.540
Mercado externo - Partes relacionadas	43.228	69.027	953	1.059
	920.694	1.350.432	880.385	1.286.492
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(2.475)	(2.345)	(3.030)	(2.378)
Descontos por pontualidade estimados	(40.668)	(47.380)	(40.668)	(47.380)
Ajustes a valor presente	(19.717)	(26.425)	(19.717)	(26.425)
	857.834	1.274.282	816.970	1.210.309
Circulante	848.646	1.265.827	807.782	1.201.854
Não circulante	9.188	8.455	9.188	8.455

Em 30 de junho de 2025, o prazo médio de recebimento praticado para as vendas realizadas no mercado interno é de 118 dias (116 dias em 31 de dezembro de 2024) e no mercado externo é de 107 dias (82 dias em 31 de dezembro de 2024).

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições aos valores de contas a receber de clientes.

A classificação por prazo de vencimento dos títulos do contas a receber de clientes, analisada em conjunto com as perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa (PECLD), estão demonstrados a seguir:

	Controladora			
	30/06/2025		31/12/2024	
	SalDOS	PECLD	SalDOS	PECLD
Títulos a vencer	878.124	-	1.305.390	-
Títulos vencidos até 30 dias	17.574	-	18.702	-
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	2.473	(1)	8.506	-
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	2.967	(16)	421	(2)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	19.556	(2.458)	17.413	(2.343)
	920.694	(2.475)	1.350.432	(2.345)

	Consolidado			
	30/06/2025		31/12/2024	
	SalDOS	PECLD	SalDOS	PECLD
Títulos a vencer	832.789	-	1.240.545	-
Títulos vencidos até 30 dias	20.134	-	18.975	-
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	3.256	(1)	8.514	-
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	3.367	(16)	421	(2)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	20.839	(3.013)	18.037	(2.376)
	880.385	(3.030)	1.286.492	(2.378)

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

6. Contas a receber de clientes--Continuação

As movimentações das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa e descontos por pontualidade estimados, estão demonstradas a seguir:

	Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa		Descontos por pontualidade estimados	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2023	(21.541)	(21.740)	(44.088)	(44.088)
Adições	(3.232)	(3.357)	(120.305)	(120.305)
Realizações	7.546	7.700	93.026	93.026
Reversões	14.882	15.046	23.987	23.987
Variação cambial	-	(27)	-	-
Saldos em 31/12/2024	(2.345)	(2.378)	(47.380)	(47.380)
Adições	(1.721)	(2.341)	(57.942)	(57.942)
Realizações	1.502	1.502	44.225	44.225
Reversões	89	128	20.429	20.429
Variação cambial	-	59	-	-
Saldos em 30/06/2025	(2.475)	(3.030)	(40.668)	(40.668)

7. Estoques

Os estoques apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Calçados	123.195	75.302	190.172	156.290
Acessórios	1.744	962	1.779	1.992
Mercadoria para revenda	433	745	433	745
Insumos e componentes fabricados	48.319	46.181	48.319	46.181
Matérias-primas	103.415	109.861	103.415	109.861
Materiais de embalagem	26.455	20.837	26.455	20.837
Materiais intermediários e diversos	55.909	51.767	55.909	51.767
Matrizes e ferramentais	31.905	28.705	31.905	28.705
Adiantamentos a fornecedores	22.309	12.351	22.309	12.351
Importações em andamento	12.169	14.166	35.186	60.480
Estoques em poder de terceiros	19.613	16.776	24.726	22.092
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	(8.657)	(8.486)	(15.050)	(8.784)
	436.809	369.167	525.558	502.517

As movimentações das perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2023	(10.200)	(10.360)
Adições	(13.609)	(13.825)
Realizações	4.061	4.061
Reversões	11.262	11.394
Variação cambial	-	(54)
Saldos em 31/12/2024	(8.486)	(8.784)
Adições	(12.038)	(18.573)
Realizações	1.093	1.093
Reversões	10.774	10.832
Variação cambial	-	382
Saldos em 30/06/2025	(8.657)	(15.050)

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições à plena utilização dos estoques.

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

8. Créditos tributários

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imposto de renda retido na fonte	23.283	17.171	25.377	19.259
ICMS	2.970	3.160	2.970	4.110
IRPJ – Crédito sobre juros Selic ⁽ⁱ⁾	-	22.629	-	22.629
IRPJ – Programa de alimentação do trabalhador (PAT)	2.661	2.549	2.661	2.549
PIS e COFINS a recuperar ⁽ⁱⁱ⁾	8.666	40.722	8.665	40.722
Créditos fiscais ⁽ⁱⁱⁱ⁾	21.853	14.474	21.853	14.474
Outros	185	167	4.653	5.573
	59.618	100.872	66.179	109.316
Circulante	50.804	84.856	57.248	93.186
Não circulante	8.814	16.016	8.931	16.130

⁽ⁱ⁾ Refere-se aos créditos de IRPJ sobre juros Selic, nas repetições de indébito tributário de ações judiciais tributárias, reconhecidos através da IFRIC 23/ ICPC 22, suportados pela decisão do STF através no Recurso Extraordinário (RE) 1.063.187. O processo ajuizado pela Companhia transitou em julgado em 25 de julho de 2023, com pedido de habilitação deferido em 11 de outubro de 2023.

⁽ⁱⁱ⁾ Refere-se principalmente a: (a) O valor de R\$1 (R\$27.442 em 31 de dezembro de 2024) corresponde ao crédito decorrente de decisão judicial transitada em julgado em 13 de fevereiro de 2019, que reconheceu o direito da Companhia à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. O pedido de habilitação foi deferido em 19 de setembro de 2019, e, desde o exercício de 2020, a Companhia vem utilizando o crédito por meio de declarações de compensação; (b) O valor de R\$7.379 (R\$12.781 em 31 de dezembro de 2024) refere-se ao crédito tributário reconhecido judicialmente em 09 de outubro de 2023, relativo à aquisição de insumos utilizados pela Grendene S.A. em suas atividades operacionais. O pedido de habilitação foi deferido em 7 de novembro de 2024, e o crédito está sendo utilizado conforme a legislação vigente.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Refere-se aos créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 18.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico, conforme Lei 14.789/23.

9. Outros créditos (Ativo)

A composição de outros créditos, classificados no ativo circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Antecipações diversas	19.517	13.844	23.763	16.181
Antecipações salariais	11.773	8.594	11.776	8.597
Créditos com coligadas	4.941	14.878	4.941	14.878
Créditos com controladas	2.105	75	-	-
Custos e despesas antecipadas	2.024	2.550	2.084	2.611
Fundo de marketing	2.994	83	2.994	83
Outros créditos	5.293	80	5.597	2.658
	48.647	40.104	51.155	45.008
Circulante	39.225	37.399	43.528	40.436
Não circulante	9.422	2.705	7.627	4.572

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

10. Investimentos

Os investimentos da Companhia apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Participações em controladas	91.760	108.681	-	-
Mais valia	4.829	-	-	-
Ágio	18.901	24.617	-	-
Lucros não realizados em controladas	(1.290)	(477)	-	-
Participações em coligadas	393.029	305.411	393.029	305.411
Participação em outras sociedades	5.652	5.652	5.652	5.652
Outros investimentos	412	412	412	412
	513.293	444.296	399.093	311.475

a) Participações societárias nos investimentos

Nomes	Características principais	País-sede	Relacionamento	Percentual de participação	
				30/06/2025	31/12/2024
Consolidadas					
MHL Calçados Ltda.	Industrialização e comercialização de calçados.	Brasil	Controlada Direta	99,998%	99,998%
Grendene USA, Inc.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano.	USA	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Italy, S.R.L.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos.	Itália	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Global Brands Limited	Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional.	Reino Unido	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Não consolidadas					
YOUPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, inclusive a celebração de Sociedades em Conta de Participação.	Brasil	Coligada	18,952%	18,952%
HIPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	49,92%	49,92%
NM GAP II Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	42,77%	42,77%
NM IBIRA Participações S.A.	A administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	59,48%	59,48%
NM Vila Participações S.A.	Participação direta ou por meio de subsidiárias no capital social, como quotista ou acionista, no Brasil ou exterior; e/ou em fundos de investimentos, como cotista.	Brasil	Coligada	99,9995%	99,9995%
NM GAP Participações Ltda	A participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de instrumentos de constituição de sociedades em conta de participação.	Brasil	Outras Sociedades	15,1%	15,1%

Notas Explicativas **Grendene®**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação

b) Movimentação

As movimentações dos investimentos estão demonstradas a seguir:

	Saldos em 31/12/2024	Investimentos							Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas	Saldos em 30/06/2025
		Redução de capital	Integralização de capital	Aquisição	Baixa/ transferência de investimento	Mais valia	Ágio	Dividendo			
Participações em controladas	132.821	-	62.701	-	-	4.829	(5.716)	-	(71.331)	(9.104)	114.200
MHL Calçados Ltda.	15.308	-	-	-	-	-	-	-	1.081	-	16.389
Grendene USA, Inc.	118	-	287	-	-	-	-	-	(167)	(17)	221
Grendene Italy, S.R.l.	4.553	-	-	-	-	-	-	-	(559)	(33)	3.961
Grendene Global Brands Limited	112.842	-	62.414	-	-	4.829	(5.716)	-	(71.686)	(9.054)	93.629
Participações em coligadas	305.411	-	31.990	-	-	-	-	(958)	56.586	-	393.029
YOUPE Participações S.A.	635	-	-	-	-	-	-	(1)	21	-	655
HIPE Participações S.A.	229.575	-	-	-	-	-	-	(290)	(18)	-	229.267
NM GAP II Participações S.A.	25.545	-	-	-	-	-	-	(667)	22.844	-	47.722
NM IBIRA Participações S.A.	41.996	-	-	-	-	-	-	-	35.727	-	77.723
NM Vila Participações S.A.	7.660	-	31.990	-	-	-	-	-	(1.988)	-	37.662
Participação em outras sociedades	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
NM GAP Participações Ltda.	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
Outros investimentos	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	444.296	-	94.691	-	-	4.829	(5.716)	(958)	(14.745)	(9.104)	513.293

	Saldos em 31/12/2023	Investimentos							Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas e joint venture no exterior	Saldos em 31/12/2024
		Redução de capital	Integralização de capital	Aquisição	Baixa/ transferência de investimento	Reserva de lucros	Ágio	Dividendo			
Participações em controladas	20.594	-	10.252	39.267	39.111	4.554	24.617	-	(7.883)	2.309	132.821
MHL Calçados Ltda.	14.704	-	-	-	-	-	-	-	604	-	15.308
Grendene USA, Inc. ⁽ⁱ⁾	2.792	-	2.241	-	-	-	-	-	(5.018)	103	118
Grendene Italy, S.R.l.	3.098	-	-	-	-	4.554	-	-	(3.469)	370	4.553
Grendene Global Brands Limited	-	-	8.011	39.267	39.111	-	24.617	-	-	1.836	112.842
Participações em coligadas	223.055	(26.706)	9.505	-	-	-	-	(10.356)	109.913	-	305.411
YOUPE Participações S.A.	10.962	(10.277)	-	-	-	-	-	(551)	501	-	635
HIPE Participações S.A.	134.699	-	1.005	-	-	-	-	(5.307)	99.178	-	229.575
NM GAP II Participações S.A.	21.543	-	-	-	-	-	-	(2.642)	6.644	-	25.545
NM IBIRA Participações S.A.	55.851	(16.429)	-	-	-	-	-	(1.856)	4.430	-	41.996
NM Vila Participações S.A.	-	-	8.500	-	-	-	-	-	(840)	-	7.660
Participação em joint venture	88.331	-	-	-	(39.111)	-	-	-	(63.451)	14.231	-
Grendene Global Brands Limited	88.331	-	-	-	(39.111)	-	-	-	(63.451)	14.231	-
Participação em outras sociedades	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
NM GAP Participações Ltda.	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
Outros investimentos	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	338.044	(26.706)	19.757	39.267	-	4.554	24.617	(10.356)	38.579	16.540	444.296

⁽ⁱ⁾ Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C. até junho de 2024.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação

c) Informações financeiras resumidas das controladas (consolidadas), coligadas, joint venture e outras sociedades

	30/06/2025						
	Investimentos		Balanco			DRE	
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas Resultado líquido
Participações em controladas							
MHL Calçados Ltda.	99,998%	16.389	16.920	531	16.389	1.250	(169) 1.081
Grendene USA, Inc.	100,00%	221	269	48	221	-	(167) (167)
Grendene Italy, S.R.L.	100,00%	4.216	9.083	4.867	4.216	3.022	(3.803) (781)
Grendene Global Brands Limited	100,00%	70.934	142.214	71.280	70.934	148.514	(219.165) (70.651)
Participações em coligadas							
YOUPE Participações S.A.	18,952%	655	30.975	27.517	3.458	123	(13) 110
HIPE Participações S.A.	49,92%	229.267	459.264	3	459.261	19	(54) (35)
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	47.722	111.981	416	111.565	53.426	(22) 53.404
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	77.723	134.079	3.416	130.663	60.082	(20) 60.062
NM Vila Participações S.A.	99,9995%	37.662	35.345	2	35.343	15	(2.003) (1.988)
Participação em outras sociedades							
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	5.652	44.479	148	44.331	155	(182) (27)

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE da controlada Grendene Global Brands, das coligadas e outras sociedades é 31 de maio de 2025.

	31/12/2024						
	Investimentos		Balanco			DRE	
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas Resultado líquido
Participações em controladas							
MHL Calçados Ltda.	99,998%	15.308	16.170	862	15.308	1.505	(901) 604
Grendene USA, Inc. ⁽ⁱ⁾	100,00%	118	187	69	118	2.608	(7.626) (5.018)
Grendene Italy, S.R.L.	100,00%	5.030	7.059	2.029	5.030	3.032	(6.304) (3.272)
Grendene Global Brands Limited	100,00%	88.225	183.732	95.507	88.225	-	-
Participações em coligadas							
YOUPE Participações S.A.	18,952%	635	41.896	38.545	3.351	2.715	(72) 2.643
HIPE Participações S.A.	49,92%	229.575	461.379	1.501	459.878	198.723	(52) 198.671
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	25.545	60.848	1.101	59.747	19.364	(3.830) 15.534
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	41.996	88.716	18.115	70.601	7.477	(30) 7.447
NM Vila Participações S.A.	99,9995%	7.660	4.214	53	4.161	8	(848) (840)
Participação em joint venture							
Grendene Global Brands Limited	49,9%	-	-	-	-	162.362	(289.518) (127.156)
Participação em outras sociedades							
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	5.652	45.844	24	45.820	1.864	1.995 3.859

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas, joint venture e outras sociedades é 30 de novembro de 2024.

⁽ⁱ⁾ Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação**d) Combinação de negócio**

Em 1º de dezembro de 2024, a Companhia adquiriu 50,1% das ações da Grendene Global Brands Limited ("GGB") por R\$54.857 dos quais R\$41.146 foram pagos à vista e R\$13.711 permanecem como saldo líquido a pagar. O valor registrado em "Outras contas a pagar por aquisição" é de R\$20.464, composto pelo saldo remanescente de R\$13.711, acrescido de R\$6.753 relativo a valores que serão deduzidos da negociação final com a Radar Private Fund I LP.

Com essa transação, a Grendene, que detinha 49,9% das ações, passou a ser a controladora da "GGB", com 100% de participação. Esta aquisição está alinhada com a estratégia de internacionalização das marcas da Companhia, fortalecendo sua presença global, e com o avanço nas iniciativas de digitalização e no modelo Direct-to-Consumer ("DTC").

A operação foi avaliada por laudo de PPA (*Purchase Price Allocation*), considerando a mensuração ao valor justo na data da aquisição. O ágio de R\$18.901 gerado pela aquisição é atribuível à rentabilidade futura esperada com as operações da "GGB".

A tabela abaixo apresenta um resumo da apuração dos valores da transação no momento da sua conclusão:

Contraprestação pela compra	1/12/2024
Preço de aquisição	54.857
Patrimônio líquido da adquirida	(30.827)
Valor justo dos ativos líquidos identificáveis	(5.129)
Ativo líquido adquirido	(35.956)
Ágio	18.901

Apresentamos a seguir a contraprestação e os valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos a valor justo na data da aquisição.

	Valor justo reconhecido na aquisição
Ativos	101.633
Caixa e equivalentes	12.150
Contas a receber de clientes	2.404
Estoques	48.355
Despesas antecipadas	1.339
Outros créditos	4.197
Imobilizado	1.258
Relacionamento com clientes	3.907
Propriedade intelectual	9.122
Montante não alocado	18.901
Passivos	(46.776)
Contratos de arrendamentos	(9.739)
Contas a pagar	(34.762)
Outros passivos	(2.275)
Total dos ativos líquidos identificáveis	54.857
Participação adquirida de 50,1%	30.827
Mais valia	5.129
Ágio	18.901
Total da contraprestação	54.857

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação

d) Combinação de negócio--Continuação

A Companhia contratou uma avaliação independente para elaboração do PPA (*Purchase Price Allocation*). A contabilização dos ativos líquidos identificáveis nestas informações trimestrais foi realizada com base em uma avaliação preliminar do valor justo e reflete a melhor estimativa até o momento de finalização destas informações trimestrais. Possíveis ajustes que venham a ser identificados após a emissão destas informações trimestrais serão devidamente registrados no exercício de 2025, em conformidade com o CPC 15 (itens 45 e B67).

A alocação do valor justo dos ativos adquiridos, está assim demonstrada:

	Valor justo
Imobilizado	3.353
Propriedade intelectual	(8.707)
Relacionamento com clientes	225
Montante não alocado (ágio)	(18.901)
	<u>(24.030)</u>

As principais premissas, utilizada na mensuração de valor justo, estão apresentadas a seguir:

Imobilizado: Compreende os móveis e utensílios e equipamentos de informática, avaliado ao valor justo, estimado através do método de Quantificação do Custo Indireto.

Propriedade intelectual: Corresponde ao valor justo das receitas geradas por meios digitais (como site próprio e *marketplaces* de terceiros) no mercado internacional dos EUA e China, determinado com base na propriedade intelectual desenvolvida e parametrizada pela Target. Esse valor é estimado utilizando a abordagem de renda, por meio do método *Relief from Royalty*.

Relacionamento com cliente: A avaliação do relacionamento com clientes foi realizada com base na receita dos canais de atacado, conforme fornecidos pela Administração. Uma análise detalhada do comportamento e da rotatividade dos clientes do atacado da "GGB", utilizando um histórico de 3 anos, este intervalo de tempo traz uma perspectiva atual da base de clientes. Para projeção de receita, foram aplicados ajustes de preço em linha com à inflação americana e crescimentos reais de faturamento da base de clientes existentes, representando 32,7% da receita total. Valor justo do relacionamento com clientes, foi estimado através da abordagem de renda usando o método *Multi-Period Excess Earnings* (MPEEM).

Montante não alocado: compreende os ativos tangíveis e intangíveis não alocados no relatório PPA (*Purchase Price Allocation*), o qual não considerou análise de ativo fiscal diferido ou passivo diferido.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

11. Imobilizado

Apresentamos nas tabelas abaixo a composição do imobilizado:

	Controladora								
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento ⁽ⁱ⁾	Produção de bens em andamento ⁽ⁱⁱ⁾	Instalações ambientais ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Outros	Total
Bens em uso totalmente depreciados									
Saldo em 31/12/2024	168.836	204.775	16.562	35.147	-	-	10.694	5.085	441.099
Saldo em 30/06/2025	173.918	217.671	18.340	34.546	-	-	11.589	5.111	461.175
Custo do imobilizado									
Saldo em 31/12/2023	427.123	572.020	44.556	68.148	73.598	11.397	25.422	7.327	1.229.591
Adições	5.100	35.657	2.482	2.855	49.816	9.653	581	604	106.748
Antecipações /Importações em andamento	-	2.823	(64)	97	(1.812)	(33)	-	2	1.013
Baixas	(199)	(10.180)	(64)	(4.258)	(5.181)	(1.231)	-	(308)	(21.421)
Transferências	70.529	11.667	1.463	20	(78.100)	(11.384)	5.805	-	-
Saldo em 31/12/2024	502.553	611.987	48.373	66.862	38.321	8.402	31.808	7.625	1.315.931
Adições	436	15.005	978	2.668	24.677	6.209	334	268	50.575
Antecipações /Importações em andamento	-	9.296	(32)	(97)	627	10	-	(21)	9.783
Baixas	(26)	(8.123)	(12)	(1.437)	(190)	(37)	-	-	(9.825)
Transferências	6.808	9.454	199	72	(13.637)	(3.232)	336	-	-
Saldo em 30/06/2025	509.771	637.619	49.506	68.068	49.798	11.352	32.478	7.872	1.366.464
Depreciação acumulada									
Saldo em 31/12/2023	(271.507)	(356.331)	(27.956)	(48.476)	-	-	(16.234)	(5.988)	(726.492)
Depreciação	(20.430)	(39.084)	(3.051)	(6.337)	-	-	(1.794)	(325)	(71.021)
Baixas	116	9.836	41	4.042	-	-	-	308	14.343
Transferências	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2024	(291.821)	(385.568)	(30.966)	(50.782)	-	-	(18.028)	(6.005)	(783.170)
Depreciação	(10.544)	(19.940)	(1.559)	(3.184)	-	-	(805)	(225)	(36.257)
Baixas	26	7.784	11	1.417	-	-	-	-	9.238
Transferências	-	3	(3)	-	-	-	-	-	-
Saldo em 30/06/2025	(302.339)	(397.721)	(32.517)	(52.549)	-	-	(18.833)	(6.230)	(810.189)
Valor contábil líquido									
Saldo em 31/12/2024	210.732	226.419	17.407	16.080	38.321	8.402	13.780	1.620	532.761
Saldo em 30/06/2025	207.432	239.898	16.989	15.519	49.798	11.352	13.645	1.642	556.275

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

11. Imobilizado--Continuação

	Consolidado									
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento ⁽ⁱ⁾	Produção de bens em andamento ⁽ⁱⁱ⁾	Instalações ambientais ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Direito de uso ^(iv)	Outros	Total
Bens em uso totalmente depreciados										
Saldo em 31/12/2024	168.836	204.775	16.562	35.209	-	-	10.694	-	5.085	441.161
Saldo em 30/06/2025	173.918	217.671	18.340	34.609	-	-	11.589	-	5.111	461.238
Custo do imobilizado										
Saldo em 31/12/2023	427.123	572.020	44.556	68.242	73.598	11.397	25.422	79.492	7.327	1.309.177
Adições	5.605	35.657	11.048	3.543	54.978	9.653	581	65.571	604	187.240
Antecipações /Importações em andamento	-	2.823	(64)	97	(1.812)	(33)	-	-	2	1.013
Baixas	(399)	(10.180)	(2.033)	(4.400)	(5.181)	(1.231)	-	(89.784)	(308)	(113.516)
Transferências	75.094	11.667	2.060	20	(83.262)	(11.384)	5.805	-	-	-
Variação cambial	5	-	179	27	-	-	-	3.337	-	3.548
Saldo em 31/12/2024	507.428	611.987	55.746	67.529	38.321	8.402	31.808	58.616	7.625	1.387.462
Adições	436	15.005	1.513	2.683	24.677	6.209	334	-	268	51.125
Antecipações /Importações em andamento	-	9.296	(32)	(97)	627	10	-	-	(21)	9.783
Baixas	(4.619)	(8.123)	(4.168)	(1.437)	(190)	(37)	-	(21.506)	-	(40.080)
Transferências	6.808	9.454	199	72	(13.637)	(3.232)	336	-	-	-
Variação cambial	(282)	-	(635)	(68)	-	-	-	(5.584)	-	(6.569)
Saldo em 30/06/2025	509.771	637.619	52.623	68.682	49.798	11.352	32.478	31.526	7.872	1.401.721
Depreciação acumulada										
Saldo em 31/12/2023	(271.507)	(356.331)	(27.956)	(48.546)	-	-	(16.234)	(56.559)	(5.988)	(783.121)
Depreciação	(20.763)	(39.084)	(6.843)	(6.859)	-	-	(1.794)	(41.716)	(325)	(117.384)
Baixas	203	9.836	760	4.138	-	-	-	58.890	308	74.135
Transferências	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-	-
Variação cambial	(6)	-	(68)	(22)	-	-	-	(2.101)	-	(2.197)
Saldo em 31/12/2024	(292.073)	(385.568)	(34.107)	(51.300)	-	-	(18.028)	(41.486)	(6.005)	(828.567)
Depreciação	(10.549)	(19.940)	(1.989)	(3.247)	-	-	(805)	(5.540)	(225)	(42.295)
Baixas	268	7.784	1.821	1.417	-	-	-	12.538	-	23.828
Transferências	-	3	(3)	-	-	-	-	-	-	-
Variação cambial	15	-	277	55	-	-	-	4.386	-	4.733
Saldo em 30/06/2025	(302.339)	(397.721)	(34.001)	(53.075)	-	-	(18.833)	(30.102)	(6.230)	(842.301)
Valor contábil líquido										
Saldo em 31/12/2024	215.355	226.419	21.639	16.229	38.321	8.402	13.780	17.130	1.620	558.895
Saldo em 30/06/2025	207.432	239.898	18.622	15.607	49.798	11.352	13.645	1.424	1.642	559.420

⁽ⁱ⁾ Refere-se a: Prédios Industriais R\$10.610 (R\$9.459 em 31 de dezembro de 2024); Instalações R\$18.919 (R\$12.871 em 31 de dezembro de 2024); Peças e Conjuntos de Reposição R\$20.269 (R\$15.991 em 31 de dezembro de 2024).

⁽ⁱⁱ⁾ As principais naturezas que compõe o grupo são referentes a bens fabricados/desenvolvidos internamente, especialmente Máquinas & Equipamentos, Ferramentas, Instalações e Móveis e Utensílios.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Referem-se principalmente a instalações voltadas para ações de energia renovável e tratamento de efluentes.

^(iv) Refere-se aos valores de contratos de locação de arrendamento mercantil, conforme descrito na Nota 14.

Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos depreciados pelo método linear está demonstrado seguir:

Ativos	Vida útil estimada	Ativos	Vida útil estimada
 Prédios	25 anos	 Equipamentos de processamento de dados	5 anos
 Instalações	10 anos	 Imobilizado em andamento	Conforme classificação, quando ativados
 Benfeitorias em prédios locados	Conforme prazo dos contratos de locação	 Produção de bens em andamento	Conforme classificação, quando ativados
 Máquinas & equipamentos	10 anos	 Instalações ambientais	10 anos
 Ferramentas	5 anos	 Direito de uso	Conforme prazo dos contratos de locação
 Móveis e utensílios	10 anos	 Outros	5 e 10 anos

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

12. Intangível

	Controladora					
	Software	Marcas e patentes	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Outros	Total
Custo do intangível						
Saldo em 31/12/2023	83.785	32.165	11.927	21.796	1.533	151.206
Aquisições	385	2.337	-	16.349	-	19.071
Baixas	(46)	(156)	-	(396)	-	(598)
Transferências	19.082	-	-	(19.082)	-	-
Saldo em 31/12/2024	103.206	34.346	11.927	18.667	1.533	169.679
Aquisições	271	610	-	7.634	-	8.515
Baixa	-	-	-	(147)	-	(147)
Transferências	8.273	-	-	(8.273)	-	-
Saldo em 30/06/2025	111.750	34.956	11.927	17.881	1.533	178.047
Amortização acumulada						
Saldo em 31/12/2023	(60.119)	(16.771)	(11.318)	-	(860)	(89.068)
Amortização	(9.428)	(2.485)	(384)	-	(38)	(12.335)
Baixas	19	67	1	-	-	87
Saldo em 31/12/2024	(69.528)	(19.189)	(11.701)	-	(898)	(101.316)
Amortização	(5.631)	(1.292)	(146)	-	(19)	(7.088)
Saldo em 30/06/2025	(75.159)	(20.481)	(11.847)	-	(917)	(108.404)
Valor contábil líquido						
Saldo em 31/12/2024	33.678	15.157	226	18.667	635	68.363
Saldo em 30/06/2025	36.591	14.475	80	17.881	616	69.643

	Consolidado						
	Software	Marcas e patentes	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Ágio	Outros	Total
Custo do intangível							
Saldo em 31/12/2023	83.785	34.585	11.927	21.796	-	1.533	153.626
Aquisições	2.462	2.337	-	16.861	-	14.995	36.655
Aquisição controlada	-	-	-	-	24.617	-	24.617
Baixa	(46)	(2.654)	-	(396)	-	-	(3.096)
Transferências	19.082	-	-	(19.082)	-	-	-
Variação cambial	39	78	-	4	-	344	465
Saldo em 31/12/2024	105.322	34.346	11.927	19.183	24.617	16.872	212.267
Aquisições	279	610	-	7.666	-	5.129	13.684
Baixa	-	-	-	(200)	(5.716)	-	(5.916)
Transferências	8.623	-	-	(8.623)	-	-	-
Variação cambial	(269)	-	-	39	-	(1.822)	(2.052)
Saldo em 30/06/2025	113.955	34.956	11.927	18.065	18.901	20.179	217.983
Amortização acumulada							
Saldo em 31/12/2023	(60.119)	(16.771)	(11.318)	-	-	(860)	(89.068)
Amortização	(10.673)	(2.485)	(384)	-	-	(6.807)	(20.349)
Baixa	19	67	1	-	-	-	87
Variação cambial	(24)	-	-	-	-	(133)	(157)
Saldo em 31/12/2024	(70.797)	(19.189)	(11.701)	-	-	(7.800)	(109.487)
Amortização	(5.854)	(1.292)	(146)	-	-	(1.743)	(9.035)
Variação cambial	163	-	-	-	-	893	1.056
Saldo em 30/06/2025	(76.488)	(20.481)	(11.847)	-	-	(8.650)	(117.466)
Valor contábil líquido							
Saldo em 31/12/2024	34.525	15.157	226	19.183	24.617	9.072	102.780
Saldo em 30/06/2025	37.467	14.475	80	18.065	18.901	11.529	100.517

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

12. Intangível--Continuação

A Companhia não possui em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, ativos intangíveis gerados internamente.

Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos amortizados pelo método linear está demonstrado a seguir:

Ativos		Vida útil estimada
	Software	5 anos
	Marcas e patentes	10 anos
	Fundos de comércio	5 anos e/ou conforme contratos
	Tecnologia	5 anos
	Software em desenvolvimento	5 anos a partir da ativação

13. Empréstimos e financiamentos

As obrigações por empréstimos e financiamentos estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado							
			30/06/2025			31/12/2024		
	Indexador	Taxa de juros (a.a.)	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
<u>Moeda Nacional</u>								
Financiamentos incentivados	TJLP	8,65% e 7,43%	2.955	12.798	15.753	2.118	12.310	14.428
<u>Moeda Estrangeira</u>								
ACE	Dólar +	5,24% e 5,54%	69.055	-	69.055	54.511	-	54.511
			72.010	12.798	84.808	56.629	12.310	68.939

a) Financiamentos incentivados (ICMS e exportação)

Os financiamentos aqui classificados dizem respeito às parcelas não incentivadas das subvenções governamentais (Nota 19), concedidos através do FDI – Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará, por intermédio do agente financeiro estabelecido por este fundo, decorrentes do ICMS devido (Provin/Proade) e produtos exportados (Proapi), os quais devem ser liquidados no prazo de 36 e 60 meses após a sua liberação.

O reconhecimento do benefício de redução dos valores devidos, ocorre no momento da obtenção dos financiamentos, por refletir com maior adequação o regime de competência do exercício, uma vez que, os custos dos tributos referentes às operações incentivadas também estão sendo registrados concomitantemente aos benefícios.

As parcelas de longo prazo, têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimentos	2026	2027	2028	2029	2030	Total
Proapi	764	733	1.557	1.402	408	4.864
Provin	605	-	-	-	-	605
Proade	634	2.093	2.109	1.931	562	7.329
Total	2.003	2.826	3.666	3.333	970	12.798

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

13. Empréstimos e financiamentos--Continuação

b) ACE (Adiantamento sobre cambiais entregues)

Estas antecipações são captações de recursos em moeda nacional ao exportador, após o embarque da mercadoria ao exterior, que possuem vencimentos até dezembro de 2025. As operações são garantidas mediante a transferência ao banco dos direitos sobre as vendas a prazo.

14. Contratos de arrendamentos



O Grupo avalia, na data do início de cada contrato, se este constitui um arrendamento, ou seja, se confere o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período determinado.

Adota-se uma única abordagem para reconhecimento e mensuração dos arrendamentos, com exceção dos contratos de curto prazo (prazo igual ou inferior a 12 meses) e daqueles que envolvem ativos de baixo valor, os quais são contabilizados como despesa linear durante o período do contrato.

O Grupo mantém contratos de locações firmados com terceiros, classificado como arrendamento mercantil, celebrados por meio da sua controlada Grendene Global Brands. Estes contratos foram negociados pela Administração para obter flexibilidade na gestão da carteira de ativos arrendados e alinhar-se às necessidades de negócio do Grupo.

As taxas de desconto aplicadas para mensuração do passivo de arrendamento foram determinadas com base em índices de inflação e em taxas estimadas para captação de empréstimos, refletindo condições e prazos similares aos dos contratos de arrendamento, de modo a representar adequadamente o valor presente dos fluxos de caixa futuros.

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, os vencimentos e prazos dos contratos vigentes:

Contratos de aluguéis de imóveis	Vencimento	Prazo	Taxas média (a.a.)
Grendene Global Brands USA – Escritório Miami	31/03/2027	5 anos e 3 meses	1,15%
Grendene Global Brands USA – Ceva	31/05/2025 ⁽ⁱ⁾	3 anos	1,61%
Grendene Global Brands Shanghai – Escritório China	31/08/2025	2 anos e 6 meses	4,75%

⁽ⁱ⁾ Com o encerramento do contrato original, foi firmado um aditivo com vigência até outubro de 2025, o qual, pelas suas características, não se enquadra na classificação de arrendamento.

As movimentações do passivo de arrendamento estão demonstradas a seguir:

	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	23.997
Adição ⁽ⁱ⁾	47.389
Baixa	(36.934)
Juros apropriados e pagos	(1.139)
Pagamentos	(15.049)
Variação cambial	1.621
Saldo em 31/12/2024	19.885
Baixa ⁽ⁱⁱ⁾	(11.269)
Juros apropriados e pagos	(2)
Pagamentos	(5.621)
Variação cambial	(1.394)
Saldo em 30/06/2025	1.599
Passivo circulante	892
Passivo não circulante	707

⁽ⁱ⁾ Refere-se aos contratos da Grendene Global Brands.

⁽ⁱⁱ⁾ Refere-se as baixas de contratos da Grendene Global Brands (San Diego, Saw Grass, Baybrook Mall e Glendale).

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

14. Contratos de arrendamentos--Continuação

Em 30 de junho de 2025, a Companhia reconheceu como despesas de alugueis de curto prazo, o valor de R\$2.471 (R\$2.141 em 30 de junho de 2024) e no consolidado o valor de R\$1.957 (R\$2.141 em 30 de junho de 2024).

15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes



A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos administrativos e ações judiciais de natureza trabalhista, fiscal, cível e ambiental, decorrentes do curso normal de suas operações.

Periodicamente, o quadro de contingências é revisado por meio de avaliações realizadas pelo departamento jurídico interno e assessores jurídicos externos, que classificam a probabilidade de perdas nas seguintes categorias: (i) Provável; (ii) Possível; e (iii) Remota.

a) Provisões – Risco de perda provável

As perdas consideradas prováveis foram adequadamente provisionadas, em montante suficiente para cobrir eventuais decisões desfavoráveis, conforme detalhado a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total
SalDOS em 31/12/2023	3.567	2.110	481	6.158	4.076	2.110	481	6.667
Adições	2.425	4.704	-	7.129	2.775	4.704	-	7.479
Realizações	(2.888)	(48)	(165)	(3.101)	(2.897)	(48)	(165)	(3.110)
Reversões	(395)	-	(285)	(680)	(395)	-	(285)	(680)
Correção monetária	25	25	14	64	25	25	14	64
SalDOS em 31/12/2024	2.734	6.791	45	9.570	3.584	6.791	45	10.420
Circulante	325	5.494	39	5.858	325	5.494	39	5.858
Não circulante	2.409	1.297	6	3.712	3.259	1.297	6	4.562
SalDOS em 31/12/2024	2.734	6.791	45	9.570	3.584	6.791	45	10.420
Adições	1.507	9.456	-	10.963	1.507	9.456	-	10.963
Realizações	(993)	(4.851)	-	(5.844)	(993)	(4.851)	-	(5.844)
Reversões	(15)	-	-	(15)	(365)	-	-	(365)
Correção monetária	(313)	(279)	3	(589)	(313)	(279)	3	(589)
SalDOS em 30/06/2025	2.920	11.117	48	14.085	3.420	11.117	48	14.585
Circulante	834	9.791	42	10.667	1.334	9.791	42	11.167
Não circulante	2.086	1.326	6	3.418	2.086	1.326	6	3.418

Trabalhistas: Referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias; adicionais de insalubridade; e verbas entendidas como devidas por responsabilidade subsidiária.

Fiscais: Incluem (i) ação relativa à incidência de PIS/COFINS-Importação sobre serviços recebidos do exterior (R\$1.326); (ii) autuação do Estado do Ceará referente ao FDI (R\$9.456); e (iii) provisão para honorários em execução fiscal estadual (R\$335).

Cíveis: Abrangem (i) a ação anulatória de autuação pelo Procon/SP (R\$42) e (ii) anulação do registro de marca (R\$6).

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes--Continuação

b) Passivos contingentes – Risco de perda possível

A Companhia e suas controladas são partes em processos de naturezas trabalhistas, fiscais, cíveis e ambientais, cujos riscos de perda foram classificados como possíveis, conforme avaliações de seus assessores jurídicos. Em conformidade com as normas contábeis vigentes, não há constituição de provisões para esses casos.

A seguir, apresentamos o montante estimado das ações classificadas com risco de perda possível:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Trabalhistas	2.077	2.559	2.187	2.669
Fiscais	47.985	46.385	47.985	46.385
Cíveis	29.581	29.124	29.581	29.124
Ambientais	347	350	347	350
	79.990	78.418	80.100	78.528

Trabalhistas: referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados, por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias e adicionais de insalubridade.

Fiscais: referem-se aos seguintes litígios: (i) contribuição previdenciária sobre seguro de vida coletivo disponibilizado para os empregados (R\$407); (ii) execução relacionada à glosa de compensação de crédito presumido de IPI, apurado a título de ressarcimento relativo a PIS e COFINS (R\$8.911); (iii) execução relacionada à glosa de compensação de COFINS (R\$1.823); (iv) glosa de compensação com créditos apurados no Reintegra com débitos da COFINS (R\$6.629); (v) execução do Estado do Rio Grande do Sul sobre apropriação incorreta de crédito de ICMS (R\$12.136); e (vi) recolhimento de CIDE – remessas (R\$18.079).

Cíveis: referem-se à: (i) ação indenizatória de ex representantes comerciais (R\$9.477); (ii) ação indenizatória de ex-cliente alegando suposto contrato de distribuição (R\$6.000); e (iii) ações anulatórias de autuação fiscal por suposto descumprimento das normas de consumo (R\$13.717); (iv) ações indenizatórias diversas (R\$387).

Ambientais: referem-se a autos de infração decorrentes de suposto descumprimento das condicionantes estabelecidas na licença ambiental.

c) Ativos contingentes

A Companhia discute, na esfera judicial, o direito ao ressarcimento da contribuição previdenciária sobre a folha de pagamento proporcional ao décimo terceiro salário pago em dezembro de 2011, no montante de R\$8.232.

Esse ativo, de natureza fiscal, não foi reconhecido contabilmente, uma vez que, até a presente data, não há segurança razoável quanto à sua realização.

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

16. Outras contas a pagar (Passivo)

A composição de outras contas a pagar, classificados no passivo circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contas a pagar por aquisição ⁽¹⁾	20.464	22.738	20.464	22.738
Adiantamentos diversos	2.847	3.264	2.847	3.264
Adiantamentos de coligadas	14.245	2.079	14.245	2.079
Fundo de marketing	2.952	83	2.952	83
Obrigações financeiras	782	563	782	563
Outros débitos	558	172	5.724	2.768
	41.848	28.899	47.014	31.495
Circulante	39.834	26.469	45.000	29.065
Não circulante	2.014	2.430	2.014	2.430

⁽¹⁾ Refere-se ao valor a pagar pela aquisição da controlada Grendene Global Brands.

17. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social totalmente subscrito e integralizado está representado por 902.160.000 ações ordinárias, normativas, escriturais e sem valor nominal. As ações representativas do capital social estão compreendidas em classe única quanto à natureza dos direitos de seus possuidores e todas com igual direito a voto, respeitadas as condições legais.

A seguir apresentamos a composição acionária da Companhia:

	Composição acionária			
	30/06/2025		31/12/2024	
	Ações ON	%	Ações ON	%
Alexandre Grendene Bartelle	376.328.607	41,71%	376.328.607	41,71%
Pedro Grendene Bartelle	125.312.376	13,89%	125.312.376	13,89%
Giovana Bartelle Veloso	37.132.797	4,12%	37.132.797	4,12%
Pedro Bartelle	34.557.397	3,83%	34.557.397	3,83%
André de Camargo Bartelle	29.201.277	3,24%	29.201.277	3,24%
Gabriella de Camargo Bartelle	28.912.677	3,20%	28.912.677	3,20%
Radar Gestora de Recursos Ltda	86.592.400	9,60%	86.592.400	9,60%
Diretoria e Membros do Conselho	2.716.502	0,30%	2.696.783	0,30%
Ações em circulação	181.405.967	20,11%	181.425.686	20,11%
	902.160.000	100,00%	902.160.000	100,00%

b) Reserva de capital

Corresponde ao valor dos planos de opções de compra ou subscrição de ações outorgados pela Companhia a seus administradores, conforme descrito na Nota 23 – Plano de opções de compra ou subscrição de ações.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

17. Patrimônio líquido--Continuação**c) Ações em tesouraria**

Em 08 de agosto de 2024, o Conselho de Administração aprovou, através da Ata nº 110, a criação de um novo programa de recompra de ações ordinárias nominativas da Companhia, sem valor nominal, para permanência em tesouraria e/ou posterior alienação ou cancelamento, para o cumprimento do exercício das futuras opções outorgadas e exercíveis para seus executivos do programa de plano de outorga de opções de compra ou subscrição de ações (Nota 23), limitado a 5.000.000 ações ordinárias, com prazo de encerramento em 06 de novembro de 2025.

Apresentamos na tabela abaixo a movimentação das ações em tesouraria:

	Controladora		
	Quantidade	Valor	Preço médio
Saldo em 31/12/2023	(2.671)	(20)	7,39
Aquisição de ações	(430.942)	(3.036)	7,05
Opções de ações exercidas (Nota 23)	433.613	3.056	7,05
Saldo em 31/12/2024	-	-	-
Aquisição de ações	(876.852)	(4.836)	5,52
Opções de ações exercidas (Nota 23)	876.852	4.836	5,52
Saldo em 30/06/2025	-	-	-

d) Reservas de lucros**d.1) Reserva legal**

Constituída com base em 5% do lucro líquido do exercício, deduzidos do valor dos incentivos fiscais mantidos em contas de reservas, limitada a 20% do capital social integralizado, que corresponde ao montante de R\$278.630 em 30 de junho de 2025 e (R\$270.163 em 31 de dezembro de 2024).

d.2) Reserva para aquisição de ações

O saldo de R\$12.503 em 30 de junho de 2025 (R\$10.683 em 31 de dezembro de 2024), refere-se ao valor destinado à recompra ou aquisição de ações de emissão própria, para o cumprimento do benefício de remuneração baseada em ações, oferecido aos participantes do plano de opções de compra ou subscrição de ações da Companhia.

A reserva está limitada a 20% do capital social e pode ser constituída com até 100% do lucro líquido remanescente, após as deduções legais e estatutárias.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

17. Patrimônio líquido--Continuação

d) Reservas de lucros--Continuação

d.3) Incentivos fiscais

Corresponde à parcela do lucro decorrente de subvenções governamentais para investimentos (Nota 18) advindas do incentivo fiscal federal e dos incentivos fiscais estaduais, ambos não incluídos na base de cálculo dos dividendos.

As movimentações estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado			
	Incentivo exportação (Proapi)	Incentivo ICMS (Provin e Proade)	Incentivo Imposto de renda	Total
Saldo em 31/12/2023	235.437	776.647	1.024.828	2.036.912
Destinação: Aumento de capital social	-	-	(1.024.828)	(1.024.828)
Incentivos fiscais gerados pela operação	-	136.431	120.758	257.189
Saldo em 31/12/2024	235.437	913.078	120.758	1.269.273
Incentivos fiscais gerados pela operação	-	52.205	35.401	87.606
Saldo em 30/06/2025	235.437	965.283	156.159	1.356.879

e) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das informações trimestrais das controladas, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período, como ajuste de reclassificação como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

f) Dividendos e juros sobre o capital próprio



O Estatuto Social e a legislação societária preveem distribuição de dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido remanescente do exercício, após constituição das reservas previstas em lei.

A distribuição trimestral e ou semestral poderá ocorrer de forma antecipada, como "Dividendos Intermediários" e /ou "Dividendo Adicional Proposto".

Quando deliberados pelo Conselho de Administração, os juros sobre o capital próprio são computados aos dividendos, com base na taxa de juros de longo prazo (TJLP) vigente no exercício. Os juros sobre o capital próprio estão demonstrados no patrimônio líquido e seu efeito fiscal no demonstrativo de resultado.

Os dividendos não reclamados pelos acionistas no prazo de 3 (três) anos da data da deliberação, reverterem em favor da Companhia.

A Ata da 113ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 27 de fevereiro de 2025, aprovou o pagamento de dividendos adicionais propostos pela Administração em 31 de dezembro de 2024. Os valores foram pagos aos acionistas, a partir de 7 de maio de 2025, da seguinte forma: (i) R\$120.555 de dividendo adicional; (ii) R\$110.000 (R\$93.500 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio. Adicionalmente, o valor de R\$4 de dividendos prescritos.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

17. Patrimônio líquido--Continuação

f) Dividendos e juros sobre o capital próprio--Continuação

A Ata da 114ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 8 de maio de 2025, aprovou o pagamento de dividendos intermediários no valor de R\$57.547 (representando R\$0,0638 por ação), que foram pagos aos acionistas a partir de 29 de maio 2025, relativos ao saldo apurado até 31 de março de 2025.

A Administração propôs a distribuição de dividendos intermediários no valor de R\$103.323 (representando R\$0,1145 por ação), sendo: (i) R\$103.319 de dividendo intermediário relativo ao saldo apurado até 30 de junho de 2025; e (ii) R\$4 de dividendos prescritos.

g) Resultado por ação

A reconciliação do resultado líquido aos montantes utilizados para calcular o resultado básico e diluído por ação (em milhares de reais, exceto valor por ação), está demonstrado a seguir:

	Controladora / Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Numerador		
Resultado líquido do período (a)	256.939	181.338
Denominador		
Média ponderada de ações ordinárias	902.160.000	902.160.000
Média ponderada de ações ordinárias em tesouraria	(234.834)	(157.613)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (b)	901.925.166	902.002.387
Potencial incremento (redução) nas ações ordinárias, em virtude do plano de opções de compra ou subscrição de ações	(21.580)	(165.468)
Média ponderada de ações ordinárias, considerando potencial incremento (c)	901.903.586	901.836.919
Resultado básico por ação ordinária (a/b)	0,2849	0,2010
Resultado diluído por ação ordinária (a/c)	0,2849	0,2011

18. Subvenções governamentais para investimentos



As subvenções governamentais recebidas pela Companhia têm a natureza de subvenção para investimento, e correspondem à: (i) incentivos fiscais de ICMS relativamente às suas atividades operacionais localizadas nos estados do Ceará, e (ii) redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos instalados no estado do Ceará calculado com base no lucro da exploração.

As subvenções governamentais são reconhecidas quando há razoável segurança de que foram cumpridas as condições estabelecidas nos convênios.

a) Incentivos fiscais estaduais

Proade – Programa de atração de empreendimentos estratégicos, iniciado a partir de 1º de outubro de 2021, em substituição ao Programa de incentivo ao desenvolvimento industrial (Provin), o qual consiste no diferimento equivalente a 88% para as unidades de Sobral, Fortaleza e Crato, do valor do ICMS efetivamente recolhido, incidente sobre a sua produção própria. Do valor de cada parcela do benefício, o equivalente a 1% será pago de uma só vez, no último dia do mês de vencimento, após 60 meses (Sobral) e 36 meses (Fortaleza e Crato) e será devidamente corrigida, desde a data do desembolso até a data de vencimento (31/12/2032), pela aplicação da TJLP.

Proapi – Programa de incentivos às atividades portuárias e industriais do Ceará, que vigorou até 31 de março de 2017, na unidade de Sobral – CE.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

18. Subvenções governamentais para investimentos--Continuação

a) Incentivos fiscais estaduais--Continuação

O Conselho Estadual de Desenvolvimento Industrial (CEDIN) publicou em 14/11/2019 Resolução nº 131 que dispõe sobre o parcelamento do saldo de créditos do incentivo Proapi, o qual poderá ser quitado em 60 parcelas mensais iguais e sucessivas.

Desta forma, o saldo registrado pela Companhia como títulos a receber de R\$10.974, trazido a valor presente em 30 de junho de 2025 é de R\$9.733 (R\$14.530 em 31 de dezembro de 2024, que trazido a valor presente era de R\$12.737).

Os saldos destes incentivos foram registrados no resultado da controladora e consolidado, no grupo de receita líquida de vendas, conforme demonstrado na Nota 24. Esses valores foram alocados como reserva de lucros na conta de "Incentivos Fiscais" no patrimônio líquido. A partir de 2024, o incentivo fiscal de ICMS (Proade) passou a ser tributado de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL, e a reserva constituída apresenta-se líquida desses impostos.

b) Incentivo fiscal federal

A Companhia é beneficiária de incentivo fiscal obtido por redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos localizados nas unidades industriais sediadas na área de atuação da SUDENE, conforme demonstrado no quadro abaixo:

Unidades incentivadas	Projeto	Percentual de redução	Prazos de vigência
Fortaleza – CE	Modernização	75%	Dez/2030
Sobral – CE	Modernização	75%	Dez/2031
Crato – CE	Modernização	75%	Dez/2026

Os saldos deste incentivo foram registrados no resultado da Companhia, no grupo do imposto de renda corrente, conforme demonstrado na Nota 19. Em contrapartida, esses valores foram reconhecidos na reserva de lucros à conta de "Incentivos fiscais", no patrimônio líquido.

19. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social correntes

Os valores devidos do imposto de renda e contribuição social correntes, líquidos dos incentivos fiscais e registrados como despesa nos exercícios, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Imposto de renda	3.636	11.129	3.516	11.013
Valor devido	(31.765)	(25.630)	(31.885)	(25.746)
Incentivo fiscal	35.401	36.759	35.401	36.759
Contribuição social	(11.927)	(9.583)	(11.974)	(9.629)
Valor devido	(11.927)	(9.583)	(11.974)	(9.629)
	(8.291)	1.546	(8.458)	1.384

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	377	358	377	358
Descontos por pontualidade estimados	6.202	7.225	6.202	7.225
Ajustes a valor presente	3.196	4.303	3.196	4.303
Valor justo de instrumentos financeiros de SPE	1.872	1.202	1.872	1.202
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	1.320	1.294	1.320	1.294
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	2.148	1.459	2.148	1.459
Outros	181	(57)	(16)	(130)
	15.296	15.784	15.099	15.711

c) Estimativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferido

A realização do imposto de renda e contribuição social diferido está suportada por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram uma estimativa da realização dos ativos diferidos.

A Companhia estima a realização dos créditos tributários nos seguintes exercícios:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
2025	11.425	13.723	11.228	13.650
2026	1.471	448	1.471	448
2027	375	227	375	227
2028	55	39	55	39
2029 a 2074	1.970	1.347	1.970	1.347
	15.296	15.784	15.099	15.711

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

d) Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais

Os valores do imposto de renda e contribuição social, calculados às alíquotas nominais, registrados no resultado, estão conciliados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Resultado antes dos tributos	265.718	210.742	266.009	210.903
Alíquota nominal combinadas de Imposto de Renda (25%) e Contribuição Social (9%)	(90.344)	(71.652)	(90.443)	(71.707)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva				
<u>Adições</u>				
Ajustes a valor justo	(33)	(869)	(33)	(869)
Custos e despesas não dedutíveis	(284)	-	(284)	-
Resultado de equivalência patrimonial	(23.976)	(14.194)	-	(11.808)
Outras adições	(1.372)	(448)	(25.348)	(2.834)
<u>Exclusões</u>				
Custos e despesas não dedutíveis	-	2.663	-	2.664
Créditos fiscais de subvenção para investimento	2.509	2.437	2.509	2.437
Programa alimentação do trabalhador (PAT)	1.325	-	1.325	-
Incentivos fiscais de dedução do IRPJ	30	979	30	979
Incentivo à inovação tecnológica	4.587	4.605	4.587	4.605
Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos	37.400	-	37.400	-
Resultado de equivalência patrimonial	19.239	2.881	19.239	2.881
Outros instrumentos financeiros - Dividendos	5.088	1.232	5.088	1.232
Outras exclusões	1.651	6.203	1.459	6.096
Valor antes da dedução do incentivo fiscal (Lucro da exploração)	(44.180)	(66.163)	(44.471)	(66.324)
Incentivos fiscais (Lucro da exploração)	35.401	36.759	35.401	36.759
Total de IR e CS registrados no resultado	(8.779)	(29.404)	(9.070)	(29.565)
Corrente	(8.291)	1.546	(8.458)	1.384
Diferido	(488)	(30.950)	(612)	(30.949)
Alíquota efetiva	3,3%	14,0%	3,4%	14,0%

20. Instrumentos financeiros

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros, cujos riscos são administrados através de estratégias de posições financeiras e sistemas de limite de exposição dos mesmos. Todas as operações são integralmente reconhecidas na contabilidade.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

20. Instrumentos financeiros--Continuação

No quadro abaixo, apresentamos a classificação dos principais ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos financeiros ao custo amortizado ^(*)				
Caixa e equivalentes	33.200	48.016	80.114	76.109
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros ^(a)	1.576.900	1.324.875	1.576.900	1.324.875
Contas a receber de clientes	857.834	1.274.282	816.970	1.210.309
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado				
Outros ativos financeiros ^{(ii) (a)}	196.255	202.213	196.255	202.213
Derivativos ^{(i) (*)}	771	851	771	851
Passivos financeiros ao custo amortizado ^(*)				
Empréstimos e financiamentos	84.808	68.939	84.808	68.939
Contratos de arrendamentos	-	-	1.599	19.885
Fornecedores	72.746	57.799	82.009	69.701
Comissões a pagar	40.415	59.497	40.351	58.912

^(*) Os saldos contábeis de 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 refletem os valores justos dos instrumentos financeiros.

⁽ⁱ⁾ Nível 2: Operações que possuem informações observáveis para ativos e passivos, que não tenham preços cotados;

⁽ⁱⁱ⁾ Nível 3: Operações que não possuem dados observáveis para ativos e passivos e que refletem premissas para a precificação.

Operações de instrumentos derivativos cambiais

A estratégia de contratação dessas operações visa proteger as receitas de vendas e os ativos financeiros da Companhia e de suas controladas expostas à variação cambial. Os instrumentos são utilizados exclusivamente para fins de *hedge*, com o portfólio composto pela venda futura de dólares dos Estados Unidos, por meio de instrumentos financeiros específicos, como contratos de venda na B3 e Adiantamentos de Câmbio Entregues (ACE).

Nas operações de contrato de venda na B3, o impacto no fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas ocorre à medida que são apurados os ajustes da cotação do dólar dos Estados Unidos até a liquidação dos contratos.

Para reduzir a exposição cambial líquida de seus negócios, a Administração da Companhia determina que os gestores poderão negociar contratos futuros de vendas de USD, exclusivamente na B3 até o limite máximo dado pela soma dos seguintes itens: (i) saldos bancários em moeda estrangeira mantidos no exterior; (ii) aplicações financeiras mantidas no exterior; (iii) saldo de contas a receber (denominados em USD) de câmbios a contratar; (iv) até 25% das projeções de exportações anuais equivalente há aproximadamente 90 dias de exportações previstas (normalmente correspondente a pedidos em carteira e negociações de vendas em andamento), menos (a) saldos de fornecedores mantidos em moeda estrangeira, (b) importações em andamento, e (c) ACC (Adiantamento de contrato de câmbio).

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

20. Instrumentos financeiros--Continuação

Operações de instrumentos derivativos cambiais--Continuação

Os riscos são monitorados diariamente e gerenciados por meio de controles internos, que visam demonstrar os limites de exposição e adequá-los à política de gestão de riscos da Companhia.

As operações de *hedge* cambial realizadas na B3 são efetuadas por corretoras especializadas, com a exigência de garantias específicas. O valor das garantias, em 30 de junho de 2025, totaliza R\$38.036 (R\$52.477 em 31 de dezembro de 2024), sendo composto por aplicações financeiras da Companhia em títulos públicos, em conformidade com os limites e exposições ao risco de câmbio estabelecidos na política de gestão de riscos e pelas contrapartes envolvidas.

No quadro abaixo são demonstradas as posições de 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, com os valores nominais e de mercado.

	Valor de referência (<i>notional</i>) – USD		Valor de referência – R\$		Saldo a Receber (Pagar)	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contratos futuros						
Compromisso de venda	(12.500)	(47.000)	(68.358)	(292.326)	771	851

Essas operações estão diretamente associadas ao recebimento das vendas e a ativos financeiros denominados em moeda estrangeira, os quais estão sujeitos à variação da taxa de câmbio e visam compensar eventuais ganhos ou perdas resultantes dessa flutuação cambial. O saldo a receber, registrado em 30 de junho de 2025, é de R\$771 (R\$851 em 31 de dezembro de 2024) e estão classificados em “títulos a receber”.

21. Gestão de riscos

Os riscos são gerenciados, através das políticas de governança, que estabelecem as técnicas de acompanhamento, mensuração e monitoramento contínuo da exposição, alinhadas às estratégias de crescimento dos negócios e da responsabilidade socioambiental.

a) Gestão de riscos operacionais

A estrutura organizacional dos processos de gerenciamento de riscos da Companhia, utiliza como parâmetro as três linhas do IIA (*The Institute of Internal Auditors*) e metodologicamente baseia-se no *framework* ERM (*Enterprise Risk Management*) do COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*), no que diz respeito ao fluxo de identificação, avaliação, tratamento e monitoramento dos riscos aos quais a Companhia e suas controladas estão expostas.

Nesse sentido, a Companhia atua junto aos riscos: estratégico, operacional, de conformidade, financeiro e mercado, da informação, tecnológico e socioambiental, conforme política aprovada pelo Conselho de Administração da Grendene.

No que se refere ao tratamento dos riscos:

- (i) O processo de gerenciamento de riscos corporativos permeia todos os processos de negócios, portanto, todos os colaboradores são responsáveis pela gestão dos riscos da Companhia, desde a definição de estratégias e projetos, como na execução de suas funções no dia a dia;

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

a) Gestão de riscos operacionais--Continuação

- (ii) O Departamento de Governança, Riscos e Compliance (GRC) coordena o processo de Gerenciamento de Riscos Corporativos da Grendene, assessorando metodologicamente as áreas de negócios na identificação, classificação, avaliação e tratamento dos riscos inerentes aos seus processos;
- (iii) A função da Auditoria Interna é de examinar com independência, imparcialidade e de forma tempestiva a efetividade e qualidade do processo de gerenciamento de riscos corporativos da Grendene, registrando as fragilidades e fazendo recomendações para a melhoria e ajustes no referido processo.

O Comitê de Auditoria supervisiona as atividades, a efetividade, a evolução e a estrutura do gerenciamento de riscos corporativos da Grendene S.A., bem como sugere melhorias ao Conselho de Administração.

Toda essa estrutura visa garantir, com o devido patrocínio e monitoramento da alta gestão (como Diretoria e Conselho de Administração), uma eficiente e eficaz gestão de riscos corporativos na Companhia.

b) Gestão de riscos sociais e ambientais

A Companhia está exposta à riscos socioambientais pela possibilidade de ocorrência de danos ambientais, uso inadequado de recursos naturais, não atendimento às exigências e regulamentações vigentes, pela obsolescência de estoque, pelos impactos de clima extremo e falha nas respostas às mudanças climáticas.

Risco do uso inadequado de recursos naturais: há riscos relacionados ao descarte inadequado dos resíduos gerados em nossas operações.

Para mitigar esses riscos, a Companhia conta com o “Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos” e o “Programa de Coleta Seletiva”, em todas as unidades. Esse plano e programa estabelecem diretrizes claras para o armazenamento, transporte e destinação ambientalmente adequada dos resíduos. Além disso, investimos em tecnologias industriais avançadas, como máquinas e equipamentos, que ampliam a nossa eficiência no uso de materiais e auxiliam para a redução do desperdício.

Não atendimento às exigências e regulamentações socioambientais: decorrentes da criação ou alteração de normas estabelecidas pelos órgãos reguladores, que podem impactar o controle das atividades reguladas, as condições de fornecimento e as regulamentações ambientais ou fiscais.

A Companhia monitora constantemente os requisitos legais aplicáveis às suas atividades e realiza avaliações regulares para garantir a conformidade com as normas ambientais nacionais e internacionais. Utiliza um software modular de gestão, que funciona como Sistema de Gestão e Monitoramento de Requisitos Legais Aplicáveis, proporcionando uma gestão eficiente, segura e ágil em tempo real. Assim, minimiza os riscos e prejuízos, otimizando os processos e garantindo o cumprimento das leis e normas internacionais de certificação ISO.

Obsolescência de estoques: Com a crescente importância das questões climáticas nas decisões de consumo, existe o risco de que certos produtos se tornem obsoletos, caso não atendam às novas expectativas de sustentabilidade e responsabilidade ambiental dos consumidores. Essas mudanças podem afetar a demanda por produtos, resultando em estoques que não atendem às preferências de mercado.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

b) Gestão de riscos sociais e ambientais--Continuação

Para mitigar esse risco, implementa-se medidas proativas, como a diversificação da cadeia de suprimentos, investimentos em tecnologias limpas e o engajamento contínuo com as partes interessadas. Essas ações são fundamentais para adaptar os produtos às demandas emergentes, garantir sua relevância no mercado e evitar a obsolescência dos estoques.

Riscos climáticos: há risco de falha nas respostas climáticas e o risco de clima extremo. Esses riscos podem causar problemas, como falta de água e energia elétrica, especialmente porque parte de nossas operações industriais está localizada no semiárido brasileiro. Além disso, o excesso de chuvas pode impactar as rotas logísticas, afetando o desempenho e prazos de entregas.

Para minimizar esses riscos, adotaram-se ações que visam a redução e reuso de água e a eficiência energética, através do uso de energia renovável para reduzir os impactos das emissões de gases de efeito estufa em nossas operações. Estrategicamente, a Companhia detém investimento em negócio de energia (SPE – Geradora Várzea Solar II S.A.), visando atender parte de sua necessidade de consumo de energia por meio de fontes renováveis.

Os mecanismos de gestão e monitoramento destes riscos, seguem a política de sustentabilidade que é guiada por três pilares: (i) Valorização e respeito às pessoas; (ii) Operações ecoeficientes; e (iii) Produtos de menor impacto.

c) Gestão de riscos financeiros

c.1) Riscos de crédito

O Grupo está exposto aos riscos de crédito em suas atividades operacionais decorrente do contas a receber de clientes e de contrapartes em investimentos financeiros, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros.

As práticas de gestão de risco são as seguintes: (i) Contas a receber de clientes: a Administração visa minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes, por meio da análise de créditos da carteira de clientes, estabelecimento de limite de vendas e vendas pulverizadas. Não há clientes que individualmente representem mais que 5% do total do contas a receber de clientes da Companhia em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024; e (ii) Instrumentos financeiros, caixa e equivalentes e outros ativos financeiros: os recursos financeiros da Companhia estão alocados de forma diversificada em ativos financeiros que podem ser papéis emitidos por instituições financeiras que são considerados pelo mercado como de primeira linha, títulos públicos ou títulos privados, como por exemplo, debêntures, certificados de recebíveis imobiliários, títulos de crédito, entre outros, que buscam remuneração atrelada a uma cesta de indicadores como: CDI, taxas pré-fixadas ou corrigidos por índices de inflação.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.1) Riscos de crédito--Continuação

As oportunidades de investimento de maior risco (aquelas com títulos privados), são avaliadas pelo comitê de investimentos criado para este fim e que, segundo política da Companhia, pode destinar até R\$850 milhões para este tipo de investimento.

c.2) Riscos de liquidez

A Companhia monitora a política de geração de caixa das atividades para evitar o descasamento entre as contas a receber e a pagar, garantindo assim a liquidez para o cumprimento de suas obrigações. As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia residem no próprio volume de recursos advindos da comercialização dos seus produtos; com a característica de forte geração de caixa e baixa inadimplência. Adicionalmente, mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate há qualquer momento e apresenta sólidas condições financeiras e patrimoniais para cumprir com suas obrigações de curto e médio prazo.

A seguir, apresentamos a projeção dos pagamentos contratuais da Companhia, que inclui os juros futuros.

	Controladora / Consolidado					
	30/06/2025			31/12/2024		
	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total
Financiamentos incentivados	3.045	15.080	18.125	2.203	14.629	16.832
Financiamentos – ACE	70.515	-	70.515	55.894	-	55.894
	73.560	15.080	88.640	58.097	14.629	72.726

c.3) Riscos de mercado

Os riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de oscilação nas taxas de juros, taxas de câmbio, preço das *commodities* e ações.

i) Risco da taxa de juros

Este risco está relacionado à possibilidade de a Companhia incorrer em perdas devido à flutuação das taxas de juros, o que poderia aumentar suas despesas financeiras com empréstimos e financiamentos ou reduzir o retorno de suas aplicações. A Companhia monitora constantemente a volatilidade das taxas de juros no mercado.

A política da Companhia visa manter seus recursos aplicados em instrumentos financeiros atrelados ao CDI, em taxas pré-fixadas ou corrigidos pela inflação, o que ajuda a mitigar os impactos de variações nas taxas de juros de mercado.

Apresentamos as posições em aberto de 30 de junho de 2025, inclusos os testes de sensibilidade para cenários de variação de taxas ou indicadores. Esses testes consideram um cenário provável, com impactos decrescentes para aplicações financeiras e crescentes para os financiamentos, conforme segue:

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.3) Riscos de mercado--Continuação

i) *Risco da taxa de juros*--Continuação

		Cenário de sensibilidade					
Fator de risco	% a.a.	Saldo em 30/06/2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Aplicações financeiras de renda fixa</u>							
CDI	14,9000%	1.319.368	52.181	77.832	103.209	136.949	161.890
IPCA	5,3722%	38.036	3.616	4.161	4.706	5.250	5.795
INCC	7,2384%	119.325	13.078	14.764	16.448	18.132	19.816
<u>Financiamentos incentivados</u>							
TJLP	8,6500%	(15.753)	(975)	(1.219)	(1.462)	(732)	(488)

ii) *Risco cambial*

O risco da Companhia está atrelado às operações do contas a receber de clientes originada das exportações, aplicações financeiras e investimentos no exterior, para as quais são constituídas um *hedge* natural para proteção das oscilações de câmbio. A gestão avalia seus ativos e passivos expostos ao risco da variação cambial, e se necessário, contrata instrumentos financeiros derivativos adicionais.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possui cobertura para suas exposições à flutuação cambial nas operações de vendas para o mercado externo, com vencimento dos contratos de exportação no valor de USD12.655 (USD8.804 em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia projetou o impacto das operações de proteção cambial em três cenários, considerando a liquidação das operações na posição com vencimento em 31 de julho de 2025, conforme demonstrado a seguir:

				Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Posição vendida em USD	Cotação	Saldo em 30/06/2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
Derivativos contratados -								
<u>Hedge</u>								
Dólar	(12.500)	5.4687	(68.358)	34.179	17.090	771	(17.090)	(34.179)

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.3) Riscos de mercado--Continuação

ii) Risco cambial--Continuação

Os valores líquidos ativos e passivos em moeda estrangeira, estão demonstrados a seguir:

				Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Posição carteira em USD	Cotação	Saldo em 30/06/2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
Exposição cambial								
Ativo								
Conta corrente	17	5,4565	93	(46)	(23)	-	23	46
Contas a receber de clientes	25.788	5,4565	140.711	(70.356)	(35.178)	-	35.178	70.356
Passivo								
Adiantamento de clientes	(859)	5,4565	(4.685)	2.343	1.171	-	(1.171)	(2.343)
Contas a pagar	(1.722)	5,4571	(9.399)	4.699	2.350	-	(2.350)	(4.699)
Empréstimos e financiamentos - ACE	(12.655)	5,4565	(69.055)	34.527	17.264	-	(17.264)	(34.527)
Derivativos contratados - Hedge	(12.500)	5,4687	(68.358)	34.179	17.090	771	(17.090)	(34.179)
Exposição líquida	(1.931)		(10.693)	5.346	2.674	771	(2.674)	(5.346)

iii) Risco de preço das commodities

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar commodities como matéria-prima, a Companhia poderá ter seus custos dos produtos vendidos afetados por alterações nos preços internacionais destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço nos mercados nacional e internacional e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.

iv) Risco da taxa de retorno das SCPs

O risco da Companhia está relacionado ao retorno esperado de cada operação, levando em consideração não apenas os riscos específicos de cada ativo, mas também as expectativas macroeconômicas do mercado, como as perspectivas para a construção civil e o cenário da taxa básica de juros.

A Companhia projetou o impacto das operações em Sociedade em Conta de Participação (SCPs), com base na taxa média de retorno esperada até 30 de junho de 2025, conforme demonstrado a seguir:

			Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Taxa média de retorno	Saldo em 30/06/2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Outros ativos financeiros - SCPs</u>							
Valores dos imóveis	18,3541%	153.576	3.020	4.530	6.258	7.550	9.059

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

d) Gestão de capital

A Administração tem como objetivo assegurar a continuidade dos negócios da Companhia, protegendo seu capital contra mudanças nas condições econômicas, a fim de reduzir os custos de capital e maximizar o retorno aos acionistas. Para manter ou ajustar a estrutura de capital, a Companhia pode revisar sua política de pagamento de dividendos, captar empréstimos, emitir valores mobiliários no mercado financeiro, entre outras ações.

A política da Companhia visa manter um baixo nível de alavancagem, sendo monitorada por meio do índice de alavancagem financeira, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	84.808	68.939	84.808	68.939
Contratos de arrendamentos	-	-	1.599	19.885
(-) Caixa e equivalentes	(33.200)	(48.016)	(80.114)	(76.109)
Dívida líquida	51.608	20.923	6.293	12.715
Patrimônio líquido	4.019.472	4.040.946	4.019.472	4.040.946
Índice de alavancagem financeira	1,3%	0,5%	0,2%	0,3%

22. Partes relacionadas

As partes relacionadas da Companhia são: controladas e coligadas, outras empresas com participação de acionistas e profissionais chaves da administração da Companhia.

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação

a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas

	Natureza das operações	Relacionamento	Controladora		Consolidado	
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
ATIVO			592.851	560.125	434.271	359.261
Outros ativos financeiros			29.291	31.649	29.291	31.649
SCP Gouda Even II	Investimento	Outras transações	3.333	3.750	3.333	3.750
SCP Mairinque	Investimento	Outras transações	22.929	23.358	22.929	23.358
SCP Venâncio	Investimento	Outras transações	3.029	4.541	3.029	4.541
Contas a receber de clientes			43.228	69.051	953	1.083
Grendene Italy SRL.	Venda de calçados	Controlada direta	1.604	1.044	-	-
Grendene Global Brands Limited ⁽⁹⁾	Venda de calçados	Controlada direta	40.671	66.924	-	-
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Venda de insumos	Outras transações	-	24	-	24
Calzados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	953	1.059	953	1.059
Estoques			405	588	405	588
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Compras de calçados	Outras transações	113	296	113	296
	Compras de matrizes e ferramentais	Outras transações	292	292	292	292
Outros créditos			7.046	14.953	4.941	14.878
Grendene Italy SRL.	Outros créditos	Controlada direta	2.105	75	-	-
YOUPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	3.039	3.771	3.039	3.771
NM GAP II Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	-	17	-	17
HIPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	-	367	-	367
NM IBIRA Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	1.902	10.723	1.902	10.723
Investimentos			512.881	443.884	398.681	311.063
MHL Calçados Ltda.	Investimento	Controlada direta	16.389	15.308	-	-
Grendene USA, Inc	Investimento	Controlada direta	221	118	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Investimento	Controlada direta	3.961	4.553	-	-
Grendene Global Brands Limited ⁽⁹⁾	Investimento	Controlada direta	93.629	112.842	-	-
YOUPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	655	635	655	635
HIPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	229.267	229.575	229.267	229.575
NM GAP II Participações S.A.	Investimento	Coligada	47.722	25.545	47.722	25.545
NM IBIRA Participações S.A.	Investimento	Coligada	77.723	41.996	77.723	41.996
NM Vila Participações S.A.	Investimento	Coligada	37.662	7.660	37.662	7.660
NM GAP Participações Ltda.	Investimento	Outras sociedades	5.652	5.652	5.652	5.652
PASSIVO			35.472	26.461	35.408	25.876
Obrigações contratuais			699	1.035	699	1.035
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	699	1.035	699	1.035
Comissões a pagar			64	585	-	-
Grendene Global Brands Limited ⁽⁹⁾	Serviços de comissão	Controlada direta	64	585	-	-
Adiantamento de clientes			-	24	-	24
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Adiantamento recebido	Outras transações	-	24	-	24
Outras contas a pagar			34.709	24.817	34.709	24.817
Radar Privati Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar")	Aquisição de controlada	Outas transações	20.464	22.738	20.464	22.738
HIPE Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	9.408	657	9.408	657
YOUPE Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	28	154	28	154
NM GAP II Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	3.147	877	3.147	877
NM IBIRA Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	357	391	357	391
NM GAP Participações Ltda.	Adiantamentos recebidos	Outras sociedades	1.305	-	1.305	-

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação

a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas--Continuação

				Controladora		Consolidado	
	Natureza das operações	Relacionamento	Prazos	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO				9.953	(3.794)	57.306	2.714
Receita líquida de vendas				31.672	24.864	1.961	24.441
Grendene Italy S.R.L.	Venda de calçados	Controlada direta	169 dias	1.091	423	-	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽ⁱ⁾	Venda de calçados	Controlada direta	280 dias	28.620	30.348	-	30.348
	Descontos por pontualidade		-	-	(7.650)	-	(7.650)
Calzados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	109 dias	1.961	1.743	1.961	1.743
Despesas com vendas				(1.885)	(2.031)	(1.616)	(2.031)
Grendene Italy S.R.L.	Publicidade e propaganda ^(*)	Controlada direta	-	-	(179)	-	(179)
	Amostras de calçados ^(*)		-	(33)	-	(33)	-
	Outras despesas ^(*)		-	(2)	-	(2)	-
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱ⁾	Serviços de comissão	Controlada direta	95 dias	(269)	(218)	-	(218)
	Amostras de calçados ^(*)		-	(103)	(149)	(103)	(149)
	Publicidade e propaganda ^(*)		-	(9)	(3)	(9)	(3)
Vulcabras – CE, Calçados e Artigos Esportivos SA.	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	90 dias	(1.448)	(1.445)	(1.448)	(1.445)
	Perda de negócio		-	-	(23)	-	(23)
	Publicidade e propaganda ^(*)		-	-	(1)	-	(1)
Calzados Azaleia Peru S.A.	Amostras de calçados ^(*)	Outras transações	-	(14)	(6)	(14)	(6)
	Publicidade e propaganda ^(*)		-	(7)	(7)	(7)	(7)
Resultado de equivalência patrimonial				(14.745)	(33.267)	56.586	(26.253)
MHL Calçados Ltda.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		1.081	222	-	-
Grendene USA, Inc.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(167)	(4.928)	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(559)	(2.308)	-	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽ⁱ⁾	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(71.686)	(34.728)	-	(34.728)
YOUPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		21	502	21	502
HIPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		(18)	(3)	(18)	(3)
NM GAP II Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		22.844	6.649	22.844	6.649
NM IBIRA Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		35.727	1.327	35.727	1.327
NM Vila Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		(1.988)	-	(1.988)	-
Outras despesas operacionais				(886)	-	(886)	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽ⁱ⁾	Perdas aquisição de investimento	Controlada direta		(587)	-	(587)	-
	Amortização mais valia	Controlada direta		(299)	-	(299)	-
Resultado financeiro				(4.203)	6.640	1.261	6.557
Grendene USA, Inc.	Varição cambial, líquida	Controlada direta		(2)	4	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Varição cambial, líquida	Controlada direta		(103)	53	-	-
	Outras receitas financeiras	Controlada direta		7	26	-	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽ⁱ⁾	Varição cambial, líquida	Controlada direta		(5.366)	5.315	-	5.315
Calzados Azaleia Peru S.A.	Varição cambial, líquida	Outras transações		(135)	179	(135)	179
SCP Jesuino Maciel	Rendimento e AVJ	Outras transações		-	252	-	252
SCP Mairinque	Rendimento e AVJ	Outras transações		1.442	568	1.442	568
SCP Venâncio	Rendimento e AVJ	Outras transações		371	243	371	243
SCP Gouda Even II	Rendimento e AVJ	Outras transações		(417)	-	(417)	-

⁽ⁱ⁾ A Grendene Global Brands Limited, passou de *joint venture* para controlada da Grendene S.A. a partir de 1º de dezembro de 2024, através da aquisição de 50,1% das ações de titularidade da Radar Private Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar").

^(*) Transações sem valor comercial, mensuradas ao valor de custo.

^(**) Publicidade e propaganda referente a envio de produto para *influencers* e material para ponto de venda.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação**b) Remuneração da administração**

Na Assembleia Geral Ordinária de 17 de abril de 2025, foi aprovada a remuneração global dos administradores para o exercício de 2025, no valor de até R\$11.000 (R\$9.300 em 2024), abrangendo a Diretoria Estatutária da Companhia, incluindo os planos de remuneração baseados em ações e o Conselho de Administração. Essas despesas estão registradas na rubrica de despesas gerais e administrativas, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora					
	30/06/2025			30/06/2024		
	Honorários	Remuneração	Variável (*)	Honorários	Remuneração	Variável (*)
Conselho da administração	954	96	-	917	93	-
Diretoria estatutária	3.191	-	1.178	2.971	-	429
	4.145	96	1.178	3.888	93	429

(*) Refere-se às despesas apuradas no período, relativas ao prêmio do plano de ações de compra ou subscrição de ações, conforme descrito na Nota 23.

c) Outras partes relacionadas

A Companhia utiliza serviços de assessoria e agenciamento de viagens de empresas pertencentes aos membros da administração chave, conforme demonstrados a seguir:

	Controladora	
	30/06/2025	30/06/2024
Dall'Onder Viagens & Turismo Ltda.	306	95
Mailson da Nóbrega Consultoria S/S Ltda.	36	36
Ochman Advogados Associados	39	97
	381	228

Os gastos incorridos com estes serviços representaram aproximadamente 0,04% das despesas gerais da Companhia. Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não há valores em aberto para pagamento.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação

c) Outras partes relacionadas--Continuação

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, ocorreram transações com partes relacionadas indiretas, acionistas e administração-chave da Companhia, conforme segue:

Pessoas jurídicas e físicas	Relação da parte com a Companhia	Natureza da operação
Even Construtora e Incorporadora S.A	Investidora da Nova Milano Investimentos, com 46,29% da participação societária, gestora da qual Alexandre Grendene Bartelle detém o controle.	Fiadora das obrigações dos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Jesuino Maciel (encerrada em set/24), (ii) SCP Venâncio, (iii) SCP Mairinque, e (iv) SCP Gouda Even II.
Veneza Negócios e Participações S.A.	Empresa pertencente aos acionistas Alexandre Grendene Bartelle e Pedro Grendene Bartelle	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) NM GAP II Participações S.A. e de outras sociedades: (i) NM GAP Participações Ltda.
Nova Milano Investimentos Ltda.	Empresa pertencente ao acionista Alexandre Grendene Bartelle e gestão do Vice-presidente: Gelson Luiz Rostirolla	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., (iv) NM IBIRA Participações S.A. e (v) NM Vila Participações S.A.
Radar Private Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar")	Sociedade na joint venture Grendene Global Brands Limited.	Investimento na joint venture Grendene Global Brands Limited, (encerrada em nov/24). Valor a receber referente a venda da Grendene Global Brands.
André de Camargo Bartelle	Acionista	Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Neto de Araujo, (ii) YOUPE Participações S.A., (iii) HIPE Participações S.A., e (iv) NM GAP II Participações S.A.
Gabriela de Camargo Bartelle	Acionista	Investidora nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A. e (iii) NM IBIRA Participações S.A.
Rudimar Dall'Onder	Diretor Presidente	Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., e (iv) NM IBIRA Participações S.A.
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de venda de insumos e publicidade e propaganda.
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	A Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Companhia são empresas interligadas, na medida em que a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de venda de insumos, compra de calçados e insumos, compra de materiais, licenciamento (marcas: "Azaleia" e "Melissa"), indenizações e publicidade de propaganda. Transações sem valor comercial de amostras de calçados.
Calzados Azaleia Peru S.A.	Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Calzados Azaleia Peru S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Calzados Azaleia Peru S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de venda de calçados. Transações sem valor comercial de amostras de calçados e publicidade e propaganda.

Não há outras transações, exceto dividendos e juros sobre o capital próprio pagos, entre a Companhia e suas partes relacionadas.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

23. Plano de opções de compra ou subscrição de ações



O Plano de Opção de Compra ou Subscrição de Ações, aprovado pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Extraordinária em 14 de Abril de 2008, concede aos diretores e gerentes, exceto diretores controladores, o direito de adquirir ações da Companhia, na forma e condições descritas no plano.

As opções de ações podem ser exercidas até 6 anos contados da data da outorga, com período de carência (*vesting*) de 3 anos, com liberação de 33% a partir do primeiro aniversário, 66% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário.

No primeiro trimestre de 2025, foram adquiridas 876.852 ações, ao custo médio de R\$5,52 por ação, totalizando R\$4.836, com o objetivo de atender ao exercício dos planos de opção de compra de ações.

A diferença entre o preço médio de exercício das opções e o custo médio das ações adquiridas e canceladas até 30 de junho de 2025, para cumprimento dos exercícios de opções de ações, resultou no reconhecimento de um ganho de R\$1.820 no patrimônio líquido, uma vez que a liquidação das opções dos planos ocorre com instrumentos patrimoniais.

a) Premissas para reconhecimento das despesas com remuneração de ações

As ações são mensuradas a valor justo na data da outorga e a despesa é reconhecida no resultado como “despesa com pessoal”, ao longo do período em que o direito ao exercício de opção é adquirido, em contrapartida ao patrimônio líquido.

O valor justo das opções outorgadas foi estimado usando-se o modelo de precificação de opções “*Black-Scholes*”. As premissas econômicas consideradas foram: (i) dividendos esperados obtidos com base na média de pagamentos de dividendos por ação em relação ao valor de mercado das ações nos últimos 12 meses; (ii) volatilidade baseada na oscilação média histórica do preço da ação dos últimos 18 meses anteriores à data da outorga; (iii) a taxa de juros livre de risco a taxa média projetada da Selic, divulgada pelo Banco Central (BACEN). No quadro a seguir apresentamos o detalhamento dessas informações:

	15º Plano	17º Plano	18º Plano
Data da outorga	24/02/2022	29/02/2024	27/02/2025
Total de opções de compra concedido	1.402.950	1.385.736	4.792.758
Preço de exercício	4,50	3,70	3,07
Volatilidade estimada	25,95%	17,05%	24,43%
Dividendo esperado sobre as ações	5%	5%	9%
Taxa de juros livre de risco média ponderada	12,25%	9,00%	15,00%
Maturidade máxima	6 anos	6 anos	6 anos
Maturidade média	2,5 anos	2,5 anos	2,5 anos
Valor justo na data da concessão	3,79	2,75	2,28

A Companhia não está compromissada à recompra de ações que forem adquiridas pelos beneficiários.

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

23. Plano de opções de compra ou subscrição de ações--Continuação**b) Movimentação das opções de compra ou subscrição de ações**

As movimentações decorrentes das operações de compra ou subscrição de ações, estão

	15º Plano	17º Plano	18º Plano	Saldo final
Saldo em 31/12/2023	876.480	-	-	876.480
Outorga	-	1.385.736	-	1.385.736
Exercidas	(433.613)	-	-	(433.613)
Canceladas	(9.254)	(25.797)	-	(35.051)
Saldo em 31/12/2024	433.613	1.359.939	-	1.793.552
Outorga	-	-	4.792.758	4.792.758
Exercidas	(429.993)	(446.859)	-	(876.852)
Canceladas	(3.620)	(39.384)	(97.683)	(140.687)
Saldo em 30/06/2025	-	873.696	4.695.075	5.568.771
Opções exercíveis em 2026	-	436.848	1.565.025	2.001.873
Opções exercíveis em 2027	-	436.848	1.565.025	2.001.873
Opções exercíveis em 2028	-	-	1.565.025	1.565.025
	-	873.696	4.695.075	5.568.771
Resultado das opções outorgadas, reconhecidas em 30/06/2024	(1.677)	-	-	(1.677)
Resultado das opções outorgadas, reconhecidas em 30/06/2025	(1.674)	(1.280)	(21)	(2.975)
Despesa com pessoal em 30/06/2024	(349)	(970)	-	(1.319)
Despesa com pessoal em 30/06/2025	(46)	(611)	(2.791)	(3.448)

24. Receita líquida de vendas e serviços

A receita líquida de vendas e serviços apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita bruta de vendas e serviços	1.341.220	1.265.706	1.461.592	1.266.814
<i>Mercado interno</i>	1.129.009	1.073.896	1.129.009	1.073.896
<i>Ajuste a valor presente</i>	(36.787)	(38.910)	(36.787)	(38.910)
<i>Reintegra</i>	16	13	16	13
<i>Mercado externo</i>	256.156	237.797	376.528	238.905
<i>Ajuste a valor presente</i>	(7.423)	(7.316)	(7.423)	(7.316)
<i>Reintegra</i>	249	226	249	226
Devolução de vendas	(66.478)	(39.229)	(102.991)	(39.386)
Descontos por pontualidade	(61.863)	(58.357)	(88.279)	(58.392)
Tributos sobre as vendas e serviços	(216.597)	(210.464)	(216.676)	(210.464)
Incentivo fiscal ICMS (Proade)	77.918	76.256	77.918	76.256
Contribuição previdenciária sobre a receita bruta	(12.464)	(15.160)	(12.464)	(15.160)
	1.061.736	1.018.752	1.119.100	1.019.668

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

25. Informações por segmento

a) Distribuição por área geográfica

A receita bruta no mercado interno e externo, estão assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Mercado interno – Brasil	1.092.238	1.034.999	1.092.238	1.034.999
Mercado externo	248.982	230.707	369.354	231.815
<i>América do Norte</i>	32.028	38.523	75.357	38.523
<i>Ásia e Oceania</i>	41.558	45.048	116.741	45.048
<i>Europa</i>	55.894	54.407	57.747	55.492
<i>América Central e Sul - Latam</i>	107.435	77.269	107.435	77.269
<i>África e Oriente Médio - Mea</i>	12.067	15.460	12.074	15.483
	1.341.220	1.265.706	1.461.592	1.266.814

Não há clientes que individualmente representem mais que 5% das vendas no mercado interno ou externo.

b) Ativos não circulantes

Do total de ativos não circulantes da Companhia, aproximadamente 6% referem-se aos investimentos no exterior de suas controladas. As informações financeiras resumidas destas empresas estão apresentadas na Nota 10 – Investimentos.

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

26. Custos e despesas por natureza

A Companhia apresenta a demonstração do resultado por função. A classificação por natureza dos custos e despesas operacionais são demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Custos dos produtos vendidos	(610.240)	(574.427)	(622.439)	(574.549)
Matéria prima	(244.307)	(231.247)	(248.424)	(231.295)
Custos com pessoal	(250.371)	(226.542)	(256.225)	(226.592)
Consumos/Perdas operacionais do negócio	(16.272)	(20.035)	(16.272)	(20.035)
Consumos materiais intermediários	(5.605)	(4.450)	(5.605)	(4.450)
Gastos com materiais	(5.044)	(4.343)	(5.044)	(4.343)
Gastos com manutenções	(13.733)	(12.173)	(13.733)	(12.173)
Depreciação e amortização	(23.514)	(23.647)	(23.514)	(23.647)
Serviços de terceiros	(5.665)	(5.666)	(5.665)	(5.666)
Gastos com TI	(6.375)	(6.308)	(6.375)	(6.308)
Viagens e estadias	(2.329)	(1.862)	(2.329)	(1.862)
Energia, água e custos ambientais	(15.146)	(17.049)	(15.146)	(17.049)
Outros custos	(21.879)	(21.105)	(24.107)	(21.129)
Despesas com vendas	(260.140)	(249.514)	(344.015)	(256.306)
Comissões	(45.172)	(44.215)	(55.134)	(45.354)
Frete	(64.217)	(62.628)	(72.128)	(62.983)
Frete armazenagem	-	-	(5.443)	-
Licenciamentos	(15.991)	(13.649)	(15.986)	(13.649)
Publicidade e propaganda	(43.163)	(44.010)	(66.376)	(45.726)
Amostras de calçados	(8.739)	(9.350)	(9.620)	(9.350)
Convenções	(10.715)	(9.989)	(10.715)	(9.989)
Despesas com pessoal	(35.949)	(33.638)	(46.782)	(34.213)
Depreciação e amortização	(5.077)	(3.990)	(12.355)	(5.003)
Serviços de terceiros	(3.024)	(2.994)	(5.990)	(3.098)
Gastos com TI	(5.737)	(4.968)	(11.975)	(5.713)
Viagens e estadias	(5.009)	(3.978)	(6.316)	(4.122)
Energia, água e despesas ambientais	(423)	(210)	(432)	(282)
Aluguéis	(2.293)	(2.040)	(1.779)	(2.040)
Outras despesas	(14.631)	(13.855)	(22.984)	(14.784)
Despesas gerais e administrativas	(60.683)	(53.028)	(72.406)	(53.992)
Despesas com pessoal	(43.944)	(37.904)	(50.657)	(38.130)
Depreciação e amortização	(2.335)	(2.277)	(2.739)	(2.278)
Serviços de terceiros	(3.310)	(3.097)	(6.269)	(3.587)
Gastos com TI	(2.287)	(2.170)	(3.683)	(2.257)
Viagens e estadias	(692)	(420)	(746)	(420)
Energia, água e despesas ambientais	(592)	(603)	(592)	(603)
Despesas tributárias	(5.926)	(4.866)	(5.930)	(4.906)
Outras despesas	(1.597)	(1.691)	(1.790)	(1.811)

Notas Explicativas **Grendene**[®]

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

27. Outras receitas (despesas) operacionais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Outras receitas operacionais	2.570	6.539	3.184	9.147
Créditos processuais	446	3.969	446	3.969
Negociação comercial	417	417	417	417
Receita de vendas de imobilizado, sucata e outros	670	738	704	738
Recuperação de custos e despesas	748	798	1.321	952
Rescisão de contrato de aluguel	-	-	-	2.454
Outras receitas operacionais	289	617	296	617
Outras despesas operacionais	(24.687)	(781)	(46.835)	(3.749)
Combinação de negócio	(887)	-	(887)	-
Comissões ex-franqueadora	(2.417)	(3.455)	(2.417)	(3.455)
Custos de vendas e baixa de imobilizado, sucata e outros	(2.154)	(2.921)	(2.209)	(5.426)
Despesas tributárias/ Multas indedutíveis	(16.242)	-	(16.242)	-
Indenizações	(1.547)	(1.294)	(1.547)	(1.294)
Perdas estimadas (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	-	9.199	-	9.199
Perdas por não realização de ativos	(171)	(279)	(6.648)	(392)
Processos e provisões judiciais	1.150	154	1.501	(196)
Recuperação de receitas	-	(398)	(427)	(398)
Rescisão de contrato de aluguel	-	-	(15.476)	-
Serviços de terceiros/ Sesi e Senai / Doações	(630)	(1.345)	(630)	(1.345)
Outras despesas operacionais	(1.789)	(442)	(1.853)	(442)

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

28. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas financeiras	229.179	160.126	230.706	160.862
Receitas com operações de derivativos cambiais – B3	31.932	4.603	31.932	4.603
Receitas com variação cambial	29.125	30.705	29.649	30.707
Rendimentos de aplicações financeiras ⁽ⁱ⁾	93.153	62.340	94.196	63.128
Resultado de outros ativos financeiros – SCPs ⁽ⁱⁱ⁾	14.861	5.412	14.861	5.412
Resultado de certificado operações estruturadas – COE ⁽ⁱⁱⁱ⁾	6.587	(10.072)	6.587	(10.072)
Ajustes a valor presente ^(iv)	51.470	57.780	51.470	57.780
Juros ativos ^(v)	3.136	11.267	3.149	11.276
Juros recebidos de clientes	3.483	1.413	3.483	1.413
PIS e COFINS sobre receitas financeiras	(4.665)	(3.689)	(4.712)	(3.726)
Outras receitas financeiras	97	367	91	341
Despesas financeiras	(57.272)	(63.658)	(57.872)	(63.925)
Despesas com operações de derivativos cambiais – B3	(4.639)	(30.860)	(4.639)	(30.860)
Despesas com variação cambial	(39.618)	(22.266)	(39.840)	(22.283)
Despesas bancárias	(1.167)	(4.093)	(1.411)	(4.107)
Despesas de financiamentos ⁽ⁱ⁾	(7.637)	(3.987)	(7.637)	(3.987)
Outras despesas financeiras	(4.211)	(2.452)	(4.345)	(2.688)
	171.907	96.468	172.834	96.937

⁽ⁱ⁾ Refere-se a receitas e despesas de juros sobre aplicações e financiamentos, reconhecidas pela taxa de juros efetiva sobre o montante principal em aberto.

⁽ⁱⁱ⁾ Contempla os resultados de: (i) rendimentos; (ii) dividendos e JSCP; (iii) ajuste a valor justo; e (iv) tributação;

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Contempla os resultados de: (i) rendimentos; (ii) ajuste a valor justo; e (iii) tributação;

^(iv) Inclui o ajuste a valor presente do contas a receber de clientes; e

^(v) Refere-se, principalmente, às atualizações (Selic) dos saldos decorrentes dos processos: (i) exclusão do ICMS na base do cálculo do PIS e da COFINS e; (ii) créditos de IRPJ e CSLL sobre juros Selic nas repetições de indébitos tributários de ações judiciais tributárias (Nota 8).

29. Informações complementares às Demonstrações do Fluxo de Caixa

As principais transações que não afetam o caixa e equivalentes, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Variação cambial em investimentos	9.104	(10.980)	-	(10.705)
Direito de uso – Baixa	-	-	(8.968)	(22.444)
Passivo de arrendamento – Baixa	-	-	8.968	22.444
Dividendos intermediários propostos	103.323	13.222	103.323	13.222

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2024
(Em milhares de reais)

30. Eventos subsequentes

Os eventos subsequentes descritos a seguir foram deliberados durante a 116ª Reunião do Conselho de Administração, realizada em 7 de agosto de 2025:

Aumento limite – Comitê de investimentos – aprovado o aumento do limite de investimentos da Companhia, com base na recomendação do Comitê de Investimentos. O novo limite estabelecido é de R\$1.200.000, substituindo o limite anterior de R\$850.000 e mantida as modalidades, conforme deliberação da Reunião do Conselho de Administração realizada em 25 de março de 2020.

Aumento de capital da MN Vila Participações S.A. – aprovado o aumento de capital da coligada NM Vila Participações S.A. no montante de R\$300.000, mediante subscrição de 30.000 ações preferenciais nominativas, sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$10 por ação. A integralização será realizada em moeda corrente nacional, conforme chamadas de capital a serem efetuadas por qualquer Diretor da NM Vila, dentro do prazo de até cinco anos a partir de 8 de agosto de 2025. Este investimento complementa o aporte anterior de R\$200.000 aprovado em 7 de novembro de 2024, totalizando R\$500.000 em investimentos na coligada.

Atualização da política de Desenvolvimento Sustentável – aprovada a nova Política de Desenvolvimento Sustentável da Companhia, substituindo a versão anterior de 4 de agosto de 2022. A atualização tem como objetivo fortalecer a aderência às diretrizes das normas internacionais IFRS S1 e S2, incorporando temas como energia renovável, mudanças climáticas, gestão de riscos e o posicionamento estratégico da Companhia no setor de produtos químicos, conforme as diretrizes do *Sustainability Accounting Standards Board (SASB)*.

A nova política também aprimora os mecanismos de governança, reforça o modelo de comunicação corporativa e está alinhada à matriz de materialidade da Companhia, refletindo o compromisso com a transparência e a sustentabilidade em suas operações.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Grendene S.A.

Introdução

Revisamos as informações trimestrais, individuais e consolidadas, da Grendene S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações trimestrais e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações trimestrais individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 07 de agosto de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/ F-6

Rafael Biedermann Mariante
Contador CRC 1SP243373/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., em conformidade com a Resolução da CVM nº 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso VI do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com as informações apresentadas nas Informações Trimestrais da Companhia e empresas controladas (Consolidado), referente ao período findo em 30 de junho de 2025.

Sobral – CE, 07 de agosto de 2025.

Rudimar Dall Onder
Diretor Presidente

Gelson Luis Rostirolla
Diretor Vice-Presidente

Alceu Demartini de Albuquerque
Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., conformidade com a Resolução da CVM nº 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso V do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com o conteúdo e conclusão expressa no Relatório de Revisão Especial dos Auditores Independentes, sobre as Informações Trimestrais da Companhia e empresas controladas (Consolidado), referente ao período findo em 30 de junho de 2025, elaborado pela PricewaterhouseCoopers.

Sobral – CE, 07 de agosto de 2025.

Rudimar Dall Onder
Diretor Presidente

Gelson Luis Rostirolla
Diretor Vice-Presidente

Alceu Demartini de Albuquerque
Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores

Contents

Company Information

Composition of Capital	1
------------------------	---

Parent Company Financial Statements

Balance Sheet – Assets	2
------------------------	---

Balance Sheet – Liabilities and Equity	4
--	---

Statement of Income	6
---------------------	---

Statement of Comprehensive Income	7
-----------------------------------	---

Statement of Cash Flows (Indirect Method)	8
---	---

Statement of Changes in Equity

Statement of Changes in Equity – 1/1/2025 to 6/30/2025	10
--	----

Statement of Changes in Equity – 1/1/2024 to 6/30/2024	11
--	----

Statement of Value Added	12
--------------------------	----

Consolidated Financial Statements

Balance Sheet – Assets	13
------------------------	----

Balance Sheet – Liabilities and Equity	15
--	----

Statement of Income	17
---------------------	----

Statement of Comprehensive Income	18
-----------------------------------	----

Statement of Cash Flows (Indirect Method)	19
---	----

Statement of Changes in Equity

Statement of Changes in Equity – 1/1/2025 to 6/30/2025	21
--	----

Statement of Changes in Equity – 1/1/2024 to 6/30/2024	22
--	----

Statement of Value Added	23
--------------------------	----

Comments on Performance	24
-------------------------	----

Explanatory Notes	48
-------------------	----

Reports and Declarations

Report of the Special Review – Unqualified	94
--	----

Officers' Declaration on the Financial Statements	96
---	----

Officers' Declaration on the Independent Auditor's Report	97
---	----

Company Information / Composition of Capital

Number of shares (In thousands)	Current quarter 6/30/2025
Paid-up capital	
Common shares	902,160
Preferred shares	0
Total	902,160
Treasury shares	
Common shares	0
Preferred shares	0
Total	0

Parent Company Financial Statements / Balance Sheet – Assets**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Current quarter 6/30/2025	Prior year 12/31/2024
1	Total assets	4,431,105	4,458,391
1.01	Current assets	2,805,161	2,930,056
1.01.01	Cash and cash equivalents	33,200	48,016
1.01.02	Financial investments	1,329,708	1,087,668
1.01.02.01	Cash investments, at fair value through profit or loss	10,340	10,089
1.01.02.01.02	Securities posted at fair value	10,340	10,089
1.01.02.03	Financial investments measured at amortized cost	1,319,368	1,077,579
1.01.03	Accounts receivable	859,618	1,280,586
1.01.03.01	Trade receivables	848,646	1,265,827
1.01.03.02	Other receivables	10,972	14,759
1.01.04	Inventories	436,809	369,167
1.01.06	Taxes recoverable	95,171	95,689
1.01.06.01	Current taxes recoverable	95,171	95,689
1.01.06.01.01	Tax credits	50,804	84,856
1.01.06.01.02	Income tax and social contribution recoverable	44,367	10,833
1.01.07	Prepaid expenses	11,430	11,531
1.01.08	Other current assets	39,225	37,399
1.01.08.03	Other	39,225	37,399
1.02	Non-current assets	1,625,944	1,528,335
1.02.01	Long-term receivables	486,733	482,915
1.02.01.01	Cash investments, at fair value through profit or loss	185,915	192,124
1.02.01.01.01	Securities, at fair value	185,915	192,124
1.02.01.03	Financial investments measured at amortized cost	257,532	247,296
1.02.01.04	Accounts receivable	9,251	8,503
1.02.01.04.01	Trade receivables	9,188	8,455
1.02.01.04.02	Other receivables	63	48
1.02.01.07	Deferred taxes	15,296	15,784
1.02.01.07.01	Deferred income tax and social contribution tax	15,296	15,784
1.02.01.08	Prepaid expenses	2,024	2,550
1.02.01.09	Credits with related parties	2,105	75
1.02.01.09.02	Credits with subsidiaries	2,105	75
1.02.01.10	Other non-current assets	14,610	16,583
1.02.01.10.03	Judicial deposits and blocks	503	487
1.02.01.10.04	Taxes recoverable	8,814	16,016
1.02.01.10.05	Others	5,293	80
1.02.02	Investments	513,293	444,296
1.02.02.01	Equity interests	512,881	443,884
1.02.02.01.01	Equity interest in affiliated company	393,029	305,411
1.02.02.01.02	Interests in subsidiaries	114,200	132,821
1.02.02.01.04	Other Investments	5,652	5,652
1.02.02.02	Investment property	412	412
1.02.03	Property, plant and equipment	556,275	532,761
1.02.03.01	Property, plant and equipment in service	495,125	486,038
1.02.03.03	Construction in progress	61,150	46,723

Parent Company Financial Statements / Balance Sheet – Assets

(R\$ thousand)

Account Code	Account Description	Current quarter 6/30/2025	Prior year 12/31/2024
1.02.04	Intangible assets	69,643	68,363
1.02.04.01	Intangible assets	69,643	68,363
1.02.04.01.02	Intangible assets	69,643	68,363

Parent Company Financial Statements / Balance Sheet – Liabilities and Equity**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Current quarter 6/30/2025	Prior year 12/31/2024
2	Total liabilities	4,431,105	4,458,391
2.01	Current liabilities	393,403	398,850
2.01.01	Social and labor obligations	111,147	112,358
2.01.01.01	Social obligations	21,901	15,136
2.01.01.02	Labor obligations	89,246	97,222
2.01.02	Trade payables	72,746	57,656
2.01.02.01	Domestic suppliers	67,962	51,711
2.01.02.02	Foreign suppliers	4,784	5,945
2.01.03	Tax obligations	27,123	39,617
2.01.03.01	Federal tax obligations	21,191	34,973
2.01.03.01.01	Income tax and social contribution tax payable	0	303
2.01.03.01.02	Taxes and contributions	21,191	34,670
2.01.03.02	State tax obligations	5,873	4,544
2.01.03.03	Municipal tax obligations	59	100
2.01.04	Borrowings	72,010	56,629
2.01.04.01	Borrowings	72,010	56,629
2.01.04.01.01	In local currency	2,955	2,119
2.01.04.01.02	In foreign currency	69,055	54,510
2.01.05	Other obligations	99,710	126,732
2.01.05.02	Other	99,710	126,732
2.01.05.02.04	Contractual obligations	6,807	10,735
2.01.05.02.05	Commissions payable	40,415	59,497
2.01.05.02.06	Advances from clients	12,654	30,031
2.01.05.02.07	Other payables	39,834	26,469
2.01.06	Provisions	10,667	5,858
2.01.06.01	Tax, social security, labor and civil provisions	10,667	5,858
2.01.06.01.01	Tax provisions	9,791	5,494
2.01.06.01.02	Social security and labor provisions	834	325
2.01.06.01.04	Civil provisions	42	39
2.02	Non-current liabilities	18,230	18,595
2.02.01	Borrowings	12,798	12,310
2.02.01.01	Borrowings	12,798	12,310
2.02.01.01.01	In local currency	12,798	12,310
2.02.02	Other obligations	2,014	2,573
2.02.02.02	Others	2,014	2,573
2.02.02.02.03	Domestic suppliers	0	143
2.02.02.02.04	Other Accounts payable	2,014	2,430
2.02.04	Provisions	3,418	3,712
2.02.04.01	Tax, social security, labor and civil provisions	3,418	3,712
2.02.04.01.01	Tax provisions	1,326	1,297
2.02.04.01.02	Social security and labor provisions	2,086	2,409
2.02.04.01.04	Civil provisions	6	6
2.03	Equity	4,019,472	4,040,946
2.03.01	Share capital	2,256,130	2,256,130
2.03.02	Capital reserves	4,195	3,722

Parent Company Financial Statements / Balance Sheet – Liabilities and Equity**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Current quarter 6/30/2025	Prior year 12/31/2024
2.03.02.04	Stock options	4,195	3,722
2.03.04	Revenue reserves	1,751,335	1,764,178
2.03.04.01	Legal reserve	278,630	270,163
2.03.04.02	Reserve under the bylaws	12,503	10,683
2.03.04.07	Tax incentive reserve	1,356,879	1,269,273
2.03.04.08	Additional dividend proposed	0	120,559
2.03.04.10	Interest on equity	0	93,500
2.03.04.11	Interim dividends	103,323	0
2.03.07	Cumulative translation adjustments	7,812	16,916

Parent Company Financial Statements / Statement of Income
(R\$ thousand)

Account Code	Account Description	Current quarter 4/1/2025 to 6/30/2025	Accumulated of current year 1/1/2025 to 6/30/2025	Current quarter 4/1/2024 to 6/30/2024	Accumulated of current year 1/1/2024 to 6/30/2024
3.01	Revenue from sale of goods and/or services	509,909	1,061,736	479,662	1,018,752
3.02	Cost of goods and/or services sold	-306,246	-610,240	-275,445	-574,427
3.03	Gross profit	203,663	451,496	204,217	444,325
3.04	Operating expenses	-157,996	-357,685	-181,708	-330,051
3.04.01	Selling expenses	-140,279	-260,140	-133,298	-249,514
3.04.02	General and administrative expenses	-31,692	-60,683	-26,545	-53,028
3.04.04	Other operating income	1,405	2,570	1,820	6,539
3.04.05	Other operating expenses	-18,088	-24,687	-2,899	-781
3.04.06	Equity in the results of investees	30,658	-14,745	-20,786	-33,267
3.05	Profit before finance result and taxes	45,667	93,811	22,509	114,274
3.06	Financial result	84,339	171,907	31,504	96,468
3.06.01	Financial income	110,465	229,179	83,046	160,126
3.06.02	Finance expenses	-26,126	-57,272	-51,542	-63,658
3.07	Profit before taxes on income	130,006	265,718	54,013	210,742
3.08	Income tax and social contribution on income	13,569	-8,779	-12,366	-29,404
3.08.01	Current	11,238	-8,291	17,216	1,546
3.08.02	Deferred	2,331	-488	-29,582	-30,950
3.09	Profit for the period from continuing operations	143,575	256,939	41,647	181,338
3.11	Profit for the period	143,575	256,939	41,647	181,338
3.99	Earnings per share - (reais /share)				
3.99.01	Basic earnings per share				
3.99.01.01	Common shares	0.1592	0.2849	0.0461	0.201
3.99.02	Diluted earnings per share				
3.99.02.01	Common shares	0.1592	0.2849	0.0462	0.2011

Parent Company Financial Statements / Statement of Comprehensive Income

(R\$ thousand)

Account Code	Account Description	Current quarter	Accumulated of	Current quarter	Accumulated of
		4/1/2025 to 6/30/2025	current year 1/1/2025 to 6/30/2025	4/1/2024 to 6/30/2024	current year 1/1/2024 to 6/30/2024
4.01	Profit for the period	143,575	256,939	41,647	181,338
4.02	Other comprehensive income	-3,217	-9,104	8,123	10,662
4.02.01	Cumulative translation adjustments	3,217	-9,104	8,123	10,980
4.02.02	Reclassification adjustment – Gain on write-off of investment	0	0	0	-318
4.03	Comprehensive income for the period	140,358	247,835	49,770	192,000

Parent Company Financial Statements / Statement of Cash Flows – Indirect Method
(R\$ thousand)

Account Code	Account Description	Accumulated of	Accumulated of
		current year 1/1/2025 to 6/30/2025	current year 1/1/2024 to 6/30/2024
6.01	Net cash provided by operating activities	543,149	640,008
6.01.01	Cash generated from operations	187,882	221,139
6.01.01.01	Profit for the period	256,939	181,338
6.01.01.02	Equity in the results of investees	14,745	33,267
6.01.01.03	Depreciation and amortization	43,645	40,877
6.01.01.04	Residual value after write-down the property, plant and equipment and intangible	734	5,780
6.01.01.05	Deferred income tax and social contribution tax	488	30,950
6.01.01.06	Stock option or subscription plan	3,448	1,319
6.01.01.07	Reducing accounts receivable from clients	-13,290	-35,082
6.01.01.08	Estimated losses for obsolete inventories	171	279
6.01.01.09	Provision for labor, tax and civil risks	4,515	-471
6.01.01.10	Interest expenses on loans and financings	600	401
6.01.01.11	Interest income on financial investments	-112,254	-74,552
6.01.01.12	Fair value of equity financial instruments	2,068	21,700
6.01.01.13	Foreign exchange variation, net	-14,514	15,651
6.01.01.14	Reclassification adjustment – Gain on write-off of investment	587	-318
6.01.02	Changes in assets and liabilities	355,570	421,608
6.01.02.01	Trade receivables	429,738	375,018
6.01.02.02	Inventories	-67,813	-47,424
6.01.02.03	Tax Credits	41,254	74,807
6.01.02.04	Other receivables	-38,220	15,108
6.01.02.05	Trade payables	14,947	18,967
6.01.02.06	Salaries and social charges payable	-1,211	7,643
6.01.02.07	Tax obligations	4,309	-3,555
6.01.02.08	Advances from clients	-17,377	-3,610
6.01.02.09	Other payables	-10,057	-15,346
6.01.03	Other	-303	-2,739
6.01.03.01	Income tax and social contribution tax paid	-303	-2,739
6.02	Net cash provided by (used in) investing activities	-298,487	-383,706
6.02.01	Subscriptions of capital	-94,691	-3,246
6.02.02	Capital Reductions	958	1,360
6.02.03	Purchases of property, plant and equipment and intangible	-68,873	-71,908
6.02.04	Financial investments	-1,986,011	-1,336,248
6.02.05	Redemption of financial investments	1,676,761	936,987
6.02.06	Interest received of financial investments	173,369	89,349
6.03	Net cash used in financing activities	-259,478	-255,344
6.03.01	New borrowings	263,749	205,035
6.03.02	Payments of loans and financings	-233,861	-237,570
6.03.03	Interest paid on loans and financings	-105	-147
6.03.04	Dividends paid	-178,106	-126,603
6.03.05	Interest on equity paid	-110,000	-95,000
6.03.06	Purchase of treasury shares	-4,836	-3,036
6.03.07	Sale of treasury shares through exercise of purchase option	3,681	1,977

Parent Company Financial Statements / Statement of Cash Flows – Indirect Method**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Accumulated of current year 1/1/2025 to 6/30/2025	Accumulated of current year 1/1/2024 to 6/30/2024
6.05	Increase (decrease) in cash and equivalents	-14,816	958
6.05.01	Cash and cash equivalents at the beginning of the period	48,016	56,968
6.05.02	Cash and cash equivalents at the end of the period	33,200	57,926

Parent Company Financial Statements / Statement of Changes in Equity – 1/1/2025 to 6/30/2025**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Paid-up share capital	Capital reserves, stock options and treasury shares	Revenue reserves	Retained earnings (accumulated deficit)	Other comprehensive income (loss)	Equity
5.01	Opening balances	2,256,130	3,722	1,764,178	0	16,916	4,040,946
5.02	Previous Exercise Adjustments	0	0	0	0	0	0
5.03	Adjusted opening balances	2,256,130	3,722	1,764,178	0	16,916	4,040,946
5.04	Capital transactions with owners	0	473	-108,916	-160,866	0	-269,309
5.04.02	Share issue expenditures	0	-1,820	1,820	0	0	0
5.04.03	Stock options	0	3,448	0	0	0	3,448
5.04.04	Treasury shares purchased	0	-4,836	0	0	0	-4,836
5.04.05	Treasury shares sold	0	3,681	0	0	0	3,681
5.04.06	Dividends	0	0	-120,559	0	0	-120,559
5.04.07	Interest on equity	0	0	-93,500	0	0	-93,500
5.04.08	Interim dividends	0	0	103,323	-160,866	0	-57,543
5.05	Total comprehensive income	0	0	0	256,939	-9,104	247,835
5.05.01	Profit for the period	0	0	0	256,939	0	256,939
5.05.02	Other comprehensive income	0	0	0	0	-9,104	-9,104
5.05.02.04	Translation adjustments for the period	0	0	0	0	-9,104	-9,104
5.06	Internal changes in equity	0	0	96,073	-96,073	0	0
5.07	Closing balances	2,256,130	4,195	1,751,335	0	7,812	4,019,472

Parent Company Financial Statements / Statement of Changes in Equity – 1/1/2024 to 6/30/2024**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Paid-up share capital	Capital reserves, stock options and treasury shares	Revenue reserves	Retained earnings (accumulated deficit)	Other comprehensive income (loss)	Equity
5.01	Opening balances	1,231,302	2,657	2,424,790	0	694	3,659,443
5.02	Previous Exercise Adjustments	0	0	0	0	0	0
5.03	Adjusted opening balances	1,231,302	2,657	2,424,790	0	694	3,659,443
5.04	Capital transactions with owners	1,024,828	-338	-1,142,574	-88,998	0	-207,082
5.04.01	Capital increase	1,024,828	0	-1,024,828	0	0	0
5.04.02	Share issue expenditures	0	-598	598	0	0	0
5.04.03	Stock options	0	1,319	0	0	0	1,319
5.04.04	Treasury shares purchased	0	-3,036	0	0	0	-3,036
5.04.05	Treasury shares sold	0	1,977	0	0	0	1,977
5.04.06	Dividends	0	0	-50,816	0	0	-50,816
5.04.07	Interest on equity	0	0	-80,750	0	0	-80,750
5.04.08	Interim dividends	0	0	13,211	-88,998	0	-75,787
5.04.09	Prescribed dividends	0	0	11	0	0	11
5.05	Total comprehensive income	0	0	0	181,338	10,662	192,000
5.05.01	Profit for the period	0	0	0	181,338	0	181,338
5.05.02	Other comprehensive income	0	0	0	0	10,662	10,662
5.05.02.04	Translation adjustments for the period	0	0	0	0	10,980	10,980
5.05.02.06	Reclassification adjustment – Gain on write-off of investment	0	0	0	0	-318	-318
5.06	Internal changes in equity	0	0	92,340	-92,340	0	0
5.06.01	Transfer to reserves	0	0	92,340	-92,340	0	0
5.07	Closing balances	2,256,130	2,319	1,374,556	0	11,356	3,644,361

Parent Company Financial Statements / Statement of Value Added**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Accumulated of current year 1/1/2025 to 6/30/2025	Accumulated of current year 1/1/2024 to 6/30/2024
7.01	Revenue	1,211,612	1,180,360
7.01.01	Sale of goods and services	1,212,294	1,166,889
7.01.02	Other revenue	-552	2,263
7.01.04	Change in provision for impairment of trade receivables	-130	11,208
7.02	Inputs acquired from third parties	-589,863	-580,856
7.02.01	Cost of sales and services	-287,171	-287,173
7.02.02	Materials, energy, outsourced services and other	-302,521	-293,404
7.02.03	Impairment/recovery of assets	-171	-279
7.03	Gross value added	621,749	599,504
7.04	Retentions	-34,981	-32,553
7.04.01	Depreciation, amortization and depletion	-34,981	-32,553
7.05	Net value added generated by the Company	586,768	566,951
7.06	Value added received by transfer	219,526	130,405
7.06.01	Equity in the results of investees	-14,745	-33,267
7.06.02	Financial income	234,201	163,603
7.06.03	Other	70	69
7.07	Total value added to distribute	806,294	697,356
7.08	Distribution of value added	806,294	697,356
7.08.01	Personnel	337,158	307,717
7.08.01.01	Salaries and wages	276,420	252,178
7.08.01.02	Benefits	35,048	31,855
7.08.01.03	Employee time of service guarantee fund (FGTS)	25,690	23,684
7.08.02	Taxes and contributions	152,454	142,502
7.08.02.01	Federal	114,303	122,007
7.08.02.02	State	36,573	18,870
7.08.02.03	Municipal	1,578	1,625
7.08.03	Remuneration of third parties' capital	59,743	65,799
7.08.03.01	Interest	57,272	63,658
7.08.03.02	Rentals	2,471	2,141
7.08.04	Remuneration of own capital	256,939	181,338
7.08.04.02	Dividends	160,866	88,998
7.08.04.03	Profits reinvested	96,073	92,340

Consolidated Financial Statements / Balance Sheet – Assets**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Current year 6/30/2025	Prior year 12/31/2024
1	Total assets	4,456,298	4,500,059
1.01	Current assets	2,912,340	3,042,039
1.01.01	Cash and cash equivalents	80,114	76,109
1.01.02	Financial investments	1,329,708	1,087,668
1.01.02.01	Cash investments, at fair value through profit or loss	10,340	10,089
1.01.02.01.02	Securities posted at fair value	10,340	10,089
1.01.02.03	Financial investments measured at amortized cost	1,319,368	1,077,579
1.01.03	Accounts receivable	819,177	1,216,663
1.01.03.01	Trade receivables	807,782	1,201,854
1.01.03.02	Other receivables	11,395	14,809
1.01.04	Inventories	525,558	502,517
1.01.06	Taxes recoverable	101,927	104,306
1.01.06.01	Current taxes recoverable	101,927	104,306
1.01.06.01.01	Tax credits	57,248	93,186
1.01.06.01.02	Income tax and social contribution recoverable	44,679	11,120
1.01.07	Prepaid expenses	12,328	14,340
1.01.08	Other current assets	43,528	40,436
1.01.08.03	Other	43,528	40,436
1.02	Non-current assets	1,543,958	1,458,020
1.02.01	Long-term receivables	484,928	484,870
1.02.01.01	Cash investments, at fair value through profit or loss	185,915	192,124
1.02.01.01.01	Securities, at fair value	185,915	192,124
1.02.01.03	Financial investments measured at amortized cost	257,532	247,296
1.02.01.04	Accounts receivable	9,501	10,384
1.02.01.04.01	Trade receivables	9,188	8,455
1.02.01.04.02	Other receivables	313	1,929
1.02.01.07	Deferred taxes	15,099	15,711
1.02.01.07.01	Deferred income tax and social contribution tax	15,099	15,711
1.02.01.08	Prepaid expenses	2,084	2,611
1.02.01.10	Other non-current assets	14,797	16,744
1.02.01.10.03	Judicial deposits and blocks	552	534
1.02.01.10.04	Tax credits	8,931	16,130
1.02.01.10.05	Income tax and social contribution recoverable	21	0
1.02.01.10.06	Other assets	5,293	80
1.02.02	Investments	399,093	311,475
1.02.02.01	Equity interests	398,681	311,063
1.02.02.01.01	Equity interest in affiliated company	393,029	305,411
1.02.02.01.05	Other investments	5,652	5,652
1.02.02.02	Investment property	412	412
1.02.03	Property, plant and equipment	559,420	558,895
1.02.03.01	Property, plant and equipment in service	496,846	495,042
1.02.03.02	Right of use to leasing	1,424	17,130
1.02.03.03	Construction in progress	61,150	46,723
1.02.04	Intangible assets	100,517	102,780

Consolidated Financial Statements / Balance Sheet – Assets

(R\$ thousand)

Account Code	Account Description	Current year 6/30/2025	Prior year 12/31/2024
1.02.04.01	Intangible assets	81,616	78,163
1.02.04.01.02	Intangible assets	81,616	78,163
1.02.04.02	Goodwill	18,901	24,617

Consolidated Financial Statements / Balance Sheet – Liabilities and Equity**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Current year 6/30/2025	Prior year 12/31/2024
2	Total liabilities and equity	4,456,298	4,500,059
2.01	Current liabilities	417,889	428,642
2.01.01	Social and labor obligations	113,096	114,003
2.01.01.01	Social obligations	22,149	15,282
2.01.01.02	Labor obligations	90,947	98,721
2.01.02	Trade payables	82,009	69,558
2.01.02.01	Domestic suppliers	67,977	51,711
2.01.02.02	Foreign suppliers	14,032	17,847
2.01.03	Tax obligations	28,313	40,611
2.01.03.01	Federal tax obligations	22,381	35,959
2.01.03.01.01	Income tax and social contribution tax payable	7	461
2.01.03.01.02	Taxes and contributions	22,374	35,498
2.01.03.02	State tax obligations	5,873	4,544
2.01.03.03	Municipal tax obligations	59	108
2.01.04	Borrowings	72,902	65,488
2.01.04.01	Borrowings	72,010	56,629
2.01.04.01.01	In local currency	2,955	2,119
2.01.04.01.02	In foreign currency	69,055	54,510
2.01.04.03	Financing by leasing contracts	892	8,859
2.01.05	Other obligations	110,402	133,124
2.01.05.02	Other	110,402	133,124
2.01.05.02.04	Contractual obligations	6,807	10,735
2.01.05.02.05	Commissions payable	40,351	58,912
2.01.05.02.06	Advances from clients	18,244	34,412
2.01.05.02.07	Other payables	45,000	29,065
2.01.06	Provisions	11,167	5,858
2.01.06.01	Tax, social security, labor and civil provisions	11,167	5,858
2.01.06.01.01	Tax provisions	9,791	5,494
2.01.06.01.02	Social security and labor provisions	1,334	325
2.01.06.01.04	Civil provisions	42	39
2.02	Non-current liabilities	18,937	30,471
2.02.01	Borrowings	13,505	23,336
2.02.01.01	Borrowings	12,798	12,310
2.02.01.01.01	In local currency	12,798	12,310
2.02.01.03	Financing by leasing contracts	707	11,026
2.02.02	Other obligations	2,014	2,573
2.02.02.02	Others	2,014	2,573
2.02.02.02.03	Domestic suppliers	0	143
2.02.02.02.04	Other debits	2,014	2,430
2.02.04	Provisions	3,418	4,562
2.02.04.01	Tax, social security, labor and civil provisions	3,418	4,562
2.02.04.01.01	Tax provisions	1,326	1,297
2.02.04.01.02	Social security and labor provisions	2,086	3,259
2.02.04.01.04	Civil provisions	6	6
2.03	Consolidated equity	4,019,472	4,040,946

Consolidated Financial Statements / Balance Sheet – Liabilities and Equity**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Current year 6/30/2025	Prior year 12/31/2024
2.03.01	Share capital	2,256,130	2,256,130
2.03.02	Capital reserves	4,195	3,722
2.03.02.04	Stock options	4,195	3,722
2.03.04	Revenue reserves	1,751,335	1,764,178
2.03.04.01	Legal reserve	278,630	270,163
2.03.04.02	Reserve under the bylaws	12,503	10,683
2.03.04.07	Tax incentive reserve	1,356,879	1,269,273
2.03.04.08	Additional dividend proposed	0	120,559
2.03.04.10	Interest on equity	0	93,500
2.03.04.11	Interim dividends	103,323	0
2.03.07	Cumulative translation adjustments	7,812	16,916

Consolidated Financial Statements / Statement of Income**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Current quarter 4/1/2025 to 6/30/2025	Accumulated of current year 1/1/2025 to 6/30/2025	Current quarter 4/1/2024 to 6/30/2024	Accumulated of current year 1/1/2024 to 6/30/2024
3.01	Revenue from sale of goods and/or services	555,276	1,119,100	480,309	1,019,668
3.02	Cost of goods and/or services sold	-322,129	-622,439	-275,611	-574,549
3.03	Gross profit	233,147	496,661	204,698	445,119
3.04	Operating expenses	-187,800	-403,486	-182,423	-331,153
3.04.01	Selling expenses	-188,042	-344,015	-135,049	-256,306
3.04.02	General and administrative expenses	-40,785	-72,406	-26,714	-53,992
3.04.04	Other operating income	1,789	3,184	1,821	9,147
3.04.05	Other operating expenses	-18,846	-46,835	-3,067	-3,749
3.04.06	Equity in the results of investees	58,084	56,586	-19,414	-26,253
3.05	Profit before finance result and taxes	45,347	93,175	22,275	113,966
3.06	Financial result	84,737	172,834	31,813	96,937
3.06.01	Financial income	111,228	230,706	83,402	160,862
3.06.02	Finance expenses	-26,491	-57,872	-51,589	-63,925
3.07	Profit before taxes on income	130,084	266,009	54,088	210,903
3.08	Income tax and social contribution on income	13,491	-9,070	-12,441	-29,565
3.08.01	Current	11,156	-8,458	17,141	1,384
3.08.02	Deferred	2,335	-612	-29,582	-30,949
3.09	Profit for the period from continuing operations	143,575	256,939	41,647	181,338
3.11	Consolidated profit for the period	143,575	256,939	41,647	181,338
3.11.01	Attributable to owners of the parent company	0	0	41,647	181,338
3.99	Earnings per share - (reais /share)				
3.99.01	Basic earnings per share				
3.99.01.01	Common shares	0.1592	0.2849	0.0461	0.2011
3.99.02	Diluted earnings per share				
3.99.02.01	Common shares	0.1592	0.2849	0.0462	0.2011

Consolidated Financial Statements / Statement of Comprehensive Income

(R\$ thousand)

Account Code	Account Description	Current quarter 4/1/2025 to 6/30/2025	Accumulated of current year 1/1/2025 to 6/30/2025	Current quarter 4/1/2024 to 6/30/2024	Accumulated of current year 1/1/2024 to 6/30/2024
4.01	Consolidated profit for the period	413,575	256,939	41,647	181,338
4.02	Other comprehensive income	-3,217	-9,104	8,123	10,662
4.02.01	Cumulative translation adjustments	-3,417	-9,104	8,123	10,980
4.02.02	Reclassification adjustment – Gain on write-off of investment	0	0	0	-318
4.03	Consolidated comprehensive income for the period	140,358	247,835	49,770	192,000
4.03.01	Attributable to owners of the parent	140,358	247,835	49,770	192,000

Consolidated Financial Statements / Statement of Cash Flows – Indirect Method**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Accumulated of current quarter 1/1/2025 to 6/30/2025	Accumulated of current quarter 1/1/2024 to 6/30/2024
6.01	Net cash provided by operating activities	510,673	637,173
6.01.01	Cash generated from operations	132,601	217,424
6.01.01.01	Profit for the period	256,939	181,338
6.01.01.02	Equity in the results of investees	-56,586	26,253
6.01.01.03	Depreciation and amortization	51,330	41,891
6.01.01.04	Deferred income tax and social contribution tax	13,200	8,299
6.01.01.05	Residual value after write-down the property, plant and equipment and intangible	612	30,949
6.01.01.06	Stock option plan	3,448	1,319
6.01.01.07	Reducing accounts receivable from clients	-12,768	-35,124
6.01.01.08	Estimated losses for obsolete inventories	6,266	419
6.01.01.09	Provision for labor, tax and civil risks	4,165	-121
6.01.01.10	Interest expense on loans, financings and leasing contracts	662	-509
6.01.01.11	Interest income on financial investments	-112,254	-74,552
6.01.01.12	Fair value of equity financial instruments	2,068	21,700
6.01.01.13	Foreign exchange variation, net	-22,180	15,880
6.01.01.14	Reclassification adjustment – Gain on write-off of investment	0	-318
6.01.01.15	Rental Write-Off Amount	-2,301	0
6.01.02	Changes in assets and liabilities	378,526	422,489
6.01.02.01	Trade receivables	406,107	375,087
6.01.02.02	Inventories	-29,307	-47,556
6.01.02.03	Tax credits	43,137	74,401
6.01.02.04	Other receivables	-34,334	18,134
6.01.02.05	Trade payables	12,308	19,083
6.01.02.06	Salaries and social charges payable	-907	7,217
6.01.02.07	Tax obligations	4,656	-3,468
6.01.02.08	Advances from clients	-16,168	-3,632
6.01.02.09	Other payables	-6,966	-16,777
6.01.03	Others	-454	-2,740
6.01.03.01	Income tax and social contribution tax paid	-454	-2,740
6.02	Net cash provided by (used in) investing activities	-241,505	-381,465
6.02.01	Subscriptions of capital	-31,990	-1,005
6.02.02	Capital Reductions	958	1,360
6.02.03	Purchases of property, plant and equipment and intangible	-74,592	-71,908
6.02.04	Financial investments	-1,986,011	-1,336,248
6.02.05	Redemption of financial investments	1,676,761	936,987
6.02.06	Interest received of financial investments	173,369	89,349
6.03	Net cash used in financing activities	-265,163	-256,543
6.03.01	New borrowings	263,749	205,035
6.03.02	Payments of loans, financings and leasing contracts	-239,482	-238,593
6.03.03	Interest paid on loans, financings and leasing contracts	-169	-323
6.03.04	Dividends paid	-178,106	-126,603
6.03.05	Interest on equity paid	-110,000	-95,000

Consolidated Financial Statements / Statement of Cash Flows – Indirect Method**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Accumulated of current quarter 1/1/2025 to 6/30/2025	Accumulated of current quarter 1/1/2024 to 6/30/2024
6.03.06	Purchase of treasury shares	-4,836	-3,036
6.03.07	Sale of treasury shares through exercise of purchase option	3,681	1,977
6.05	Net cash provided by (used in) investing activities	4,005	-835
6.05.01	Cash and cash equivalents at the beginning of the period	76,109	73,735
6.05.02	Cash and cash equivalents at the end of the period	80,114	72,900

Consolidated Financial Statements / Statement of Changes in Equity – 1/1/2025 to 6/30/2025**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Paid-up share capital	Capital reserves, stock options and treasury share	Revenue reserves	Retained earnings (accumulated deficit)	Other comprehensive income (loss)	Equity	Non-controlling interests	Consolidated equity
5.01	Opening balances	2,256,130	3,722	1,764,178	0	16,916	4,040,946	0	4,040,946
5.02	Previous Exercise Adjustments	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Adjusted opening balances	2,256,130	3,722	1,764,178	0	16,916	4,040,946	0	4,040,946
5.04	Capital transactions with owners	0	473	-108,916	-160,866	0	-269,309	0	-269,309
5.04.02	Share issue expenditures	0	-1,820	1,820	0	0	0	0	0
5.04.03	Stock options	0	3,448	0	0	0	3,448	0	3,448
5.04.04	Treasury shares purchased	0	-4,836	0	0	0	-4,836	0	-4,836
5.04.05	Treasury shares sold	0	3,681	0	0	0	3,681	0	03,681
5.04.06	Dividends	0	0	-120,559	0	0	-120,559	0	-120,559
5.04.07	Interest on equity	0	0	-93,500	0	0	-93,500	0	-93,500
5.04.08	Interim dividends	0	0	103,323	-160,866	0	-57,543	0	-57,543
5.05	Total comprehensive income	0	0	0	256,939	-9,104	247,835	0	247,835
5.05.01	Profit for the period	0	0	0	256,939	0	256,939	0	256,939
5.05.02	Other comprehensive income	0	0	0	0	-9,104	-9,104	0	-9,104
5.05.02.04	Translation adjustments for the period	0	0	0	0	-9,104	-9,104	0	-9,104
5.06	Internal changes in equity	0	0	96,073	-96,073	0	0	0	0
5.07	Closing balances	2,256,130	4,195	1,751,335	0	7,812	4,019,472	0	4,019,472

Consolidated Financial Statements / Statement of Changes in Equity – 1/1/2024 to 6/30/2024**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Paid-up share capital	Capital reserves, stock options and treasury shares	Revenue reserves	Retained earnings (accumulated deficit)	Other comprehensive income (loss)	Equity	Non-controlling interests	Consolidated equity
5.01	Opening balances	1,231,302	2,657	2,424,790	0	694	3,659,443	0	3,659,443
5.02	Previous Exercise Adjustments	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Adjusted opening balances	1,231,302	2,657	2,424,790	0	694	3,659,443	0	3,659,443
5.04	Capital transactions with owners	1,024,828	-338	-1,142,574	-88,998	0	-207,082	0	-207,082
5.04.01	Capital increase	1,024,828	0	-1,024,828	0	0	0	0	0
5.04.02	Share issue expenditures	0	-598	598	0	0	0	0	0
5.04.03	Stock options	0	1,319	0	0	0	1,319	0	1,319
5.04.04	Treasury shares purchased	0	-3,036	0	0	0	-3,036	0	-3,036
5.04.05	Treasury shares sold	0	1,977	0	0	0	1,977	0	1,977
5.04.06	Dividends	0	0	-50,816	0	0	-50,816	0	-50,816
5.04.07	Interest on equity	0	0	-80,750	0	0	-80,750	0	-80,750
5.04.08	Interim dividends	0	0	13,211	-88,998	0	-75,787	0	-75,787
5.04.09	Prescribed dividends	0	0	11	0	0	11	0	11
5.05	Total comprehensive income	0	0	0	181,338	10,662	192,000	0	192,000
5.05.01	Profit for the period	0	0	0	181,338	0	181,338	0	181,338
5.05.02	Other comprehensive income	0	0	0	0	10,662	10,662	0	10,662
5.05.02.04	Translation adjustments for the period	0	0	0	0	10,980	10,980	0	10,980
5.05.02.06	Reclassification adjustment – Gain on write-off of investment	0	0	0	0	-318	-318	0	-318
5.06	Internal changes in equity	0	0	92,340	-92,340	0	0	0	0
5.06.01	Transfer to reserves	0	0	92,340	-92,340	0	0	0	0
5.07	Closing balances	2,256,130	2,319	1,374,556	0	11,356	3,644,361	0	3,644,361

COMMENTS ON PERFORMANCE**Consolidated Financial Statements / Statement of Value Added****(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Accumulated of current quarter 1/1/2025 to 6/30/2025	Accumulated of current quarter 1/1/2024 to 6/30/2024
7.01	Revenue	1,253,067	1,181,437
7.01.01	Sale of goods and services	1,269,933	1,167,806
7.01.02	Other revenue	-16,155	2,365
7.01.04	Change in provision for impairment of trade receivables	-711	11,266
7.02	Inputs acquired from third parties	-678,837	-587,005
7.02.01	Cost of sales and services	-299,370	-287,294
7.02.02	Materials, energy, outsourced services and other	-372,819	-299,319
7.02.03	Impairment/recovery of assets	-6,648	-392
7.03	Gross value added	574,230	594,432
7.04	Retentions	-42,663	-33,567
7.04.01	Depreciation, amortization and depletion	-42,663	-33,567
7.05	Net value added generated by the Company	531,567	560,865
7.06	Value added received through transfer	292,430	138,192
7.06.01	Equity in the results of investees	56,586	-26,253
7.06.02	Financial income	235,774	164,376
7.06.03	Other	70	69
7.07	Total value added to distribute	823,997	699,057
7.08	Distribution of value added	823,997	699,057
7.08.01	Personnel	353,074	308,754
7.08.01.01	Salaries and wages	290,810	253,214
7.08.01.02	Benefits	36,475	31,856
7.08.01.03	Employee time of service guarantee fund (FGTS)	25,789	23,684
7.08.02	Taxes and contributions	154,155	142,899
7.08.02.01	Federal	115,925	122,322
7.08.02.02	State	36,573	18,906
7.08.02.03	Municipal	1,657	1,671
7.08.03	Remuneration of third parties' capital	59,829	66,066
7.08.03.01	Interest	57,872	63,925
7.08.03.02	Rentals	1,957	2,141
7.08.04	Remuneration of own capital	256,939	181,338
7.08.04.02	Dividends	160,866	88,998
7.08.04.03	Profits reinvested	96,073	92,340

COMMENTS ON PERFORMANCE

Net Revenue: R\$ 555.3 million, up 15.6% YoY
Recurring Net Profit: R\$ 185.5 million, up 200.6% YoY

Sobral, August 7th, 2025 – GRENDENE (B3: *Novo Mercado* - GRND3) publishes results for 2Q25 and 1H25. IFRS (International Financial Reporting Standards)-compliant consolidation and presentation of financial data.

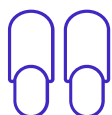
Results Highlights: 2Q25 vs. 2Q24



Net Revenue
R\$ 555.3 million, up 15.6%



Net Revenue per Pair
R\$ 20.54, up 14.2%



Volume of Pairs
R\$ 27.0 million - up 1,2% YoY



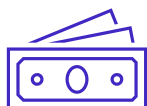
Gross Margin
42.0%, down 0.6 pp



Recurring EBIT
R\$ 30.4 million, down 27.7%



Recurring EBIT Margin
6.1%, down 2.6 pp



Recurring Net Profit
R\$ 185.5 million, up 200.6%



Recurring Net Margin
37.2%, up 24.3 pp

 **Alceu Albuquerque**
Investor Relations Officer
 **+55-54-2109-9011**
 dri@grendene.com.br
 <https://ri.grendene.com.br>



Videoconference with simultaneous translation into English

August 08, 2025, at 10h30 a.m. Brasilia Time (BRT)

[Click here](#) to participate.

Number of Common Shares: 902,160,000
Number of Treasury Shares: 0
Price (June 30, 2025): R\$5.50 per share
Market Capitalization: R\$5.0 billion / US\$864 million

COMMENTS ON PERFORMANCE**Main Economic and Financial Indicators**

R\$ million	2Q24	2Q25	Change 2Q25/2Q24	1H24	1H25	Change 1H25/1H24
Gross Revenue	604.4	756.2	25.1%	1,266.8	1,461.6	15.4%
Domestic Market	506.7	572.5	13.0%	1,035.0	1,092.2	5.5%
Exports	97.7	183.7	88.0%	231.8	369.4	59.3%
Exports (US\$)	18.7	32.4	73.1%	45.6	64.2	40.8%
Net Revenue	480.3	555.3	15.6%	1,019.7	1,119.1	9.8%
COGS	(275.6)	(322.1)	16.9%	(574.5)	(622.4)	8.3%
Gross Profit	204.7	233.1	13.9%	445.1	496.7	11.6%
Operating Expenses	(182.4)	(187.8)	2.9%	(331.2)	(403.5)	21.8%
Recurring Operating Expenses	(162.7)	(174.2)	7.1%	(312.8)	(325.2)	4.0%
EBIT	22.3	45.3	103.6%	114.0	93.2	(18.2%)
Recurring EBIT	42.0	30.4	(27.7%)	132.3	126.9	(4.1%)
EBITDA	42.7	71.0	66.1%	155.9	144.5	(7.3%)
Recurring EBITDA	62.5	56.0	(10.3%)	174.2	178.3	2.3%
Accounting Net Financial Result	31.8	84.7	166.4%	96.9	172.8	78.3%
Recurring Net Financial Result	32.2	142.8	343.7%	105.4	229.4	117.6%
Net Profit	41.6	143.6	244.7%	181.3	256.9	41.7%
Recurring Net Profit	61.7	185.5	200.6%	209.5	345.3	64.9%

Millions of Pairs	2Q24	2Q25	Change 2Q25/2Q24	1H24	1H25	Change 1H25/1H24
Total Volume	26.7	27.0	1.2%	55.0	52.3	(4.8%)
Domestic Market	22.5	22.9	2.0%	44.5	40.6	(8.7%)
Exports	4.2	4.1	(3.2%)	10.5	11.7	11.4%

R\$ per pair	2Q24	2Q25	Change 2Q25/2Q24	1H24	1H25	Change 1H25/1H24
Total Gross Revenue	22.62	27.98	23.7%	23.04	27.93	21.2%
Domestic Market	22.54	24.97	10.8%	23.29	26.91	15.5%
Exports	23.07	44.80	94.2%	21.99	31.47	43.1%
Exports (US\$)	4.42	7.91	79.0%	4.32	5.47	26.6%
Net Revenue	17.98	20.54	14.2%	18.54	21.39	15.4%
COGS	(10.32)	(11.92)	15.5%	(10.45)	(11.90)	13.9%

Margins (%)	2Q24	2Q25	Change 2Q25/2Q24	1H24	1H25	Change 1H25/1H24
Gross	42.6%	42.0%	(0.6 pp)	43.7%	44.4%	0.7 pp
EBIT	4.6%	8.2%	3.6 pp	11.2%	8.3%	(2.9 pp)
Recurring EBIT	8.7%	6.1%	(2.6 pp)	13.0%	12.3%	(0.7 pp)
EBITDA	8.9%	12.8%	3.9 pp	15.3%	12.9%	(2.4 pp)
Recurring EBITDA	13.0%	11.2%	(1.8 pp)	17.1%	17.2%	0.1 pp
Net	8.7%	25.9%	17.2 pp	17.8%	23.0%	5.2 pp
Recurring Net	12.9%	37.2%	24.3 pp	20.5%	33.4%	12.9 pp

USD 1.00 = R\$	2Q24	2Q25	Change 2Q25/2Q24	1H24	1H25	Change 1H25/1H24
Closing price (USD)	5.5589	5.4571	(1.8%)	5.5589	5.4571	(1.8%)
Average (USD)	5.2170	5.6661	8.6%	5.0850	5.7554	13.2%

COMMENTS ON PERFORMANCE**Analysis and Management Discussion**

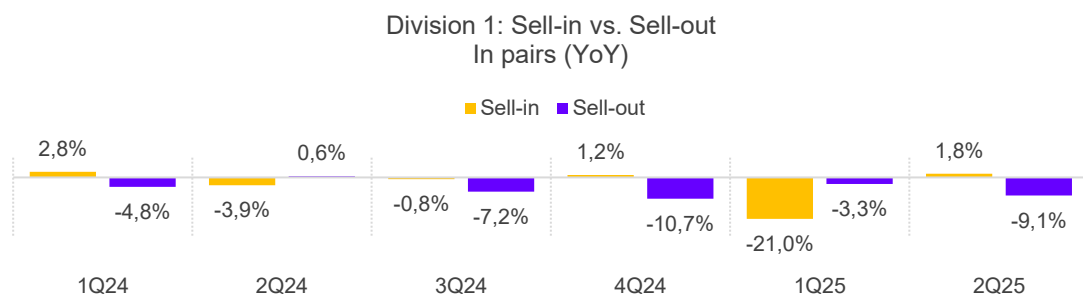
The second quarter of 2025 continued to reflect the challenging environment that has persisted since late 2024. The macroeconomic landscape remained uncertain, shaped by a combination of domestic pressures, volatility in international markets, and ongoing geopolitical tensions. These factors continued to weigh on business confidence and disrupt economic activity.

Even in this challenging environment, Grendene recorded total gross revenue of R\$756.2 million in 2Q25, an increase of 25.1% compared to 2Q24. The primary driver of this growth was export performance, which rose 88.0% in the quarter. In the first half of 2025 (1H25), gross revenue totaled R\$1.46 billion, up 15.4% versus 1H24, despite a slight 4.8% decline in the total volume of pairs sold. Revenue growth, despite the decrease in volume, reflects the company's focus on developing higher value-added products.

In the domestic market, gross revenue totaled R\$572.5 million in 2Q25, reflecting a 13.0% year-over-year growth. The volume of pairs sold grew 2.0% in the quarter, while the average price per pair increased by 10.8%. In 1H25, accumulated gross revenue reached R\$1.09 billion, an 5.5% increase year-over-year, despite an 8.7% decrease in the volume of pairs sold, reflecting a 15.5% increase in the average price per pair over the semester.

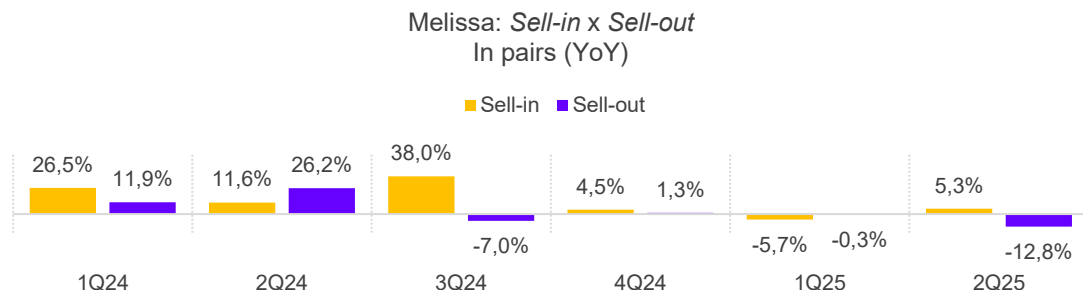
Division 1 brands (all brands except Melissa) delivered a positive performance in the second quarter, with gross revenue growing 8.5% compared to 2Q24, totaling R\$430.2 million. The volume of pairs grew by 1.8%, with Grendene Kids standing out by increasing both revenue and volume, supported by a well-received product portfolio. Ipanema and the women's segment also contributed to the result, with growth in both revenue and volume. The other segments of Division 1 showed a decrease in revenue and volume, except for the men's line, which recorded an increase in revenue due to a 9.2% increase in the average price per pair in 2Q25. In the semester, Division 1 revenue grew by 0.2%, while volume declined by 9.3%.

From a sell-out perspective, Division 1 brands experienced a more cautious consumer behavior during the quarter, in light of the complex economic environment mentioned above. In addition to macroeconomic factors, lower temperatures in the South and Southeast regions also negatively impacted the pace of sales in certain channels.



Melissa delivered strong performance in the period, with revenue up 28.9%, volume up 5.3%, and average price per pair up 22.5%. In the first half of the year, the brand's revenue grew 20.7%, supported by a 22.2% increase in average price, despite a slight 1.2% decline in volume. Multibrand and omnichannel sales also posted growth, highlighting the effective integration between physical and digital channels.

On the consumer front, Melissa stores reported solid results, especially in May and June, driven by Mother's Day and Valentine's Day campaigns. Despite these strategic boosts and the increase in average price, sell-out volume in the franchise network declined 12.8% in 2Q25, reflecting the slower pace of consumption in the fashion retail sector.



In the digital channel, Gross Merchandise Volume (GMV) reached R\$30.5 million in 2Q25, representing a 15.3% increase compared to 2Q24. This growth was accompanied by a higher share of omnichannel sales, reflecting the ongoing integration between physical and digital platforms.

COMMENTS ON PERFORMANCE

In the second quarter of 2025, Grendene's exports grew 88.0% in gross revenue in reais, despite a slight 3.2% decrease in the volume of exported pairs. The average price per pair increased 94.2% in reais, reflecting a more premium product mix and the impact of exchange rate fluctuations during the period. This performance was driven by Melissa, which significantly expanded its overseas revenue, reinforcing the success of its internationalization strategy and positioning as a premium brand.

In 1H25, exports grew 59.3% in gross revenue in reais, driven by an 11.4% increase in volume and a 43.1% rise in the average price per pair. The increase in volume reflects the company's expansion in strategic markets.

In the first half of the year, Grendene's products reached over 70 countries, reinforcing the Company's global presence and its risk mitigation strategy through geographic diversification.

During the semester, the company faced significant logistical challenges, including higher international freight costs and sea route instabilities. These factors caused delays in product replenishment and affected performance in markets with higher turnover. The company continues to implement measures to mitigate these impacts, strengthening demand planning and shipment management.

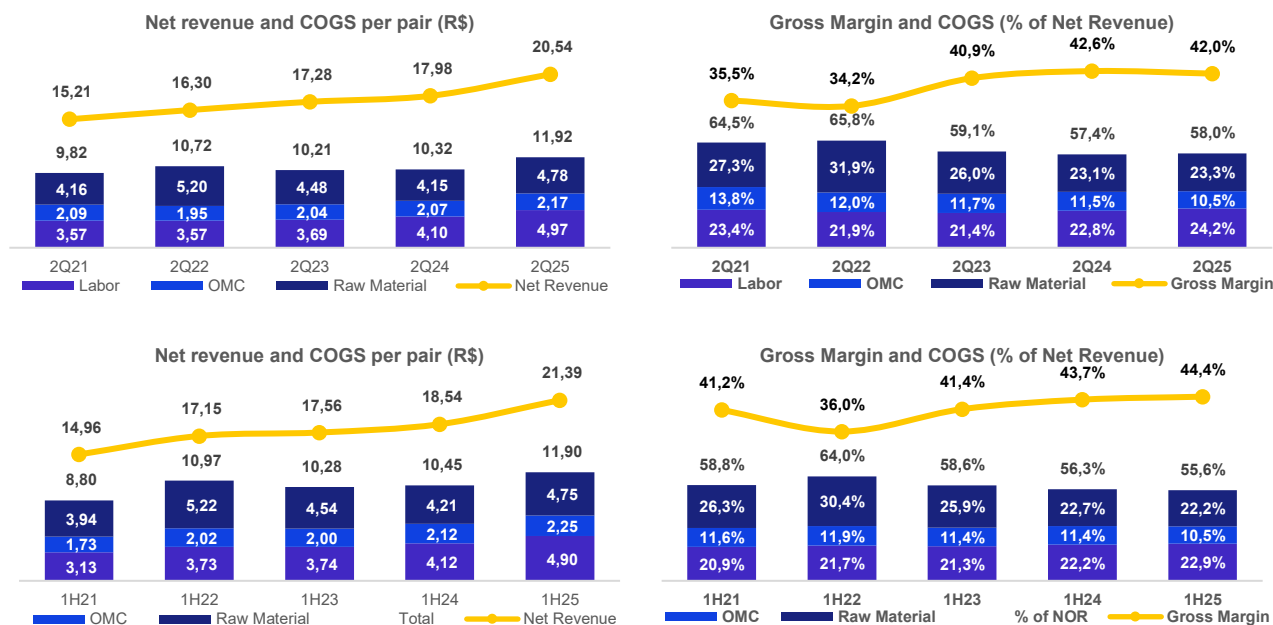
In the second quarter of 2025, Grendene recorded net revenue of R\$555.3 million, an increase of 15.6% compared to 2Q24. The performance was driven by the increase in the average price per pair, higher sales volume, and strong export results.

In 1H25, net revenue totaled R\$1.12 billion, up 9.8% compared to the same period of the previous year. This growth was primarily supported by a 15.4% increase in net revenue per pair, which rose from R\$18.54 to R\$21.39, along with the consistent performance of exports.

The company's strategy of prioritizing margins and added value was decisive for the growth in revenue, even in a more challenging domestic environment. Revenue growth was supported by a more premium product mix and the appreciation of average prices, especially in sales to the foreign market.

In the second quarter of 2025, Grendene's consolidated cost of goods sold (COGS) amounted to R\$322.1 million, an increase of 16.9% compared to 2Q24. This increase followed the growth in net revenue, which rose 15.6% in the same period, resulting in a slight variation in gross margin, from 42.6% to 42.0%.

COGS per pair increased 15.5%, from R\$10.32 in 2Q24 to R\$11.92 in 2Q25. This increase reflects the rise in labor costs (+22.8%). The percentage composition of COGS remained stable, with raw materials accounting for 40.1% of the total and labor for 41.7%.



In the first half of 2025, COGS totaled R\$622.4 million, an increase of 8.3% compared to 1H24. This growth was lower than the increase in net revenue during the period (+9.8%), contributing to an expansion in gross margin, which rose from 43.7% to 44.4%.

COGS per pair increased 13.9%, from R\$10.45 to R\$11.90, despite a 4.8% decrease in the total volume of pairs sold. The increase reflects the impact of cost inflation and greater portfolio complexity, with a focus on higher value-added products.

COMMENTS ON PERFORMANCE

In 2Q25, Grendene's operating expenses totaled R\$187.8 million, a 2.9% increase compared to 2Q24 (R\$182.4 million). In the first half of 2025, operating expenses totaled R\$403.5 million, a 21.8% increase compared to 1H24, representing 36.1% of net revenue versus 32.5% in the same period of the previous year.

This increase is explained by the change in how Grendene Global Brands (GGB) results are consolidated. Following the acquisition of control of the operation in December 2024, its revenues and expenses began to be fully recognized in the operating lines. Previously, GGB's results were accounted for using the equity method.

Selling expenses were the most impacted by this consolidation, totaling R\$188.0 million in 2Q25, an increase of 39.2% compared to 2Q24. GGB's commercial structure and its marketing investments in the U.S. represented the largest portion of this variation during the period. In the first half, this item totaled R\$344.0 million, a 34.2% increase compared to 1H24. This growth was also driven by increases in variable expenses (freight, warehousing, commissions), which tend to follow the behavior of net revenue.

Recurring operating expenses totaled R\$174.2 million in 2Q25, a 7.1% increase compared to 2Q24. This amount represented 34.9% of net revenue in the quarter, compared to 33.9% in the same period of the previous year. In the first half, recurring operating expenses totaled R\$325.2 million, an increase of 4.0% compared to 1H24, equivalent to 31.4% of net revenue for the period.

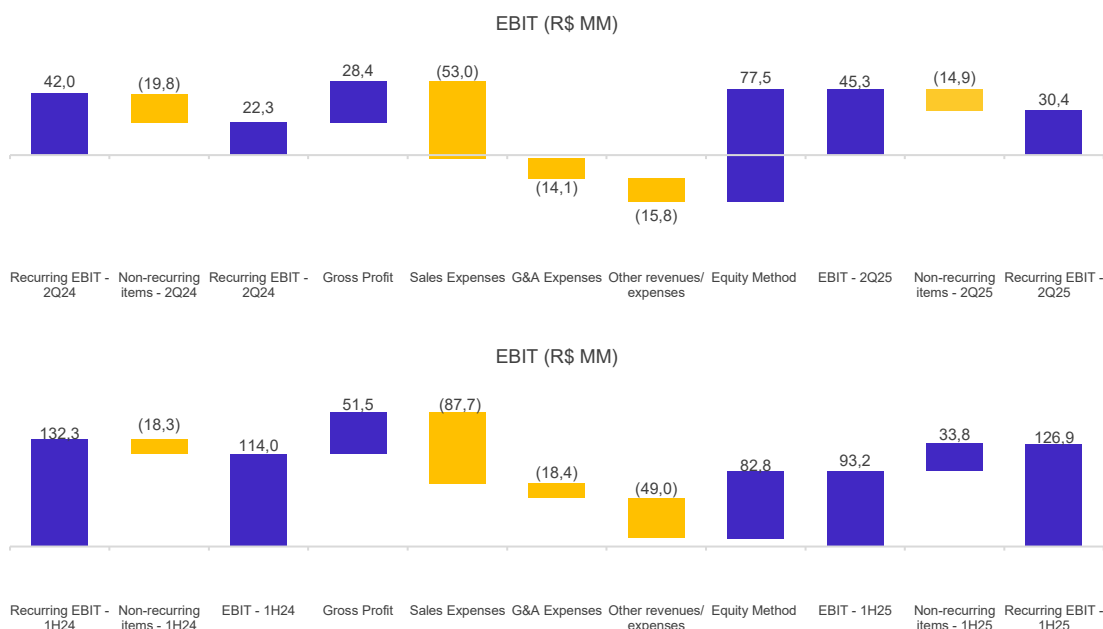
In 2Q25, Grendene's EBIT totaled R\$45.3 million, with a margin of 8.2%, compared to R\$22.3 million and a margin of 4.6% in 2Q24. In 1H25, EBIT amounted to R\$93.2 million, a decline of 18.2% compared to 1H24 (R\$114.0 million). The reduction is related to the increase in operating expenses, influenced by non-recurring effects.

EBIT's performance also reflects the Company's strategic decision to maintain its presence in key markets, despite the impact of lower operating leverage. Decisions during the quarter prioritized the continuity of brand positioning initiatives, the maintenance of key sales channels, and the advancement of commercial strategies.

Excluding non-recurring effects, recurring EBIT in 2Q25 was R\$30.4 million, with a margin of 6.1%, representing a 27.7% decrease compared to 2Q24. In 1H25, recurring EBIT totaled R\$126.9 million, a 4.1% decline year-over-year.

Below we detail the non-recurring events that impacted EBIT in the second quarter of 2025:

- I. Equity Method (Silent Partnerships): -R\$58.1 million
- II. Non-Recurring Results (GGB): +R\$26.7 million
- III. Retail Discontinuity and Obsolete Inventory (GGB): +R\$1.0 million
- IV. Franchise Management: +R\$1.0 million.
- V. Legal Proceedings: + R\$13.9 million
- VI. Other non-recurring items: +R\$0.6 million



Grendene reported recurring financial income of R\$142.8 million in 2Q25, a 343.7% increase compared to the same period in 2024. In the first half of the year, recurring financial income totaled R\$229.4 million, up 117.6% year-over-year.

COMMENTS ON PERFORMANCE

This performance was primarily driven by higher income from financial investments, reflecting both the increase in the CDI rate and a higher average volume of invested funds during the period.

In addition, the recurring financial result for the quarter includes the impact of investments in equity firms under equity accounting (SCPs), which contributed positively with R\$58.1 million in 2Q25, compared to R\$0.4 million in 2Q24. In the first half, this effect totaled R\$56.6 million in 1H25, compared to R\$8.5 million in 1H24.

Although these amounts are, from an accounting perspective, recorded under the equity income line of the income statement — thus affecting EBIT — management considers them, from a managerial perspective, as an integral part of the financial result, due to the strict financial nature of these operations.

Grendene reported net income of R\$143.6 million in 2Q25, with a net margin of 25.9%, compared to R\$41.6 million and a margin of 8.7% in 2Q24. In 1H25, net income totaled R\$256.9 million, with a net margin of 23.0%, compared to R\$181.3 million and a margin of 17.8% in 1H24. The improvement in the annual comparison reflects the significant growth in the financial result during the period.

Excluding non-recurring effects, adjusted net income was R\$185.5 million in 2Q25, with a margin of 37.2%, and R\$345.3 million in 1H25, with a margin of 33.4%. These results represent growth of 200.6% and 64.9%, respectively, compared to the same periods of the previous year.

The Company's performance reinforces the consistency of its recurring results, supported by efficient economic management, even in a challenging macroeconomic environment.

Operating cash flow totaled R\$510.7 million in 1H25, contributing to an increase in the Company's net cash position from R\$1.5 billion on June 30, 2024, to R\$1.8 billion on June 30, 2025.

Despite a challenging macroeconomic scenario, marked by weaker consumer demand in the domestic market and volatility in the international environment, Grendene demonstrated operational resilience, disciplined management, and a focus on profitability. The results for 2Q25 and 1H25 highlight the Company's ability to adapt to market conditions, preserve margins, and advance in the execution of its sustainable growth strategy.

We are closely monitoring the diplomatic negotiations between the governments of Brazil and the United States, aimed at preventing the implementation of a 50% tariff on Brazilian products, scheduled to take effect on August 6, 2025. Although exports to that market represent a modest share of the Company's revenue, the measure alters the competitive landscape and requires a careful assessment of operations in that destination. We therefore reinforce our geographic diversification strategy, with a focus on more predictable markets with greater growth potential.

We also continue to monitor the potential intensification of global competition resulting from the reallocation of production surpluses from other markets. So far, we have not identified any material impacts on the Brazilian market.

For the second half of the year, we maintain a vigilant and initiative-taking stance. Despite ongoing economic and political uncertainties, high interest rates, and pressure on household consumption, the Company continues to operate on multiple fronts: portfolio adjustments, commercial initiatives at points of sale, promotional actions focused on product turnover, and measures to rationalize expenses and investments. These initiatives are aimed at preserving profitability and adapting operations to current market conditions, without compromising the Company's long-term sustainable growth plan.

We remain actively engaged with our business partners, with a focus on innovation, brand positioning, and operational excellence. We are prepared to respond swiftly to changes in the business environment, preserving the Company's resilience and its ability to create value.

COMMENTS ON PERFORMANCE**Highlights****Campaigns****Galeria Melissa São Paulo — 20 Years**

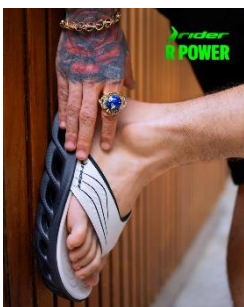
In the quarter, Melissa celebrated the 20th anniversary of its Galeria located on Rua Oscar Freire in São Paulo, with a new interactive installation and brand activations that reinforce its positioning as a reference in fashion, art, and design. The initiative included the launch of the book “Galeria Melissa 20 Anos”, a documentary web series, and a partnership with MASP, further strengthening the brand’s connection with the public and enhancing its institutional image.

**Melissa + Alexandre Pavão**

Melissa launched a new collaboration with Brazilian designer Alexandre Pavão, combining signature design, contemporary aesthetics, and strong fashion appeal. The collaboration extends the brand’s reach among strategic audiences and reinforces its commitment to innovation and cultural relevance.

Cartago — Brand Positioning and Cultural Connection

Cartago continued to strengthen its positioning in the men’s segment with the campaign “Vai de Cartago”, which highlights style and authenticity in everyday life. During the period, the brand also carried out special activations celebrating the traditional Brazilian *Festas Juninas*, held in June, with digital content inspired by Northeastern Brazilian culture. These initiatives reinforce the brand’s connection with its target audience and contribute to its consolidation in strategic markets.

**Rider Launches R POWER and Strengthens Its Connection with Urban Lifestyle**

In the second quarter, Rider continued its strategy to strengthen its presence in the urban segment with the launch of the *R POWER* line. With bold design and a robust sole, the model stands out for its aesthetic and functional appeal, combining comfort, personality, and contemporary style. Under the concept “The Revolution of Your Steps”, the campaign reinforced the brand’s positioning among audiences seeking authenticity and style in their everyday lives.

Ipanema Strengthens Its Positioning with a Focus on Authenticity and Freedom of Choice

Ipanema focused its institutional efforts on celebrating female individuality and encouraging freedom of expression. Recent campaigns reinforce the brand’s alignment with contemporary themes and deepen its connection with an audience that values authenticity and engagement with meaningful causes, contributing to the consistency of its branding strategy.

**Zaxy Strengthens Its Connection with Young Audiences and Reinforces Identity and Representativeness**

Zaxy continues to expand its presence among young consumers through institutional campaigns that promote connection, representativeness, and closeness with new generations of customers. The brand’s visual communication remains aligned with its core pillars of accessibility, empathy, and individual expression, with consistent engagement across digital channels.

COMMENTS ON PERFORMANCE**Sales Convention – Division 1, Melissa, and Exports**

In 2Q25, we held three major sales conventions that strengthened connections with our stakeholders and supported the advancement of our commercial strategies. The Melissa Sales Convention, held in Rio de Janeiro, brought together over seven hundred participants from around thirty countries in an environment defined by creativity, immersive experiences, and the reinforcement of the brand's global positioning. In São Paulo, the Division 1 Convention welcomed representatives and sales teams from across Brazil and Latin America for a journey focused on inspiration, collaboration, and closer engagement with customers. The 10th Global Sales Convention was held in Riva del Garda, Italy, promoting engagement with international distributors and displaying the new launches of Division 1 brands.

Grendene joins pilot program for Brazil's Consumption Tax Reform (CBS)

The Company was selected to take part in the Tax Reform Pilot Project in cooperation with the Brazilian Federal Revenue Service, positioning it as one of the principal agents of the private sector involved in the transition to the new regime governing consumption-related taxation in Brazil. The initiative aims to test and perfect technological solutions, anticipate the impacts of the new tax legislation, and contribute technical suggestions for the final model. We believe it will also provide training for our teams with a view to achieving an efficient transition.

Corporate Responsibility**Corporate responsibility: Internal engagement and concrete advances in sustainability and inclusion**

Throughout the quarter, we reinforced our commitment to sustainability, the circular economy, and the promotion of diversity through initiatives aimed at our internal audience, aligned with the United Nations Sustainable Development Goals (SDGs).

On **World Recycling Day (May 17)**, we highlighted the progress of our reverse logistics project, which since 2019 has properly processed over 13,000 pairs of used footwear from Grendene brands. Currently, more than four hundred collection points are installed in stores and manufacturing units. Discarded footwear is analyzed and, whenever possible, reused or transformed into new products after material separation and grinding — an initiative that reinforces our focus on responsible consumption and production (SDG 12).

On **World Environment Day (June 5)**, we promoted institutional communication that reaffirmed our commitment to the United Nations 2030 Agenda, with a focus on eight of the 17 Sustainable Development Goals (SDGs), including: Good Health and Well-being (SDG 3), Quality Education (SDG 4), Gender Equality (SDG 5), Clean Water and Sanitation (SDG 6), Affordable and Clean Energy (SDG 7), Decent Work and Economic Growth (SDG 8), Industry, Innovation and Infrastructure (SDG 9), and the previously mentioned Responsible Consumption and Production (SDG 12). The initiative also reinforced the pillars of our sustainability policy: valuing and respecting people, eco-efficient operations, and the development of products with lower environmental impact.

On **June 13**, in recognition of **LGBTI+ Pride Month**, we launched the campaign "*Inclusion is a Daily Act*", aimed at encouraging reflection and action towards creating an even more welcoming, respectful, and safe environment for all people. The program featured Gabriela Augusto, founder of *Transcendemos*, in a conversation about the strategic value of diversity and inclusion in business. We also launched a series of educational content capsules focused on raising collective awareness and strengthening a culture that respects and values all identities — an initiative aligned with SDG 5 (Gender Equality).

These and other actions reinforce our commitment to building an increasingly sustainable, inclusive, and value-driven corporate environment.



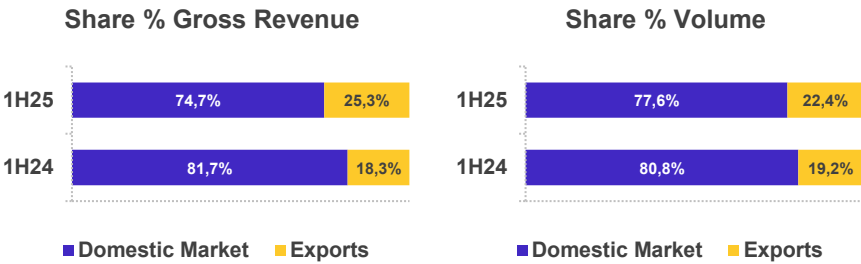
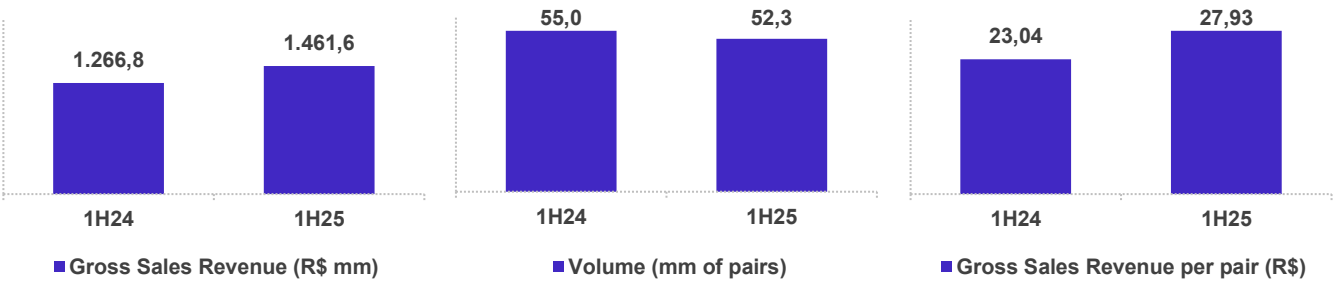
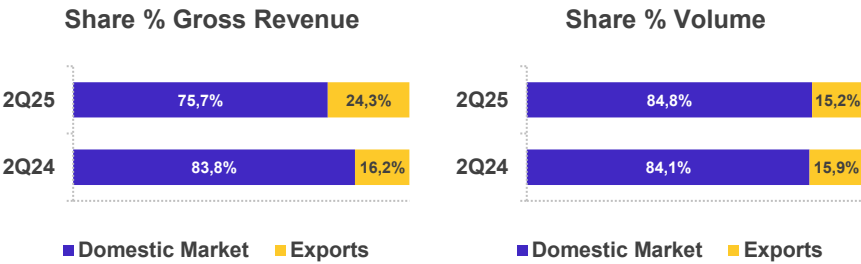
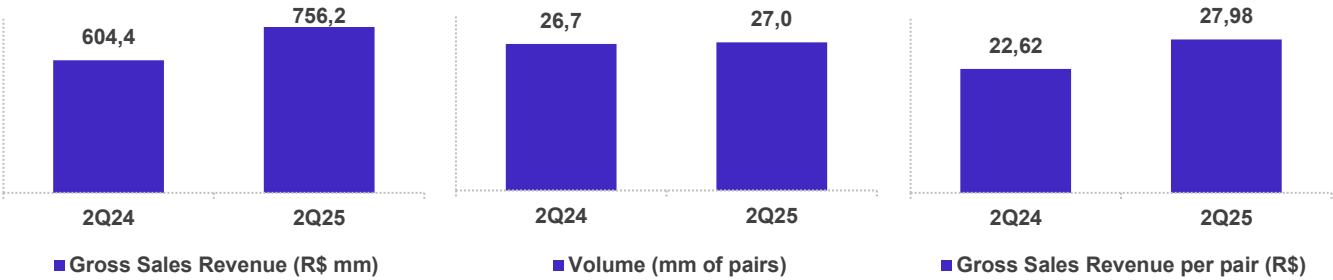
COMMENTS ON PERFORMANCE

Analysis of 2Q25 & 1H25 Operations (IFRS consolidated data)

Gross Sales Revenue

Gross revenue reached R\$756.2 million in 2Q25, a 25.1% increase compared to 2Q24, driven by export growth and the increase in the average price per pair.

	2Q24	2Q25	Change 2Q25/2Q24	1H24	1H25	Change 1H25/1H24
Gross Revenue (R\$ MM)	604.4	756.2	25.1%	1,266.8	1,461.6	15.4%
Volume (mm of pairs)	26.7	27.0	1.2%	55.0	52.3	(4.8%)
Gross Revenue Per Pair (R\$)	22.62	27.98	23.7%	23.04	27.93	21.2%

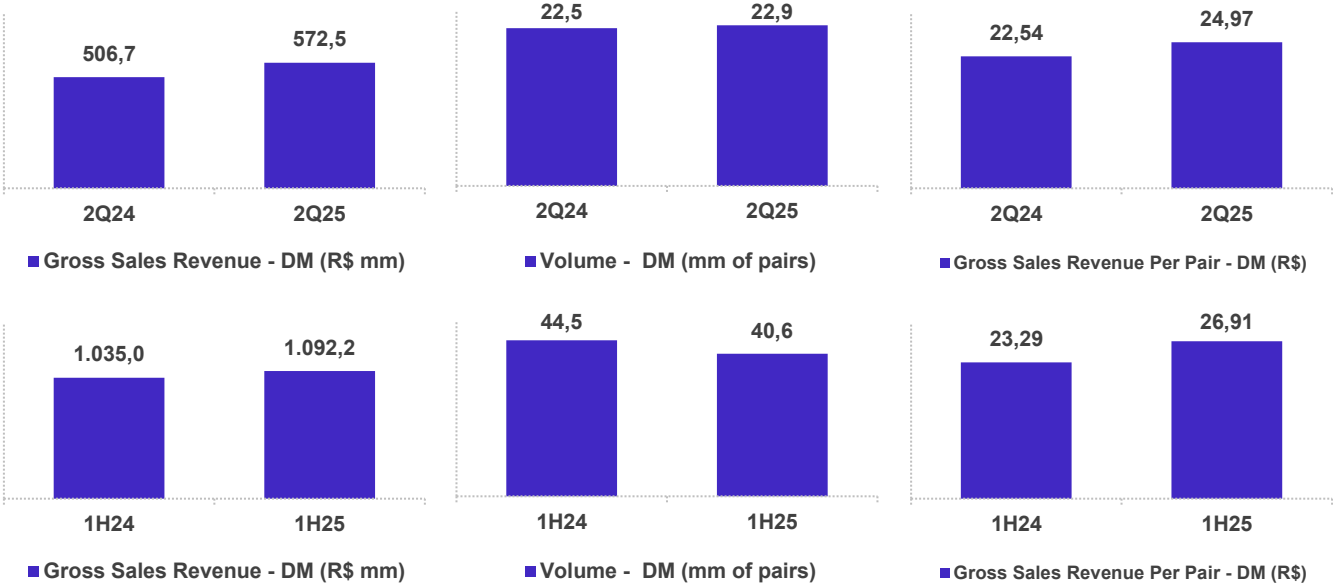


COMMENTS ON PERFORMANCE

Gross Sales Revenue - Domestic Market (DM)

Gross revenue in the domestic market totaled R\$572.5 million in 2Q25, representing growth of 13.0% compared to the same period in 2024. The volume of pairs sold increased by 2.0% in the quarter, while the average price per pair rose by 10.8%, reflecting the Company’s strategy of prioritizing higher value-added products, with a focus on improved margins and operations in more profitable channels.

	2Q24	2Q25	Change 2Q25/2Q24	1H24	1H25	Change 1H25/1H24
Gross Revenue - DM (R\$ MM)	506.7	572.5	13.0%	1,035.0	1,092.2	5.5%
Volume – DM (MM of pairs)	22.5	22.9	2.0%	44.5	40.6	(8.7%)
Gross Revenue Per Pair - DM (R\$)	22.54	24.97	10.8%	23.29	26.91	15.5%

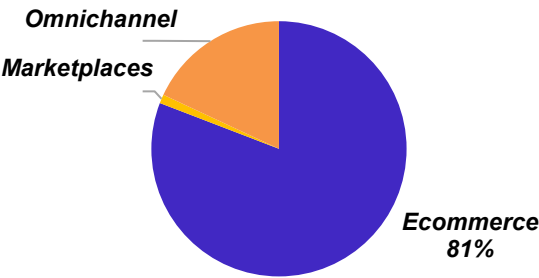


Digital Commerce

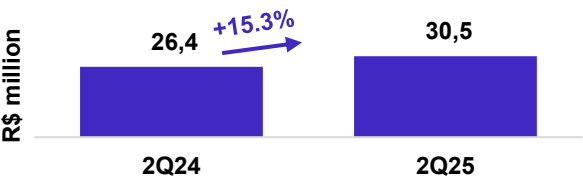
Key Indicators of the Quarter

- GMV Brazil grew to R\$30.5 million in 2Q25 (+15.3%) compared to R\$26.4 million in 2Q24.
- 240.8 thousand pairs sold (+18.5% vs. 2Q24).
- Recurring EBIT +1.0% vs. 2Q24.
- Online Channel Penetration: 5.3% (up +0.1 pp) vs. 2Q24.
- E-commerce remains the main sales channel for online stores.
- The number of customers served reached 126.6 thousand, up 14% compared to 2Q24.

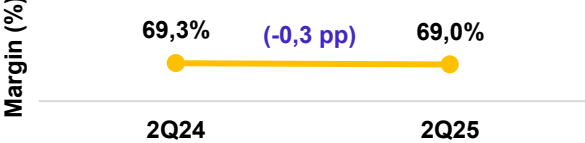
Online Sales Channels



Gross Merchandise Volume (GMV)



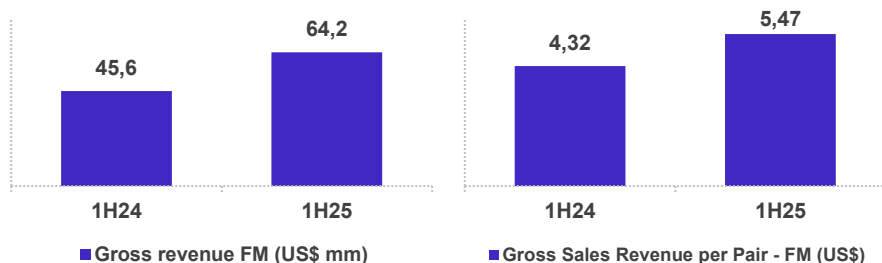
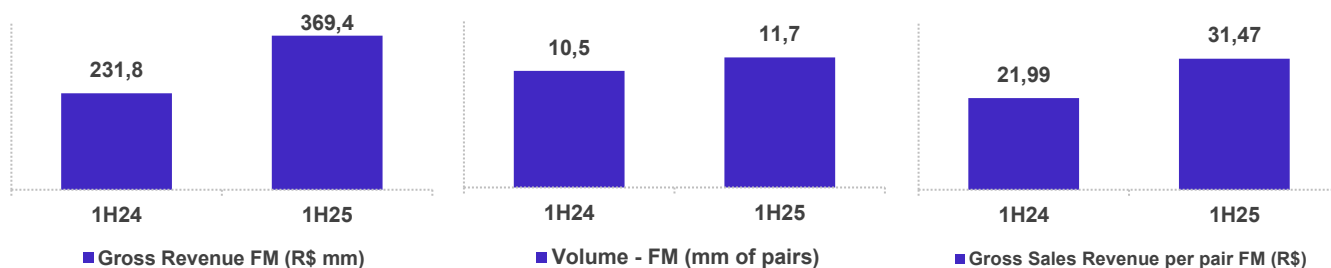
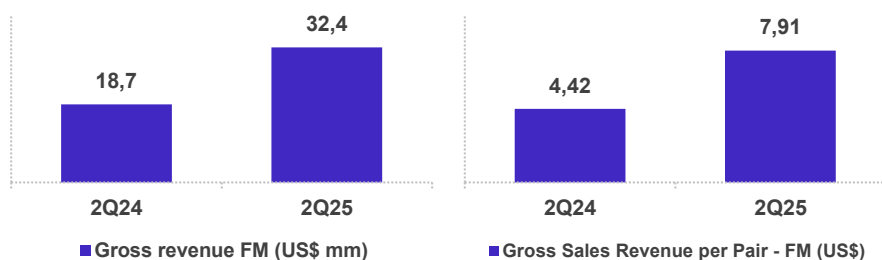
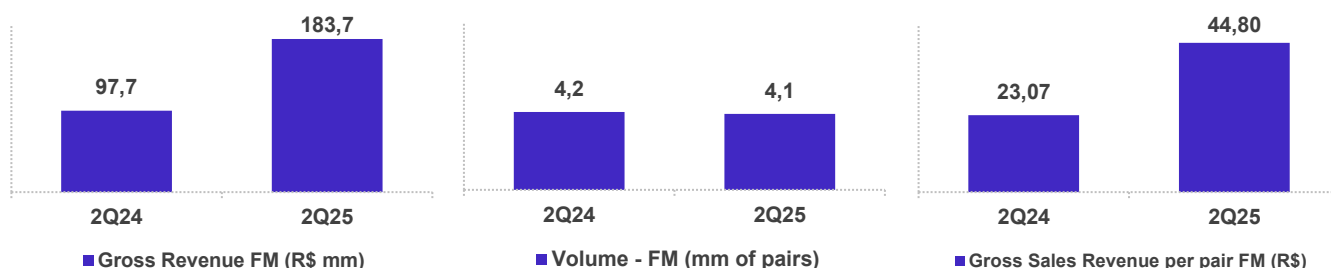
Digital Commerce (Gross Margin)



COMMENTS ON PERFORMANCE**Gross Sales Revenue, Exports (FM)**

Gross export revenue totaled R\$183.7 million in 2Q25, an increase of 88.0% compared to 2Q24. The performance reflected a 94.2% increase in the average price per pair, driven by targeted commercial actions and the appreciation of the U.S. dollar against the Brazilian real.

	2Q24	2Q25	Change 2Q25/2Q24	1H24	1H25	Change 1H25/1H24
Gross Revenue - FM (R\$ MM)	97.7	183.7	88.0%	231.8	369.4	59.3%
Gross Revenue - FM (US\$ MM)	18.7	32.4	73.1%	45.6	64.2	40.8%
Volume – FM (MM of pairs)	4.2	4.1	(3.2%)	10.5	11.7	11.4%
Gross Revenue per pair – FM (R\$)	23.07	44.80	94.2%	21.99	31.47	43.1%
Gross Revenue per pair – FM (US\$)	4.42	7.91	79.0%	4.32	5.47	26.6%



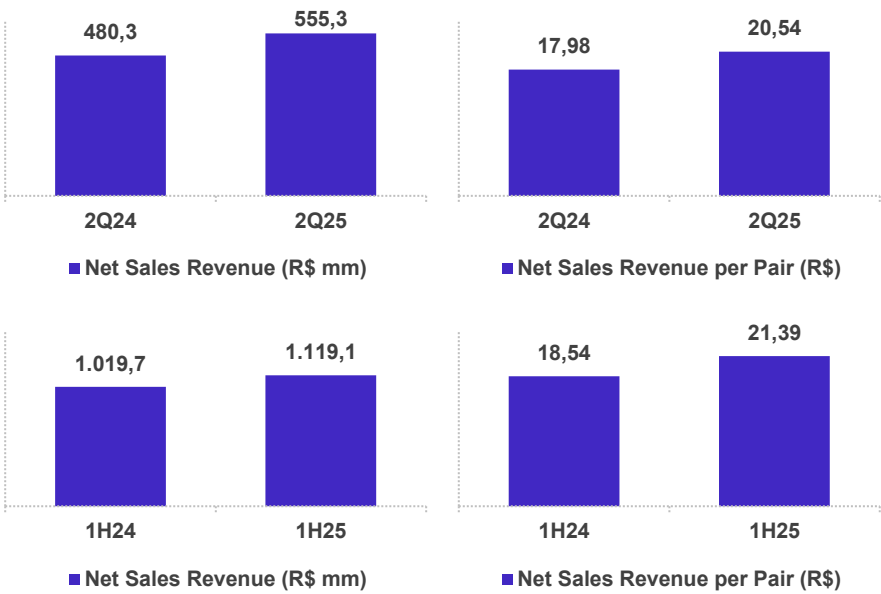
According to data from MDIC/SECEX/ABICALÇADOS (Brazil's Ministry of Development, Industry, and Trade; Foreign Trade Secretariat; and the Brazilian Footwear Industries Association), Brazilian footwear exports in 2Q25 increased by 1.7% in volume compared to 2Q24, while revenue in U.S. dollars declined by 0.9%, and the average export price per pair fell by 2.6%. In comparison, Grendene recorded a 73.1% increase in revenue in U.S. dollars and a 79.0% increase in the average export price per pair in dollars, along with a 3.2% decline in the volume of pairs exported. As a result, Grendene's share of Brazil's total footwear export volume decreased from 20.4% in 2Q24 to 19.4% in 2Q25.

COMMENTS ON PERFORMANCE

Net Sales Revenue (NOR)

Net revenue reached R\$555.3 million in 2Q25, a 15.6% increase compared to the same period of the previous year, driven by the appreciation of the average price per pair and the increased share of exports in total revenue.

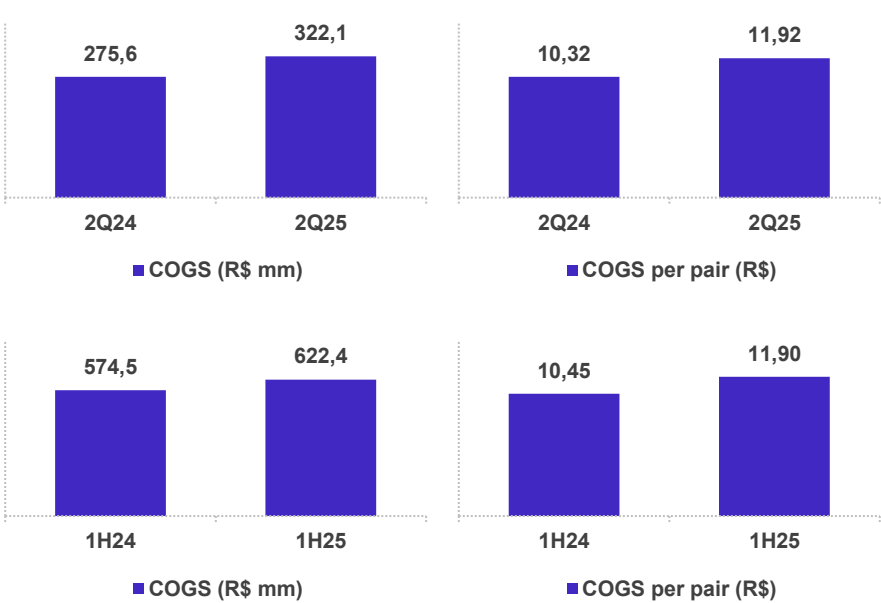
	2Q24	2Q25	Change 2Q25/2Q24	1H24	1H25	Change 1H25/1H24
Net Sales Revenue (R\$ mm)	480.3	555.3	15.6%	1,019.7	1,119.1	9.8%
Net Revenue per pair (R\$)	17.98	20.54	14.2%	18.54	21.39	15.4%



Cost of Goods Sold (COGS)

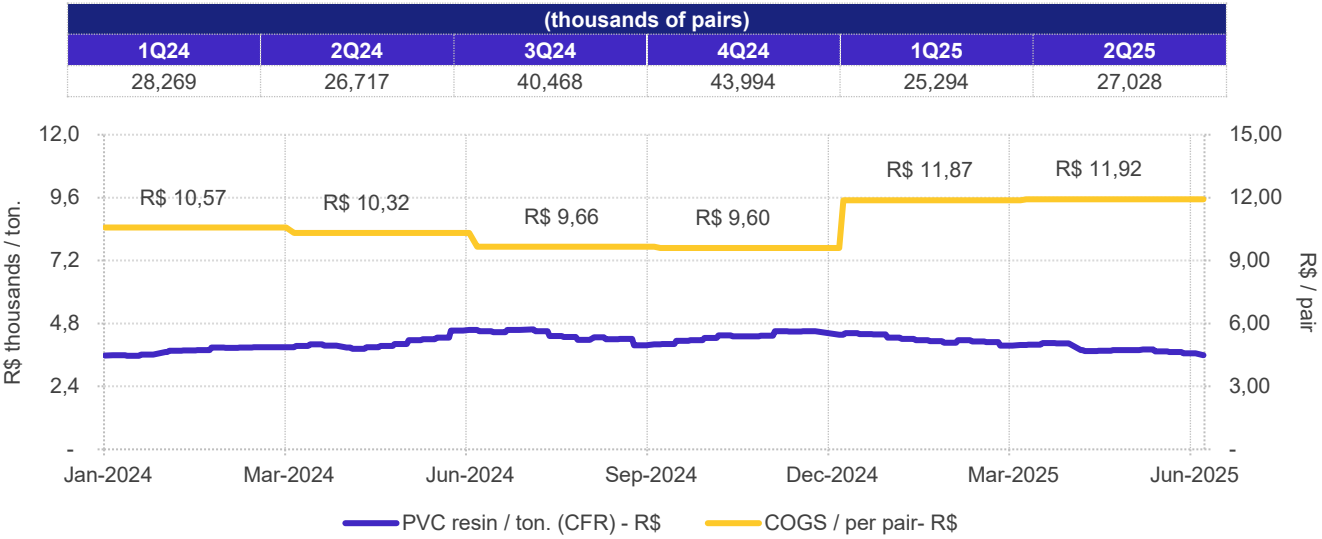
Cost of goods sold (COGS) totaled R\$322.1 million in 2Q25, an increase of 16.9% compared to 2Q24. COGS per pair increased in line with net revenue growth.

	2Q24	2Q25	Change 2Q25/2Q24	1H24	1H25	Change 1H25/1H24
COGS (R\$ mm)	275.6	322.1	16.9%	574.5	622.4	8.3%
COGS per pair (R\$)	10.32	11.92	15.5%	10.45	11.90	13.9%



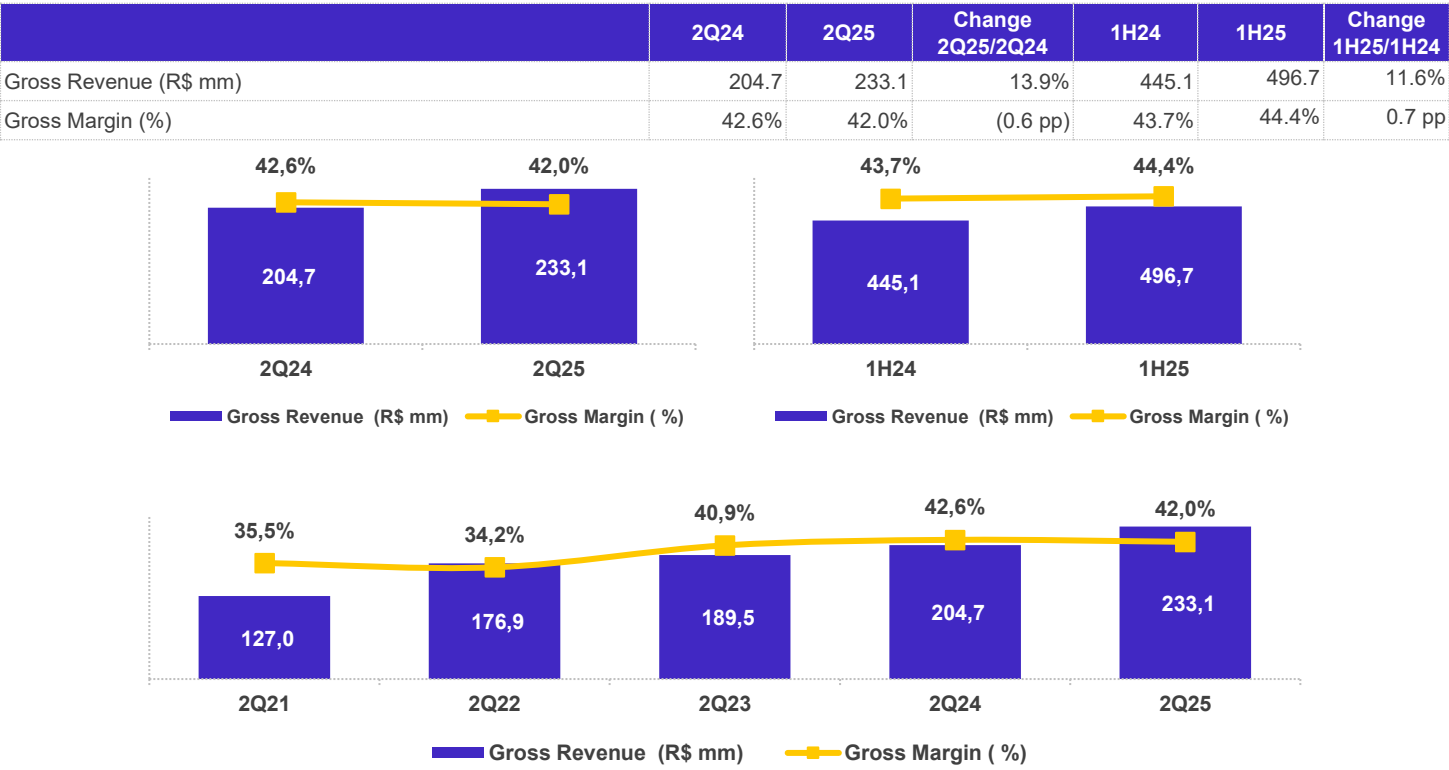
COMMENTS ON PERFORMANCE

The chart below depicts the market pricing fluctuation (ICIS-LOR) in USD converted to BRL for PVC resin, as well as the change in Grendene's average cost per pair, showing the behavior per pair in each quarter of 2024 and 2025.



Gross Profit

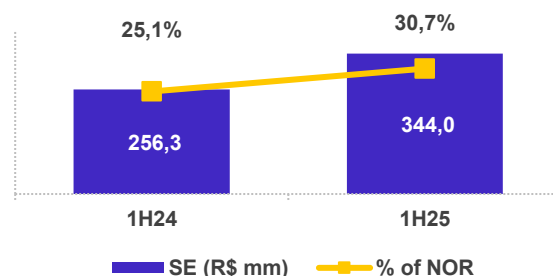
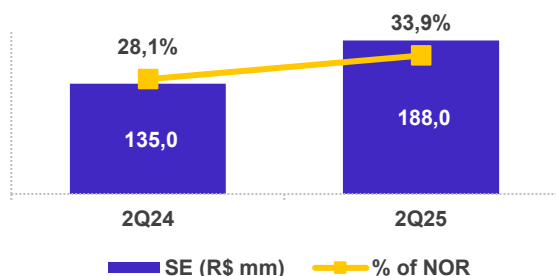
Gross profit totaled R\$233.1 million in 2Q25, a 13.9% increase compared to 2Q24. Gross margin decreased by 0.6 percentage points, reaching 42.0%, impacted by higher sales deductions.



COMMENTS ON PERFORMANCE**Selling Expenses (SE)**

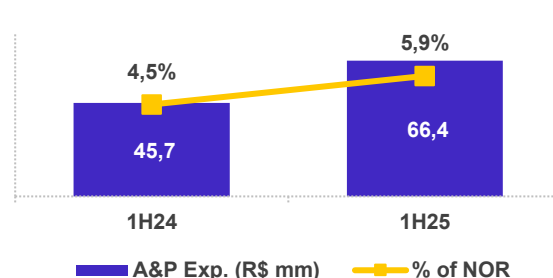
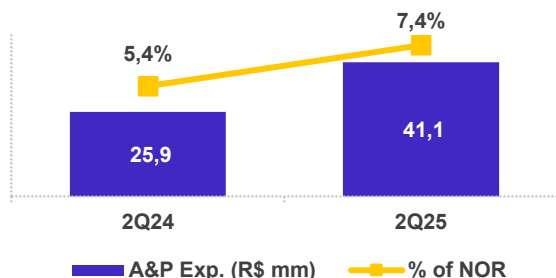
Selling expenses increased by 39.2% in 2Q25 compared to 2Q24, representing the main driver of growth in operating expenses for the period. This performance primarily reflects higher strategic investments in advertising and marketing. Additional contributors to this increase included higher freight, warehousing, and commission costs, as well as expenses related to information technology, depreciation, and amortization — indicating an expansion of the asset base allocated to commercial activities.

	2Q24	2Q25	Change 2Q25/2Q24	1H24	1H25	Change 1H25/1H24
Selling Expenses (R\$ MM)	135.0	188.0	39.2%	256.3	344.0	34.2%
% of Net Revenue (NOR)	28.1%	33.9%	5.8 pp	25.1%	30.7%	5.6 pp

**Advertising and Publicity Expenses (A&P Exp.)**

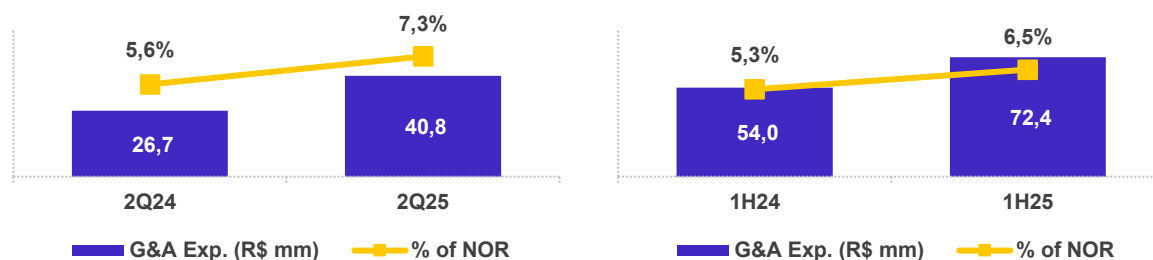
In 2Q25, advertising and marketing expenses totaled R\$41.1 million, up 58.7% compared to 2Q24. This growth reflects the Company's ongoing investment in marketing initiatives aimed at strengthening its brand portfolio.

	2Q24	2Q25	Change 2Q25/2Q24	1H24	1H25	Change 1H25/1H24
A&P Exp. (R\$ mm)	25.9	41.1	58.7%	45.7	66.4	45.2%
% of Net Revenue (NOR)	5.4%	7.4%	2.0 pp	4.5%	5.9%	1.4 pp

**General and Administrative Expenses (G&A Exp.)**

General and administrative expenses totaled R\$40.8 million in 2Q25, a 52.7% increase compared to 2Q24. This growth was driven by higher personnel expenses, third-party service contracts, and investments in information technology, in line with the Company's strategy to modernize and strengthen its administrative structure. The Company remains committed to cost discipline and the continuous pursuit of operational efficiency gains.

	2Q24	2Q25	Change 2Q25/2Q24	1H24	1H25	Change 1H25/1H24
G&A Exp. (R\$ mm)	26.7	40.8	52.7%	54.0	72.4	34.1%
% of Net Revenue (NOR)	5.6%	7.3%	1.7 pp	5.3%	6.5%	1.2 pp

COMMENTS ON PERFORMANCE**EBIT and EBITDA**

EBIT (Earnings Before Interest and Taxes) represents operating profit before financial effects and taxes. Given its strong cash position, which generates substantial financial income, the Company believes that EBIT provides a more accurate reflection of its operating performance.

EBIT / EBITDA Margin Reconciliation (R\$ thousands)	2Q24	2Q25	Change 2Q25/2Q24	1H24	1H25	Change 1H25/1H24
Net Profit	41,647	143,575	244.7%	181,338	256,939	41.7%
(+) Taxes on Profit	12,441	(13,491)	(208.4%)	29,565	9,070	(69.3%)
(-) Net Financial Revenue	(31,813)	(84,737)	166.4%	(96,937)	(172,834)	78.3%
EBIT	22,275	45,347	103.6%	113,966	93,175	(18.2%)
(+) Non-Recurring Effect	19,752	(14,947)	(175.7%)	18,344	33,768	84.1%
Recurring EBIT	42,027	30,400	(27.7%)	132,310	126,943	(4.1%)
(+) Depreciation and Amortization	20,465	25,626	25.2%	41,891	51,330	22.5%
EBITDA	42,740	70,973	66.1%	155,857	144,505	(7.3%)
Recurring EBITDA	62,492	56,026	(10.3%)	174,201	178,273	2.3%

EBIT and EBITDA Margin Reconciliation (%)	2Q24	2Q25	Change 2Q25/2Q24	1H24	1H25	Change 1H25/1H24
EBIT	4.6%	8.2%	3.6 pp	11.2%	8.3%	(2.9 pp)
Recurring EBIT	8.7%	6.1%	(2.6 pp)	13.0%	12.3%	(0.7 pp)
EBITDA	8.9%	12.8%	3.9 pp	15.3%	12.9%	(2.4 pp)
Recurring EBITDA	13.0%	11.2%	(1.8 pp)	17.1%	17.2%	0.1 pp

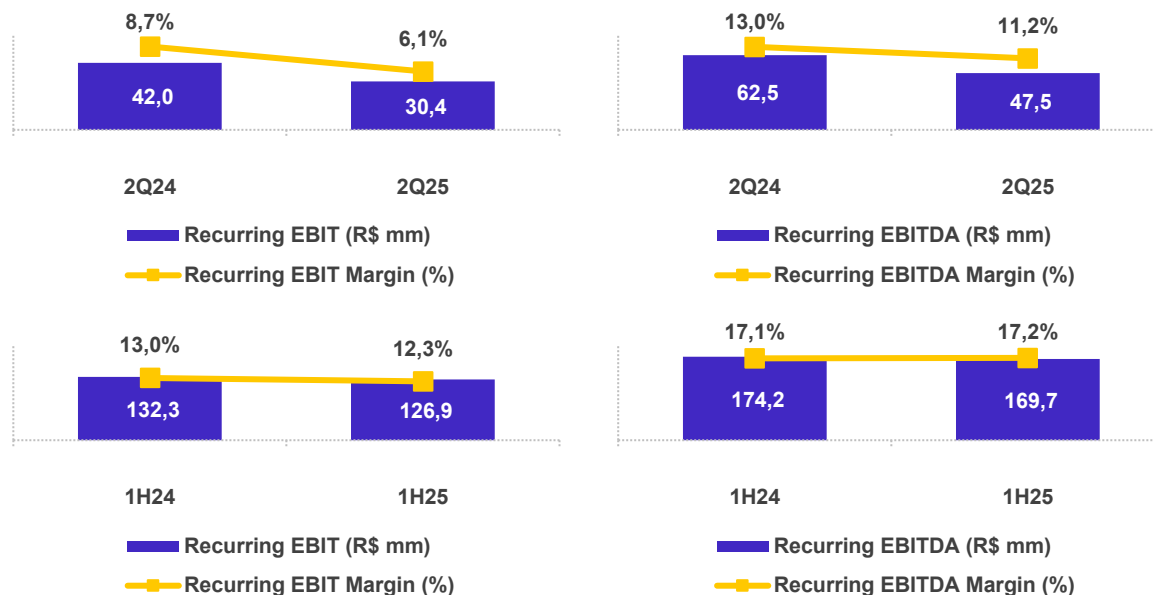
EBIT (Non-Recurring Items)

Non-Recurring Items (R\$ thousands)	2Q24	2Q25	1H24	1H25
Equity Method (Silent Partnerships)	(375)	(58,084)	(8,475)	(56,586)
Reversal of estimated losses for doubtful debtors	(1,450)	0	(9,199)	0
Procedural Credits	(641)	0	(3,839)	0
Low Investment in Controlled Companies	0	0	(318)	0
Donations to Public Calamity for the State of RS	1,142	0	1,142	0
Discontinuation of Investments (foreign subsidiaries)	20	0	679	0
Legal Advisory	0	0	171	609
Indemnification to Representatives	0	0	0	654
Franchise Management	1,267	958	3,455	2,418
Other non-recurring items	0	569	0	2,422
Legal Proceedings	0	13,912	0	13,603
Retail Discontinuity and Obsolete Inventory	0	1,004	0	21,872
Non-Recurring Results (GGB)	19,789	26,694	34,728	48,776
Sum	19,752	(14,947)	18,344	33,768

Recurring EBIT and recurring EBITDA for 2Q24 and 1H24 have been restated due to the reclassification of results from investments in SCPs, aligning the operational and financial analysis with the Company's managerial view.

COMMENTS ON PERFORMANCE

EBITDA (our business is low-capital intensive). The Company regularly invests an amount equivalent to depreciation to keep its production capacity up to date. Additionally, Grendene maintains a positive net cash position and has no financial obligations that require payment using funds generated from operations. Therefore, we believe that EBIT analysis is more relevant for the Company's operational management.

**Net Financial Revenue**

In 1H25, recurring net financial results were positive at R\$229.4 million, as shown in the table below: This figure reflects the reclassification of results from investments in Silent Partnerships, which are presented under the management view as part of the recurring Financial Result.

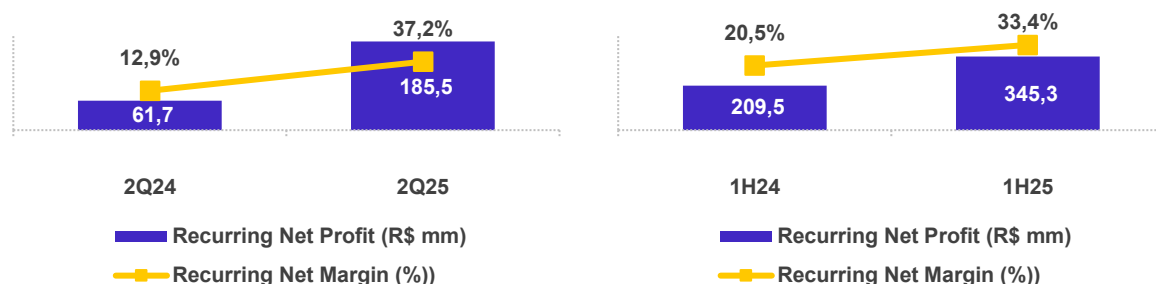
R\$ thousands	2Q24	2Q25	Change 2Q25/2Q24	1H24	1H25	Change 1H25/1H24
Income from Financial Investments	32,657	50,734	55.4%	63,128	94,196	49.2%
Net Gain (loss) on FX Variations	(19,321)	7,180	(137.2%)	(17,833)	17,102	(195.9%)
Results of Other Financial Assets (SCPs, COE, Debentures)	(4,313)	11,722	(371.8%)	(4,660)	21,448	(560.3%)
Other Financial Transactions	(2,056)	(6,899)	235.6%	(1,478)	(11,382)	670.1%
Gains on Adjustments to Present Value	24,846	22,000	(11.5%)	57,780	51,470	(10.9%)
Recurring Net Profit	31,813	84,737	166.4%	96,937	172,834	78.3%
(+) Equity Method (Silent Partnerships)	375	58,084	15,389.1%	8,475	56,586	567.7%
Recurring Net Profit	32,188	142,821	343.7%	105,412	229,420	117.6%

O The breakdown of the Financial Result (accounting) can be found in the explanatory notes to the financial statements.

Net Profit

Grendene's recurring net income totaled R\$185.5 million in 2Q25, representing an increase of 200.6% compared to 2Q24. This performance reflects the Company's operational resilience and efficiency, strict control of operating expenses, and growth in financial results, despite a more moderate consumption environment.

	2Q24	2Q25	Change 2Q25/2Q24	1H24	1H25	Change 1H25/1H24
Net profit (R\$ MM)	41.6	143.6	244.7%	181.3	256.9	41.7%
Recurring Net Profit (R\$ mm)	61.7	185.5	200.6%	209.5	345.3	64.9%
Net Margin (%)	8.7%	25.9%	17.2 pp	17.8%	23.0%	5.2 pp
Recurring Net Margin (%)	12.9%	37.2%	24.3 pp	20.5%	33.4%	12.9 pp

COMMENTS ON PERFORMANCE**Capex (fixed and intangible)**

In 1H25, Grendene's main investments focused on the acquisition of new equipment to modernize its industrial park and replace fixed assets, the maintenance of industrial buildings and facilities, and various projects aimed at enhancing operational efficiency.

	2Q24	2Q25	Change 2Q25/2Q24	1H24	1H25	Change 1H25/1H24
Investments (R\$ mm)	35.8	40.4	12.8%	71.3	74.3	4.1%

Cash Generation

In 1H25, cash generated from operating activities totaled R\$510.7 million. This amount, combined with the net value of R\$24.0 million from loans, financing, and leases, was allocated as follows: acquisition of an equity interest in a subsidiary, as well as property, plant, equipment and intangible assets, totaling R\$105.6 million; financial investments of R\$135.9 million; payment of dividends and interest on equity in the amount of R\$288.1 million; and a net result of R\$1.1 million from the purchase and sale of treasury shares related to the exercise of stock options granted by the Company. As a result of these movements, there was an increase of R\$4.0 million in cash and cash equivalents.

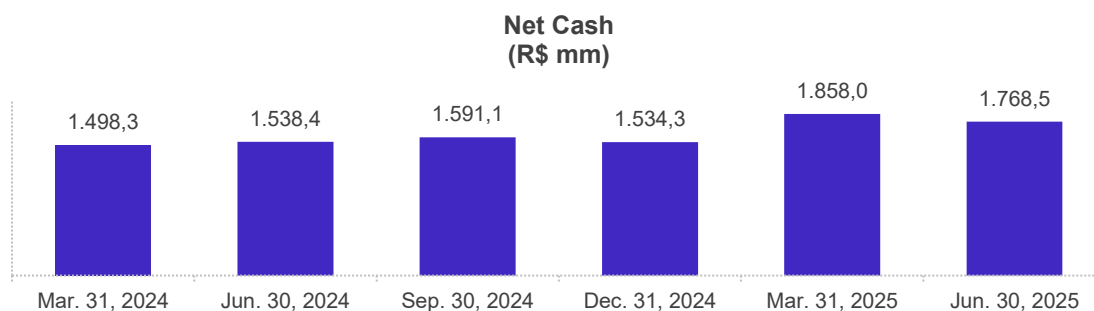
Net Cash and Equivalents

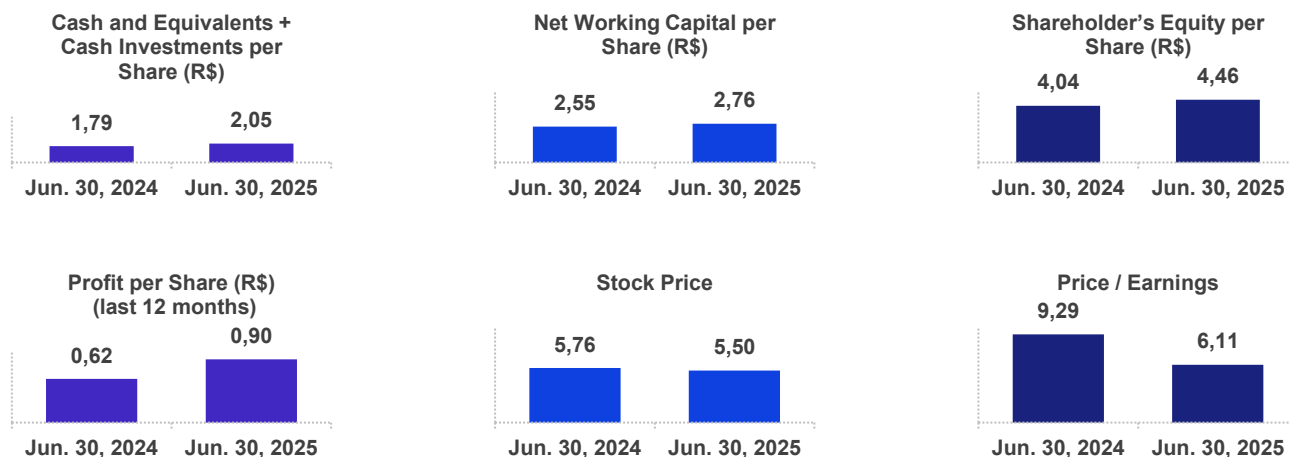
Grendene continues to have a solid financial situation. Net cash (including cash, cash equivalents, and short- and long-term financial investments, less short- and long-term loans and borrowings) totaled R\$1.8 billion as of June 30, 2025, a 15.0% increase compared to R\$1.5 billion as of June 30, 2024.

The proportion of net revenue from the last 12 months held in cash, cash equivalents, and financial investments rose from 65.4% on June 30, 2024, to 67.9% on June 30, 2025.

Changes in the cash position (cash, equivalents, and short and long-term financial investments), loans and financings, and net cash are as follows:

R\$ thousands	March 31, 2024	June 30, 2024	September 30, 2024	December 31, 2024	March 31, 2025	June 30, 2025
Cash, Equivalents, and Financial Investments (ST and LT)	1,668,778	1,614,225	1,669,026	1,603,197	2,052,364	1,853,269
Loans and Financing (ST and LT)	(170,503)	(75,800)	(77,968)	(68,939)	(194,318)	(84,808)
Net Cash	1,498,275	1,538,425	1,591,058	1,534,258	1,858,046	1,768,461



COMMENTS ON PERFORMANCE**Value Indicators****Dividends**

In accordance with the Bylaws and the Dividend Policy established on March 2, 2023, and disclosed in a Material Fact on the same date, management proposes the second early distribution of dividends related to the net income earned from January 1 to June 30, 2025, within the 2025 fiscal year, subject to the approval (*ad referendum*) of the Annual General Meeting that will review the accounts for the fiscal year. The amount of this second distribution is R\$103,323,193.11, equivalent to R\$0.114528679 per share, with payment scheduled to begin on September 10, 2025.

Shareholders holding common shares (GRND3) recorded in the Company's shareholder register as of August 21, 2025 (record date) will be entitled to receive the dividends. Thus, Grendene shares (GRND3) will start to be traded, ex-dividend as of August 22, 2025, on B3 S.A. (Brazil Stock Exchange and Over-the-Counter Market).

Demonstration of Dividends until June 30, 2025

Grendene S.A. (Holding Company)	R\$
Net Profit for the Period	256,938,488.10
(-) Tax Incentive Reserve of ICMS	(52,205,322.38)
(-) Tax Incentive Reserve of IRPJ	(35,400,383.36)
Basis for Calculation of the Legal Reserve	169,332,782.36
(-) Legal Reserve	(8,466,639.12)
Proposed Dividend Amount by Management vs. Mandatory Minimum Dividend Base	160,866,143.24
(+) Unclaimed Dividends	3,935.94
Total Dividend Proposed by Management	160,870,079.18
(-) Dividends paid in advance (1Q25)	(57,546,886.07)
Balance Available for Distribution	103,323,193.11
Mandatory Minimum Dividend (25%)	40,216,535.81
Dividend proposed in excess of the mandatory minimum (2025)	120,649,607.43
Dividends prescribed	3,935.94
Total	160,870,079.18

Dividends and IOE distributed / proposed.

Dividend / IOE	Approval Date	Ex-date	Date of payment start	Gross value R\$	Gross value per share R\$	Net value R\$	Net value per share R\$
Dividend ¹	May 8, 2025	May 15, 2025	May 29, 2025	57,546,886.07	0.063787894	57,546,886.07	0.063787894
Dividend ¹	Aug. 7, 2025	Aug. 22, 2025	Sep. 10, 2025	103,323,193.11	0.114528679	103,323,193.11	0.114528679
			Total	160,870,079.18	0.178316573	160,870,079.18	0.178316573

¹ Provision approved "ad referendum" by the Annual General Meeting that evaluates the balance sheet and financial statements for the fiscal year 2025.

COMMENTS ON PERFORMANCE**Corporate Events**

June 23, 2025 – Meeting of the Board of Directors: Approved the engagement of *BTG Pactual Serviços Financeiros S.A.* DTVM as the new financial institution responsible for bookkeeping the Company's registered shares and issued its opinion on the proposed amendments to the Novo Mercado Regulations.

August 07, 2025 – Meeting of the Board of Directors: Approved: the financial information for the second quarter and first half of 2025; the second early distribution of dividends based on the results as of June 30, 2025; and other matters of interest to the Company.

August 07, 2025 – Notice to Shareholders: On September 10, 2025, the Company will begin payment of dividends in the amount of R\$103.3 million, related to net income earned through June 30, 2025, within the 2025 fiscal year.

Capital Markets

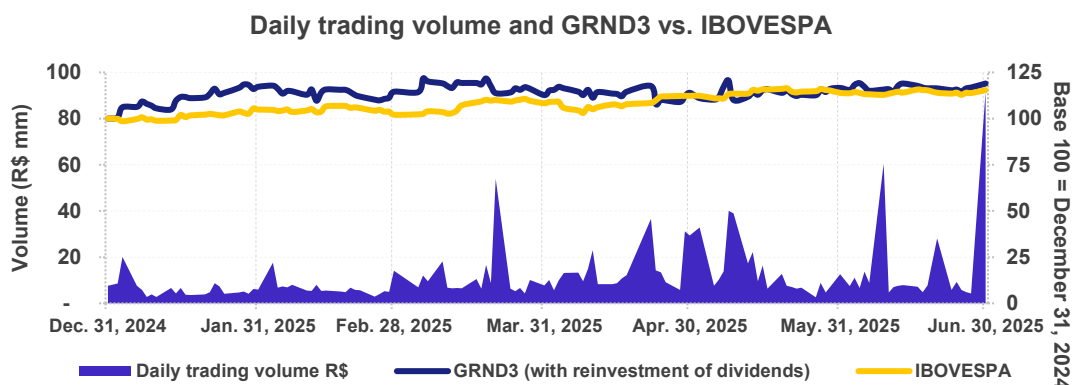
In 1H25 Grendene's shares (B3 ticker: GRND3) provided a return of 19.0% considering the reinvestment of dividends, in the same period the IBOVESPA index went up 15.4%. Average daily trading volume was R\$11.2 million in 1H25, compared to R\$9.0 million in 1H24.

The number of trades, number of shares traded, financial volume and daily averages are shown in the table below:

Period	No. of Trading Sessions	No. of Trades	No. of Shares	Volume R\$	Price R\$		Average no. of Shares		Volume R\$	
					Weighted Average	Daily closing	for trading	Daily	for trading	Daily
1H24	124	413,691	174,914,500	1,110,430,669	6.34	5.76	423	1,410,601	2,684	8,955,086
1H25	122	451,733	248,860,200	1,361,558,988	5.50	5.47	551	2,039,838	3,014	11,160,319

Over the past 52 weeks (from July 1, 2024, to June 30, 2025), GRND3 shares reached a low of R\$4.82 on January 2, 2025, and a high of R\$6.36 on August 15, 2024.

Below, we present the performance of Grendene's common shares (ON) compared to the BOVESPA Index, using a base value of 100 as of December 31, 2024, along with the daily trading volume.



Information in this release may contain statements about future outcomes. Such statements reflect the present perception and outlook of the Company's executive officers on the development of the business, based on developments in the macroeconomic environment, industry conditions, the performance of the Company, and financial results. Any outcomes that are different from such expectations and factors could cause the Company's results to be materially different from current expectations because they involve various risks and uncertainties.

COMMENTS ON PERFORMANCE**Appendix I – Consolidated gross revenue, volumes, gross revenue per pair and market share.**

Gross Revenue (R\$ thousands)	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	Change % 2Q25/2Q24	1H24	1H25	Change % 1H25/1H24
Domestic Market	528,277	506,722	790,489	829,410	519,746	572,492	13.0%	1,034,999	1,092,238	5.5%
Exports	134,094	97,721	136,000	214,110	185,687	183,667	88.0%	231,815	369,354	59.3%
Exports (US\$)	27,073	18,731	24,525	36,646	31,770	32,415	73.1%	45,588	64,175	40.8%
Total	662,371	604,443	926,489	1,043,520	705,433	756,159	25.1%	1,266,814	1,461,592	15.4%
Volume of Pairs (thousands of pairs)	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	Change % 2Q25/2Q24	1H24	1H25	Change % 1H25/1H24
Domestic Market	21,964	22,482	34,205	35,497	17,657	22,928	2.0%	44,446	40,585	(8.7%)
Exports	6,305	4,235	6,263	8,497	7,637	4,100	(3.2%)	10,540	11,737	11.4%
Total	28,269	26,717	40,468	43,994	25,294	27,028	1.2%	54,986	52,322	(4.8%)
Gross Revenue per pair (R\$)	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	Change % 2Q25/2Q24	1H24	1H25	Change % 1H25/1H24
Domestic Market	24.05	22.54	23.11	23.37	29.44	24.97	10.8%	23.29	26.91	15.5%
Exports	21.27	23.07	21.71	25.20	24.31	44.80	94.2%	21.99	31.47	43.1%
Exports (US\$)	4.29	4.42	3.91	4.31	4.16	7.91	79.0%	4.32	5.47	26.6%
Total	23.43	22.62	22.89	23.72	27.89	27.98	23.7%	23.04	27.93	21.2%
US\$ dollar (USD 1,00 = R\$)	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	Change % 2Q25/2Q24	1H24	1H25	Change % 1H25/1H24
USD at end of period	4.9962	5.5589	5.4481	6.1923	5.7422	5.4571	(1.8%)	5.5589	5.4571	(1.8%)
Average USD	4.9530	5.2170	5.5454	5.8427	5.8447	5.6661	8.6%	5.0850	5.7554	13.2%
Gross Revenue % of total	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25		1H24	1H25	
Domestic Market	79.8%	83.8%	85.3%	79.5%	73.7%	75.7%		81.7%	74.7%	
Exports	20.2%	16.2%	14.7%	20.5%	26.3%	24.3%		18.3%	25.3%	
Total	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	
Volume of Pairs % of total	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25		1H24	1H25	
Domestic Market	77.7%	84.1%	84.5%	80.7%	69.8%	84.8%		80.8%	77.6%	
Exports	22.3%	15.9%	15.5%	19.3%	30.2%	15.2%		19.2%	22.4%	
Total	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	

COMMENTS ON PERFORMANCE**Appendix II – Consolidated Statement of financial position, IFRS (R\$ '000)**

Balance Sheet	December 31, 2024	% Total	June 30, 2025	% Total	Change %
ASSET					
Current	3,042,039	67.6%	2,912,340	65.2%	(4.3%)
Cash and Equivalents	76,109	1.7%	80,114	1.8%	5.3%
Financial Investments and other Financial Assets	1,087,668	24.2%	1,329,708	29.6%	22.3%
Accounts Receivable from Clients	1,201,854	26.7%	807,782	18.1%	(32.8%)
Inventories	502,517	11.2%	525,558	11.8%	4.6%
Tax Credits	93,186	2.1%	57,248	1.3%	(38.6%)
Income and Social Contribution Taxes Recoverable	11,120	0.2%	44,679	1.0%	301.8%
Accounts Receivable	14,809	0.3%	11,395	0.3%	(23.1%)
Prepaid Costs and Expenses	14,340	0.3%	12,328	0.3%	(14.0%)
Other Credits	40,436	0.9%	43,528	1.0%	7.6%
Non-Current	1,458,020	32.4%	1,543,958	34.8%	5.9%
Long-Term Receivables	484,870	10.8%	484,928	10.9%	0.0%
Financial Investments and other Financial Assets	439,420	9.8%	443,447	10.0%	0.9%
Accounts Receivable from Clients	8,455	0.2%	9,188	0.2%	8.7%
Judicial Deposits	534	0.0%	552	0.0%	3.4%
Tax Credits	16,130	0.4%	8,931	0.2%	(44.6%)
Income and Social Contribution Taxes Recoverable	0	0.0%	21	0.0%	0.0%
Deferred Income tax and Social Contribution Tax	15,711	0.3%	15,099	0.3%	(3.9%)
Accounts Receivable	48	0.0%	63	0.0%	31.3%
Other Credits	4,572	0.1%	7,627	0.2%	66.8%
Investments	311,475	6.9%	399,093	9.0%	28.1%
Fixed Assets	558,895	12.4%	559,420	12.6%	0.1%
Intangible	102,780	2.3%	100,517	2.3%	(2.2%)
Total Assets	4,500,059	100.0%	4,456,298	100.0%	(1.0%)
Balance Sheet	December 31, 2024	% Total	June 30, 2025	% Total	Change %
LIABILITY + EQUITY					
Current	428,642	9.4%	417,889	9.3%	(2.5%)
Loans and Financing	56,629	1.3%	72,010	1.6%	27.2%
Leasing Contracts	8,859	0.2%	892	0.0%	(89.9%)
Suppliers	69,558	1.5%	82,009	1.8%	17.9%
Contractual Obligations	10,735	0.2%	6,807	0.2%	(36.6%)
Commissions Payable	58,912	1.3%	40,351	0.9%	(31.5%)
Taxes, Fees, and Contributions	40,150	0.9%	28,306	0.6%	(29.5%)
Income Tax and Social Contribution Tax Payable	461	0.0%	7	0.0%	(98.5%)
Salaries and Related Charges Payable	114,003	2.5%	113,096	2.5%	(0.8%)
Provision for Labor, Tax, and Civil Risks	5,858	0.1%	11,167	0.3%	90.6%
Client Advances	34,412	0.8%	18,244	0.4%	(47.0%)
Other Accounts Payable	29,065	0.6%	45,000	1.0%	54.8%
Non-Current	30,471	0.7%	18,937	0.4%	(37.9%)
Loans and Financing	12,310	0.3%	12,798	0.3%	4.0%
Leasing Contracts	11,026	0.2%	707	0.0%	(93.6%)
Suppliers	143	0.0%	0	0.0%	(100.0%)
Provision for Labor, Tax, and Civil Risks	4,562	0.1%	3,418	0.1%	(25.1%)
Other Accounts Payable	2,430	0.1%	2,014	0.0%	(17.1%)
Shareholders' Equity	4,040,946	89.9%	4,019,472	90.3%	(0.5%)
Share Capital	2,256,130	50.1%	2,256,130	50.6%	0.0%
Capital Reserves	3,722	0.1%	4,195	0.1%	12.7%
Profit Reserves	1,764,178	39.3%	1,751,335	39.4%	(0.7%)
Other Comprehensive Income	16,916	0.4%	7,812	0.2%	(53.8%)
Total Liabilities and Stockholders' Equity	4,500,059	100.0%	4,456,298	100.0%	(1.0%)

COMMENTS ON PERFORMANCE**Appendix III – Consolidated Profit and Loss Account (in thousands of reais).**

Consolidated Income Statement	2Q24	% NOR	2Q25	% NOR	Change % 2Q25/2Q24
Gross Sales and Services Revenue	604,443	125.8%	756,159	136.2%	25.1%
Domestic Market	506,722	105.5%	572,492	103.1%	13.0%
Exports	97,721	20.3%	183,667	33.1%	88.0%
Deductions from Sales	(124,134)	(25.8%)	(200,883)	(36.2%)	61.8%
Sales Returns and Sales Taxes	(94,721)	(19.7%)	(142,838)	(25.7%)	50.8%
Discounts Given to Clients	(29,413)	(6.1%)	(58,045)	(10.5%)	97.3%
Net Sales Revenue (NOR)	480,309	100.0%	555,276	100.0%	15.6%
Cost of Goods Sold	(275,611)	(57.4%)	(322,129)	(58.0%)	16.9%
Gross Profit	204,698	42.6%	233,147	42.0%	13.9%
Operating Revenue (expenses)	(182,423)	(38.0%)	(187,800)	(33.8%)	2.9%
Selling Expenses	(135,049)	(28.1%)	(188,042)	(33.9%)	39.2%
General and Administrative Expenses	(26,714)	(5.6%)	(40,785)	(7.3%)	52.7%
Other Operating Revenues	1,821	0.4%	1,789	0.3%	(1.8%)
Other Operating Expenses	(3,067)	(0.6%)	(18,846)	(3.4%)	514.5%
Equity Method Results	(19,414)	(4.0%)	58,084	10.5%	(399.2%)
Operating Income before Financial Results and Taxes (EBIT)	22,275	4.6%	45,347	8.2%	103.6%
Financial Revenues	83,402	17.4%	111,228	20.0%	33.4%
Financial expenses	(51,589)	(10.7%)	(26,491)	(4.8%)	(48.6%)
Financial Result	31,813	6.6%	84,737	15.3%	166.4%
Pre-tax Profit	54,088	11.3%	130,084	23.4%	140.5%
Income Tax and Social Contribution Tax:	(12,441)	(2.6%)	13,491	2.4%	(208.4%)
Current	17,141	3.6%	11,156	2.0%	(34.9%)
Deferred	(29,582)	(6.2%)	2,335	0.4%	(107.9%)
Net Profit for the Period	41,647	8.7%	143,575	25.9%	244.7%

Consolidated Income Statement	1H24	% NOR	1H25	% NOR	Change % 1H25/1H24
Gross Sales and Services Revenue	1,266,814	124.2%	1,461,592	130.6%	15.4%
Domestic Market	1,034,999	101.5%	1,092,238	97.6%	5.5%
Exports	231,815	22.7%	369,354	33.0%	59.3%
Deductions from Sales	(247,146)	(24.2%)	(342,492)	(30.6%)	38.6%
Sales Returns and Sales Taxes	(188,754)	(18.5%)	(254,213)	(22.7%)	34.7%
Discounts Given to Clients	(58,392)	(5.7%)	(88,279)	(7.9%)	51.2%
Net Sales Revenue (NOR)	1,019,668	100.0%	1,119,100	100.0%	9.8%
Cost of Goods Sold	(574,549)	(56.3%)	(622,439)	(55.6%)	8.3%
Gross Profit	445,119	43.7%	496,661	44.4%	11.6%
Operating Revenue (expenses)	(331,153)	(32.5%)	(403,486)	(36.1%)	21.8%
Selling Expenses	(256,306)	(25.1%)	(344,015)	(30.7%)	34.2%
General and Administrative Expenses	(53,992)	(5.3%)	(72,406)	(6.5%)	34.1%
Other Operating Revenues	9,147	0.9%	3,184	0.3%	(65.2%)
Other Operating Expenses	(3,749)	(0.4%)	(46,835)	(4.2%)	1,149.3%
Equity Method Results	(26,253)	(2.6%)	56,586	5.1%	(315.5%)
Operating Income before Financial Results and Taxes (EBIT)	113,966	11.2%	93,175	8.3%	(18.2%)
Financial Revenues	160,862	15.8%	230,706	20.6%	43.4%
Financial expenses	(63,925)	(6.3%)	(57,872)	(5.2%)	(9.5%)
Financial Result	96,937	9.5%	172,834	15.4%	78.3%
Pre-tax Profit	210,903	20.7%	266,009	23.8%	26.1%
Income Tax and Social Contribution Tax:	(29,565)	(2.9%)	(9,070)	(0.8%)	(69.3%)
Current	1,384	0.1%	(8,458)	(0.8%)	(711.1%)
Deferred	(30,949)	(3.0%)	(612)	(0.1%)	(98.0%)
Net Profit for the Period	181,338	17.8%	256,939	23.0%	41.7%

COMMENTS ON PERFORMANCE**Appendix IV – Adjusted Consolidated Profit and Loss Account (in thousands of reais).**

	Accounting 2Q25	% NOR	Adjust	Adjusted 2Q25	% NOR
Net Sales Revenue (NOR)	555,276	100.0%	(55,948)	499,328	100.0%
Cost of Goods Sold	(322,129)	(58.0%)	27,391	(294,738)	(59.0%)
Gross Profit	233,147	42.0%	(28,557)	204,590	41.0%
Operating Revenue (expenses)	(187,800)	(33.8%)	13,610	(174,190)	(34.9%)
Selling Expenses	(188,042)	(33.9%)	46,657	(141,385)	(28.3%)
General and Administrative Expenses	(40,785)	(7.3%)	8,970	(31,815)	(6.4%)
Other Operating Revenues	1,789	0.3%	(383)	1,406	0.3%
Other Operating Expenses	(18,846)	(3.4%)	16,450	(2,396)	(0.5%)
Equity Method Results	58,084	10.5%	(58,084)	-	-
Operating Income before Financial Results and Taxes (EBIT)	45,347	8.2%	(14,947)	30,400	6.1%
Financial Result	84,737	15.3%	58,084	142,821	28.6%
Net Profit for the Period	143,575	25.9%	41,948	185,523	37.2%

	Accounting 1H25	% NOR	Adjust	Adjusted 1H25	% NOR
Net Sales Revenue (NOR)	1,119,100	100.0%	(84,702)	1,034,398	100.0%
Cost of Goods Sold	(622,439)	(55.6%)	40,160	(582,279)	(56.3%)
Gross Profit	496,661	44.4%	(44,543)	452,118	43.7%
Operating Revenue (expenses)	(403,486)	(36.1%)	78,310	(325,176)	(31.4%)
Selling Expenses	(344,015)	(30.7%)	82,090	(261,925)	(25.3%)
General and Administrative Expenses	(72,406)	(6.5%)	11,358	(61,048)	(5.9%)
Other Operating Revenues	3,184	0.3%	(612)	2,572	0.2%
Other Operating Expenses	(46,835)	(4.2%)	42,060	(4,775)	(0.5%)
Equity Method Results	56,586	5.1%	(56,586)	-	-
Operating Income before Financial Results and Taxes (EBIT)	93,175	8.3%	33,768	126,943	12.3%
Financial Result	172,834	15.4%	56,586	229,420	22.2%
Net Profit for the Period	256,939	23.0%	88,393	345,332	33.4%

COMMENTS ON PERFORMANCE**Appendix V– Consolidated Statement of Cash Flow (in thousands of reais).**

Consolidated Cash Flow	June 30, 2024	June 30, 2025
Net Cash Generated by Operating Activities	637,173	510,673
Cash Generated in Operations	217,424	132,601
Net Profit for the Period	181,338	256,939
Equity Method Results	26,253	(56,586)
Realization of Reclassification Adjustment – Gain on Investment Write-Off	(318)	0
Depreciation and Amortization	41,891	51,330
PP&E and Intangible (residual value after write-off)	8,299	13,200
Lease Write-Off Amount	0	(2,301)
Deferred Income tax and Social Contribution Tax	30,949	612
Stock Option or Stock Subscription Plan	1,319	3,448
Items Reducing Accounts Receivable from Clients	(35,124)	(12,768)
Provisions for Obsolete Inventory	419	6,266
Provision for Employment-Law, Tax, and Third-Party risks	(121)	4,165
Interest Expense on Loans, Financings and Leasing Contracts	(509)	662
Interest Revenue on Cash Investments	(74,552)	(112,254)
Fair Value of Financial Instruments	21,700	2,068
Net Foreign Exchange Variations	15,880	(22,180)
Variations in Assets and Liabilities:	422,489	378,526
Accounts Receivable from Clients	375,087	406,107
Inventories	(47,556)	(29,307)
Tax Credits	74,401	43,137
Other Accounts Receivable	18,134	(34,334)
Suppliers	19,083	12,308
Salaries and Related Charges Payable	7,217	(907)
Taxes, Fees, and Contributions	(3,468)	4,656
Client Advances	(3,632)	(16,168)
Other Accounts Payable	(16,777)	(6,966)
Income tax and Social Contribution Tax Payable	(2,740)	(454)
Net Cash Flow from Investment Activities	(381,465)	(241,505)
Capital Integrations	(1,005)	(31,990)
Capital Reductions	1,360	958
Acquisitions of Fixed and Intangible Assets	(71,908)	(74,592)
Cash Investments	(1,336,248)	(1,986,011)
Redemption of Cash Investments	936,987	1,676,761
Interest Received on Cash Investments	89,349	173,369
Net Cash Used in Financing Activities	(256,543)	(265,163)
Payments of Loans, Financings and Leasing Contracts	205,035	263,749
Payments of Loans, Financings and Leasing Contracts	(238,593)	(239,482)
Interest paid on Loans, Financings and Leasing Contracts	(323)	(169)
Pay Dividends	(126,603)	(178,106)
Interest on Equity Paid	(95,000)	(110,000)
Acquisition of Treasury Shares	(3,036)	(4,836)
Sale of Treasury Shares: Exercise of Stock Options	1,977	3,681
Increase in Cash and Equivalents	(835)	4,005
Initial Balance of Cash and Equivalents	73,735	76,109
Final Balance of Cash and Equivalents	72,900	80,114

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

1. General information

1.1. The Company

Grendene S.A. ('The Company') is a listed corporation with head office at Av. Pimentel Gomes 214, Sobral, in the state of Ceará, Brazil, and was established in 1971. It is currently controlled by the stockholder Alexandre Grendene Bartelle, and its shares are listed in the Novo Mercado segment of the São Paulo stock exchange (B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão), under the ticker GRND3.

The main activities of the Company and its subsidiaries ('the Group') are development, production, distribution, marketing, and sale of plastic footwear, serving all publics.

The Group operates in five industrial units located in three Brazilian states: Ceará, Bahia and Rio Grande do Sul. The Company operates commercially through: (i) its own retail stores; (ii) franchises (the *Melissa* and *Mini Melissa* brands are managed directly by the Company); and (iii) e-commerce channels – selling the brands *Melissa*, *Grendha*, *Zaxy*, *Rider*, *Cartago*, *Ipanema* and *Grendene Kids*, expanding digital presence and coverage for final consumers. Grendene S.A. is also owner of the *Pega Forte* brand.

1.2. Tax reform

Complementary Law 214/25, passed on January 16, 2025, which establishes the Tac Reform on consumption, gradually replaces the current taxes (PIS, COFINS, ICMS, ISS e IPI), and creates new taxes on added value: the CBS tax (Contribution on Goods and Services – *Contribuição sobre Bens e Serviços*), the IBS tax (Tax on Goods and Services – *Imposto sobre Bens e Serviços*) and the IS (Selective Tax), this is not applicable to the Company. There will be a transition period from 2026 to 2032, in which the two tax systems – old and new – will coexist.

The Company has been continuously monitoring developments relating to the infra-constitutional regulation and rules that are currently before Congress, in particular the enabling legislation proposed in 2025, which deals with operationalization of the IBS and CBS taxes, their specific governing regimes, and any transition rules.

The effects of the Tax Reform have not had any direct impact on the Company's Quarterly Information at June 30, 2025, considering that the new taxes are not yet in force. However, management has begun technical studies and preparatory measures, focusing on the following aspects:

- assessment of the tax and operational effects of the transition from the cumulative to the non-cumulative regime;
- restructuring of systems and tax calculation for adaptation to the new requirements;
- analysis of effects on prices, margins, and contracts currently in force, and Opinions on tax incentive structures; and
- review of tax planning under the aegis of the new federative model.

The Company was selected to take part in the Tax Reform Pilot Project in cooperation with the Brazilian Federal Revenue Service, positioning it as one of the principal agents of the private sector involved in the transition to the new regime governing consumption-related taxation in Brazil. The initiative aims to test and perfect technological solutions, anticipate the impacts of the new tax legislation, and contribute technical suggestions for the final model. We believe it will also provide training for our teams with a view to achieving an efficient transition.

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

1. General information--Continued

1.2. Tax reform--Continued

Given the complexity of the tax reform, and that its regulation is still at a preliminary stage, it is management's assessment that at the present moment, it is not possible to provide reasonably certain estimates of the quantitative effects that the change may have on the Company's operations. The Company continues to monitor developments on the matter and will keep its shareholders and the market informed of any relevant impacts, in accordance with its commitment to transparency, corporate governance, and regulatory compliance.

1.3. Change of bookkeeping institution for the Company's shares

The Company announces that, as of July 1, 2025, it has replaced its Change of bookkeeping institution for the Company's shares responsible for the custody and administration of outstanding shares, changing from Banco Bradesco S.A. to BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM, as disclosed in the material fact published on June 23, 2025.

We emphasize that this change will not result in any alteration to shareholders' rights, including the payment of dividends and other distributions, which will continue to be credited to the accounts previously provided by the Book-Entry Shareholder.

2. Basis of preparation and presentation of the quarterly information

The individual and consolidated Quarterly Information, for the period ended June 30, 2025, has been prepared in accordance with: CPC 21 (R1) – *Interim Reporting (Demonstração Intermediária)*, issued by the Brazilian Accounting Pronouncements Committee (*Comitê de Pronunciamentos Contábeis*, or CPC); and IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, issued by the International Accounting Standards Board (IASB); and in accordance with the rules issued by the Brazilian Securities Commission (*Comissão de Valores Mobiliários*, or CVM) applicable to preparation of Quarterly Information (ITR). The Issuance of the Company's Quarterly Information for the period ended June 30, 2025, was approved by the Board of Directors on August 07, 2025.

This individual and consolidated quarterly information has been prepared to provide users with the significant information for the period and should be analyzed in conjunction with the full financial statements for the business year ended December 31, 2024.

Due to the absence of significant changes this quarter, the explanatory notes listed in the table below, present in the financial statements of 2024, are not being included or presented with the same level of detail in these individual and consolidated quarterly financial information.

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

2. Basis of preparation and presentation of the quarterly information--Continued

Number and title of the explanatory notes	
2	Basis of preparation and presentation of the financial statements
4	Judgments, estimated and accounting assumptions
5	Cash and cash equivalents
7	Trade receivables
8	Inventories
9	Tax credits
11	Investments
12	Property, plant and equipment
13	Intangible assets
14	Borrowings
19	Government grants for investments
20	Income tax and social contribution tax
21	Financial instruments
23	Related parties
25	Net sales and services revenue
26	Segment reporting
31	Insurance

The amounts are given in Brazilian Reais ("R\$"), the Company's functional currency, taking into account historic cost, with the exceptions of certain financial instruments and the share option and subscription scheme, which amounts are measured at fair value.

The main exchange rates used by the Company to convert the quarterly information of the subsidiaries into the functional currency were based on the closing exchange rate on the reference date. The average rate corresponds to the weighted average of the rates applied throughout the period, as presented below:

	Final rate		Average rate	
	6/30/2025	12/31/2024	6/30/2025	6/30/2024
US\$ Dollar ("USD")	5.4571	6.1923	5.5471	5,3890
Euro ("EUR")	6.4230	6.4363	6.3973	5,8000

The principal accounting policies applied are detailed in the related explanatory notes, which describe the criteria applied for the measurement of assets, liabilities, and other elements, ensuring consistency and comparability across periods.

In addition, the individual and consolidated Statements of Added Value (*Demonstração do Valor Adicionado*, or DVA), required by Brazilian corporate law, in accordance with Technical Pronouncement CPC 09, is presented as an integral part of the quarterly information, whereas under IFRS they have the status of supplementary information.

All the material information specific to the Quarterly Information, and only that information, is being presented, and reflects the Company's management practices.

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

3. The consolidated of the quarterly information

The consolidated quarterly information includes information of Grendene S.A. and its subsidiaries, as shown in Note 10 - Investments.

The Subsidiaries are included in the consolidation from the date on which the Company obtains control and remain consolidated until the date such control ceases to exist.

The business years of the quarterly information of the subsidiaries included in the consolidation are coincident with those of the parent company, except of the subsidiary Grendene Global Brands, whose closing date differs, as indicated in Note 10.c.

The accounting policies of the Company comply with international accounting standards and with the accounting practices adopted in Brazil, being applied to the parent company and its subsidiaries, taking into account the operational particularities of each unit.

4. Cash and cash equivalents

The composition of cash and cash equivalents is as follows:

Type	Index	Average rate of return (y.y.)	Parent company		Consolidated	
			6/30/2025	12/31/2024	6/30/2025	12/31/2024
Cash			1,163	8,235	12,894	10,385
Cash and banks	—	—	1,163	8,235	12,894	10,385
Cash equivalents			32,037	39,781	67,220	65,724
Debentures with repurchase guarantees	CDI	14.45% and 11.16%	32,037	39,781	32,037	39,781
Investment fund	—	12.43% and 11.53%	-	-	16,191	15,000
Checking account	Pre-fixed	3.45%	-	-	16,640	1,264
Checking account	—	3.84%	-	-	2,352	9,679
			33,200	48,016	80,114	76,109

5. Financial investments and other financial assets



Financial investments are reported at acquisition value, updated to the reporting date these amounts are close to fair value and do not exceed market or realization value. The classification of these securities and financial instruments is presented in Note 20 – Financial Instruments.

Note 21 - Risk management gives, the exposure of the Company and its subsidiaries to interest rate risks, and a sensitivity analysis of their effects on financial assets and liabilities.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

5. Financial investments and other financial assets--Continued

The Company's financial investments and other financial assets are as follows:

Parent company / Consolidated				
Type	Index	Average rate of return (y.y.)	6/30/2025	12/31/2024
Current assets			1,329,708	1,087,668
Financial investments			1,319,368	1,077,579
Bank certificates of deposit (CDBs)	CDI	15.26% and 12.70%	1,319,368	1,062,167
Treasury notes (NTNs)	IPCA	11.23%	-	15,412
Other financial assets			10,340	10,089
Silent partner companies – SCPs ⁽ⁱ⁾	-	-	10,340	10,089
Non-current assets			443,447	439,420
Financial investments			138,207	137,235
Treasury notes (NTNs)	IPCA	9.57% and 9.04%	38,036	37,065
Brazilian Structured Notes (Structured Transaction Certificates – (COE)	Pre-fixed	15.00%	100,171	100,170
Other financial assets			305,240	302,185
SCP Baronesa de Itu ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	16.24% and 15.55%	45,851	43,909
SCP São Sebastião ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	14.55%	-	33,676
SCP Mangabeira ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	15.24%	73,474	-
SCP CFL Inc Par S.A. – SCP CFL & GDN ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	17.55%	-	32,476
Silent partner companies – SCPs ⁽ⁱ⁾	-	-	143,236	147,474
SPE Geradora Várzea Solar II S.A. ⁽ⁱⁱⁱ⁾	-	-	42,679	44,650

- i) This refers to ownership interests in Silent Partnership Companies (SCP), the corporate objects of which are: acquisition of real estate properties; and structuring, development, incorporation, operation and sale of real estate projects, through funds and efforts for conclusion of works. This financial instrument is registered at fair value through profit or loss, determined on the basis of discounted cash flow, in accordance with the expected curve of sales, using as an assumption the value of the units most recently sold, using as an assumption the average value of the most recent units sold, brought to present value at discount rates from INCC + 8% to 12.68% y.y., in real terms, which reflect the expected risk/return and IRR.
- ii) Represents financial instruments, recorded at acquisition cost and updated to the reporting date, in accordance with the contractual clauses, relating to the following: SCP Seletto (59.81%), SCP Baronesa de Itu (100%), SCP São Sebastião (48%) (closed Mar/25); SCP Mangabeira (99%) and SCP CFL Inc Par S.A. – CFL & GDN (100%) (closed Apr/25), which have as their objective the acquisition of real estate properties, construction, structuring, development, incorporation, exploration, commercial activity in the sale of autonomous units, execution, completion and delivery of Real Estate works.
- iii) This corresponds to the equity interest held in the special purpose company (*sociedade de propósito específico* – 'SPE') Geradora Várzea Solar II S.A., the corporate objects of which are building and commercial operation of the Várzea photovoltaic solar generation plant, which will deliver 10 MW average of incentive-bearing electricity to the Company, up to December 31, 2043. The price of the energy supply is set by contract and has the advantage of the benefits of self-production. This financial instrument is registered at fair value through profit or loss, updated to the reporting date in accordance with the clauses of the contract.

The movement in the positions of cash investment is shown below:

	Parent company / Consolidated						Balances at 6/30/2025
	Balances at 12/31/2024	Financial investments	Redemption	Fair value	Interest income	Interest received	
Financial investments	1,114,644	1,950,011	(1,631,176)	-	90,386	(166,461)	1,357,404
Financial investments – COE	100,170	-	-	-	6,909	(6,908)	100,171
Financial investments – SCPs	110,061	36,000	(35,018)	-	8,282	-	119,325
Silent partner companies – SCPs	157,563	-	(10,567) ⁽ⁱ⁾	(97)	6,677 ⁽ⁱⁱ⁾	-	153,576
Special purpose company – SPE	44,650	-	-	(1,971)	-	-	42,679
	1,527,088	1,986,011	(1,676,761)	(2,068)	112,254	(173,369)	1,773,155

- ⁽ⁱ⁾ Refers to redemption of the principal amount of the capital initially invested in silent partner companies ('SCPs').
- ⁽ⁱⁱ⁾ Refers to the amount of the dividends received arising from distribution of the earnings of the SCPs.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

6. Trade receivables

This table shows Accounts receivable from clients in detail:

	Parent company		Consolidated	
	6/30/2025	12/31/2024	6/30/2025	12/31/2024
Domestic market	779,983	1,086,893	779,983	1,086,893
Foreign market	97,483	194,512	99,449	198,540
Foreign market - Related parties	43,228	69,027	953	1,059
	920,694	1,350,432	880,385	1,286,492
Estimated losses on doubtful receivables	(2,475)	(2,345)	(3,030)	(2,378)
Punctuality discounts estimated	(40,668)	(47,380)	(40,668)	(47,380)
Adjustment to Present Value (AVP)	(19,717)	(26,425)	(19,717)	(26,425)
	857,834	1,274,282	816,970	1,210,309
Current assets	848,646	1,265,827	807,782	1,201,854
Non-current assets	9,188	8,455	9,188	8,455

On June 30, 2025, the average period for receipt of sales in the domestic market was 118 days (116 days on December 31, 2024), and for foreign market was 107 days (82 days on December 31, 2024).

The amounts of accounts receivable from clients are not subject to any lien or charge, nor guarantee given, nor any restrictions.

The classification by maturity of accounts receivable from customers, analyzed together with the estimated losses for doubtful accounts, are shown below:

	Parent company			
	6/30/2025		12/31/2024	
	Balance	Provision	Balance	Provision
Not yet due	878,124	-	1,305,390	-
Overdue for up to 30 days	17,574	-	18,702	-
Overdue from 31 to 60 days	2,473	(1)	8,506	-
Overdue from 61 to 90 days	2,967	(16)	421	(2)
Past due for more than 91 days	19,556	(2,458)	17,413	(2,343)
	920,694	(2,475)	1,350,432	(2,345)

	Consolidated			
	6/30/2025		12/31/2024	
	Balance	Provision	Balance	Provision
Not yet due	832,789	-	1,240,545	-
Overdue for up to 30 days	20,134	-	18,975	-
Overdue from 31 to 60 days	3,256	(1)	8,514	-
Overdue from 61 to 90 days	3,367	(16)	421	(2)
Past due for more than 91 days	20,839	(3,013)	18,037	(2,376)
	880,385	(3,030)	1,286,492	(2,378)

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

6. Trade receivables--Continued

The changes in estimated losses on doubtful receivables and estimated discounts for punctuality are as follows:

	Estimated losses on doubtful receivables		Punctuality discounts estimated	
	Parent company	Consolidated	Parent company	Consolidated
Balances at 12/31/2023	(21,541)	(21,740)	(44,088)	(44,088)
Additions	(3,232)	(3,357)	(120,305)	(120,305)
Realizations	7,546	7,700	93,026	93,026
Reversals	14,882	15,046	23,987	23,987
Exchange variation	-	(27)	-	-
Balances at 12/31/2024	(2,345)	(2,378)	(47,380)	(47,380)
Additions	(1,721)	(2,341)	(57,942)	(57,942)
Realizations	1,502	1,502	44,225	44,225
Reversals	89	128	20,429	20,429
Exchange variation	-	59	-	-
Balances at 6/30/2025	(2,475)	(3,030)	(40,668)	(40,668)

7. Inventories

The inventories have the following composition:

	Parent company		Consolidated	
	6/30/2025	12/31/2024	6/30/2025	12/31/2024
Footwear	123,195	75,302	190,172	156,290
Accessories	1,744	962	1,779	1,992
Goods for resale	433	745	433	745
Inputs and components	48,319	46,181	48,319	46,181
Raw materials	103,415	109,861	103,415	109,861
Packaging materials	26,455	20,837	26,455	20,837
Intermediate and other materials	55,909	51,767	55,909	51,767
Molds and tooling	31,905	28,705	31,905	28,705
Advances to suppliers	22,309	12,351	22,309	12,351
Imports in transit	12,169	14,166	35,186	60,480
Inventories held by third parties	19,613	16,776	24,726	22,092
Estimated losses for obsolete inventories	(8,657)	(8,486)	(15,050)	(8,784)
	436,809	369,167	525,558	502,517

The changes in the estimated losses for obsolete inventories were as follows:

	Parent company	Consolidated
Balances at 12/31/2023	(10,200)	(10,360)
Additions	(13,609)	(13,825)
Realizations	4,061	4,061
Reversals	11,262	11,394
Exchange variation	-	(54)
Balances at 12/31/2024	(8,486)	(8,784)
Additions	(12,038)	(18,573)
Realizations	1,093	1,093
Reversals	10,774	10,832
Exchange variation	-	382
Balances at 6/30/2025	(8,657)	(15,050)

There are no liens, pledges and/or restrictions to the full utilization of the inventories.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

8. Tax credits

	Parent company		Consolidated	
	6/30/2025	12/31/2024	6/30/2025	12/31/2024
Income tax withheld at source	23,283	17,171	25,377	19,259
ICMS tax recoverable	2,970	3,160	2,970	4,110
Income tax-- credit for Selic interest ⁽ⁱ⁾	-	22,629	-	22,629
Corporate income tax ('IRPJ') – Worker's Food Program (PAT)	2,661	2,549	2,661	2,549
PIS and COFINS taxes recoverable ⁽ⁱⁱ⁾	8,666	40,722	8,665	40,722
Tax credits Law ⁽ⁱⁱⁱ⁾	21,853	14,474	21,853	14,474
Others	185	167	4,653	5,573
	59,618	100,872	66,179	109,316
Current assets	50,804	84,856	57,248	93,186
Non-current assets	8,814	16,016	8,931	16,130

⁽ⁱ⁾ This refers to credits of corporate income tax ('IRPJ'), in relation to interest received at the Selic rate, on amounts receivable due to double charging of taxation as recognized under IFRIC 23/IPC22, supported by the Federal Supreme Court Decision in Extraordinary Appeal (RE) n° 1063187. Final judgment not subject to any further appeal in the case brought by the Company was given on July 25, 2023, and the application for qualification was granted on October 11, 2023.

⁽ⁱⁱ⁾ Refers mainly to the following points: (a) The amount of R\$1 (R\$27,442 on December 31, 2024), corresponding to the credit arising from the final court decision of February 13, 2019, which recognized the Company's right to exclude amounts of ICMS tax from the calculation base for the PIS and COFINS taxes. The application for qualification was granted on September 19, 2019, and as from the 2020 financial year the Company has been using the credit through offsetting in its tax returns. (b) The amount of R\$7,379 (R\$12,781 on December 31, 2024) refers to the tax credit recognized by a court decision of October 9, 2023, relating to the acquisition of inputs used by Grendene S.A. in its operations. The application for qualification was granted on November 7, 2024, and the credit is being used according to the legislation in force.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ This refers to tax credits, at the 25% corporate income tax rate, calculated on the amounts of depreciation and amortization of establishments receiving ICMS tax-incentive benefits (Note 18.a) related to implementation or expansion of economic enterprises, as per Law 14.789/23.

9. Other receivables (Assets)

The composition of other credits, classified as current and non-current assets, is shown below:

	Controladora		Consolidado	
	6/30/2025	12/31/2024	6/30/2025	12/31/2024
Miscellaneous anticipations	19,517	13,844	23,763	16,181
Salary advances	11,773	8,594	11,776	8,597
Credits with affiliates	4,941	14,878	4,941	14,878
Credits with subsidiaries	2,105	75	-	-
Anticipated costs and expenses	2,024	2,550	2,084	2,611
Marketing fund	2,994	83	2,994	83
Other receivables	5,293	80	5,597	2,658
	48,647	40,104	51,155	45,008
Current assets	39,225	37,399	43,528	40,436
Non-current assets	9,422	2,705	7,627	4,572

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

10. Investments

The Company's investments are as follows:

	Parent company		Consolidated	
	6/30/2025	12/31/2024	6/30/2025	12/31/2024
Holdings in subsidiaries	91,760	108,681	-	-
Goodwill	4,829	-	-	-
Goodwill premium	18,901	24,617	-	-
Unrealized profits in subsidiaries	(1,290)	(477)	-	-
Equity interest in affiliated company	393,029	305,411	393,029	305,411
Shareholding interests in other companies	5,652	5,652	5,652	5,652
Other investments	412	412	412	412
	513,293	444,296	399,093	311,475

a) Stockholding interests in the investments

Names	Principal characteristics	Country of head office	Stake	Percentage interest	
				6/30/2025	12/31/2024
Consolidated					
MHL Calçados Ltda.	Manufacture and sale of footwear.	Brazil	Direct	99.998%	99.998%
Grendene USA, Inc.	Commercial representative, selling and distributing our products in the US market.	USA	Direct	100.00%	100.00%
Grendene Italy, S.R.L.	Commercial representative, selling and distributing our products.	Italy	Direct	100.00%	100.00%
Grendene Global Brands Limited	Distribution and sale of Grendene products in the international market.	United Kingdom	Direct	100.00%	100.00%
Unconsolidated					
YOUPE Participações S.A.	Management of own assets, and participation, directly or through subsidiaries, in the share capital of other companies, in Brazil or the rest of the world, including the conclusion in silent partner companies.	Brazil	Affiliated Company	18.952%	18.952%
HIPE Participações S.A.	Management of own assets and the participation, directly or through subsidiaries, as a holder of share units or stock, in the share capital of other companies, in Brazil or abroad, and/or in investment funds, as a quotaholder, including the conclusion in silent partner companies.	Brazil	Affiliated Company	49.92%	49.92%
NM GAP II Participações S.A.	Management of own assets and the participation, directly or through subsidiaries, as a holder of share units or stock, in the share capital of other companies, in Brazil or abroad, and/or in investment funds, as a quotaholder, including the conclusion in silent partner companies.	Brazil	Affiliated Company	42.77%	42.77%
NM IBIRA Participações S.A.	Management of own assets and the participation, directly or through subsidiaries, as a holder of share units or stock, in the share capital of other companies, in Brazil or abroad, and/or in investment funds, as a quotaholder, including the conclusion in silent partner companies.	Brazil	Affiliated Company	59.48%	59.48%
NM Vila Participações S.A.	Direct participation or through subsidiaries in the share capital, as a shareholder or shareholder, in Brazil or abroad; and/or in investment funds, as a shareholder.	Brazil	Affiliated Company	99.9995%	99.9995%
GAP II Participações Ltda.	Holding, directly or through subsidiaries, of stock or unit shares in the share capital of other companies, in Brazil or the rest of the world, and/or in investment funds, as a unit holder, including formation of silent partner companies.	Brazil	Other Companies	15.1%	15.1%

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

10. Investments--Continued

b) Changes

The changes in investments are as follows:

		Investments									
	Balances at 12/31/2024	Capital reduction	Capital Increase	Acquisition	Write-down / transfer of investment	Goodwill	Goodwill Premium	Dividends	Equity in the results of subsidiaries	Exchange differences on subsidiaries abroad	Balances at 6/30/2025
Subsidiaries	132,821	-	62,701	-	-	4,829	(5,716)	-	(71,331)	(9,104)	114,200
MHL Calçados Ltda.	15,308	-	-	-	-	-	-	-	1,081	-	16,389
Grendene USA, Inc.	118	-	287	-	-	-	-	-	(167)	(17)	221
Grendene Italy, S.R.l.	4,553	-	-	-	-	-	-	-	(559)	(33)	3,961
Grendene Global Brands Limited.	112,842	-	62,414	-	-	4,829	(5,716)	-	(71,686)	(9,054)	93,629
Affiliated Company	305,411	-	31,990	-	-	-	-	(958)	56,586	-	393,029
YOUPE Participações S.A.	635	-	-	-	-	-	-	(1)	21	-	655
HIPE Participações S.A.	229,575	-	-	-	-	-	-	(290)	(18)	-	229,267
NM GAP II Participações S.A.	25,545	-	-	-	-	-	-	(667)	22,844	-	47,722
NM IBIRA Participações S.A.	41,996	-	-	-	-	-	-	-	35,727	-	77,723
NM Vila Participações S.A.	7,660	-	31,990	-	-	-	-	-	(1,988)	-	37,662
Shareholding interests in other companies	5,652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,652
NM GAP Participações Ltda.	5,652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,652
Other investments	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Others	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	444,296	-	94,691	-	-	4,829	(5,716)	(958)	(14,745)	(9,104)	513,293

		Investments									
	Balances at 12/31/2023	Capital reduction	Capital Increase	Acquisition	Write-down / transfer of investment	Income reserves	Goodwill Premium	Dividends	Equity in the results of subsidiaries	Exchange differences on subsidiaries and joint venture abroad	Balances at 12/31/2024
Subsidiaries	20,594	-	10,252	39,267	39,111	4,554	24,617	-	(7,883)	2,309	132,821
MHL Calçados Ltda.	14,704	-	-	-	-	-	-	-	604	-	15,308
Grendene USA, Inc. ⁽ⁱ⁾	2,792	-	2,241	-	-	-	-	-	(5,018)	103	118
Grendene Italy, S.R.l.	3,098	-	-	-	-	4,554	-	-	(3,469)	370	4,553
Grendene Global Brands Limited.	-	-	8,011	39,267	39,111	-	24,617	-	-	1,836	112,842
Affiliated Company	223,055	(26,706)	9,505	-	-	-	-	(10,356)	109,913	-	305,411
YOUPE Participações S.A.	10,962	(10,277)	-	-	-	-	-	(551)	501	-	635
HIPE Participações S.A.	134,699	-	1,005	-	-	-	-	(5,307)	99,178	-	229,575
NM GAP II Participações S.A.	21,543	-	-	-	-	-	-	(2,642)	6,644	-	25,545
NM IBIRA Participações S.A.	55,851	(16,429)	-	-	-	-	-	(1,856)	4,430	-	41,996
NM Vila Participações S.A.	-	-	8,500	-	-	-	-	-	(840)	-	7,660
Joint venture	88,331	-	-	-	(39,111)	-	-	-	(63,451)	14,231	-
Grendene Global Brands Limited	88,331	-	-	-	(39,111)	-	-	-	(63,451)	14,231	-
Shareholding interests in other companies	5,652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,652
NM GAP Participações Ltda.	5,652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,652
Other investments	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Others	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	338,044	(26,706)	19,757	39,267	-	4,554	24,617	(10,356)	38,579	16,540	444,296

⁽ⁱ⁾ Amount consolidated in the subsidiary Grendene USA Inc, and indirect subsidiary Grendene New York L.L.C., until June 2024.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

10. Investments--Continued

c) Summarized financial information of subsidiaries (consolidated), affiliated company, joint venture and other companies

	6/30/2025							
	Investments		Balance sheet			P&L		
	Percentage of interest	Interest in equity	Assets	Liabilities	Equity	Revenue	Costs and expenses	Net income
Subsidiaries								
MHL Calçados Ltda.	99.998%	16,389	16,920	531	16,389	1,250	(169)	1,081
Grendene USA, Inc.	100.00%	221	269	48	221	-	(167)	(167)
Grendene Italy, S.R.l.	100.00%	4,216	9,083	4,867	4,216	3,022	(3,803)	(781)
Grendene Global Brands Limited	100.00%	70,934	142,214	71,280	70,934	148,514	(219,165)	(70,651)
Affiliated company								
YOUPE Participações S.A.	18.952%	655	30,975	27,517	3,458	123	(13)	110
HIPE Participações S.A.	49.92%	229,267	459,264	3	459,261	19	(54)	(35)
NM GAP II Participações S.A.	42.77%	47,722	111,981	416	111,565	53,426	(22)	53,404
NM IBIRA Participações S.A.	59.48%	77,723	134,079	3,416	130,663	60,082	(20)	60,062
NM Vila Participações S.A.	99.9995%	37,662	35,345	2	35,343	15	(2,003)	(1,988)
Shareholding interests in other companies								
NM GAP Participações Ltda.	15.1%	5,652	44,479	148	44,331	155	(182)	(27)

The closing date of the period for calculating the summary information of the Balance Sheet and P&L of the subsidiary Grendene Global Brands, affiliates and other companies is May 31, 2025.

	12/31/2024							
	Investments		Balance sheet			P&L		
	Percentage of interest	Interest in equity	Assets	Liabilities	Equity	Revenue	Costs and expenses	Net income
Subsidiaries								
MHL Calçados Ltda.	99.998%	15,308	16,170	862	15,308	1,505	(901)	604
Grendene USA, Inc. ⁽ⁱ⁾	100.00%	118	187	69	118	2,608	(7,626)	(5,018)
Grendene Italy, S.R.l.	100.00%	5,030	7,059	2,029	5,030	3,032	(6,304)	(3,272)
Grendene Global Brands Limited.	100.00%	88,225	183,732	95,507	88,225	-	-	-
Affiliated company								
YOUPE Participações S.A.	18.952%	635	41,896	38,545	3,351	2,715	(72)	2,643
HIPE Participações S.A.	49.92%	229,575	461,379	1,501	459,878	198,723	(52)	198,671
NM GAP II Participações S.A.	42.77%	25,545	60,848	1,101	59,747	19,364	(3,830)	15,534
NM IBIRA Participações S.A.	59.48%	41,996	88,716	18,115	70,601	7,477	(30)	7,447
NM Vila Participações S.A.	99.9995%	7,660	4,214	53	4,161	8	(848)	(840)
Joint venture								
Grendene Global Brands Limited	49.9%	-	-	-	-	162,362	(289,518)	(127,156)
Shareholding interests in other companies								
NM GAP Participações Ltda.	15.1%	5,652	45,844	24	45,820	1,864	1,995	3,859

The closing date of the reporting period for the summary information of the Balance Sheet and Income Statement of the affiliates, joint venture and the shareholding interests in other companies is November 30, 2024.

⁽ⁱ⁾ Amount consolidated in the subsidiary Grendene USA Inc, and indirect subsidiary Grendene New York L.L.C.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued

June 30, 2025

(All amounts in thousands of reais)

10. Investments--Continued

d) Business combination

On December 1, 2024, the Company acquired 50.1% of the shares in Grendene Global Brands Limited ('GGB'), for R\$54,857, of which R\$41,146 was paid at sight and a net balance of R\$13,711 remains payable. The amount recorded in "Other accounts payable – Acquisition" is R\$20,464, comprising: (a) the remaining balance of R\$13,711, plus (b) R\$6,753 for amounts which will be deducted from the final negotiation with Radar Private Fund I LP.

With this transaction Grendene, which previously held 49.9% of the shares, became the controlling stockholder of "GGB", holding 100% of the shares. This approach is in line with the Company's brand internationalization strategy, strengthening its global presence, and with progress in the initiatives of digitalization and the direct-to-consumer ('DTC') model.

The transaction was evaluated in a Purchase Price Allocation (PPA) opinion, based on measurement of the fair value at the date of acquisition. The goodwill premium of R\$18,901 generated by the acquisition is attributable to expected future profitability of the operations of GGB.

The table below provides a summary of the calculation of the amounts related to the transaction at the moment of its completion:

Components in the purchase consideration	12/01/2024
Acquisition price	54,857
Stockholder's equity of the acquired entity	(30,827)
Fair value of the identifiable net assets	(5,129)
Net assets purchased	(35,956)
Goodwill premium	18,901

The following is the consideration and the values of the assets acquired and liabilities assumed recognized at fair value at the date of acquisition.

	Fair value recognized at acquisition
Assets	101,633
Cash and cash equivalents	12,150
Accounts receivable from clients	2,404
Inventories	48,355
Prepaid expenses	1,339
Other credits	4,197
Property, plant and equipment	1,258
Relationship with clients	3,907
Intellectual property	9,122
Amount not allocated	18,901
Liabilities	(46,776)
Leasing contracts	(9,739)
Accounts payable	(34,762)
Other liabilities	(2,275)
Total of the net assets acquired	54,857
Interest of 50.1% acquired	30,827
Goodwill	5,129
Goodwill premium	18,901
Total consideration	54,857

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

10. Investments--Continued

d) Business combination--Continued

The Company contracted an independent valuation for preparation of the PPA (*Purchase Price Allocation*). Accounting of the book value of the identifiable net assets in this financial statement was carried out on the basis of a preliminary assessment of fair value, and reflects the best estimate up to the time of finalization of this financial statement. Any adjustments that may come to be identified after the issuance of this financial statement will be duly registered in the 2025 financial year, in accordance with CPC 15 (items 45 and B67).

This table demonstrates the allocation of the fair value of the assets acquired:

	Fair value
Property, plant and equipment	3,353
Intellectual property	(8,707)
Relationship with clients	225
Amount not allocated (goodwill premium)	(18,901)
	<u>(24,030)</u>

Property, plant and equipment: Comprises furniture and utensils, and IT equipment, valued at fair value, estimated by the Indirect Cost Rate method.

Intellectual property: This is the fair value of revenues generated by digital means (such as from the entity's own website and through non-owned marketplaces) in the international market of the US and China, determined on the basis of the intellectual property developed and parameterized by Target. This value is estimated using the income approach, through the Relief From Royalty method.

Relationship with clients: The valuation of the relationship with clients was based on the revenue of the wholesale channels, as provided by Management: a detailed analysis of the behavior and turnover of the wholesale customers of GGB over 3 years – a period which provides an up-to-date view of the client base. For projection of revenue, price adjustments were applied in line with U.S. inflation and real rates of growth of billing of the existing customer base, representing 32.7% of total revenue. The fair value of the relationship with clients was estimated by an income approach using the Multi-period Excess Earnings Method (MPEEM).

Amount not allocated: This comprises the tangible and intangible assets not allocated in the PPA (*Purchase Price Allocation*) report, which did not take into account any deferred tax asset or liability

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

11. Property, plant and equipment

The composition of the PP&E is represented in the tables below:

	Parent Company								
	Land, buildings, facilities and leasehold improvements	Machinery, equipment and tools	Furniture and fittings	Data processing equipment	PPE in progress (i)	Production of goods in progress (ii)	Environmental Installations (iii)	Other	Total
Assets in use fully depreciated									
At 12/31/2024	168,836	204,775	16,562	35,147	-	-	10,694	5,085	441,099
At 6/30/2025	173,918	217,671	18,340	34,546	-	-	11,589	5,111	461,175
Cost of PPE									
Balances at 12/31/2023	427,123	572,020	44,556	68,148	73,598	11,397	25,422	7,327	1,229,591
Purchases	5,100	35,657	2,482	2,855	49,816	9,653	581	604	106,748
Anticipations/Imports in progress	-	2,823	(64)	97	(1,812)	(33)	-	2	1,013
Disposals	(199)	(10,180)	(64)	(4,258)	(5,181)	(1,231)	-	(308)	(21,421)
Transfers	70,529	11,667	1,463	20	(78,100)	(11,384)	5,805	-	-
Balances at 12/31/2024	502,553	611,987	48,373	66,862	38,321	8,402	31,808	7,625	1,315,931
Purchases	436	15,005	978	2,668	24,677	6,209	334	268	50,575
Anticipations/Imports in progress	-	9,296	(32)	(97)	627	10	-	(21)	9,783
Disposals	(26)	(8,123)	(12)	(1,437)	(190)	(37)	-	-	(9,825)
Transfers	6,808	9,454	199	72	(13,637)	(3,232)	336	-	-
Balances at 6/30/2025	509,771	637,619	49,506	68,068	49,798	11,352	32,478	7,872	1,366,464
Accumulated depreciation									
Balances at 12/31/2023	(271,507)	(356,331)	(27,956)	(48,476)	-	-	(16,234)	(5,988)	(726,492)
Depreciation	(20,430)	(39,084)	(3,051)	(6,337)	-	-	(1,794)	(325)	(71,021)
Disposals	116	9,836	41	4,042	-	-	-	308	14,343
Transfers	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-
Balances at 12/31/2024	(291,821)	(385,568)	(30,966)	(50,782)	-	-	(18,028)	(6,005)	(783,170)
Depreciation	(10,544)	(19,940)	(1,559)	(3,184)	-	-	(805)	(225)	(36,257)
Disposals	26	7,784	11	1,417	-	-	-	-	9,238
Transfers	-	3	(3)	-	-	-	-	-	-
Balances at 6/30/2025	(302,339)	(397,721)	(32,517)	(52,549)	-	-	(18,833)	(6,230)	(810,189)
Net book value									
At 12/31/2024	210,732	226,419	17,407	16,080	38,321	8,402	13,780	1,620	532,761
At 6/30/2025	207,432	239,898	16,989	15,519	49,798	11,352	13,645	1,642	556,275

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

11. Property, plant and equipment--Continued

	Consolidated									
	Land, buildings, facilities and leasehold improvements	Machinery, equipment and tools	Furniture and fittings	Data processing equipment	PPE in progress (i)	Production of goods in progress (ii)	Environmental Installations (iii)	Right of use (iv)	Other	Total
Assets in use fully depreciated										
At 12/31/2024	168,836	204,775	16,562	35,209	-	-	10,694	-	5,085	441,161
At 6/30/2025	173,918	217,671	18,340	34,609	-	-	11,589	-	5,111	461,238
Cost of PPE										
Balances at 12/31/2023	427,123	572,020	44,556	68,242	73,598	11,397	25,422	79,492	7,327	1,309,177
Purchases	5,605	35,657	11,048	3,543	54,978	9,653	581	65,571	604	187,240
Anticipations/Imports in progress	-	2,823	(64)	97	(1,812)	(33)	-	-	2	1,013
Disposals	(399)	(10,180)	(2,033)	(4,400)	(5,181)	(1,231)	-	(89,784)	(308)	(113,516)
Transfers	75,094	11,667	2,060	20	(83,262)	(11,384)	5,805	-	-	-
Foreign exchange variation	5	-	179	27	-	-	-	3,337	-	3,548
Balances at 12/31/2024	507,428	611,987	55,746	67,529	38,321	8,402	31,808	58,616	7,625	1,387,462
Purchases	436	15,005	1,513	2,683	24,677	6,209	334	-	268	51,125
Anticipations/Imports in progress	-	9,296	(32)	(97)	627	10	-	-	(21)	9,783
Disposals	(4,619)	(8,123)	(4,168)	(1,437)	(190)	(37)	-	(21,506)	-	(40,080)
Transfers	6,808	9,454	199	72	(13,637)	(3,232)	336	-	-	-
Foreign exchange variation	(282)	-	(635)	(68)	-	-	-	(5,584)	-	(6,569)
Balances at 6/30/2025	509,771	637,619	52,623	68,682	49,798	11,352	32,478	31,526	7,872	1,401,721
Accumulated depreciation										
Balances at 12/31/2023	(271,507)	(356,331)	(27,956)	(48,546)	-	-	(16,234)	(56,559)	(5,988)	(783,121)
Depreciation	(20,763)	(39,084)	(6,843)	(6,859)	-	-	(1,794)	(41,716)	(325)	(117,384)
Disposals	203	9,836	760	4,138	-	-	-	58,890	308	74,135
Transfers	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-	-
Foreign exchange variation	(6)	-	(68)	(22)	-	-	-	(2,101)	-	(2,197)
Balances at 12/31/2024	(292,073)	(385,568)	(34,107)	(51,300)	-	-	(18,028)	(41,486)	(6,005)	(828,567)
Depreciation	(10,549)	(19,940)	(1,989)	(3,247)	-	-	(805)	(5,540)	(225)	(42,295)
Disposals	268	7,784	1,821	1,417	-	-	-	12,538	-	23,828
Transferências	-	3	(3)	-	-	-	-	-	-	-
Foreign exchange variation	15	-	277	55	-	-	-	4,386	-	4,733
Balances at 6/30/2025	(302,339)	(397,721)	(34,001)	(53,075)	-	-	(18,833)	(30,102)	(6,230)	(842,301)
Net book value										
At 12/31/2024	215,355	226,419	21,639	16,229	38,321	8,402	13,780	17,130	1,620	558,895
At 6/30/2025	207,432	239,898	18,622	15,607	49,798	11,352	13,645	1,424	1,642	559,420

- (i) Refers to: Industrial Buildings R\$10,610 (R\$9,459 on December 31, 2024); Facilities R\$18,919 (R\$12,871 on December 31, 2024); Spare parts and replacement kits R\$20,269 (R\$15,991 on December 31, 2024).
(ii) The main characteristics in the group relate to goods manufactured or developed internally, especially Machinery & equipment, Tools, Facilities and Furniture and utensils.
(iii) Mainly facilities for action related to renewable energy and treatment of effluents.
(iv) Refers to leasing contracts, as described in Note 14.

Estimated useful life

The useful lives of assets that are depreciated by the straight-line method are as follows:

Assets	Estimated useful life	Assets	Estimated useful life
 Buildings	25 years	 Data processing equipment	5 years
 Facilities	10 years	 Fixed assets in progress	According to classification, when activated
 Improvements in rented buildings	According to the period of the leasing contract	 Production of goods in progress	According to classification, when activated
 Machinery and equipment	10 years	 Environmental facilities	10 years
 Tools	5 years	 Right to use	According to the period of the leasing contract
 Furniture and fittings	10 years	 Others	5 and 10 years

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

12. Intangible assets

	Parent Company					
	Software	Trademarks and patents	Technology	Development of software	Others	Total
Cost of intangible assets						
Balances at 12/31/2023	83,785	32,165	11,927	21,796	1,533	151,206
Purchases	385	2,337	-	16,349	-	19,071
Disposals	(46)	(156)	-	(396)	-	(598)
Transfers	19,082	-	-	(19,082)	-	-
Balances at 12/31/2024	103,206	34,346	11,927	18,667	1,533	169,679
Purchases	271	610	-	7,634	-	8,515
Disposals	-	-	-	(147)	-	(147)
Transfers	8,273	-	-	(8,273)	-	-
Balances at 6/30/2025	111,750	34,956	11,927	17,881	1,533	178,047
Accumulated amortization						
Balances at 12/31/2023	(60,119)	(16,771)	(11,318)	-	(860)	(89,068)
Amortization	(9,428)	(2,485)	(384)	-	(38)	(12,335)
Disposals	19	67	1	-	-	87
Balances at 12/31/2024	(69,528)	(19,189)	(11,701)	-	(898)	(101,316)
Amortization	(5,631)	(1,292)	(146)	-	(19)	(7,088)
Balances at 6/30/2025	(75,159)	(20,481)	(11,847)	-	(917)	(108,404)
Net book value						
At 12/31/2024	33,678	15,157	226	18,667	635	68,363
At 6/30/2025	36,591	14,475	80	17,881	616	69,643

	Consolidated						
	Software	Trademarks and patents	Technology	Development of software	Goodwill Premium	Others	Total
Cost of intangible assets							
Balances at 12/31/2023	83,785	34,585	11,927	21,796	-	1,533	153,626
Purchases	2,462	2,337	-	16,861	-	14,995	36,655
Controlled acquisition	-	-	-	-	24,617	-	24,617
Disposals	(46)	(2,654)	-	(396)	-	-	(3,096)
Transfers	19,082	-	-	(19,082)	-	-	-
Foreign exchange variation	39	78	-	4	-	344	465
Balances at 12/31/2024	105,322	34,346	11,927	19,183	24,617	16,872	212,267
Purchases	279	610	-	7,666	-	5,129	13,684
Disposals	-	-	-	(200)	(5,716)	-	(5,916)
Transfers	8,623	-	-	(8,623)	-	-	-
Foreign exchange variation	(269)	-	-	39	-	(1,822)	(2,052)
Balances at 6/30/2025	113,955	34,956	11,927	18,065	18,901	20,179	217,983
Accumulated amortization							
Balances at 12/31/2023	(60,119)	(16,771)	(11,318)	-	-	(860)	(89,068)
Amortization	(10,673)	(2,485)	(384)	-	-	(6,807)	(20,349)
Disposals	19	67	1	-	-	-	87
Foreign exchange variation	(24)	-	-	-	-	(133)	(157)
Balances at 12/31/2024	(70,797)	(19,189)	(11,701)	-	-	(7,800)	(109,487)
Amortization	(5,854)	(1,292)	(146)	-	-	(1,743)	(9,035)
Foreign exchange variation	163	-	-	-	-	893	1,056
Balances at 6/30/2025	(76,488)	(20,481)	(11,847)	-	-	(8,650)	(117,466)
Net book value							
At 12/31/2024	34,525	15,157	226	19,183	24,617	9,072	102,780
At 6/30/2025	37,467	14,475	80	18,065	18,901	11,529	100,517

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

12. Intangible assets--Continued

On June 30, 2025 and December 31, 2024, the Company does not have internally generated intangible assets.

Estimated useful life

The useful lives of assets that are amortized by the straight-line method are as follows:

Asset	Estimated useful life
Software	5 years
Brands and patents	10 years
Goodwill on premises	5 years and/or according to contracts
Technology	5 years
Software in development	5 years from activation

13. Borrowings

Obligations under loans and financings are as follows:

	Parent company / Consolidated							
			6/30/2025			12/31/2024		
	Index	Interest rate (y.y.)	Current liabilities	Non-current liabilities	Total	Current liabilities	Non-current liabilities	Total
In local currency								
Incentive-bearing financings	Long-term Interest Rate (TJLP)	8.65% and 7.43%	2,955	12,798	15,753	2,118	12,310	14,428
In foreign currency								
Post-shipment financing of exports (ACEs)	US Dollar +	5.24% and 5.54%	69,055	-	69,055	54,511	-	54,511
			72,010	12,798	84,808	56,629	12,310	68,939

a) Incentive-bearing financings (ICMS tax and exports)

The financings classified here relate to the non-incentive-bearing portions of the government subsidies (Note 19) granted through the Industrial Development Fund (FDI) of the state of Ceará, through the financing agent established by that Fund as intermediary, arising from ICMS tax owed (the Provin and Proade programs) and products exported (the Proapi program) which must be settled within 36 and 60 months after being granted.

The benefit of the reduction in the amounts owed is recognized at the moment of obtaining the financings, on the basis that this is the most appropriate reflection of the accrual method approach, since the costs of the taxes referring to the incentive-bearing transactions are being registered simultaneously with the benefits.

Long-term installments have the following composition by year of maturity:

Maturities	2026	2027	2028	2029	2030	Total
Proapi	764	733	1,557	1,402	408	4,864
Provin	605	-	-	-	-	605
Proade	634	2,093	2,109	1,931	562	7,329
Total	2,003	2,826	3,666	3,333	970	12,798

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

13. Borrowings--Continued

b) Post-shipping financing of exports (ACEs)

These advances comprise funds raised in Brazilian currency by the exporter subsequent to shipment of merchandise to a foreign destination, with maturity dates up to October 2025. Operations are guaranteed through the transfer of rights over installment sales to the bank.

14. Leasing contracts



The Group assesses, on the start date of the contract, whether it constitutes a lease, that is, whether it grants the right to control the use of a specific asset for a determined period.

A single approach is adopted for recognition and measurement of leasing transactions, with the exception of short-term contracts (term of 12 months or less) and those involving assets of low value, which are accounted as expenses by the straight-line method during the contract period.

The Group has rental agreements signed with outside parties, which are classified as commercial leasing transactions, concluded through its subsidiary Grendene Global Brands. These options are negotiated by management to obtain flexibility in management of the portfolio of leased assets, and so as to be aligned with the Group's business needs.

The discount rates used in measuring leasing liabilities were determined based on inflation indices and estimated rates for borrowing, reflecting conditions and maturities similar to those of the leasing contracts, so as to provide an appropriate representation of present value of the future cash flows.

The table below shows the rates charged, the maturities and terms of the current contracts:

Property rental agreement	Maturity	Term	Average rate (y.y.)
Grendene Global Brands USA – Miami Office	03/31/2027	5 years and 3 months	1.15%
Grendene Global Brands USA – Ceva	05/31/2025 ⁽ⁱ⁾	3 years	1.61%
Grendene Global Brands Shanghai – China Office	08/31/2025	2 years and 6 months	4.75%

⁽ⁱ⁾ With the ending of the original contract, an amendment was signed for a period until October 2025, which, due to its characteristics, does not fall within classification as leasing.

The changes in liabilities corresponding to the leases are as follows:

	Consolidated
Balance at 12/31/2023	23,997
Addition ⁽ⁱ⁾	47,389
Disposals	(36,934)
Interest appropriated and paid	(1,139)
Payments	(15,049)
Foreign exchange variation	1,621
Balance at 12/31/2024	19,885
Disposals ⁽ⁱⁱ⁾	(11,269)
Interest appropriated and paid	(2)
Payments	(5,621)
Foreign exchange variation	(1,394)
Balance at 6/30/2025	1,599
Current assets	892
Non-current assets	707

⁽ⁱ⁾ Refers to the contracts of Grendene Global Brands.

⁽ⁱⁱ⁾ Refers to the write-offs of subsidiary Grendene Global Brands contracts (San Diego, Saw Grass, Baybrook Mall and Glendale).

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

14. Leasing contracts--Continued

On June 30, 2025, the Company recognized as short-term rental expenses the amount of R\$2,471 (R\$2,141 on June 30, 2024), and in the consolidated the amount of R\$1,957 (R\$2,141 on June 30, 2024).

15. Provisions, contingent liabilities and contingent assets



The Company and its subsidiaries are parties in administrative and court actions of an employment-law, tax, civil and environmental nature, arising from the normal course of business.

Periodically, the Company conducts a review of its contingency framework through assessments carried out by the legal department and external legal advisors, who classify the likelihood of losses into the following categories: (i) Probable; (ii) Possible; and (iii) Remote.

a) Provisions – Probable loss risk

The losses considered probable have been adequately provisioned, in an amount sufficient to cover any unfavorable decisions, as detailed below:

	Parent company				Consolidated			
	Labor	Tax	Civil	Total	Labor	Tax	Civil	Total
Balances at 12/31/2023	3,567	2,110	481	6,158	4,076	2,110	481	6,667
Additions	2,425	4,704	-	7,129	2,775	4,704	-	7,479
Realizations	(2,888)	(48)	(165)	(3,101)	(2,897)	(48)	(165)	(3,110)
Reversals	(395)	-	(285)	(680)	(395)	-	(285)	(680)
Monetary updating	25	25	14	64	25	25	14	64
Balances at 12/31/2024	2,734	6,791	45	9,570	3,584	6,791	45	10,420
Current liabilities	325	5,494	39	5,858	325	5,494	39	5,858
Non-current liabilities	2,409	1,297	6	3,712	3,259	1,297	6	4,562
Balances at 12/31/2024	2,734	6,791	45	9,570	3,584	6,791	45	10,420
Additions	1,507	9,456	-	10,963	1,507	9,456	-	10,963
Realizations	(993)	(4,851)	-	(5,844)	(993)	(4,851)	-	(5,844)
Reversals	(15)	-	-	(15)	(365)	-	-	(365)
Monetary updating	(313)	(279)	3	(589)	(313)	(279)	3	(589)
Balances at 6/30/2025	2,920	11,117	48	14,085	3,420	11,117	48	14,585
Current liabilities	834	9,791	42	10,667	1,334	9,791	42	11,167
Non-current liabilities	2,086	1,326	6	3,418	2,086	1,326	6	3,418

Employment-law cases: These refer claims from former employees for alleged non-compliance with employment-law rules, relating to severance pay, additional payment for unhealthy conditions, and amounts alleged to be due for subsidiary liability.

Tax issues: Includes (i) action related to the incidence of PIS and COFINS ('Import PIS/COFINS') taxes on services received outside Brazil (R\$1,326); (ii) activity of the State of Ceará in relation to the FDI program (R\$9,456); and (iii) provision for legal fees in state tax execution (R\$335).

Civil cases: It encompass (i) annulment action of assessment of Procon (Public Consumer Protection Agency) of the São Paulo State (R\$42) and (ii) action for cancellation of the trademark registration (R\$6).

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued

June 30, 2025

(All amounts in thousands of reais)

15. Provisions, contingent liabilities and contingent assets--Continued

b) Contingent liabilities – Possible loss risk

The Company and its subsidiaries are parties to legal proceedings of a labor, tax, civil, and environmental nature, the risks of loss of which have been classified as possible, according to assessments by its legal advisors. In accordance with current accounting standards, no provisions have been recognized for these cases.

Below is the estimated amount of claims classified with possible risk of loss:

	Parent company		Consolidated	
	6/30/2025	12/31/2024	6/30/2025	12/31/2024
Labor	2,077	2,559	2,187	2,669
Tax	47,985	46,385	47,985	46,385
Civil	29,581	29,124	29,581	29,124
Environmental	347	350	347	350
	79,990	78,418	80,100	78,528

Employment-law cases: These refer complaints by former employees, for alleged non-compliance with employment-law rules indemnity amounts and additional payments for alleged unhealthy conditions.

Tax issues: These comprise litigation on the following subjects: (i) the Social Security Contribution on the collective life insurance made available to the employees (R\$407); (ii) execution related to the gloss of compensation of presumed credit of IPI, determined as compensation related to the Social Security Financing Contribution (PIS) and Social Integration Program (COFINS) (R\$8,911); (iii) execution related to the COFINS compensation gloss (R\$1,823); (iv) exclusion of offsetting of credits recognized under the *Reintegra* program with debits of COFINS tax (R\$6,629); (v) execution against the State of Rio Grande do Sul in relation to incorrect appropriation of a credit of ICMS tax (the value added tax charged by states) (R\$12,136); and (vi) Collection of CIDE tax – Shipments (R\$18,079).

Civil cases: Refers to: (i) action for indemnity by former commercial representatives (R\$9,477); (ii) action for indemnity by a former client alleging the existence of a distribution contract (R\$6,000); (iii) actions to annul a tax claim for supposed non-compliance with consumer rules (R\$13,717); and (iv) legal action relating to intellectual property in a product (R\$387).

Environmental: Refers to infringement notice proceedings alleging non-compliance with conditions in the environmental license.

c) Contingent assets

The Company is arguing in the Courts for the right to reimbursement of the Social Security contribution wrongly charged on the proportion of employee payroll for thirteenth salary paid in December 2011, in the amount of R\$8,232.

This asset, which is of a fiscal nature, has not been recognized in accounting, since up to the present date there is no reasonable certainty of its being realized.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

16. Other payables (Liabilities)

The composition of other accounts payable, classified as current and non-current liabilities, is shown below:

	Parent company		Consolidated	
	6/30/2025	12/31/2024	6/30/2025	12/31/2024
Accounts payable resulting from acquisition ⁽ⁱ⁾	20,464	22,738	20,464	22,738
Miscellaneous advances	2,847	3,264	2,847	3,264
Advances from affiliates	14,245	2,079	14,245	2,079
Marketing found	2,952	83	2,952	83
Financial obligations	782	563	782	563
Other debts	558	172	5,724	2,768
	41,848	28,899	47,014	31,495
Current liabilities	39,834	26,469	45,000	29,065
Non-current liabilities	2,014	2,430	2,014	2,430

⁽ⁱ⁾ Refers to the amount to be paid for the acquisition of the subsidiary Grendene Global Brands.

17. Equity

a) Capital

On June 30, 2025 and December 31, 2024 the share capital, fully paid-up, comprised 902,160,000 nominal book-entry common shares without par value. The shares are all of the same class as regards their holders' rights, and all have equal right to vote, subject to the conditions of law.

This table shows the Company's ownership structure:

	Ownership structure			
	6/30/2025		12/31/2024	
	Common Shares	%	Common Shares	%
Alexandre Grendene Bartelle	376,328,607	41.71%	376,328,607	41.71%
Pedro Grendene Bartelle	125,312,376	13.89%	125,312,376	13.89%
Giovana Bartelle Veloso	37,132,797	4.12%	37,132,797	4.12%
Pedro Bartelle	34,557,397	3.83%	34,557,397	3.83%
André de Camargo Bartelle	29,201,277	3.24%	29,201,277	3.24%
Gabriella de Camargo Bartelle	28,912,677	3.20%	28,912,677	3.20%
Radar Gestora de Recursos Ltda	86,592,400	9.60%	86,592,400	9.60%
Executive Board and Boar of Directors' Members	2,716,502	0.30%	2,696,783	0.30%
Outstanding shares	181,405,967	20.11%	181,425,686	20.11%
	902,160,000	100.00%	902,160,000	100.00%

b) Capital reserve

This corresponds to the amount of stock options granted by the Company to its managers as described in Note 23 - Stock option or subscription plan.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

17. Equity--Continued

c) Treasury shares

On August 8, 2024, the 110nd meeting of the Board of Directors approved creation of a new share buyback program to acquire the Company's shares (all are nominal common shares, without par value), to be held in treasury and/or later sold or canceled, for compliance with exercise of future stock options granted to its executives under the stock options plan (Note 23), limited to 5,000,000 shares, to expire on November 6, 2025.

The table below shows the changes of shares held in treasury:

	Parent company		
	Common shares	R\$	Medium cost
Balances at 12/31/2023	(2,671)	(20)	7.39
Share options exercised	(430,942)	(3,036)	7.05
Exercise of share purchase options (Note 23)	433,613	3,056	7.05
Balances at 12/31/2024	-	-	-
Share options exercised	(876,852)	(4,836)	5.52
Exercise of share purchase options (Note 23)	876,852	4,836	5.52
Balances at 6/30/2025	-	-	-

d) Income reserves

d.1) Legal reserve

This comprises 5% of the net profit for the period after deduction from it of amounts received under tax incentive schemes and held in reserve accounts, subject to the total of this reserve being limited to 20% of the paid-up share capital. This amount – 20% of the share capital – was R\$278,630 on June 30, 2025 and (R\$270,163 on December 31, 2024).

d.2) Reserve for acquisition of shares

This comprises the balance of R\$12,503 on June 30, 2025 (R\$10,683 on December 31, 2024), refers to the amount allocated to the repurchase or acquisition of own-issued shares, to fulfill the share-based remuneration benefit, offered to plan participants in the Company's stock options plan.

The reserve is limited to a total value equal to 20% of the share capital; it may be made up of up to 100% of the net profit remaining, after the deductions required by law and by the by-laws.

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

17. Equity--Continued

d) Income reserves--Continued

d.3) Tax incentives

It Corresponds to the portion of the profit arising from government subsidies for investments (Note 18) arising from federal tax incentives and state tax incentives, both of which are not included in the dividend calculation basis.

The changes are as follows:

	Parent company / Consolidated			
	Exports incentive (Proapi)	ICMS incentive (Provin and Proade)	Income Tax	Total
Balances at 12/31/2023	235,437	776,647	1,024,828	2,036,912
Destination - Capital increase	-	-	(1,024,828)	(1,024,828)
Incentives generated by the operation	-	136,431	120,758	257,189
Balances at 12/31/2024	235,437	913,078	120,758	1,269,273
Incentives generated by the operation	-	52,205	35,401	87,606
Balances at 6/30/2025	235,437	965,283	156,159	1,356,879

e) Other comprehensive income

This corresponds to the accumulated effect of FX conversion from the functional currency to the original currency of the financial statements of the subsidiaries, calculated on the stockholding investments held outside Brazil, valued by the equity method. This accumulated effect will be reverted to the profit for the business year as a gain or loss, when the investment is sold or written off.

f) Dividends and interest on equity



The Bylaws and the Corporate Law both require distribution of a minimum mandatory dividend of 25% of the net profit for the period, after constitution of the Reserves required by law.

Earlier distribution of dividends may be made quarterly or half-yearly, with the status of 'Interim Dividends', and/or "Proposed Additional Dividends".

When decided by the Board of Directors, payments of Interest on Equity are deemed to be part of the total of dividends. They are calculated on the basis of the Long-Term Interest Rate (*Taxa de Juros de Longo Prazo* – TJLP) in effect in the period. Amounts of Interest on Equity are posted in Stockholders' equity. Their tax effect is posted in the Profit and loss account.

Dividends not claimed by stockholders within 3 (three) years from the date of their declaration revert to the Company.

The 113rd meeting of the Board of Directors, held on February 27, 2025, approved payment of additional dividends proposed by Management on December 31, 2024. The amounts were paid to stockholders as from May 7, 2025 as follows: (i) R\$120,555 as additional dividends; (ii) R\$110,000 (R\$93,500, net of income tax withheld at source) as Interest on Equity. Additionally, the amount of R\$4 of prescribed dividends.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

17. Equity--Continued

f) Dividends and interest on equity--Continued

The 114nd meeting of the Board of Directors held on May 8, 2025, approved the payment of interim dividends amounting to R\$57,547 (representing R\$0.0638 per share), which were paid to shareholders starting on May 29, 2025, concerning the balance determined up to March 31, 2025.

Management has proposed distribution of interim dividends in the amount of R\$103,323 (representing R\$0.1145 per share), as follows: (i) R\$103,319 of interim dividends related to the balance calculated up to June 30, 2025; and (ii) R\$4 of prescribed dividends.

g) Earnings per share

Reconciliation of net income to the amounts used to calculate basic and diluted earnings per share (all amounts in thousands of Reais, except earnings per share), are as follows:

	Parent company	
	6/30/2025	6/30/2024
Numerator		
Profit for the year (a)	256,939	181,338
Denominator (Thousands of shares)		
Weighted average number of common shares	902,160,000	902,160,000
Weighted average number of common treasury shares	(234,834)	(157,613)
Weighted average number of outstanding common shares (b)	901,925,166	902,002,387
Potential increase (decrease) in common shares due to the stock option or subscription plan	(21,580)	(165,468)
Weighted average of the number of common shares, considering potential increment (c)	901,903,586	901,836,919
Basic earnings per common share (a/b)	0.2849	0.2010
Diluted earnings per common share (a/c)	0.2849	0.2011

18. Government grants for investments



The government subsidies received by the Company have the nature of a subsidy for investment and are as follows: (i) tax incentives applying to ICMS tax, relating to its operational activities located in the states of Ceará; and (ii) reduction of 75% in income tax on profits of undertakings physically located in the state of Ceará Calculated on the basis of operating profit.

Government subsidies are recognized when there is reasonable certainty that the conditions established in the agreements governing them have been complied with.

a) State tax incentives

Proade - Program to attract strategic enterprises, as from October 1, 2021, replacing the previous industrial development incentive program (the *Provin* program). It grants deferment equivalent to 88% of the amount of ICMS tax in fact paid on their physical production, for Grendene's units at Sobral, Fortaleza and Crato. Of the amount of each installment of the benefit, the equivalent of 1% will be paid one time only, on the last day of the month in question, after 60 months (for Sobral), and 36 months (for Fortaleza and Crato), with the amount updated from the initial date to the due date (12/31/2032) by application of the TJLP long-term interest rate.

Proapi - The incentive program for port and industrial activities of the State of Ceará, which was in effect up to March 31, 2017, for the Company's unit at Sobral, in the State of Ceará.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued

June 30, 2025

(All amounts in thousands of reais)

18. Government grants for investments--Continued

a) State tax incentives--Continued

Resolution 131 of the Industrial Development Council (CEDIN) of Ceará State, published on 11/14/2019, enabled the State to pay the balance of the credits of the Proapi incentive amounts receivable in 60 successive, equal monthly installments.

As a result, the balance posted by the Company as amounts receivable – which was R\$10,974 – when brought to present value is reduced to R\$9,733 at June 30 2025 (R\$14,530 at December 31, 2024, which when brought to present value was R\$12,737).

The balances of the incentive amounts are reported in the Profit and loss account of the Holding company and in the Consolidated accounts, under Net sales revenue, as shown in Note 24. These amounts were allocated to the Tax incentives reserve, in Profit reserves, in Stockholders' equity. These amounts were allocated in the *Tax incentives* line of *Profit reserves*, in Stockholders' equity. As of 2024, the amount of the benefit of the ICMS tax incentive (*Proade*, from Ceará State) will be taxed on PIS and COFINS taxes on billing, corporate income tax and the Social Contribution tax on net profit, and the reserve is presented net of this taxation.

b) Federal fiscal tax incentive

The Company is beneficiary of the following tax incentive: reduction of 75% in income tax on the profits of undertakings located in the industrial units headquartered in the area of activity of SUDENE, as shown in the table below:

Units benefited by the incentive	Project	Percentage reduction	Expiration date
Fortaleza – CE	Modernization	75%	Dec/2030
Sobral – CE	Modernization	75%	Dec/2031
Crato – CE	Modernization	75%	Dec/2026

The balances of this incentive are posted in the Company's Profit and loss account, under Current income tax, as shown in Note 19. In counterpart, these amounts were posted in the Tax incentives reserve account, in Profit reserves, in Stockholders' equity.

19. Income tax and social contribution tax

a) Current income tax and social contribution tax

Current income tax and social contribution tax amounts recorded in the expense for the year, net of tax incentives, are as follows:

	Parent company		Consolidated	
	6/30/2025	6/30/2024	6/30/2025	6/30/2024
Income tax	3,636	11,129	3,516	11,013
Amount due	(31,765)	(25,630)	(31,885)	(25,746)
Tax incentives	35,401	36,759	35,401	36,759
Social contribution	(11,927)	(9,583)	(11,974)	(9,629)
Amount due	(11,927)	(9,583)	(11,974)	(9,629)
	(8,291)	1,546	(8,458)	1,384

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

19. Income tax and social contribution tax--Continued

b) Deferred income tax and social contribution tax

Deferred income tax and social contribution tax are comprised as follows:

	Parent company		Consolidated	
	6/30/2025	12/31/2024	6/30/2025	12/31/2024
Estimated losses on doubtful receivables	377	358	377	358
Punctuality discounts estimated	6,202	7,225	6,202	7,225
Adjustment to Present Value	3,196	4,303	3,196	4,303
Fair value of Structured Transaction Certificates (Specific purpose company – SPE)	1,872	1,202	1,872	1,202
Estimated losses for obsolete inventory	1,320	1,294	1,320	1,294
Provision for labor risks, tax and civil	2,148	1,459	2,148	1,459
Other	181	(57)	(16)	(130)
	15,296	15,784	15,099	15,711

c) Estimate for realization of deferred income tax and Social Contribution tax

The figures for realization of deferred income tax and Social Contribution tax are supported by technical feasibility studies, which show an estimate of the realization of the deferred assets.

The company estimates realization of the tax credits in the various business years as follows:

	Party company		Consolidated	
	6/30/2025	12/31/2024	6/30/2025	12/31/2024
2025	11,425	13,723	11,228	13,650
2026	1,471	448	1,471	448
2027	375	227	375	227
2028	55	39	55	39
2029 to 2074	1,970	1,347	1,970	1,347
	15,296	15,784	15,099	15,711

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

19. Income tax and social contribution tax--Continued

d) Reconciliation of tax expense to statutory rates

The amounts of income tax and Social Contribution tax, calculated at nominal rates, reported in the Profit and loss account, are reconciled as follows:

	Parent company		Consolidated	
	6/30/2025	6/30/2024	6/30/2025	6/30/2024
Pretax income	265,718	210,742	266,009	210,903
Income tax and social contribution tax (at nominal rates of 25% and 9% respectively)	(90,344)	(71,652)	(90,443)	(71,707)
Adjustments to show effective rate				
<u>Additions</u>				
Adjustments to fair value	(33)	(869)	(33)	(869)
Non-deductible costs and expenses	(284)	-	(284)	-
Equity in the results of subsidiaries	(23,976)	(14,194)	-	(11,808)
Other additions	(1,372)	(448)	(25,348)	(2,834)
<u>Exclusions</u>				
Non-deductible costs and expenses	-	2,663	-	2,664
Tax credits related to subsidy for investment	2,509	2,437	2,509	2,437
The Workers' Food Program (PAT)	1,325	-	1,325	-
Corporate tax incentive deductions – Income tax	30	979	30	979
Technological innovation incentive	4,587	4,605	4,587	4,605
Interest on equity attributed to dividends	37,400	-	37,400	-
Equity in the results of subsidiaries	19,239	2,881	19,239	2,881
Other financial instruments – Dividends	5,088	1,232	5,088	1,232
Other exclusions	1,651	6,203	1,459	6,096
Amount before deduction of corporate tax incentives (Operational profit)	(44,180)	(66,163)	(44,471)	(66,324)
Tax incentive reductions of corporate income tax (Calculated on operational profit)	35,401	36,759	35,401	36,759
Total taxes posted in profit and loss account	(8,779)	(29,404)	(9,070)	(29,565)
Current taxes	(8,291)	1,546	(8,458)	1,384
Deferred taxes	(488)	(30,950)	(612)	(30,949)
Effective rate	3.3%	14.0%	3.4%	14.0%

20. Financial instruments

The Company has transactions with financial instruments, the risks of which are managed through financial position strategies and exposure limit systems. All transactions are fully recognized in the accounting records.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

20. Financial instruments--Continued

The table below gives the classification of the principal financial assets and liabilities of the Company and its subsidiary:

	Parent company		Consolidated	
	6/30/2025	12/31/2024	6/30/2025	12/31/2024
Financial assets at amortized cost ^(*)				
Cash and cash equivalents	33,200	48,016	80,114	76,109
Financial investments and other financial assets ^(a)	1,576,900	1,324,875	1,576,900	1,324,875
Trade receivables	857,834	1,274,282	816,970	1,210,309
Financial assets measured at fair value through profit of loss				
Other financial assets ^{(iii) (a)}	196,255	202,213	196,255	202,213
Derivatives ^{(i) (*)}	771	851	771	851
Financial liabilities at amortized cost ^(*)				
Borrowings	84,808	68,939	84,808	68,939
Leasing contracts	-	-	1,599	19,885
Trade payables	72,746	57,799	82,009	69,701
Commissions payable	40,415	59,497	40,351	58,912

^(*) The accounting balances at June 30, 2025 and December 31, 2024 reflect the fair values of the financial instruments.

⁽ⁱ⁾ Level 2: Items on which there is observable information for assets and liabilities, but which do not have prices quoted an active market.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Level 3: Items for which there are no observable data for assets and liabilities that reflect assumptions for pricing.

Foreign exchange rate hedging transactions

The strategy when contracting these transactions is to hedge the sales revenue and financial assets of the Company and its subsidiaries that are subject to foreign exchange exposure. These instruments are used for the specific purpose of hedging, and the portfolio includes sale of U.S. dollar futures through financial instruments used for this purpose such as: Commodities and Securities Exchange – B3 and advances on future exports (ACE).

In transactions involving B3 sales, the impact on the cash flow of the Company and its subsidiaries occurs as adjustments to the U.S. dollar exchange rate are determined until the settlement of the contracts.

To reduce the net effects of exposure of its business, the Company's management determines the managers may negotiate future contracts for sale of US\$, exclusively at B3 up to the maximum limit defined by the sum of the following items: (i) bank balances in foreign currency held outside Brazil; (ii) financial investments held outside Brazil; (iii) balances of accounts receivable (denominated in US\$) of exchange transactions to be contracted; (iv) up to 25% of the forecasts of annual exports equivalent to approximately 90 days of forecast exports (normally corresponding to orders in the order book and negotiations for sales in progress), less: (a) balances of suppliers held in foreign currency; (b) imports in progress; and (c) ACCs (Advances against exchange contract).

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

20. Financial instruments--Continued

Foreign exchange rate hedging transactions--Continued

The risks are monitored daily and administered through internal controls aimed to demonstrate the limits of exposure and adapt them to the Company's risk management policy.

Foreign exchange hedging transactions are made with the B3, are carried out through specialized brokers, with the requirement of specific guarantees. The guarantee amounted to R\$38,036 on June 30, 2025 (R\$52,477 on December 31, 2024), comprises the Company's investments in government securities, observing the limits and exposures to foreign exchange risk, as defined in the policy for management of counterparty risk.

The table below shows the positions at June 30, 2025 and December 31, 2024, with the notional and fair value.

	Notional value – US\$		Notional value – R\$		Amount receivable (payable)	
	6/30/2025	12/31/2024	6/30/2025	12/31/2024	6/30/2025	12/31/2024
Futures contracts						
Sell commitment	(12,500)	(47,000)	(68,358)	(292,326)	771	851

These transactions are directly associated with the receipt of sales and financial assets denominated in foreign currency, which are subject to exchange rate variation. These operations aim to offset any gains or losses resulting from these exchange rate fluctuations. The receivable balance, recorded on June 30, 2025, is R\$771 (R\$851 on December 31, 2024) and is classified as "credits receivable".

21. Risk management

Risks are managed through governance policies that establish the techniques for continuous monitoring and measurement of the exposure, aligned with strategies for business growth and for social and environmental responsibility.

a) Operational risks management

The organizational structure of the Company's risk management processes uses as a parameter the Three Lines of Defense of the IIA (*the Institute of Internal Auditors*), and in terms of methodology is based on the Enterprise Risk Management (ERM) framework of COSO (*the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*), in relation to the flow of identification, evaluation, treatment and monitoring of the risks to which the Company and its subsidiaries are exposed.

In this context the Company operates in relation to strategic, operational, compliance, financial, market, information, technological and socio-environmental risks in accordance with policy approved by the Board of Directors of Grendene.

In relation to treatment of risks:

- (i) The process of corporate risk management permeates all the business processes, and, hence, all of Grendene's workers – from employees to directors – are responsible for management of the Company's risks, from the decisions on strategies and projects through to performance of day-to-day functions;

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued

June 30, 2025

(All amounts in thousands of reais)

21. Risk management--Continued

a) Operational risks management--Continued

(ii) The Governance, Risks and Compliance Department (GRC) coordinates Grendene's process of corporate risk management, and in terms of methodology advises and supports the business areas in identification, classification, evaluation and treatment of the risks inherent to their processes;

(iii) The Internal Audit's role is to independently, impartially and timely examine the effectiveness and quality of Grendene's corporate risk management process, recording weaknesses and making recommendations for improvements and adjustments to the process.

The Audit Committee supervises the activities, effectiveness, development and structure of the corporate risk management of Grendene S.A., as well as suggests improvements to the Board of Directors.

The purpose of all this structure is to guarantee, with the due sponsorship and monitoring from senior management (i.e. including the Executive Board and the Board of Directors), an efficient and effective management of corporate risks in the Company.

b) Management of social and environmental risks

The Company is exposed to social and environmental risks due to the possibility of occurrence of environmental damage, inappropriate use of natural resources, non-compliance with requirements and regulations, obsolescence of inventory, impacts of extreme climate factors and failings in responses to climate change.

Risk of inappropriate use of natural resources: There are risks related to inappropriate disposal of waste generated in our operations.

To mitigate these risks, in all its units the Company implements its *Solid Waste Management Plan* and its *Selective Collection Program* – which set clear directives for storage, transportation and environmentally appropriate disposal of waste. In addition, we invest in advanced industrial technologies, such as machinery and equipment that increase our efficiency in the use of materials and help reduce waste.

Non-compliance with social/environmental requirements/regulations: These risks arise from creation or alteration of rules by the regulatory bodies, potentially affecting control of the regulated activities, conditions of supply and/or environmental or fiscal regulations.

The Company constantly monitors the legal requirements applicable to its activities and carries out regular assessments to ensure compliance with national and international environmental standards. It uses a modular management software, which functions as an Applicable Law Management and Monitoring System, providing efficient, safe and agile management in real time. This minimizes risks and losses, optimizes processes, and ensures compliance with law and with the international standards of ISO certification.

Obsolescence of inventory: With the increasing importance of climate issues in consumer decisions, there is a risk of certain products potentially becoming obsolete if they do not meet consumers' new expectations for sustainability and environmental responsibility. These changes can affect demand for products, resulting in inventories that do not meet market preferences.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

21. Risk management--Continued

b) Management of social and environmental risks--Continued

We implement proactive measures to mitigate this risk, such as diversification of the supply chain, investments in clean technologies, and continuous engagement with stakeholders. These actions are fundamental in adapting products to emerging demands, ensuring they continue to be relevant in the market, and avoiding obsolescence of inventory.

Climate risks: There is a risk of failure in responses to climate issues; and the risk of extreme climate phenomena. These risks can lead to problems such as shortages of water, or electricity, especially since part of our industrial operations is located in Brazil's Semi-arid region. Excessive rainfall, too, can affect routes for logistics, with an impact on performance and delivery times.

To minimize these risks, we have adopted measures for reduction and re-use of water, and for energy efficiency, through use of renewable-source energy to reduce the greenhouse gas emissions associated with our operation. Strategically, the Company has investments in the energy business (SPE – Geradora Várzea Solar II S.A.), aiming to meet part of its energy consumption needs through renewable sources.

The mechanisms for management and monitoring of these risks obey the Company's Sustainability Policy. This Policy is based on three pillars: (i) appreciation and respect for people; (ii) operations that are eco-efficient; and (iii) products of lower impact.

c) Financial risks management

c.1) Credit risks

The Group is exposed to credit risk in its operational activities arising from accounts receivable from clients and counterparties in financial investments, including deposits with banks and financial institutions, foreign exchange transactions and other financial instruments.

The following are the risk management practices: (i) Accounts receivable from clients: Management aims to minimize any problems arising from default by its clients, through analysis of credit in the client portfolio, establishment of sales limits and sales well spread out between multiple clients. No single client represented more than 5% of the total of the Company's accounts receivable on June 30, 2025 and December 31, 2024; and (ii) Financial instruments, cash and cash equivalents, and other financial assets: The Company's financial resources are allocated in a diversified manner in financial assets that may be securities issued by financial institutions that are considered by the market to be first-tier, public securities or private securities such as, for example, debentures, real estate receivable certificates, real estate financing transactions, credits receivable, or others, that seek remuneration tied to a basket of indicators, such as: the CDI rate, and securities with fixed rates or indexed to inflation indices.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

21. Risk management--Continued

c) Financial risks management--Continued

c.1) Credit risks--Continued

Investment opportunities of greater risk (those made in private securities) are evaluated by the investment committee created for this purpose, which, under the Company's policy, may allocate up to R\$850 million for this type of investment.

c.2) Liquidity risk

The Company monitors the policy on cash generated by its activities, to avoid mismatch between accounts receivable and accounts payable, thus ensuring liquidity for compliance with its obligations. The principal source of funds used by the company is the volume of proceeds from the sale of its products. One characteristic of the strong cash flow generation is low default. The Company, additionally, holds balances in cash investments that may be redeemed at any moment, and has solid financial and equity conditions, for complying with its short and medium-term obligations.

This table shows the requirements for contractual payments arising from the Company's financial liabilities:

	Parent company / Consolidated					
	6/30/2025			12/31/2024		
	Up to 1 year	From 1 to 5 years	Total	Up to 1 year	From 1 to 5 years	Total
Incentive-bearing financings	3,045	15,080	18,125	2,203	14,629	16,832
Post-shipment financing of exports (ACEs)	70,515	-	70,515	55,894	-	55,894
	73,560	15,080	88,640	58,097	14,629	72,726

c.3) Market risks

These market risks principally involve the possibility of variation in interest rates, foreign exchange rates and prices of commodities and stock prices.

i) Interest rate risk

This risk relates to the possibility of the Company incurring losses due to variations in interest rates, which could increase its financial expenses on loans and financings or reduce the return on its cash investments. The Company constantly monitors the volatility of market interest rates.

The Company's policy aims to maintain its resources invested in financial instruments linked to the CDI rate, at pre-fixed rates or adjusted for inflation, which helps to mitigate the impacts of variations in market interest rates.

We present the open positions as of June 30, 2025, including sensitivity tests for rate or indicator variation scenarios. These tests consider a probable scenario, with decreasing impacts for financial investments and increasing impacts for financing, as follows:

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

21. Risk management--Continued

c) Financial risks management--Continued

c.3) Market risks--Continued

i) Interest rate risk--Continued

		Sensitivity Scenarios					
Risk factor	% y.y.	Balances at 6/30/2025	Remote - 50%	Possible - 25%	Probable	Possible + 25%	Remote + 50%
<u>Fixed income cash investments</u>							
CDI rate	14.9000%	1,319,368	52,181	77,832	103,209	136,949	161,890
IPCA rate	5.3722%	38,036	3,616	4,161	4,706	5,250	5,795
INCC rate	7.2384%	119,325	13,078	14,764	16,448	18,132	19,816
<u>Incentive-bearing financings</u>							
TJLP rate	8.6500%	(15,753)	(975)	(1,219)	(1,462)	(732)	(488)

ii) Exchange rate risk

The Company's risk in this case arises from transactions in accounts receivable originating from exports, or from financial or other investments outside Brazil – which form a natural hedge against exchange rate variations. Management values its assets and liabilities exposed to the foreign exchange risk, and if necessary, contracts additional derivative financial instruments.

On June 30, 2025, the Company had coverage for exposures to changes in the exchange rate for conversion to Reais at maturity of its export contracts in the amount of US\$12,655 (US\$8,804 on December 31, 2024).

The Company has projected the effect of the transactions designed for Exchange rate protection in three scenarios, considering the transactions would be settled, on the basis of the position becoming due on July 31, 2025, as follows:

				Sensitivity scenarios				
Risk factor	Short position in US\$	FX rate	Balances at 6/30/2025	Remote - 50%	Possible - 25%	Probable	Possible + 25%	Remote + 50%
<u>Contracted derivative - Hedge</u>								
Dollar rise	(12,500)	5.4687	(68,358)	34,179	17,090	771	(17,090)	(34,179)

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

21. Risk management--Continued

c) Financial risks management--Continued

c.3) Market risks--Continued

ii) Exchange rate risk--Continued

This table shows the net assets and liabilities in foreign currency:

Risk factor	Cash position in US\$	FX rate	Balances at 6/30/2025	Sensitivity scenarios				
				Remote - 50%	Possible - 25%	Probable	Possible + 25%	Remote + 50%
<u>FX exposure</u>								
<u>Assets</u>								
Current account	17	5.4565	93	(46)	(23)	-	23	46
Accounts receivable from clients	25,788	5.4565	140,711	(70,356)	(35,178)	-	35,178	70,356
<u>Liabilities</u>								
Advances from clients	(859)	5.4565	(4,685)	2,343	1,171	-	(1,171)	(2,343)
Accounts payable	(1,722)	5.4571	(9,399)	4,699	2,350	-	(2,350)	(4,699)
Post-shipping financing of exports (ACEs)	(12,655)	5.4565	(69,055)	34,527	17,264	-	(17,264)	(34,527)
Derivatives contracted – Hedge	(12,500)	5.4687	(68,358)	34,179	17,090	771	(17,090)	(34,179)
Net exposure	(1,931)		(10,693)	5,346	2,674	771	(2,674)	(5,346)

iii) Commodity price risk

This risk refers to the possibility of fluctuations in the price of raw materials and other inputs used in the production process. As the Company uses commodities as raw materials, its cost of sales can be affected by fluctuations in the international prices of these materials. In order to minimize this risk, the Company maintains ongoing monitoring of price fluctuations in the domestic and foreign markets and, if necessary, maintains strategic inventories to support its commercial activities.

iv) Risk related to the rate of return from the Silent Partner Companies

The Company's risk relates to the return expected on each transaction, taking into account not only the specific risks of each asset, but also the macroeconomic expectations of the market – which include factors ranging from the outlook of the construction sector to the scenario for the basic interest rate.

The Company has made projections of the effect of the operations of the silent partner companies, based on the average rate of return expected to June 30, 2025, as shown below:

			Sensitivity scenarios				
Risk factor	Average rate of return	Balances at 6/30/2025	Remote - 50%	Possible - 25%	Probable	Possible + 25%	Remote + 50%
Other financial assets - SCPs							
Values of real estate properties	18.3541%	153,576	3,020	4,530	6,258	7,550	9,059

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

21. Risk management--Continued

d) Capital management

Management has the objective of ensuring continuity of the Company's business, protecting its capital from economic changes and conditions, so as to support reduction of costs of capital and maximize return to stockholders. To maintain or adjust the capital structure, the Company may, among other possible actions, make adjustments to its dividend payment policy, or contract loans, or issue securities in the financial markets.

The Company's policy of a low level of leverage is monitored through the financial leverage index, as shown below.

	Parent company		Consolidated	
	6/30/2025	12/31/2024	6/30/2025	12/31/2024
Current and non-current borrowings	84,808	68,939	84,808	68,939
Leasing contracts	-	-	1,599	19,885
(-) Cash and cash equivalents	(33,200)	(48,016)	(80,114)	(76,109)
Net debt	51,608	20,923	6,293	12,715
Equity	4,019,472	4,040,946	4,019,472	4,040,946
Gearing ratio	1.3%	0.5%	0.2%	0.3%

22. Related parties

The Company's related parties are: subsidiaries, affiliates, joint ventures, other companies with shareholder participation and key management professionals of the Company.

Explanatory Notes**Grendene®**

Notes to the quarterly information--Continued

June 30, 2025

(All amounts in thousands of reais)

22. Related parties--Continued**a) Amounts of balances and transactions with subsidiaries**

	Nature of transaction	Relationship	Parent company		Consolidated	
			6/30/2025	12/31/2024	6/30/2025	12/31/2024
Assets			592,851	560,125	434,271	359,261
Other financial assets			29,291	31,649	29,291	31,649
SCP Gouda Even II	Investment	Other transactions	3,333	3,750	3,333	3,750
SCP Mairinque	Investment	Other transactions	22,929	23,358	22,929	23,358
SCP Venâncio	Investment	Other transactions	3,029	4,541	3,029	4,541
Accounts receivable			43,228	69,051	953	1,083
Grendene Italy SRL.	Sales of footwear	Direct subsidiaries	1,604	1,044	-	-
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱ⁾	Sales of footwear	Direct subsidiaries	40,671	66,924	-	-
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Sales of inputs	Other transactions	-	24	-	24
Calzados Azaleia Peru S.A.	Sales of footwear	Other transactions	953	1,059	953	1,059
Inventories			405	588	405	588
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Purchase of footwear	Other transactions	113	296	113	296
	Purchases of dies and tooling	Other transactions	292	292	292	292
Other credits			7,046	14,953	4,941	14,878
Grendene Italy SRL.	Other credits	Direct subsidiaries	2,105	75	-	-
YOUPE Participações S.A.	Other credits	Affiliated company	3,039	3,771	3,039	3,771
NM GAP II Participações S.A.	Other credits	Affiliated company	-	17	-	17
HIPE Participações S.A.	Other credits	Affiliated company	-	367	-	367
NM IBIRA Participações S.A.	Other credits	Affiliated company	1,902	10,723	1,902	10,723
Investments			512,881	443,884	398,681	311,063
MHL Calçados Ltda.	Investment	Direct subsidiaries	16,389	15,308	-	-
Grendene USA, Inc	Investment	Controlada direta	221	118	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Investment	Controlada direta	3,961	4,553	-	-
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱ⁾	Investment	Controlada direta	93,629	112,842	-	-
YOUPE Participações S.A.	Investment	Affiliated company	655	635	655	635
HIPE Participações S.A.	Investment	Affiliated company	229,267	229,575	229,267	229,575
NM GAP II Participações S.A.	Investment	Affiliated company	47,722	25,545	47,722	25,545
NM IBIRA Participações S.A.	Investment	Affiliated company	77,723	41,996	77,723	41,996
NM Vila Participações S.A.	Investment	Affiliated company	37,662	7,660	37,662	7,660
NM GAP Participações Ltda.	Investment	Shareholding interests in other companies	5,652	5,652	5,652	5,652
Liabilities			35,472	26,461	35,408	25,876
Contractual obligations			699	1,035	699	1,035
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Licensing (Use of the brand "Azaleia")	Other transactions	699	1,035	699	1,035
Commissions payable			64	585	-	-
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱ⁾	Commission services	Direct subsidiaries	64	585	-	-
Advances from clients			-	24	-	24
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Advance received	Other transactions	-	24	-	24
Other accounts payable			34,709	24,817	34,709	24,817
Radar Private Fund I LP and affiliates ("the Radar Funds").	Aquisição de controlada	Outras transações	20,464	22,738	20,464	22,738
HIPE Participações S.A.	Advance received	Affiliated company	9,408	657	9,408	657
YOUPE Participações S.A.	Advance received	Affiliated company	28	154	28	154
NM GAP II Participações S.A.	Advance received	Affiliated company	3,147	877	3,147	877
NM IBIRA Participações S.A.	Advance received	Affiliated company	357	391	357	391
NM GAP Participações Ltda.	Advance received	Shareholding interests in other companies	1,305	-	1,305	-

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

22. Related parties--Continued

a) Amounts of balances and transactions with subsidiaries--Continued

	Nature of transaction	Relationship	Maturity	Parent company		Consolidated	
				6/30/2025	6/30/2024	6/30/2025	6/30/2024
P&L				9,953	(3,794)	57,306	2,714
Net sales and services revenue				31,672	24,864	1,961	24,441
Grendene Italy S.R.L.	Sales of footwear	Direct subsidiaries	169 days	1,091	423	-	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽ⁱ⁾	Sales of footwear	Direct subsidiaries	280 days	28,620	30,348	-	30,348
	Punctuality discounts		-	-	(7,650)	-	(7,650)
Calzados Azaleia Peru S.A.	Sales of footwear	Other transactions	109 days	1,961	1,743	1,961	1,743
Selling expenses				(1,885)	(2,031)	(1,616)	(2,031)
Grendene Italy S.R.L.	Advertising and publicity ^(*)	Direct subsidiaries	-	-	(179)	-	(179)
	Shoe samples ^(*)		-	(33)	-	(33)	-
	Other expenses ^(*)		-	(2)	-	(2)	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽ⁱ⁾	Commission services	Direct subsidiaries	95 days	(269)	(218)	-	(218)
	Shoe samples ^(*)		-	(103)	(149)	(103)	(149)
	Advertising and publicity ^(*)		-	(9)	(3)	(9)	(3)
Vulcabras – CE, Calçados e Artigos Esportivos SA.	Licensing (Use of the brand "Azaleia")	Other transactions	90 days	(1,448)	(1,445)	(1,448)	(1,445)
	Loss of business		-	-	(23)	-	(23)
	Advertising and publicity ^(*)		-	-	(1)	-	(1)
Calzados Azaleia Peru S.A.	Shoe samples ^(*)	Other transactions	-	(14)	(6)	(14)	(6)
	Advertising and publicity ^(*)		-	(7)	(7)	(7)	(7)
Equity in the results of investees				(14,745)	(33,267)	56,586	(26,253)
MHL Calçados Ltda.	Equity	Direct subsidiaries		1,081	222	-	-
Grendene USA, Inc.	Equity	Direct subsidiaries		(167)	(4,928)	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Equity	Direct subsidiaries		(559)	(2,308)	-	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽ⁱ⁾	Equity	Direct subsidiaries		(71,686)	(34,728)	-	(34,728)
YOUPE Participações S.A.	Equity	Affiliated company		21	502	21	502
HIPE Participações S.A.	Equity	Affiliated company		(18)	(3)	(18)	(3)
NM GAP II Participações S.A.	Equity	Affiliated company		22,844	6,649	22,844	6,649
NM IBIRA Participações S.A.	Equity	Affiliated company		35,727	1,327	35,727	1,327
NM Vila Participações S.A.	Equity	Affiliated company		(1,988)	-	(1,988)	-
Other Operating Expenses				(886)	-	(886)	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽ⁱ⁾	Losses on acquisition of investment	Direct subsidiaries		(587)	-	(587)	-
	Amortization of goodwill	Direct subsidiaries		(299)	-	(299)	-
Financial result				(4,203)	6,640	1,261	6,557
Grendene USA, Inc.	Exchange rate variation, net	Direct subsidiaries		(2)	4	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Exchange rate variation, net	Direct subsidiaries		(103)	53	-	-
	Other financial income	Direct subsidiaries		7	26	-	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽ⁱ⁾	Exchange rate variation, net	Direct subsidiaries		(5,366)	5,315	-	5,315
Calzados Azaleia Peru S.A.	Exchange rate variation, net	Other transactions		(135)	179	(135)	179
SCP Jesuino Maciel	Return and AVJ	Other transactions		-	252	-	252
SCP Mairinque	Return and AVJ	Other transactions		1,442	568	1,442	568
SCP Venâncio	Return and AVJ	Other transactions		371	243	371	243
SCP Gouda Even II	Return and AVJ	Other transactions		(417)	-	(417)	-

⁽ⁱ⁾ As from December 1, 2024, Grendene Global Brands Limited ('GGB') ceased to be a joint venture, and is now a subsidiary of Grendene S.A., as a result of the acquisition of 50.1% of the shares in GGB from Radar Private Fund I LP and affiliates ('the Radar Funds').

^(*) Transactions without commercial value, measured at cost value.

^(**) Advertising and marketing expenses, on sending of product to influencers, and material for point of sale.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

22. Related parties--Continued

b) Remuneration of key personnel

The Annual General Meeting of April 17, 2025 approved overall remuneration of R\$11,000 (R\$9,300 in 2024) for the managers for the 2025 financial year. This includes the Executive Board (statutory directors), including share-based remuneration plans, and the Board of Directors. These expenses are posted in General and administrative expenses, as shown below:

	Parent company					
	6/30/2025			6/30/2024		
	Fees	Remuneration	Variable (*)	Fees	Remuneration	Variable (*)
Board of Directors	954	96	-	917	93	-
Executive Board	3,191	-	1,178	2,971	-	429
	4,145	96	1,178	3,888	93	429

(*) Refers to expenses in the business year on premiums in the stock options/subscription plan, as described in Note 23.

c) Other related parties

The Company uses travel agency and consultancy services provided by companies that are the property of a related party, as follows:

	Parent company	
	6/30/2025	6/30/2024
Dall'Onder Viagens & Turismo Ltda.	306	95
Mailson da Nóbrega Consultoria S/C Ltda.	36	36
Ochman Advogados Associados	39	97
	381	228

The amounts spent on these services total approximately 0.04% of the Company's general expenses. On June 30, 2025 and December 31, 2024, there were no outstanding balances.

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

22. Related parties--Continued

c) Other related parties--Continued

On June 30, 2025 and December 31, 2024, there were transactions with indirect related parties, stockholders and members of the Company's key management personnel, as follows:

Related parties	Party's relationship with the Company	Nature of transaction
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Holder of an investment of 46.29% in Nova Milano Investimentos, a management entity controlled by Alexandre Grendene Bartelle.	Provider of sureties for the obligations of the following real estate operations: (i) SCP Jesuino Maciel (waxed in Sep24), (ii) SCP Venâncio, (iii) SCP Mairinque, and (iv) SCP Gouda Even II.
Veneza Negócios e Participação S.A.	Company belonging to the stockholders Alexandre Grendene Bartelle and Pedro Grendene Bartelle	Stockholder in the real estate investments of the affiliated companies: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) NM GAP II Participações S.A. and other companies: (i) NM GAP Participações Ltda.
Nova Milano Investimentos Ltda.	Company belonging to the stockholder Alexandre Grendene Bartelle and managed by the Deputy CEO, Gelson Luis Rostirolla.	Stockholder in the real estate investments of the affiliated companies: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., (iv) NM IBIRA Participações S.A. and (v) NM Vila Participações S.A.
Radar Private Fund I LP and affiliates ('the Radar Funds')	Partner in the joint venture Grendene Global Brands Limited.	Investment in the joint venture Grendene Global Brands Limited. (closed on Nov/24). Amount receivable related to the sale of Grendene Global Brands.
André de Camargo Bartelle	Stockholder	Investor in the following real estate undertakings: (i) SCP Neto de Araujo, (ii) YOUPE Participações S.A., (iii) HIPE Participações S.A., and (iv) NM GAP II Participações S.A.
Gabriela de Camargo Bartelle	Stockholder	Investor in the following real estate undertakings: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A. and (iii) NM IBIRA Participações S.A.
Rudimar Dall'Onder	CEO	Investor in the following real estate undertakings: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A. and (iv) NM IBIRA Participações S.A.
Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Affiliated company, since Vulcabras CE is the parent company of Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A., and Vulcabras CE is controlled by Vulcabras S.A. and the controlling stockholder of Vulcabras S.A.: hence the indirect controlling stockholder of its subsidiaries is part of Grendene's controlling stockholder block. Thus, Grendene and Vulcabras and their subsidiaries are affiliated companies. Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. is a direct subsidiary of Vulcabras S.A. and Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. is an indirect subsidiary of Vulcabras S.A.	Sale of input materials and advertising.
Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. and the Company have the relationship of affiliated companies, since Vulcabras CE é a subsidiary of Vulcabras S.A. and of the controlling stockholder of Vulcabras S.A.: hence the indirect controlling stockholder of its subsidiaries is part of Grendene's controlling stockholder block. Thus, Grendene and Vulcabras and their subsidiaries are affiliated companies. Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. is a direct subsidiary of Vulcabras S.A.; and Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. is an indirect subsidiary of Vulcabras S.A.	Sales of input materials, purchase of shoes and input materials, purchase of materials, licensing (brands: "Azaleia" and "Melissa"), indemnities and advertising. Transactions with no commercial value for shoe samples.
Calzados Azaleia Peru S.A.	Affiliated company, since Vulcabras CE is the parent company of Calzados Azaleia Peru S.A., and Vulcabras CE is a subsidiary of Vulcabras S.A. and the controlling stockholder of Vulcabras S.A.: hence the indirect controlling stockholder of its subsidiaries is part of Grendene's controlling stockholder block. Thus, Grendene and Vulcabras and their subsidiary companies have the relationship of affiliated companies. Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. is a direct subsidiary of Vulcabras S.A.; and Calzados Azaleia Peru S.A. is an indirect subsidiary of Vulcabras S.A.	Sales of footwear. Transactions with no commercial value regarding footwear samples and advertising.

There are no other transactions between the Company and its related parties, other than dividends and Interest on Equity paid.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

23. Stock option or subscription plan



The stock options or subscription plan approved the stockholders or the Company in Extraordinary General Meeting of April 14, 2008, grants stock options, on the terms described in the plan, to directors and managers, other than the controlling stockholders.

The share options may be exercised in up to six years from the date of grant, with a vesting period of three years, under which 33% is released as from expiry of the first year, 66% on completion of the second year and 100% on completion of the third year.

In the first quarter of 2025, 876,852 shares were acquired, at an average cost of R\$5.52 per share, totaling R\$4,836, in order to meet the exercise of stock option plans.

The difference between the average exercise price of the options and the average cost of the shares acquired and canceled until June 30, 2025, to comply with the exercises of stock options, resulted in the recognition of a gain of R\$1,820 in shareholders' equity, since the settlement of the plan options occurs with equity instruments.

a) Bases for recognition of expenses on share-based remuneration

Shares are valued at fair value on the date of the grant, and expenses recognized in the Profit and loss account as Personnel expenses, over the period in which the right to the exercise of the option is acquired, with counterpart in Stockholders' equity.

The fair value of the options granted was estimated using the Black & Scholes options pricing model. The economic parameters used were: (i) expected dividends, obtained on the basis of the average of dividend payments per share, in relation to the market value of the shares in the last 12 months; (ii) volatility, based on the historic average variation of the share price in the 18 months prior to the date of the grant; and (iii) the risk-free interest rate, assumed to be the projected average of the Selic rate, published by the Central Bank. This table gives this information in detail:

	15 th Plan	17 th Plan	18 th Plan
Grant date	2/24/2022	02/29/2024	02/27/2025
Total purchase options granted	1,402,950	1,385,736	4,792,758
Exercise price	4.50	3.70	3.07
Estimated volatility	25.95%	17.05%	24.43%
Expected dividends	5%	5%	9%
Weighted average risk-free interest rate	12.25%	9.00%	15.00%
Maximum maturity	6 years	6 years	6 years
Average maturity	2.5 years	2.5 years	2.5 years
Fair value on the date of the concession	3.79	2.75	2.28

The Company has no commitment to re-purchase such shares as are acquired by the beneficiaries.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

23. Stock option or subscription plan--Continued

b) Movement of stock options or subscription

This table shows the changes arising from the transactions of purchase or subscription of shares:

	15 th Plan	17 th Plan	18 th Plan	Final Balance
Total at 12/31/2023	876,480	-	-	876,480
Granted	-	1,385,736	-	1,385,736
Exercised	(433,613)	-	-	(433,613)
Canceled	(9,254)	(25,797)	-	(35,051)
Total at 12/31/2024	433,613	1,359,939	-	1,793,552
Granted	-	-	4,792,758	4,792,758
Exercised	(429,993)	(446,859)	-	(876,852)
Canceled	(3,620)	(39,384)	(97,683)	(140,687)
Total at 6/30/2025	-	873,696	4,695,075	5,568,771
Options exercisable in 2026	-	436,848	1,565,025	2,001,873
Options exercisable in 2027	-	436,848	1,565,025	2,001,873
Options exercisable in 2028	-	-	1,565,025	1,565,025
	-	873,696	4,695,075	5,568,771
Result of options granted, recognized on 6/30/2024	(1,677)	-	-	(1,677)
Result of options granted, recognized on 6/30/2025	(1,674)	(1,280)	(21)	(2,975)
Expense on personnel at 6/30/2024	(349)	(970)	-	(1,319)
Expense on personnel at 6/30/2025	(46)	(611)	(2,791)	(3,448)

24. Net sales and services revenue

Net sales and services revenue is comprised as follows:

	Parent company		Consolidated	
	6/30/2025	6/30/2024	6/30/2025	6/30/2024
Gross sales and services revenue	1,341,220	1,265,706	1,461,592	1,266,814
Domestic market	1,129,009	1,073,896	1,129,009	1,073,896
Adjustment to Present Value (AVP)	(36,787)	(38,910)	(36,787)	(38,910)
Special System for Refund of Tax Amounts (Reintegra)	16	13	16	13
Foreign market	256,156	237,797	376,528	238,905
Adjustment to Present Value (AVP)	(7,423)	(7,316)	(7,423)	(7,316)
Special System for Refund of Tax Amounts (Reintegra)	249	226	249	226
Sales returns	(66,478)	(39,229)	(102,991)	(39,386)
Financial discounts	(61,863)	(58,357)	(88,279)	(58,392)
Taxes on sales and services	(216,597)	(210,464)	(216,676)	(210,464)
ICMS tax incentives (Proade)	77,918	76,256	77,918	76,256
Social Security contribution on gross revenue	(12,464)	(15,160)	(12,464)	(15,160)
	1,061,736	1,018,752	1,119,100	1,019,668

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

25. Segment reporting

a) Distribution by geographical area

This table shows gross revenue in the domestic and external markets:

	Parent company		Consolidated	
	6/30/2025	6/30/2024	6/30/2025	6/30/2024
Domestic market (Brazil)	1,092,238	1,034,999	1,092,238	1,034,999
Export market	248,982	230,707	369,354	231,815
<i>North America</i>	32,028	38,523	75,357	38,523
<i>Asia and Oceania</i>	41,558	45,048	116,741	45,048
<i>Europe</i>	55,894	54,407	57,747	55,492
<i>Central and South America – Latam</i>	107,435	77,269	107,435	77,269
<i>Middle East and Africa – MEA</i>	12,067	15,460	12,074	15,483
	1,341,220	1,265,706	1,461,592	1,266,814

No customer individually represented more than 5% of sales in the domestic or foreign market.

b) Non-current assets

Of the total non-current assets of the Company, approximately 6% are investments made outside Brazil by its subsidiaries. The summary financial information of these companies is presented in Note 10 - investments.

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

26. Costs and expenses by nature

The Company presents the Profit and loss account itemized by function. The classification of operational costs and expenses by type is as follows:

	Parent company		Consolidated	
	6/30/2025	6/30/2024	6/30/2025	6/30/2024
Cost of goods sold	(610,240)	(574,427)	(622,439)	(574,549)
Raw materials	(244,307)	(231,247)	(248,424)	(231,295)
Personnel expenses	(250,371)	(226,542)	(256,225)	(226,592)
Business consumption/operational losses	(16,272)	(20,035)	(16,272)	(20,035)
Intermediate material consumption	(5,605)	(4,450)	(5,605)	(4,450)
Expenses on materials	(5,044)	(4,343)	(5,044)	(4,343)
Maintenance expenses	(13,733)	(12,173)	(13,733)	(12,173)
Depreciation and amortization (*)	(23,514)	(23,647)	(23,514)	(23,647)
Outsourced services	(5,665)	(5,666)	(5,665)	(5,666)
IT expenses	(6,375)	(6,308)	(6,375)	(6,308)
Travel and accommodation	(2,329)	(1,862)	(2,329)	(1,862)
Energy, water and environmental costs	(15,146)	(17,049)	(15,146)	(17,049)
Other costs	(21,879)	(21,105)	(24,107)	(21,129)
Selling expenses	(260,140)	(249,514)	(344,015)	(256,306)
Commissions	(45,172)	(44,215)	(55,134)	(45,354)
Freight	(64,217)	(62,628)	(72,128)	(62,983)
Freight storage	-	-	(5,443)	-
Copyrights	(15,991)	(13,649)	(15,986)	(13,649)
Advertising and publicity	(43,163)	(44,010)	(66,376)	(45,726)
Shoes samples	(8,739)	(9,350)	(9,620)	(9,350)
Congresses	(10,715)	(9,989)	(10,715)	(9,989)
Personnel expenses	(35,949)	(33,638)	(46,782)	(34,213)
Depreciation and amortization	(5,077)	(3,990)	(12,355)	(5,003)
Outsourced services	(3,024)	(2,994)	(5,990)	(3,098)
IT expenses	(5,737)	(4,968)	(11,975)	(5,713)
Travel and accommodation	(5,009)	(3,978)	(6,316)	(4,122)
Energy, water and environmental expenses	(423)	(210)	(432)	(282)
Rentals	(2,293)	(2,040)	(1,779)	(2,040)
Other expenses	(14,631)	(13,855)	(22,984)	(14,784)
General and administrative expenses	(60,683)	(53,028)	(72,406)	(53,992)
Personnel expenses	(43,944)	(37,904)	(50,657)	(38,130)
Depreciation and amortization	(2,335)	(2,277)	(2,739)	(2,278)
Outsourced services	(3,310)	(3,097)	(6,269)	(3,587)
IT expenses	(2,287)	(2,170)	(3,683)	(2,257)
Travel and accommodation	(692)	(420)	(746)	(420)
Energy, water and environmental expenses	(592)	(603)	(592)	(603)
Tax expenses	(5,926)	(4,866)	(5,930)	(4,906)
Other expenses	(1,597)	(1,691)	(1,790)	(1,811)

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

27. Other operational income (expenses)

	Parent company		Consolidated	
	6/30/2025	6/30/2024	6/30/2025	6/30/2024
Other operating income	2,570	6,539	3,184	9,147
Processual credits	446	3,969	446	3,969
Trade negotiation	417	417	417	417
Revenue from sales of property, plant and equipment, scrap and others	670	738	704	738
Cost and expense recovery	748	798	1,321	952
Rescission of rental agreement	-	-	-	2,454
Other operating income	289	617	296	617
Other operating expenses	(24,687)	(781)	(46,835)	(3,749)
Business combination	(887)	-	(887)	-
Ex-franchisor commissions	(2,417)	(3,455)	(2,417)	(3,455)
Sales costs and write-off of fixed assets, scrap and others	(2,154)	(2,921)	(2,209)	(5,426)
Tax expenses	(16,242)	-	(16,242)	-
Indemnities	(1,547)	(1,294)	(1,547)	(1,294)
Estimated losses (reversal) on doubtful receivables	-	9,199	-	9,199
Losses due to non-realization of assets	(171)	(279)	(6,648)	(392)
Lawsuits and court provisions	1,150	154	1,501	(196)
Revenue recovery	-	(398)	(427)	(398)
Rescission of rental agreement	-	-	(15,476)	-
Outsourced services / Sesi and Senai / donations	(630)	(1,345)	(630)	(1,345)
Other operating expenses	(1,789)	(442)	(1,853)	(442)

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

28. Finance result

	Parent company		Consolidated	
	6/30/2025	6/30/2024	6/30/2025	6/30/2024
Financial income	229,179	160,126	230,706	160,862
Gains on foreign exchange hedge – B3	31,932	4,603	31,932	4,603
Foreign exchange gains	29,125	30,705	29,649	30,707
Income from financial investments ⁽ⁱ⁾	93,153	62,340	94,196	63,128
Profit/loss on other financial assets - SCPs ⁽ⁱⁱ⁾	14,861	5,412	14,861	5,412
Results of Structured Transaction Certificates (COEs) ⁽ⁱⁱⁱ⁾	6,587	(10,072)	6,587	(10,072)
Adjustment to Present Value ^(iv)	51,470	57,780	51,470	57,780
Interest income ^(v)	3,136	11,267	3,149	11,276
Interest received from customers	3,483	1,413	3,483	1,413
PIS and COFINS tax on financial revenues	(4,665)	(3,689)	(4,712)	(3,726)
Other financial income	97	367	91	341
Financial expenses	(57,272)	(63,658)	(57,872)	(63,925)
Losses on foreign exchange hedge – B3	(4,639)	(30,860)	(4,639)	(30,860)
Foreign exchange losses	(39,618)	(22,266)	(39,840)	(22,283)
Bank expenses	(1,167)	(4,093)	(1,411)	(4,107)
Financing expenses ⁽ⁱ⁾	(7,637)	(3,987)	(7,637)	(3,987)
Other finance expenses	(4,211)	(2,452)	(4,345)	(2,688)
	171,907	96,468	172,834	96,937

- ⁽ⁱ⁾ This refers to interest revenue and expenses on cash investments and financings, recognized at the effective interest rate on the amount of the principal still payable.
- ⁽ⁱⁱ⁾ This includes the results of: *(i)* yields on investments; *(ii)* dividends and Interest on Equity; *(iii)* adjustments to fair value; and *(iv)* taxation;
- ⁽ⁱⁱⁱ⁾ This includes the results of: *(i)* yields on investments; *(ii)* adjustments to fair value; and *(iii)* taxation;
- ^(iv) Includes adjustment to present value of Accounts Receivable from clients; and
- ^(v) Refers mainly comprises monetary updating (by the Selic rate) of the balances arising from legal actions: *(i)* exclusion of ICMS tax amounts from calculation of PIS and COFINS taxes; and *(ii)* credits of corporate income tax and the Social Contribution tax on net profit (CSLL) on interest allocated at the Selic rate on tax credits resulting from tax legal actions, as described in Note 8.

29. Additional information to the Cash Flow Statements

The main transactions that do not affect cash and cash equivalents are shown below:

	Parent company		Consolidated	
	6/30/2025	6/30/2024	6/30/2025	6/30/2024
Exchange variation in investments	9,104	(10,980)	-	(10,705)
Right of use – Write-off	-	-	(8,968)	(22,444)
Lease Liabilities – Write-off	-	-	8,968	22,444
Proposed interim dividends	103,323	13,222	103,323	13,222

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
June 30, 2025
(All amounts in thousands of reais)

30. Subsequent events

The following decisions were taken at the 116th Meeting of the Board of Directors, held on August 7, 2025:

Increase of investment limit – Investment Committee: Based on the recommendation of the Investment Committee, the Board approved an increase in the limit of the Company's investments. The new limit is R\$1,200,000, replacing the previous limit of R\$850,000, with the modalities of investment, as decided at the Board Meeting of March 25, 2025, unchanged.

MN Vila Participações S.A. – Capital increase: The Board approved an increase of R\$300,000 in the capital of the affiliated company NM Vila Participações S.A., through subscription of 30,000 nominal preferred shares, without face value, at an issue price of R\$10 per share. The subscription will be paid in Reais, in accordance with capital calls to be made by any Director of NM Vila, within up to five years from August 8, 2025. This investment complements the previous investment of R\$200,000 approved on November 7, 2024, and brings the total of investments in this affiliated company to R\$500,000.

Updating of the Sustainable Development Policy: The Board approved the new Sustainable Development Policy, replacing the prior version of August 4, 2022. This update aims to strengthen adherence to the requirements of the international standards IFRS S1 and S2, incorporating topics such as renewable energy, climate change, risk management, and the Company's strategic positioning in the chemicals sector, in accordance with the guidelines of the Sustainability Accounting Standards Board (SASB).

The new Policy also enhances the Company's mechanisms of governance, strengthens the Company's corporate communications model, and is in line with the Company's materiality matrix, reflecting its commitment to transparency and sustainability in its operations.

Reports and Declarations/ Report of the special review – Unqualified

Report on review of quarterly information

To the Board of Directors and Stockholders
Grendene S.A.

Introduction

We have reviewed the accompanying parent company and consolidated interim accounting information of Grendene S.A. ("Company"), included in the Quarterly Information Form (ITR) for the quarter ended June 30, 2025, comprising the balance sheet at that date and the statements of income and comprehensive income for the quarter and six-month period then ended, and the statements of changes in equity and cash flows for the six-month period then ended, and explanatory notes.

Management is responsible for the preparation of the parent company and consolidated interim accounting information in accordance with the accounting standard CPC 21, Interim Financial Reporting, of the Brazilian Accounting Pronouncements Committee (CPC) and International Accounting Standard (IAS) 34, Interim Financial Reporting issued by the International Accounting Standards Board (IASB), as well as the presentation of this information in accordance with the standards issued by the Brazilian Securities Commission (CVM), applicable to the preparation of the Quarterly Information (ITR). Our responsibility is to express a conclusion on this interim accounting information based on our review.

Scope of review

We conducted our review in accordance with Brazilian and International Standards on Reviews of Interim Financial Information (NBC TR 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, and ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectively). A review of interim information consists of making inquiries, primarily of persons responsible for financial and accounting matters, and applying analytical and other review procedures. A review is substantially less in scope than an audit conducted in accordance with Brazilian and International Standards on Auditing and consequently does not enable us to obtain assurance that we would become aware of all significant matters that might be identified in an audit. Accordingly, we do not express an audit opinion.

Reports and Declarations/ Report of the special review – Unqualified

Conclusion

Based on our review, nothing has come to our attention that causes us to believe that the accompanying parent company and consolidated interim accounting information included in the quarterly information referred to above has not been prepared, in all material respects, in accordance with CPC 21 and IAS 34 applicable to the preparation of the Quarterly Information, and presented in accordance with the standards issued by the CVM.

Other matters

Statements of value added

The quarterly information referred to above includes the parent company and consolidated statements of value added for the six-month period ended June 30, 2025. These statements are the responsibility of the Company's management and are presented as supplementary information under IAS 34. These statements have been subjected to review procedures performed together with the review of the interim accounting information for the purpose of concluding whether they are reconciled with the interim accounting information and accounting records, as applicable, and if their form and content are in accordance with the criteria defined in the accounting standard CPC 09 - "Statement of Value Added". Based on our review, nothing has come to our attention that causes us to believe that these statements of value added have not been properly prepared, in all material respects, in accordance with the criteria established in this accounting standard, and consistent with the parent company and consolidated interim accounting information taken as a whole.

Porto Alegre, 7 de agosto de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

Rafael Biedermann Mariante
Contador CRC 1SP243373/O-0

Reports and Declarations/ Officers' Declaration on the Financial Statements

Officers' representation on the quarterly information

We declare, as Statutory Directors of Grendene S.A., in accordance with Sub-item VI of Article 27 of CVM Resolution n°80 of March 29, 2022, Subsection III – Financial statements, that we have reviewed, discussed and agree with the information presented in the Quarterly Information of the Company and subsidiary companies (Consolidated), for the period ended June 30, 2025.

Sobral – CE, August 7, 2025.

Rudimar Dall Onder
Chief Executive Officer

Gelson Luis Rostirolla
Deputy Chief Executive Officer

Alceu Demartini de Albuquerque
Chief Officer Financial Administration and Investor Relations

Reports and Declarations/ Officers' statement on the independents auditor's review report

Officers' statement on the independent auditor's review report

We declare, as Statutory Directors of Grendene S.A., in accordance with Sub-item V of Article 27 of CVM Resolution 80 of March 29, 2022, Subsection III – *Financial statements*, that we have reviewed, discussed and agree with the content and conclusion expressed in the report of the special review on the Quarterly Information Statements of the Company and subsidiary companies (Consolidated), for the period ended June 30, 2025, prepared by PricewaterhouseCoopers.

Sobral – CE, August 7, 2025.

Rudimar Dall Onder
Chief Executive Officer

Gelson Luis Rostirolla
Deputy Chief Executive Officer

Alceu Demartini de Albuquerque
Chief Officer Financial Administration and Investor Relations