

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	10
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	11
Demonstração de Valor Adicionado	12

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
Balanço Patrimonial Passivo	15
Demonstração do Resultado	17
Demonstração do Resultado Abrangente	18
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	21
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	22
Demonstração de Valor Adicionado	23

Comentário do Desempenho	24
--------------------------	----

Notas Explicativas	45
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	89
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	90
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	91

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	902.160
Preferenciais	0
Total	902.160
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.653.868	4.458.391
1.01	Ativo Circulante	3.142.250	2.930.056
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	45.986	48.016
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.537.492	1.087.668
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	14.480	10.089
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	14.480	10.089
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.523.012	1.077.579
1.01.03	Contas a Receber	1.040.635	1.280.586
1.01.03.01	Clientes	1.025.761	1.265.827
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	14.874	14.759
1.01.04	Estoques	377.832	369.167
1.01.06	Tributos a Recuperar	80.084	95.689
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	80.084	95.689
1.01.06.01.01	Créditos Tributários	51.251	84.856
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	28.833	10.833
1.01.07	Despesas Antecipadas	15.857	11.531
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	44.364	37.399
1.01.08.03	Outros	44.364	37.399
1.02	Ativo Não Circulante	1.511.618	1.528.335
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	468.762	482.915
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	186.288	192.124
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	186.288	192.124
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	252.221	247.296
1.02.01.04	Contas a Receber	8.492	8.503
1.02.01.04.01	Clientes	8.438	8.455
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	54	48
1.02.01.07	Tributos Diferidos	12.965	15.784
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	12.965	15.784
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	2.406	2.550
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	695	75
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	695	75
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	5.695	16.583
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	495	487
1.02.01.10.04	Créditos tributários	5.120	16.016
1.02.01.10.05	Outros	80	80
1.02.02	Investimentos	434.780	444.296
1.02.02.01	Participações Societárias	434.368	443.884
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	327.385	305.411
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	101.331	132.821
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	5.652	5.652
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	412	412
1.02.03	Imobilizado	539.298	532.761
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	488.266	486.038
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	51.032	46.723

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04	Intangível	68.778	68.363
1.02.04.01	Intangíveis	68.778	68.363
1.02.04.01.02	Intangíveis	68.778	68.363

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.653.868	4.458.391
2.01	Passivo Circulante	700.816	398.850
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	95.962	112.358
2.01.01.01	Obrigações Sociais	19.711	15.136
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	76.251	97.222
2.01.02	Fornecedores	60.355	57.656
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	55.383	51.711
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	4.972	5.945
2.01.03	Obrigações Fiscais	46.462	39.617
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	41.711	34.973
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	4.191	303
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições	37.520	34.670
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	4.704	4.544
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	47	100
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	181.501	56.629
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	181.501	56.629
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.190	2.119
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	179.311	54.510
2.01.05	Outras Obrigações	311.003	126.732
2.01.05.02	Outros	311.003	126.732
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	214.059	0
2.01.05.02.04	Obrigações Contratuais	6.605	10.735
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	45.582	59.497
2.01.05.02.06	Adiantamentos de Clientes	14.751	30.031
2.01.05.02.07	Outras Contas a Pagar	30.006	26.469
2.01.06	Provisões	5.533	5.858
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.533	5.858
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	4.933	5.494
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	560	325
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	40	39
2.02	Passivo Não Circulante	18.314	18.595
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	12.817	12.310
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	12.817	12.310
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	12.817	12.310
2.02.02	Outras Obrigações	2.222	2.573
2.02.02.02	Outros	2.222	2.573
2.02.02.02.03	Fornecedores Nacionais	0	143
2.02.02.02.04	Outras Contas a Pagar	2.222	2.430
2.02.04	Provisões	3.275	3.712
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.275	3.712
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	1.307	1.297
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.962	2.409
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6	6
2.03	Patrimônio Líquido	3.934.738	4.040.946
2.03.01	Capital Social Realizado	2.256.130	2.256.130

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02	Reservas de Capital	2.308	3.722
2.03.02.04	Opções Outorgadas	2.308	3.722
2.03.04	Reservas de Lucros	1.665.271	1.764.178
2.03.04.01	Reserva Legal	273.191	270.163
2.03.04.02	Reserva Estatutária	12.471	10.683
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.322.062	1.269.273
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	120.559
2.03.04.10	Juros Sobre o Capital Próprio	0	93.500
2.03.04.11	Dividendo Intermediário	57.547	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	11.029	16.916

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	551.827	539.090
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-303.994	-298.982
3.03	Resultado Bruto	247.833	240.108
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-199.689	-148.343
3.04.01	Despesas com Vendas	-119.861	-116.216
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-28.991	-26.483
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.165	4.719
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-6.599	2.118
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-45.403	-12.481
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	48.144	91.765
3.06	Resultado Financeiro	87.568	64.964
3.06.01	Receitas Financeiras	118.714	77.080
3.06.02	Despesas Financeiras	-31.146	-12.116
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	135.712	156.729
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-22.348	-17.038
3.08.01	Corrente	-19.529	-15.670
3.08.02	Diferido	-2.819	-1.368
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	113.364	139.691
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	113.364	139.691
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,1257	0,1549
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,1257	0,1549

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	113.364	139.691
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-5.887	2.539
4.02.01	Ajustes cumulativos de conversão de moeda estrangeira	-5.887	2.857
4.02.02	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	0	-318
4.03	Resultado Abrangente do Período	107.477	142.230

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	336.040	356.074
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	105.861	128.377
6.01.01.01	Lucro líquido do período	113.364	139.691
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	45.403	12.481
6.01.01.03	Depreciação e amortização	21.632	20.413
6.01.01.04	Valor residual da baixa do imobilizado e intangível	132	940
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.819	1.368
6.01.01.06	Plano de opções de compra ou subscrição de ações	1.529	597
6.01.01.07	Redutoras do contas a receber de clientes	-21.515	-25.105
6.01.01.08	Perdas estimadas para estoques obsoletos	368	1.269
6.01.01.09	Provisão para riscos trabalhistas e fiscais	-762	-496
6.01.01.10	Despesas de juros de empréstimos e financiamentos	279	192
6.01.01.11	Receita de juros de aplicações financeiras	-51.450	-35.263
6.01.01.12	Valor justo de instrumentos financeiros	1.075	9.220
6.01.01.13	Variações cambiais, líquidas	-7.600	3.388
6.01.01.14	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	0	-318
6.01.01.15	Outra movimentação da combinação de negócio	587	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	226.291	226.488
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	261.598	180.193
6.01.02.02	Estoques	-9.033	7.683
6.01.02.03	Créditos tributários	44.501	37.452
6.01.02.04	Outras contas a receber	-29.896	15.871
6.01.02.05	Fornecedores	2.556	10.332
6.01.02.06	Salários e encargos a pagar	-16.396	-1.453
6.01.02.07	Impostos, taxas e contribuições	2.957	-2.862
6.01.02.10	Adiantamento de clientes	-15.280	-2.531
6.01.02.11	Outras contas a pagar	-14.716	-18.197
6.01.03	Outros	3.888	1.209
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	3.888	1.209
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-469.615	-415.968
6.02.01	Integralizações de capital	-43.490	-3.246
6.02.02	Reduções de capital	958	1.208
6.02.03	Aquisições de imobilizado e intangível	-28.545	-35.536
6.02.04	Aplicações financeiras	-1.211.011	-776.919
6.02.05	Resgate de aplicações financeiras	768.302	328.860
6.02.06	Juros recebidos de aplicações financeiras	44.171	69.665
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	131.545	73.434
6.03.01	Captção de empréstimos e financiamentos	200.843	132.120
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-68.038	-57.480
6.03.03	Juros pagos de empréstimos e financiamentos	-105	-147
6.03.04	Aquisições de ações em tesouraria	-4.836	-3.036
6.03.05	Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	3.681	1.977
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.030	13.540

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	48.016	56.968
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	45.986	70.508

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Oções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.414	-154.724	-57.547	0	-213.685
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.788	1.788	0	0	0
5.04.03	Oções Outorgadas Reconhecidas	0	1.529	0	0	0	1.529
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.836	0	0	0	-4.836
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.681	0	0	0	3.681
5.04.06	Dividendos	0	0	-120.559	0	0	-120.559
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-93.500	0	0	-93.500
5.04.08	Dividendos Intermediários	0	0	57.547	-57.547	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	113.364	-5.887	107.477
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	113.364	0	113.364
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-5.887	-5.887
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-5.887	-5.887
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	55.817	-55.817	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	55.817	-55.817	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	2.308	1.665.271	0	11.029	3.934.738

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.060	-55.181	-75.787	0	-132.028
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-598	598	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	597	0	0	0	597
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-3.036	0	0	0	-3.036
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	1.977	0	0	0	1.977
5.04.06	Dividendos	0	0	-50.816	0	0	-50.816
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-80.750	0	0	-80.750
5.04.08	Dividendo intermediário	0	0	75.787	-75.787	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	139.691	2.539	142.230
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	139.691	0	139.691
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.539	2.539
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	2.857	2.857
5.05.02.06	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	0	0	0	0	-318	-318
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	63.904	-63.904	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	63.904	-63.904	0	0
5.07	Saldos Finais	1.231.302	1.597	2.433.513	0	3.233	3.669.645

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	622.623	624.526
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	623.561	614.586
7.01.02	Outras Receitas	-800	2.074
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-138	7.866
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-294.774	-291.804
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-152.927	-152.902
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-141.479	-137.633
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-368	-1.269
7.03	Valor Adicionado Bruto	327.849	332.722
7.04	Retenções	-17.324	-16.254
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-17.324	-16.254
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	310.525	316.468
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	75.697	66.455
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-45.403	-12.481
7.06.02	Receitas Financeiras	121.065	78.902
7.06.03	Outros	35	34
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	386.222	382.923
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	386.222	382.923
7.08.01	Pessoal	157.783	152.626
7.08.01.01	Remuneração Direta	129.128	124.557
7.08.01.02	Benefícios	16.126	16.484
7.08.01.03	F.G.T.S.	12.529	11.585
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	82.577	77.366
7.08.02.01	Federais	72.141	66.181
7.08.02.02	Estaduais	10.098	9.643
7.08.02.03	Municipais	338	1.542
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	32.498	13.240
7.08.03.01	Juros	31.146	12.116
7.08.03.02	Aluguéis	1.352	1.124
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	113.364	139.691
7.08.04.02	Dividendos	57.547	75.787
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	55.817	63.904

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.678.426	4.500.059
1.01	Ativo Circulante	3.230.536	3.042.039
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	76.363	76.109
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.537.492	1.087.668
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	14.480	10.089
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	14.480	10.089
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.523.012	1.077.579
1.01.03	Contas a Receber	978.763	1.216.663
1.01.03.01	Clientes	963.474	1.201.854
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	15.289	14.809
1.01.04	Estoques	486.256	502.517
1.01.06	Tributos a Recuperar	88.787	104.306
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	88.787	104.306
1.01.06.01.01	Créditos Tributários	59.652	93.186
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	29.135	11.120
1.01.07	Despesas Antecipadas	17.410	14.340
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	45.465	40.436
1.01.08.03	Outros	45.465	40.436
1.02	Ativo Não Circulante	1.447.890	1.458.020
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	468.399	484.870
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	186.288	192.124
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	186.288	192.124
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	252.221	247.296
1.02.01.04	Contas a Receber	8.755	10.384
1.02.01.04.01	Clientes	8.438	8.455
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	317	1.929
1.02.01.07	Tributos Diferidos	12.764	15.711
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	12.764	15.711
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	2.464	2.611
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	5.907	16.744
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	543	534
1.02.01.10.04	Créditos Tributários	5.236	16.130
1.02.01.10.05	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	48	0
1.02.01.10.06	Outros ativos	80	80
1.02.02	Investimentos	333.449	311.475
1.02.02.01	Participações Societárias	333.037	311.063
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	327.385	305.411
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	5.652	5.652
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	412	412
1.02.03	Imobilizado	545.133	558.895
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	489.978	495.042
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	4.123	17.130
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	51.032	46.723
1.02.04	Intangível	100.909	102.780

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04.01	Intangíveis	82.008	78.163
1.02.04.01.02	Intangíveis	82.008	78.163
1.02.04.02	Goodwill	18.901	24.617

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.678.426	4.500.059
2.01	Passivo Circulante	723.432	428.642
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	97.868	114.003
2.01.01.01	Obrigações Sociais	19.894	15.282
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	77.974	98.721
2.01.02	Fornecedores	69.422	69.558
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	55.383	51.711
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	14.039	17.847
2.01.03	Obrigações Fiscais	47.311	40.611
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	42.547	35.959
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	4.219	461
2.01.03.01.02	Impostos, taxas e contribuições	38.328	35.498
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	4.704	4.544
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	60	108
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	185.052	65.488
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	181.501	56.629
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.190	2.119
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	179.311	54.510
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	3.551	8.859
2.01.05	Outras Obrigações	318.246	133.124
2.01.05.02	Outros	318.246	133.124
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	214.059	0
2.01.05.02.04	Obrigações Contratuais	6.605	10.735
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	44.925	58.912
2.01.05.02.06	Adiantamentos de clientes	20.105	34.412
2.01.05.02.07	Outras Contas a Pagar	32.552	29.065
2.01.06	Provisões	5.533	5.858
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.533	5.858
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	4.933	5.494
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	560	325
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	40	39
2.02	Passivo Não Circulante	20.256	30.471
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	13.781	23.336
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	12.817	12.310
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	12.817	12.310
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	964	11.026
2.02.02	Outras Obrigações	2.350	2.573
2.02.02.02	Outros	2.350	2.573
2.02.02.02.03	Fornecedores Nacionais	0	143
2.02.02.02.04	Outros Débitos	2.350	2.430
2.02.04	Provisões	4.125	4.562
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4.125	4.562
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	1.307	1.297
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.812	3.259
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6	6

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.934.738	4.040.946
2.03.01	Capital Social Realizado	2.256.130	2.256.130
2.03.02	Reservas de Capital	2.308	3.722
2.03.02.04	Opções Outorgadas	2.308	3.722
2.03.04	Reservas de Lucros	1.665.271	1.764.178
2.03.04.01	Reserva Legal	273.191	270.163
2.03.04.02	Reserva Estatutária	12.471	10.683
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.322.062	1.269.273
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	120.559
2.03.04.10	Juros Sobre o Capital Próprio	0	93.500
2.03.04.11	Dividendo Intermediário	57.547	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	11.029	16.916

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	563.824	539.359
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-300.310	-298.938
3.03	Resultado Bruto	263.514	240.421
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-215.686	-148.730
3.04.01	Despesas com Vendas	-155.973	-121.257
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-31.621	-27.278
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.395	7.326
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-27.989	-682
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.498	-6.839
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	47.828	91.691
3.06	Resultado Financeiro	88.097	65.124
3.06.01	Receitas Financeiras	119.478	77.460
3.06.02	Despesas Financeiras	-31.381	-12.336
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	135.925	156.815
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-22.561	-17.124
3.08.01	Corrente	-19.614	-15.757
3.08.02	Diferido	-2.947	-1.367
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	113.364	139.691
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	113.364	139.691
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	113.364	139.691
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,1257	0,1549
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,1257	0,1549

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	113.364	139.691
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-5.887	2.539
4.02.01	Ajuste cumulativos de conversão de moeda estrangeira	-5.887	2.857
4.02.02	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa de investimento	0	-318
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	107.477	142.230
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	107.477	142.230

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	327.501	353.537
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	76.765	125.648
6.01.01.01	Lucro líquido do período	113.364	139.691
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	1.498	6.839
6.01.01.03	Depreciação e amortização	25.704	21.426
6.01.01.04	Valor residual da baixa de imobilizado e intangível	12.552	3.459
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.947	1.367
6.01.01.06	Plano de opções de compra ou subscrição de ações	1.529	597
6.01.01.07	Redutoras do contas a receber de clientes	-20.965	-25.158
6.01.01.08	Perdas estimadas para estoques obsoletos	5.692	1.365
6.01.01.09	Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	-762	-296
6.01.01.10	Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	332	-718
6.01.01.11	Receita de juros de aplicações financeiras	-51.450	-35.263
6.01.01.12	Valor justo de instrumentos financeiros	1.075	9.220
6.01.01.13	Variações cambiais, líquidas	-12.450	3.437
6.01.01.14	Realização do ajuste de reclassificação -ganho na baixa de investimento	0	-318
6.01.01.15	Valor da baixa de arrendamento	-2.301	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	246.979	226.660
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	259.362	180.307
6.01.02.02	Estoques	10.569	7.594
6.01.02.03	Créditos Tributários	44.428	37.469
6.01.02.04	Outras contas a receber	-24.892	17.644
6.01.02.05	Fornecedores	-279	10.382
6.01.02.06	Salários e encargos a pagar	-16.135	-1.710
6.01.02.07	Impostos, taxas e contribuições	2.943	-2.828
6.01.02.09	Adiantamentos de clientes	-14.307	-2.536
6.01.02.10	Outras contas a pagar	-14.710	-19.662
6.01.03	Outros	3.757	1.229
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	3.757	1.229
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-455.884	-413.727
6.02.01	Integralizações de capital	-24.430	-1.005
6.02.02	Reduções de capital	958	1.208
6.02.03	Aquisição de imobilizado e intangível	-33.874	-35.536
6.02.04	Aplicações financeiras	-1.211.011	-776.919
6.02.05	Resgate de aplicações financeiras	768.302	328.860
6.02.06	Juros recebidos de aplicações financeiras	44.171	69.665
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	128.637	72.235
6.03.01	Captção de empréstimos e financiamentos	200.843	132.120
6.03.02	Pagamento de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	-70.891	-58.503
6.03.03	Juros pagos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	-160	-323
6.03.04	Aquisição de ações em tesouraria	-4.836	-3.036

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.03.05	Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	3.681	1.977
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	254	12.045
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	76.109	73.735
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	76.363	85.780

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946	0	4.040.946
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946	0	4.040.946
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.414	-154.724	-57.547	0	-213.685	0	-213.685
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.788	1.788	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.529	0	0	0	1.529	0	1.529
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.836	0	0	0	-4.836	0	-4.836
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.681	0	0	0	3.681	0	3.681
5.04.06	Dividendos	0	0	-120.559	0	0	-120.559	0	-120.559
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-93.500	0	0	-93.500	0	-93.500
5.04.08	Dividendos Intermediários	0	0	57.547	-57.547	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	113.364	-5.887	107.477	0	107.477
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	113.364	0	113.364	0	113.364
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-5.887	-5.887	0	-5.887
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-5.887	-5.887	0	-5.887
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	55.817	-55.817	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	55.817	-55.817	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	2.308	1.665.271	0	11.029	3.934.738	0	3.934.738

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443	0	3.659.443
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443	0	3.659.443
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.060	-55.181	-75.787	0	-132.028	0	-132.028
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-598	598	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	597	0	0	0	597	0	597
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-3.036	0	0	0	-3.036	0	-3.036
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	1.977	0	0	0	1.977	0	1.977
5.04.06	Dividendos	0	0	-50.816	0	0	-50.816	0	-50.816
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-80.750	0	0	-80.750	0	-80.750
5.04.08	Dividendo intermediário	0	0	75.787	-75.787	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	139.691	2.539	142.230	0	142.230
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	139.691	0	139.691	0	139.691
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.539	2.539	0	2.539
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	2.857	2.857	0	2.857
5.05.02.06	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	0	0	0	0	-318	-318	0	-318
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	63.904	-63.904	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	63.904	-63.904	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.231.302	1.597	2.433.513	0	3.233	3.669.645	0	3.669.645

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	618.393	624.952
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	635.585	614.854
7.01.02	Outras Receitas	-16.471	2.177
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-721	7.921
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-322.397	-296.134
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-151.239	-152.858
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-165.302	-141.912
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-5.856	-1.364
7.03	Valor Adicionado Bruto	295.996	328.818
7.04	Retenções	-21.398	-17.267
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-21.398	-17.267
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	274.598	311.551
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	120.388	72.496
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.498	-6.839
7.06.02	Receitas Financeiras	121.851	79.301
7.06.03	Outros	35	34
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	394.986	384.047
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	394.986	384.047
7.08.01	Pessoal	166.019	153.282
7.08.01.01	Remuneração Direta	136.796	125.213
7.08.01.02	Benefícios	16.652	16.484
7.08.01.03	F.G.T.S.	12.571	11.585
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	83.527	77.614
7.08.02.01	Federais	73.064	66.346
7.08.02.02	Estaduais	10.098	9.679
7.08.02.03	Municipais	365	1.589
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	32.076	13.460
7.08.03.01	Juros	31.381	12.336
7.08.03.02	Aluguéis	695	1.124
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	113.364	139.691
7.08.04.02	Dividendos	57.547	75.787
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	55.817	63.904

Comentário do Desempenho

Receita líquida de R\$ 563,8 milhões, +4,5% vs. 1T24
EBIT recorrente de R\$ 96,5 milhões, +6,9% vs. 1T24
Resultado líquido recorrente de R\$ 159,8 milhões, +8,2% vs. 1T24

Sobral, 08 de maio de 2025 – A GRENDENE (B3: Novo Mercado - GRND3) divulga o resultado do 1T25. As informações são apresentadas de forma consolidada em *IFRS – International Financial Reporting Standards*.

Destaques do Resultado do 1T25 vs. 1T24

Receita líquida
R\$ 563,8 milhões, +4,5%



Receita líquida/par
R\$ 22,29, +16,8%



Volume de pares
25,3 milhões, -10,5%



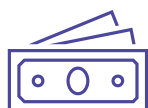
Margem Bruta
46,7%, +2,1 pp



Ebit recorrente
R\$ 96,5 milhões, +6,9%



Margem Ebit recorrente
17,1%, +0,4 pp



Resultado líquido recorrente
R\$ 159,8 milhões, +8,2%



Margem líquida recorrente
28,3%, +0,9 pp

 **Alceu Albuquerque**
Diretor de Relações com Investidores
 **+55-54-2109-9011**
 **dri@grendene.com.br**
 **<https://ri.grendene.com.br>**



**Videoconferência com
tradução simultânea
para o idioma inglês**

**09/05/2025 às 10:30 horas
(horário de Brasília)**

[Clique aqui](#) para participar.

Quantidade de ações ordinárias: 902.160.000
Quantidade de ações em tesouraria: 0
Cotação (31/03/2025): R\$5,50 por ação
Valor de mercado: R\$5,0 bilhões / US\$864 milhões

Comentário do Desempenho

Principais Indicadores Econômico-Financeiros

R\$ milhões	1T24	1T25	Var. 1T25/1T24
Receita bruta	662,4	705,4	6,5%
Mercado interno	528,3	519,7	(1,6%)
Exportação	134,1	185,7	38,5%
Exportação (US\$)	27,1	31,8	17,3%
Receita líquida	539,4	563,8	4,5%
CPV	(298,9)	(300,3)	0,5%
Lucro bruto	240,4	263,5	9,6%
Desp. Operacionais	(148,7)	(215,7)	45,0%
Desp. Operacionais recorrente	(150,1)	(167,0)	11,2%
Ebit	91,7	47,8	(47,8%)
Ebit recorrente	90,3	96,5	6,9%
Ebitda	113,1	73,5	(35,0%)
Ebitda recorrente	111,7	122,2	9,4%
Resultado financeiro líquido contábil	65,1	88,1	35,3%
Resultado financeiro líquido recorrente	73,2	86,6	18,3%
Resultado líquido	139,7	113,4	(18,8%)
Resultado líquido recorrente	147,7	159,8	8,2%

Milhões de pares	1T24	1T25	Var. 1T25/1T24
Volume total	28,3	25,3	(10,5%)
Mercado interno	22,0	17,7	(19,6%)
Exportação	6,3	7,6	21,1%

R\$ por par	1T24	1T25	Var. 1T25/1T24
Receita bruta total	23,43	27,89	19,0%
Mercado interno	24,05	29,44	22,4%
Exportação	21,27	24,31	14,3%
Exportação (US\$)	4,29	4,16	(3,0%)
Receita líquida	19,08	22,29	16,8%
CPV	(10,57)	(11,87)	12,3%

Margens %	1T24	1T25	Var. 1T25/1T24
Bruta	44,6%	46,7%	2,1 pp
Ebit	17,0%	8,5%	(8,5 pp)
Ebit recorrente	16,7%	17,1%	0,4 pp
Ebitda	21,0%	13,0%	(8,0 pp)
Ebitda recorrente	20,7%	21,7%	1,0 pp
Líquida	25,9%	20,1%	(5,8 pp)
Líquida recorrente	27,4%	28,3%	0,9 pp

US\$ 1,00 = R\$	1T24	1T25	Var. 1T25/1T24
Dólar final	4,9962	5,7422	14,9%
Dólar médio	4,9530	5,8447	18,0%

Comentário do Desempenho

Análise e Discussão Gerencial

Conforme destacado em nosso release de resultados do 4T24, o início de 2025 seguiu refletindo um ambiente desafiador, em linha com o observado no fim de 2024. O cenário macroeconômico permaneceu marcado por um elevado grau de incerteza, decorrente da combinação de pressões domésticas, volatilidade nos mercados internacionais e instabilidades geopolíticas, o que segue impactando a confiança dos agentes econômicos e a dinâmica dos negócios.

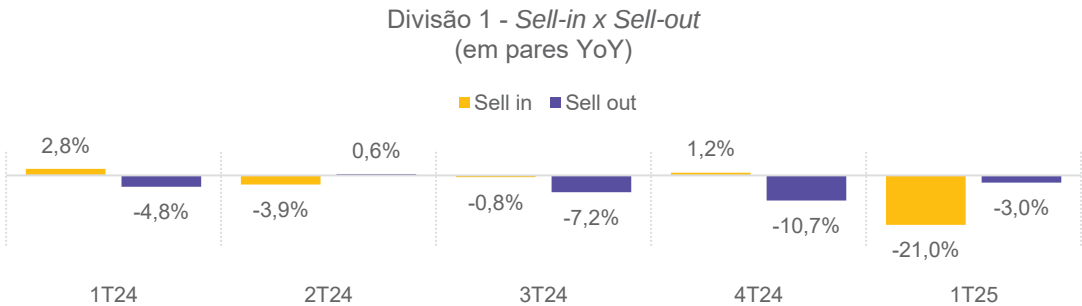
Apesar deste ambiente adverso, a Companhia registrou crescimento da receita bruta, expansão da margem bruta, da margem EBIT recorrente e da margem líquida recorrente, além de um desempenho expressivo nas exportações.

Entre janeiro e março, a Grendene alcançou receita bruta de R\$ 705,4 milhões, um crescimento de 6,5% em relação ao 1T24. No período, foram embarcados 25,3 milhões de pares, o que representa uma retração de 10,5% no volume total. O desempenho positivo da receita foi impulsionado, principalmente, pelo mercado externo, cujas exportações cresceram 38,5%, resultado do aumento de 21,1% no volume embarcado e de 14,3% no preço médio por par, em reais.

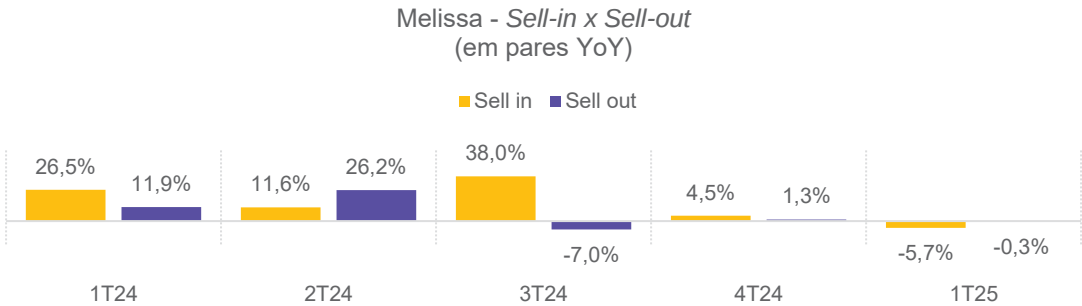
No mercado interno, a receita bruta totalizou R\$519,7 milhões no trimestre, uma queda de 1,6% em relação ao 1T24. Esse desempenho reflete a retração de 19,6% no volume de pares embarcados, fruto do comportamento mais cauteloso dos canais de distribuição no início do ano. Em contrapartida, o preço médio por par apresentou expansão de 22,4%, impulsionado por uma estratégia comercial mais seletiva e pelo foco em produtos de maior valor agregado.

O desempenho da Divisão 1 (todas as marcas exceto Melissa) foi influenciado pela redução das vendas na ponta no fim do ano passado, especialmente no mês de dezembro que, tradicionalmente, representa parcela relevante das vendas do varejo calçadista. O referido recuo gerou uma menor necessidade de reposição por parte dos clientes, afetando diretamente o desempenho do *sell-in* no primeiro trimestre, sobretudo na tabela de janeiro, a mais impactada pela sobreposição de estoques.

A redução do volume no *sell-in* da Divisão 1 no trimestre foi compensado por um aumento de 15,6% no preço médio por par. Entre os destaques, a linha infantil registrou crescimento tanto em receita quanto em volume. Já os segmentos feminino, masculino e lpanema apresentaram desempenho inferior ao do mesmo período de 2024, influenciados por menores níveis de reposição e por efeitos de comparação com uma base mais elevada.



A Melissa apresentou um crescimento de 14,9% na receita bruta, mesmo com a queda de 5,7% do volume de pares embarcados, refletindo o incremento de 21,9% no preço médio por par. Esse desempenho foi favorecido pela boa aceitação da nova coleção, maior presença de produtos *premium* no mix e menor participação de itens promocionais, evidenciando a consolidação da marca no segmento de moda e *lifestyle*.



No canal digital, o *Gross Merchandise Volume* (GMV) totalizou R\$35,4 milhões no 1T25 (+19% vs. 1T24). Observamos crescimento da participação do *omnichannel*, fato que reflete a integração crescente entre os canais físico e digital. A margem bruta do canal atingiu 69,0% (+2,3 pp) e o EBIT cresceu 14,3% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Comentário do Desempenho

No mercado externo, a receita bruta cresceu 38,5% em relação ao 1T24, com avanço de 21,1% no volume embarcado e aumento de 14,3% no preço médio por par em reais. Em dólares, as exportações cresceram 17,3% na comparação anual, com desempenho superior à média do setor calçadista brasileiro no período.

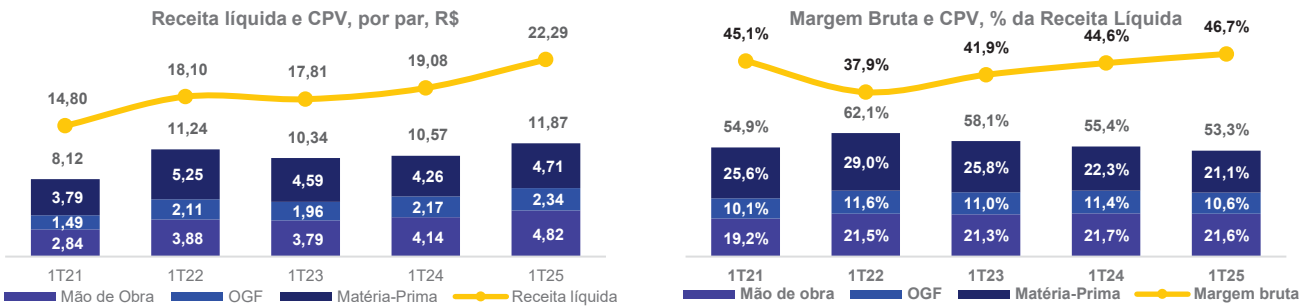
A América do Sul seguiu como principal destino das nossas exportações, com crescimento em mercados como Paraguai, Colômbia e Peru. Esse desempenho foi alcançado em um ambiente internacional ainda desafiador, marcado por desaceleração econômica em grandes mercados consumidores, novas barreiras não tarifárias e dificuldades logísticas, como omissões de escala e atrasos no desembarque de cargas.

A receita líquida totalizou R\$563,8 milhões no 1T25, crescimento de 4,5% em relação ao mesmo período do ano anterior.

O custo dos produtos vendidos totalizou R\$300,3 milhões no 1T25, com aumento de 0,5% em relação ao mesmo período do ano anterior. O crescimento do CPV por par, de 12,3%, reflete principalmente a menor diluição dos custos fixos, em razão da redução do volume embarcado, além de reajustes de mão de obra ocorridos no período e do impacto relativo a reoneração da folha de pagamento.

Os preços das principais matérias-primas utilizadas na produção permaneceram estáveis em dólar ao longo do trimestre. No entanto, a desvalorização cambial elevou o custo em reais, pressionando parcialmente o CPV. Ainda assim, a estrutura percentual de custo em relação à receita líquida manteve-se estável, apoiada pela evolução do preço médio por par e pelo foco em rentabilidade.

Como resultado da combinação entre maior preço médio, disciplina de custos e estratégia comercial, o lucro bruto alcançou R\$263,5 milhões no trimestre, expansão de 9,6% em relação ao 1T24. A margem bruta avançou 2,1 pp, atingindo 46,7%.



As despesas operacionais totais alcançaram R\$215,7 milhões no trimestre (+45,0% vs. 1T24), representando 38,3% da receita líquida, enquanto no 1T24 elas representavam 27,6%. Tal incremento é explicado por itens não recorrentes no 1T25, que somaram R\$48,7 milhões.

Excluindo o impacto dos itens não recorrentes, as despesas operacionais recorrentes totalizaram R\$167,0 milhões (+11,2% vs. 1T24), o equivalente a 29,6% da receita líquida, ante 27,8% no 1T24.

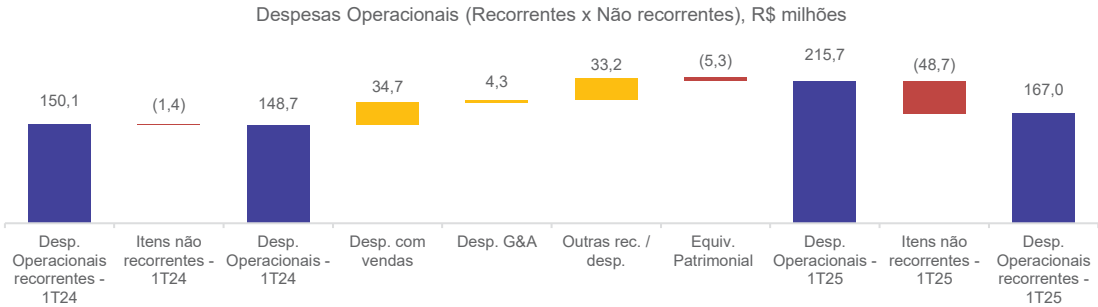
O aumento das despesas operacionais decorre, predominantemente, da elevação das despesas com vendas, refletindo o fortalecimento das iniciativas de marketing, a intensificação do esforço comercial e o acréscimo dos custos logísticos.

Além desses fatores, houve o efeito da consolidação da Grendene Global Brands (GGB) em nossos resultados. Desconsiderando o impacto da consolidação da GGB, as despesas com vendas teriam registrado queda de 0,6% e as despesas gerais e administrativas aumento de 7,2% em relação ao 1T24, respectivamente.

Detalhamos a seguir os eventos não recorrentes que impactaram nas despesas operacionais no primeiro trimestre de 2025:

- I. Resultados não recorrentes – GGB: R\$23,9 milhões;
- II. Descontinuidade varejo e estoques obsoletos – GGB: +R\$20,9 milhões;
- III. Equivalência patrimonial – SCPs: R\$1,5 milhão;
- IV. Gestão de franquias: +R\$1,4 milhão;
- V. Indenização a representantes: +R\$0,7 milhão;
- VI. Assessoria jurídica: +R\$0,6 milhão;
- VII. Processos judiciais: -R\$0,3 milhão.

Comentário do Desempenho



No trimestre, o EBIT totalizou R\$47,8 milhões, com margem de 8,5%, frente a R\$91,7 milhões e margem de 17,0% no 1T24. A retração é explicada, principalmente, pela elevação das despesas operacionais no período, influenciada por efeitos não recorrentes e pelo maior patamar das despesas comerciais e logísticas.

O desempenho do EBIT também traduz o compromisso da Companhia com a sustentação de sua presença nos mercados estratégicos, mesmo diante de menor alavancagem operacional. As decisões tomadas no trimestre priorizaram a continuidade das iniciativas de posicionamento de marca, manutenção de canais e evolução comercial.

Excluindo os efeitos não recorrentes, o EBIT ajustado somou R\$96,5 milhões, com margem de 17,1%, praticamente em linha com o registrado no 1T24. Esse resultado reforça a resiliência da operação e a consistência da gestão do desempenho operacional da Companhia.

No 1T25, a Grendene reportou um resultado financeiro recorrente de R\$86,6 milhões, crescimento de 18,3% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse desempenho foi impulsionado, principalmente, pelo aumento dos rendimentos de aplicações financeiras, decorrente da elevação do CDI e do maior volume médio de recursos aplicados no trimestre.

No trimestre, o resultado financeiro recorrente foi impactado pela equivalência patrimonial de investimentos em Sociedades em Conta de Participação (SCPs), que apresentou resultado negativo de R\$1,5 milhão no período, frente a um efeito positivo de R\$8,1 milhões no 1T24. Embora contabilmente esses valores sejam classificados na linha de equivalência patrimonial no DRE, afetando a linha do EBIT, a administração os considera, sob a ótica gerencial, como parte do resultado financeiro recorrente, em função da natureza financeira dessas operações.

O lucro líquido da Grendene no 1T25 foi de R\$113,4 milhões, com margem líquida de 20,1%, frente a R\$139,7 milhões e margem de 25,9% no 1T24. A redução no comparativo anual reflete, principalmente, a presença de efeitos não recorrentes registrados nas despesas operacionais ao longo do trimestre.

Desconsiderando esses efeitos, o lucro líquido ajustado atingiu R\$159,8 milhões, com margem de 28,3%, levemente acima dos 27,4% registrados no mesmo período do ano anterior. Esse desempenho reforça a consistência da performance recorrente da Companhia, sustentada pela expansão da margem bruta, crescimento do resultado financeiro e disciplina na gestão de despesas, mesmo diante de um ambiente macroeconômico desafiador.

A geração de caixa operacional de R\$327,5 milhões contribuiu para elevar o caixa líquido de R\$1,5 bilhão, em 31 de março de 2024, para R\$1,9 bilhão, em 31 de março de 2025.

Mesmo diante de um cenário macroeconômico ainda desafiador, com menor dinamismo do consumo no mercado interno e volatilidade no ambiente internacional, a Grendene demonstrou resiliência operacional, disciplina na gestão e foco em rentabilidade. O desempenho do 1T25 reflete a capacidade da Companhia de se adaptar rapidamente às condições de mercado, preservando margens e avançando em sua estratégia de crescimento sustentável.

Além disso, no ambiente externo, observamos os desdobramentos do mercado internacional sobre as tarifas aplicadas pelos Estados Unidos. Embora as exportações para o mercado americano ainda representem uma parcela pequena de nossa receita, identificamos oportunidades para ampliar as exportações. A imposição de uma tarifa de 10% sobre nossos produtos — alíquota mínima aplicada aos concorrentes — será repassada aos preços, e tende a favorecer fabricantes brasileiros como a Grendene, que já vem sendo procurada por clientes em busca de alternativas competitivas aos produtos chineses. A eventual realocação de excedentes da China para outros mercados pode ampliar a concorrência global, mas não antevemos impactos relevantes no Brasil, onde nossos produtos mantêm posicionamento sólido e diferenciação reconhecida.

Seguimos atentos às movimentações do setor e às dinâmicas de consumo, com atuação próxima aos nossos parceiros comerciais, foco em inovação, posicionamento de marca e excelência operacional.

Estamos preparados para seguir atuando com agilidade e responsabilidade, preservando a solidez da Companhia e sua capacidade de geração de valor no longo prazo.

Comentário do Desempenho

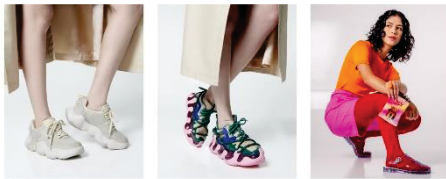
Destaques

Campanhas

A Grendene mantém uma estratégia consistente de renovação do portfólio da linha Grendene Kids, com lançamentos contínuos de produtos que aliam apelo visual, praticidade e forte presença de marcas licenciadas reconhecidas globalmente, como Disney, Mattel e outras. Essa dinâmica fortalece a relevância da companhia no segmento infantil, amplia o giro de produtos no varejo e contribui para o engajamento recorrente do consumidor, impulsionando valor por meio da escala e da diferenciação.



melissa



A Melissa ampliou a linha *Melissa X* com o lançamento dos modelos *X Icon* e *X Rush*, que combinam *design* inovador e tecnologias exclusivas, como o solado Melbubble. A marca também promoveu uma colaboração com a *Docile*, transformando seu aroma icônico em uma nova experiência sensorial com distribuição nacional. As iniciativas reforçam o posicionamento da Melissa como marca de *lifestyle* conectada à cultura pop, ampliando sua relevância e diferenciação no mercado.

Com a coleção *Ipanema Arte*, a Grendene fortalece sua proposta de valor ao unir moda, criatividade e propósito. A iniciativa, que celebra a produção artística feminina em parceria com a plataforma *WOW – Women on Walls*, amplia o alcance da marca junto a um público engajado com a diversidade e a expressão cultural, reforçando atributos de autenticidade que geram conexão com o consumidor e diferenciação no mercado.



OCARTAGO

Com a campanha "*Vai de Cartago*", a Grendene reforça sua presença no segmento casual ao destacar produtos versáteis, confortáveis e alinhados ao consumo consciente. A proposta valoriza autenticidade, estilo e sustentabilidade, fortalecendo a conexão com o público e ampliando o potencial de fidelização e geração de valor para a marca.



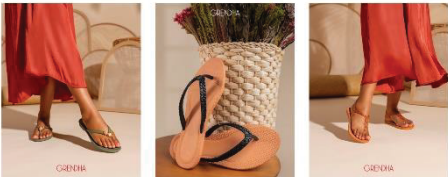
A Zaxy lançou sua nova campanha inspirada no *lifestyle surfwear*, com foco em leveza, autenticidade e estilo acessível como elementos centrais da coleção. Voltada ao público jovem, a iniciativa reforça o posicionamento da marca como referência em moda democrática, conectando-se a tendências contemporâneas e ampliando sua relevância em diferentes contextos de uso — da praia ao cotidiano urbano. A campanha contribui para o fortalecimento da presença da marca nesse segmento, com propostas alinhadas ao comportamento e aos valores da nova geração.

Comentário do Desempenho

A Rider lançou no período o modelo *Rider R Lock*, iniciativa que reforça sua proposta de valor no segmento urbano com um produto que alia *design* robusto, conforto e praticidade. Com ajuste inovador por *locker* e tecido exclusivo, o modelo ancora a campanha “*Conexão Coletiva*”, que destaca a força dos vínculos culturais e a presença da marca nas dinâmicas da vida contemporânea. A estratégia fortalece o posicionamento da Rider como referência em calçados de *lifestyle* e contribui para o aumento da relevância e da recorrência da marca junto ao seu público.



GRENDHA



A Grendha reforçou o seu posicionamento como referência em calçados que aliam elegância acessível, conforto e versatilidade para o dia a dia. Com lançamentos que traduzem identidade e bem-estar em produtos de forte apelo junto ao público, a Grendha fortalece sua conexão com consumidoras que buscam estilo com praticidade, fortalecendo sua distribuição em canais estratégicos no Brasil e no exterior.

Feiras



Durante o trimestre, participamos das mais importantes feiras internacionais do setor calçadista, como a *Micam Milano* e a *Expo Riva Schuh*, na Itália, e a *Atlanta Shoe Market*, nos Estados Unidos. As participações reforçam a estratégia de posicionamento global das marcas da Companhia, ampliando conexões comerciais e fortalecendo relacionamentos com compradores de diferentes regiões, contribuindo para a expansão da presença internacional da Grendene.

Responsabilidade Corporativa

Compromissos com diversidade, inclusão e sustentabilidade reforçados no trimestre

Durante o 1T25, a Grendene deu continuidade às iniciativas de valorização da equidade de gênero e do desenvolvimento de lideranças femininas. Entre as ações, destacam-se a realização da palestra “*Liderança Feminina: Uma Jornada de Todos*”, conduzida por *Taty Nascimento*, e o início da segunda edição do programa *Talentos Femininos*, que oferecerá mentorias e conteúdos a mais de 80 colaboradoras. Essas iniciativas reforçam o compromisso da Companhia com a construção de um ambiente mais diverso, inclusivo e propício ao crescimento profissional, contribuindo diretamente para os ODS 5 (Igualdade de Gênero), ODS 4 (Educação de Qualidade) e ODS 8 (Trabalho Decente e Crescimento Econômico).



No pilar ambiental, avançamos com o projeto de gestão hídrica inteligente, que utiliza tecnologia IoT para o monitoramento em tempo real de mais de 130 pontos de medição de água nas unidades industriais. A iniciativa já promove ganhos concretos em rastreabilidade, economia de recursos hídricos, eficiência operacional e melhores condições de trabalho ao substituir tarefas manuais por análises orientadas por dados. A ação reforça o compromisso da companhia com a inovação sustentável e a gestão responsável de recursos, alinhando-se aos ODS 6 (Água Potável e Saneamento), ODS 9 (Indústria, Inovação e Infraestrutura) e ODS 12 (Consumo e Produção Responsáveis).

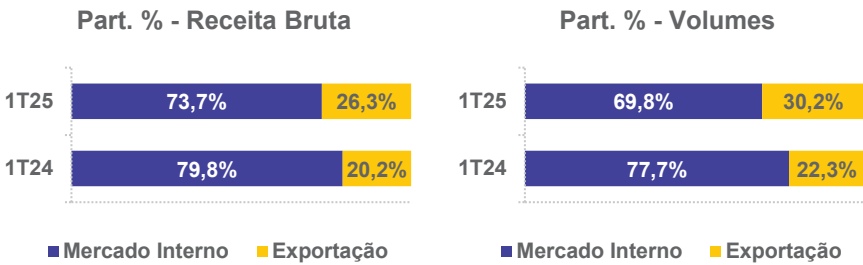
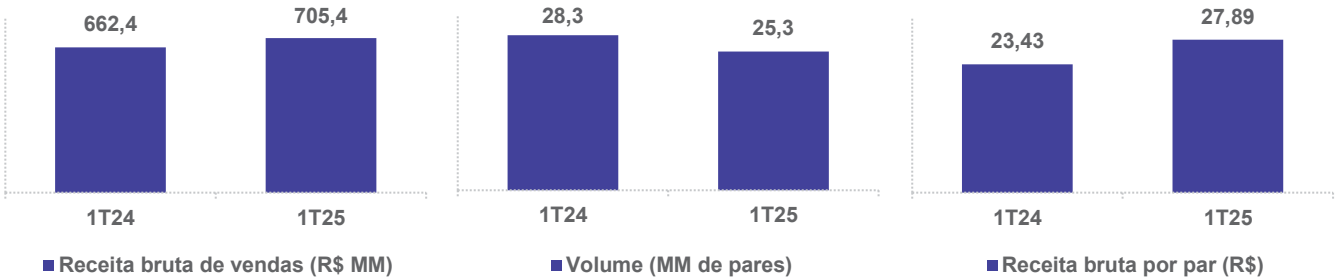
Comentário do Desempenho

Análise das operações do 1T25 & 1T24 (Dados consolidados em IFRS)

Receita Bruta de Vendas

A receita bruta atingiu R\$705,4 milhões no 1T25, alta de 6,5% em relação ao 1T24, impulsionada principalmente pelo crescimento das exportações e pelo avanço do preço médio por par.

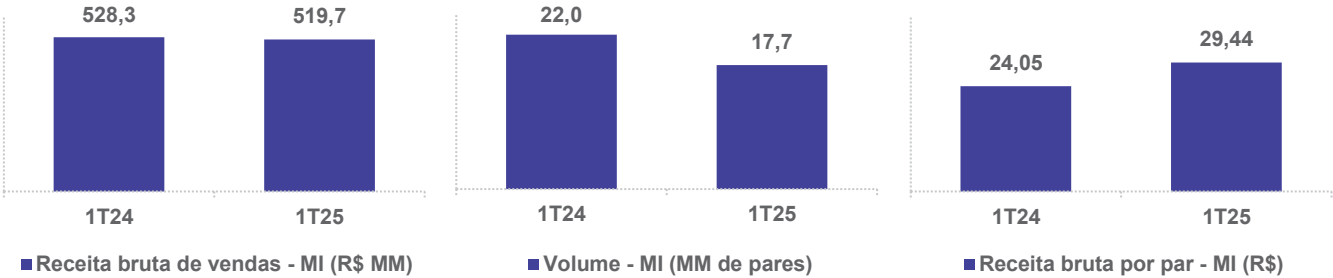
	1T24	1T25	Var. 1T25/1T24
Rec. bruta (R\$ MM)	662,4	705,4	6,5%
Volume (MM de pares)	28,3	25,3	(10,5%)
Rec. bruta / par (R\$)	23,43	27,89	19,0%



Receita Bruta de Vendas – Mercado Interno (MI)

A receita bruta no mercado interno foi de R\$519,7 milhões no 1T25, queda de 1,6% em relação ao mesmo período de 2024. O resultado foi impactado pela menor reposição de pedidos no início do ano, em razão dos estoques mais elevados nos canais. Com isso, o volume embarcado caiu 19,6%. Em contrapartida, o preço médio por par subiu 22,4%, refletindo a priorização de produtos com maior valor agregado.

	1T24	1T25	Var. 1T25/1T24
Rec. bruta – MI (R\$ MM)	528,3	519,7	(1,6%)
Volume – MI (MM de pares)	22,0	17,7	(19,6%)
Rec. bruta / par – MI (R\$)	24,05	29,44	22,4%



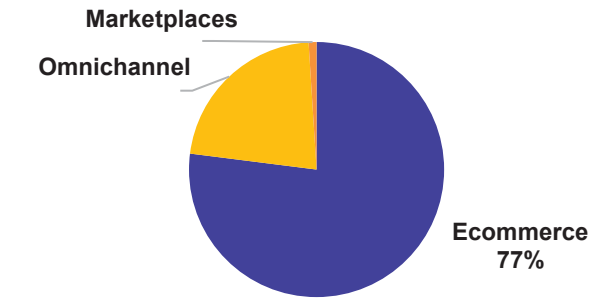
Comentário do Desempenho

Digital Commerce

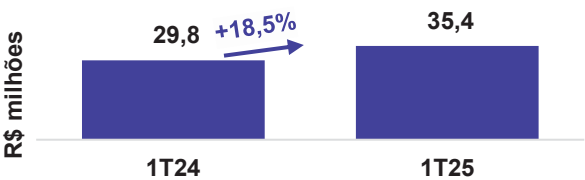
Principais destaques do trimestre

- Crescimento do GMV Brasil R\$35,4 milhões (+18,5%) em comparação aos R\$29,8 milhões no 1T24.
- 295,6 mil pares vendidos (+8,7% vs. 1T24).
- Ebit +14,3% vs. 1T24.
- Penetração do canal online: 6,8% (+1,1 pp) vs. 1T24.
- E-commerce continua como o principal canal de vendas nas lojas online.
- O número de clientes atendidos alcançou 155 mil, +14% em relação ao 1T24.

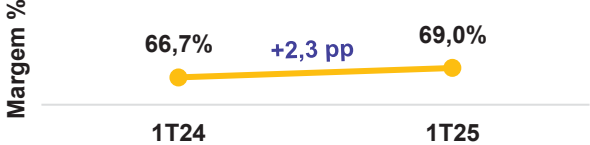
Canais de vendas online



Gross merchandise volume (GMV)



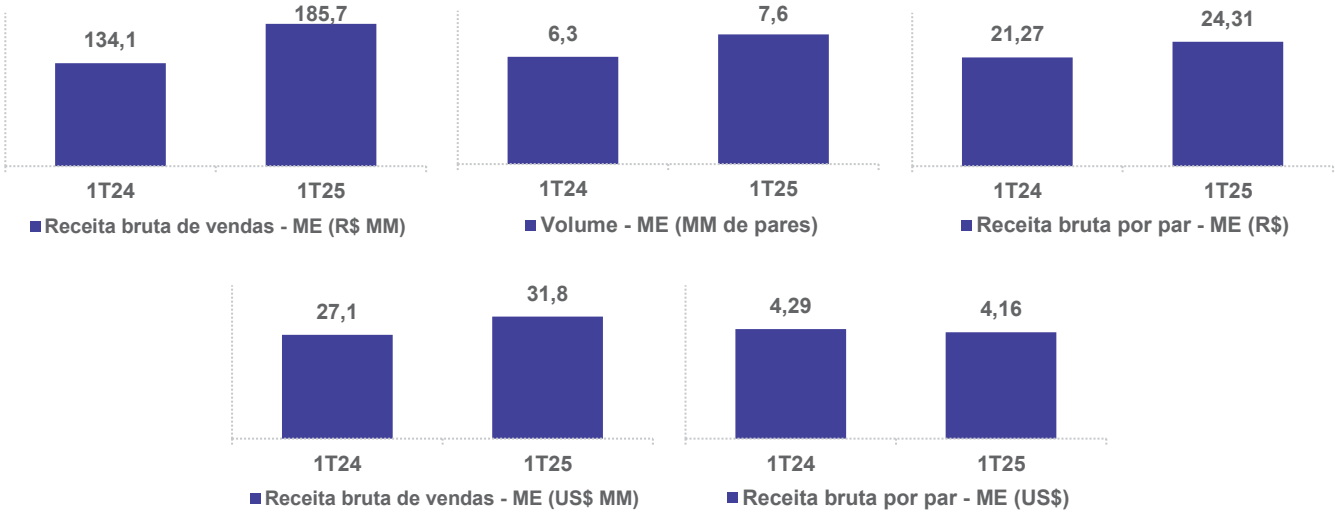
Digital Commerce - Margem bruta



Receita Bruta de Vendas – Exportação (ME)

A receita bruta de exportação totalizou R\$185,7 milhões no 1T25, crescimento de 38,5% em relação ao 1T24. O desempenho refletiu o avanço tanto no volume embarcado (+21,1%) quanto no preço médio por par (+14,3%), impulsionado por ações comerciais direcionadas e pela valorização do dólar frente ao real.

	1T24	1T25	Var. 1T25/1T24
Rec. bruta – ME (R\$ MM)	134,1	185,7	38,5%
Rec. bruta – ME (US\$ MM)	27,1	31,8	17,3%
Volume – ME (MM de pares)	6,3	7,6	21,1%
Rec. bruta / par – ME (R\$)	21,27	24,31	14,3%
Rec. bruta / par – ME (US\$)	4,29	4,16	(3,0%)

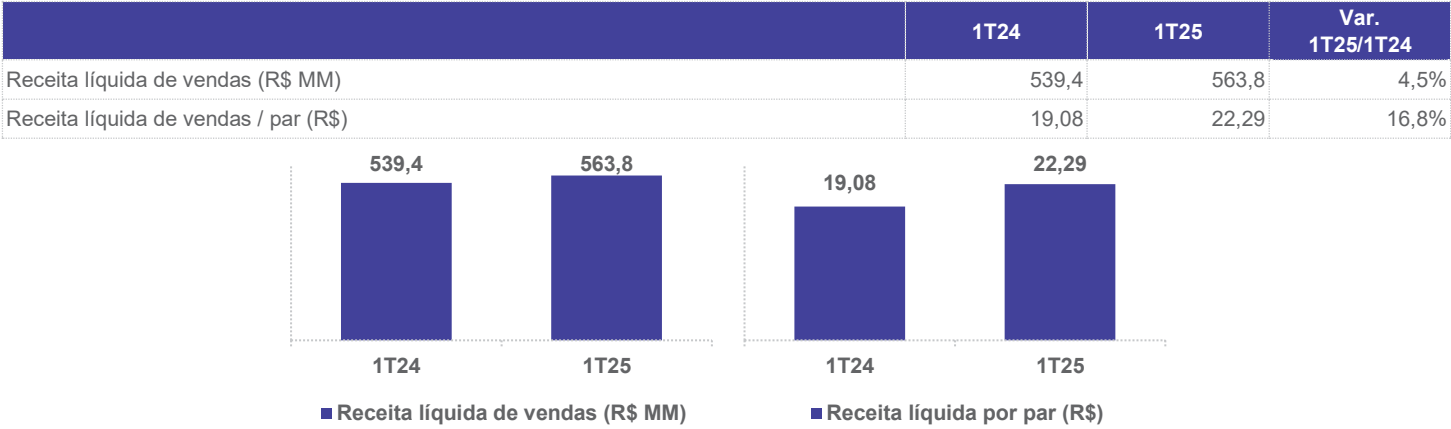


Comentário do Desempenho

Segundo dados da MDIC/SECEX/ABICALÇADOS, as exportações brasileiras de calçados no 1T25, em comparação com o 1T24, apresentaram crescimento de 6,5% na receita em dólares e de 14,1% no volume de pares, com queda de 6,7% no preço médio por par exportado em dólares. Comparativamente, a Grendene registrou aumento de 17,3% na receita em dólares e de 21,1% no volume de pares exportados, com redução de 3,0% no preço médio por par. Como resultado, a participação da Grendene no volume total de pares exportados pelo Brasil passou de 22,8% no 1T24 para 24,2% no 1T25.

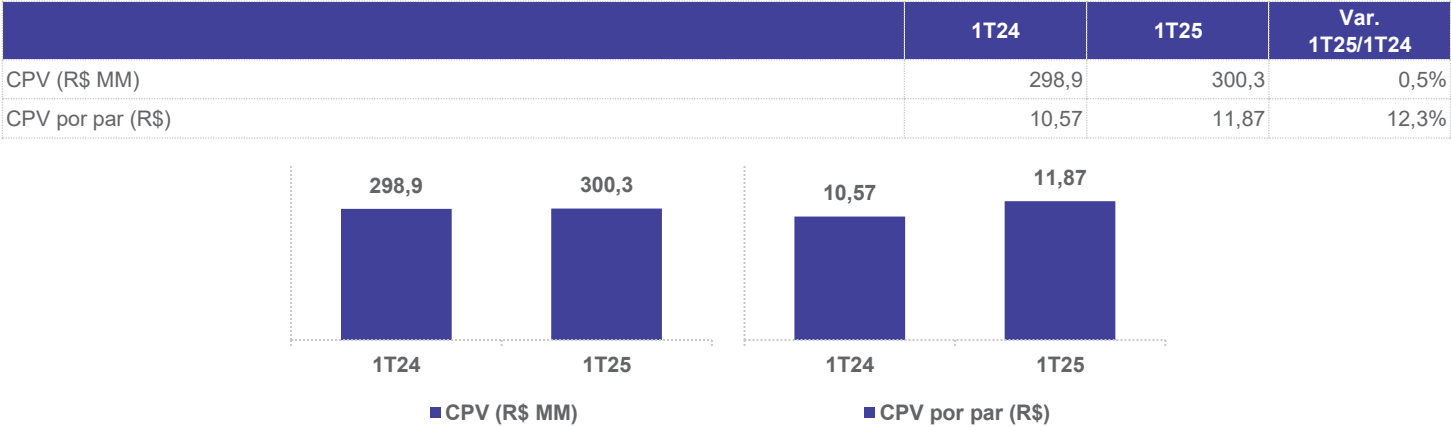
Receita líquida de Vendas (ROL)

A receita líquida atingiu R\$563,8 milhões no 1T25, crescimento de 4,5% em relação ao mesmo período do ano anterior, impulsionada pela valorização do preço médio por par e pela maior participação das exportações na composição da receita total.



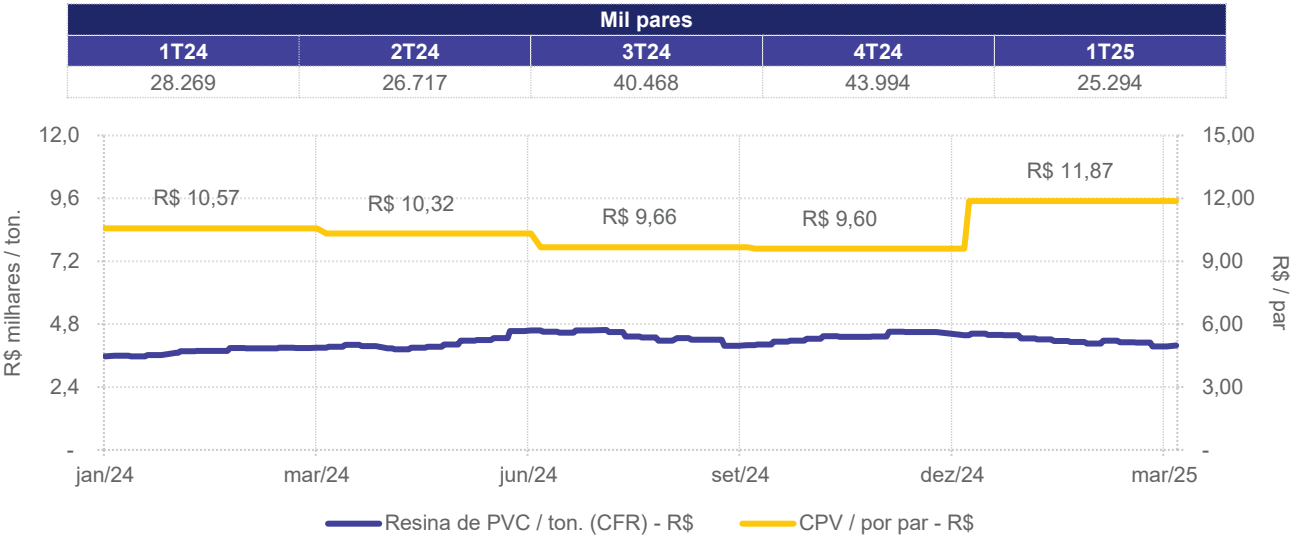
Custo dos Produtos Vendidos (CPV)

O custo dos produtos vendidos totalizou R\$300,3 milhões no 1T25, alta de 0,5% em relação ao 1T24. O aumento do custo por par reflete menor diluição dos custos fixos e reajustes de mão de obra.



O gráfico a seguir mostra o movimento de preços no mercado (ICIS-LOR), da resina de PVC em dólar, convertidos para reais e a mudança de patamar do custo médio por par da Grendene, mostrando o comportamento por par a cada trimestre de 2024 e 2025.

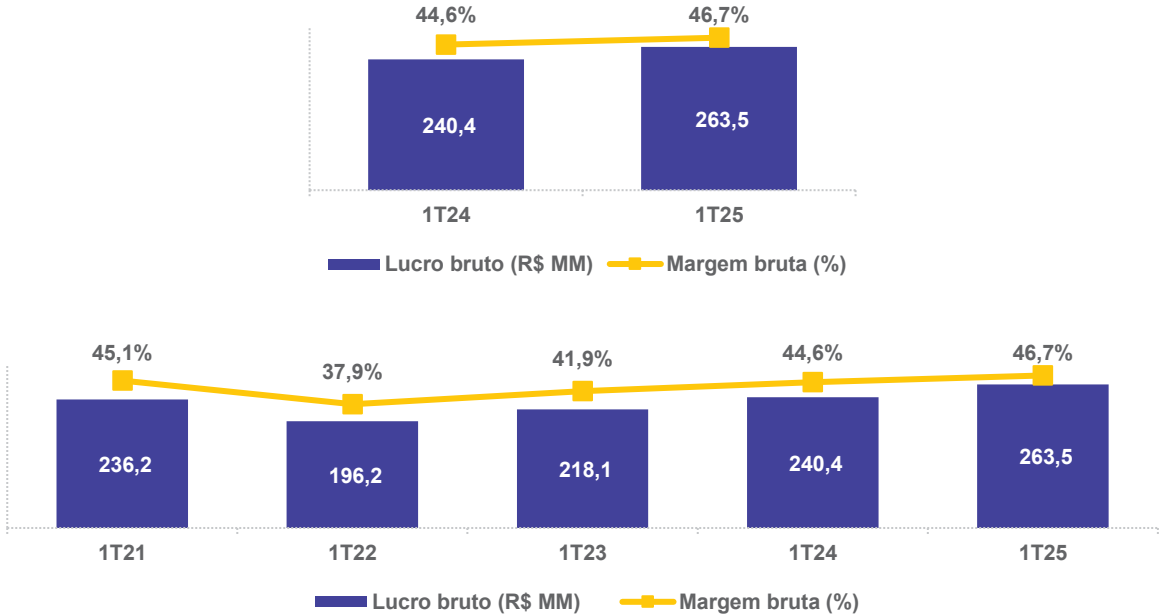
Comentário do Desempenho



Lucro bruto

O lucro bruto somou R\$263,5 milhões no 1T25, crescimento de 9,6% em relação ao 1T24. A margem bruta avançou 2,1 pp, alcançando 46,7%, impulsionada pela elevação do preço médio por par e pela disciplina na gestão de custos.

	1T24	1T25	Var. 1T25/1T24
Lucro bruto (R\$ MM)	240,4	263,5	9,6%
Margem bruta, %	44,6%	46,7%	2,1 pp

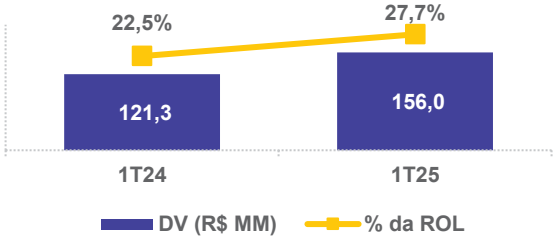


Comentário do Desempenho

Despesas com vendas (DV)

As despesas com vendas cresceram 28,6% no 1T25 em relação ao 1T24, impulsionadas por maiores investimentos em marketing, ampliação do esforço comercial e aumento dos custos logísticos, especialmente com fretes e armazenagem. Parte desse crescimento também reflete o impacto da consolidação das despesas da Grendene Global Brands (GGB) em nossos resultados.

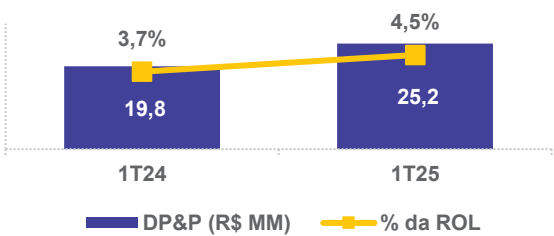
	1T24	1T25	Var. 1T25/1T24
Despesas com vendas (R\$ MM)	121,3	156,0	28,6%
% da receita líquida (ROL)	22,5%	27,7%	5,2 pp



Despesas com publicidade e propaganda (DP&P)

No 1T25, as despesas com publicidade e propaganda somaram R\$25,2 milhões, +27,5% em relação ao 1T24. Esse crescimento reflete a continuidade dos investimentos em marketing para fortalecimento das marcas.

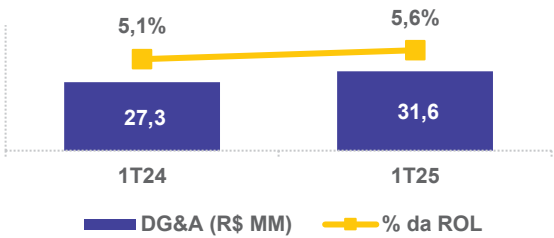
	1T24	1T25	Var. 1T25/1T24
DP&P (R\$ MM)	19,8	25,2	27,5%
% da receita líquida (ROL)	3,7%	4,5%	0,8 pp



Despesas gerais e administrativas (DG&A)

As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$31,6 milhões no 1T25, aumento de 15,9% em relação ao 1T24. O crescimento foi influenciado, principalmente, por despesas com pessoal e serviços de terceiros. A Companhia mantém o foco na otimização de custos e na busca contínua por eficiência operacional.

	1T24	1T25	Var. 1T25/1T24
DG&A (R\$ MM)	27,3	31,6	15,9%
% da receita líquida (ROL)	5,1%	5,6%	0,5 pp



Comentário do Desempenho

Ebit e Ebitda

Ebit – earnings before interests and taxes – lucro operacional antes dos efeitos financeiros e impostos – A companhia entende que, por possuir uma grande posição de caixa que gera receitas financeiras expressivas, o lucro operacional de sua atividade caracterizado pelo Ebit é um melhor indicador de sua performance operacional.

Conciliação do EBIT / EBITDA, em R\$ milhares	1T24	1T25	Var. 1T25/1T24
Resultado líquido	139.691	113.364	(18,8%)
(+) Tributos sobre o lucro	17.124	22.561	31,8%
(-) Resultado financeiro líquido	(65.124)	(88.097)	35,3%
Ebit	91.691	47.828	(47,8%)
(+) Efeito não recorrente	(1.408)	48.715	(3.559,9%)
Ebit recorrente	90.283	96.543	6,9%
(+) Depreciação e amortização	21.426	25.704	20,0%
Ebitda	113.117	73.532	(35,0%)
Ebitda recorrente	111.709	122.247	9,4%

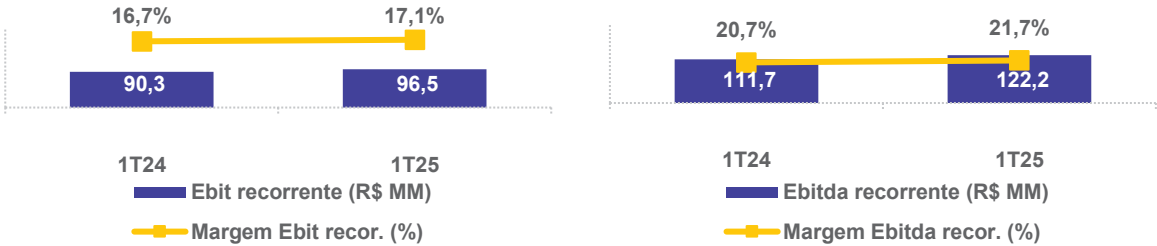
Conciliação da margem Ebit e margem Ebitda, %	1T24	1T25	Var. 1T25/1T24
Ebit	17,0%	8,5%	(8,5 pp)
Ebit recorrente	16,7%	17,1%	0,4 pp
Ebitda	21,0%	13,0%	(8,0 pp)
Ebitda recorrente	20,7%	21,7%	1,0 pp

Ebit – Itens não recorrentes

Itens não recorrentes, em R\$ milhares	1T24	1T25
Perdas estimadas devedores duvidosos	(7.749)	0
Créditos processuais	(3.198)	0
Baixa de investimento em controlada	(318)	0
Processos judiciais	0	(309)
Assessoria jurídica	171	610
Indenização a representantes	0	654
Gestão de franquias	2.188	1.459
Equivalência patrimonial – SCPs	(8.100)	1.498
Descontinuidade varejo e estoques obsoletos – GGB	659	20.868
Resultados não recorrentes – GGB	14.939	23.935
Soma	(1.408)	48.715

O EBIT recorrente e o EBITDA recorrente referente ao 1T24 está reapresentado em razão da reclassificação dos resultados dos investimentos em SCPs, o que alinha a análise operacional e financeira à visão gerencial da Companhia.

Ebitda – Nosso negócio é de baixa intensidade de capital. A empresa regularmente investe um valor equivalente à depreciação para manter sua capacidade de produção atualizada. Adicionalmente, a Grendene mantém caixa líquido positivo e não tem encargos financeiros que devem ser pagos com recursos originados da operação. Desta forma, entendemos que a análise do EBIT faz mais sentido para a gestão operacional da companhia.



Comentário do Desempenho

Resultado Financeiro Líquido

No 1T25, o resultado financeiro líquido recorrente foi positivo em R\$86,6 milhões, conforme demonstrado no quadro a seguir. O valor considera a reclassificação dos resultados dos investimentos em SCPs, apresentados, na visão gerencial, como parte do Resultado Financeiro recorrente.

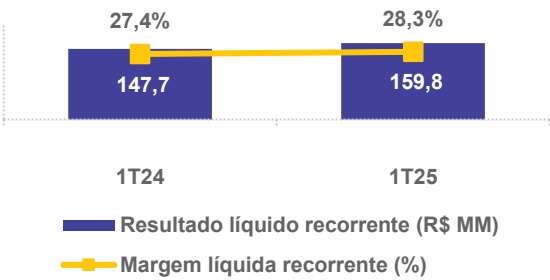
R\$ milhares	1T24	1T25	Var. 1T25/1T24
Rendimentos de aplicações financeiras	30.471	43.462	42,6%
Resultado financeiro câmbio	1.488	9.922	566,8%
Resultado de outros ativos financeiros (SCPs, COE, Debêntures)	(347)	9.726	(2.902,9%)
Outras operações financeiras	578	(4.483)	(875,6%)
Receita de ajuste a valor presente	32.934	29.470	(10,5%)
Resultado financeiro líquido contábil	65.124	88.097	35,3%
(+) Equivalência patrimonial - SCPs	8.100	(1.498)	(118,5%)
Resultado financeiro líquido recorrente	73.224	86.599	18,3%

O detalhamento do Resultado Financeiro (contábil) pode ser encontrado nas notas explicativas das informações financeiras.

Resultado líquido

O resultado líquido ajustado da Grendene totalizou R\$ 159,8 milhões no 1T25, com margem de 28,3%. O desempenho reflete a eficiência operacional da companhia, sustentada por ganhos na margem bruta, pelo controle rigoroso das despesas operacionais recorrentes e pelo crescimento do resultado financeiro, mesmo em um ambiente de consumo mais moderado.

	1T24	1T25	Var. 1T25/1T24
Resultado líquido (R\$ MM)	139,7	113,4	(18,8%)
Resultado líquido recorrente (R\$ MM)	147,7	159,8	8,2%
Margem líquida, %	25,9%	20,1%	(5,8 pp)
Margem líquida recorrente, %	27,4%	28,3%	0,9 pp



Investimentos (Imobilizado e Intangível)

No 1T25, os principais investimentos foram para aquisição de novos equipamentos para modernização do parque fabril e reposição do ativo imobilizado, manutenção de prédios industriais e instalações e nos diversos projetos destinados a aprimorar a eficiência operacional da empresa.

	1T24	1T25	Var. 1T25/1T24
Investimentos (R\$ MM)	35,5	33,9	(4,7%)

Comentário do Desempenho

Geração de Caixa

No 1T25, o caixa gerado pelas atividades operacionais foi de R\$327,5 milhões. Esse montante, somado ao valor líquido de R\$129,8 milhões referente a empréstimos, financiamento e arrendamentos, foi destinado para: aquisição de participação em controlada e imobilizados e intangíveis no valor de R\$57,4 milhões; aplicações financeiras de R\$398,5 milhões e resultado líquido de R\$1,1 milhão na compra e venda de ações em tesouraria para o exercício de opções de compra outorgadas pela empresa. Como resultado dessas movimentações, houve um aumento de R\$0,3 milhão no valor mantido em caixa e equivalentes.

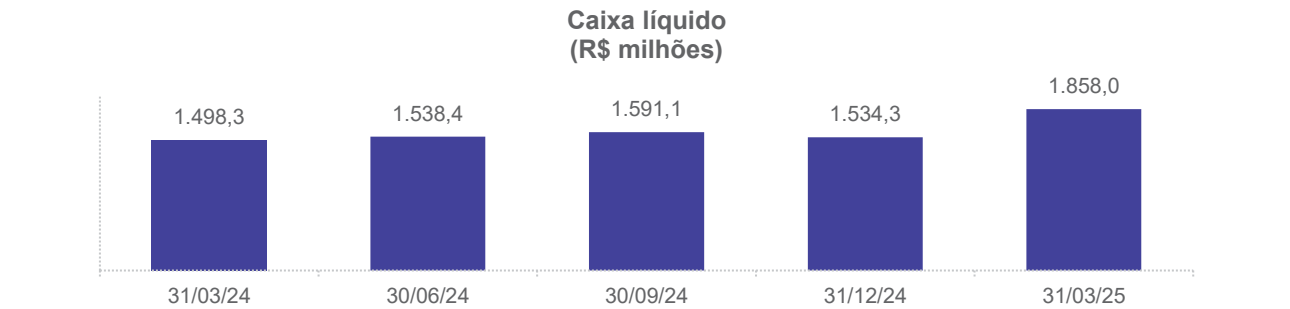
Disponibilidades Líquidas

A Grendene mantém sólida situação financeira. O caixa líquido (considerando caixa, equivalentes e aplicações financeiras de curto e longo prazo, menos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo) em 31/03/2025 totalizou R\$1,9 bilhão, aumento de 24,0% em relação ao R\$1,5 bilhão de 31/03/2024.

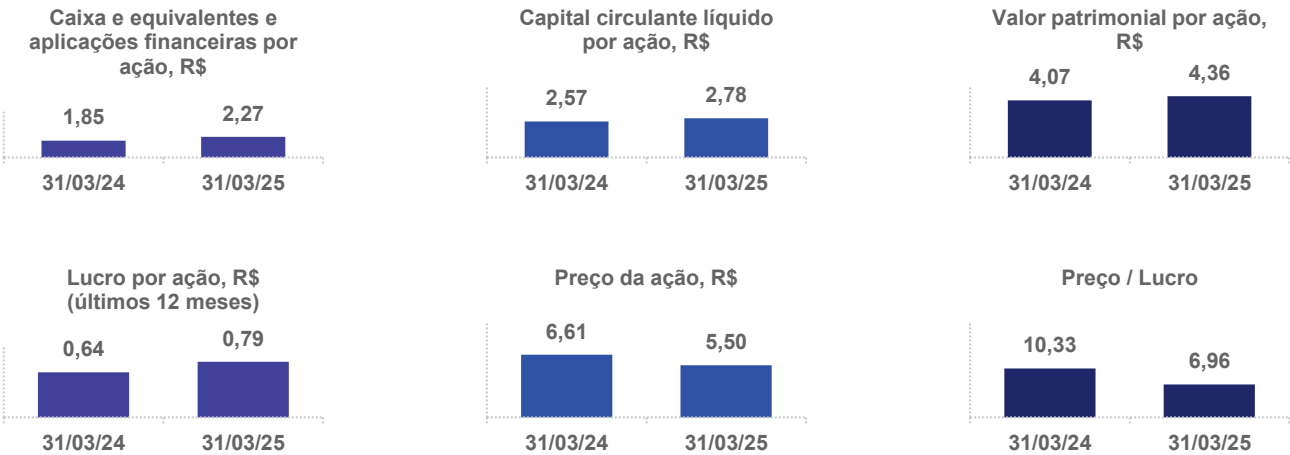
A proporção da receita líquida acumulada nos últimos 12 meses mantida em caixa e equivalentes e aplicações financeiras passou de 68,0% em 31/03/2024 para 77,4% em 31/03/2025.

A evolução das disponibilidades (caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto e longo prazo), empréstimos e financiamentos e do caixa líquido podem ser vistas na tabela e no gráfico a seguir:

R\$ milhares	31/03/24	30/06/24	30/09/24	31/12/24	31/03/25
Caixa, equiv. e apl. fin. (CP e LP)	1.668.778	1.614.225	1.669.026	1.603.197	2.052.364
Empréstimos e Fin. (CP e LP)	(170.503)	(75.800)	(77.968)	(68.939)	(194.318)
Caixa líquido	1.498.275	1.538.425	1.591.058	1.534.258	1.858.046



Indicadores de valor



Comentário do Desempenho

Dividendos

De acordo com o Estatuto Social e a Política de Dividendos, estabelecida em 02 de março de 2023 e divulgada em Fato Relevante na mesma data, a administração propõe a primeira distribuição antecipada de dividendos relativo ao período findo 31 de março de 2025 “*ad referendum*” da Assembleia Geral Ordinária que aprovar as contas do exercício de 2025, no valor de R\$57.546.886,07 equivalente a R\$0,063787894, por ação, pagos a partir de 29 de maio de 2025.

Farão jus ao recebimento dos juros sobre o capital próprio e dividendos complementares os acionistas titulares de ações ordinárias (GRND3) inscritos nos registros da companhia em 14 de maio de 2025 (data do corte). Desta forma, as ações GRND3 passarão a ser negociadas ex-dividendo a partir de 15 de maio de 2025, na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

Demonstração do Resultado apurado até 31 de março de 2025

Grendene S.A. (Controladora)	R\$
Lucro líquido do período	113.364.364,82
(-) Reserva de incentivo fiscal – ICMS	(24.369.060,12)
(-) Reserva de incentivo fiscal – IRPJ	(28.419.635,15)
Base de cálculo da reserva legal	60.575.669,55
(-) Reserva legal	(3.028.783,48)
Valor do dividendo proposto pela administração / Base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório	57.546.886,07
Dividendo mínimo obrigatório – 25%	14.386.721,52
Dividendo proposto em excesso ao mínimo obrigatório – 2025	43.160.164,55
Total	57.546.886,07

Dividendos e JCP já distribuídos / propostos

Dividendo / JCP	Data de aprovação	Data ex-	Data início pagamento	Valor bruto R\$	Valor bruto por ação R\$	Valor líquido R\$	Valor líquido por ação R\$
Dividendo ¹	08/05/2025	15/05/2025	29/05/2025	57.546.886,07	0,063787894	57.546.886,07	0,063787894
			Total	57.546.886,07	0,063787894	57.546.886,07	0,063787894

¹ Provento aprovado “ad referendum” da Assembleia Geral Ordinária que apreciar o balanço patrimonial e as demonstrações financeiras referentes ao exercício de 2025.

Eventos societários

08/05/2025 – Reunião do Conselho de Administração: Aprovou: as informações financeiras relativas ao 1º trimestre de 2025; a primeira antecipação de dividendos com base no resultado apurado até 31 de março de 2025 e outros assuntos de interesse da sociedade.

08/05/2025 – Aviso aos Acionistas: Em 29 de maio de 2025, inicia o pagamento do saldo de dividendos no valor de R\$57,5 milhões, relativo ao saldo apurado no período findo até 31 de março de 2025.

Mercado de Capitais

No 1T25, ação da Grendene (B3 ticker: GRND3) proporcionou um rendimento de 12,7%, considerando o reinvestimento dos dividendos, e o IBOVESPA 8,3%. O volume financeiro médio diário foi de R\$7,8 milhões no 1T25 (R\$10,2 milhões no 1T24).

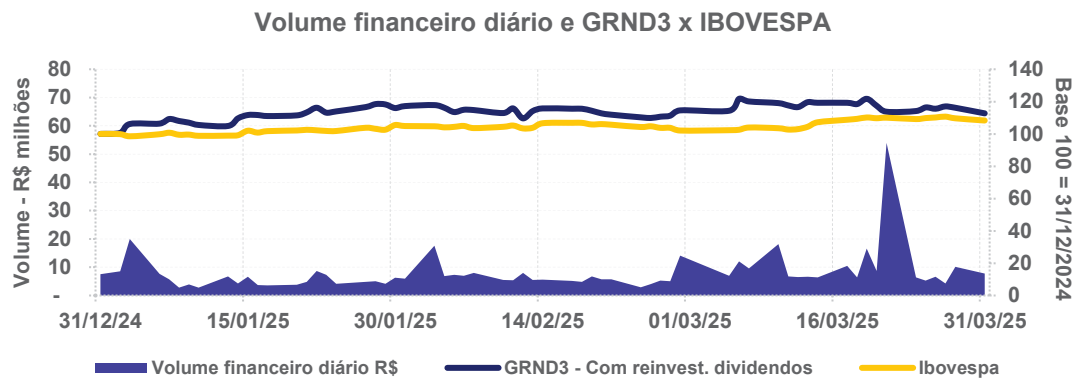
A quantidade de negócios, número de ações negociadas, volume financeiro e as médias diárias estão apresentadas no quadro a seguir:

Período	Pregões	Nº negócios	Qtde. ações	Volume R\$	Preço R\$		Qtde. média ações		Volume médio R\$	
					Médio ponderado	Fech.	Por negócio	Diário	Por negócio	Diário
1T24	61	215.780	95.077.400	619.301.846	6,51	6,61	441	1.558.646	2.870	10.152.489
1T25	61	193.900	85.676.900	477.153.148	5,56	5,50	442	1.404.539	2.460	7.822.182

Nas últimas 52 semanas (01/04/2024 a 31/03/2025), a ação GRND3 apresentou cotação mínima de R\$4,82, em 02 de janeiro de 2025, e máxima de R\$6,67, em 02 de abril de 2024.

Comentário do Desempenho

A seguir, mostramos o comportamento das ações ON da Grendene em comparação ao Índice BOVESPA, considerando base 100 igual a 31 de dezembro de 2024, e o volume financeiro diário.



Informações deste comunicado podem conter considerações futuras e refletem a percepção atual e perspectivas da Diretoria sobre a evolução dos negócios, tendo como base a evolução do ambiente macroeconômico, condições da indústria, desempenho da companhia e resultados financeiros. Quaisquer alterações em tais expectativas e fatores podem implicar que o resultado seja materialmente diferente das expectativas correntes por contemplar diversos riscos e incertezas.

Comentário do Desempenho

Anexo I – Receita bruta consolidada, volumes, receita bruta por par e participação por mercado

Receita bruta (R\$ milhares)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	Var. % 1T25/1T24
Mercado interno	528.277	506.722	790.489	829.410	519.746	(1,6%)
Exportação	134.094	97.721	136.000	214.110	185.687	38,5%
Exportação (US\$)	27.073	18.731	24.525	36.646	31.770	17,3%
Total	662.371	604.443	926.489	1.043.520	705.433	6,5%

Volume de pares (milhares de pares)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	Var. % 1T25/1T24
Mercado interno	21.964	22.482	34.205	35.497	17.657	(19,6%)
Exportação	6.305	4.235	6.263	8.497	7.637	21,1%
Total	28.269	26.717	40.468	43.994	25.294	(10,5%)

Receita bruta por par (R\$)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	Var. % 1T25/1T24
Mercado interno	24,05	22,54	23,11	23,37	29,44	22,4%
Exportação	21,27	23,07	21,71	25,20	24,31	14,3%
Exportação (US\$)	4,29	4,42	3,91	4,31	4,16	(3,0%)
Total	23,43	22,62	22,89	23,72	27,89	19,0%

US dólar (USD 1,00 = R\$)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	Var. % 1T25/1T24
US dólar final	4,9962	5,5589	5,4481	6,1923	5,7422	14,9%
US dólar médio	4,9530	5,2170	5,5454	5,8427	5,8447	18,0%

Receita bruta % participação	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	
Mercado interno	79,8%	83,8%	85,3%	79,5%	73,7%	
Exportação	20,2%	16,2%	14,7%	20,5%	26,3%	
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	

Volume de pares % participação	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	
Mercado interno	77,7%	84,1%	84,5%	80,7%	69,8%	
Exportação	22,3%	15,9%	15,5%	19,3%	30,2%	
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	

Comentário do Desempenho

Anexo II – Balanço Patrimonial Consolidado em IFRS (em milhares de reais)

Balanço patrimonial	31/12/2024	% Total	31/03/2025	% Total	Var. %
ATIVO					
Circulante	3.042.039	67,6%	3.230.536	68,9%	6,2%
Caixa e equivalentes	76.109	1,7%	76.363	1,6%	0,3%
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	1.087.668	24,2%	1.537.492	32,7%	41,4%
Contas a receber de clientes	1.201.854	26,7%	963.474	20,6%	(19,8%)
Estoques	502.517	11,2%	486.256	10,4%	(3,2%)
Créditos tributários	93.186	2,1%	59.652	1,3%	(36,0%)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	11.120	0,2%	29.135	0,6%	162,0%
Títulos a receber	14.809	0,3%	15.289	0,3%	3,2%
Custos e despesas antecipadas	14.340	0,3%	17.410	0,4%	21,4%
Outros créditos	40.436	0,9%	45.465	1,0%	12,4%
Não circulante	1.458.020	32,4%	1.447.890	31,1%	(0,7%)
Realizável a longo prazo	484.870	10,8%	468.399	10,1%	(3,4%)
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	439.420	9,8%	438.509	9,4%	(0,2%)
Contas a receber de clientes	8.455	0,2%	8.438	0,2%	(0,2%)
Depósitos judiciais	534	0,0%	543	0,0%	1,7%
Créditos tributários	16.130	0,4%	5.236	0,1%	(67,5%)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	0	0,0%	48	0,0%	100,0%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	15.711	0,3%	12.764	0,3%	(18,8%)
Títulos a receber	48	0,0%	54	0,0%	12,5%
Outros créditos	4.572	0,1%	2.807	0,1%	(38,6%)
Investimentos	311.475	6,9%	333.449	7,1%	7,1%
Imobilizado	558.895	12,4%	545.133	11,7%	(2,5%)
Intangível	102.780	2,3%	100.909	2,2%	(1,8%)
Total do ativo	4.500.059	100,0%	4.678.426	100,0%	4,0%
Balanço patrimonial	31/12/2024	% Total	31/03/2025	% Total	Var. %
PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Circulante	428.642	9,4%	723.432	15,5%	68,8%
Empréstimos e financiamentos	56.629	1,3%	181.501	3,9%	220,5%
Contratos de arrendamentos	8.859	0,2%	3.551	0,1%	(59,9%)
Fornecedores	69.558	1,5%	69.422	1,5%	(0,2%)
Obrigações contratuais	10.735	0,2%	6.605	0,1%	(38,5%)
Comissões a pagar	58.912	1,3%	44.925	1,0%	(23,7%)
Impostos, taxas e contribuições	40.150	0,9%	43.093	0,9%	7,3%
Imposto de renda e contribuição social a pagar	461	0,0%	4.218	0,1%	815,0%
Salários e encargos a pagar	114.003	2,5%	97.868	2,1%	(14,2%)
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	5.858	0,1%	5.533	0,1%	(5,5%)
Dividendos e JSCP a pagar	0	0,0%	214.059	4,6%	100,0%
Adiantamentos de clientes	34.412	0,8%	20.105	0,4%	(41,6%)
Outras contas a pagar	29.065	0,6%	32.552	0,7%	12,0%
Não Circulante	30.471	0,7%	20.256	0,5%	(33,5%)
Empréstimos e financiamentos	12.310	0,3%	12.817	0,3%	4,1%
Contratos de arrendamentos	11.026	0,2%	964	0,0%	(91,3%)
Fornecedores	143	0,0%	0	0,0%	(100,0%)
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	4.562	0,1%	4.125	0,1%	(9,6%)
Outras contas a pagar	2.430	0,1%	2.350	0,1%	(3,3%)
Patrimônio líquido	4.040.946	89,9%	3.934.738	84,0%	(2,6%)
Capital social	2.256.130	50,1%	2.256.130	48,2%	0,0%
Reservas de capital	3.722	0,1%	2.308	0,0%	(38,0%)
Reservas de lucros	1.764.178	39,3%	1.665.271	35,6%	(5,6%)
Outros resultados abrangentes	16.916	0,4%	11.029	0,2%	(34,8%)
Total do passivo e do patrimônio líquido	4.500.059	100,0%	4.678.426	100,0%	4,0%

Comentário do Desempenho

Anexo III – Demonstrativo de Resultado Consolidado (em milhares de reais).

DRE Consolidado	1T24	% ROL	1T25	% ROL	Var. % 1T25/1T24
Receita bruta de vendas e serviços	662.371	122,8%	705.433	125,1%	6,5%
Mercado interno	528.277	97,9%	519.746	92,2%	(1,6%)
Exportação	134.094	24,9%	185.687	32,9%	38,5%
Deduções das vendas	(123.012)	(22,8%)	(141.609)	(25,1%)	15,1%
Devolução de vendas e impostos sobre a venda	(94.033)	(17,4%)	(111.375)	(19,8%)	18,4%
Descontos concedidos a clientes	(28.979)	(5,4%)	(30.234)	(5,4%)	4,3%
Receita líquida de vendas e serviços (ROL)	539.359	100,0%	563.824	100,0%	4,5%
Custo dos produtos e serviços vendidos	(298.938)	(55,4%)	(300.310)	(53,3%)	0,5%
Lucro bruto	240.421	44,6%	263.514	46,7%	9,6%
Despesas (receitas) operacionais	(148.730)	(27,6%)	(215.686)	(38,3%)	45,0%
Despesas com vendas	(121.257)	(22,5%)	(155.973)	(27,7%)	28,6%
Despesas gerais e administrativas	(27.278)	(5,1%)	(31.621)	(5,6%)	15,9%
Outras receitas operacionais	7.326	1,4%	1.395	0,2%	(81,0%)
Outras despesas operacionais	(682)	(0,1%)	(27.989)	(5,0%)	4.004,0%
Resultado de equivalência patrimonial	(6.839)	(1,3%)	(1.498)	(0,3%)	(78,1%)
Resultado operacional antes do resultado financeiro e dos tributos (EBIT)	91.691	17,0%	47.828	8,5%	(47,8%)
Receitas financeiras	77.460	14,4%	119.478	21,2%	54,2%
Despesas financeiras	(12.336)	(2,3%)	(31.381)	(5,6%)	154,4%
Resultado financeiro	65.124	12,1%	88.097	15,6%	35,3%
Resultado antes da tributação	156.815	29,1%	135.925	24,1%	(13,3%)
Imposto de renda e Contribuição Social:	(17.124)	(3,2%)	(22.561)	(4,0%)	31,8%
Corrente	(15.757)	(2,9%)	(19.614)	(3,5%)	24,5%
Diferido	(1.367)	(0,3%)	(2.947)	(0,5%)	115,6%
Resultado líquido do período	139.691	25,9%	113.364	20,1%	(18,8%)

Comentário do Desempenho

Anexo IV – Demonstração do Fluxo de Caixa Consolidado (em milhares de reais)

Fluxo de Caixa Consolidado	31/03/2024	31/03/2025
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	353.537	327.501
Caixa gerado nas operações	125.648	76.765
Resultado líquido do período	139.691	113.364
Resultado de equivalência patrimonial	6.839	1.498
Realização do ajuste de reclassificação – ganho na baixa do investimento	(318)	0
Depreciação e amortização	21.426	25.704
Valor residual da baixa de imobilizado e intangível	3.459	12.552
Valor da baixa de arrendamento	0	(2.301)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.367	2.947
Plano de opções de compra ou subscrição de ações	597	1.529
Redutoras do contas a receber de clientes	(25.158)	(20.965)
Perdas estimadas para estoques obsoletos	1.365	5.692
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	(296)	(762)
Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	(718)	332
Receita de juros de aplicações financeiras	(35.263)	(51.450)
Valor justo de instrumentos financeiros	9.220	1.075
Variações cambiais, líquidas	3.437	(12.450)
Variações nos ativos e passivos:	226.660	246.979
Contas a receber de clientes	180.307	259.362
Estoques	7.594	10.569
Créditos tributários	37.469	44.428
Outras contas a receber	17.644	(24.892)
Fornecedores	10.382	(279)
Salários e encargos a pagar	(1.710)	(16.135)
Impostos, taxas e contribuições	(2.828)	2.943
Adiantamentos de clientes	(2.536)	(14.307)
Outras contas a pagar	(19.662)	(14.710)
Imposto de renda e contribuição social pagos	1.229	3.757
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento	(413.727)	(455.884)
Integralizações de capital	(1.005)	(24.430)
Reduções de capital	1.208	958
Aquisições de imobilizado e intangível	(35.536)	(33.874)
Aplicações financeiras	(776.919)	(1.211.011)
Resgate de aplicações financeiras	328.860	768.302
Juros recebidos de aplicações financeiras	69.665	44.171
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento	72.235	128.637
Captação de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	132.120	200.843
Pagamento de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	(58.503)	(70.891)
Juros pagos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	(323)	(160)
Aquisição de ações em tesouraria	(3.036)	(4.836)
Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	1.977	3.681
Aumento de caixa e equivalentes	12.045	254
Saldo inicial de caixa e equivalentes	73.735	76.109
Saldo final de caixa e equivalentes	85.780	76.363

1. Informações Gerais

1.1. A Companhia

A Grendene S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, localizada na Av. Pimentel Gomes nº 214, em Sobral – CE, e foi estabelecida em 1971. Atualmente, é controlada pelo acionista Alexandre Grendene Bartelle, e têm suas ações listadas no segmento do Novo Mercado, na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código GRND3.

As principais atividades da Companhia e suas controladas ("o Grupo") são o desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de calçados plásticos, atendendo a todos os públicos.

O Grupo opera em cinco unidades industriais localizadas em três estados brasileiros: Ceará, Bahia e Rio Grande do Sul. Conta ainda, com lojas próprias, franquias e canais "webcommerce" das marcas Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema e Grendene Kids. Adicionalmente, a Grendene S.A. detém a marca Pega Forte.

O processo de gestão das franquias da Melissa e Mini Melissa é administrado pela própria Companhia.

1.2. Impactos tributários

Reforma tributária: A Lei Complementar 214/25, aprovada em 16 de janeiro de 2025, que estabelece a Reforma Tributária sobre o consumo, extingue os tributos atuais (PIS, COFINS, ICMS, ISS e parcialmente o IPI) e estabelece dois novos tributos sobre valor agregado: a CBS (Contribuição sobre Bens e Serviços) e o IBS (Imposto sobre Bens e Serviços). Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Como resultado, não há qualquer efeito da Reforma Tributária nas informações trimestrais de 31 de março de 2025.

2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais

As informações trimestrais individuais e consolidadas, referente ao período findo em 31 de março de 2025, foram elaboradas em conformidade com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e o IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitido pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), para apresentação das Informações Trimestrais (ITR). A emissão foi aprovada pelo Conselho de Administração em 08 de maio de 2025.

Essas informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas para atualizar os usuários sobre as informações relevantes do período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Em razão da ausência de alterações significativas neste trimestre, as notas explicativas listadas no quadro abaixo, presentes nas demonstrações financeiras anuais de 2024, não estão sendo incluídas ou apresentadas no mesmo grau de detalhamento nestas informações trimestrais individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais--Continuação

Número e título das notas explicativas

2	Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras
4	Julgamentos, estimativas e premissas contábeis
5	Caixa e equivalentes
7	Contas a receber de clientes
8	Estoques
9	Créditos tributários
11	Investimentos
12	Imobilizado
13	Intangível
14	Empréstimos e financiamentos
19	Subvenções governamentais para investimentos
20	Imposto de renda e contribuição social
21	Instrumentos financeiros
23	Partes relacionadas
25	Receita líquida de vendas e serviços
26	Informações por segmento
31	Seguros

Os valores são apresentados em Reais ("R\$"), moeda funcional da Companhia, considerando o custo histórico, com exceção de determinados instrumentos financeiros e o plano de opções de compra e subscrição de ações, que são mensurados pelo seu valor justo.

As principais taxas de câmbio utilizadas pela Companhia para converter as informações trimestrais das controladas para a moeda funcional foram:

	Taxa Final		Taxa Média	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/03/2024
Dólar Americano ("USD")	5,7422	6,1923	5,7468	4,9801
Euro ("EUR")	6,1993	6,4363	6,2329	5,4165

As principais políticas contábeis aplicadas estão apresentadas nas suas respectivas notas explicativas, mantendo consistência ao longo dos períodos.

Adicionalmente, a Demonstração do Valor Adicionado (DVA) individual e consolidada, requerida pela legislação societária brasileira, foi apresentada de acordo como o Pronunciamento Técnico CPC 09, como parte integrante das informações trimestrais, enquanto para IFRS representa informação suplementar.

Todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, estão evidenciadas e refletem as práticas de gestão da Companhia.

3. Informações trimestrais consolidadas

As informações trimestrais consolidadas abrangem informações da Grendene S.A. e das suas controladas (diretas e indiretas), conforme demonstrado na Nota 10.

As controladas são consolidadas a partir da data em que o controle é obtido até a data em que esse controle deixa de existir, utilizando práticas contábeis consistentes às adotadas pela Companhia.

Os períodos sociais das informações trimestrais das controladas incluídas na consolidação são coincidentes aos da controladora, exceto no caso da controlada Grendene Global Brands (Nota 10. c). As políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas, em conformidade com as normas internacionais de contabilidade e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

4. Caixa e equivalentes

Apresentamos a composição do caixa e equivalentes:

Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	Controladora		Consolidado	
			31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Disponibilidade			1.516	8.235	7.836	10.385
Caixa e bancos	–	–	1.516	8.235	7.836	10.385
Equivalentes de caixa			44.470	39.781	68.527	65.724
Debêntures compromissadas	CDI	12,89% e 11,16%	44.470	39.781	44.470	39.781
Fundo de investimento	–	11,64% e 11,53%	-	-	15.331	15.000
Conta movimento	Pré-fixada	3,45%	-	-	7.222	1.264
Conta movimento	–	3,84%	-	-	1.504	9.679
			45.986	48.016	76.363	76.109

5. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros



As aplicações financeiras são registradas pelo valor de aquisição, atualizadas até as datas dos balanços, aproximando-se de seu valor justo, não excedendo ao seu valor de mercado ou de realização. A classificação destes títulos e valores mobiliários são apresentados na Nota 20.

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de taxas de juros e análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros estão divulgados na Nota 21.

As aplicações financeiras e outros ativos financeiros da Companhia apresentam a seguinte composição:

Controladora / Consolidado				
Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	31/03/2025	31/12/2024
Circulante			1.537.492	1.087.668
Aplicações financeiras			1.523.012	1.077.579
Certificados depósitos bancários	CDI	14,63% e 12,70%	1.507.166	1.062.167
Notas do tesouro nacional	IPCA	11,43% e 11,23%	15.846	15.412
Outros ativos financeiros			14.480	10.089
Sociedades em Conta de Participação – SCPs ⁽ⁱ⁾	–	–	14.480	10.089
Não circulante			438.509	439.420
Aplicações financeiras			137.214	137.235
Notas do tesouro nacional	IPCA	9,23% e 9,04%	36.986	37.065
Certificado de operações estruturada – COE	Pré-fixado	15,00%	100.228	100.170
Outros ativos financeiros			301.295	302.185
SCP Baronesa de Itu ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	16,42% e 15,55%	44.131	43.909
SCP São Sebastião ⁽ⁱⁱⁱ⁾	INCC	14,55%	-	33.676
SCP Mangabeira ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	15,42%	70.876	-
SCP CFL Inc Par S.A. – SCP CFL & GDN ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	17,55%	-	32.476
Sociedades em Conta de Participação – SCPs ⁽ⁱ⁾	–	–	142.623	147.474
SPE Geradora Várzea Solar II S.A. ⁽ⁱⁱⁱ⁾	–	–	43.665	44.650

5. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros--Continuação

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação 31 de março de 2025 (Em milhares de reais)

- (i) Corresponde a participação em Sociedades em Conta de Participação – SCPs, que têm como objetivo a aquisição de imóveis, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração e comercialização dos empreendimentos imobiliários, através de recursos e esforços para conclusão das obras. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado, determinado a partir do fluxo de caixa descontado, de acordo com a curva esperada de vendas, utilizando como premissa o valor médio das últimas unidades vendidas, trazido a valor presente por uma taxa de desconto de INCC + 9% à 12,68% a.a., em termos reais, que refletem o risco do retorno e TIR esperados.
- (ii) Representa os instrumentos financeiros registrados pelo custo de aquisição e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais, referentes a: Seletto (59,81%), SCP Baronesa de Itu (100%); SCP São Sebastião (48%) (encerrada em mar/25); SCP Mangabeira (99%) e SCP CFL Inc Par S.A. – CFL & GDN (100%), os quais têm como objetivo a aquisição de imóveis, construção, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração, comercialização das unidades autônomas, execução, conclusão e entrega das obras do Empreendimento Imobiliário.
- (iii) Corresponde à participação em Sociedade de Propósito Específico (SPE) – Geradora Várzea Solar II S.A., que têm por objetivo a implantação e exploração da Geradora Fotovoltaica Solar Várzea; a qual entregará 10 MW/médios de energia elétrica incentivada à Companhia, com vigência até 31 de dezembro de 2043. O preço da energia é fixado conforme contrato e possui o aproveitamento dos benefícios da autoprodução. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais.

As movimentações das aplicações financeiras estão demonstradas a seguir:

Controladora / Consolidado							
	Saldo em 31/12/2024	Aplicações	Resgate	Valor Justo	Receita de juros	Juros recebidos	Saldo em 31/03/2025
Aplicações financeiras	1.114.644	1.175.011	(730.354)	-	41.473	(40.776)	1.559.998
Aplicação financeira – COE	100.170	-	-	-	3.453	(3.395)	100.228
Aplicações financeiras – SCPs	110.061	36.000	(35.018)	-	3.964	-	115.007
Sociedades em conta de participação – SCPs	157.563	-	(2.930) ⁽ⁱ⁾	(90)	2.560 ⁽ⁱⁱ⁾	-	157.103
Sociedades de propósito específico – SPE	44.650	-	-	(985)	-	-	43.665
	1.527.088	1.211.011	(768.302)	(1.075)	51.450	(44.171)	1.976.001

⁽ⁱ⁾ Refere-se ao resgate do valor principal do capital inicial investido em SCPs;

⁽ⁱⁱ⁾ Refere-se ao valor dos dividendos recebidos, decorrente da distribuição de resultados das SCPs.

6. Contas a receber de clientes

Na tabela a seguir, apresentamos o detalhamento do contas a receber de clientes:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Mercado interno	797.393	1.086.893	797.393	1.086.893
Mercado externo	217.822	194.512	228.589	198.540
Mercado externo - Partes relacionadas	73.619	69.027	1.148	1.059
	1.088.834	1.350.432	1.027.130	1.286.492
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(2.483)	(2.345)	(3.066)	(2.378)
Descontos por pontualidade estimados	(33.630)	(47.380)	(33.630)	(47.380)
Ajustes a valor presente	(18.522)	(26.425)	(18.522)	(26.425)
	1.034.199	1.274.282	971.912	1.210.309
Circulante	1.025.761	1.265.827	963.474	1.201.854
Não circulante	8.438	8.455	8.438	8.455

Em 31 de março de 2025, o prazo médio de recebimento praticado para as vendas realizadas no mercado interno é de 116 dias (116 dias em 31 de dezembro de 2024) e no mercado externo é de 83 dias (82 dias em 31 de dezembro de 2024).

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições aos valores de contas a receber de clientes.

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

6. Contas a receber de clientes--Continuação

A classificação por prazo de vencimento dos títulos do contas a receber de clientes, analisada em conjunto com as perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa (PECLD), estão demonstrados a seguir:

	Controladora			
	31/03/2025		31/12/2024	
	SalDOS	PECLD	SalDOS	PECLD
Títulos a vencer	1.038.836	-	1.305.390	-
Títulos vencidos até 30 dias	28.695	(2)	18.702	-
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	3.451	(23)	8.506	-
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	916	(72)	421	(2)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	16.936	(2.386)	17.413	(2.343)
	1.088.834	(2.483)	1.350.432	(2.345)

	Consolidado			
	31/03/2025		31/12/2024	
	SalDOS	PECLD	SalDOS	PECLD
Títulos a vencer	971.041	-	1.240.545	-
Títulos vencidos até 30 dias	32.447	(2)	18.975	-
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	3.734	(23)	8.514	-
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	1.376	(72)	421	(2)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	18.532	(2.969)	18.037	(2.376)
	1.027.130	(3.066)	1.286.492	(2.378)

As movimentações das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa e descontos por pontualidade estimados, estão demonstradas a seguir:

	Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa		Descontos por pontualidade estimados	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
SalDOS em 31/12/2023	(21.541)	(21.740)	(44.088)	(44.088)
Adições	(3.232)	(3.357)	(120.305)	(120.305)
Realizações	7.546	7.700	93.026	93.026
Reversões	14.882	15.046	23.987	23.987
Variação cambial	-	(27)	-	-
SalDOS em 31/12/2024	(2.345)	(2.378)	(47.380)	(47.380)
Adições	(1.038)	(1.658)	(22.985)	(22.985)
Realizações	869	869	24.841	24.841
Reversões	31	70	11.894	11.894
Variação cambial	-	31	-	-
SalDOS em 31/03/2025	(2.483)	(3.066)	(33.630)	(33.630)

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

7. Estoques

Os estoques apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Calçados	85.996	75.302	174.826	156.290
Acessórios	1.021	962	1.047	1.992
Mercadoria para revenda	602	745	602	745
Insumos e componentes fabricados	41.843	46.181	41.843	46.181
Matérias-primas	112.696	109.861	112.696	109.861
Materiais de embalagem	21.265	20.837	21.265	20.837
Materiais intermediários e diversos	52.683	51.767	52.683	51.767
Matrizes e ferramentais	29.833	28.705	29.833	28.705
Adiantamentos a fornecedores	14.728	12.351	14.728	12.351
Importações em andamento	9.758	14.166	31.081	60.480
Estoques em poder de terceiros	16.261	16.776	20.128	22.092
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	(8.854)	(8.486)	(14.476)	(8.784)
	377.832	369.167	486.256	502.517

As movimentações das perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2023	(10.200)	(10.360)
Adições	(13.609)	(13.825)
Realizações	4.061	4.061
Reversões	11.262	11.394
Variação cambial	-	(54)
Saldos em 31/12/2024	(8.486)	(8.784)
Adições	(3.918)	(9.434)
Realizações	638	638
Reversões	2.912	2.940
Variação cambial	-	164
Saldos em 31/03/2025	(8.854)	(14.476)

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições à plena utilização dos estoques.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

8. Créditos tributários

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Imposto de renda retido na fonte	2.738	17.171	4.663	19.259
ICMS	2.855	3.160	3.331	4.110
IRPJ – Crédito sobre juros Selic ⁽ⁱ⁾	10.423	22.629	10.423	22.629
IRPJ – Programa de alimentação do trabalhador (PAT)	2.601	2.549	2.601	2.549
PIS e COFINS a recuperar ⁽ⁱⁱ⁾	19.433	40.722	19.433	40.722
Créditos fiscais ⁽ⁱⁱⁱ⁾	18.148	14.474	18.148	14.474
Outros	173	167	6.289	5.573
	56.371	100.872	64.888	109.316
Circulante	51.251	84.856	59.652	93.186
Não circulante	5.120	16.016	5.236	16.130

⁽ⁱ⁾ Refere-se aos créditos de IRPJ sobre juros Selic, nas repetições de indébito tributário de ações judiciais tributárias, reconhecidos através da IFRIC 23/ ICPC 22, suportados pela decisão do STF através do Recurso Extraordinário (RE) 1.063.187. O processo ajuizado pela Companhia transitou em julgado em 25 de julho de 2023, com pedido de habilitação deferido em 11 de outubro de 2023.

⁽ⁱⁱ⁾ Em 31 de março de 2025 o valor de R\$8.309 (R\$27.442 em 31 de dezembro de 2024) refere-se ao processo tributário que trata da exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS, com trânsito em julgado em 13 de fevereiro de 2019 e com pedido de habilitação deferido em 19 de setembro de 2019. No exercício de 2020, a Companhia iniciou o processo de utilização do crédito, por meio de declaração de compensação.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Refere-se aos créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 18.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico, conforme Lei 14.789/23.

9. Outros créditos (Ativo)

A composição de outros créditos, classificados no ativo circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Antecipações diversas	17.873	13.844	18.971	16.181
Antecipações salariais	11.198	8.594	11.201	8.597
Créditos com coligadas	12.935	14.878	12.935	14.878
Créditos com controladas	695	75	-	-
Custos e despesas antecipadas	2.406	2.550	2.464	2.611
Fundo de marketing	2.358	83	2.358	83
Outros créditos	80	80	343	2.658
	47.545	40.104	48.272	45.008
Circulante	44.364	37.399	45.465	40.436
Não circulante	3.181	2.705	2.807	4.572

10. Investimentos

Os investimentos da Companhia apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Participações em controladas	78.789	108.681	-	-
Mais valia	4.958	-	-	-
Ágio	18.901	24.617	-	-
Lucros não realizados em controladas	(1.317)	(477)	-	-
Participações em coligadas	327.385	305.411	327.385	305.411
Participação em outras sociedades	5.652	5.652	5.652	5.652
Outros investimentos	412	412	412	412
	434.780	444.296	333.449	311.475

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação**a) Participações societárias nos investimentos**

Nomes	Características principais	País-sede	Relacionamento	Percentual de participação	
				31/03/2025	31/12/2024
Consolidadas					
MHL Calçados Ltda.	Industrialização e comercialização de calçados.	Brasil	Controlada Direta	99,998%	99,998%
Grendene USA, Inc.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano.	USA	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Italy, S.R.L.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos.	Itália	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Global Brands Limited	Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional.	Reino Unido	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Não consolidadas					
YOUPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, inclusive a celebração de Sociedades em Conta de Participação.	Brasil	Coligada	18,952%	18,952%
HIPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	49,92%	49,92%
NM GAP II Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	42,77%	42,77%
NM IBIRA Participações S.A.	A administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	59,48%	59,48%
NM Vila Participações S.A.	Participação direta ou por meio de subsidiárias no capital social, como quotista ou acionista, no Brasil ou exterior; e/ou em fundos de investimentos, como cotista.	Brasil	Coligada	99,9995%	99,9995%
NM GAP Participações Ltda	A participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de instrumentos de constituição de sociedades em conta de participação.	Brasil	Outras Sociedades	15,1%	15,1%

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação

b) Movimentação

As movimentações dos investimentos estão demonstradas a seguir:

		Investimentos									
	Saldos em 31/12/2024	Redução de capital	Integralização de capital	Aquisição	Baixa/transferência de investimento	Mais valia	Ágio	Dividendo	Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas	Saldos em 31/03/2025
Participações em controladas	132.821	-	19.060	-	-	4.958	(5.716)	-	(43.905)	(5.887)	101.331
MHL Calçados Ltda.	15.308	-	-	-	-	-	-	-	370	-	15.678
Grendene USA, Inc.	118	-	287	-	-	-	-	-	(113)	(5)	287
Grendene Italy, S.R.l.	4.553	-	-	-	-	-	-	-	(235)	(189)	4.129
Grendene Global Brands Limited	112.842	-	18.773	-	-	4.958	(5.716)	-	(43.927)	(5.693)	81.237
Participações em coligadas	305.411	-	24.430	-	-	-	-	(958)	(1.498)	-	327.385
YOUPE Participações S.A.	635	-	-	-	-	-	-	-	26	-	661
HIPE Participações S.A.	229.575	-	-	-	-	-	-	(291)	(10)	-	229.274
NM GAP II Participações S.A.	25.545	-	-	-	-	-	-	(667)	9	-	24.887
NM IBIRA Participações S.A.	41.996	-	-	-	-	-	-	-	459	-	42.455
NM Vila Participações S.A.	7.660	-	24.430	-	-	-	-	-	(1.982)	-	30.108
Participação em outras sociedades	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
NM GAP Participações Ltda.	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
Outros investimentos	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	444.296	-	43.490	-	-	4.958	(5.716)	(958)	(45.403)	(5.887)	434.780

		Investimentos									
	Saldos em 31/12/2023	Redução de capital	Integralização de capital	Aquisição	Baixa/transferência de investimento	Reserva de lucros	Ágio	Dividendo	Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas e joint venture no exterior	Saldos em 31/12/2024
Participações em controladas	20.594	-	10.252	39.267	39.111	4.554	24.617	-	(7.883)	2.309	132.821
MHL Calçados Ltda.	14.704	-	-	-	-	-	-	-	604	-	15.308
Grendene USA, Inc. ⁽ⁱ⁾	2.792	-	2.241	-	-	-	-	-	(5.018)	103	118
Grendene Italy, S.R.l.	3.098	-	-	-	-	4.554	-	-	(3.469)	370	4.553
Grendene Global Brands Limited	-	-	8.011	39.267	39.111	-	24.617	-	-	1.836	112.842
Participações em coligadas	223.055	(26.706)	9.505	-	-	-	-	(10.356)	109.913	-	305.411
YOUPE Participações S.A.	10.962	(10.277)	-	-	-	-	-	(551)	501	-	635
HIPE Participações S.A.	134.699	-	1.005	-	-	-	-	(5.307)	99.178	-	229.575
NM GAP II Participações S.A.	21.543	-	-	-	-	-	-	(2.642)	6.644	-	25.545
NM IBIRA Participações S.A.	55.851	(16.429)	-	-	-	-	-	(1.856)	4.430	-	41.996
NM Vila Participações S.A.	-	-	8.500	-	-	-	-	-	(840)	-	7.660
Participação em joint venture	88.331	-	-	-	(39.111)	-	-	-	(63.451)	14.231	-
Grendene Global Brands Limited	88.331	-	-	-	(39.111)	-	-	-	(63.451)	14.231	-
Participação em outras sociedades	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
NM GAP Participações Ltda.	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
Outros investimentos	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	338.044	(26.706)	19.757	39.267	-	4.554	24.617	(10.356)	38.579	16.540	444.296

⁽ⁱ⁾ Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C. até junho de 2024.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação

c) Informações financeiras resumidas das controladas diretas e indiretas (consolidadas), coligadas, *joint venture* e outras sociedades

	31/03/2025							
	Investimentos		Balanço			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
Participações em controladas								
MHL Calçados Ltda.	99,998%	15.678	16.563	885	15.678	456	(86)	370
Grendene USA, Inc.	100,00%	287	387	100	287	-	(113)	(113)
Grendene Italy, S.R.L.	100,00%	4.347	7.666	3.319	4.347	805	(1.299)	(494)
Grendene Global Brands Limited	100,00%	58.477	142.697	84.220	58.477	39.260	(82.088)	(42.828)
Participações em coligadas								
YOUPE Participações S.A.	18,952%	660	30.754	27.269	3.485	141	(4)	137
HIPE Participações S.A.	49,92%	229.273	459.277	2	459.275	3	(25)	(22)
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	24.885	58.680	498	58.182	30	(9)	21
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	42.455	87.402	16.030	71.372	781	(10)	771
NM Vila Participações S.A.	99,9995%	30.108	26.009	-	26.009	3	(1.985)	(1.982)
Participação em outras sociedades								
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	5.652	44.417	14	44.403	70	(25)	45

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE da controlada Grendene Global Brands, das coligadas e outras sociedades é 28 de fevereiro de 2025.

	31/12/2024							
	Investimentos		Balanço			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
Participações em controladas								
MHL Calçados Ltda.	99,998%	15.308	16.170	862	15.308	1.505	(901)	604
Grendene USA, Inc. ⁽ⁱ⁾	100,00%	118	187	69	118	2.608	(7.626)	(5.018)
Grendene Italy, S.R.L.	100,00%	5.030	7.059	2.029	5.030	3.032	(6.304)	(3.272)
Grendene Global Brands Limited	100,00%	88.225	183.732	95.507	88.225	-	-	-
Participações em coligadas								
YOUPE Participações S.A.	18,952%	635	41.896	38.545	3.351	2.715	(72)	2.643
HIPE Participações S.A.	49,92%	229.575	461.379	1.501	459.878	198.723	(52)	198.671
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	25.545	60.848	1.101	59.747	19.364	(3.830)	15.534
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	41.996	88.716	18.115	70.601	7.477	(30)	7.447
NM Vila Participações S.A.	99,9995%	7.660	4.214	53	4.161	8	(848)	(840)
Participação em joint venture								
Grendene Global Brands Limited	49,9%	-	-	-	-	162.362	(289.518)	(127.156)
Participação em outras sociedades								
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	5.652	45.844	24	45.820	1.864	1.995	3.859

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas, *joint venture* e outras sociedades é 30 de novembro de 2024.

⁽ⁱ⁾ Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C.

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação**d) Combinação de negócio**

Em 1º de dezembro de 2024, a Companhia adquiriu 50,1% das ações da Grendene Global Brands Limited ("GGB") por R\$54.857 do quais R\$41.146 foram pagos à vista e R\$13.711 permanece como saldo líquido a pagar. O valor registrado em "Outras contas a pagar por aquisição" é de R\$21.533, composto pelo saldo remanescente de R\$13.711, acrescido de R\$7.822 relativo a valores que serão deduzidos da negociação final com a Radar Gestora de Recursos Ltda.

Com essa transação, a Grendene, que detinha 49,9% das ações, passou a ser a controladora da "GGB", com 100% de participação. Esta aquisição está alinhada com a estratégia de internacionalização das marcas da Companhia, fortalecendo sua presença global, e com o avanço nas iniciativas de digitalização e no modelo Direct-to-Consumes ("DTC").

A operação foi avaliada por laudo de PPA (*Purchase Price Allocation*), considerando a mensuração ao valor justo na data da aquisição. O ágio de R\$18.901 gerado pela aquisição é atribuível à rentabilidade futura esperada com as operações da "GGB".

A tabela abaixo apresenta um resumo da apuração dos valores da transação no momento da sua conclusão:

Contraprestação pela compra	1/12/2024
Preço de aquisição	54.857
Patrimônio líquido da adquirida	(30.827)
Valor justo dos ativos líquidos identificáveis	(5.129)
Ativo líquido adquirido	(35.956)
Ágio	18.901

Apresentamos a seguir a contraprestação e os valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos a valor justo na data da aquisição.

	Valor justo reconhecido na aquisição
Ativos	101.633
Caixa e equivalentes	12.150
Contas a receber de clientes	2.404
Estoques	48.355
Despesas antecipadas	1.339
Outros créditos	4.197
Imobilizado	1.258
Relacionamento com clientes	3.907
Propriedade intelectual	9.122
Montante não alocado	18.901
Passivos	(46.776)
Contratos de arrendamentos	(9.739)
Contas a pagar	(34.762)
Outros passivos	(2.275)
Total dos ativos líquidos identificáveis	54.857
Participação adquirida de 50,1%	30.827
Mais valia	5.129
Ágio	18.901
Total da contraprestação	54.857

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

1 0. Investimentos--Continuação

d) Combinação de negócio--Continuação

A Companhia contratou uma avaliação independente para elaboração do PPA (*Purchase Price Allocation*). A contabilização dos ativos líquidos identificáveis nestas informações trimestrais foi realizada com base em uma avaliação preliminar do valor justo e reflete a melhor estimativa até o momento de finalização destas informações trimestrais. Possíveis ajustes que venham a ser identificados após a emissão destas informações trimestrais serão devidamente registrados no exercício de 2025, em conformidade com o CPC 15 (itens 45 e B67).

A alocação do valor justo dos ativos adquiridos, está assim demonstrada:

	Valor justo
Imobilizado	3.353
Propriedade intelectual	(8.707)
Relacionamento com clientes	225
Montante não alocado (ágio)	(18.901)
	<u>(24.030)</u>

As principais premissas, utilizada na mensuração de valor justo, estão apresentadas a seguir:

Imobilizado: Compreende os móveis e utensílios e equipamentos de informática, avaliado ao valor justo, estimado através do método de Quantificação do Custo Indireto.

Propriedade intelectual: Corresponde ao valor justo das receitas geradas por meios digitais (como site próprio e marketplaces de terceiros) no mercado internacional dos EUA e China, determinado com base na propriedade intelectual desenvolvida e parametrizada pela Target. Esse valor é estimado utilizando a abordagem de renda, por meio do método *Relief from Royalty*.

Relacionamento com cliente: A avaliação do relacionamento com clientes foi realizada com base na receita dos canais de atacado, conforme fornecidos pela Administração. Uma análise detalhada do comportamento e da rotatividade dos clientes do atacado da "GGB", utilizando um histórico de 3 anos, este intervalo de tempo traz uma perspectiva atual da base de clientes. Para projeção de receita, foram aplicados ajustes de preço em linha com à inflação americana e crescimentos reais de faturamento da base de clientes existentes, representando 32,7% da receita total. Valor justo do relacionamento com clientes, foi estimado através da abordagem de renda usando o método *Multi-Period Excess Earnings* (MPEEM).

Montante não alocado: compreende os ativos tangíveis e intangíveis não alocados no relatório PPA (*Purchase Price Allocation*), o qual não considerou análise de ativo fiscal diferido ou passivo diferido.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

11. Imobilizado

Apresentamos nas tabelas abaixo a composição do imobilizado:

	Controladora								
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento ⁽ⁱ⁾	Produção de bens em andamento ⁽ⁱⁱ⁾	Instalações ambientais ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Outros	Total
Bens em uso totalmente depreciados									
Saldo em 31/12/2024	168.836	204.775	16.562	35.147	-	-	10.694	5.085	441.099
Saldo em 31/03/2025	172.704	209.597	17.174	34.896	-	-	11.079	5.111	450.561
Custo do imobilizado									
Saldo em 31/12/2023	427.123	572.020	44.556	68.148	73.598	11.397	25.422	7.327	1.229.591
Adições	5.100	35.657	2.482	2.855	49.816	9.653	581	604	106.748
Antecipações /Importações em andamento	-	2.823	(64)	97	(1.812)	(33)	-	2	1.013
Baixas	(199)	(10.180)	(64)	(4.258)	(5.181)	(1.231)	-	(308)	(21.421)
Transferências	70.529	11.667	1.463	20	(78.100)	(11.384)	5.805	-	-
Saldo em 31/12/2024	502.553	611.987	48.373	66.862	38.321	8.402	31.808	7.625	1.315.931
Adições	108	8.594	449	991	9.627	2.231	-	187	22.187
Antecipações /Importações em andamento	-	2.334	1	(97)	304	-	-	(21)	2.521
Baixas	(26)	(6.828)	(7)	(734)	(22)	-	-	-	(7.617)
Transferências	4.416	3.398	17	-	(7.476)	(355)	-	-	-
Saldo em 31/03/2025	507.051	619.485	48.833	67.022	40.754	10.278	31.808	7.791	1.333.022
Depreciação acumulada									
Saldo em 31/12/2023	(271.507)	(356.331)	(27.956)	(48.476)	-	-	(16.234)	(5.988)	(726.492)
Depreciação	(20.430)	(39.084)	(3.051)	(6.337)	-	-	(1.794)	(325)	(71.021)
Baixas	116	9.836	41	4.042	-	-	-	308	14.343
Transferências	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2024	(291.821)	(385.568)	(30.966)	(50.782)	-	-	(18.028)	(6.005)	(783.170)
Depreciação	(5.239)	(9.933)	(786)	(1.569)	-	-	(403)	(109)	(18.039)
Baixas	26	6.726	7	726	-	-	-	-	7.485
Saldo em 31/03/2025	(297.034)	(388.775)	(31.745)	(51.625)	-	-	(18.431)	(6.114)	(793.724)
Valor contábil líquido									
Saldo em 31/12/2024	210.732	226.419	17.407	16.080	38.321	8.402	13.780	1.620	532.761
Saldo em 31/03/2025	210.017	230.710	17.088	15.397	40.754	10.278	13.377	1.677	539.298

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

11. Imobilizado--Continuação

	Consolidado									
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento ⁽ⁱ⁾	Produção de bens em andamento ⁽ⁱⁱ⁾	Instalações ambientais ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Direito de uso ^(iv)	Outros	Total
Bens em uso totalmente depreciados										
Saldo em 31/12/2024	168.836	204.775	16.562	35.209	-	-	10.694	-	5.085	441.161
Saldo em 31/03/2025	172.704	209.597	17.174	34.956	-	-	11.079	-	5.111	450.621
Custo do imobilizado										
Saldo em 31/12/2023	427.123	572.020	44.556	68.242	73.598	11.397	25.422	79.492	7.327	1.309.177
Adições	5.605	35.657	11.048	3.543	54.978	9.653	581	65.571	604	187.240
Antecipações /Importações em andamento	-	2.823	(64)	97	(1.812)	(33)	-	-	2	1.013
Baixas	(399)	(10.180)	(2.033)	(4.400)	(5.181)	(1.231)	-	(89.784)	(308)	(113.516)
Transferências	75.094	11.667	2.060	20	(83.262)	(11.384)	5.805	-	-	-
Variação cambial	5	-	179	27	-	-	-	3.337	-	3.548
Saldo em 31/12/2024	507.428	611.987	55.746	67.529	38.321	8.402	31.808	58.616	7.625	1.387.462
Adições	108	8.594	618	991	9.627	2.231	-	-	187	22.356
Antecipações /Importações em andamento	-	2.334	1	(97)	304	-	-	-	(21)	2.521
Baixas	(4.619)	(6.828)	(4.112)	(734)	(22)	-	-	(21.506)	-	(37.821)
Transferências	4.416	3.398	17	-	(7.476)	(355)	-	-	-	-
Variação cambial	(282)	-	(484)	(45)	-	-	-	(3.945)	-	(4.756)
Saldo em 31/03/2025	507.051	619.485	51.786	67.644	40.754	10.278	31.808	33.165	7.791	1.369.762
Depreciação acumulada										
Saldo em 31/12/2023	(271.507)	(356.331)	(27.956)	(48.546)	-	-	(16.234)	(56.559)	(5.988)	(783.121)
Depreciação	(20.763)	(39.084)	(6.843)	(6.859)	-	-	(1.794)	(41.716)	(325)	(117.384)
Baixas	203	9.836	760	4.138	-	-	-	58.890	308	74.135
Transferências	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-	-
Variação cambial	(6)	-	(68)	(22)	-	-	-	(2.101)	-	(2.197)
Saldo em 31/12/2024	(292.073)	(385.568)	(34.107)	(51.300)	-	-	(18.028)	(41.486)	(6.005)	(828.567)
Depreciação	(5.244)	(9.933)	(996)	(1.609)	-	-	(403)	(2.949)	(109)	(21.243)
Baixas	268	6.726	1.812	726	-	-	-	12.538	-	22.070
Variação cambial	15	-	206	35	-	-	-	2.855	-	3.111
Saldo em 31/03/2025	(297.034)	(388.775)	(33.085)	(52.148)	-	-	(18.431)	(29.042)	(6.114)	(824.629)
Valor contábil líquido										
Saldo em 31/12/2024	215.355	226.419	21.639	16.229	38.321	8.402	13.780	17.130	1.620	558.895
Saldo em 31/03/2025	210.017	230.710	18.701	15.496	40.754	10.278	13.377	4.123	1.677	545.133

⁽ⁱ⁾ Refere-se a: Prédios Industriais R\$10.833 (R\$9.459 em 31 de dezembro de 2024); Instalações R\$14.084 (R\$12.871 em 31 de dezembro de 2024); Peças e Conjuntos de Reposição R\$15.837 (R\$15.991 em 31 de dezembro de 2024).

⁽ⁱⁱ⁾ As principais naturezas que compõe o grupo são referentes a bens fabricados/desenvolvidos internamente, especialmente Máquinas & Equipamentos, Ferramentas, Instalações e Móveis e Utensílios.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Referem-se principalmente a instalações voltadas para ações de energia renovável e tratamento de efluentes.

^(iv) Refere-se aos valores de contratos de locação de arrendamento mercantil, conforme descrito na Nota 14.

Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos depreciados pelo método linear está demonstrado seguir:

Ativos	Vida útil estimada	Ativos	Vida útil estimada
 Prédios	25 anos	 Equipamentos de processamento de dados	5 anos
 Instalações	10 anos	 Imobilizado em andamento	Conforme classificação, quando ativados
 Benfeitorias em prédios locados	Conforme prazo dos contratos de locação	 Produção de bens em andamento	Conforme classificação, quando ativados
 Máquinas & equipamentos	10 anos	 Instalações ambientais	10 anos
 Ferramentas	5 anos	 Direito de uso	Conforme prazo dos contratos de locação
 Móveis e utensílios	10 anos	 Outros	5 e 10 anos

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

12. Intangível

	Controladora					
	Software	Marcas e patentes	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Outros	Total
Custo do intangível						
Saldo em 31/12/2023	83.785	32.165	11.927	21.796	1.533	151.206
Aquisições	385	2.337	-	16.349	-	19.071
Baixas	(46)	(156)	-	(396)	-	(598)
Transferências	19.082	-	-	(19.082)	-	-
Saldo em 31/12/2024	103.206	34.346	11.927	18.667	1.533	169.679
Aquisições	47	281	-	3.509	-	3.837
Transferências	6.520	-	-	(6.520)	-	-
Saldo em 31/03/2025	109.773	34.627	11.927	15.656	1.533	173.516
Amortização acumulada						
Saldo em 31/12/2023	(60.119)	(16.771)	(11.318)	-	(860)	(89.068)
Amortização	(9.428)	(2.485)	(384)	-	(38)	(12.335)
Baixas	19	67	1	-	-	87
Saldo em 31/12/2024	(69.528)	(19.189)	(11.701)	-	(898)	(101.316)
Amortização	(2.693)	(646)	(74)	-	(9)	(3.422)
Saldo em 31/03/2025	(72.221)	(19.835)	(11.775)	-	(907)	(104.738)
Valor contábil líquido						
Saldo em 31/12/2024	33.678	15.157	226	18.667	635	68.363
Saldo em 31/03/2025	37.552	14.792	152	15.656	626	68.778

	Consolidado						
	Software	Marcas e patentes	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Ágio	Outros	Total
Custo do intangível							
Saldo em 31/12/2023	83.785	34.585	11.927	21.796	-	1.533	153.626
Aquisições	2.462	2.337	-	16.861	-	14.995	36.655
Aquisição controlada	-	-	-	-	24.617	-	24.617
Baixa	(46)	(2.654)	-	(396)	-	-	(3.096)
Transferências	19.082	-	-	(19.082)	-	-	-
Variação cambial	39	78	-	4	-	344	465
Saldo em 31/12/2024	105.322	34.346	11.927	19.183	24.617	16.872	212.267
Aquisições	46	281	-	3.541	-	5.129	8.997
Baixa	-	-	-	(53)	(5.716)	-	(5.769)
Transferências	6.870	-	-	(6.870)	-	-	-
Variação cambial	(164)	-	-	31	-	(1.115)	(1.248)
Saldo em 31/03/2025	112.074	34.627	11.927	15.832	18.901	20.886	214.247
Amortização acumulada							
Saldo em 31/12/2023	(60.119)	(16.771)	(11.318)	-	-	(860)	(89.068)
Amortização	(10.673)	(2.485)	(384)	-	-	(6.807)	(20.349)
Baixa	20	67	-	-	-	-	87
Variação cambial	(24)	-	-	-	-	(133)	(157)
Saldo em 31/12/2024	(70.796)	(19.189)	(11.702)	-	-	(7.800)	(109.487)
Amortização	(2.837)	(646)	(74)	-	-	(904)	(4.461)
Variação cambial	96	-	-	-	-	514	610
Saldo em 31/03/2025	(73.537)	(19.835)	(11.776)	-	-	(8.190)	(113.338)
Valor contábil líquido							
Saldo em 31/12/2024	34.526	15.157	225	19.183	24.617	9.072	102.780
Saldo em 31/03/2025	38.537	14.792	151	15.832	18.901	12.696	100.909

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

12. Intangível--Continuação

A Companhia não possui em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, ativos intangíveis gerados internamente.

Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos amortizados pelo método linear está demonstrado a seguir:

Ativos		Vida útil estimada
	Software	5 anos
	Marcas e patentes	10 anos
	Fundos de comércio	5 anos e/ou conforme contratos
	Tecnologia	5 anos
	Software em desenvolvimento	5 anos a partir da ativação

13. Empréstimos e financiamentos

As obrigações por empréstimos e financiamentos estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado							
			31/03/2025			31/12/2024		
	Indexador	Taxa de juros (a.a)	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Moeda Nacional								
Financiamentos incentivados	TJLP	7,97% e 7,43%	2.190	12.817	15.007	2.118	12.310	14.428
Moeda Estrangeira								
ACE	Dólar +	5,54%	179.311	-	179.311	54.511	-	54.511
			181.501	12.817	194.318	56.629	12.310	68.939

a) Financiamentos incentivados (ICMS e exportação)

Os financiamentos aqui classificados dizem respeito às parcelas não incentivadas das subvenções governamentais (Nota 19), concedidos através do FDI – Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará, por intermédio do agente financeiro estabelecido por este fundo, decorrentes do ICMS devido (Provin/Proade) e produtos exportados (Proapi), os quais devem ser liquidados no prazo de 36 e 60 meses após a sua liberação.

O reconhecimento do benefício de redução dos valores devidos, ocorre no momento da obtenção dos financiamentos, por refletir com maior adequação o regime de competência do exercício, uma vez que, os custos dos tributos referentes às operações incentivadas também estão sendo registrados concomitantemente aos benefícios.

As parcelas de longo prazo, têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimentos	2026	2027	2028	2029	2030	Total
Proapi	1.258	718	1.525	1.372	399	5.272
Provin	693	-	-	-	-	693
Proade	715	2.050	1.951	1.891	245	6.852
Total	2.666	2.768	3.476	3.263	644	12.817

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

13. Empréstimos e financiamentos--Continuação

b) ACE (Adiantamento sobre cambiais entregues)

Estas antecipações são captações de recursos em moeda nacional ao exportador, após o embarque da mercadoria ao exterior, que possuem vencimentos até outubro de 2025. As operações são garantidas mediante a transferência ao banco dos direitos sobre as vendas a prazo.

14. Contratos de arrendamentos



O Grupo avalia, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento, ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um determinado período.

O Grupo aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para contratos de arrendamento cujo prazo se encerre em 12 meses, e arrendamento cujos ativos são de baixo valor.

O Grupo mantém contratos de locações firmados com terceiros, classificado como arrendamento mercantil, celebrados por meio da sua controlada Grendene Global Brands. Estes contratos foram negociados pela Administração para obter flexibilidade na gestão da carteira de ativos arrendados e alinhar-se às necessidades de negócio do Grupo.

As taxas de desconto que expressam o tempo de realização dos direitos de uso, foram obtidas com base nos principais índices de inflação do mercado e taxa estimada para captação de empréstimos, caso optássemos pela obtenção do objeto de arrendamento com prazos e cenários semelhantes.

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, os vencimentos e prazos dos contratos vigentes:

Contratos de aluguéis de imóveis	Vencimento	Prazo	Taxas média (a.a.)
Grendene Global Brands USA – Escritório Miami	31/03/2027	5 anos e 3 meses	1,15%
Grendene Global Brands USA – Ceva	31/05/2026	3 anos	1,61%
Grendene Global Brands Shanghai – Escritório China	31/08/2025	2 anos e 6 meses	4,75%

As movimentações do passivo de arrendamento estão demonstradas a seguir:

	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	23.997
Adição ⁽ⁱ⁾	47.389
Baixa	(36.934)
Juros apropriados e pagos	(1.139)
Pagamentos	(15.049)
Variação cambial	1.621
Saldo em 31/12/2024	19.885
Baixa ⁽ⁱⁱ⁾	(11.269)
Juros apropriados e pagos	(2)
Pagamentos	(2.853)
Variação cambial	(1.246)
Saldo em 31/03/2025	4.515
Passivo circulante	3.551
Passivo não circulante	964

⁽ⁱ⁾ Refere-se aos contratos da Grendene Global Brands.

⁽ⁱⁱ⁾ Refere-se as baixas de contratos da Grendene Global Brands (San Diego, Saw Grass, Baybrook Mall e Glendale).

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

14. Contratos de arrendamentos--Continuação

Em 31 de março de 2025, a Companhia reconheceu como despesas de aluguéis de curto prazo, o valor de R\$1.352 (R\$1.124 em 31 de março de 2024) e no consolidado o valor de R\$695 (R\$1.124 em 31 de março de 2024).

15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes



A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos administrativos e ações judiciais de natureza trabalhista, fiscal, cível e ambiental, decorrentes do curso normal de suas operações.

Periodicamente, a Companhia realiza uma revisão de seu quadro de contingências por meio de avaliações conduzidas pelo departamento jurídico e por assessores jurídicos externos, classificando a probabilidade de perdas em: (i) Provável; (ii) Possível; e (iii) Remota.

a) Provisões – Risco de perda provável

As perdas estimadas foram provisionadas em montante suficiente para cobrir eventuais decisões desfavoráveis.

As movimentações das provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis estão demonstradas a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total
Saldo em 31/12/2023	3.567	2.110	481	6.158	4.076	2.110	481	6.667
Adições	2.425	4.704	-	7.129	2.775	4.704	-	7.479
Realizações	(2.888)	(48)	(165)	(3.101)	(2.897)	(48)	(165)	(3.110)
Reversões	(395)	-	(285)	(680)	(395)	-	(285)	(680)
Correção monetária	25	25	14	64	25	25	14	64
Saldo em 31/12/2024	2.734	6.791	45	9.570	3.584	6.791	45	10.420
Circulante	325	5.494	39	5.858	325	5.494	39	5.858
Não circulante	2.409	1.297	6	3.712	3.259	1.297	6	4.562
Saldo em 31/12/2024	2.734	6.791	45	9.570	3.584	6.791	45	10.420
Adições	374	-	-	374	374	-	-	374
Realizações	(396)	(251)	-	(647)	(396)	(251)	-	(647)
Reversões	48	-	-	48	48	-	-	48
Correção monetária	(238)	(300)	1	(537)	(238)	(300)	1	(537)
Saldo em 31/03/2025	2.522	6.240	46	8.808	3.372	6.240	46	9.658
Circulante	560	4.933	40	5.533	560	4.933	40	5.533
Não circulante	1.962	1.307	6	3.275	2.812	1.307	6	4.125

Trabalhistas: Referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias; adicionais de insalubridade; e verbas entendidas como devidas por responsabilidade subsidiária.

Fiscais: referem-se: (i) PIS/COFINS-Importação, sobre serviços recebidos do exterior (R\$1.307); (ii) autuação do Estado do Ceará referente ao FDI (R\$4.347); e (iii) verba honorários em execução fiscal estadual (R\$586).

Cíveis: referem-se: (i) a ação anulatória de autuação do Procon/SP (R\$40) e (ii) anulação do registro de marca (R\$6).

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes--Continuação

b) Passivos contingentes – Risco de perda possível

A Companhia tem ações de naturezas trabalhistas, fiscais, cíveis e ambientais, envolvendo risco de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, para os quais não há provisão constituída. A natureza e estimativa estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Trabalhistas	2.144	2.559	2.254	2.669
Fiscais	46.570	46.385	46.570	46.385
Cíveis	29.200	29.124	29.200	29.124
Ambientais	347	350	347	350
	78.261	78.418	78.371	78.528

Trabalhistas: referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados, por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias e adicionais de insalubridade.

Fiscais: referem-se aos seguintes litígios: (i) contribuição previdenciária sobre seguro de vida coletivo disponibilizado para os empregados (R\$482); (ii) execução relacionada à glosa de compensação de crédito presumido de IPI, apurado a título de ressarcimento relativo a PIS e COFINS (R\$8.626); (iii) execução relacionada à glosa de compensação de COFINS (R\$1.765); (iv) glosa de compensação com créditos apurados no Reintegra com débitos da COFINS (R\$6.423); (v) execução do Estado do Rio Grande do Sul sobre apropriação incorreta de crédito de ICMS (R\$11.749); e (vi) recolhimento de CIDE – remessas (R\$17.525).

Cíveis: referem-se à: (i) ação indenizatória de ex representantes comerciais (R\$9.477); (ii) ação indenizatória de ex-cliente alegando suposto contrato de distribuição (R\$6.000); e (iii) ações anulatórias de autuação fiscal por suposto descumprimento das normas de consumo (R\$13.523); (iv) ações indenizatórias diversas (R\$200).

Ambientais: referem-se a autos de infração decorrentes de suposto descumprimento das condicionantes estabelecidas na licença ambiental.

c) Ativos contingentes

O Grupo discute judicialmente e administrativamente o ressarcimento de tributos federais de natureza fiscal, em relação à inexigibilidade da contribuição previdenciária sobre a folha proporcional ao décimo terceiro salário pago em dezembro de 2011, no valor de R\$8.110.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

16. Outras contas a pagar (Passivo)

A composição de outras contas a pagar, classificados no passivo circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Contas a pagar por aquisição ⁽ⁱ⁾	21.533	22.738	21.533	22.738
Adiantamentos diversos	3.056	3.264	3.056	3.264
Adiantamentos de coligadas	3.492	2.079	3.492	2.079
Fundo de marketing	2.344	83	2.344	83
Obrigações financeiras	1.607	563	1.607	563
Outros débitos	196	172	2.870	2.768
	32.228	28.899	34.902	31.495
Circulante	30.006	26.469	32.552	29.065
Não circulante	2.222	2.430	2.350	2.430

⁽ⁱ⁾ Refere-se ao valor a pagar pela aquisição da controlada Grendene Global Brands.

17. Patrimônio líquido**a) Capital social**

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social totalmente subscrito e integralizado está representado por 902.160.000 ações ordinárias, normativas, escriturais e sem valor nominal. As ações representativas do capital social estão compreendidas em classe única quanto à natureza dos direitos de seus possuidores e todas com igual direito a voto, respeitadas as condições legais.

A seguir apresentamos a composição acionária da Companhia:

	Composição acionária			
	31/03/2025		31/12/2024	
	Ações ON	%	Ações ON	%
Alexandre Grendene Bartelle	376.328.607	41,71%	376.328.607	41,71%
Pedro Grendene Bartelle	125.312.376	13,89%	125.312.376	13,89%
Giovana Bartelle Veloso	37.132.797	4,12%	37.132.797	4,12%
Pedro Bartelle	34.557.397	3,83%	34.557.397	3,83%
André de Camargo Bartelle	29.201.277	3,24%	29.201.277	3,24%
Gabriella de Camargo Bartelle	28.912.677	3,20%	28.912.677	3,20%
Radar Gestora de Recursos Ltda	86.592.400	9,60%	86.592.400	9,60%
Diretoria e Membros do Conselho	2.716.502	0,30%	2.696.783	0,30%
Ações em circulação	181.405.967	20,11%	181.425.686	20,11%
	902.160.000	100,00%	902.160.000	100,00%

b) Reserva de capital

Corresponde ao valor de dos planos de opções de compra ou subscrição de ações outorgados pela Companhia a seus administradores, conforme descrito na Nota 23.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

17. Patrimônio líquido--Continuação

c) Ações em tesouraria

Em 08 de agosto de 2024, o Conselho de Administração aprovou, através da Ata nº 110, a criação de um novo programa de recompra de ações ordinárias nominativas da Companhia, sem valor nominal, para permanência em tesouraria e/ou posterior alienação ou cancelamento, para o cumprimento do exercício das futuras opções outorgadas e exercíveis para seus executivos do programa de plano de outorga de opções de compra ou subscrição de ações (Nota 23), limitado a 5.000.000 ações ordinárias, com prazo de encerramento em 06 de novembro de 2025.

Apresentamos na tabela abaixo a movimentação das ações em tesouraria:

	Controladora		
	Quantidade	Valor	Preço médio
Saldo em 31/12/2023	(2.671)	(20)	7,39
Aquisição de ações	(430.942)	(3.036)	7,05
Opções de ações exercidas (Nota 23)	433.613	3.056	7,05
Saldo em 31/12/2024	-	-	-
Aquisição de ações	(876.852)	(4.836)	5,52
Opções de ações exercidas (Nota 23)	876.852	4.836	5,52
Saldo em 31/03/2025	-	-	-

d) Reservas de lucros

d.1) Reserva legal

Constituída com base em 5% do lucro líquido do exercício, deduzidos do valor dos incentivos fiscais mantidos em contas de reservas, limitada a 20% do capital social integralizado, que corresponde ao montante de R\$273.191 em 31 de março de 2025 e (R\$270.163 em 31 de dezembro de 2024).

d.2) Reserva para aquisição de ações

O saldo de R\$12.471 em 31 de março de 2025 (R\$10.683 em 31 de dezembro de 2024), refere-se ao valor destinado à recompra ou aquisição de ações de emissão própria, para o cumprimento do benefício de remuneração baseada em ações, oferecido aos participantes do plano de opções de compra ou subscrição de ações da Companhia.

A reserva está limitada a 20% do capital social e pode ser constituída com até 100% do lucro líquido remanescente, após as deduções legais e estatutárias.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

17. Patrimônio líquido--Continuação

d) Reservas de lucros--Continuação

d.3) Incentivos fiscais

Corresponde à parcela do lucro decorrente de subvenções governamentais para investimentos (Nota 18) advindas do incentivo fiscal federal e dos incentivos fiscais estaduais, ambos não incluídos na base de cálculo dos dividendos.

As movimentações estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado			
	Incentivo exportação (Proapi)	Incentivo ICMS (Provin e Proade)	Incentivo Imposto de renda	Total
Saldo em 31/12/2023	235.437	776.647	1.024.828	2.036.912
Destinação: Aumento de capital social	-	-	(1.024.828)	(1.024.828)
Incentivos fiscais gerados pela operação	-	136.431	120.758	257.189
Saldo em 31/12/2024	235.437	913.078	120.758	1.269.273
Incentivos fiscais gerados pela operação	-	24.369	28.420	52.789
Saldo em 31/03/2025	235.437	937.447	149.178	1.322.062

e) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das informações trimestrais das controladas, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período, como ajuste de reclassificação como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

f) Dividendos e juros sobre o capital próprio



O Estatuto Social e a legislação societária preveem distribuição de dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido remanescente do exercício, após constituição das reservas previstas em lei.

A distribuição trimestral e ou semestral poderá ocorrer de forma antecipada, como "Dividendos Intermediários" e /ou "Dividendo Adicional Proposto"

Quando deliberados pelo Conselho de Administração, os juros sobre o capital próprio são computados aos dividendos, com base na taxa de juros de longo prazo (TJLP) vigente no exercício. Os juros sobre o capital próprio estão demonstrados no patrimônio líquido e seu efeito fiscal no demonstrativo de resultado.

Os dividendos não reclamados pelos acionistas no prazo de 3 (três) anos da data da deliberação, reverts em favor da Companhia.

A Ata da 113ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 27 de fevereiro de 2025, aprovou o pagamento de dividendos adicionais propostos pela Administração em 31 de dezembro de 2024. Os valores foram pagos aos acionistas, a partir de 7 de maio de 2025, da seguinte forma: (i) R\$120.555 de dividendo adicional; (ii) R\$110.000 (R\$93.500 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio. Adicionalmente, o valor de R\$4 de dividendos prescritos.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

17. Patrimônio líquido--Continuação

f) Dividendos e juros sobre o capital próprio--Continuação

A Administração propôs a distribuição de dividendos intermediários no valor de R\$57.547 (representando R\$0,0638 por ação), referentes ao saldo apurado até 31 de março de 2025.

g) Resultado por ação

A reconciliação do resultado líquido aos montantes utilizados para calcular o resultado básico e diluído por ação (em milhares de reais, exceto valor por ação), está demonstrado a seguir:

	Controladora / Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Numerador		
Resultado líquido do período (a)	113.364	139.691
Denominador		
Média ponderada de ações ordinárias	902.160.000	902.160.000
Média ponderada de ações ordinárias em tesouraria	(474.945)	(316.977)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (b)	901.685.055	901.843.023
Potencial incremento (redução) nas ações ordinárias, em virtude do plano de opções de compra ou subscrição de ações	151.110	(87.434)
Média ponderada de ações ordinárias, considerando potencial incremento (c)	901.836.165	901.755.589
Resultado básico por ação ordinária (a/b)	0,1257	0,1549
Resultado diluído por ação ordinária (a/c)	0,1257	0,1549

18. Subvenções governamentais para investimentos



As subvenções governamentais recebidas pela Companhia têm a natureza de subvenção para investimento, e correspondem à: (i) incentivos fiscais de ICMS relativamente às suas atividades operacionais localizadas nos estados do Ceará, e (ii) redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos instalados no estado do Ceará calculado com base no lucro da exploração.

As subvenções governamentais são reconhecidas quando há razoável segurança de que foram cumpridas as condições estabelecidas nos convênios.

a) Incentivos fiscais estaduais

Proade – Programa de atração de empreendimentos estratégicos, iniciado a partir de 1º de outubro de 2021, em substituição ao Programa de incentivo ao desenvolvimento industrial (Provin), o qual consiste no diferimento equivalente a 88% para as unidades de Sobral, Fortaleza e Crato, do valor do ICMS efetivamente recolhido, incidente sobre a sua produção própria. Do valor de cada parcela do benefício, o equivalente a 1% será pago de uma só vez, no último dia do mês de vencimento, após 60 meses (Sobral) e 36 meses (Fortaleza e Crato) e será devidamente corrigida, desde a data do desembolso até a data de vencimento (31/12/2032), pela aplicação da TJLP.

Proapi – Programa de incentivos às atividades portuárias e industriais do Ceará, que vigorou até 31 de março de 2017, na unidade de Sobral – CE.

O Conselho Estadual de Desenvolvimento Industrial (CEDIN) publicou em 14/11/2019 Resolução nº 131 que dispõe sobre o parcelamento do saldo de créditos do incentivo Proapi, o qual poderá ser quitado em 60 parcelas mensais iguais e sucessivas.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

18. Subvenções governamentais para investimentos--Continuação

a) Incentivos fiscais estaduais--Continuação

Desta forma, o saldo registrado pela Companhia como títulos a receber de R\$10.974, trazido a valor presente em 31 de março de 2025 é de R\$9.733 (R\$14.530 em 31 de dezembro de 2024, que trazido a valor presente era de R\$12.737).

Os saldos destes incentivos foram registrados no resultado da controladora e consolidado, no grupo de receita líquida de vendas, conforme demonstrado na Nota 24. Esses valores foram alocados como reserva de lucros na conta de "Incentivos Fiscais" no patrimônio líquido. A partir de 2024, o incentivo fiscal de ICMS (Proade) passou a ser tributado de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL, e a reserva constituída apresenta-se líquida desses impostos.

b) Incentivo fiscal federal

A Companhia é beneficiária de incentivo fiscal obtido por redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos localizados nas unidades industriais sediadas na área de atuação da SUDENE, conforme demonstrado no quadro abaixo:

Unidades incentivadas	Projeto	Percentual de redução	Prazos de vigência
Fortaleza – CE	Modernização	75%	Dez/2030
Sobral – CE	Modernização	75%	Dez/2031
Crato – CE	Modernização	75%	Dez/2026

Os saldos deste incentivo foram registrados no resultado da Companhia, no grupo do imposto de renda corrente, conforme demonstrado na Nota 19. Em contrapartida, esses valores foram reconhecidos na reserva de lucros à conta de "Incentivos fiscais", no patrimônio líquido.

19. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social correntes

Os valores devidos do imposto de renda e contribuição social correntes, líquidos dos incentivos fiscais e registrados como despesa nos exercícios, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Imposto de renda	(6.451)	(3.484)	(6.511)	(3.546)
Valor devido	(34.871)	(33.031)	(34.931)	(33.093)
Incentivo fiscal	28.420	29.547	28.420	29.547
Contribuição social	(13.078)	(12.186)	(13.103)	(12.211)
Valor devido	(13.078)	(12.186)	(13.103)	(12.211)
	(19.529)	(15.670)	(19.614)	(15.757)

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	379	358	379	358
Descontos por pontualidade estimados	5.128	7.225	5.128	7.225
Ajustes a valor presente	3.014	4.303	3.014	4.303
Valor justo de instrumentos financeiros de SPE	1.537	1.202	1.537	1.202
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	1.350	1.294	1.350	1.294
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	1.343	1.459	1.343	1.459
Outros	214	(57)	13	(130)
	12.965	15.784	12.764	15.711

c) Estimativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferido

A realização do imposto de renda e contribuição social diferido está suportada por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram uma estimativa da realização dos ativos diferidos.

A Companhia estima a realização dos créditos tributários nos seguintes exercícios:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
2025	10.272	13.723	10.071	13.650
2026	642	448	642	448
2027	351	227	351	227
2028	55	39	55	39
2029 a 2074	1.645	1.347	1.645	1.347
	12.965	15.784	12.764	15.711

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

d) Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais

Os valores do imposto de renda e contribuição social, calculados às alíquotas nominais, registrados no resultado, estão conciliados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Resultado antes dos tributos	135.712	156.729	135.925	156.815
Alíquota nominal combinadas de Imposto de Renda (25%) e Contribuição Social (9%)	(46.142)	(53.288)	(46.215)	(53.317)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva				
<u>Adições</u>				
Ajustes a valor justo	(31)	(641)	(31)	(641)
Resultado de equivalência patrimonial	(15.152)	(6.999)	-	(5.079)
Outras adições	(720)	(203)	(15.872)	(2.015)
<u>Exclusões</u>				
Custos e despesas não dedutíveis	159	2.095	159	2.095
Créditos fiscais de subvenção para investimento	1.249	1.221	1.249	1.221
Programa alimentação do trabalhador (PAT)	1.453	-	1.453	-
Incentivos fiscais de dedução do IRPJ	-	812	-	812
Incentivo à inovação tecnológica	2.185	2.213	2.185	2.213
Resultado de equivalência patrimonial	-	2.754	-	2.754
Outros instrumentos financeiros - Dividendos	2.218	660	2.218	660
Outras exclusões	4.013	4.791	3.873	4.626
Valor antes da dedução do incentivo fiscal (Lucro da exploração)	(50.768)	(46.585)	(50.981)	(46.671)
Incentivos fiscais (Lucro da exploração)	28.420	29.547	28.420	29.547
Total de IR e CS registrados no resultado	(22.348)	(17.038)	(22.561)	(17.124)
Corrente	(19.529)	(15.670)	(19.614)	(15.757)
Diferido	(2.819)	(1.368)	(2.947)	(1.367)
Alíquota efetiva	16,5%	10,9%	16,6%	10,9%

20. Instrumentos financeiros

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros, cujos riscos são administrados através de estratégias de posições financeiras e sistemas de limite de exposição dos mesmos. Todas as operações são integralmente reconhecidas na contabilidade.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

20. Instrumentos financeiros--Continuação

No quadro abaixo, apresentamos a classificação dos principais ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativos financeiros ao custo amortizado ^(*)				
Caixa e equivalentes	45.986	48.016	76.363	76.109
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros ^(a)	1.775.233	1.324.875	1.775.233	1.324.875
Contas a receber de clientes	1.034.199	1.274.282	967.912	1.210.309
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado				
Outros ativos financeiros ^{(ii) (a)}	200.768	202.213	200.768	202.213
Derivativos ^{(i) (*)}	293	851	293	851
Passivos financeiros ao custo amortizado ^(*)				
Empréstimos e financiamentos	194.318	68.939	194.318	68.939
Contratos de arrendamentos	-	-	4.515	19.885
Fornecedores	60.355	57.799	69.422	69.701
Comissões a pagar	45.582	59.497	44.925	58.912

^(*) Os saldos contábeis de 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 refletem os valores justos dos instrumentos financeiros.

⁽ⁱ⁾ Nível 2: Operações que possuem informações observáveis para ativos e passivos, que não tenham preços cotados;

⁽ⁱⁱ⁾ Nível 3: Operações que não possuem dados observáveis para ativos e passivos e que refletem premissas para a precificação.

^(a) Em maio de 2024, foi realizada a avaliação na metodologia de classificação da aplicação financeira (COE), resultando na reclassificação da categoria de "ativo financeiro ao valor justo por meio do resultado" para "ativo financeiro ao custo amortizado". Essa mudança visa refletir adequadamente os resultados contratados pela Companhia deste instrumento financeiro, uma vez que o manterá até o seu vencimento.

Operações de instrumentos derivativos cambiais

A estratégia de contratação dessas operações visa proteger as receitas de vendas e os ativos financeiros da Companhia e de suas controladas expostas à variação cambial. Os instrumentos são utilizados exclusivamente para fins de *hedge*, com o portfólio composto pela venda futura de dólares dos Estados Unidos, por meio de instrumentos financeiros específicos, como contratos de venda na B3 e Adiantamentos de Câmbio Entregues (ACE).

Nas operações de contrato de venda na B3, o impacto no fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas ocorre à medida que são apurados os ajustes da cotação do dólar dos Estados Unidos até a liquidação dos contratos.

Para reduzir a exposição cambial líquida de seus negócios, a Administração da Companhia determina que os gestores poderão negociar contratos futuros de vendas de USD, exclusivamente na B3 até o limite máximo dado pela soma dos seguintes itens: *(i)* saldos bancários em moeda estrangeira mantidos no exterior; *(ii)* aplicações financeiras mantidas no exterior; *(iii)* saldo de contas a receber (denominados em USD) de câmbios a contratar; *(iv)* até 25% das projeções de exportações anuais equivalente há aproximadamente 90 dias de exportações previstas (normalmente correspondente a pedidos em carteira e negociações de vendas em andamento), menos *(a)* saldos de fornecedores mantidos em moeda estrangeira, *(b)* importações em andamento, e *(c)* ACC (Adiantamento de contrato de câmbio).

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

20. Instrumentos financeiros--Continuação

Operações de instrumentos derivativos cambiais--Continuação

Os riscos são monitorados diariamente e gerenciados por meio de controles internos, que visam demonstrar os limites de exposição e adequá-los à política de gestão de riscos da Companhia.

As operações de *hedge* cambial realizadas na B3 são efetuadas por corretoras especializadas, com a exigência de garantias específicas. O valor das garantias, em 31 de março de 2025, totaliza R\$52.832 (R\$52.477 em 31 de dezembro de 2024), sendo composto por aplicações financeiras da Companhia em títulos públicos, em conformidade com os limites e exposições ao risco de câmbio estabelecidos na política de gestão de riscos e pelas contrapartes envolvidas.

No quadro abaixo são demonstradas as posições de 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, com os valores nominais e de mercado.

	Valor de referência (notional) – USD		Valor de referência – R\$		Saldo a Receber (Pagar)	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Contratos futuros						
Compromisso de venda	(6.500)	(47.000)	(37.335)	(292.326)	293	851

Essas operações estão diretamente associadas ao recebimento das vendas e a ativos financeiros denominados em moeda estrangeira, os quais estão sujeitos à variação da taxa de câmbio e visam compensar eventuais ganhos ou perdas resultantes dessa flutuação cambial. O saldo a receber, registrado em 31 de março de 2025, é de R\$293 (R\$851 em 31 de dezembro de 2024) e estão classificados em “títulos a receber”.

21. Gestão de riscos

Os riscos são gerenciados, através das políticas de governança, que estabelecem as técnicas de acompanhamento, mensuração e monitoramento contínuo da exposição, alinhadas às estratégias de crescimento dos negócios e da responsabilidade socioambiental.

a) Gestão de riscos operacionais

A estrutura organizacional dos processos de gerenciamento de riscos da Companhia, utiliza como parâmetro as três linhas do IIA (*The Institute of Internal Auditors*) e metodologicamente baseia-se no framework ERM (*Enterprise Risk Management*) do COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*), no que diz respeito ao fluxo de identificação, avaliação, tratamento e monitoramento dos riscos aos quais a Companhia e suas controladas estão expostas.

Nesse sentido, a Companhia atua junto aos riscos: estratégico, operacional, de conformidade, financeiro e mercado, da informação, tecnológico e socioambiental, conforme política aprovada pelo Conselho de Administração da Grendene.

No que se refere ao tratamento dos riscos:

- (i) O processo de gerenciamento de riscos corporativos permeia todos os processos de negócios, portanto, todos os colaboradores são responsáveis pela gestão dos riscos da Companhia, desde a definição de estratégias e projetos, como na execução de suas funções no dia a dia;

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

a) Gestão de riscos operacionais--Continuação

- (ii) O Departamento de Governança, Riscos e Compliance (GRC) coordena o processo de Gerenciamento de Riscos Corporativos da Grendene, assessorando metodologicamente as áreas de negócios na identificação, classificação, avaliação e tratamento dos riscos inerentes aos seus processos;
- (iii) A função da Auditoria Interna é de examinar com independência, imparcialidade e de forma tempestiva a efetividade e qualidade do processo de gerenciamento de riscos corporativos da Grendene, registrando as fragilidades e fazendo recomendações para a melhoria e ajustes no referido processo.

O Comitê de Auditoria supervisiona as atividades, a efetividade, a evolução e a estrutura do gerenciamento de riscos corporativos da Grendene S.A., bem como sugere melhorias ao Conselho de Administração.

Toda essa estrutura visa garantir, com o devido patrocínio e monitoramento da alta gestão (como Diretoria e Conselho de Administração), uma eficiente e eficaz gestão de riscos corporativos na Companhia.

b) Gestão de riscos sociais e ambientais

A Companhia está exposta à riscos socioambientais pela possibilidade de ocorrência de danos ambientais, uso inadequado de recursos naturais, não atendimento às exigências e regulamentações vigentes, pela obsolescência de estoque, pelos impactos de clima extremo e falha nas respostas às mudanças climáticas.

Risco do uso inadequado de recursos naturais: há riscos relacionados ao descarte inadequado dos resíduos gerados em nossas operações.

Para mitigar esses riscos, a Companhia conta com o “Plano de gerenciamento de resíduos sólidos” e o “Programa de Coleta Seletiva”, em todas as unidades. Esse plano e programa estabelecem diretrizes claras para o armazenamento, transporte e destinação ambientalmente adequada dos resíduos. Além disso, investimos em tecnologias industriais avançadas, como máquinas e equipamentos, que ampliam a nossa eficiência no uso de materiais e auxiliam para a redução do desperdício.

Não atendimento às exigências e regulamentações socioambientais: decorrentes da criação ou alteração de normas estabelecidas pelos órgãos reguladores, que podem impactar o controle das atividades reguladas, as condições de fornecimento e as regulamentações ambientais ou fiscais.

A Companhia monitora constantemente os requisitos legais aplicáveis às suas atividades e realiza avaliações regulares para garantir a conformidade com as normas ambientais nacionais e internacionais. Utiliza um software modular de gestão, que funciona como Sistema de Gestão e Monitoramento de Requisitos Legais Aplicáveis, proporcionando uma gestão eficiente, segura e ágil em tempo real. Assim, minimiza os riscos e prejuízos, otimizando os processos e garantindo o cumprimento das leis e normas internacionais de certificação ISO.

Obsolescência de estoques: Com a crescente importância das questões climáticas nas decisões de consumo, existe o risco de que certos produtos se tornem obsoletos, caso não atendam às novas expectativas de sustentabilidade e responsabilidade ambiental dos consumidores. Essas mudanças podem afetar a demanda por produtos, resultando em estoques que não atendem às preferências de mercado.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

b) Gestão de riscos sociais e ambientais--Continuação

Para mitigar esse risco, implementa-se medidas proativas, como a diversificação da cadeia de suprimentos, investimentos em tecnologias limpas e o engajamento contínuo com as partes interessadas. Essas ações são fundamentais para adaptar os produtos às demandas emergentes, garantir sua relevância no mercado e evitar a obsolescência dos estoques.

Riscos climáticos: há risco de falha nas respostas climáticas e o risco de clima extremo. Esses riscos podem causar problemas, como falta de água e energia elétrica, especialmente porque parte de nossas operações industriais está localizada no semiárido brasileiro. Além disso, o excesso de chuvas pode impactar as rotas logísticas, afetando o desempenho e prazos de entregas.

Para minimizar esses riscos, adotaram-se ações que visam a redução e reuso de água e a eficiência energética, através do uso de energia renovável para reduzir os impactos das emissões de gases de efeito estufa em nossas operações. Estrategicamente, a Companhia detém investimento em negócio de energia (SPE – Geradora Várzea Solar II S.A.), visando atender parte de sua necessidade de consumo de energia por meio de fontes renováveis.

Os mecanismos de gestão e monitoramento destes riscos, seguem a política de sustentabilidade que é guiada por três pilares: (i) Valorização e respeito às pessoas; (ii) Operações ecoeficientes; e (iii) Produtos de menor impacto.

c) Gestão de riscos financeiros

c.1) Riscos de crédito

O Grupo está exposto aos riscos de crédito em suas atividades operacionais decorrente do contas a receber de clientes e de contrapartes em investimentos financeiros, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros.

As práticas de gestão de risco são as seguintes: (i) Contas a receber de clientes: a Administração visa minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes, por meio da análise de créditos da carteira de clientes, estabelecimento de limite de vendas e vendas pulverizadas. Não há clientes que individualmente representem mais que 5% do total do contas a receber de clientes da Companhia em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024; e (ii) Instrumentos financeiros, caixa e equivalentes e outros ativos financeiros: os recursos financeiros da Companhia estão alocados de forma diversificada em ativos financeiros que podem ser papéis emitidos por instituições financeiras que são considerados pelo mercado como de primeira linha, títulos públicos ou títulos privados, como por exemplo, debêntures, certificados de recebíveis imobiliários, títulos de crédito, entre outros, que buscam remuneração atrelada a uma cesta de indicadores como: CDI, taxas pré-fixadas ou corrigidos por índices de inflação.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.1) Riscos de crédito--Continuação

As oportunidades de investimento de maior risco (aquelas com títulos privados), são avaliadas pelo comitê de investimentos criado para este fim e que, segundo política da Companhia, pode destinar até R\$850 milhões para este tipo de investimento.

c.2) Riscos de liquidez

A Companhia monitora a política de geração de caixa das atividades para evitar o descasamento entre as contas a receber e a pagar, garantindo assim a liquidez para o cumprimento de suas obrigações. As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia residem no próprio volume de recursos advindos da comercialização dos seus produtos; com a característica de forte geração de caixa e baixa inadimplência. Adicionalmente, mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate há qualquer momento e apresenta sólidas condições financeiras e patrimoniais para cumprir com suas obrigações de curto e médio prazo.

A seguir, apresentamos a projeção dos pagamentos contratuais da Companhia, que inclui os juros futuros.

	Controladora / Consolidado					
	31/03/2025			31/12/2024		
	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total
Financiamentos incentivados	2.272	15.178	17.450	2.203	14.629	16.832
Financiamentos – ACE	184.110	-	184.110	55.894	-	55.894
	186.382	15.178	201.560	58.097	14.629	72.726

c.3) Riscos de mercado

Os riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de oscilação nas taxas de juros, taxas de câmbio, preço das commodities e ações.

i) Risco da taxa de juros

Este risco está relacionado à possibilidade de a Companhia incorrer em perdas devido à flutuação das taxas de juros, o que poderia aumentar suas despesas financeiras com empréstimos e financiamentos ou reduzir o retorno de suas aplicações. A Companhia monitora constantemente a volatilidade das taxas de juros no mercado.

A política da Companhia visa manter seus recursos aplicados em instrumentos financeiros atrelados ao CDI, em taxas pré-fixadas ou corrigidos pela inflação, o que ajuda a mitigar os impactos de variações nas taxas de juros de mercado.

Apresentamos as posições em aberto de 31 de março de 2025, inclusive os testes de sensibilidade para cenários de variação de taxas ou indicadores. Esses testes consideram um cenário provável, com impactos decrescentes para aplicações financeiras e crescentes para os financiamentos, conforme segue:

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuaçãoc.3) Riscos de mercado--Continuaçãoi) *Risco da taxa de juros*--Continuação

		Cenário de sensibilidade					
Fator de risco	% a.a.	Saldo em 31/03/2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Aplicações financeiras de renda fixa</u>							
CDI	13,5700%	1.507.166	47.159	70.563	93.858	121.819	144.937
IPCA	5,0576%	52.832	3.622	4.145	4.668	5.191	5.714
INCC	7,4191%	115.007	12.794	14.370	15.946	17.522	19.098
<u>Financiamentos incentivados</u>							
TJLP	7,9700%	(15.006)	(962)	(1.202)	(1.442)	(721)	(481)

ii) *Risco cambial*

O risco da Companhia está atrelado às operações do contas a receber de clientes originada das exportações, aplicações financeiras e investimentos no exterior, para as quais são constituídas um *hedge* natural para proteção das oscilações de câmbio. A gestão avalia seus ativos e passivos expostos ao risco da variação cambial, e se necessário, contrata instrumentos financeiros derivativos adicionais.

Em 31 de março de 2025, a Companhia possui cobertura para suas exposições à flutuação cambial nas operações de vendas para o mercado externo, com vencimento dos contratos de exportação no valor de USD31.230 (USD8.804 em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia projetou o impacto das operações de proteção cambial em três cenários, considerando a liquidação das operações na posição com vencimento em 30 de abril de 2025, conforme demonstrado a seguir:

				Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Posição vendida em USD	Cotação	Saldo em 31/03/2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
Derivativos contratados -								
Hedge								
Dólar	(6.500)	5,7438	(37.335)	18.667	9.334	293	(9.334)	(18.667)

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuaçãoc.3) Riscos de mercado--Continuaçãoii) Risco cambial--Continuação

Os valores líquidos ativos e passivos em moeda estrangeira, estão demonstrados a seguir:

				Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Posição carteira em USD	Cotação	Saldo em 31/03/2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
Exposição cambial								
Ativo								
Conta corrente	15	5,7416	85	(43)	(21)	-	21	43
Contas a receber de clientes	50.760	5,7416	291.441	(145.720)	(72.860)	-	72.860	145.720
Passivo								
Adiantamento de clientes	(1.194)	5,7416	(6.858)	3.429	1.714	-	(1.714)	(3.429)
Contas a pagar	(1.844)	5,7422	(10.591)	5.295	2.648	-	(2.648)	(5.295)
Empréstimos e financiamentos - ACE	(31.230)	5,7416	(179.311)	89.656	44.828	-	(44.828)	(89.656)
Derivativos contratados - Hedge	(6.500)	5,7438	(37.335)	18.667	9.333	293	(9.333)	(18.667)
Exposição líquida	10.007		57.431	(28.716)	(14.358)	293	14.358	28.716

iii) Risco de preço das commodities

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar commodities como matéria-prima, a Companhia poderá ter seus custos dos produtos vendidos afetados por alterações nos preços internacionais destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço nos mercados nacional e internacional e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.

iv) Risco da taxa de retorno das SCPs

O risco da Companhia está relacionado ao retorno esperado de cada operação, levando em consideração não apenas os riscos específicos de cada ativo, mas também as expectativas macroeconômicas do mercado, como as perspectivas para a construção civil e o cenário da taxa básica de juros.

A Companhia projetou o impacto das operações em Sociedade em Conta de Participação (SCPs), com base na taxa média de retorno esperada até 31 de março de 2025, conforme demonstrado a seguir:

			Cenário de sensibilidade			
Fator de risco	Taxa média de retorno	Saldo em 31/03/2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Outros ativos financeiros - SCPs</u>						
Valores dos imóveis	10,9949%	157.103	174	85	(84)	(164)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação**d) Gestão de capital**

A Administração tem como objetivo assegurar a continuidade dos negócios da Companhia, protegendo seu capital contra mudanças nas condições econômicas, a fim de reduzir os custos de capital e maximizar o retorno aos acionistas. Para manter ou ajustar a estrutura de capital, a Companhia pode revisar sua política de pagamento de dividendos, captar empréstimos, emitir valores mobiliários no mercado financeiro, entre outras ações.

A política da Companhia visa manter um baixo nível de alavancagem, sendo monitorada por meio do Índice de alavancagem financeira, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Empréstimos e financiamentos	194.318	68.939	194.318	68.939
Contratos de arrendamentos	-	-	4.515	19.885
(-) Caixa e equivalentes	(45.986)	(48.016)	(76.363)	(76.109)
Dívida Líquida	148.332	20.923	122.470	12.715
Patrimônio líquido	3.934.738	4.040.946	3.934.738	4.040.946
Índice de alavancagem financeira	3,8%	0,5%	3,1%	0,3%

22. Partes relacionadas

As partes relacionadas da Companhia são: controladas e coligadas, outras empresas com participação de acionistas e profissionais chaves da administração da Companhia.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação

a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas

	Natureza das operações	Relacionamento	Controladora		Consolidado	
			31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
ATIVO			552.727	560.125	378.230	359.261
Outros ativos financeiros			30.630	31.649	30.630	31.649
SCP Gouda Even II	Investimento	Outras transações	3.333	3.750	3.333	3.750
SCP Mairinque	Investimento	Outras transações	23.046	23.358	23.046	23.358
SCP Venâncio	Investimento	Outras transações	4.251	4.541	4.251	4.541
Contas a receber de clientes			73.619	69.051	1.148	1.083
Grendene Italy SRL	Venda de calçados	Controlada direta	1.538	1.044	-	-
Grendene Global Brands Limited ⁽¹⁾	Venda de calçados	Controlada direta	70.933	66.924	-	-
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Venda de insumos	Outras transações	-	24	-	24
Calzados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	1.148	1.059	1.148	1.059
Estoques			475	588	475	588
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Compras de calçados	Outras transações	183	296	183	296
	Compras de matrizes e ferramentais	Outras transações	292	292	292	292
Outros créditos			13.635	14.953	12.940	14.878
Grendene Italy SRL	Outros créditos	Controlada direta	695	75	-	-
YOUPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	3.455	3.771	3.455	3.771
NM GAP II Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	-	17	-	17
HIPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	-	367	-	367
NM IBIRA Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	9.480	10.723	9.480	10.723
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Outros créditos	Outras transações	5	-	5	-
Investimentos			434.368	443.884	333.037	311.063
MHL Calçados Ltda.	Investimento	Controlada direta	15.678	15.308	-	-
Grendene USA, Inc	Investimento	Controlada direta	287	118	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Investimento	Controlada direta	4.129	4.553	-	-
Grendene Global Brands Limited ⁽¹⁾	Investimento	Controlada direta	81.237	112.842	-	-
YOUPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	661	635	661	635
HIPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	229.274	229.575	229.274	229.575
NM GAP II Participações S.A.	Investimento	Coligada	24.887	25.545	24.887	25.545
NM IBIRA Participações S.A.	Investimento	Coligada	42.455	41.996	42.455	41.996
NM Vila Participações S.A.	Investimento	Coligada	30.108	7.660	30.108	7.660
NM GAP Participações Ltda	Investimento	Outras transações	5.652	5.652	5.652	5.652
PASSIVO			26.457	26.461	25.800	25.876
Obrigações contratuais			748	1.035	748	1.035
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	748	1.035	748	1.035
Comissões a pagar			657	585	-	-
Grendene Global Brands Limited ⁽¹⁾	Serviços de comissão	Controlada direta	657	585	-	-
Adiantamento de clientes			28	24	28	24
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Adiantamento recebido	Outras transações	28	24	28	24
Outras contas a pagar			25.024	24.817	25.024	24.817
Radar Gestora de recursos Ltda.	Aquisição de controlada	Outas transações	21.533	22.738	21.533	22.738
HIPE Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	1.230	657	1.230	657
YOUPE Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	145	154	145	154
NM GAP II Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	1.919	877	1.919	877
NM IBIRA Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	197	391	197	391

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação**a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas--Continuação**

				Controladora		Consolidado	
	Natureza das operações	Relacionamento	Prazos	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO				(32.422)	1.185	(1.707)	6.617
Receita líquida de vendas				18.383	12.087	1.151	11.898
Grendene Italy S.R.L.	Venda de calçados	Controlada direta	183 dias	775	189	-	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽ⁱ⁾	Venda de calçados	Controlada direta	200 dias	16.457	14.295	-	14.295
	Descontos por pontualidade		-	-	(3.041)	-	(3.041)
Calzados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	95 dias	1.151	644	1.151	644
Despesas com vendas				(1.036)	(1.025)	(798)	(1.025)
Grendene Italy S.R.L.	Publicidade e propaganda ^(*)	Controlada direta	-	-	(179)	-	(179)
	Amostras de calçados ^(*)		-	(12)	-	(12)	-
	Outras despesas ^(*)		-	(2)	-	(2)	-
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱ⁾	Serviços de comissão	Controlada direta	45 dias	(238)	(164)	-	(164)
	Amostras de calçados ^(*)		-	(25)	(27)	(25)	(27)
Vulcabras – CE, Calçados e Artigos Esportivos SA.	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	90 dias	(748)	(651)	(748)	(651)
Calzados Azaleia Peru S.A.	Amostras de calçados ^(*)	Outras transações	-	(4)	(4)	(4)	(4)
	Publicidade ^(*) ^(**)		-	(7)	-	(7)	-
Resultado de equivalência patrimonial				(45.403)	(12.481)	(1.498)	(6.839)
MHL Calçados Ltda.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		370	103	-	-
Grendene USA, Inc.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(113)	(4.849)	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(235)	(896)	-	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽ⁱ⁾	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(43.927)	120	-	120
YOUPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		26	(1)	26	(1)
HIPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		(10)	6.651	(10)	6.651
NM GAP II Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		9	1.330	9	1.330
NM IBIRA Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		459	(14.939)	459	(14.939)
NM Vila Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		(1.982)	-	(1.982)	-
Outras despesas operacionais				(758)	-	(758)	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽ⁱ⁾	Perdas aquisição de investimento	Controlada direta		(587)	-	(587)	-
	Amortização mais valia	Controlada direta		(171)	-	(171)	-
Resultado financeiro				(3.608)	2.604	196	2.583
Grendene USA, Inc.	Variação cambial, líquida	Controlada direta		(2)	4	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Variação cambial, líquida	Controlada direta		(79)	6	-	-
	Outras receitas financeiras	Controlada direta		3	11	-	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽ⁱ⁾	Variação cambial, líquida	Controlada direta		(3.726)	2.083	-	2.083
Calzados Azaleia Peru S.A.	Variação cambial, líquida	Outras transações		(69)	49	(69)	49
SCP Jesuino Maciel	Rendimento e AVJ	Outras transações		-	112	-	112
SCP Mairinque	Rendimento e AVJ	Outras transações		598	156	598	156
SCP Venâncio	Rendimento e AVJ	Outras transações		84	129	84	129
SCP Saioá	Rendimento e AVJ	Outras transações		-	54	-	54
SCP Gouda Even II	Rendimento e AVJ	Outras transações		(417)	-	(417)	-

⁽ⁱ⁾ A Grendene Global Brands Limited, passou de *joint venture* para controlada da Grendene S.A. a partir de 1º de dezembro de 2024, através da aquisição de 50,1% das ações de titularidade da Radar Private Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar").

^(*) Transações sem valor comercial, mensuradas ao valor de custo.

^(**) Publicidade e propaganda referente a envio de produto para *influencers* e material para ponto de venda.

Notas Explicativas**Grendene®**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação**b) Remuneração da administração**

Na Assembleia Geral Ordinária de 17 de abril de 2025, foi aprovada a remuneração global dos administradores para o exercício de 2025, no valor de até R\$11.000 (R\$9.300 em 2024), abrangendo a Diretoria Estatutária da Companhia, incluindo os planos de remuneração baseados em ações e o Conselho de Administração. Essas despesas estão registradas na rubrica de despesas gerais e administrativas, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora					
	31/03/2025			31/03/2024		
	Honorários	Remuneração	Variável (*)	Honorários	Remuneração	Variável (*)
Conselho da administração	468	47	-	453	46	-
Diretoria estatutária	1.568	-	518	1.444	-	196
	2.036	47	518	1.897	46	196

(*) Refere-se às despesas apuradas no período, relativas ao prêmio do plano de ações de compra ou subscrição de ações, conforme descrito na Nota 23.

c) Outras partes relacionadas

A Companhia utiliza serviços de assessoria e agenciamento de viagens de empresas pertencentes aos membros da administração chave, conforme demonstrados a seguir:

	Controladora	
	31/03/2025	31/03/2024
Dall'Onder Viagens & Turismo Ltda.	155	30
Mailson da Nóbrega Consultoria S/S Ltda.	18	18
Ochman Advogados Associados	17	44
	190	92

Os gastos incorridos com estes serviços representaram aproximadamente 0,04% das despesas gerais da Companhia. Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não há valores em aberto para pagamento.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação

c) Outras partes relacionadas--Continuação

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, ocorreram transações com partes relacionadas indiretas, acionistas e administração-chave da Companhia, conforme segue:

Pessoas jurídicas e físicas	Relação da parte com a Companhia	Natureza da operação
Even Construtora e Incorporadora S.A	Investidora da Nova Milano Investimentos, com 46,29% da participação societária, gestora da qual Alexandre Grendene Bartelle detém o controle.	Fiadora das obrigações dos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Jesuíno Maciel (encerrada em set/24), (ii) SCP Venâncio, (iii) SCP Mairinque, e (iv) SCP Gouda Even II.
Veneza Negócios e Participações S.A.	Empresa pertencente aos acionistas Alexandre Grendene Bartelle e Pedro Grendene Bartelle	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) NM GAP II Participações S.A., e de outras sociedades: (i) NM GAP Participações Ltda.
Nova Milano Investimentos Ltda.	Empresa pertencente ao acionista Alexandre Grendene Bartelle e gestão do Vice-presidente: Gelson Luiz Rostirola	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., (iv) NM IBIRA Participações S.A. e (v) NM Vila Participações S.A.
Radar Gestora de Recursos Ltda.	Sociedade na <i>joint venture</i> Grendene Global Brands Limited.	Investimento na <i>joint venture</i> Grendene Global Brands Limited, (encerrada em nov/24). Valor a receber referente a venda da Grendene Global Brands.
André de Camargo Bartelle	Acionista	Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Neto de Araujo, (ii) YOUPE Participações S.A., (iii) HIPE Participações S.A., e (iv) NM GAP II Participações S.A.
Gabriela de Camargo Bartelle	Acionista	Investidora nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A. e (iii) NM IBIRA Participações S.A.
Rudimar Dall'Onder	Diretor Presidente	Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., e (iv) NM IBIRA Participações S.A.
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de venda de insumos e publicidade e propaganda.
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	A Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Companhia são empresas interligadas, na medida em que a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de venda de insumos, compra de calçados e insumos, compra de materiais, licenciamento (marcas: "Azaleia" e "Melissa"), indenizações e publicidade de propaganda. Transações sem valor comercial de amostras de calçados.
Calçados Azaleia Peru S.A.	Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Calçados Azaleia Peru S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Calçados Azaleia Peru S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de venda de calçados. Transações sem valor comercial de amostras de calçados e publicidade e propaganda.

Não há outras transações, exceto dividendos e juros sobre o capital próprio pagos, entre a Companhia e suas partes relacionadas.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

23. Plano de opções de compra ou subscrição de ações



O Plano de Opção de Compra ou Subscrição de Ações, aprovado pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Extraordinária em 14 de Abril de 2008, concede aos diretores e gerentes, exceto diretores controladores, o direito de adquirir ações da Companhia, na forma e condições descritas no plano.

As opções de ações podem ser exercidas até 6 anos contados da data da outorga, com período de carência (*vesting*) de 3 anos, com liberação de 33% a partir do primeiro aniversário, 66% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário.

No primeiro trimestre de 2025, foram adquiridas 876.852 ações, ao custo médio de R\$5,52 por ação, totalizando R\$4.836, com o objetivo de atender ao exercício dos planos de opção de compra de ações.

A diferença entre o preço médio de exercício das opções e o custo médio das ações adquiridas e canceladas até 31 de março de 2025, para cumprimento dos exercícios de opções de ações, resultou no reconhecimento de um ganho de R\$1.788 no patrimônio líquido, uma vez que a liquidação das opções dos planos ocorre com instrumentos patrimoniais.

a) Premissas para reconhecimento das despesas com remuneração de ações

As ações são mensuradas a valor justo na data da outorga e a despesa é reconhecida no resultado como “despesa com pessoal”, ao longo do período em que o direito ao exercício de opção é adquirido, em contrapartida ao patrimônio líquido.

O valor justo das opções outorgadas foi estimado usando-se o modelo de precificação de opções “*Black-Scholes*”. As premissas econômicas consideradas foram: (i) dividendos esperados obtidos com base na média de pagamentos de dividendos por ação em relação ao valor de mercado das ações nos últimos 12 meses; (ii) volatilidade baseada na oscilação média histórica do preço da ação dos últimos 18 meses anteriores à data da outorga; (iii) a taxa de juros livre de risco a taxa média projetada da Selic, divulgada pelo Banco Central (BACEN). No quadro a seguir apresentamos o detalhamento dessas informações:

	15° Plano	17° Plano	18° Plano
Data da outorga	24/02/2022	29/02/2024	27/02/2024
Total de opções de compra concedido	1.402.950	1.385.736	4.792.758
Preço de exercício	4,50	3,70	3,07
Volatilidade estimada	25,95%	17,05%	24,43%
Dividendo esperado sobre as ações	5%	5%	9%
Taxa de juros livre de risco média ponderada	12,25%	9,00%	15,00%
Maturidade máxima	6 anos	6 anos	6 anos
Maturidade média	2,5 anos	2,5 anos	2,5 anos
Valor justo na data da concessão	3,79	2,75	2,28

A Companhia não está compromissada à recompra de ações que forem adquiridas pelos beneficiários.

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

23. Plano de opções de compra ou subscrição de ações--Continuação**b) Movimentação das opções de compra ou subscrição de ações**

As movimentações decorrentes das operações de compra ou subscrição de ações, estão demonstradas a seguir:

	15º Plano	17º Plano	18º Plano	Saldo final
Saldo em 31/12/2023	876.480	-	-	876.480
Outorga	-	1.385.736	-	1.385.736
Exercidas	(433.613)	-	-	(433.613)
Canceladas	(9.254)	(25.797)	-	(35.051)
Saldo em 31/12/2024	433.613	1.359.939	-	1.793.552
Outorga	-	-	4.792.758	4.792.758
Exercidas	(429.993)	(446.859)	-	(876.852)
Canceladas	(3.620)	(26.712)	(35.139)	(65.471)
Saldo em 31/03/2025	-	886.368	4.757.619	5.643.987
Opções exercíveis em 2026	-	443.184	1.585.873	2.029.057
Opções exercíveis em 2027	-	443.184	1.585.873	2.029.057
Opções exercíveis em 2028	-	-	1.585.873	1.585.873
	-	886.368	4.757.619	5.643.987
Resultado das opções outorgadas, reconhecidas em 31/03/2024	(1.677)	-	-	(1.677)
Resultado das opções outorgadas, reconhecidas em 31/03/2025	(1.674)	(1.261)	(8)	(2.943)
Despesa com pessoal em 31/03/2024	(209)	(388)	-	(597)
Despesa com pessoal em 31/03/2025	(46)	(360)	(1.123)	(1.529)

24. Receita líquida de vendas e serviços

A receita líquida de vendas e serviços apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita bruta de vendas e serviços	683.380	662.038	705.433	662.371
<i>Mercado interno</i>	535.706	547.891	535.706	547.891
<i>Ajuste a valor presente</i>	(15.966)	(19.618)	(15.966)	(19.618)
<i>Reintegra</i>	6	4	6	4
<i>Mercado externo</i>	168.520	138.190	190.573	138.523
<i>Ajuste a valor presente</i>	(5.049)	(4.562)	(5.049)	(4.562)
<i>Reintegra</i>	163	133	163	133
Devolução de vendas	(35.062)	(18.600)	(42.559)	(18.651)
Descontos por pontualidade	(24.485)	(28.966)	(27.016)	(28.979)
Tributos sobre as vendas e serviços	(102.468)	(107.504)	(102.496)	(107.504)
Incentivo fiscal ICMS (Proade)	36.372	39.888	36.372	39.888
Contribuição previdenciária sobre a receita bruta	(5.910)	(7.766)	(5.910)	(7.766)
	551.827	539.090	563.824	539.359

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

25. Informações por segmento

a) Distribuição por área geográfica

A receita bruta no mercado interno e externo, estão assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Mercado interno – Brasil	519.746	528.277	519.746	528.277
Mercado externo	163.634	133.761	185.687	134.094
<i>América do Norte</i>	18.073	15.404	35.166	15.404
<i>Ásia e Oceania</i>	27.708	26.750	32.638	26.750
<i>Europa</i>	51.546	50.488	51.576	50.799
<i>América Central e Sul - Latam</i>	61.335	33.899	61.335	33.899
<i>África e Oriente Médio - Mea</i>	4.972	7.220	4.972	7.242
	683.380	662.038	705.433	662.371

Não há clientes que individualmente representem mais que 5% das vendas no mercado interno ou externo.

b) Ativos não circulantes

Do total de ativos não circulantes da Companhia, aproximadamente 6% referem-se aos investimentos no exterior de suas controladas (diretas e indiretas). As informações financeiras resumidas destas empresas estão apresentadas na Nota 10.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

26. Custos e despesas por natureza

A Companhia apresenta a demonstração do resultado por função. A classificação por natureza dos custos e despesas operacionais são demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Custos dos produtos vendidos	(303.994)	(298.982)	(300.310)	(298.938)
Matéria prima	(120.539)	(120.307)	(119.242)	(120.296)
Custos com pessoal	(123.687)	(117.242)	(122.102)	(117.222)
Consumos/Perdas operacionais do negócio	(8.923)	(10.465)	(8.923)	(10.465)
Consumos materiais intermediários	(2.754)	(2.482)	(2.754)	(2.482)
Gastos com materiais	(2.585)	(2.277)	(2.585)	(2.277)
Gastos com manutenções	(7.212)	(6.077)	(7.212)	(6.077)
Depreciação e amortização	(12.770)	(12.406)	(12.770)	(12.406)
Serviços de terceiros	(2.981)	(2.825)	(2.981)	(2.825)
Gastos com TI	(3.304)	(3.187)	(3.304)	(3.187)
Viagens e estadias	(1.094)	(942)	(1.094)	(942)
Energia, água e custos ambientais	(7.803)	(9.941)	(7.803)	(9.941)
Outros custos	(10.342)	(10.831)	(9.540)	(10.818)
Despesas com vendas	(119.861)	(116.216)	(155.973)	(121.257)
Comissões	(22.050)	(23.115)	(27.091)	(24.254)
Fretes	(31.899)	(32.794)	(35.280)	(32.909)
Fretes armazenagem	-	-	(1.911)	-
Licenciamentos	(7.951)	(5.823)	(7.947)	(5.823)
Publicidade e propaganda	(18.210)	(19.216)	(25.242)	(19.803)
Amostras de calçados	(3.094)	(3.705)	(3.454)	(3.705)
Convenções	(96)	(102)	(96)	(102)
Despesas com pessoal	(17.735)	(16.849)	(26.613)	(17.172)
Depreciação e amortização	(2.421)	(1.948)	(6.297)	(2.961)
Serviços de terceiros	(1.981)	(1.682)	(3.193)	(1.780)
Gastos com TI	(2.815)	(2.271)	(3.909)	(3.015)
Viagens e estadias	(2.759)	(1.793)	(3.370)	(1.864)
Energia, água e despesas ambientais	(113)	(108)	(119)	(179)
Aluguéis	(1.271)	(1.065)	(613)	(1.065)
Outras despesas	(7.466)	(5.745)	(10.838)	(6.625)
Despesas gerais e administrativas	(28.991)	(26.483)	(31.621)	(27.278)
Despesas com pessoal	(21.022)	(18.212)	(21.063)	(18.404)
Depreciação e amortização	(1.158)	(1.129)	(1.355)	(1.130)
Serviços de terceiros	(1.691)	(1.586)	(3.175)	(1.920)
Gastos com TI	(1.167)	(1.107)	(1.913)	(1.190)
Viagens e estadias	(457)	(205)	(474)	(205)
Energia, água e despesas ambientais	(301)	(316)	(301)	(316)
Despesas tributárias	(2.463)	(3.191)	(2.467)	(3.228)
Outras despesas	(732)	(737)	(873)	(885)

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

27. Outras receitas (despesas) operacionais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Outras receitas operacionais	1.165	4.719	1.395	7.326
Baixa de investimento em controlada	-	318	-	318
Créditos processuais	50	3.266	50	3.266
Negociação comercial	208	208	208	208
Receita de vendas de imobilizado, sucata e outros	283	316	317	316
Recuperação de custos e despesas	502	422	694	575
Rescisão de contrato de aluguel	-	-	-	2.454
Outras receitas operacionais	122	189	126	189
Outras despesas operacionais	(6.599)	2.118	(27.989)	(682)
Amortização Mais Valia	(171)	-	(171)	-
Comissões ex-franqueadora	(1.460)	(2.188)	(1.460)	(2.188)
Custos de vendas e baixa de imobilizado, sucata e outros	(1.167)	(1.105)	(1.222)	(3.610)
Despesas tributárias	(306)	-	(306)	-
Indenizações	(1.067)	(885)	(1.067)	(885)
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	-	7.749	-	7.749
Outra movimentação da combinação de negócio	(587)	-	(587)	-
Perdas por não realização de ativos	(368)	(1.269)	(5.856)	(1.364)
Processos e provisões judiciais	(366)	238	(366)	38
Recuperação de receitas	-	(31)	(421)	(31)
Rescisão de contrato de aluguel	-	-	(15.426)	-
Serviços de terceiros	(338)	-	(338)	-
Sesi e Senai	(86)	(149)	(86)	(149)
Outras despesas operacionais	(683)	(242)	(683)	(242)

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

28. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas financeiras	118.714	77.080	119.478	77.460
Receitas com operações de derivativos cambiais – B3	20.109	1.126	20.109	1.126
Receitas com variação cambial	15.077	6.830	15.358	6.830
Rendimentos de aplicações financeiras ⁽ⁱ⁾	42.962	30.066	43.462	30.471
Resultado de outros ativos financeiros – SCPs ⁽ⁱⁱ⁾	6.434	2.162	6.434	2.162
Resultado de certificado operações estruturadas – COE ⁽ⁱⁱⁱ⁾	3.292	(2.509)	3.292	(2.509)
Ajustes a valor presente ^(iv)	29.470	32.934	29.470	32.934
Juros ativos ^(v)	1.778	7.536	1.785	7.541
Juros recebidos de clientes	1.739	630	1.739	630
PIS e COFINS sobre receitas financeiras	(2.171)	(1.814)	(2.194)	(1.833)
Outras receitas financeiras	24	119	23	108
Despesas financeiras	(31.146)	(12.116)	(31.381)	(12.336)
Despesas com operações de derivativos cambiais – B3	(2.483)	(2.121)	(2.483)	(2.121)
Despesas com variação cambial	(22.998)	(4.338)	(23.062)	(4.347)
Despesas bancárias	(205)	(974)	(294)	(983)
Despesas de financiamentos ⁽ⁱ⁾	(3.844)	(3.428)	(3.844)	(3.428)
Outras despesas financeiras	(1.616)	(1.255)	(1.698)	(1.457)
	87.568	64.964	88.097	65.124

⁽ⁱ⁾ Refere-se a receitas e despesas de juros sobre aplicações e financiamentos, reconhecidas pela taxa de juros efetiva sobre o montante principal em aberto.

⁽ⁱⁱ⁾ Contempla os resultados de: ⁽ⁱ⁾ rendimentos; ⁽ⁱⁱ⁾ dividendos e JSCP; ⁽ⁱⁱⁱ⁾ ajuste a valor justo; e ^(iv) tributação;

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Contempla os resultados de: ⁽ⁱ⁾ rendimentos; ⁽ⁱⁱ⁾ ajuste a valor justo; e ⁽ⁱⁱⁱ⁾ tributação;

^(iv) Inclui o ajuste a valor presente do contas a receber de clientes; e

^(v) Refere-se, principalmente, às atualizações (Selic) dos saldos decorrentes dos processos: ⁽ⁱ⁾ exclusão do ICMS na base do cálculo do PIS e da COFINS e; ⁽ⁱⁱ⁾ créditos de IRPJ e CSLL sobre juros Selic nas repetições de indébitos tributários de ações judiciais tributárias (Nota 8).

29. Informações complementares às Demonstrações do Fluxo de Caixa

As principais transações que não afetam o caixa e equivalentes, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Variação cambial em investimentos	5.887	(2.857)	-	(2.763)
Direito de uso – Baixa	-	-	(8.968)	(22.444)
Passivo de arrendamento – Baixa	-	-	8.968	22.444
Dividendos propostos	120.559	50.816	120.559	50.816
Juros sobre o capital próprio propostos, líquido	93.500	80.750	93.500	80.750

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Grendene S.A

Introdução

Revisamos as informações trimestrais, individuais e consolidadas, da Grendene S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações trimestrais e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações trimestrais individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 8, maio de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

Rafael Biedermann Mariante
Contador CRC 1SP243373/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., em conformidade com a Resolução da CVM nº 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso VI do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com as informações apresentadas nas Informações Trimestrais da Companhia e empresas controladas (Consolidado), referente ao período findo em 31 de março de 2025.

Sobral – CE, 08 de maio de 2025.

Rudimar Dall Onder
Diretor Presidente

Gelson Luis Rostirolla
Diretor Vice-Presidente

Alceu Demartini de Albuquerque
Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., conformidade com a Resolução da CVM nº 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso V do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com o conteúdo e conclusão expressa no Relatório de Revisão Especial dos Auditores Independentes, sobre as Informações Trimestrais da Companhia e empresas controladas (Consolidado), referente ao período findo em 31 de março de 2025, elaborado pela PricewaterhouseCoopers.

Sobral – CE, 08 de maio de 2025.

Rudimar Dall Onder
Diretor Presidente

Gelson Luis Rostirolla
Diretor Vice-Presidente

Alceu Demartini de Albuquerque
Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores

Contents

Company Information

Composition of Capital	1
------------------------	---

Parent Company Financial Statements

Balance Sheet – Assets	2
------------------------	---

Balance Sheet – Liabilities and Equity	4
--	---

Statement of Income	6
---------------------	---

Statement of Comprehensive Income	7
-----------------------------------	---

Statement of Cash Flows (Indirect Method)	8
---	---

Statement of Changes in Equity

Statement of Changes in Equity – 1/1/2025 to 3/31/2025	10
--	----

Statement of Changes in Equity – 1/1/2024 to 3/31/2024	11
--	----

Statement of Value Added	12
--------------------------	----

Consolidated Financial Statements

Balance Sheet – Assets	13
------------------------	----

Balance Sheet – Liabilities and Equity	15
--	----

Statement of Income	17
---------------------	----

Statement of Comprehensive Income	18
-----------------------------------	----

Statement of Cash Flows (Indirect Method)	19
---	----

Statement of Changes in Equity

Statement of Changes in Equity – 1/1/2025 to 3/31/2025	21
--	----

Statement of Changes in Equity – 1/1/2024 to 3/31/2024	22
--	----

Statement of Value Added	23
--------------------------	----

Comments on Performance	24
-------------------------	----

Explanatory Notes	45
-------------------	----

Reports and Declarations

Report of the Special Review – Unqualified	89
--	----

Officers' Declaration on the Financial Statements	90
---	----

Officers' Declaration on the Independent Auditor's Report	91
---	----

Company Information / Composition of Capital

Number of shares (In thousands)	Current quarter 3/31/2025
Paid-up capital	
Common shares	902,160
Preferred shares	0
Total	902,160
Treasury shares	
Common shares	0
Preferred shares	0
Total	0

Parent Company Financial Statements / Balance Sheet – Assets**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Current quarter 3/31/2025	Prior year 12/31/2024
1	Total assets	4,653,868	4,458,391
1.01	Current assets	3,142,250	2,930,056
1.01.01	Cash and cash equivalents	45,986	48,016
1.01.02	Financial investments	1,537,492	1,087,668
1.01.02.01	Cash investments, at fair value through profit or loss	14,480	10,089
1.01.02.01.02	Securities posted at fair value	14,480	10,089
1.01.02.03	Financial investments measured at amortized cost	1,523,012	1,077,579
1.01.03	Accounts receivable	1,040,635	1,280,586
1.01.03.01	Trade receivables	1,025,761	1,265,827
1.01.03.02	Other receivables	14,874	14,759
1.01.04	Inventories	377,832	369,167
1.01.06	Taxes recoverable	80,084	95,689
1.01.06.01	Current taxes recoverable	80,084	95,689
1.01.06.01.01	Tax credits	51,251	84,856
1.01.06.01.02	Income tax and social contribution recoverable	28,833	10,833
1.01.07	Prepaid expenses	15,857	11,531
1.01.08	Other current assets	44,364	37,399
1.01.08.03	Other	44,364	37,399
1.02	Non-current assets	1,511,618	1,528,335
1.02.01	Long-term receivables	468,762	482,915
1.02.01.01	Cash investments, at fair value through profit or loss	186,288	192,124
1.02.01.01.01	Securities, at fair value	186,288	192,124
1.02.01.03	Financial investments measured at amortized cost	252,221	247,296
1.02.01.04	Accounts receivable	8,492	8,503
1.02.01.04.01	Trade receivables	8,438	8,455
1.02.01.04.02	Other receivables	54	48
1.02.01.07	Deferred taxes	12,965	15,784
1.02.01.07.01	Deferred income tax and social contribution tax	12,965	15,784
1.02.01.08	Prepaid expenses	2,406	2,550
1.02.01.09	Credits with related parties	695	75
1.02.01.09.02	Credits with subsidiaries	695	75
1.02.01.10	Other non-current assets	5,695	16,583
1.02.01.10.03	Judicial deposits and blocks	495	487
1.02.01.10.04	Taxes recoverable	5,120	16,016
1.02.01.10.05	Others	80	80
1.02.02	Investments	434,780	444,296
1.02.02.01	Equity interests	434,368	443,884
1.02.02.01.01	Equity interest in affiliated company	327,385	305,411
1.02.02.01.02	Interests in subsidiaries	101,331	132,821
1.02.02.01.04	Other Investments	5,652	5,652
1.02.02.02	Investment property	412	412
1.02.03	Property, plant and equipment	539,298	532,761
1.02.03.01	Property, plant and equipment in service	488,266	486,038
1.02.03.03	Construction in progress	51,032	46,723

Parent Company Financial Statements / Balance Sheet – Assets

(R\$ thousand)

Account Code	Account Description	Current quarter 3/31/2025	Prior year 12/31/2024
1.02.04	Intangible assets	68,778	68,363
1.02.04.01	Intangible assets	68,778	68,363
1.02.04.01.02	Intangible assets	68,778	68,363

Parent Company Financial Statements / Balance Sheet – Liabilities and Equity**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Current quarter 3/31/2025	Prior year 12/31/2024
2	Total liabilities	4,653,868	4,458,391
2.01	Current liabilities	700,816	398,850
2.01.01	Social and labor obligations	95,962	112,358
2.01.01.01	Social obligations	19,711	15,136
2.01.01.02	Labor obligations	76,251	97,222
2.01.02	Trade payables	60,355	57,656
2.01.02.01	Domestic suppliers	55,383	51,711
2.01.02.02	Foreign suppliers	4,972	5,945
2.01.03	Tax obligations	46,462	39,617
2.01.03.01	Federal tax obligations	41,711	34,973
2.01.03.01.01	Income tax and social contribution tax payable	4,191	303
2.01.03.01.02	Taxes and contributions	37,520	34,670
2.01.03.02	State tax obligations	4,704	4,544
2.01.03.03	Municipal tax obligations	47	100
2.01.04	Borrowings	181,501	56,629
2.01.04.01	Borrowings	181,501	56,629
2.01.04.01.01	In local currency	2,190	2,119
2.01.04.01.02	In foreign currency	179,311	54,510
2.01.05	Other obligations	311,003	126,732
2.01.05.02	Other	311,003	126,732
2.01.05.02.01	Dividends and interest on equity payable	214,059	0
2.01.05.02.04	Contractual obligations	6,605	10,735
2.01.05.02.05	Commissions payable	45,582	59,497
2.01.05.02.06	Advances from clients	14,751	30,031
2.01.05.02.07	Other payables	30,006	26,469
2.01.06	Provisions	5,533	5,858
2.01.06.01	Tax, social security, labor and civil provisions	5,533	5,858
2.01.06.01.01	Tax provisions	4,933	5,494
2.01.06.01.02	Social security and labor provisions	560	325
2.01.06.01.04	Civil provisions	40	39
2.02	Non-current liabilities	18,314	18,595
2.02.01	Borrowings	12,817	12,310
2.02.01.01	Borrowings	12,817	12,310
2.02.01.01.01	In local currency	12,817	12,310
2.02.02	Other obligations	2,222	2,573
2.02.02.02	Others	2,222	2,573
2.02.02.02.03	Domestic suppliers	0	143
2.02.02.02.04	Other Accounts payable	2,222	2,430
2.02.04	Provisions	3,275	3,712
2.02.04.01	Tax, social security, labor and civil provisions	3,275	3,712
2.02.04.01.01	Tax provisions	1,307	1,297
2.02.04.01.02	Social security and labor provisions	1,962	2,409
2.02.04.01.04	Civil provisions	6	6
2.03	Equity	3,934,738	4,040,946
2.03.01	Share capital	2,256,130	2,256,130

Parent Company Financial Statements / Balance Sheet – Liabilities and Equity**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Current quarter 3/31/2025	Prior year 12/31/2024
2.03.02	Capital reserves	2,308	3,722
2.03.02.04	Stock options	2,308	3,722
2.03.04	Revenue reserves	1,665,271	1,764,178
2.03.04.01	Legal reserve	273,191	270,163
2.03.04.02	Reserve under the bylaws	12,471	10,683
2.03.04.07	Tax incentive reserve	1,322,062	1,269,273
2.03.04.08	Additional dividend proposed	0	120,559
2.03.04.10	Interest on equity	0	93,500
2.03.04.11	Interim dividends	57,547	0
2.03.07	Cumulative translation adjustments	11,029	16,916

Parent Company Financial Statements / Statement of Income**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Accumulated of current year 1/1/2025 to 3/31/2025	Accumulated of current year 1/1/2024 to 3/31/2024
3.01	Revenue from sale of goods and/or services	551,827	539,090
3.02	Cost of goods and/or services sold	-303,994	-298,982
3.03	Gross profit	247,833	240,108
3.04	Operating expenses	-199,689	-148,343
3.04.01	Selling expenses	-119,861	-116,216
3.04.02	General and administrative expenses	-28,991	-26,483
3.04.04	Other operating income	1,165	4,719
3.04.05	Other operating expenses	-6,599	2,118
3.04.06	Equity in the results of investees	-45,403	-12,481
3.05	Profit before finance result and taxes	48,144	91,765
3.06	Financial result	87,568	64,964
3.06.01	Financial income	118,714	77,080
3.06.02	Finance expenses	-31,146	-12,116
3.07	Profit before taxes on income	135,712	156,729
3.08	Income tax and social contribution on income	-22,348	-17,038
3.08.01	Current	-19,529	-15,670
3.08.02	Deferred	-2,819	-1,368
3.09	Profit for the period from continuing operations	113,364	139,691
3.11	Profit for the period	113,364	139,691
3.99	Earnings per share - (reais /share)		
3.99.01	Basic earnings per share		
3.99.01.01	Common shares	0.1257	0.1549
3.99.02	Diluted earnings per share		
3.99.02.01	Common shares	0.1257	0.1549

Parent Company Financial Statements / Statement of Comprehensive Income**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Accumulated of current year	Accumulated of current year
		1/1/2025 to 3/31/2025	1/1/2024 to 3/31/2024
4.01	Profit for the period	113,364	139,691
4.02	Other comprehensive income	-5,887	2,539
4.02.01	Cumulative translation adjustments	-5,887	2,857
4.02.02	Reclassification adjustment – Gain on write-off of investment	0	-318
4.03	Comprehensive income for the period	107,477	142,230

Parent Company Financial Statements / Statement of Cash Flows – Indirect Method
(R\$ thousand)

Account Code	Account Description	Accumulated of	Accumulated of
		current year 1/1/2025 to 3/31/2025	current year 1/1/2024 to 3/31/2024
6.01	Net cash provided by operating activities	336,040	356,074
6.01.01	Cash generated from operations	105,861	128,377
6.01.01.01	Profit for the period	113,364	139,691
6.01.01.02	Equity in the results of investees	45,403	12,481
6.01.01.03	Depreciation and amortization	21,632	20,413
6.01.01.04	Deferred income tax and social contribution tax	132	940
6.01.01.05	Residual value after write-down the property, plant and equipment and intangible	2,819	1,368
6.01.01.06	Stock option or subscription plan	1,529	597
6.01.01.07	Reducing accounts receivable from clients	-21,515	-25,105
6.01.01.08	Estimated losses for obsolete inventories	368	1,269
6.01.01.09	Provision for labor, tax and civil risks	-762	-496
6.01.01.10	Interest expenses on loans and financings	279	192
6.01.01.11	Interest income on financial investments	-51,450	-35,263
6.01.01.12	Fair value of equity financial instruments	1,075	9,220
6.01.01.13	Foreign exchange variation, net	-7,600	3,388
6.01.01.14	Reclassification adjustment – Gain on write-off of investment	0	-318
6.01.01.15	Another move of business combination	587	0
6.01.02	Changes in assets and liabilities	226,291	226,488
6.01.02.01	Trade receivables	261,598	180,193
6.01.02.02	Inventories	-9,033	7,683
6.01.02.03	Tax Credits	44,501	37,452
6.01.02.04	Other receivables	-29,896	15,871
6.01.02.05	Trade payables	2,556	10,332
6.01.02.06	Salaries and social charges payable	-16,396	-1,453
6.01.02.07	Tax obligations	2,957	-2,862
6.01.02.10	Advances from clients	-15,280	-2,531
6.01.02.11	Other payables	-14,716	-18,197
6.01.03	Other	3,888	1,209
6.01.03.01	Income tax and social contribution tax paid	3,888	1,209
6.02	Net cash provided by (used in) investing activities	-469,615	-415,968
6.02.01	Subscriptions of capital	-43,490	-3,246
6.02.02	Capital Reductions	958	1,208
6.02.03	Purchases of property, plant and equipment and intangible	-28,545	-35,536
6.02.04	Financial investments	-1,211,011	-776,919
6.02.05	Redemption of financial investments	768,302	328,860
6.02.06	Interest received of financial investments	44,171	69,665
6.03	Net cash used in financing activities	131,545	73,434
6.03.01	New borrowings	200,843	132,120
6.03.02	Payments of loans and financings	-68,038	-57,480
6.03.03	Interest paid on loans and financings	-105	-147
6.03.04	Purchase of treasury shares	-4,836	-3,036
6.03.05	Sale of treasury shares through exercise of purchase option	3,681	1,977
6.05	Increase (decrease) in cash and equivalents	-2,030	13,540

Parent Company Financial Statements / Statement of Cash Flows – Indirect Method

(R\$ thousand)			
Account Code	Account Description	Accumulated of current year 1/1/2024 to 3/31/2024	Accumulated of current year 1/1/2024 to 3/31/2024
6.05.01	Cash and cash equivalents at the beginning of the period	48,016	56,968
6.05.02	Cash and cash equivalents at the end of the period	45,986	70,508

Parent Company Financial Statements / Statement of Changes in Equity – 1/1/2025 to 3/31/2025**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Paid-up share capital	Capital reserves, stock options and treasury shares	Revenue reserves	Retained earnings (accumulated deficit)	Other comprehensive income (loss)	Equity
5.01	Opening balances	2,256,130	3,722	1,764,178	0	16,916	4,040,946
5.02	Previous Exercise Adjustments	0	0	0	0	0	0
5.03	Adjusted opening balances	2,256,130	3,722	1,764,178	0	16,916	4,040,946
5.04	Capital transactions with owners	0	-1,414	-154,724	-57,547	0	-213,685
5.04.02	Share issue expenditures	0	-1,788	1,788	0	0	0
5.04.03	Stock options	0	1,529	0	0	0	1,529
5.04.04	Treasury shares purchased	0	-4,836	0	0	0	-4,836
5.04.05	Treasury shares sold	0	3,681	0	0	0	3,681
5.04.06	Dividends	0	0	-120,559	0	0	-120,559
5.04.07	Interest on equity	0	0	-93,500	0	0	-93,500
5.04.08	Interim dividends	0	0	57,547	-57,547	0	0
5.05	Total comprehensive income	0	0	0	113,364	-5,887	107,477
5.05.01	Profit for the period	0	0	0	113,364	0	113,364
5.05.02	Other comprehensive income	0	0	0	0	-5,887	-5,887
5.05.02.04	Translation adjustments for the period	0	0	0	0	-5,887	-5,887
5.05.02.06	Reclassification adjustment – Gain on write-off of investment	0	0	0	0	0	0
5.06	Internal changes in equity	0	0	55,817	-55,817	0	0
5.06.01	Transfer to reserves	0	0	55,817	-55,817	0	0
5.07	Closing balances	2,256,130	2,308	1,665,271	0	11,029	3,934,738

Parent Company Financial Statements / Statement of Changes in Equity – 1/1/2024 to 3/31/2024**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Paid-up share capital	Capital reserves, stock options and treasury shares	Revenue reserves	Retained earnings (accumulated deficit)	Other comprehensive income (loss)	Equity
5.01	Opening balances	1,231,302	2,657	2,424,790	0	694	3,659,443
5.02	Previous Exercise Adjustments	0	0	0	0	0	0
5.03	Adjusted opening balances	1,231,302	2,657	2,424,790	0	694	3,659,443
5.04	Capital transactions with owners	0	-1,060	-55,181	-75,787	0	-132,028
5.04.02	Share issue expenditures	0	-598	598	0	0	0
5.04.03	Stock options	0	597	0	0	0	597
5.04.04	Treasury shares purchased	0	-3,036	0	0	0	-3,036
5.04.05	Treasury shares sold	0	1,977	0	0	0	1,977
5.04.06	Dividends	0	0	-50,816	0	0	-50,816
5.04.07	Interest on equity	0	0	-80,750	0	0	-80,750
5.04.08	Interim dividends	0	0	75,787	-75,787	0	0
5.05	Total comprehensive income	0	0	0	139,691	2,539	142,230
5.05.01	Profit for the period	0	0	0	139,691	0	139,691
5.05.02	Other comprehensive income	0	0	0	0	2,539	2,539
5.05.02.04	Translation adjustments for the period	0	0	0	0	2,857	2,857
5.05.02.06	Reclassification adjustment – Gain on write-off of investment	0	0	0	0	-318	-318
5.06	Internal changes in equity	0	0	63,904	-63,904	0	0
5.06.01	Transfer to reserves	0	0	63,904	-63,904	0	0
5.07	Closing balances	1,231,302	1,597	2,433,513	0	3,233	3,669,645

Parent Company Financial Statements / Statement of Value Added**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Accumulated of current year 1/1/2025 to 3/31/2025	Accumulated of current year 1/1/2024 to 3/31/2024
7.01	Revenue	622,623	624,526
7.01.01	Sale of goods and services	623,561	614,586
7.01.02	Other revenue	-800	2,074
7.01.04	Change in provision for impairment of trade receivables	-138	7,866
7.02	Inputs acquired from third parties	-294,774	-291,804
7.02.01	Cost of sales and services	-152,927	-152,902
7.02.02	Materials, energy, outsourced services and other	-141,479	-137,633
7.02.03	Impairment/recovery of assets	-368	-1,269
7.03	Gross value added	327,849	332,722
7.04	Retentions	-17,324	-16,254
7.04.01	Depreciation, amortization and depletion	-17,324	-16,254
7.05	Net value added generated by the Company	310,525	316,468
7.06	Value added received by transfer	75,697	66,455
7.06.01	Equity in the results of investees	-45,403	-12,481
7.06.02	Financial income	121,065	78,902
7.06.03	Other	35	34
7.07	Total value added to distribute	386,222	382,923
7.08	Distribution of value added	386,222	382,923
7.08.01	Personnel	157,783	152,626
7.08.01.01	Salaries and wages	129,128	124,557
7.08.01.02	Benefits	16,126	16,484
7.08.01.03	Employee time of service guarantee fund (FGTS)	12,529	11,585
7.08.02	Taxes and contributions	82,577	77,366
7.08.02.01	Federal	72,141	66,181
7.08.02.02	State	10,098	9,643
7.08.02.03	Municipal	338	1,542
7.08.03	Remuneration of third parties' capital	32,498	13,240
7.08.03.01	Interest	31,146	12,116
7.08.03.02	Rentals	1,352	1,124
7.08.04	Remuneration of own capital	113,364	139,691
7.08.04.02	Dividends	57,547	75,787
7.08.04.03	Profits reinvested	55,817	63,904

Consolidated Financial Statements / Balance Sheet – Assets**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Current year 3/31/2025	Prior year 12/31/2024
1	Total assets	4,678,426	4,500,059
1.01	Current assets	3,230,536	3,042,039
1.01.01	Cash and cash equivalents	76,363	76,109
1.01.02	Financial investments	1,537,492	1,087,668
1.01.02.01	Cash investments, at fair value through profit or loss	14,480	10,089
1.01.02.01.02	Securities posted at fair value	14,480	10,089
1.01.02.03	Financial investments measured at amortized cost	1,523,012	1,077,579
1.01.03	Accounts receivable	978,763	1,216,663
1.01.03.01	Trade receivables	963,474	1,201,854
1.01.03.02	Other receivables	15,289	14,809
1.01.04	Inventories	486,256	502,517
1.01.06	Taxes recoverable	88,787	104,306
1.01.06.01	Current taxes recoverable	88,787	104,306
1.01.06.01.01	Tax credits	59,652	93,186
1.01.06.01.02	Income tax and social contribution recoverable	29,135	11,120
1.01.07	Prepaid expenses	17,410	14,340
1.01.08	Other current assets	45,465	40,436
1.01.08.03	Other	45,465	40,436
1.02	Non-current assets	1,447,890	1,458,020
1.02.01	Long-term receivables	468,399	484,870
1.02.01.01	Cash investments, at fair value through profit or loss	186,288	192,124
1.02.01.01.01	Securities, at fair value	186,288	192,124
1.02.01.03	Financial investments measured at amortized cost	252,221	247,296
1.02.01.04	Accounts receivable	8,755	10,384
1.02.01.04.01	Trade receivables	8,438	8,455
1.02.01.04.02	Other receivables	317	1,929
1.02.01.07	Deferred taxes	12,764	15,711
1.02.01.07.01	Deferred income tax and social contribution tax	12,764	15,711
1.02.01.08	Prepaid expenses	2,464	2,611
1.02.01.10	Other non-current assets	5,907	16,744
1.02.01.10.03	Judicial deposits and blocks	543	534
1.02.01.10.04	Tax credits	5,236	16,130
1.02.01.10.05	Income tax and social contribution recoverable	48	0
1.02.01.10.06	Other assets	80	80
1.02.02	Investments	333,449	311,475
1.02.02.01	Equity interests	333,037	311,063
1.02.02.01.01	Equity interest in affiliated company	327,385	305,411
1.02.02.01.05	Other investments	5,652	5,652
1.02.02.02	Investment property	412	412
1.02.03	Property, plant and equipment	545,133	558,895
1.02.03.01	Property, plant and equipment in service	489,978	495,042
1.02.03.02	Right of use to leasing	4,123	17,130
1.02.03.03	Construction in progress	51,032	46,723
1.02.04	Intangible assets	100,909	102,780

Consolidated Financial Statements / Balance Sheet – Assets

(R\$ thousand)

Account Code	Account Description	Current year 3/31/2025	Prior year 12/31/2024
1.02.04.01	Intangible assets	82,008	78,163
1.02.04.01.02	Intangible assets	82,008	78,163
1.02.04.02	Goodwill	18,901	24,617

Consolidated Financial Statements / Balance Sheet – Liabilities and Equity**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Current year 3/31/2025	Prior year 12/31/2024
2	Total liabilities and equity	4,678,426	4,500,059
2.01	Current liabilities	723,432	428,642
2.01.01	Social and labor obligations	97,868	114,003
2.01.01.01	Social obligations	19,894	15,282
2.01.01.02	Labor obligations	77,974	98,721
2.01.02	Trade payables	69,422	69,558
2.01.02.01	Domestic suppliers	55,383	51,711
2.01.02.02	Foreign suppliers	14,039	17,847
2.01.03	Tax obligations	47,311	40,611
2.01.03.01	Federal tax obligations	42,547	35,959
2.01.03.01.01	Income tax and social contribution tax payable	4,219	461
2.01.03.01.02	Taxes and contributions	38,328	35,498
2.01.03.02	State tax obligations	4,704	4,544
2.01.03.03	Municipal tax obligations	60	108
2.01.04	Borrowings	185,052	65,488
2.01.04.01	Borrowings	181,501	56,629
2.01.04.01.01	In local currency	2,190	2,119
2.01.04.01.02	In foreign currency	179,311	54,510
2.01.04.03	Financing by leasing contracts	3,551	8,859
2.01.05	Other obligations	318,246	133,124
2.01.05.02	Other	318,246	133,124
2.01.05.02.01	Dividends and interest on equity payable	214,059	0
2.01.05.02.04	Contractual obligations	6,605	10,735
2.01.05.02.05	Commissions payable	44,925	58,912
2.01.05.02.06	Advances from clients	20,105	34,412
2.01.05.02.07	Other payables	32,552	29,065
2.01.06	Provisions	5,533	5,858
2.01.06.01	Tax, social security, labor and civil provisions	5,533	5,858
2.01.06.01.01	Tax provisions	4,933	5,494
2.01.06.01.02	Social security and labor provisions	560	325
2.01.06.01.04	Civil provisions	40	39
2.02	Non-current liabilities	20,256	30,471
2.02.01	Borrowings	13,781	23,336
2.02.01.01	Borrowings	12,817	12,310
2.02.01.01.01	In local currency	12,817	12,310
2.02.01.03	Financing by leasing contracts	964	11,026
2.02.02	Other obligations	2,350	2,573
2.02.02.02	Others	2,350	2,573
2.02.02.02.03	Domestic suppliers	0	143
2.02.02.02.04	Other debits	2,350	2,430
2.02.04	Provisions	4,125	4,562
2.02.04.01	Tax, social security, labor and civil provisions	4,125	4,562
2.02.04.01.01	Tax provisions	1,307	1,297
2.02.04.01.02	Social security and labor provisions	2,812	3,259
2.02.04.01.04	Civil provisions	6	6

Consolidated Financial Statements / Balance Sheet – Liabilities and Equity**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Current year 3/31/2025	Prior year 12/31/2024
2.03	Consolidated equity	3,934,738	4,040,946
2.03.01	Share capital	2,256,130	2,256,130
2.03.02	Capital reserves	2,308	3,722
2.03.02.04	Stock options	2,308	3,722
2.03.04	Revenue reserves	1,665,271	1,764,178
2.03.04.01	Legal reserve	273,191	270,163
2.03.04.02	Reserve under the bylaws	12,471	10,683
2.03.04.07	Tax incentive reserve	1,322,062	1,269,273
2.03.04.08	Additional dividend proposed	0	120,559
2.03.04.10	Interest on equity	0	93,500
2.03.04.11	Interim dividends	57,547	0
2.03.07	Cumulative translation adjustments	11,029	16,916

Consolidated Financial Statements / Statement of Income**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Accumulated of current year	Accumulated of current year
		1/1/2024 to 3/31/2024	1/1/2024 to 3/31/2024
3.01	Revenue from sale of goods and/or services	563,824	539,359
3.02	Cost of goods and/or services sold	-300,310	-298,938
3.03	Gross profit	263,514	240,421
3.04	Operating expenses	-215,686	-148,730
3.04.01	Selling expenses	-155,973	-121,257
3.04.02	General and administrative expenses	-31,621	-27,278
3.04.04	Other operating income	1,395	7,326
3.04.05	Other operating expenses	-27,989	-682
3.04.06	Equity in the results of investees	-1,498	-6,839
3.05	Profit before finance result and taxes	47,828	91,691
3.06	Financial result	88,097	65,124
3.06.01	Financial income	119,478	77,460
3.06.02	Finance expenses	-31,381	-12,336
3.07	Profit before taxes on income	135,925	156,815
3.08	Income tax and social contribution on income	-22,561	-17,124
3.08.01	Current	-19,614	-15,757
3.08.02	Deferred	-2,947	-1,367
3.09	Profit for the period from continuing operations	113,364	139,691
3.11	Consolidated profit for the period	113,364	139,691
3.11.01	Attributable to owners of the parent company	113,364	139,691
3.99	Earnings per share - (reais /share)		
3.99.01	Basic earnings per share		
3.99.01.01	Common shares	0.1257	0.1549
3.99.02	Diluted earnings per share		
3.99.02.01	Common shares	0.1257	0.1549

Consolidated Financial Statements / Statement of Comprehensive Income**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Accumulated of	Accumulated of
		current year 1/1/2024 to 3/31/2024	current year 1/1/2024 to 3/31/2024
4.01	Consolidated profit for the period	113,364	139,691
4.02	Other comprehensive income	-5,887	2,539
4.02.01	Cumulative translation adjustments	-5,887	2,857
4.02.02	Reclassification adjustment – Gain on write-off of investment	0	-318
4.03	Consolidated comprehensive income for the period	107,477	142,230
4.03.01	Attributable to owners of the parent	107,477	142,230

Consolidated Financial Statements / Statement of Cash Flows – Indirect Method**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Accumulated of current quarter 1/1/2025 to 3/31/2025	Accumulated of current quarter 1/1/2024 to 3/31/2024
6.01	Net cash provided by operating activities	327,501	353,537
6.01.01	Cash generated from operations	76,765	125,648
6.01.01.01	Profit for the period	113,364	139,691
6.01.01.02	Equity in the results of investees	1,498	6,839
6.01.01.03	Depreciation and amortization	25,704	21,426
6.01.01.04	Deferred income tax and social contribution tax	12,552	3,459
6.01.01.05	Residual value after write-down the property, plant and equipment and intangible	2,947	1,367
6.01.01.06	Stock option plan	1,529	597
6.01.01.07	Reducing accounts receivable from clients	-20,965	-25,158
6.01.01.08	Estimated losses for obsolete inventories	5,692	1,365
6.01.01.09	Provision for labor, tax and civil risks	-762	-296
6.01.01.10	Interest expense on loans, financings and leasing contracts	332	-718
6.01.01.11	Interest income on financial investments	-51,450	-35,263
6.01.01.12	Fair value of equity financial instruments	1,075	9,220
6.01.01.13	Foreign exchange variation, net	-12,450	3,437
6.01.01.14	Reclassification adjustment – Gain on write-off of investment	0	-318
6.01.01.15	Rental Write-Off Amount	-2,301	0
6.01.02	Changes in assets and liabilities	246,979	226,660
6.01.02.01	Trade receivables	259,362	180,307
6.01.02.02	Inventories	10,569	7,594
6.01.02.03	Tax credits	44,428	37,469
6.01.02.04	Other receivables	-24,892	17,644
6.01.02.05	Trade payables	-279	10,382
6.01.02.06	Salaries and social charges payable	-16,135	-1,710
6.01.02.07	Tax obligations	2,943	-2,828
6.01.02.09	Advances from clients	-14,307	-2,536
6.01.02.10	Other payables	-14,710	-19,662
6.01.03	Others	3,757	1,229
6.01.03.01	Income tax and social contribution tax paid	3,757	1,229
6.02	Net cash provided by (used in) investing activities	-455,884	-413,727
6.02.01	Subscriptions of capital	-24,430	-1,005
6.02.02	Capital Reductions	958	1,208
6.02.03	Purchases of property, plant and equipment and intangible	-33,874	-35,536
6.02.04	Financial investments	-1,211,011	-776,919
6.02.05	Redemption of financial investments	768,302	328,860
6.02.06	Interest received of financial investments	44,171	69,665
6.03	Net cash used in financing activities	128,637	72,235
6.03.01	New borrowings	200,843	132,120
6.03.02	Payments of loans, financings and leasing contracts	-70,891	-58,503
6.03.03	Interest paid on loans, financings and leasing contracts	-160	-323
6.03.04	Purchase of treasury shares	-4,836	-3,036

Consolidated Financial Statements / Statement of Cash Flows – Indirect Method**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Accumulated of current quarter 1/1/2025 to 3/31/2025	Accumulated of current quarter 1/1/2024 to 3/31/2024
6.03.05	Sale of treasury shares through exercise of purchase option	3,681	1,977
6.05	Net cash provided by (used in) investing activities	254	12,045
6.05.01	Cash and cash equivalents at the beginning of the period	76,109	73,735
6.05.02	Cash and cash equivalents at the end of the period	76,363	85,780

Consolidated Financial Statements / Statement of Changes in Equity – 1/1/2025 to 3/31/2025**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Paid-up share capital	Capital reserves, stock options and treasury share	Revenue reserves	Retained earnings (accumulated deficit)	Other comprehensive income (loss)	Equity	Non-controlling interests	Consolidated equity
5.01	Opening balances	2,256,130	3,722	1,764,178	0	16,916	4,040,946	0	4,040,946
5.02	Previous Exercise Adjustments	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Adjusted opening balances	2,256,130	3,722	1,764,178	0	16,916	4,040,946	0	4,040,946
5.04	Capital transactions with owners	0	-1,414	-154,724	-57,547	0	-213,685	0	-213,685
5.04.02	Share issue expenditures	0	-1,788	1,788	0	0	0	0	0
5.04.03	Stock options	0	1,529	0	0	0	1,529	0	1,529
5.04.04	Treasury shares purchased	0	-4,836	0	0	0	-4,836	0	-4,836
5.04.05	Treasury shares sold	0	3,681	0	0	0	3,681	0	3,681
5.04.06	Dividends	0	0	-120,559	0	0	-120,559	0	-120,559
5.04.07	Interest on equity	0	0	-93,500	0	0	-93,500	0	-93,500
5.04.08	Interim dividends	0	0	57,547	-57,547	0	0	0	0
5.05	Total comprehensive income	0	0	0	113,364	-5,887	107,477	0	107,477
5.05.01	Profit for the period	0	0	0	113,364	0	113,364	0	113,364
5.05.02	Other comprehensive income	0	0	0	0	-5,887	-5,887	0	-5,887
5.05.02.04	Translation adjustments for the period	0	0	0	0	-5,887	-5,887	0	-5,887
5.06	Internal changes in equity	0	0	55,817	-55,817	0	0	0	0
5.06.01	Transfer to reserves	0	0	55,817	-55,817	0	0	0	0
5.07	Closing balances	2,256,130	2,308	1,665,271	0	11,029	3,934,738	0	3,934,738

Consolidated Financial Statements / Statement of Changes in Equity – 1/1/2024 to 3/31/2024**(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Paid-up share capital	Capital reserves, stock options and treasury share	Revenue reserves	Retained earnings (accumulated deficit)	Other comprehensive income (loss)	Equity	Non-controlling interests	Consolidated equity
5.01	Opening balances	1,231,302	2,657	2,424,790	0	694	3,659,443	0	3,659,443
5.02	Previous Exercise Adjustments	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Adjusted opening balances	1,231,302	2,657	2,424,790	0	694	3,659,443	0	3,659,443
5.04	Capital transactions with owners	0	-1,060	-55,181	-75,787	0	-132,028	0	-132,028
5.04.02	Share issue expenditures	0	-598	598	0	0	0	0	0
5.04.03	Stock options	0	597	0	0	0	597	0	597
5.04.04	Treasury shares purchased	0	-3,036	0	0	0	-3,036	0	-3,036
5.04.05	Treasury shares sold	0	1,977	0	0	0	1,977	0	1,977
5.04.06	Dividends	0	0	-50,816	0	0	-50,816	0	-50,816
5.04.07	Interest on equity	0	0	-80,750	0	0	-80,750	0	-80,750
5.04.08	Interim dividends	0	0	75,787	-75,787	0	0	0	0
5.05	Total comprehensive income	0	0	0	139,691	2,539	142,230	0	142,230
5.05.01	Profit for the period	0	0	0	139,691	0	139,691	0	139,691
5.05.02	Other comprehensive income	0	0	0	0	2,539	2,539	0	2,539
5.05.02.04	Translation adjustments for the period	0	0	0	0	2,857	2,857	0	2,857
5.05.02.06	Reclassification adjustment – Gain on write-off of investment	0	0	0	0	-318	-318	0	-318
5.06	Internal changes in equity	0	0	63,904	-63,904	0	0	0	0
5.06.01	Transfer to reserves	0	0	63,904	-63,904	0	0	0	0
5.07	Closing balances	1,231,302	1,597	2,433,513	0	3,233	3,669,645	0	3,669,645

COMMENTS ON PERFORMANCE**Consolidated Financial Statements / Statement of Value Added****(R\$ thousand)**

Account Code	Account Description	Accumulated of current quarter	Accumulated of current quarter
		1/1/2025 to 3/31/2025	1/1/2024 to 3/31/2024
7.01	Revenue	618,393	624,952
7.01.01	Sale of goods and services	635,585	614,854
7.01.02	Other revenue	-16,471	2,177
7.01.04	Change in provision for impairment of trade receivables	-721	7,921
7.02	Inputs acquired from third parties	-322,397	-296,134
7.02.01	Cost of sales and services	-151,239	-152,858
7.02.02	Materials, energy, outsourced services and other	-165,302	-141,912
7.02.03	Impairment/recovery of assets	-5,856	-1,364
7.03	Gross value added	295,996	328,818
7.04	Retentions	-21,398	-17,267
7.04.01	Depreciation, amortization and depletion	-21,398	-17,267
7.05	Net value added generated by the Company	274,598	311,551
7.06	Value added received through transfer	120,388	72,496
7.06.01	Equity in the results of investees	-1,498	-6,839
7.06.02	Financial income	121,851	79,301
7.06.03	Other	35	34
7.07	Total value added to distribute	394,986	384,047
7.08	Distribution of value added	394,986	384,047
7.08.01	Personnel	166,019	153,282
7.08.01.01	Salaries and wages	136,796	125,213
7.08.01.02	Benefits	16,652	16,484
7.08.01.03	Employee time of service guarantee fund (FGTS)	12,571	11,585
7.08.02	Taxes and contributions	83,527	77,614
7.08.02.01	Federal	73,064	66,346
7.08.02.02	State	10,098	9,679
7.08.02.03	Municipal	365	1,589
7.08.03	Remuneration of third parties' capital	32,076	13,460
7.08.03.01	Interest	31,381	12,336
7.08.03.02	Rentals	695	1,124
7.08.04	Remuneration of own capital	113,364	139,691
7.08.04.02	Dividends	57,547	75,787
7.08.04.03	Profits reinvested	55,817	63,904

COMMENTS ON PERFORMANCE

Net Revenue: R\$ 563.8 million, up 4.5% YoY
Recurring EBIT: R\$ 96.5 million, up 6.9% YoY
Recurring Net Profit: R\$ 159.8 million, up 8.2% YoY

Sobral, May 8th, 2023 – GRENDENE (B3: *Novo Mercado* - GRND3) publishes results for 1Q25. IFRS (International Financial Reporting Standards)-compliant consolidation and presentation of financial data.

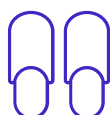
Results Highlights: 1Q25 vs. 1Q24



Net Revenue
R\$ 563.8 million, up 4,5%



Net Revenue per Pair
R\$ 22.29, up 16.8%



Volume of Pairs
R\$ 25.3 million, down 10.5%



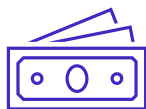
Gross Margin
46.7%, up 2.1 pp



Recurring EBIT
R\$ 96.5 million, up 6.9%



Recurring EBIT Margin
17.1%, up
0.4 pp



Recurring Net Profit
R\$ 159.8 million, up +8.2%



Recurring Net Margin
28.3%, up 0.9 pp

 **Alceu Albuquerque**
Investor Relations Officer
 **+55-54-2109-9011**
 **dri@grendene.com.br**
 **<https://ri.grendene.com.br>**



**Videoconference with
simultaneous translation
into English**

**May 09, 2025, at 10h30 a.m.
Brasília Time (BRT)**

[Click here](#) to participate.

Number of Common Shares: 902,160,000
Number of Treasury Shares: 0
Price (March 31, 2025): R\$5.50 per share
Market Capitalization: R\$5.0 billion / US\$864 million

COMMENTS ON PERFORMANCE**Main Economic and Financial Indicators**

R\$ million	1Q24	1Q25	Change 1Q25/1Q24
Gross Revenue	662.4	705.4	6.5%
Domestic Market	528.3	519.7	(1.6%)
Exports	134.1	185.7	38.5%
Exports (US\$)	27.1	31.8	17.3%
Net Revenue	539.4	563.8	4.5%
COGS	(298.9)	(300.3)	0.5%
Gross Profit	240.4	263.5	9.6%
Operating Expenses	(148.7)	(215.7)	45.0%
Operating Operational Expenses	(150.1)	(167.0)	11.2%
EBIT	91.7	47.8	(47.8%)
Recurring EBIT	90.3	96.5	6.9%
EBITDA	113.1	73.5	(35.0%)
Recurring EBITDA	111.7	122.2	9.4%
Accounting Net Financial Revenue (Epx.)	65.1	88.1	35.3%
Recurring Net Financial Revenue (Exp.)	73.2	86.6	18.3%
Net Profit	139.7	113.4	(18.8%)
Recurring Net Profit	147.7	159.8	8.2%

Millions of Pairs	1Q24	1Q25	Change 1Q25/1Q24
Total Volume	28.3	25.3	(10.5%)
Domestic Market	22.0	17.7	(19.6%)
Exports	6.3	7.6	21.1%

R\$ per pair	1Q24	1Q25	Change 1Q25/1Q24
Total Gross Revenue	23.43	27.89	19.0%
Domestic Market	24.05	29.44	22.4%
Exports	21.27	24.31	14.3%
Exports (US\$)	4.29	4.16	(3.0%)
Net Revenue	19.08	22.29	16.8%
COGS	(10.57)	(11.87)	12.3%

Margins (%)	1Q24	1Q25	Change 1Q25/1Q24
Gross	44.6%	46.7%	2.1 pp
EBIT	17.0%	8.5%	(8.5 pp)
Recurring EBIT	16.7%	17.1%	0.4 pp
EBITDA	21.0%	13.0%	(8.0 pp)
Recurring EBITDA	20.7%	21.7%	1.0 pp
Net	25.9%	20.1%	(5.8 pp)
Recurring Net	27.4%	28.3%	0.9 pp

USD 1,00 = R\$	1Q24	1Q25	Change 1Q25/1Q24
Closing price (USD)	4.9962	5.7422	14.9%
Average (USD)	4.9530	5.8447	18.0%

COMMENTS ON PERFORMANCE

Analysis and Management Discussion

As indicated in our 4Q24 earnings release, the early months of 2025 continued to reflect the challenging environment observed in the final quarter of 2024. The period remained marked by significant macroeconomic uncertainties, resulting from the combination of domestic pressures, volatility in international markets and geopolitical instability, which continues to impact the confidence of economic agents and business dynamics.

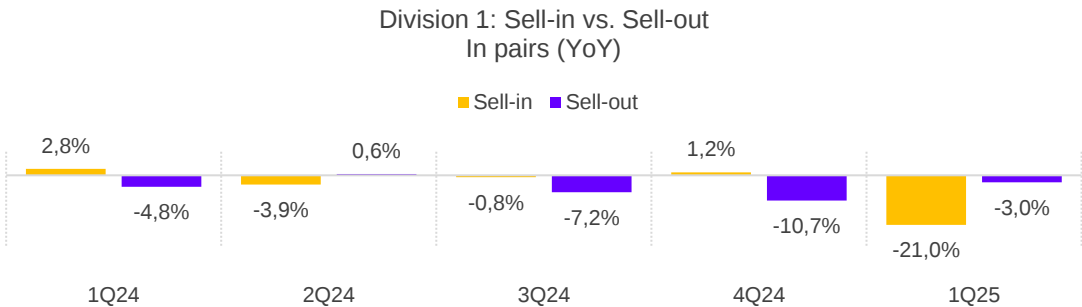
Despite this adverse backdrop, the Company achieved growth in gross revenue, along with expansions in gross margin, recurring EBIT margin, and recurring net margin. Export performance was also notably strong.

Between January and March, the Company shipped 25.3 million pairs and recorded gross revenue of R\$705.4 million, representing a 6.5% increase compared to the first quarter of 2024. This performance was primarily driven by the foreign market, where exports grew by 38.5%, supported by a 21.1% increase in volume and a 14.3% rise in the average price per pair (in reais).

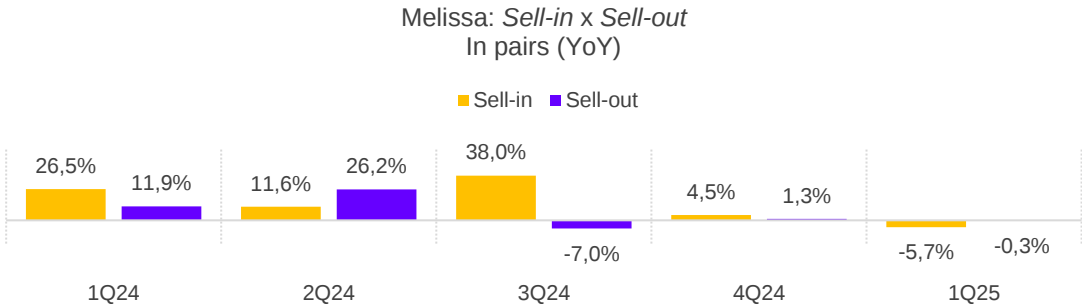
In the domestic market, gross revenue totaled R\$519.7 million in 1Q25, reflecting a 1.6% decline year-over-year. The drop was mainly due to a 19.6% decrease in volume, influenced by a more cautious approach from distribution channels early in the year. Nonetheless, the Company achieved a 22.4% increase in the average price per pair, reflecting a selective commercial strategy and an ongoing focus on higher value-added products.

The performance of Division 1 (which includes all brands except Melissa) was impacted by a decline in retail sales at the end of last year, particularly in December—a month that traditionally accounts for a significant share of retail footwear sales. The decline in year-end sales led to a reduced need for inventory replenishment among customers, which directly impacted Division 1's sell-in performance in the first quarter, particularly in January, which was the most affected month due to overstocking at the retail level.

Although there was a reduction in sell-in volume for Division 1 during the quarter, this was partially offset by a 15.6% increase in the average price per pair. Among the highlights, the children's line delivered growth in both revenue and volume. Meanwhile, the women's, men's, and Ipanema segments underperformed compared to the same period in 2024, impacted by lower inventory replacement rates and a tougher comparison base stemming from stronger results in the prior year.



Melissa recorded a 14.9% increase in gross revenue, despite a 5.7% decline in the volume of pairs sold, driven by a 21.9% increase in the average price per pair. This performance was supported by strong acceptance of the new collection, a higher share of premium products in the sales mix, and a reduced presence of promotional items—highlighting the brand's continued consolidation in the fashion and lifestyle segment.



In the digital channel, Gross Merchandise Volume (GMV) reached R\$35.4 million in 1Q25, representing a 19% increase compared to 1Q24. This growth was accompanied by a higher share of omnichannel sales, reflecting the ongoing integration between physical

COMMENTS ON PERFORMANCE

and digital platforms. The channel's gross margin rose to 69.0%, an increase of 2.3 percentage points year-over-year, while EBIT grew 14.3% over the same period.

In the foreign market, gross revenue rose 38.5% compared to 1Q24, driven by a 21.1% increase in volume shipped and a 14.3% rise in the average price per pair in reais. When measured in U.S. dollars, exports grew 17.3% year-over-year, outperforming the average for the Brazilian footwear industry during the same period.

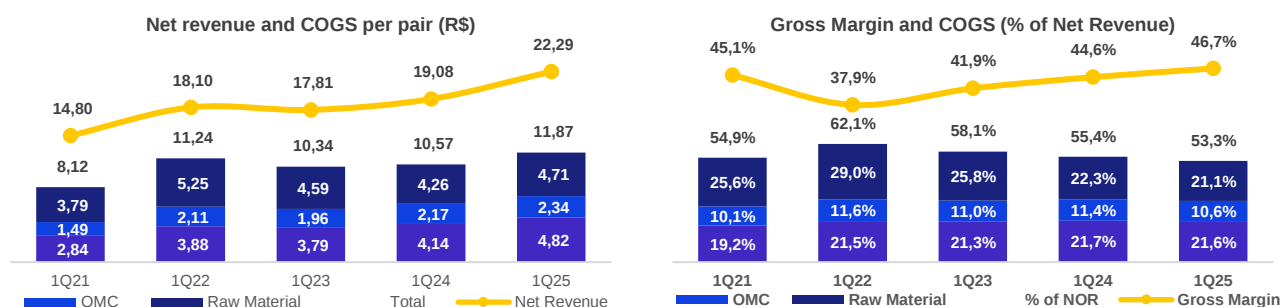
South America remained the primary destination for Grendene's exports, with notable growth in key markets such as Paraguay, Colombia, and Peru. This robust performance was achieved despite ongoing international challenges, including economic slowdowns in major consumer markets, the emergence of new non-tariff barriers, and logistical issues such as blank sailing and cargo unloading delays.

Net revenue totaled R\$563.8 million in 1Q25, representing a 4.5% increase compared to the same period last year.

Cost of goods sold (COGS) reached R\$300.3 million in 1Q25, a slight increase of 0.5% year-over-year. The 12.3% increase in COGS per pair was mainly due to the lower dilution of fixed costs, resulting from a reduction in shipped volume, in addition to labor cost adjustments and the impact of payroll re-monetization during the period.

The prices of the main raw materials used in production remained stable in U.S. dollars throughout the quarter. However, the depreciation of the Brazilian real led to higher input costs in local currency, placing pressure on COGS. Despite this, the cost-to-net revenue ratio remained stable, supported by the increase in the average price per pair and a continued focus on profitability.

As a result of the combination of higher pricing, cost discipline, and a targeted commercial strategy, gross profit reached R\$263.5 million in 1Q25, representing a 9.6% increase over 1Q24. Gross margin expanded by 2.1 percentage points, reaching 46.7% in the period.



Total operating expenses amounted to R\$215.7 million in 1Q25, a 45.0% increase compared to 1Q24. These expenses represented 38.3% of net revenue, versus 27.6% in the same period of the previous year. The increase is primarily attributed to non-recurring items recorded in the quarter, which totaled R\$48.7 million.

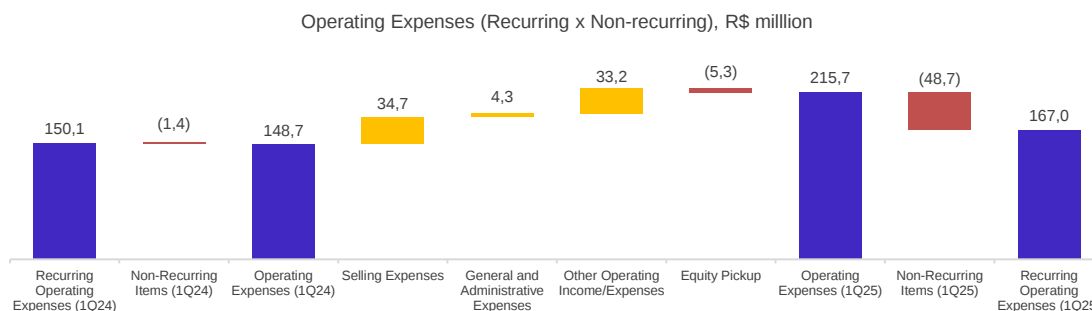
Excluding the impact of non-recurring items, recurring operating expenses totaled R\$167.0 million in 1Q25, an increase of 11.2% compared to 1Q24. These expenses represented 29.6% of net revenue, versus 27.8% in the same period of the previous year.

The increase in operating expenses was mainly driven by higher selling expenses, reflecting the reinforcement of marketing initiatives, the intensification of commercial efforts, and rising logistics costs.

Additionally, the consolidation of Grendene Global Brands (GGB) also impacted the Company's cost structure during the period. When excluding the effects of the GGB consolidation, selling expenses would have decreased by 0.6% and general and administrative expenses increased by 7.2% year-over-year, respectively.

We detail below the non-recurring events that had an impact on operating expenses in the first quarter of 2025:

- I. Non-Recurring Results (GGB): R\$23.9 million
- II. Retail Discontinuity and Obsolete Inventory (GGB): +R\$20.9 million
- III. Equity Method (Silent Partnerships): R\$1.5 million
- IV. Franchise Management: +R\$1.4 million
- V. Indemnification to Representatives: + R\$0.7 million
- VI. Legal Advisory +R\$0.6 million
- VII. Legal Proceedings: - R\$ 0.3 million.

COMMENTS ON PERFORMANCE

In 1Q25, EBIT totaled R\$47.8 million, with a margin of 8.5%, compared to R\$91.7 million and a 17.0% margin in 1Q24. The decline is primarily attributable to the increase in operating expenses during the period, driven by non-recurring effects and a higher level of commercial and logistics-related costs.

EBIT's performance also reflects the Company's strategic decision to maintain its presence in key markets, despite the impact of lower operating leverage. Decisions during the quarter prioritized the continuity of brand positioning initiatives, the maintenance of key sales channels, and the advancement of commercial strategies.

Excluding non-recurring effects, adjusted EBIT totaled R\$96.5 million, with a margin of 17.1%, remaining virtually in line with that recorded in 1Q24. This performance underscores the resilience of the business model and the Company's consistent operational discipline.

In addition, Grendene reported a recurring financial result of R\$86.6 million in 1Q25, an 18.3% increase compared to the same period last year. This performance was primarily driven by higher income from financial investments, reflecting both the increase in the CDI rate and a higher average volume of invested funds during the quarter.

In 1Q25, the recurring financial result was impacted by the equity method accounting of investments in Silent Partnerships, which generated a negative result of R\$1.5 million, compared to a positive contribution of R\$8.1 million in 1Q24. Although these figures are accounted for under the equity method in the income statement—therefore affecting the EBIT line—management considers them part of the recurring financial result for analytical purposes, given the financial nature of these operations.

Grendene reported net profit of R\$113.4 million in 1Q25, with a net margin of 20.1%, compared to R\$139.7 million and a 25.9% margin in 1Q24. The year-over-year decline is primarily attributable to non-recurring effects recognized in operating expenses during the quarter.

Excluding these non-recurring impacts, adjusted net income totaled R\$159.8 million, with a margin of 28.3%, slightly above the 27.4% recorded in 1Q24. This result reinforces the consistency of the Company's recurring performance, supported by the expansion of gross margin, growth in financial results, and disciplined expense management, despite a persistently challenging macroeconomic environment.

Operating cash generation of R\$327.5 million in 1Q25 contributed to an increase in net cash, from R\$1.5 billion as of March 31, 2024, to R\$1.9 billion as of March 31, 2025.

Despite a persistently challenging macroeconomic scenario — marked by slower domestic consumption and international market volatility — Grendene demonstrated operational resilience, managerial discipline, and a continued focus on profitability. The 1Q25 performance highlights the Company's ability to adapt swiftly to market conditions, while preserving margins and advancing its strategy for sustainable, long-term growth.

On the international front, we are closely monitoring the developments in global trade, particularly the tariffs imposed by the United States. Although exports to the U.S. still represent a small share of our revenue, we have identified opportunities to expand our presence in that market. The imposition of a 10% tariff on our products — the minimum rate applied to competitors — will be passed on through pricing and may favor Brazilian manufacturers such as Grendene, which is already being sought out by clients looking for competitive alternatives to Chinese products. While a potential redirection of Chinese surpluses to other markets could increase global competition, we do not anticipate any material impact in Brazil, where our products continue to hold a strong market position and recognized differentiation.

We remain attentive to industry trends and shifts in consumer behavior, working in close collaboration with our commercial partners while maintaining a strong focus on innovation, brand positioning, and operational excellence.

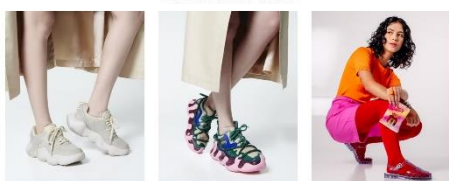
Grendene is well-positioned to continue acting with agility and responsibility, preserving the Company's financial strength and its ability to generate long-term value.

COMMENTS ON PERFORMANCE**Highlights****Campaigns**

Grendene maintains a consistent strategy of continually renewing its Grendene Kids portfolio with ongoing product launches that combine visual appeal, functionality, and a strong presence of globally recognized licensed brands such as Disney and Mattel, among others. This dynamic reinforces the Company's leadership in the children's segment, increases product turnover at the retail level, and drives recurring consumer engagement—boosting value creation through scale and differentiation.

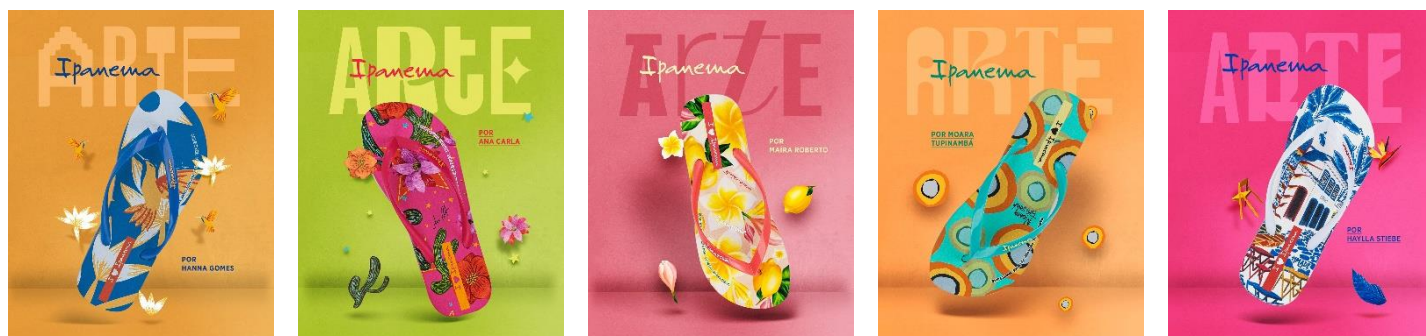


melissa



Melissa expanded its Melissa X line with the launch of the X Icon and X Rush models, which feature innovative design and exclusive technologies, including the Melbubble sole. The brand also launched a collaboration with Docile, transforming its iconic fragrance into a new sensory experience with nationwide distribution. These initiatives reinforce Melissa's positioning as a lifestyle brand deeply connected to pop culture, enhancing its market relevance and differentiation.

With the launch of the Ipanema Arte collection, Grendene further strengthens its value proposition, combining fashion, creativity, and purpose. The initiative, developed in partnership with the WOW – Women on Walls platform, celebrates female artistic production and expands the brand's reach among audiences engaged with diversity and cultural expression. It reinforces key attributes of authenticity, fostering consumer connection and market differentiation.



Through the *Vai de Cartago* (Step into Cartago) campaign, Grendene strengthens its presence in the casual footwear segment by displaying products that are versatile, comfortable, and aligned with principles of conscious consumption. The campaign emphasizes authenticity, style, and sustainability, deepening the brand's relationship with its audience and enhancing its potential for customer loyalty and long-term value creation.

OCARTAGO



Zaxy has launched a new campaign inspired by the surfwear lifestyle, highlighting lightness, authenticity, and accessible style as the core elements of the collection. Targeted at a younger audience, the initiative reinforces the brand's positioning as a reference in inclusive, democratic fashion while aligning with contemporary trends and expanding its relevance across multiple usage occasions—from the beach to everyday urban life. The campaign strengthens Zaxy's presence in this segment, with offerings that reflect the attitudes and values of the new generation.

COMMENTS ON PERFORMANCE

During the period, Rider launched the Rider R Lock model, reinforcing its value proposition in the urban segment with a product that blends robust design, comfort, and practicality. Featuring an innovative locker fit and exclusive fabric, the model is the centerpiece of the “Collective Connection” campaign, which emphasizes the strength of cultural bonds and the brand’s integration into the rhythm of contemporary life. The strategy reinforces Rider’s position as a lifestyle footwear reference, contributing to increased brand relevance and consumer engagement.



GRENDHA



Meanwhile, Grendha continued to strengthen its positioning as a brand that combines accessible elegance, comfort, and versatility for everyday wear. With new launches that translate identity and well-being into products with strong consumer appeal, Grendha deepens its connection with audiences seeking stylish yet practical solutions, while also expanding its presence in strategic distribution channels in both domestic and international markets.

Trade Fairs



During the quarter, Grendene participated in some of the most important international trade fairs in the footwear industry, including Micam Milano and Expo Riva Schuh in Italy, and the Atlanta Shoe Market in the United States. These participations support the Company’s strategy of strengthening the global positioning of its brands, fostering new commercial connections, and reinforcing relationships with buyers from diverse regions—contributing to the expansion of Grendene’s international footprint.

Corporate Responsibility

Commitments to Diversity, Inclusion, and Sustainability Reinforced in the Quarter

In 1Q25, Grendene advanced its initiatives to promote gender equality and support the development of female leadership within the organization. Highlights include the lecture “Women’s Leadership: A Journey for All,” delivered by Taty Nascimento, and the launch of the second edition of the Female Talents program, which will provide mentoring and educational content to over 80 female employees. These actions reflect Grendene’s ongoing commitment to fostering a more diverse and inclusive work environment, while promoting professional development. They also contribute directly to the achievement of UN Sustainable Development Goals (SDGs): Gender Equality, SDG 4 – Quality Education, and SDG 8 – Decent Work and Economic Growth.



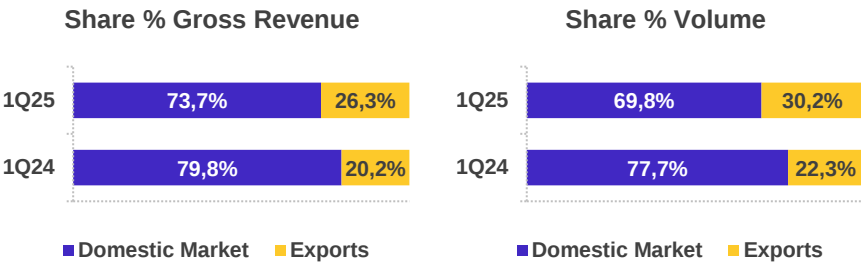
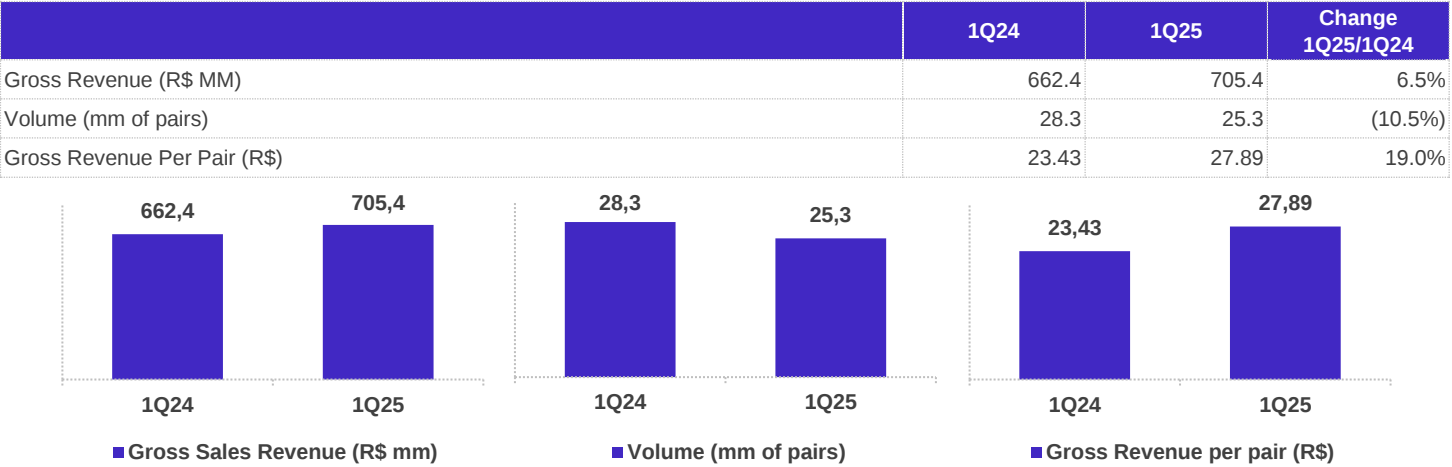
Environmental Commitment Strengthened Through Smart Water Management Under the environmental pillar, Grendene advanced its Smart Water Management Project, which leverages IoT technology to monitor over 130 water measurement points across its industrial units in real time. The initiative has already delivered tangible benefits, including improved traceability, water savings, enhanced operational efficiency, and better working conditions through the replacement of manual activities with data-driven analysis. This project reinforces Grendene’s commitment to sustainable innovation and responsible resource management, contributing directly to the achievement of: SDG 6 – Clean Water and Sanitation, SDG 9 – Industry, Innovation, and Infrastructure, and SDG 12 – Responsible Consumption and Production.

COMMENTS ON PERFORMANCE

Analysis of 1Q25 & 1Q24 Operations (Consolidated Data under IFRS)

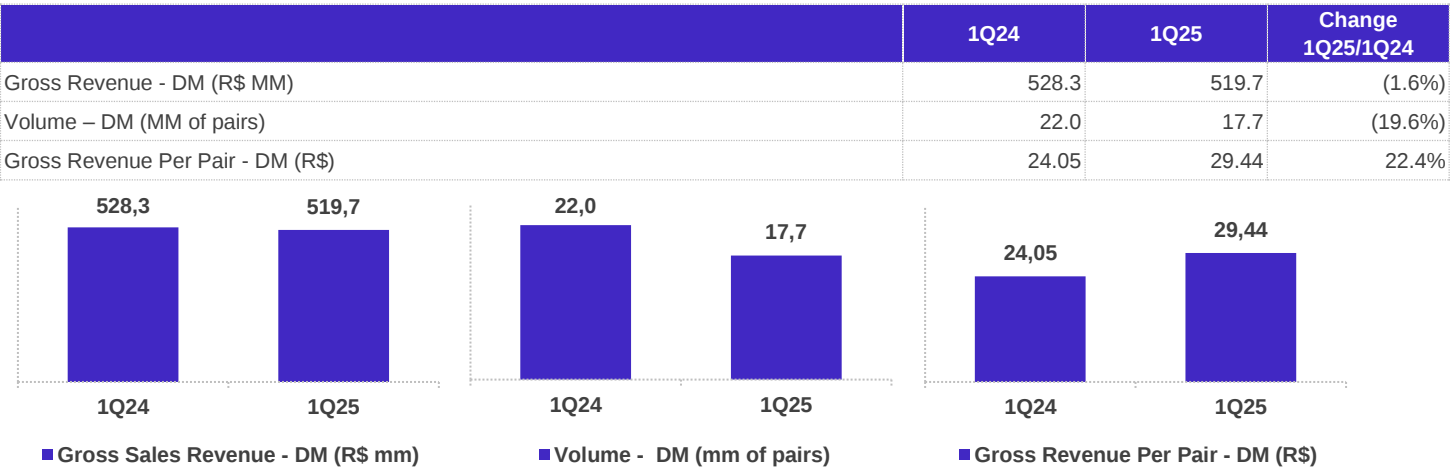
Gross Sales Revenue

Gross revenue reached R\$705.4 million in 1Q25, a 6.5% increase compared to 1Q24, primarily driven by export growth and an increase in the average price per pair.



Gross Sales Revenue - Domestic Market (DM)

Gross revenue in the domestic market totaled R\$519.7 million in 1Q25, representing a 1.6% decline compared to the same period in 2024. The result was impacted by lower order replenishment early in the year, due to elevated inventory levels across distribution channels, which led to a 19.6% drop in volume shipped. On the other hand, the average price per pair increased by 22.4%, reflecting the Company's focus on higher value-added products.

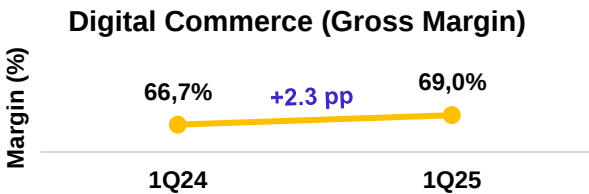
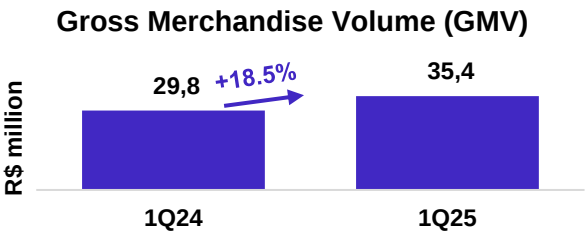


COMMENTS ON PERFORMANCE

Digital Commerce

Key Indicators of the Quarter

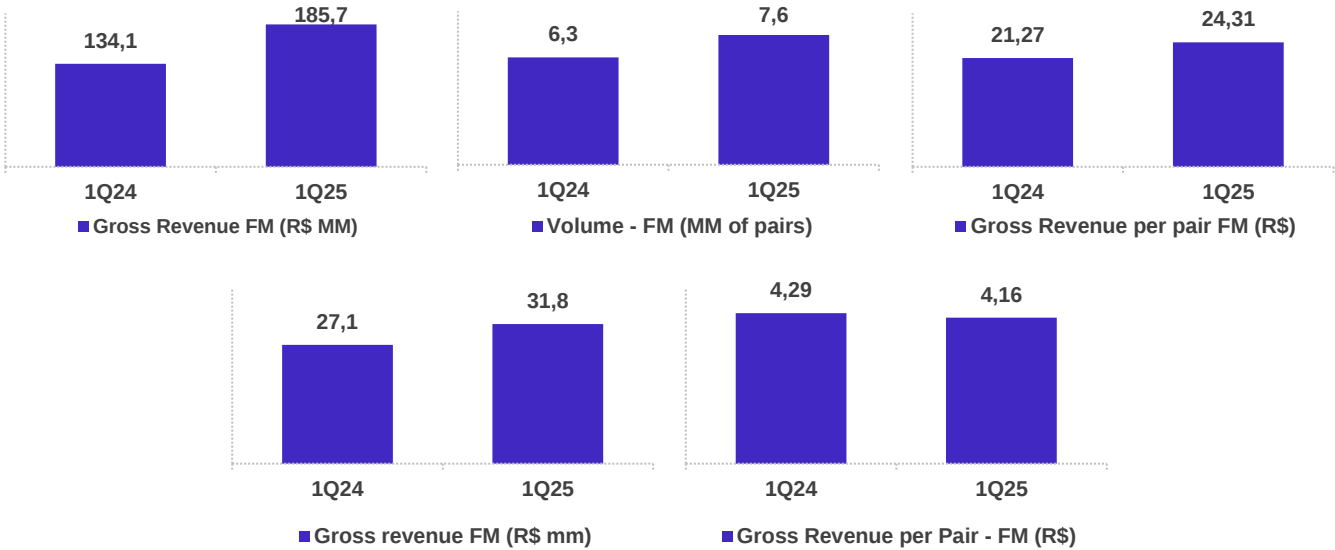
- Brazil GMV growth: R\$35.4 million (+18.5%) compared to R\$ 29.8 million in 1Q24.
- 295.6 thousand pairs sold (+8.7% vs. 1Q24).
- EBIT +14.3% vs. 1Q24.
- Online Channel Penetration: 6.8% (up +1.1 pp) vs. 1Q24.
- E-commerce remains the majority mode of sales in online stores.
- The number of clients served reached 155 thousand, +14% compared to 1Q24.



Gross Sales Revenue, Exports (FM)

Gross export revenue totaled R\$185.7 million in 1Q25, up 38.5% on 1Q24. The performance reflected an increase in both the volume shipped (+21.1%) and the average price per pair (+14.3%), driven by targeted commercial actions and the appreciation of the dollar against the real.

	1Q24	1Q25	Change 1Q25/1Q24
Gross Revenue - FM (R\$ MM)	134.1	185.7	38.5%
Gross Revenue - FM (R\$ MM)	27.1	31.8	17.3%
Volume – FM (MM of pairs)	6.3	7.6	21.1%
Gross Revenue per pair – FM (R\$)	21.27	24.31	14.3%
Gross Revenue per pair – FM (US\$)	4.29	4.16	(3.0%)



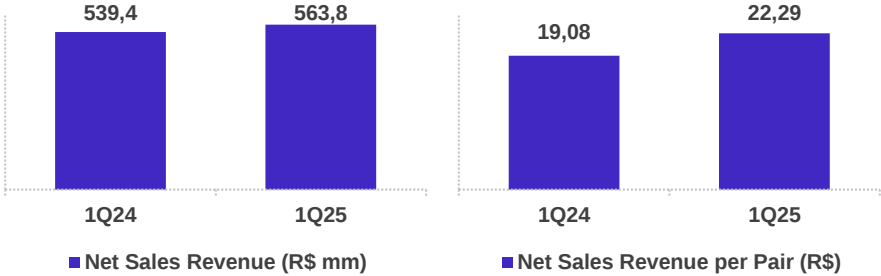
COMMENTS ON PERFORMANCE

According to data from MDIC/SECEX/ABICALÇADOS (Ministry of Development, Industry, and Trade / Foreign Trade Secretariat / Brazilian Footwear Industries Association), Brazilian footwear exports in 1Q25 posted a 6.5% increase in revenue (USD) and a 14.1% increase in volume compared to 1Q24, while the average price per pair exported in dollars declined by 6.7%. In comparison, Grendene recorded a 17.3% increase in export revenue (USD) and a 21.1% increase in export volume, with a 3.0% reduction in the average price per pair. As a result, Grendene’s share of Brazil’s total footwear export volume rose from 22.8% in 1Q24 to 24.2% in 1Q25.

Net Operating Revenue (NOR)

Net revenue reached R\$563.8 million in 1Q25, a growth of 4.5% compared to the same period last year, driven by the appreciation of the average price per pair and the greater share of exports in the composition of total revenue.

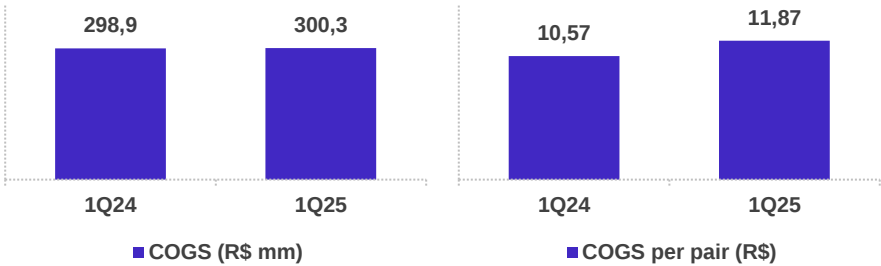
	1Q24	1Q25	Change 1Q25/1Q24
Net Sales Revenue (R\$ mm)	539.4	563.8	4.5%
Net Revenue per pair (R\$)	19.08	22.29	16.8%



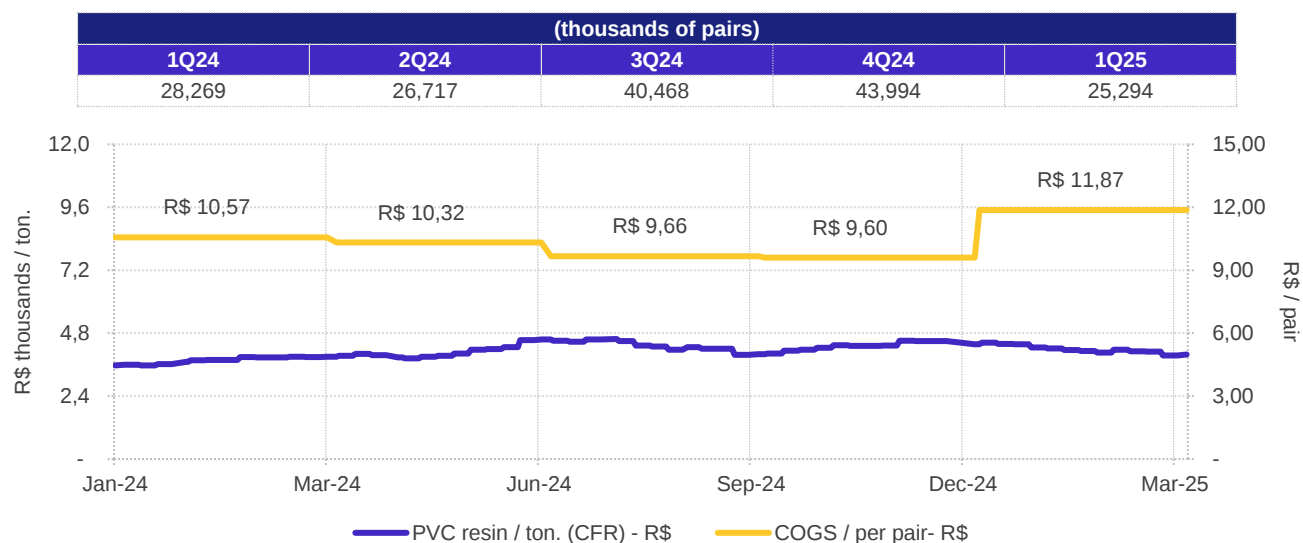
Average Cost of Goods Sold (COGS)

Cost of goods sold (COGS) reached R\$300.3 million in 1Q25, a slight increase of 0.5% year-over-year. The increase in cost per pair reflects lower dilution of fixed costs and labor readjustments.

	1Q24	1Q25	Change 1Q25/1Q24
COGS (R\$ mm)	298.9	300.3	0.5%
COGS per pair (R\$)	10.57	11.87	12.3%



The chart below depicts the market pricing fluctuation (ICIS-LOR) in USD converted to BRL for PVC resin, as well as the change in Grendene's average cost per pair, showing the behavior per pair in each quarter of 2024 and 2025.

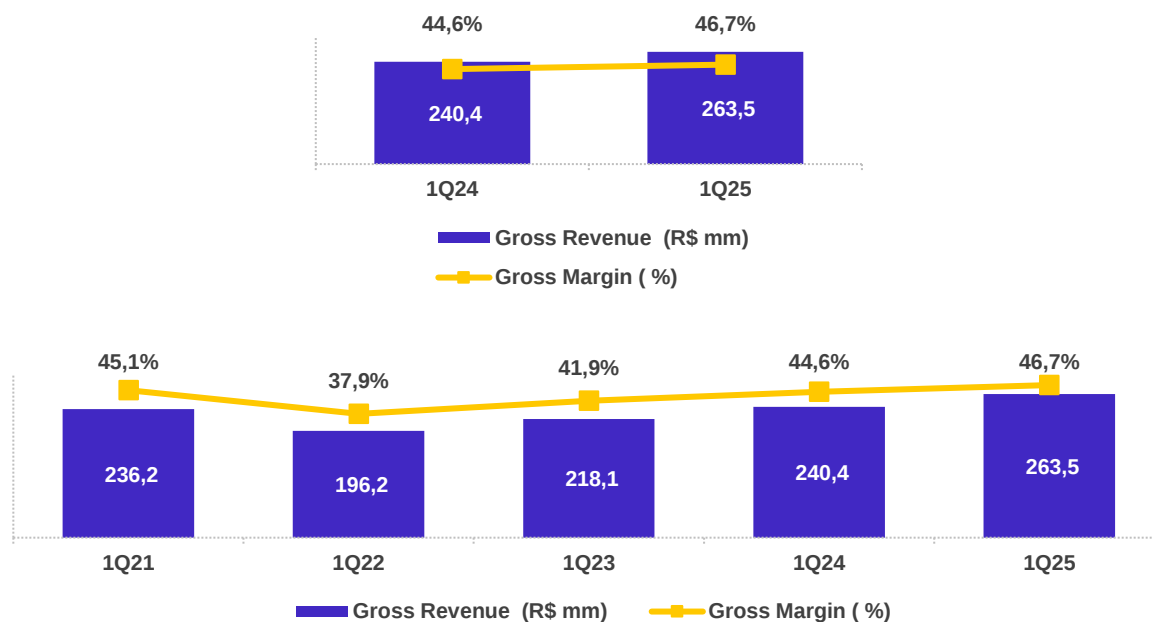
COMMENTS ON PERFORMANCE

Source: ICIS-LOR petrochemical prices and Company's quarterly data.

Gross Profit

Gross revenue totaled R\$263.5 million in 1Q25, up 9.6% compared to 1Q24. Gross margin expanded by 2.1 percentage points, reaching 46.7%, driven by an increase in the average price per pair and continued discipline in cost management.

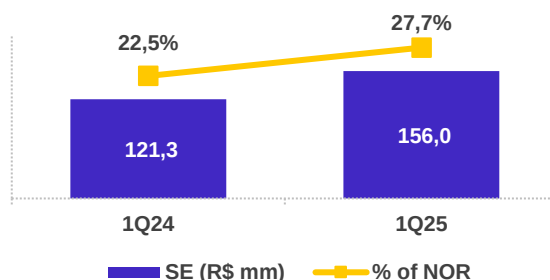
	1Q24	1Q25	Change 1Q25/1Q24
Gross Revenue (R\$ mm)	240.4	263.5	9.6%
Gross Margin (%)	44.6%	46.7%	2.1 pp



COMMENTS ON PERFORMANCE**Selling Expenses of Sales Division (SE)**

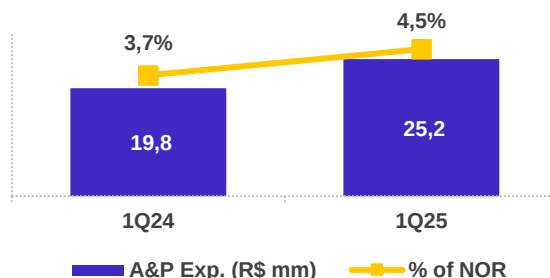
Selling expenses increased by 28.6% in 1Q25 compared to 1Q24, primarily driven by higher investments in marketing, the intensification of commercial efforts, and an increase in logistics costs, particularly in freight and warehousing. Part of this increase also reflects the impact of consolidating Grendene Global Brands' (GGB) expenses into the Company's results.

	1Q24	1Q25	Change 1Q25/1Q24
Selling Expenses (R\$ MM)	121.3	156.0	28.6%
% of Net Revenue (NOR)	22.5%	27.7%	5.2 pp

**Advertising and Publicity Expenses (A&P Exp.)**

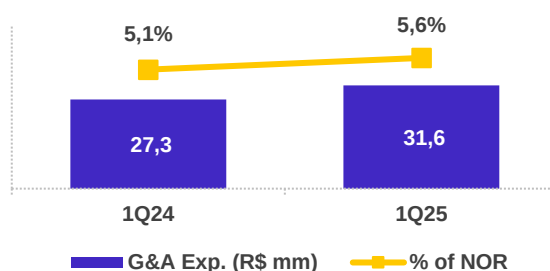
In 1Q25, advertising and publicity expenses totaled R\$25.2 million, representing a 27.5% increase compared to 1Q24. This growth reflects the Company's ongoing investment in marketing initiatives aimed at strengthening its brand portfolio.

	1Q24	1Q25	Change 1Q25/1Q24
A&P Exp. (R\$ mm)	19.8	25.2	27.5%
% of Net Revenue (NOR)	3.7%	4.5%	0.8 pp

**General and Administrative Expenses (G&A Exp.)**

General and administrative expenses totaled R\$31.6 million in 1Q25, representing a 15.9% increase compared to 1Q24. This growth was primarily driven by higher personnel expenses and increased spending on third-party services. The Company remains focused on cost optimization and a continuous pursuit of operational efficiency.

	1Q24	1Q25	Change 1Q25/1Q24
G&A Exp. (R\$ mm)	27.3	31.6	15.9%
% of Net Revenue (NOR)	5.1%	5.6%	0.5 pp



COMMENTS ON PERFORMANCE**EBIT and EBITDA**

EBIT (Earnings Before Interest and Taxes) represents operating profit before financial effects and taxes. Given its strong cash position, which generates substantial financial income, the Company believes that EBIT provides a more accurate reflection of its operating performance.

EBIT / EBITDA Margin Reconciliation (R\$ thousands)	1Q24	1Q25	Change 1Q25/1Q24
Net Profit	139,691	113,364	(18.8%)
(+) Taxes on Profit	17,124	22,561	31.8%
(-) Net Financial Revenue	(65,124)	(88,097)	35.3%
EBIT	91,691	47,828	(47.8%)
(+) Non-Recurring Effect	(1,408)	48,715	(3,559.9%)
Recurring EBIT	90,283	96,543	6.9%
(+) Depreciation and Amortization	21,426	25,704	20.0%
EBITDA	113,117	73,532	(35.0%)
Recurring EBITDA	111,709	122,247	9.4%

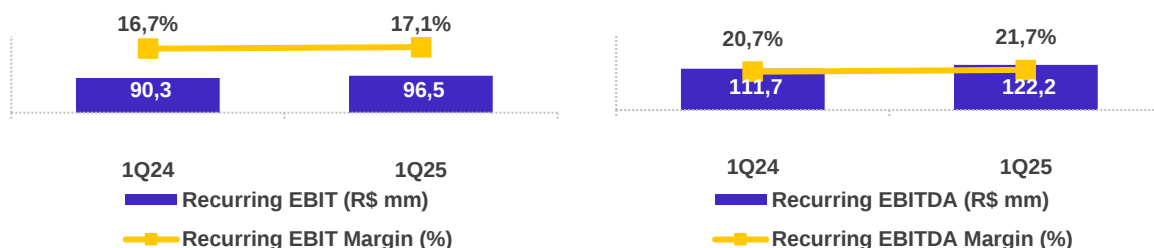
EBIT and EBITDA Margin Reconciliation (%)	1Q24	1Q25	Change 1Q25/1Q24
EBIT	17.0%	8.5%	(8.5 pp)
Recurring EBIT	16.7%	17.1%	0.4 pp
EBITDA	21.0%	13.0%	(8.0 pp)
Recurring EBITDA	20.7%	21.7%	1.0 pp

EBIT (Non-Recurring Items)

Non-Recurring Items (R\$ thousands)	1Q24	1Q25
Estimated Losses on Doubtful Debtors	(7,749)	0
Procedural Credits	(3,198)	0
Low Investment in Controlled Companies	(318)	0
Legal Proceedings	0	(309)
Legal Advisory	171	610
Indemnification to Representatives	0	654
Franchise Management	2,188	1,459
Equity Method (Silent Partnerships)	(8,100)	1,498
Retail Discontinuity and Obsolete Inventory (GGB)	659	20,868
Non-Recurring Results (GGB)	14,939	23,935
Sum	(1,408)	48,715

Recurring EBIT and Recurring EBITDA for 1Q24 have been restated to reflect the reclassification of results from investments in Silent Partnerships, aligning operational and financial analysis with the Company's managerial reporting approach.

EBITDA (our business is low-capital intensive). The Company regularly invests an amount equivalent to depreciation to keep its production capacity up to date. Additionally, Grendene maintains a positive net cash position and has no financial obligations that require payment using funds generated from operations. Therefore, we believe that EBIT analysis is more relevant for the Company's operational management.



COMMENTS ON PERFORMANCE**Net Financial Revenue**

In 1Q25, adjusted net financial result was positive at R\$86.6 million, as shown in the table below: This figure reflects the reclassification of results from investments in Silent Partnerships, which are presented under the management view as part of the recurring Financial Result.

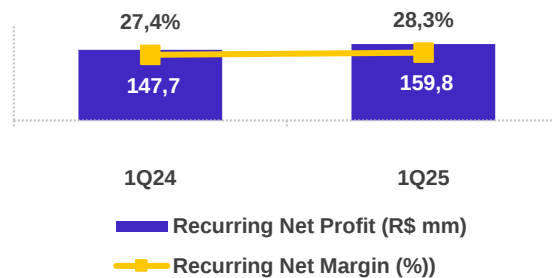
R\$ thousands	1Q24	1Q25	Change 1Q25/1Q24
Income from Financial Investments	30,471	43,462	42.6%
Net Gain (loss) on FX Variations	1,488	9,922	566.8%
Result of Other Financial Assets (SCPs, COE, Debentures)	(347)	9,726	(2,902.9%)
Other Financial Transactions	578	(4,483)	(875.6%)
Gains on Adjustments to Present Value	32,934	29,470	(10.5%)
Recurring Net Profit	65,124	88,097	35.3%
(+) Equity Method (Silent Partnerships)	8,100	(1,498)	(118.5%)
Recurring Net Profit	73,224	86,599	18.3%

O The breakdown of the Financial Result (accounting) can be found in the explanatory notes to the financial statements.

Net Profit

Grendene's adjusted net income totaled R\$159.8 million in 1Q25, with a net margin of 28.3%. This performance reflects the Company's operational efficiency, supported by gross margin expansion, tight control of recurring operating expenses, and growth in financial results—despite a more moderate consumer environment.

	1Q24	1Q25	Change 1Q25/1Q24
Net profit (R\$ MM)	139.7	113.4	(18.8%)
Recurring Net Profit (R\$ mm)	147.7	159.8	8.2%
Net Margin (%)	25.9%	20.1%	(5.8 pp)
Recurring Net Margin (%)	27.4%	28.3%	0.9 pp

**Capex (fixed and intangible)**

In 1Q25, Grendene's main investments focused on the acquisition of new equipment to modernize its industrial park and replace fixed assets, the maintenance of industrial buildings and facilities, and various projects aimed at enhancing operational efficiency.

	1Q24	1Q25	Change 1Q25/1Q24
Investments (R\$ MM)	35.5	33.9	(4.7%)

COMMENTS ON PERFORMANCE

Cash Generation

In 1Q25, cash generated from operating activities amounted to R\$327.5 million. This amount, combined with the net total of R\$129.8 million related to loans, financing, and leases, was allocated as follows: R\$57.4 million for the acquisition of a stake in a subsidiary and investments in fixed assets and intangibles; R\$398.5 million in financial investments and a net result of R\$1.1 million from the purchase and sale of treasury shares for the exercise of call options granted by the Company. As a result of these movements, the balance of cash and cash equivalents increased by R\$0.3 million in the period.

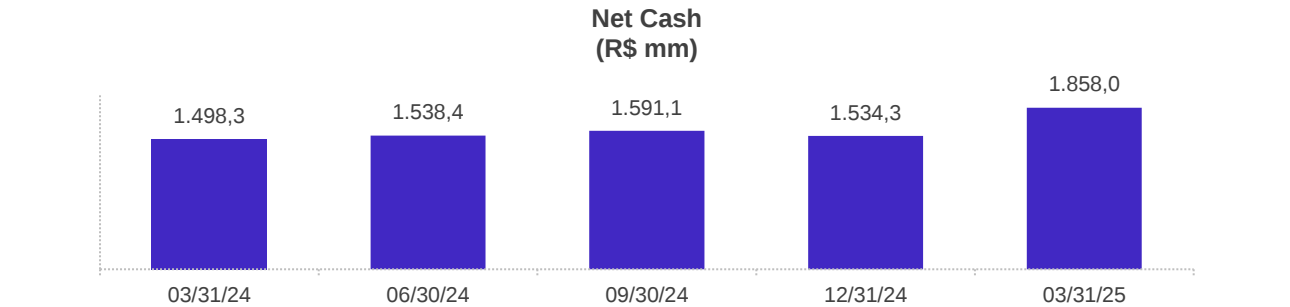
Net Cash and Equivalents

Grendene continues to have a solid financial situation. Net cash (Cash, Cash equivalents and Short and Long-term financial investments, less Short and Long-term loans, and financings) on March 31, 2025, totaled R\$1.9 billion, representing an increase of 24.0% in comparison to the R\$1.5 billion totaled on March 31, 2024.

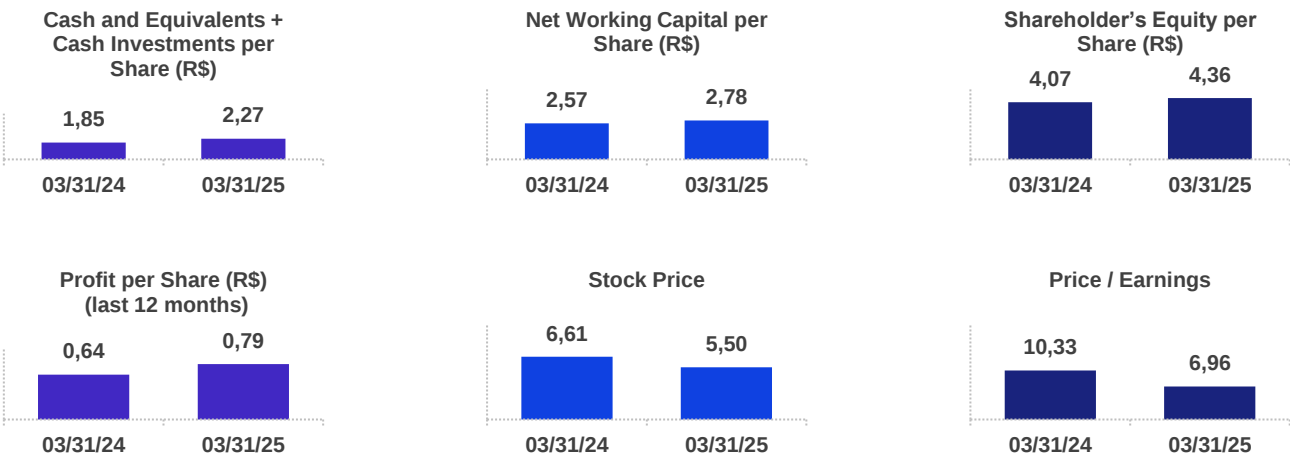
The proportion of net revenue accumulated over the past 12 months held in cash, equivalents, and financial investments increased from 68.0% on March 31, 2024, to 77.4% on March 31, 2025.

Changes in the cash position (cash, equivalents, and short and long-term financial investments), loans and financings, and net cash are as follows:

R\$ thousands	Mar. 31, 2024	Jun. 30, 2024	Sep. 30, 2024	Dec. 31, 2024	Mar. 31, 2025
Cash, Equivalents, and Financial Investments (ST and LT)	1,668,778	1,614,225	1,669,026	1,603,197	2,052,364
Loans and Financing (ST and LT)	(170,503)	(75,800)	(77,968)	(68,939)	(194,318)
Net Cash	1,498,275	1,538,425	1,591,058	1,534,258	1,858,046



Value Indicators



COMMENTS ON PERFORMANCE**Dividends**

In accordance with the Company's Bylaws and the Dividend Policy established on March 2, 2023, and disclosed in a Material Fact on the same date, management proposes the first early distribution of dividends related to the period ended March 31, 2025, ad referendum of the Annual General Meeting that will approve the financial statements for fiscal year 2025. The proposed amount is R\$57,546,886.07, equivalent to R\$0.063787894 per share, to be paid starting May 29, 2025.

Shareholders holding common shares (GRND3) recorded in the Company's register on May 14, 2025 (cut-off date) will be entitled to receive interest on equity and complementary dividends. Thus, Grendene shares (GRND3) will start to be traded, ex-dividend as of May 15, 2025, on B3 S.A. (Brazil Stock Exchange and Over-the-Counter Market).

Demonstration of Dividends until March 31, 2025

Grendene S.A. (Holding Company)	R\$
Net Profit for the Period	113,364,364.82
(-) Tax Incentive Reserve of ICMS	(24,369,060.12)
(-) Tax Incentive Reserve of IRPJ	(28,419,635.15)
Basis for Calculation of the Legal Reserve	60,575,669.55
(-) Legal Reserve	(3,028,783.48)
Proposed Dividend Amount by Management vs. Mandatory Minimum Dividend Base	57,546,886.07
Mandatory Minimum Dividend (25%)	14,386,721.52
Dividend proposed in excess of the mandatory minimum (2025)	43,160,164.55
Total	57,546,886.07

Dividends and IOE distributed / proposed.

Dividend / IOE	Approval Date	Ex-date	Date of payment start	Gross value R\$	Gross value per share R\$	Net value R\$	Net value per share R\$
Dividend ¹	May 08, 2025	May 15, 2025	May 29, 2025	57,546,886.07	0.063787894	57,546,886.07	0.063787894
			Total	57,546,886.07	0.063787894	57,546,886.07	0.063787894

¹ Provision approved "ad referendum" by the Annual General Meeting that evaluates the balance sheet and financial statements for the fiscal year 2025.

Corporate Events

May 08, 2025 – Meeting of the Board of Directors: Approved: the financial information for the 1st quarter of 2025; the first advance distribution of dividends based on the result calculated up to March 31, 2025; and other matters of interest to the company.

May 08, 2025 – Notice to Stockholders: On May 29, 2025, payment will begin for the remaining dividend amount of R\$57.5 million, related to the balance accrued for the period ended March 31, 2025.

Capital Markets

In 1Q25 Grendene's shares (B3 ticker: GRND3) provided a return of 12.7% considering the reinvestment of dividends, in the same period the IBOVESPA index went up 8.3%. The average daily trading volume was R\$7.8 million in 1Q25, compared to R\$10.2 million in 1Q24.

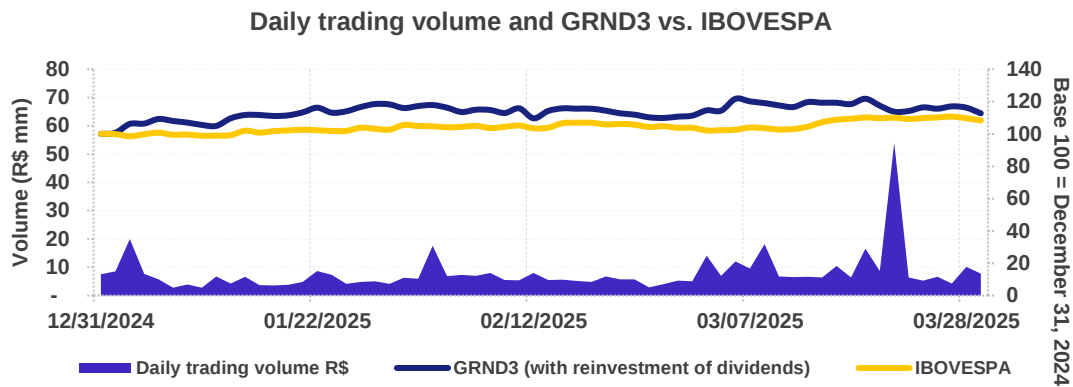
The number of trades, number of shares traded, financial volume and daily averages are shown in the table below:

Period	No. of Trading Sessions	No. of Trades	No. of Shares	Volume R\$	Price R\$		Average no. of Shares		Volume R\$	
					Weighted Average	Daily closing	for trading	Price	for trading	Price
1Q24	61	215,780	95,077,400	619,301,846	6.51	6.61	441	1,558,646	2,870	10,152,489
1Q25	61	193,900	85,676,900	477,153,148	5.56	5.50	442	1,404,539	2,460	7,822,182

Over the last 52 weeks (from April 1, 2024, to March 31, 2025), GRND3 shares traded at a low of R\$4.82 on January 2, 2025, and a high of R\$6.67 on April 2, 2024.

COMMENTS ON PERFORMANCE

Below, we present the performance of Grendene’s common shares (ON) compared to the BOVESPA Index, using a base value of 100 as of December 31, 2024, along with the daily trading volume.



Information in this release may contain statements about future outcomes. Such statements reflect the present perception and outlook of the Company's executive officers on the development of the business, based on developments in the macroeconomic environment, industry conditions, the performance of the Company, and financial results. Any outcomes that are different from such expectations and factors could cause the Company's results to be materially different from current expectations because they involve various risks and uncertainties.

COMMENTS ON PERFORMANCE

Appendix I – Consolidated gross revenue, volumes, gross revenue per pair and market share

Gross Revenue (R\$ thousands)	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	Change % 1Q25/1Q24
Domestic Market	528,277	506,722	790,489	829,410	519,746	(1.6%)
Exports	134,094	97,721	136,000	214,110	185,687	38.5%
Exports (US\$)	27,073	18,731	24,525	36,646	31,770	17.3%
Total	662,371	604,443	926,489	1,043,520	705,433	6.5%

Volume of Pairs (thousands of pairs)	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	Change % 1Q25/1Q24
Domestic Market	21,964	22,482	34,205	35,497	17,657	(19.6%)
Exports	6,305	4,235	6,263	8,497	7,637	21.1%
Total	28,269	26,717	40,468	43,994	25,294	(10.5%)

Gross Revenue per pair (R\$)	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	Change % 1Q25/1Q24
Domestic Market	24.05	22.54	23.11	23.37	29.44	22.4%
Exports	21.27	23.07	21.71	25.20	24.31	14.3%
Exports (US\$)	4.29	4.42	3.91	4.31	4.16	(3.0%)
Total	23.43	22.62	22.89	23.72	27.89	19.0%

US\$ dollar (USD 1,00 = R\$)	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	Change % 1Q25/1Q24
USD at end of period	4.9962	5.5589	5.4481	6.1923	5.7422	14.9%
Average USD	4.9530	5.2170	5.5454	5.8427	5.8447	18.0%

Gross Revenue % of total	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	
Domestic Market	79.8%	83.8%	85.3%	79.5%	73.7%	
Exports	20.2%	16.2%	14.7%	20.5%	26.3%	
Total	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	

Volume of Pairs % of total	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	
Domestic Market	77.7%	84.1%	84.5%	80.7%	69.8%	
Exports	22.3%	15.9%	15.5%	19.3%	30.2%	
Total	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	

COMMENTS ON PERFORMANCE

Appendix II – Consolidated Statement of financial position, IFRS (R\$ '000)

Balance Sheet	December 31, 2024	% Total	March 31, 2025	% Total	Change %
ASSET					
Current	3,042,039	67.6%	3,230,536	68.9%	6.2%
Cash and Equivalents	76,109	1.7%	76,363	1.6%	0.3%
Financial Investments and other Financial Assets	1,087,668	24.2%	1,537,492	32.7%	41.4%
Accounts Receivable from Clients	1,201,854	26.7%	963,474	20.6%	(19.8%)
Inventories	502,517	11.2%	486,256	10.4%	(3.2%)
Tax Credits	93,186	2.1%	59,652	1.3%	(36.0%)
Income and Social Contribution Taxes Recoverable	11,120	0.2%	29,135	0.6%	162.0%
Accounts Receivable	14,809	0.3%	15,289	0.3%	3.2%
Prepaid Costs and Expenses	14,340	0.3%	17,410	0.4%	21.4%
Other Credits	40,436	0.9%	45,465	1.0%	12.4%
Non-Current	1,458,020	32.4%	1,447,890	31.1%	(0.7%)
Long-Term Receivables	484,870	10.8%	468,399	10.1%	(3.4%)
Financial Investments and other Financial Assets	439,420	9.8%	438,509	9.4%	(0.2%)
Accounts Receivable from Customers	8,455	0.2%	8,438	0.2%	(0.2%)
Judicial Deposits	534	0.0%	543	0.0%	1.7%
Tax Credits	16,130	0.4%	5,236	0.1%	(67.5%)
Income and Social Contribution Taxes Recoverable	0	0.0%	48	0.0%	100.0%
Deferred Income tax and Social Contribution Tax	15,711	0.3%	12,764	0.3%	(18.8%)
Accounts Receivable	48	0.0%	54	0.0%	12.5%
Other Credits	4,572	0.1%	2,807	0.1%	(38.6%)
Investments	311,475	6.9%	333,449	7.1%	7.1%
Fixed Assets	558,895	12.4%	545,133	11.7%	(2.5%)
Intangible	102,780	2.3%	100,909	2.2%	(1.8%)
Total Assets	4,500,059	100.0%	4,678,426	100.0%	4.0%
Balance Sheet	December 31, 2024	% Total	March 31, 2025	% Total	Change %
LIABILITY + EQUITY					
Current	428,642	9.4%	723,432	15.5%	68.8%
Loans and Financing	56,629	1.3%	181,501	3.9%	220.5%
Leasing Contracts	8,859	0.2%	3,551	0.1%	(59.9%)
Suppliers	69,558	1.5%	69,422	1.5%	(0.2%)
Contractual Obligations	10,735	0.2%	6,605	0.1%	(38.5%)
Commissions Payable	58,912	1.3%	44,925	1.0%	(23.7%)
Taxes, Fees, and Contributions	40,150	0.9%	43,093	0.9%	7.3%
Income Tax and Social Contribution Payable	461	0.0%	4,218	0.1%	815.0%
Salaries and Payroll payable	114,003	2.5%	97,868	2.1%	(14.2%)
Provision for Labor, Tax, and Civil Risks	5,858	0.1%	5,533	0.1%	(5.5%)
Dividends and Interest on Equity payable	0	0.0%	214,059	4.6%	100.0%
Client Advances	34,412	0.8%	20,105	0.4%	(41.6%)
Other Accounts Payable	29,065	0.6%	32,552	0.7%	12.0%
Non-Current	30,471	0.7%	20,256	0.5%	(33.5%)
Loans and Financing	12,310	0.3%	12,817	0.3%	4.1%
Leasing Contracts	11,026	0.2%	964	0.0%	(91.3%)
Suppliers	143	0.0%	0	0.0%	(100.0%)
Provision for Labor, Tax, and Civil Risks	4,562	0.1%	4,125	0.1%	(9.6%)
Other Accounts Payable	2,430	0.1%	2,350	0.1%	(3.3%)
Shareholders' Equity	4,040,946	89.9%	3,934,738	84.0%	(2.6%)
Share Capital	2,256,130	50.1%	2,256,130	48.2%	0.0%
Capital Reserves	3,722	0.1%	2,308	0.0%	(38.0%)
Profit Reserves	1,764,178	39.3%	1,665,271	35.6%	(5.6%)
Other Comprehensive Income	16,916	0.4%	11,029	0.2%	(34.8%)
Total Liabilities and Stockholders' Equity	4,500,059	100.0%	4,678,426	100.0%	4.0%

COMMENTS ON PERFORMANCE**Appendix III – Consolidated Profit and Loss Account (in thousands of reais).**

Consolidated Income Statement	1Q24	% NOR	1Q25	% NOR	Change % 1Q25/1Q24
Gross Sales and Services Revenue	662,371	122.8%	705,433	125.1%	6.5%
Domestic Market	528,277	97.9%	519,746	92.2%	(1.6%)
Exports	134,094	24.9%	185,687	32.9%	38.5%
Deductions from Sales	(123,012)	(22.8%)	(141,609)	(25.1%)	15.1%
Sales Returns and Sales Taxes	(94,033)	(17.4%)	(111,375)	(19.8%)	18.4%
Discounts Given to Clients	(28,979)	(5.4%)	(30,234)	(5.4%)	4.3%
Net Operating Revenue Services (NOR)	539,359	100.0%	563,824	100.0%	4.5%
Cost of Goods Sold	(298,938)	(55.4%)	(300,310)	(53.3%)	0.5%
Gross Profit	240,421	44.6%	263,514	46.7%	9.6%
Operating Revenue (expenses)	(148,730)	(27.6%)	(215,686)	(38.3%)	45.0%
Selling Expenses	(121,257)	(22.5%)	(155,973)	(27.7%)	28.6%
General and Administrative Expenses	(27,278)	(5.1%)	(31,621)	(5.6%)	15.9%
Other Operating Revenues	7,326	1.4%	1,395	0.2%	(81.0%)
Other Operating Expenses	(682)	(0.1%)	(27,989)	(5.0%)	4,004.0%
Equity Method Results	(6,839)	(1.3%)	(1,498)	(0.3%)	(78.1%)
EBIT (Operating Income before Financial Results and Taxes)	91,691	17.0%	47,828	8.5%	(47.8%)
Financial Revenues	77,460	14.4%	119,478	21.2%	54.2%
Financial expenses	(12,336)	(2.3%)	(31,381)	(5.6%)	154.4%
Net Financial Revenue	65,124	12.1%	88,097	15.6%	35.3%
Pre-tax Profit	156,815	29.1%	135,925	24.1%	(13.3%)
Income Tax and Social Contribution Tax:	(17,124)	(3.2%)	(22,561)	(4.0%)	31.8%
Current	(15,757)	(2.9%)	(19,614)	(3.5%)	24.5%
Deferred	(1,367)	(0.3%)	(2,947)	(0.5%)	115.6%
Net Profit for the Period	139,691	25.9%	113,364	20.1%	(18.8%)

COMMENTS ON PERFORMANCE**Appendix IV– Consolidated Statement of Cash Flow (in thousands of reais).**

Consolidated Cash Flow	March 31, 2024	March 31, 2025
Net Cash Generated by Operating Activities	353,537	327,501
Cash Generated in Operations	125,648	76,765
Net Profit for the Period	139,691	113,364
Equity Method Results	6,839	1,498
Realization of Reclassification Adjustment – Gain on Investment Write-Off	(318)	0
Depreciation and Amortization	21,426	25,704
PP&E and Intangible (residual value after write-off)	3,459	12,552
Lease Write-Off Amount	0	(2,301)
Deferred Income tax and Social Contribution Tax	1,367	2,947
Stock Option or Stock Subscription Plan	597	1,529
Items Reducing Accounts Receivable from Clients	(25,158)	(20,965)
Provisions for Obsolete Inventory	1,365	5,692
Provision for Employment-Law, Tax, and Third-Party risks	(296)	(762)
Interest Expense on Loans, Financings and Leasing Contracts	(718)	332
Interest Revenue on Cash Investments	(35,263)	(51,450)
Fair Value of Financial Instruments	9,220	1,075
Net Foreign Exchange Variations	3,437	(12,450)
Variations in Assets and Liabilities:	226,660	246,979
Accounts Receivable from Clients	180,307	259,362
Inventories	7,594	10,569
Tax Credits	37,469	44,428
Other Accounts Receivable	17,644	(24,892)
Suppliers	10,382	(279)
Salaries and Related Charges Payable	(1,710)	(16,135)
Taxes, Fees, and Contributions	(2,828)	2,943
Client Advances	(2,536)	(14,307)
Other Accounts Payable	(19,662)	(14,710)
Income tax and Social Contribution Tax Payable	1,229	3,757
Net Cash Used in Investment Activities	(413,727)	(455,884)
Capital Integrations	(1,005)	(24,430)
Capital Reductions	1,208	958
Acquisitions of Fixed and Intangible Assets	(35,536)	(33,874)
Cash Investments	(776,919)	(1,211,011)
Redemption of Cash Investments	328,860	768,302
Interest Received on Cash Investments	69,665	44,171
Net Cash Used in Financing Activities	72,235	128,637
New borrowings, Financings and Leasing Contracts	132,120	200,843
Payments of Loans, Financings and Leasing Contracts	(58,503)	(70,891)
Interest paid on Loans, Financings and Leasing Contracts	(323)	(160)
Acquisition of Treasury Shares	(3,036)	(4,836)
Sale of Treasury Shares: Exercise of Stock Options	1,977	3,681
Increase in Cash and Equivalents	12,045	254
Initial Balance of Cash and Equivalents	73,735	76,109
Final Balance of Cash and Equivalents	85,780	76,363



Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

1. General information

1.1. The Company

Grendene S.A. ('The Company') is a listed corporation with head office at Av. Pimentel Gomes 214, Sobral, in the state of Ceará, Brazil, and was established in 1971. It is currently controlled by the stockholder Alexandre Grendene Bartelle, and its shares are listed in the Novo Mercado segment of the São Paulo stock exchange (B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão), under the ticker GRND3.

The main activities of the Company and its subsidiaries ('the Group') are development, production, distribution, marketing, and sale of plastic footwear, serving all publics.

The Group operates in five industrial units located in three Brazilian states: Ceará, Bahia and Rio Grande do Sul. It also has its own stores, franchises and web commerce channels, operating under the brands Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema and Grendene Kids. Grendene S.A. also owns the brand Pega Forte.

The process of management of the franchises of Melissa and Mini Melissa is administered by the Company itself.

1.2. Tax reform

The Tax Reform: Complementary Law 214/25, passed on January 16, 2025, which establishes the Tac Reform on consumption, abolishes the current taxes (PIS, Cofins, IPI, ICMS and ISS), and creates two new taxes on added value: the CBS tax (Contribution on Goods and Services – *Contribuição sobre Bens e Serviços*) and the IBS tax (Tax on Goods and Services – *Imposto sobre Bens e Serviços*). There will be a transition period from 2026 to 2032, in which the two tax systems – old and new – will coexist. As a result, the quarterly information at March 31, 2025 contains no items for any effect of the tax reform.

2. Basis of preparation and presentation of the quarterly information

The individual and consolidated Quarterly Information, for the period ended March 31, 2025, has been prepared in accordance with: CPC 21 (R1) – *Interim Reporting (Demonstração Intermediária)*, issued by the Brazilian Accounting Pronouncements Committee (*Comitê de Pronunciamentos Contábeis*, or CPC); and IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, issued by the International Accounting Standards Board (IASB); and in accordance with the rules issued by the Brazilian Securities Commission (*Comissão de Valores Mobiliários*, or CVM) applicable to preparation of Quarterly Information (ITR). The Issuance of the Company's Quarterly Information for the period ended March 31, 2025, was approved by the Board of Directors on May 08, 2025.

This individual and consolidated quarterly information has been prepared to provide users with the significant information for the period, and should be analyzed in conjunction with the full financial statements for the business year ended December 31, 2024.

For some of the explanatory notes there have been no significant changes from their publication in the financial statements for 2024. Because of this, they have either been excluded from this individual and consolidated quarterly financial information, or included without the same level of detail – as shown in the table below.

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

2. Basis of preparation and presentation of the quarterly information--Continued

Number and title of the explanatory notes

2	Basis of preparation and presentation of the financial statements
4	Judgments, estimated and accounting assumptions
5	Cash and cash equivalents
7	Trade receivables
8	Inventories
9	Tax credits
11	Investments
12	Property, plant and equipment
13	Intangible assets
14	Borrowings
19	Government grants for investments
20	Income tax and social contribution tax
21	Financial instruments
23	Related parties
25	Net sales and services revenue
26	Segment reporting
31	Insurance

The amounts are given in Brazilian Reais ("R\$"), the Company's functional currency, taking into account historic cost, with the exceptions of certain financial instruments and the share option and subscription scheme, which amounts are measured at fair value.

The main exchange rates used by the Company to convert the financial statements of the subsidiaries into the functional currency were:

	Final rate		Average rate	
	3/31/2025	12/31/2024	3/31/2025	3/31/2024
US\$ Dollar ("USD")	5.7422	6.1923	5.7468	4.9801
Euro ("EUR")	6.1993	6.4363	6.2329	5.4165

The principal accounting policies applied are presented in the related explanatory notes to the full financial statements at December 31, 2024, and maintain consistency over the periods.

In addition, the individual and consolidated Statements of Added Value (*Demonstração do Valor Adicionado*, or DVA), required by Brazilian corporate law, in accordance with Technical Pronouncement CPC 09, is presented as an integral part of the quarterly information, whereas under IFRS they have the status of supplementary information.

All the material information specific to the Quarterly Information, and only that information, is being presented, and reflects the Company's management practices.

3. The consolidated of the quarterly information

The consolidated quarterly information includes information of Grendene S.A. and its subsidiaries (direct and indirect), as shown in Note 10.

The subsidiaries are consolidated from the date on which control is obtained until the date on which such control ceases to exist, using accounting practices consistent with those adopted by the Company.

The business years of the quarterly information of the subsidiaries included in the consolidation are coincident with those of the parent company, except in the case of the subsidiary Grendene Global Brands (Note 10.c). The accounting policies having been applied uniformly in the consolidated companies and are consistent with international accounting rules and with accounting practice adopted in Brazil.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025

(All amounts in thousands of reais)

4. Cash and cash equivalents

The composition of cash and cash equivalents is as follows:

Type	Index	Average rate of return (y.y.)	Parent company		Consolidated	
			3/31/2025	12/31/2024	3/31/2025	12/31/2024
Cash			1,516	8,235	7,836	10,385
Cash and banks	–	–	1,516	8,235	7,836	10,385
Cash equivalents			44,470	39,781	68,527	65,724
Debentures with repurchase guarantees	CDI	12.89% and 11.16%	44,470	39,781	44,470	39,781
Investment fund	–	11.64% and 11.53%	-	-	15,331	15,000
Checking account	Pre-fixed	3.45%	-	-	7,222	1,264
Checking account	–	3.84%	-	-	1,504	9,679
			45,986	48,016	76,363	76,109

5. Financial investments and other financial assets



Financial investments are reported at acquisition value, updated to the reporting date these amounts are close to fair value and do not exceed market or realization value. Note 20 gives the classification of these securities.

Note 21 gives the exposure of the Company and its subsidiaries to interest rate risks, and a sensitivity analysis of their effects on financial assets and liabilities.

The Company's financial investments and other financial assets are as follows:

Parent company / Consolidated				
Type	Index	Average rate of return (y.y.)	3/31/2025	12/31/2024
Current assets			1,537,492	1,087,668
Financial investments			1,523,012	1,077,579
Bank certificates of deposit (CDBs)	CDI	14.63% and 12.70%	1,507,166	1,062,167
Treasury notes (NTNs)	IPCA	11.43% and 11.23%	15,846	15,412
Other financial assets			14,480	10,089
Silent partner companies – SCPs ⁽ⁱ⁾	–	–	14,480	10,089
Non-current assets			438,509	439,420
Financial investments			137,214	137,235
Treasury notes (NTNs)	IPCA	9.23% and 9.04%	36,986	37,065
Brazilian Structured Notes (Structured Transaction Certificates – (COE)	Pre-fixed	15.00%	100,228	100,170
Other financial assets			301,295	302,185
SCP Baronesa de Itu ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	16.42% and 15.55%	44,131	43,909
SCP São Sebastião ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	14.55%	-	33,676
SCP Mangabeira ⁽ⁱⁱ⁾		15.42%	70,876	-
SCP CFL Inc Par S.A. – SCP CFL & GDN ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	17.55%	-	32,476
Silent partner companies – SCPs ⁽ⁱ⁾	–	–	142,623	147,474
SPE Geradora Várzea Solar II S.A. ⁽ⁱⁱⁱ⁾	–	–	43,665	44,650

Explanatory Notes**Grendene®**

Notes to the quarterly information--Continued

March 31, 2025

(All amounts in thousands of reais)

5. Financial investments and other financial assets--Continued

- i) This refers to ownership interests in Silent Partnership Companies (SCP), the corporate objects of which are: acquisition of real estate properties; and structuring, development, incorporation, operation and sale of real estate projects, through funds and efforts for conclusion of works. This financial instrument is registered at fair value through profit or loss, determined on the basis of discounted cash flow, in accordance with the expected curve of sales, using as an assumption the value of the units most recently sold, using as an assumption the average value of the most recent units sold, brought to present value at discount rates from INCC + 9% to 12.68% y.y., in real terms, which reflect the expected risk/return and IRR.
- ii) Represents financial instruments, recorded at acquisition cost and updated to the reporting date, in accordance with the contractual clauses, relating to the following: SCP Seletto (59.81%), SCP Baronesa de Itu (100%), SCP São Sebastião (48%) (closed mar/25); SCP Mangabeira (99%) and SCP CFL Inc Par S.A. – CFL & GDN (100%), which have as their objective the acquisition of real estate properties, construction, structuring, development, incorporation, exploration, commercial activity in the sale of autonomous units, execution, completion and delivery of Real Estate works.
- iii) This corresponds to the equity interest held in the special purpose company (*sociedade de propósito específico* – ‘SPE’) Geradora Várzea Solar II S.A., the corporate objects of which are building and commercial operation of the Várzea photovoltaic solar generation plant, which will deliver 10 MW average of incentive-bearing electricity to the Company, up to December 31, 2043. The price of the energy supply is set by contract and has the advantage of the benefits of self-production. This financial instrument is registered at fair value through profit or loss, updated to the reporting date in accordance with the clauses of the contract.

The movement in the positions of cash investment is shown below:

	Parent company / Consolidated						Balances at 3/31/2025
	Balances at 12/31/2024	Financial investments	Redemption	Fair value	Interest income	Interest received	
Financial investments	1,114,644	1,175,011	(730,354)	-	41,473	(40,776)	1,559,998
Financial investments – COE	100,170	-	-	-	3,453	(3,395)	100,228
Financial investments – SCPs	110,061	36,000	(35,018)	-	3,964	-	115,007
Silent partner companies – SCPs	157,563	-	(2,930) ⁽ⁱ⁾	(90)	2,560 ⁽ⁱⁱ⁾	-	157,103
Special purpose company – SPE	44,650	-	-	(985)	-	-	43,665
	1,527,088	1,211,011	(768,302)	(1,075)	51,450	(44,171)	1,976,001

⁽ⁱ⁾ Refers to redemption of the principal amount of the capital initially invested in silent partner companies (‘SCPs’).

⁽ⁱⁱ⁾ Refers to the amount of the dividends received arising from distribution of the earnings of the SCPs.

6. Trade receivables

This table shows Accounts receivable from clients in detail:

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2025	12/31/2024	3/31/2025	12/31/2024
Domestic market	797,393	1,086,893	797,393	1,086,893
Foreign market	217,822	194,512	228,589	198,540
Foreign market - Related parties	73,619	69,027	1,148	1,059
	1,088,834	1,350,432	1,027,130	1,286,492
Estimated losses on doubtful receivables	(2,483)	(2,345)	(3,066)	(2,378)
Punctuality discounts estimated	(33,630)	(47,380)	(33,630)	(47,380)
Adjustment to Present Value (AVP)	(18,522)	(26,425)	(18,522)	(26,425)
	1,034,199	1,274,282	971,912	1,210,309
Current assets	1,025,761	1,265,827	963,474	1,201,854
Non-current assets	8,438	8,455	8,438	8,455

On March 31, 2025, the average period for receipt of sales in the domestic market was 116 days (116 days on December 31, 2024), and for foreign market was 83 days (82 days on December 31, 2024).

The amounts of accounts receivable from clients are not subject to any lien or charge, nor guarantee given, nor any restrictions.

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025

(All amounts in thousands of reais)

6. Trade receivables--Continued

The classification by maturity of accounts receivable from customers, analyzed together with the estimated losses for doubtful accounts, are shown below:

	Parent company			
	3/31/2025		12/31/2024	
	Balance	Provision	Balance	Provision
Not yet due	1,038,836	-	1,305,390	-
Overdue for up to 30 days	28,695	(2)	18,702	-
Overdue from 31 to 60 days	3,451	(23)	8,506	-
Overdue from 61 to 90 days	916	(72)	421	(2)
Past due for more than 91 days	16,936	(2,386)	17,413	(2,343)
	1,088,834	(2,483)	1,350,432	(2,345)

	Consolidated			
	3/31/2025		12/31/2024	
	Balance	Provision	Balance	Provision
Not yet due	971,041	-	1,240,545	-
Overdue for up to 30 days	32,447	(2)	18,975	-
Overdue from 31 to 60 days	3,734	(23)	8,514	-
Overdue from 61 to 90 days	1,376	(72)	421	(2)
Past due for more than 91 days	18,532	(2,969)	18,037	(2,376)
	1,027,130	(3,066)	1,286,492	(2,378)

The changes in estimated losses on doubtful receivables and estimated discounts for punctuality are as follows:

	Estimated losses on doubtful receivables		Punctuality discounts estimated	
	Parent company	Consolidated	Parent company	Consolidated
Balances at 12/31/2023	(21,541)	(21,740)	(44,088)	(44,088)
Additions	(3,232)	(3,357)	(120,305)	(120,305)
Realizations	7,546	7,700	93,026	93,026
Reversals	14,882	15,046	23,987	23,987
Exchange variation	-	(27)	-	-
Balances at 12/31/2024	(2,345)	(2,378)	(47,380)	(47,380)
Additions	(1,038)	(1,658)	(22,985)	(22,985)
Realizations	869	869	24,841	24,841
Reversals	31	70	11,894	11,894
Exchange variation	-	31	-	-
Balances at 3/31/2025	(2,483)	(3,066)	(33,630)	(33,630)

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025

(All amounts in thousands of reais)

7. Inventories

The inventories have the following composition:

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2025	12/31/2024	3/31/2025	12/31/2024
Footwear	85,996	75,302	174,826	156,290
Accessories	1,021	962	1,047	1,992
Goods for resale	602	745	602	745
Inputs and components	41,843	46,181	41,843	46,181
Raw materials	112,696	109,861	112,696	109,861
Packaging materials	21,265	20,837	21,265	20,837
Intermediate and other materials	52,683	51,767	52,683	51,767
Molds and tooling	29,833	28,705	29,833	28,705
Advances to suppliers	14,728	12,351	14,728	12,351
Imports in transit	9,758	14,166	31,081	60,480
Inventories held by third parties	16,261	16,776	20,128	22,092
Estimated losses for obsolete inventories	(8,854)	(8,486)	(14,476)	(8,784)
	377,832	369,167	486,256	502,517

The changes in the estimated losses for obsolete inventories were as follows:

	Parent company	Consolidated
Balances at 12/31/2023	(10,200)	(10,360)
Additions	(13,609)	(13,825)
Realizations	4,061	4,061
Reversals	11,262	11,394
Exchange variation	-	(54)
Balances at 12/31/2024	(8,486)	(8,784)
Additions	(3,918)	(9,434)
Realizations	638	638
Reversals	2,912	2,940
Exchange variation	-	164
Balances at 3/31/2025	(8,854)	(14,476)

There are no liens, pledges and/or restrictions to the full utilization of the inventories.

Explanatory Notes**Grendene®**

Notes to the quarterly information--Continued

March 31, 2025

(All amounts in thousands of reais)

8. Tax credits

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2025	12/31/2024	3/31/2025	12/31/2024
Income tax withheld at source	2,738	17,171	4,663	19,259
ICMS tax recoverable	2,855	3,160	3,331	4,110
Income tax-- credit for Selic interest ⁽ⁱ⁾	10,423	22,629	10,423	22,629
Corporate income tax ('IRPJ') – Worker's Food Program (PAT)	2,601	2,549	2,601	2,549
PIS and COFINS taxes recoverable ⁽ⁱⁱ⁾	19,433	40,722	19,433	40,722
Tax credits Law ⁽ⁱⁱⁱ⁾	18,148	14,474	18,148	14,474
Others	173	167	6,289	5,573
	56,371	100,872	64,888	109,316
Current assets	51,251	84,856	59,652	93,186
Non-current assets	5,120	16,016	5,236	16,130

⁽ⁱ⁾ This refers to credits of corporate income tax ('IRPJ'), in relation to interest received at the Selic rate, on amounts receivable due to double charging of taxation as recognized under IFRIC 23/IPC22, supported by the Federal Supreme Court Decision in Extraordinary Appeal (RE) nº 1063187. Final judgment not subject to any further appeal in the case brought by the Company was given on July 25, 2023, and the application for qualification was granted on October 11, 2023.

⁽ⁱⁱ⁾ On March 31, 2025, the amount of R\$8,309 (R\$27,442 on December 31, 2024) refers to the tax legal action to exclude amounts of ICMS tax from the basis of calculation of the PIS and COFINS taxes, with final judgment on February 13, 2019, and with an authorization request granted on September 19, 2019. In the 2020 business year the company began the process of use of the credit, through a declaration of offsetting.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ This refers to tax credits, at the 25% corporate income tax rate, calculated on the amounts of depreciation and amortization of establishments receiving ICMS tax-incentive benefits (Note 18.a) related to implementation or expansion of economic enterprises, as per Law 14.789/23.

9. Other receivables (Assets)

The composition of other credits, classified as current and non-current assets, is shown below:

	Controladora		Consolidado	
	3/31/2025	12/31/2024	3/31/2025	12/31/2024
Miscellaneous anticipations	17,873	13,844	18,971	16,181
Salary advances	11,198	8,594	11,201	8,597
Credits with affiliates	12,935	14,878	12,935	14,878
Credits with subsidiaries	695	75	-	-
Anticipated costs and expenses	2,406	2,550	2,464	2,611
Marketing fund	2,358	83	2,358	83
Other receivables	80	80	343	2,658
	47,545	40,104	48,272	45,008
Current assets	44,364	37,399	45,465	40,436
Non-current assets	3,181	2,705	2,807	4,572

10. Investments

The Company's investments are as follows:

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2025	12/31/2024	3/31/2025	12/31/2024
Holdings in subsidiaries	78,789	108,681	-	-
Goodwill	4,958	-	-	-
Goodwill premium	18,901	24,617	-	-
Unrealized profits in subsidiaries	(1,317)	(477)	-	-
Equity interest in affiliated company	327,385	305,411	327,385	305,411
Shareholding interests in other companies	5,652	5,652	5,652	5,652
Other investments	412	412	412	412
	434,780	444,296	333,449	311,475

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025

(All amounts in thousands of reais)

10. Investments--Continued

a) Stockholding interests in the investments

Names	Principal characteristics	Country of head office	Stake	Percentage interest	
				3/31/2025	12/31/2024
Consolidated					
MHL Calçados Ltda.	Manufacture and sale of footwear.	Brazil	Direct	99.998%	99.998%
Grendene USA, Inc.	Commercial representative, selling and distributing our products in the US market.	USA	Direct	100.00%	100.00%
Grendene Italy, S.R.L.	Commercial representative, selling and distributing our products.	Italy	Direct	100.00%	100.00%
Grendene Global Brands Limited	Distribution and sale of Grendene products in the international market.	United Kingdom	Direct	100.00%	100.00%
Unconsolidated					
YOUPE Participações S.A.	Management of own assets, and participation, directly or through subsidiaries, in the share capital of other companies, in Brazil or the rest of the world, including the conclusion in silent partner companies.	Brazil	Affiliated Company	18.952%	18.952%
HIPE Participações S.A.	Management of own assets and the participation, directly or through subsidiaries, as a holder of share units or stock, in the share capital of other companies, in Brazil or abroad, and/or in investment funds, as a quotaholder, including the conclusion in silent partner companies.	Brazil	Affiliated Company	49.92%	49.92%
NM GAP II Participações S.A.	Management of own assets and the participation, directly or through subsidiaries, as a holder of share units or stock, in the share capital of other companies, in Brazil or abroad, and/or in investment funds, as a quotaholder, including the conclusion in silent partner companies.	Brazil	Affiliated Company	42.77%	42.77%
NM IBIRA Participações S.A.	Management of own assets and the participation, directly or through subsidiaries, as a holder of share units or stock, in the share capital of other companies, in Brazil or abroad, and/or in investment funds, as a quotaholder, including the conclusion in silent partner companies.	Brazil	Affiliated Company	59.48%	59.48%
NM Vila Participações S.A.	Direct participation or through subsidiaries in the share capital, as a shareholder or shareholder, in Brazil or abroad; and/or in investment funds, as a shareholder.	Brazil	Affiliated Company	99.9995%	99.9995%
GAP II Participações Ltda.	Holding, directly or through subsidiaries, of stock or unit shares in the share capital of other companies, in Brazil or the rest of the world, and/or in investment funds, as a unit holder, including formation of silent partner companies.	Brazil	Other Companies	15.1%	15.1%

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025

(All amounts in thousands of reais)

10. Investments--Continued

b) Changes

The changes in investments are as follows:

		Investments								Exchange differences on subsidiaries abroad	Balances at 3/31/2025
	Balances at 12/31/2024	Capital reduction	Capital Increase	Acquisition	Write-down / transfer of investment	Goodwill	Goodwill Premium	Dividends	Equity in the results of subsidiaries		
Subsidiaries	132,821	-	19,060	-	-	4,958	(5,716)	-	(43,905)	(5,887)	101,331
MHL Calçados Ltda.	15,308	-	-	-	-	-	-	-	370	-	15,678
Grendene USA, Inc.	118	-	287	-	-	-	-	-	(113)	(5)	287
Grendene Italy, S.R.I.	4,553	-	-	-	-	-	-	-	(235)	(189)	4,129
Grendene Global Brands Limited.	112,842	-	18,773	-	-	4,958	(5,716)	-	(43,927)	(5,693)	81,237
Affiliated Company	305,411	-	24,430	-	-	-	-	(958)	(1,498)	-	327,385
YOUPE Participações S.A.	635	-	-	-	-	-	-	-	26	-	661
HIPE Participações S.A.	229,575	-	-	-	-	-	-	(291)	(10)	-	229,274
NM GAP II Participações S.A.	25,545	-	-	-	-	-	-	(667)	9	-	24,887
NM IBIRA Participações S.A.	41,996	-	-	-	-	-	-	-	459	-	42,455
NM Vila Participações S.A.	7,660	-	24,430	-	-	-	-	-	(1,982)	-	30,108
Shareholding interests in other companies	5,652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,652
NM GAP Participações Ltda.	5,652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,652
Other investments	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Others	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	444,296	-	43,490	-	-	4,958	(5,716)	(958)	(45,403)	(5,887)	434,780

		Investments								Exchange differences on subsidiaries and joint venture abroad	Balances at 12/31/2024
	Balances at 12/31/2023	Capital reduction	Capital Increase	Acquisition	Write-down / transfer of investment	Income reserves	Goodwill Premium	Dividends	Equity in the results of subsidiaries		
Subsidiaries	20,594	-	10,252	39,267	39,111	4,554	24,617	-	(7,883)	2,309	132,821
MHL Calçados Ltda.	14,704	-	-	-	-	-	-	-	604	-	15,308
Grendene USA, Inc. ⁽ⁱ⁾	2,792	-	2,241	-	-	-	-	-	(5,018)	103	118
Grendene Italy, S.R.I.	3,098	-	-	-	-	4,554	-	-	(3,469)	370	4,553
Grendene Global Brands Limited.	-	-	8,011	39,267	39,111	-	24,617	-	-	1,836	112,842
Affiliated Company	223,055	(26,706)	9,505	-	-	-	-	(10,356)	109,913	-	305,411
YOUPE Participações S.A.	10,962	(10,277)	-	-	-	-	-	(551)	501	-	635
HIPE Participações S.A.	134,699	-	1,005	-	-	-	-	(5,307)	99,178	-	229,575
NM GAP II Participações S.A.	21,543	-	-	-	-	-	-	(2,642)	6,644	-	25,545
NM IBIRA Participações S.A.	55,851	(16,429)	-	-	-	-	-	(1,856)	4,430	-	41,996
NM Vila Participações S.A.	-	-	8,500	-	-	-	-	-	(840)	-	7,660
Joint venture	88,331	-	-	-	(39,111)	-	-	-	(63,451)	14,231	-
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱ⁾	88,331	-	-	-	(39,111)	-	-	-	(63,451)	14,231	-
Shareholding interests in other companies	5,652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,652
NM GAP Participações Ltda.	5,652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,652
Other investments	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Others	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	338,044	(26,706)	19,757	39,267	-	4,554	24,617	(10,356)	38,579	16,540	444,296

⁽ⁱ⁾ Amount consolidated in the subsidiary Grendene USA Inc, and indirect subsidiary Grendene New York L.L.C., until June 2024.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025

(All amounts in thousands of reais)

10. Investments--Continued

c) Summarized financial information of direct and indirect subsidiaries (consolidated), affiliated company, joint venture and other companies

	3/31/2025							
	Investments		Balance sheet			P&L		
	Percentage of interest	Interest in equity	Assets	Liabilities	Equity	Revenue	Costs and expenses	Net income
Subsidiaries								
MHL Calçados Ltda.	99.998%	15,678	16,563	885	15,678	456	(86)	370
Grendene USA, Inc.	100.00%	287	387	100	287	-	(113)	(113)
Grendene Italy, S.R.L.	100.00%	4,347	7,666	3,319	4,347	805	(1,299)	(494)
Grendene Global Brands Limited	100.00%	58,477	142,697	84,220	58,477	39,260	(82,088)	(42,828)
Affiliated company								
YOUPE Participações S.A.	18.952%	660	30,754	27,269	3,485	141	(4)	137
HIPE Participações S.A.	49.92%	229,273	459,277	2	459,275	3	(25)	(22)
NM GAP II Participações S.A.	42.77%	24,885	58,680	498	58,182	30	(9)	21
NM IBIRA Participações S.A.	59.48%	42,455	87,402	16,030	71,372	781	(10)	771
NM Vila Participações S.A.	99.9995%	30,108	26,009	-	26,009	3	(1,985)	(1,982)
Shareholding interests in other companies								
NM GAP Participações Ltda.	15.1%	5,652	44,417	14	44,403	70	(25)	45

The closing date of the period for calculating the summary information of the Balance Sheet and P&L of the subsidiary Grendene Global Brands, affiliates and other companies is February 28, 2025.

	12/31/2024							
	Investments		Balance sheet			P&L		
	Percentage of interest	Interest in equity	Assets	Liabilities	Equity	Revenue	Costs and expenses	Net income
Subsidiaries								
MHL Calçados Ltda.	99.998%	15,308	16,170	862	15,308	1,505	(901)	604
Grendene USA, Inc. ⁽ⁱ⁾	100.00%	118	187	69	118	2,608	(7,626)	(5,018)
Grendene Italy, S.R.L.	100.00%	5,030	7,059	2,029	5,030	3,032	(6,304)	(3,272)
Grendene Global Brands Limited.	100.00%	88,225	183,732	95,507	88,225	-	-	-
Affiliated company								
YOUPE Participações S.A.	18.952%	635	41,896	38,545	3,351	2,715	(72)	2,643
HIPE Participações S.A.	49.92%	229,575	461,379	1,501	459,878	198,723	(52)	198,671
NM GAP II Participações S.A.	42.77%	25,545	60,848	1,101	59,747	19,364	(3,830)	15,534
NM IBIRA Participações S.A.	59.48%	41,996	88,716	18,115	70,601	7,477	(30)	7,447
NM Vila Participações S.A.	99.9995%	7,660	4,214	53	4,161	8	(848)	(840)
Joint venture								
Grendene Global Brands Limited ⁽ⁱ⁾	49.9%	-	-	-	-	162,362	(289,518)	(127,156)
Shareholding interests in other companies								
NM GAP Participações Ltda.	15.1%	5,652	45,844	24	45,820	1,864	1,995	3,859

The closing date of the reporting period for the summary information of the Balance Sheet and Income Statement of the affiliates, joint venture and the shareholding interests in other companies is November 30, 2024.

⁽ⁱ⁾ Amount consolidated in the subsidiary Grendene USA Inc, and indirect subsidiary Grendene New York L.L.C.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025

(All amounts in thousands of reais)

10. Investments--Continued

d) Business combination

On December 1, 2024, the Company acquired 50.1% of the shares in Grendene Global Brands Limited ('GGB'), for R\$54,857, of which R\$41,146 was paid at sight and a net balance of R\$13,711 remains payable. The amount recorded in "Other accounts payable – Acquisition" is R\$21,533, comprising: (a) the remaining balance of R\$13,711, plus (b) R\$7,822 for amounts which will be deducted from the final negotiation with Radar Gestora de Recursos Ltda.

With this transaction Grendene, which previously held 49.9% of the shares, became the controlling stockholder of "GGB", holding 100% of the shares. This approach is in line with the Company's brand internationalization strategy, strengthening its global presence, and with progress in the initiatives of digitalization and the direct-to-consumer ('DTC') model.

The transaction was evaluated in a Purchase Price Allocation (PPA) opinion, based on measurement of the fair value at the date of acquisition. The goodwill premium of R\$18,901 generated by the acquisition is attributable to expected future profitability of the operations of GGB.

The table below provides a summary of the calculation of the amounts related to the transaction at the moment of its completion:

Components in the purchase consideration	12/01/2024
Acquisition price	54,857
Stockholder's equity of the acquired entity	(30,827)
Fair value of the identifiable net assets	(5,129)
Net assets purchased	(35,956)
Goodwill premium	18,901

The following is the consideration and the values of the assets acquired and liabilities assumed recognized at fair value at the date of acquisition.

	Fair value recognized at acquisition
Assets	101,633
Cash and cash equivalents	12,150
Accounts receivable from clients	2,404
Inventories	48,355
Prepaid expenses	1,339
Other credits	4,197
Property, plant and equipment	1,258
Relationship with clients	3,907
Intellectual property	9,122
Amount not allocated	18,901
Liabilities	(46,776)
Leasing contracts	(9,739)
Accounts payable	(34,762)
Other liabilities	(2,275)
Total of the net assets acquired	54,857
Interest of 50.1% acquired	30,827
Goodwill	5,129
Goodwill premium	18,901
Total consideration	54,857

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025

(All amounts in thousands of reais)

10. Investments--Continued

d) Business combination--Continued

The Company contracted an independent valuation for preparation of the PPA (*Purchase Price Allocation*). Accounting of the book value of the identifiable net assets in this financial statement was carried out on the basis of a preliminary assessment of fair value, and reflects the best estimate up to the time of finalization of this financial statement. Any adjustments that may come to be identified after the issuance of this financial statement will be duly registered in the 2025 financial year, in accordance with CPC 15 (items 45 and B67).

This table demonstrates the allocation of the fair value of the assets acquired:

	Fair value
Property, plant and equipment	3,353
Intellectual property	(8,707)
Relationship with clients	225
Amount not allocated (goodwill premium)	(18,901)
	<u>(24,030)</u>

Property, plant and equipment: Comprises furniture and utensils, and IT equipment, valued at fair value, estimated by the Indirect Cost Rate method.

Intellectual property: This is the fair value of revenues generated by digital means (such as from the entity's own website and through non-owned marketplaces) in the international market of the US and China, determined on the basis of the intellectual property developed and parameterized by Target. This value is estimated using the income approach, through the Relief From Royalty method.

Relationship with clients: The valuation of the relationship with clients was based on the revenue of the wholesale channels, as provided by Management: a detailed analysis of the behavior and turnover of the wholesale customers of GGB over 3 years – a period which provides an up-to-date view of the client base. For projection of revenue, price adjustments were applied in line with U.S. inflation and real rates of growth of billing of the existing customer base, representing 32.7% of total revenue. The fair value of the relationship with clients was estimated by an income approach using the Multi-period Excess Earnings Method (MPEEM).

Amount not allocated: This comprises the tangible and intangible assets not allocated in the PPA (*Purchase Price Allocation*) report, which did not take into account any deferred tax asset or liability

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025

(All amounts in thousands of reais)

11. Property, plant and equipment

The composition of the PP&E is represented in the tables below:

	Parent Company								
	Land, buildings, facilities and leasehold improvements	Machinery, equipment and tools	Furniture and fittings	Data processing equipment	PPE in progress (i)	Production of goods in progress (ii)	Environmental Installations (iii)	Other	Total
Assets in use fully depreciated									
At 12/31/2024	168,836	204,775	16,562	35,147	-	-	10,694	5,085	441,099
At 3/31/2025	172,704	209,597	17,174	34,896	-	-	11,079	5,111	450,561
Cost of PPE									
Balances at 12/31/2023	427,123	572,020	44,556	68,148	73,598	11,397	25,422	7,327	1,229,591
Purchases	5,100	35,657	2,482	2,855	49,816	9,653	581	604	106,748
Anticipations/Imports in progress	-	2,823	(64)	97	(1,812)	(33)	-	2	1,013
Disposals	(199)	(10,180)	(64)	(4,258)	(5,181)	(1,231)	-	(308)	(21,421)
Transfers	70,529	11,667	1,463	20	(78,100)	(11,384)	5,805	-	-
Balances at 12/31/2024	502,553	611,987	48,373	66,862	38,321	8,402	31,808	7,625	1,315,931
Purchases	108	8,594	449	991	9,627	2,231	-	187	22,187
Anticipations/Imports in progress	-	2,334	1	(97)	304	-	-	(21)	2,521
Disposals	(26)	(6,828)	(7)	(734)	(22)	-	-	-	(7,617)
Transfers	4,416	3,398	17	-	(7,476)	(355)	-	-	-
Balances at 3/31/2025	507,051	619,485	48,833	67,022	40,754	10,278	31,808	7,791	1,333,022
Accumulated depreciation									
Balances at 12/31/2023	(271,507)	(356,331)	(27,956)	(48,476)	-	-	(16,234)	(5,988)	(726,492)
Depreciation	(20,430)	(39,084)	(3,051)	(6,337)	-	-	(1,794)	(325)	(71,021)
Disposals	116	9,836	41	4,042	-	-	-	308	14,343
Transfers	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-
Balances at 12/31/2024	(291,821)	(385,568)	(30,966)	(50,782)	-	-	(18,028)	(6,005)	(783,170)
Depreciation (*)	(5,239)	(9,933)	(786)	(1,569)	-	-	(403)	(109)	(18,039)
Disposals	26	6,726	7	726	-	-	-	-	7,485
Balances at 3/31/2025	(297,034)	(388,775)	(31,745)	(51,625)	-	-	(18,431)	(6,114)	(793,724)
Net book value									
At 12/31/2024	210,732	226,419	17,407	16,080	38,321	8,402	13,780	1,620	532,761
At 3/31/2025	210,017	230,710	17,088	15,397	40,754	10,278	13,377	1,677	539,298

Explanatory Notes**Grendene®**Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025

(All amounts in thousands of reais)

11. Property, plant and equipment--Continued

	Consolidated									
	Land, buildings, facilities and leasehold improvements	Machinery, equipment and tools	Furniture and fittings	Data processing equipment	PPE in progress (i)	Production of goods in progress (ii)	Environmental Installations (iii)	Right of use (iv)	Other	Total
Assets in use fully depreciated										
At 12/31/2024	168,836	204,775	16,562	35,209	-	-	10,694	-	5,085	441,161
At 3/31/2025	172,704	209,597	17,174	34,956	-	-	11,079	-	5,111	450,621
Cost of PPE										
Balances at 12/31/2023	427,123	572,020	44,556	68,242	73,598	11,397	25,422	79,492	7,327	1,309,177
Purchases	5,605	35,657	11,048	3,543	54,978	9,653	581	65,571	604	187,240
Anticipations/Imports in progress	-	2,823	(64)	97	(1,812)	(33)	-	-	2	1,013
Disposals	(399)	(10,180)	(2,033)	(4,400)	(5,181)	(1,231)	-	(89,784)	(308)	(113,516)
Transfers	75,094	11,667	2,060	20	(83,262)	(11,384)	5,805	-	-	-
Foreign exchange variation	5	-	179	27	-	-	-	3,337	-	3,548
Balances at 12/31/2024	507,428	611,987	55,746	67,529	38,321	8,402	31,808	58,616	7,625	1,387,462
Purchases	108	8,594	618	991	9,627	2,231	-	-	187	22,356
Anticipations/Imports in progress	-	2,334	1	(97)	304	-	-	-	(21)	2,521
Disposals	(4,619)	(6,828)	(4,112)	(734)	(22)	-	-	(21,506)	-	(37,821)
Transfers	4,416	3,398	17	-	(7,476)	(355)	-	-	-	-
Foreign exchange variation	(282)	-	(484)	(45)	-	-	-	(3,945)	-	(4,756)
Balances at 3/31/2025	507,051	619,485	51,786	67,644	40,754	10,278	31,808	33,165	7,791	1,369,762
Accumulated depreciation										
Balances at 12/31/2023	(271,507)	(356,331)	(27,956)	(48,546)	-	-	(16,234)	(56,559)	(5,988)	(783,121)
Depreciation	(20,763)	(39,084)	(6,843)	(6,859)	-	-	(1,794)	(41,716)	(325)	(117,384)
Disposals	203	9,836	760	4,138	-	-	-	58,890	308	74,135
Transfers	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-	-
Foreign exchange variation	(6)	-	(68)	(22)	-	-	-	(2,101)	-	(2,197)
Balances at 12/31/2024	(292,073)	(385,568)	(34,107)	(51,300)	-	-	(18,028)	(41,486)	(6,005)	(828,567)
Depreciation	(5,244)	(9,933)	(996)	(1,609)	-	-	(403)	(2,949)	(109)	(21,243)
Disposals	268	6,726	1,812	726	-	-	-	12,538	-	22,070
Foreign exchange variation	15	-	206	35	-	-	-	2,855	-	3,111
Balances at 3/31/2025	(297,034)	(388,775)	(33,085)	(52,148)	-	-	(18,431)	(29,042)	(6,114)	(824,629)
Net book value										
At 12/31/2024	215,355	226,419	21,639	16,229	38,321	8,402	13,780	17,130	1,620	558,895
At 3/31/2025	210,017	230,710	18,701	15,496	40,754	10,278	13,377	4,123	1,677	545,133

(i) Refers to: Industrial Buildings R\$10,833 (R\$9,459 on December 31, 2024); Facilities R\$14,084 (R\$12,871 on December 31, 2024); Spare parts and replacement kits R\$15,837 (R\$15,991 on December 31, 2024).

(ii) The main characteristics in the group relate to goods manufactured or developed internally, especially Machinery & equipment, Tools, Facilities and Furniture and utensils.

(iii) Mainly facilities for action related to renewable energy and treatment of effluents.

(iv) Refers to leasing contracts, as described in Note 14.

Estimated useful life

The useful lives of assets that are depreciated by the straight-line method are as follows:

Assets	Estimated useful life	Assets	Estimated useful life
 Buildings	25 years	 Data processing equipment	5 years
 Facilities	10 years	 Fixed assets in progress	According to classification, when activated
 Improvements in rented buildings	According to the period of the leasing contract	 Production of goods in progress	According to classification, when activated
 Machinery and equipment	10 years	 Environmental facilities	10 years
 Tools	5 years	 Right to use	According to the period of the leasing contract
 Furniture and fittings	10 years	 Others	5 and 10 years

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

12. Intangible assets

These tables give a breakdown of intangible assets:

	Parent Company					
	Software	Trademarks and patents	Technology	Development of software	Others	Total
Cost of intangible assets						
Balances at 12/31/2023	83,785	32,165	11,927	21,796	1,533	151,206
Purchases	385	2,337	-	16,349	-	19,071
Disposals	(46)	(156)	-	(396)	-	(598)
Transfers	19,082	-	-	(19,082)	-	-
Balances at 12/31/2024	103,206	34,346	11,927	18,667	1,533	169,679
Purchases	47	281	-	3,509	-	3,837
Transfers	6,520	-	-	(6,520)	-	-
Balances at 3/31/2025	109,773	34,627	11,927	15,656	1,533	173,516
Accumulated amortization						
Balances at 12/31/2023	(60,119)	(16,771)	(11,318)	-	(860)	(89,068)
Amortization	(9,428)	(2,485)	(384)	-	(38)	(12,335)
Disposals	19	67	1	-	-	87
Balances at 12/31/2024	(69,528)	(19,189)	(11,701)	-	(898)	(101,316)
Amortization	(2,693)	(646)	(74)	-	(9)	(3,422)
Balances at 3/31/2025	(72,221)	(19,835)	(11,775)	-	(907)	(104,738)
Net book value						
At 12/31/2024	33,678	15,157	226	18,667	635	68,363
At 3/31/2025	37,552	14,792	152	15,656	626	68,778

	Consolidated						
	Software	Trademarks and patents	Technology	Development of software	Goodwill Premium	Others	Total
Cost of intangible assets							
Balances at 12/31/2023	83,785	34,585	11,927	21,796	-	1,533	153,626
Purchases	2,462	2,337	-	16,861	-	14,995	36,655
Controlled acquisition	-	-	-	-	24,617	-	24,617
Disposals	(46)	(2,654)	-	(396)	-	-	(3,096)
Transfers	19,082	-	-	(19,082)	-	-	-
Foreign exchange variation	39	78	-	4	-	344	465
Balances at 12/31/2024	105,322	34,346	11,927	19,183	24,617	16,872	212,267
Purchases	46	281	-	3,541	-	5,129	8,997
Disposals	-	-	-	(53)	(5,716)	-	(5,769)
Transfers	6,870	-	-	(6,870)	-	-	-
Foreign exchange variation	(164)	-	-	31	-	(1,115)	(1,248)
Balances at 3/31/2025	112,074	34,627	11,927	15,832	18,901	20,886	214,247
Accumulated amortization							
Balances at 12/31/2023	(60,119)	(16,771)	(11,318)	-	-	(860)	(89,068)
Amortization	(10,673)	(2,485)	(384)	-	-	(6,769)	(20,349)
Disposals	20	67	-	-	-	-	87
Foreign exchange variation	(24)	-	-	-	-	(133)	(157)
Balances at 12/31/2024	(70,796)	(19,189)	(11,702)	-	-	(7,800)	(109,487)
Amortization	(2,837)	(646)	(74)	-	-	(904)	(4,461)
Foreign exchange variation	96	-	-	-	-	514	610
Balances at 3/31/2025	(73,537)	(19,835)	(11,775)	-	-	(8,190)	(113,338)
Net book value							
At 12/31/2024	34,526	15,157	225	19,183	24,617	8,980	102,780
At 3/31/2025	38,537	14,792	151	15,832	18,901	12,696	100,909

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

12. Intangible assets--Continued

On March 31, 2025 and December 31, 2024, the Company does not have internally generated intangible assets.

Estimated useful life

The useful lives of assets that are amortized by the straight-line method are as follows:

Asset	Estimated useful life
Software	5 years
Brands and patents	10 years
Goodwill on premises	5 years and/or according to contracts
Technology	5 years
Software in development	5 years from activation

13. Borrowings

Obligations under loans and financings are as follows:

		Parent company / Consolidated						
		3/31/2025			12/31/2024			
	Index	Interest rate (y.y.)	Current liabilities	Non-current liabilities	Total	Current liabilities	Non-current liabilities	Total
In local currency								
Incentive-bearing financings	Long-term Interest Rate (TJLP)	7.97% and 7.43%	2,190	12,817	15,007	2,118	12,310	14,428
In foreign currency								
Post-shipment financing of exports (ACEs)	US Dollar +	5.54%	179,311	-	179,311	54,511	-	54,511
			181,501	12,817	194,318	56,629	12,310	68,939

a) Incentive-bearing financings (ICMS tax and exports)

The financings classified here relate to the non-incentive-bearing portions of the government subsidies (Note 19) granted through the Industrial Development Fund (FDI) of the state of Ceará, through the financing agent established by that Fund as intermediary, arising from ICMS tax owed (the Provin and Proade programs) and products exported (the Proapi program) which must be settled within 36 and 60 months after being granted.

The benefit of the reduction in the amounts owed is recognized at the moment of obtaining the financings, on the basis that this is the most appropriate reflection of the accrual method approach, since the costs of the taxes referring to the incentive-bearing transactions are being registered simultaneously with the benefits.

Long-term installments have the following composition by year of maturity:

Maturities	2026	2027	2028	2029	2030	Total
Proapi	1,258	718	1,525	1,372	399	5,272
Provin	693	-	-	-	-	693
Proade	715	2,050	1,951	1,891	245	6,852
Total	2,666	2,768	3,476	3,263	644	12,817

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

13. Borrowings--Continued

b) Post-shipping financing of exports (ACEs)

These advances comprise funds raised in Brazilian currency by the exporter subsequent to shipment of merchandise to a foreign destination, with maturity dates up to October 2025. Operations are guaranteed through the transfer of rights over installment sales to the bank.

14. Leasing contracts



The Group assesses, on the start date of the contract, whether that contract is or contains leasing, that is to say, whether the contract transmits the right to control the use of an identified asset for a given period.

The Group applies a single approach of recognition and measurement to all leasing arrangements, except contracts for leasing whose periods end in 12 months and leasing arrangements in which the assets are of low value.

The Group has rental agreements signed with outside parties, which are classified as commercial leasing transactions, concluded through its subsidiary Grendene Global Brands. These options are negotiated by management to obtain flexibility in management of the portfolio of leased assets, and so as to be aligned with the Group's business needs.

The discount rates that express the time of realization of the rights of use have been obtained based on the principal inflation indices of the market and an estimated rate for interest on lending, in the event that the Company were to opt to obtain the object of the leasing for similar periods and in similar scenarios.

The table below shows the rates charged, the maturities and terms of the current contracts:

Property rental agreement	Maturity	Term	Average rate (y.y.)
Grendene Global Brands USA – Miami Office	03/31/2027	5 years and 3 months	1.15%
Grendene Global Brands USA – Ceva	05/31/2026	3 years	1.61%
Grendene Global Brands Shanghai – China Office	08/31/2025	2 years and 6 months	4.75%

The changes in liabilities corresponding to the leases are as follows:

	Consolidated
Balance at 12/31/2023	23,997
Addition ⁽ⁱ⁾	47,389
Disposals	(36,934)
Interest appropriated and paid	(1,139)
Payments	(15,049)
Foreign exchange variation	1,621
Balance at 12/31/2024	19,885
Disposals ⁽ⁱⁱ⁾	(11,269)
Interest appropriated and paid	(2)
Payments	(2,853)
Foreign exchange variation	(1,246)
Balance at 3/31/2025	4,515
Current assets	3,551
Non-current assets	964

⁽ⁱ⁾ Refers to the contracts of Grendene Global Brands.

⁽ⁱⁱ⁾ Refers to the write-offs of subsidiary Grendene Global Brands contracts (San Diego, Saw Grass, Baybrook Mall and Glendale).

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

14. Leasing contracts--Continued

On March 31, 2025, the Company recognized as short-term rental expenses the amount of R\$1,352 (R\$1,124 on March 31, 2024), and in the consolidated the amount of R\$695 (R\$1,124 on March 31, 2024).

15. Provisions, contingent liabilities and contingent assets



The Company and its subsidiaries are parties in administrative and court actions of an employment-law, tax, civil and environmental nature, arising from the normal course of business.

Periodically, the Company conducts a review of its contingency framework through assessments carried out by the legal department and external legal advisors, classifying the likelihood of losses as: (i) Probable; (ii) Possible; and (iii) Remote.

a) Provisions – Probable loss risk

The estimated losses have been provisioned in an amount sufficient to cover any adverse judgments.

The changes in provisions for employment-law, tax and civil risks are as follows:

	Parent company				Consolidated			
	Labor	Tax	Civil	Total	Labor	Tax	Civil	Total
Balances at 12/31/2023	3,567	2,110	481	6,158	4,076	2,110	481	6,667
Additions	2,425	4,704	-	7,129	2,775	4,704	-	7,479
Realizations	(2,888)	(48)	(165)	(3,101)	(2,897)	(48)	(165)	(3,110)
Reversals	(395)	-	(285)	(680)	(395)	-	(285)	(680)
Monetary updating	25	25	14	64	25	25	14	64
Balances at 12/31/2024	2,734	6,791	45	9,570	3,584	6,791	45	10,420
Current liabilities	325	5,494	39	5,858	325	5,494	39	5,858
Non-current liabilities	2,409	1,297	6	3,712	3,259	1,297	6	4,562
Balances at 12/31/2024	2,734	6,791	45	9,570	3,584	6,791	45	10,420
Additions	374	-	-	374	374	-	-	374
Realizations	(396)	(251)	-	(647)	(396)	(251)	-	(647)
Reversals	48	-	-	48	48	-	-	48
Monetary updating	(238)	(300)	1	(537)	(238)	(300)	1	(537)
Balances at 3/31/2025	2,522	6,240	46	8,808	3,372	6,240	46	9,658
Current liabilities	560	4,933	40	5,533	560	4,933	40	5,533
Non-current liabilities	1,962	1,307	6	3,275	2,812	1,307	6	4,125

Employment-law cases: These refer claims from former employees for alleged non-compliance with employment-law rules, relating to severance pay, additional payment for unhealthy conditions, and amounts alleged to be due for subsidiary liability.

Tax issues: Refers: (i) PIS and COFINS ('Import PIS/COFINS') taxes on services received outside Brazil (R\$1,307); (ii) Activity of the State of Ceará in relation to the FDI program (R\$4,347); and (iii) Legal fees in state tax execution (R\$586).

Civil cases: Refers: (i) Annulment action of assessment of Procon (Public Consumer Protection Agency) of the São Paulo State (R\$40) and (ii) action for cancellation of the trademark registration (R\$6).

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

15. Provisions, contingent liabilities and contingent assets--Continued

b) Contingent liabilities – Possible loss risk

The Company has labor, tax, civil and environmental contingencies involving risks classified by management as possible losses, based on the evaluation of the legal advisors, for which no provision was recognized. The analysis and the estimates are as follows:

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2025	12/31/2024	3/31/2025	12/31/2024
Labor	2,144	2,559	2,254	2,669
Tax	46,570	46,385	46,570	46,385
Civil	29,200	29,124	29,200	29,124
Environmental	347	350	347	350
	78,261	78,418	78,371	78,528

Employment-law cases: These refer complaints by former employees, for alleged non-compliance with employment-law rules indemnity amounts and additional payments for alleged unhealthy conditions.

Tax issues: These comprise litigation on the following subjects: (i) the Social Security Contribution on the collective life insurance made available to the employees (R\$482); (ii) execution related to the gloss of compensation of presumed credit of IPI, determined as compensation related to the Social Security Financing Contribution (PIS) and Social Integration Program (COFINS) (R\$8,626); (iii) execution related to the COFINS compensation gloss (R\$1,765); (iv) exclusion of offsetting of credits recognized under the *Reintegra* program with debits of COFINS tax (R\$6,423); (v) execution against the State of Rio Grande do Sul in relation to incorrect appropriation of a credit of ICMS tax (the value added tax charged by states) (R\$11,749); and (vi) Collection of CIDE tax – Shipments (R\$17,525).

Civil cases: Refers to: (i) action for indemnity by former commercial representatives (R\$9,477); (ii) action for indemnity by a former client alleging the existence of a distribution contract (R\$6,000); (iii) actions to annul a tax claim for supposed non-compliance with consumer rules (R\$13,523); and (iv) legal action relating to intellectual property in a product (R\$200).

Environmental: Refers to infringement notice proceedings alleging non-compliance with conditions in the environmental license.

c) Contingent assets

The Group is claiming, in the courts and in the administrative sphere, reimbursement of federal levies of a fiscal nature (social security contributions) wrongly charged on the proportion of employee payroll for thirteenth salary paid in December 2011, in the amount of R\$8,110.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

16. Other payables (Liabilities)

The composition of other accounts payable, classified as current and non-current liabilities, is shown below:

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2025	12/21/2024	3/31/2025	12/31/2024
Accounts payable resulting from acquisition ⁽ⁱ⁾	21,533	22,738	21,533	22,738
Miscellaneous advances	3,056	3,264	3,056	3,264
Advances from affiliates	3,492	2,079	3,492	2,079
Marketing found	2,344	83	2,344	83
Financial obligations	1,607	563	1,607	563
Other debts	196	172	2,870	2,768
	32,228	28,899	34,902	31,495
Current liabilities	30,006	26,469	32,552	29,065
Non-current liabilities	2,222	2,430	2,350	2,430

⁽ⁱ⁾ Refers to the amount to be paid for the acquisition of the subsidiary Grendene Global Brands.

17. Equity

a) Capital

On March 31, 2025 and December 31, 2024 the share capital, fully paid-up, comprised 902,160,000 nominal book-entry common shares without par value. The shares are all of the same class as regards their holders' rights, and all have equal right to vote, subject to the conditions of law.

This table shows the Company's ownership structure:

	Ownership structure			
	3/31/2025		12/31/2024	
	Common Shares	%	Common Shares	%
Alexandre Grendene Bartelle	376,328,607	41.71%	376,328,607	41.71%
Pedro Grendene Bartelle	125,312,376	13.89%	125,312,376	13.89%
Giovana Bartelle Veloso	37,132,797	4.12%	37,132,797	4.12%
Pedro Bartelle	34,557,397	3.83%	34,557,397	3.83%
André de Camargo Bartelle	29,201,277	3.24%	29,201,277	3.24%
Gabriella de Camargo Bartelle	28,912,677	3.20%	28,912,677	3.20%
Radar Gestora de Recursos Ltda	86,592,400	9.60%	86,592,400	9.60%
Executive Board and Boar of Directors' Members	2,716,502	0.30%	2,696,783	0.30%
Outstanding shares	181,405,967	20.11%	181,425,686	20.11%
	902,160,000	100.00%	902,160,000	100.00%

b) Capital reserve

This corresponds to the amount of stock options granted by the Company to its managers as described in Note 23.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

17. Equity--Continued

c) Treasury shares

On August 8, 2024, the 110nd meeting of the Board of Directors approved creation of a new share buyback program to acquire the Company's shares (all are nominal common shares, without par value), to be held in treasury and/or later sold or canceled, for compliance with exercise of future stock options granted to its executives under the stock options plan (Note 23), limited to 5,000,000 shares, to expire on November 6, 2025.

The table below shows the changes of shares held in treasury:

	Parent company		
	Common shares	R\$	Medium cost
Balances at 12/31/2023	(2,671)	(20)	7.39
Share options exercised	(430,942)	(3,036)	7.05
Exercise of share purchase options (Note 23)	433,613	3,056	7.05
Balances at 12/31/2024	-	-	-
Share options exercised	(876,852)	(4,836)	5.52
Exercise of share purchase options (Note 23)	876,852	4,836	5.52
Balances at 3/31/2025	-	-	-

d) Income reserves

d.1) Legal reserve

This comprises 5% of the net profit for the period after deduction from it of amounts received under tax incentive schemes and held in reserve accounts, subject to the total of this reserve being limited to 20% of the paid-up share capital. This amount – 20% of the share capital – was R\$273,191 on March 31, 2025 and (R\$270,163 on December 31, 2024).

d.2) Reserve for acquisition of shares

This comprises the balance of R\$12,471 on March 31, 2025 (R\$10,683 on December 31, 2024), refers to the amount allocated to the repurchase or acquisition of own-issued shares, to fulfill the share-based remuneration benefit, offered to plan participants in the Company's stock options plan.

The reserve is limited to a total value equal to 20% of the share capital; it may be made up of up to 100% of the net profit remaining, after the deductions required by law and by the by-laws.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

17. Equity--Continued

d) Income reserves--Continued

d.3) Tax incentives

It Corresponds to the portion of the profit arising from government subsidies for investments (Note 18) arising from federal tax incentives and state tax incentives, both of which are not included in the dividend calculation basis.

The changes are as follows:

	Parent company / Consolidated			
	Exports incentive (Proapi)	ICMS incentive (Provin and Proade)	Income Tax	Total
Balances at 12/31/2023	235,437	776,647	1,024,828	2,036,912
Destination - Capital increase	-	-	(1,024,828)	(1,024,828)
Incentives generated by the operation	-	136,431	120,758	257,189
Balances at 12/31/2024	235,437	913,078	120,758	1,269,273
Incentives generated by the operation	-	24,369	28,420	52,789
Balances at 3/31/2025	235,437	937,447	149,178	1,322,062

e) Other comprehensive income

This corresponds to the accumulated effect of FX conversion from the functional currency to the original currency of the financial statements of the subsidiaries, calculated on the stockholding investments held outside Brazil, valued by the equity method. This accumulated effect will be reverted to the profit for the business year as a gain or loss, when the investment is sold or written off.

f) Dividends and interest on equity



The Bylaws and the Corporate Law both require distribution of a minimum mandatory dividend of 25% of the net profit for the period, after constitution of the Reserves required by law.

Earlier distribution of dividends may be made quarterly or half-yearly, with the status of 'Interim Dividends', and/or 'Proposed Additional Dividends'.

When decided by the Board of Directors, payments of Interest on Equity are deemed to be part of the total of dividends. They are calculated on the basis of the Long-Term Interest Rate (*Taxa de Juros de Longo Prazo* – TJLP) in effect in the period. Amounts of Interest on Equity are posted in Stockholders' equity. Their tax effect is posted in the Profit and loss account.

Dividends not claimed by stockholders within 3 (three) years from the date of their declaration revert to the Company.

The 113rd meeting of the Board of Directors, held on February 27, 2025, approved payment of additional dividends proposed by Management on December 31, 2024. The amounts were paid to stockholders as from May 7, 2025 as follows: (i) R\$120,555 as additional dividends; (ii) R\$110,000 (R\$93,500, net of income tax withheld at source) as Interest on Equity. Additionally, the amount of R\$4 of prescribed dividends.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

17. Equity--Continued

f) Dividends and interest on equity--Continued

Management has proposed distribution of interim dividends in the amount of R\$57,547 (R\$0.0638 per share), for the Company's net profit calculated up to March 31, 2025.

g) Earnings per share

Reconciliation of net income to the amounts used to calculate basic and diluted earnings per share (all amounts in thousands of Reais, except earnings per share), are as follows:

	Parent company	
	3/31/2025	3/31/2024
Numerator		
Profit for the year (a)	113,364	139,691
Denominator (Thousands of shares)		
Weighted average number of common shares	902,160,000	902,160,000
Weighted average number of common treasury shares	(474,945)	(316,977)
Weighted average number of outstanding common shares (b)	901,685,055	901,843,023
Potential increase (decrease) in common shares due to the stock option or subscription plan	151,110	(87,434)
Weighted average of the number of common shares, considering potential increment (c)	901,836,165	901,755,589
Basic earnings per common share (a/b)	0.1257	0.1549
Diluted earnings per common share (a/c)	0.1257	0.1549

18. Government grants for investments



The government subsidies received by the Company have the nature of a subsidy for investment and are as follows: (i) tax incentives applying to ICMS tax, relating to its operational activities located in the states of Ceará; and (ii) reduction of 75% in income tax on profits of undertakings physically located in the state of Ceará Calculated on the basis of operating profit.

Government subsidies are recognized when there is reasonable certainty that the conditions established in the agreements governing them have been complied with.

a) State tax incentives

Proade - Program to attract strategic enterprises, as from October 1, 2021, replacing the previous industrial development incentive program (the *Provin* program). It grants deferment equivalent to 88% of the amount of ICMS tax in fact paid on their physical production, for Grendene's units at Sobral, Fortaleza and Crato. Of the amount of each installment of the benefit, the equivalent of 1% will be paid one time only, on the last day of the month in question, after 60 months (for Sobral), and 36 months (for Fortaleza and Crato), with the amount updated from the initial date to the due date (12/31/2032) by application of the TJLP long-term interest rate.

Proapi - The incentive program for port and industrial activities of the State of Ceará, which was in effect up to March 31, 2017, for the Company's unit at Sobral, in the State of Ceará.

Resolution 131 of the Industrial Development Council (CEDIN) of Ceará State, published on 11/14/2019, enabled the State to pay the balance of the credits of the Proapi incentive amounts receivable in 60 successive, equal monthly installments.

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

18. Government grants for investments--Continued

a) State tax incentives--Continued

As a result, the balance posted by the Company as amounts receivable – which was R\$10,974 – when brought to present value is reduced to R\$9,733 at March 31, 2025 (R\$14,530 at December 31, 2024, which when brought to present value was R\$12,737).

The balances of the incentive amounts are reported in the Profit and loss account of the Holding company and in the Consolidated accounts, under Net sales revenue, as shown in Note 24. These amounts were allocated to the Tax incentives reserve, in Profit reserves, in Stockholders' equity. These amounts were allocated in the *Tax incentives* line of *Profit reserves*, in Stockholders' equity. As of 2024, the amount of the benefit of the ICMS tax incentive (*Proade*, from Ceará State) will be taxed on PIS and COFINS taxes on billing, corporate income tax and the Social Contribution tax on net profit, and the reserve is presented net of this taxation.

b) Federal fiscal tax incentive

The Company is beneficiary of the following tax incentive: reduction of 75% in income tax on the profits of undertakings located in the industrial units headquartered in the area of activity of SUDENE, as shown in the table below:

Units benefited by the incentive	Project	Percentage reduction	Expiration date
Fortaleza – CE	Modernization	75%	Dec/2030
Sobral – CE	Modernization	75%	Dec/2031
Crato – CE	Modernization	75%	Dec/2026

The balances of this incentive are posted in the Company's Profit and loss account, under Current income tax, as shown in Note 19. In counterpart, these amounts were posted in the Tax incentives reserve account, in Profit reserves, in Stockholders' equity.

19. Income tax and social contribution tax

a) Current income tax and social contribution tax

Current income tax and social contribution tax amounts recorded in the expense for the year, net of tax incentives, are as follows:

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2025	3/31/2024	3/31/2025	3/31/2024
Income tax	(6,451)	(3,484)	(6,511)	(3,546)
Amount due	(34,871)	(33,031)	(34,931)	(33,093)
Tax incentives	28,420	29,547	28,420	29,547
Social contribution	(13,078)	(12,186)	(13,103)	(12,211)
Amount due	(13,078)	(12,186)	(13,103)	(12,211)
	(19,529)	(15,670)	(19,614)	(15,757)

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

19. Income tax and social contribution tax--Continued

b) Deferred income tax and social contribution tax

Deferred income tax and social contribution tax are comprised as follows:

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2025	12/31/2024	3/31/2025	12/31/2024
Estimated losses on doubtful receivables	379	358	379	358
Punctuality discounts estimated	5,128	7,225	5,128	7,225
Adjustment to Present Value	3,014	4,303	3,014	4,303
Fair value of Structured Transaction Certificates (Specific purpose company – SPE)	1,537	1,202	1,537	1,202
Estimated losses for obsolete inventory	1,350	1,294	1,350	1,294
Provision for labor risks, tax and civil	1,343	1,459	1,343	1,459
Other	214	(57)	13	(130)
	12,965	15,784	12,764	15,711

c) Estimate for realization of deferred income tax and Social Contribution tax

The figures for realization of deferred income tax and Social Contribution tax are supported by technical feasibility studies, which show an estimate of the realization of the deferred assets.

The company estimates realization of the tax credits in the various business years as follows:

	Party company		Consolidated	
	3/31/2025	12/31/2024	3/31/2025	12/31/2024
2025	10,272	13,723	10,071	13,650
2026	642	448	642	448
2027	351	227	351	227
2028	55	39	55	39
2029 to 2074	1,645	1,347	1,645	1,347
	12,965	15,784	12,764	15,711

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

19. Income tax and social contribution tax--Continued

d) Reconciliation of tax expense to statutory rates

The amounts of income tax and Social Contribution tax, calculated at nominal rates, reported in the Profit and loss account, are reconciled as follows:

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2025	3/31/2024	3/31/2025	3/31/2024
Pretax income	135,712	156,729	135,925	156,815
Income tax and social contribution tax (at nominal rates of 25% and 9% respectively)	(46,142)	(53,288)	(46,215)	(53,317)
Adjustments to show effective rate				
<u>Additions</u>				
Adjustments to fair value	(31)	(641)	(31)	(641)
Equity in the results of subsidiaries	(15,152)	(6,999)	-	(5,079)
Other additions	(720)	(203)	(15,872)	(2,015)
<u>Exclusions</u>				
Non-deductible costs and expenses	159	2,095	159	2,095
Tax credits related to subsidy for investment (*)	1,249	1,221	1,249	1,221
The Workers' Food Program (PAT)	1,453	-	1,453	-
Corporate tax incentive deductions – Income tax	-	812	-	812
Technological innovation incentive	2,185	2,213	2,185	2,213
Equity in the results of subsidiaries	-	2,754	-	2,754
Other financial instruments – Dividends	2,218	660	2,218	660
Other exclusions	4,013	4,791	3,873	4,626
Amount before deduction of corporate tax incentives (Operational profit)	(50,768)	(46,585)	(50,981)	(46,671)
Tax incentive reductions of corporate income tax (Calculated on operational profit)	28,420	29,547	28,420	29,547
Total taxes posted in profit and loss account	(22,348)	(17,038)	(22,561)	(17,124)
Current taxes	(19,529)	(15,670)	(19,614)	(15,757)
Deferred taxes	(2,819)	(1,368)	(2,947)	(1,367)
Effective rate	16.5%	10.9%	16.6%	10.9%

20. Financial instruments

The Company has transactions with financial instruments, the risks of which are managed through financial position strategies and exposure limit systems. All transactions are fully recognized in the accounting records.

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

20. Financial instruments--Continued

The table below gives the classification of the principal financial assets and liabilities of the Company and its subsidiary:

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2025	12/31/2024	3/31/2025	12/31/2024
Financial assets at amortized cost ^(*)				
Cash and cash equivalents	45,986	48,016	76,363	76,109
Financial investments and other financial assets ^(a)	1,775,233	1,324,875	1,775,233	1,324,875
Trade receivables	1,034,199	1,274,282	967,912	1,210,309
Financial assets measured at fair value through profit or loss				
Other financial assets ^{(ii) (a)}	200,768	202,213	200,768	202,213
Derivatives ^{(i) (*)}	293	815	293	851
Financial liabilities at amortized cost ^(*)				
Borrowings	194,318	68,939	194,318	68,939
Leasing contracts	-	-	4,515	19,885
Trade payables	60,355	57,799	69,422	69,701
Commissions payable	45,582	59,497	44,925	58,912

^(*) The accounting balances at March 31, 2025 and December 31, 2024 reflect the fair values of the financial instruments.

⁽ⁱ⁾ Level 2: Items on which there is observable information for assets and liabilities, but which do not have prices quoted an active market.

⁽ⁱⁱ⁾ Level 3: Items for which there are no observable data for assets and liabilities that reflect assumptions for pricing.

^(a) In May 2024, an assessment was made of the method for classification of the cash investment instrument COEs – (Structured Transactions Certificates, or *Certificados de Operações Estruturadas*). This resulted in a decision to reclassify this category of asset from “financial assets at fair value through profit or loss” to “financial assets at amortized cost”. This change aims to provide an appropriate reflection of the results to the Company of contracting this type of financial instrument, since the Company’s intention is to hold them to maturity.

Foreign exchange rate hedging transactions

The strategy when contracting these transactions is to hedge the sales revenue and financial assets of the Company and its subsidiaries that are subject to foreign exchange exposure. These instruments are used for the specific purpose of hedging, and the portfolio includes sale of U.S. dollar futures through financial instruments used for this purpose such as: Commodities and Securities Exchange – B3 and advances on future exports (ACE).

In transactions involving B3 sales, the impact on the cash flow of the Company and its subsidiaries occurs as adjustments to the U.S. dollar exchange rate are determined until the settlement of the contracts.

To reduce the net effects of exposure of its business, the Company's management determines the managers may negotiate future contracts for sale of US\$, exclusively at B3 up to the maximum limit defined by the sum of the following items: (i) bank balances in foreign currency held outside Brazil; (ii) financial investments held outside Brazil; (iii) balances of accounts receivable (denominated in US\$) of exchange transactions to be contracted; (iv) up to 25% of the forecasts of annual exports equivalent to approximately 90 days of forecast exports (normally corresponding to orders in the order book and negotiations for sales in progress), less: (a) balances of suppliers held in foreign currency; (b) imports in progress; and (c) ACCs (Advances against exchange contract).

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

20. Financial instruments--Continued

Foreign exchange rate hedging transactions--Continued

The risks are monitored daily and administered through internal controls aimed to demonstrate the limits of exposure and adapt them to the Company's risk management policy.

Foreign exchange hedging transactions are made with the B3, are carried out through specialized brokers, with the requirement of specific guarantees. The guarantee amounted to R\$52,832 on March 31, 2025 (R\$52,477 on December 31, 2024), comprises the Company's investments in government securities, observing the limits and exposures to foreign exchange risk, as defined in the policy for management of counterparty risk.

The table below shows the positions at March 31, 2025 and December 31, 2024, with the notional and fair value.

	Notional value – US\$		Notional value – R\$		Amount receivable (payable)	
	3/31/2025	12/31/2024	3/31/2025	12/31/2024	3/31/2025	12/31/2024
Futures contracts						
Sell commitment	(6,500)	(47,000)	(37,335)	(292,326)	293	851

These transactions are directly associated with the receipt of sales and financial assets denominated in foreign currency, which are subject to exchange rate variation. These operations aim to offset any gains or losses resulting from these exchange rate fluctuations. The receivables balance, recorded on March 31, 2024, are R\$293 (R\$851 on December 31, 2024) and are classified as "credits receivable".

21. Risk management

Risks are managed through governance policies that establish the techniques for continuous monitoring and measurement of the exposure, aligned with strategies for business growth and for social and environmental responsibility.

a) Operational risks management

The organizational structure of the Company's risk management processes uses as a parameter the Three Lines of Defense of the IIA (*the Institute of Internal Auditors*), and in terms of methodology is based on the Enterprise Risk Management (ERM) framework of COSO (*the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*), in relation to the flow of identification, evaluation, treatment and monitoring of the risks to which the Company and its subsidiaries are exposed.

In this context the Company operates in relation to strategic, operational, compliance, financial, market, information, technological and socio-environmental risks in accordance with policy approved by the Board of Directors of Grendene.

In relation to treatment of risks:

- (i) The process of corporate risk management permeates all the business processes, and, hence, all of Grendene's workers – from employees to directors – are responsible for management of the Company's risks, from the decisions on strategies and projects through to performance of day-to-day functions;

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

21. Risk management--Continued

a) Operational risks management--Continued

(ii) The Governance, Risks and Compliance Department (GRC) coordinates Grendene's process of corporate risk management, and in terms of methodology advises and supports the business areas in identification, classification, evaluation and treatment of the risks inherent to their processes;

(iii) The Internal Audit's role is to independently, impartially and timely examine the effectiveness and quality of Grendene's corporate risk management process, recording weaknesses and making recommendations for improvements and adjustments to the process.

The Audit Committee supervises the activities, effectiveness, development and structure of the corporate risk management of Grendene S.A., as well as suggests improvements to the Board of Directors.

The purpose of all this structure is to guarantee, with the due sponsorship and monitoring from senior management (i.e. including the Executive Board and the Board of Directors), an efficient and effective management of corporate risks in the Company.

b) Management of social and environmental risks

The Company is exposed to social and environmental risks due to the possibility of occurrence of environmental damage, inappropriate use of natural resources, non-compliance with requirements and regulations, obsolescence of inventory, impacts of extreme climate factors and failings in responses to climate change.

Risk of inappropriate use of natural resources: There are risks related to inappropriate disposal of waste generated in our operations.

To mitigate these risks, in all its units the Company implements its *Solid Waste Management Plan* and its *Selective Collection Program* – which set clear directives for storage, transportation and environmentally appropriate disposal of waste. In addition, we invest in advanced industrial technologies, such as machinery and equipment that increase our efficiency in the use of materials and help reduce waste.

Non-compliance with social/environmental requirements/regulations: These risks arise from creation or alteration of rules by the regulatory bodies, potentially affecting control of the regulated activities, conditions of supply and/or environmental or fiscal regulations.

The Company constantly monitors the legal requirements applicable to its activities and carries out regular assessments to ensure compliance with national and international environmental standards. It uses a modular management software, which functions as an Applicable Law Management and Monitoring System, providing efficient, safe and agile management in real time. This minimizes risks and losses, optimizes processes, and ensures compliance with law and with the international standards of ISO certification.

Obsolescence of inventory: With the increasing importance of climate issues in consumer decisions, there is a risk of certain products potentially becoming obsolete if they do not meet consumers' new expectations for sustainability and environmental responsibility. These changes can affect demand for products, resulting in inventories that do not meet market preferences.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

21. Risk management--Continued

b) Management of social and environmental risks--Continued

We implement proactive measures to mitigate this risk, such as diversification of the supply chain, investments in clean technologies, and continuous engagement with stakeholders. These actions are fundamental in adapting products to emerging demands, ensuring they continue to be relevant in the market, and avoiding obsolescence of inventory.

Climate risks: There is a risk of failure in responses to climate issues; and the risk of extreme climate phenomena. These risks can lead to problems such as shortages of water, or electricity, especially since part of our industrial operations is located in Brazil's Semi-arid region. Excessive rainfall, too, can affect routes for logistics, with an impact on performance and delivery times.

To minimize these risks, we have adopted measures for reduction and re-use of water, and for energy efficiency, through use of renewable-source energy to reduce the greenhouse gas emissions associated with our operation. Strategically, the Company has investments in the energy business (SPE – Geradora Várzea Solar II S.A.), aiming to meet part of its energy consumption needs through renewable sources.

The mechanisms for management and monitoring of these risks obey the Company's Sustainability Policy. This Policy is based on three pillars: (i) appreciation and respect for people; (ii) operations that are eco-efficient; and (iii) products of lower impact.

c) Financial risks management

c.1) Credit risks

The Group is exposed to credit risk in its operational activities arising from accounts receivable from clients and counterparties in financial investments, including deposits with banks and financial institutions, foreign exchange transactions and other financial instruments.

The following are the risk management practices: (i) Accounts receivable from clients: Management aims to minimize any problems arising from default by its clients, through analysis of credit in the client portfolio, establishment of sales limits and sales well spread out between multiple clients. No single client represented more than 5% of the total of the Company's accounts receivable on March 31, 2025 and December 31, 2024; and (ii) Financial instruments, cash and cash equivalents, and other financial assets: The Company's financial resources are allocated in a diversified manner in financial assets that may be securities issued by financial institutions that are considered by the market to be first-tier, public securities or private securities such as, for example, debentures, real estate receivable certificates, real estate financing transactions, credits receivable, or others, that seek remuneration tied to a basket of indicators, such as: the CDI rate, and securities with fixed rates or indexed to inflation indices.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

21. Risk management--Continued

c) Financial risks management--Continued

c.1) Credit risks--Continued

Investment opportunities of greater risk (those made in private securities) are evaluated by the investment committee created for this purpose, which, under the Company's policy, may allocate up to R\$850 million for this type of investment.

c.2) Liquidity risk

The Company monitors the policy on cash generated by its activities, to avoid mismatch between accounts receivable and accounts payable, thus ensuring liquidity for compliance with its obligations. The principal source of funds used by the company is the volume of proceeds from the sale of its products. One characteristic of the strong cash flow generation is low default. The Company, additionally, holds balances in cash investments that may be redeemed at any moment, and has solid financial and equity conditions, for complying with its short and medium-term obligations.

This table shows the requirements for contractual payments arising from the Company's financial liabilities:

	Parent company / Consolidated					
	3/31/2025			12/31/2024		
	Up to 1 year	From 1 to 5 years	Total	Up to 1 year	From 1 to 5 years	Total
Incentive-bearing financings	2,272	15,178	17,450	2,203	14,629	16,832
Post-shipment financing of exports (ACEs)	184,110	-	184,110	55,894	-	55,894
	186,382	15,178	201,560	58,097	14,629	72,726

c.3) Market risks

These market risks principally involve the possibility of variation in interest rates, foreign exchange rates and prices of commodities and stock prices.

i) Interest rate risk

This risk relates to the possibility of the Company incurring losses due to variations in interest rates, which could increase its financial expenses on loans and financings or reduce the return on its cash investments. The Company constantly monitors the volatility of market interest rates.

The Company's policy aims to maintain its resources invested in financial instruments linked to the CDI rate, at pre-fixed rates or adjusted for inflation, which helps to mitigate the impacts of variations in market interest rates.

We present the open positions as of March 31, 2025, including sensitivity tests for rate or indicator variation scenarios. These tests consider a probable scenario, with decreasing impacts for financial investments and increasing impacts for financing, as follows:

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

21. Risk management--Continued

c) Financial risks management--Continued

c.3) Market risks--Continued

i) Interest rate risk--Continued

		Sensitivity Scenarios					
Risk factor	% y.y.	Balances at 3/31/2025	Remote - 50%	Possible - 25%	Probable	Possible + 25%	Remote + 50%
<u>Fixed income cash investments</u>							
CDI rate	13.5700%	1,507,166	47,159	70,563	93,858	121,819	144,937
IPCA rate	5.0576%	52,832	3,622	4,145	4,668	5,191	5,714
INCC rate	7.4191%	115,007	12,794	14,370	15,946	17,522	19,098
<u>Incentive-bearing financings</u>							
TJLP rate	7.9700%	(15,006)	(962)	(1,202)	(1,442)	(721)	(481)

ii) Exchange rate risk

The Company's risk in this case arises from transactions in accounts receivable originating from exports, or from financial or other investments outside Brazil – which form a natural hedge against exchange rate variations. Management values its assets and liabilities exposed to the foreign exchange risk, and if necessary, contracts additional derivative financial instruments.

On March 31, 2025, the Company had coverage for exposures to changes in the exchange rate for conversion to Reais at maturity of its export contracts in the amount of US\$31,230 (US\$8,804 on December 31, 2024).

The Company has projected the effect of the transactions designed for Exchange rate protection in three scenarios, considering the transactions would be settled, on the basis of the position becoming due on April 30, 2025, as follows:

				Sensitivity scenarios				
Risk factor	Short position in US\$	FX rate	Balances at 3/31/2025	Remote - 50%	Possible - 25%	Probable	Possible + 25%	Remote + 50%
<u>Contracted derivative - Hedge</u>								
Dollar rise	(6,500)	5.7438	(37,335)	18,667	9,334	293	(9,334)	(18,667)

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

21. Risk management--Continued

c) Financial risks management--Continued

c.3) Market risks--Continued

ii) Exchange rate risk--Continued

This table shows the net assets and liabilities in foreign currency:

				Sensitivity scenarios				
Risk factor	Cash position in US\$	FX rate	Balances at 3/31/2025	Remote - 50%	Possible - 25%	Probable	Possible + 25%	Remote + 50%
FX exposure								
Assets								
Current account	15	5.7416	85	(43)	(21)	-	21	43
Accounts receivable from clients	50,760	5.7416	291,441	(145,720)	(72,860)	-	72,860	145,720
Liabilities								
Advances from clients	(1,194)	5.7416	(6,858)	3,429	1,714	-	(1,714)	(3,429)
Accounts payable	(1,844)	5.7422	(10,591)	5,295	2,648	-	(2,648)	(5,295)
Post-shipping financing of exports (ACEs)	(31,230)	5.7416	(179,311)	89,656	44,828	-	(44,828)	(89,656)
Derivatives contracted – Hedge	(6,500)	5.7438	(37,335)	18,667	9,333	293	(9,333)	(18,667)
Net exposure	10,007		57,431	(28,716)	(14,358)	293	14,358	28,716

iii) Commodity price risk

This risk refers to the possibility of fluctuations in the price of raw materials and other inputs used in the production process. As the Company uses commodities as raw materials, its cost of sales can be affected by fluctuations in the international prices of these materials. In order to minimize this risk, the Company maintains ongoing monitoring of price fluctuations in the domestic and foreign markets and, if necessary, maintains strategic inventories to support its commercial activities.

iv) Risk related to the rate of return from the Silent Partner Companies

The Company's risk relates to the return expected on each transaction, taking into account not only the specific risks of each asset, but also the macroeconomic expectations of the market – which include factors ranging from the outlook of the construction sector to the scenario for the basic interest rate.

The Company has made projections of the effect of the operations of the silent partner companies, based on the average rate of return expected to March 31, 2025, as shown below:

			Sensitivity scenarios			
Risk factor	Average rate of return	Balances at 3/31/2025	Remote - 50%	Possible - 25%	Possible + 25%	Remote + 50%
Other financial assets - SCPs						
Values of real estate properties	10.9949%	157,103	174	85	(84)	(164)

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

21. Risk management--Continued

d) Capital management

Management has the objective of ensuring continuity of the Company's business, protecting its capital from economic changes and conditions, so as to support reduction of costs of capital and maximize return to stockholders. To maintain or adjust the capital structure, the Company may, among other possible actions, make adjustments to its dividend payment policy, or contract loans, or issue securities in the financial markets.

The Company's policy of a low level of leverage is monitored through the financial leverage index, as shown below.

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2025	12/31/2024	3/31/2025	12/31/2024
Current and non-current borrowings	194,318	68,939	194,318	68,939
Leasing contracts	-	-	4,515	19,885
(-) Cash and cash equivalents	(45,986)	(48,016)	(76,363)	(76,109)
Net debt	148,332	20,923	122,470	12,715
Equity	3,934,738	4,040,946	3,934,738	4,040,946
Gearing ratio	3.8%	0.5%	3.1%	0.3%

22. Related parties

The Company's related parties are: subsidiaries, affiliates, joint ventures, other companies with shareholder participation and key management professionals of the Company.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

22. Related parties--Continued

a) Amounts of balances and transactions with subsidiaries

	Nature of transaction	Relationship	Parent company		Consolidated	
			3/31/2025	12/31/2024	3/31/2025	12/31/2024
Assets			552,727	560,125	378,230	359,261
Other financial assets			30,630	31,649	30,630	31,649
SCP Gouda Even II	Investment	Other transactions	3,333	3,750	3,333	3,750
SCP Mairinque	Investment	Other transactions	23,046	23,358	23,046	23,358
SCP Venâncio	Investment	Other transactions	4,251	4,541	4,251	4,541
Accounts receivable			73,619	69,051	1,148	1,083
Grendene Italy SRL.	Sales of footwear	Direct subsidiaries	1,538	1,044	-	-
Grendene Global Brands Limited ⁽⁰⁾	Sales of footwear	Direct subsidiaries	70,933	66,924	-	-
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Sales of inputs	Other transactions	-	24	-	24
Calzados Azaleia Peru S.A.	Sales of footwear	Other transactions	1,148	1,059	1,148	1,059
Inventories			475	588	475	588
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Purchase of footwear	Other transactions	183	296	183	296
	Purchases of dies and tooling	Other transactions	292	292	292	292
Other credits			13,635	14,953	12,940	14,878
Grendene Italy SRL.	Other credits	Direct subsidiaries	695	75	-	-
YOUPE Participações S.A.	Other credits	Affiliated company	3,455	3,771	3,455	3,771
NM GAP II Participações S.A.	Other credits	Affiliated company	-	17	-	17
HIPE Participações S.A.	Other credits	Affiliated company	-	367	-	367
NM IBIRA Participações S.A.	Other credits	Affiliated company	9,480	10,723	9,480	10,723
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Other credits	Other transactions	5	-	5	-
Investments			434,368	443,884	333,037	311,063
MHL Calçados Ltda.	Investment	Direct subsidiaries	15,678	15,308	-	-
Grendene USA, Inc	Investment	Controlada direta	287	118	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Investment	Controlada direta	4,129	4,553	-	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽⁰⁾	Investment	Controlada direta	81,237	112,842	-	-
YOUPE Participações S.A.	Investment	Affiliated company	661	635	661	635
HIPE Participações S.A.	Investment	Affiliated company	229,274	229,575	229,274	229,575
NM GAP II Participações S.A.	Investment	Affiliated company	24,887	25,545	24,887	25,545
NM IBIRA Participações S.A.	Investment	Affiliated company	42,455	41,996	42,455	41,996
NM Vila Participações S.A.	Investment	Affiliated company	30,108	7,660	30,108	7,660
NM GAP Participações Ltda	Investment	Other transactions	5,652	5,652	5,652	5,652
Liabilities			26,457	26,461	25,800	25,876
Contractual obligations			748	1,035	748	1,035
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Licensing (Use of the brand "Azaleia")	Other transactions	748	1,035	748	1,035
Commissions payable			657	585	-	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽⁰⁾	Commission services	Direct subsidiaries	657	585	-	-
Advances from clients			28	24	28	24
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Advance received	Other transactions	28	24	28	24
Other accounts payable			25,024	24,817	25,024	24,817
Radar Gestora de recursos Ltda.	Aquisição de controlada	Outas transações	21,533	22,738	21,533	22,738
HIPE Participações S.A.	Advance received	Affiliated company	1,230	657	1,230	657
YOUPE Participações S.A.	Advance received	Affiliated company	145	154	145	154
NM GAP II Participações S.A.	Advance received	Affiliated company	1,919	877	1,919	877
NM IBIRA Participações S.A.	Advance received	Affiliated company	197	391	197	391

Explanatory Notes**Grendene®**

Notes to the quarterly information--Continued

March 31, 2025

(All amounts in thousands of reais)

22. Related parties--Continued**a) Amounts of balances and transactions with subsidiaries--Continued**

	Nature of transaction	Relationship	Maturity	Parent company		Consolidated	
				3/31/2025	12/31/2024	3/31/2025	12/31/2024
P&L				(32,422)	1,185	(1,707)	6,617
Net sales and services revenue				18,383	12,087	1,151	11,898
Grendene Italy S.R.L.	Sales of footwear	Direct subsidiaries	183 days	775	189	-	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽⁰⁾	Sales of footwear	Direct subsidiaries	200 days	16,457	14,295	-	14,295
	Punctuality discounts		-	-	(3,041)	-	(3,041)
Calzados Azaleia Peru S.A.	Sales of footwear	Other transactions	95 days	1,151	644	1,151	644
Selling expenses				(1,036)	(1,025)	(798)	(1,025)
Grendene Italy S.R.L.	Advertising and publicity ^(*)	Direct subsidiaries	-	-	(179)	-	(179)
	Shoe samples ^(*)		-	(12)	-	(12)	-
	Other expenses ^(*)		-	(2)	-	(2)	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽⁰⁾	Commission services	Direct subsidiaries	45 days	(238)	(164)	-	(164)
	Shoe samples ^(*)		-	(25)	(27)	(25)	(27)
Vulcabras – CE, Calçados e Artigos Esportivos SA.	Licensing ((Use of the brand "Azaleia")	Other transactions	90 days	(748)	(651)	(748)	(651)
Calzados Azaleia Peru S.A.	Shoe samples ^(*)	Other transactions	-	(4)	(4)	(4)	(4)
	Advertising and publicity ^(*)		-	(7)	-	(7)	-
Equity in the results of investees				(45,403)	(12,481)	(1,498)	(6,839)
MHL Calçados Ltda.	Equity	Direct subsidiaries		370	103	-	-
Grendene USA, Inc.	Equity	Direct subsidiaries		(113)	(4,849)	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Equity	Direct subsidiaries		(235)	(896)	-	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽⁰⁾	Equity	Direct subsidiaries		(43,927)	120	-	120
YOUPE Participações S.A.	Equity	Affiliated company		26	(1)	26	(1)
HIPE Participações S.A.	Equity	Affiliated company		(10)	6,651	(10)	6,651
NM GAP II Participações S.A.	Equity	Affiliated company		9	1,330	9	1,330
NM IBIRA Participações S.A.	Equity	Affiliated company		459	(14,939)	459	(14,939)
NM Vila Participações S.A.	Equity	Affiliated company		(1,982)	-	(1,982)	-
Other Operating Expenses				(758)	-	(758)	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽⁰⁾	Losses on acquisition of investment	Direct subsidiaries		(587)	-	(587)	-
	Amortization of goodwill	Direct subsidiaries		(171)	-	(171)	-
Financial result				(3,608)	2,604	196	2,583
Grendene USA, Inc.	Exchange rate variation, net	Direct subsidiaries		(2)	4	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Exchange rate variation, net	Direct subsidiaries		(79)	6	-	-
	Other financial income	Direct subsidiaries		3	11	-	-
Grendene Global Brands Limited. ⁽⁰⁾	Exchange rate variation, net	Direct subsidiaries		(3,726)	2,083	-	2,083
Calzados Azaleia Peru S.A.	Exchange rate variation, net	Other transactions		(69)	49	(69)	49
SCP Jesuino Maciel	Return and AVJ	Other transactions		-	112	-	112
SCP Mairinque	Return and AVJ	Other transactions		598	156	598	156
SCP Venâncio	Return and AVJ	Other transactions		84	129	84	129
SCP Saioá	Return and AVJ	Other transactions		-	54	-	54
SCP Gouda Even II	Return and AVJ	Other transactions		(417)	-	(417)	-

⁽⁰⁾ As from December 1, 2024, Grendene Global Brands Limited ('GGB') ceased to be a joint venture, and is now a subsidiary of Grendene S.A., as a result of the acquisition of 50.1% of the shares in GGB from Radar Private Fund I LP and affiliates ('the Radar Funds').

^(*) Transactions without commercial value, measured at cost value.

^(**) Advertising and marketing expenses, on sending of product to influencers, and material for point of sale.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

22. Related parties--Continued

b) Remuneration of key personnel

The Annual General Meeting of April 17, 2025 approved overall remuneration of R\$11,000 (R\$9,300 in 2024) for the managers for the 2025 financial year. This includes the Executive Board (statutory directors), including share-based remuneration plans, and the Board of Directors. These expenses are posted in General and administrative expenses, as shown below:

	Parent company					
	3/31/2025			3/31/2024		
	Fees	Remuneration	Variable (*)	Fees	Remuneration	Variable (*)
Board of Directors	468	47	-	453	46	-
Executive Board	1,568	-	518	1,444	-	196
	2,036	47	518	1,897	46	196

(*) Refers to expenses in the business year on premiums in the stock options/subscription plan, as described in Note 23.

c) Other related parties

The Company uses travel agency and consultancy services provided by companies that are the property of a related party, as follows:

	Parent company	
	3/31/2025	3/31/2024
Dall'Onder Viagens & Turismo Ltda.	155	30
Mailson da Nóbrega Consultoria S/C Ltda.	18	18
Ochman Advogados Associados	17	44
	190	92

The amounts spent on these services total approximately 0.04% of the Company's general expenses. On March 31, 2025 and December 31, 2024, there were no outstanding balances.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

22. Related parties--Continued

c) Other related parties--Continued

On March 31, 2025 and December 31, 2024, there were transactions with indirect related parties, stockholders and members of the Company's key management personnel, as follows:

Related parties	Party's relationship with the Company	Nature of transaction
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Holder of an investment of 46.29% in Nova Milano Investimentos, a management entity controlled by Alexandre Grendene Bartelle.	Provider of sureties for the obligations of the following real estate operations: (i) SCP Jesuino Maciel (waxed in Sep24), (ii) SCP Venâncio, (iii) SCP Mairinque, and (iv) SCP Gouda Even II.
Veneza Negócios e Participação S.A.	Company belonging to the stockholders Alexandre Grendene Bartelle and Pedro Grendene Bartelle	Stockholder in the real estate investments of the affiliated companies: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) NM GAP II Participações S.A. and other companies: (i) NM GAP Participações Ltda.
Nova Milano Investimentos Ltda.	Company belonging to the stockholder Alexandre Grendene Bartelle and managed by the Deputy CEO, Gelson Luis Rostirolla.	Stockholder in the real estate investments of the affiliated companies: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., (iv) NM IBIRA Participações S.A. and (v) NM Vila Participações S.A.
Radar Gestora de Recursos Ltda.	Partner in the joint venture Grendene Global Brands Limited.	Investment in the joint venture Grendene Global Brands Limited. (closed on Nov/24). Amount receivable related to the sale of Grendene Global Brands.
André de Camargo Bartelle	Stockholder	Investor in the following real estate undertakings: (i) SCP Neto de Araujo, (ii) YOUPE Participações S.A., (iii) HIPE Participações S.A., and (iv) NM GAP II Participações S.A.
Gabriela de Camargo Bartelle	Stockholder	Investor in the following real estate undertakings: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A. and (iii) NM IBIRA Participações S.A.
Rudimar Dall'Onder	CEO	Investor in the following real estate undertakings: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A. and (iv) NM IBIRA Participações S.A.
Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Affiliated company, since Vulcabras CE is the parent company of Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A., and Vulcabras CE is controlled by Vulcabras S.A. and the controlling stockholder of Vulcabras S.A.: hence the indirect controlling stockholder of its subsidiaries is part of Grendene's controlling stockholder block. Thus, Grendene and Vulcabras and their subsidiaries are affiliated companies. Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. is a direct subsidiary of Vulcabras S.A. and Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. is an indirect subsidiary of Vulcabras S.A.	Sale of input materials and advertising.
Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. and the Company have the relationship of affiliated companies, since Vulcabras CE é a subsidiary of Vulcabras S.A. and of the controlling stockholder of Vulcabras S.A.: hence the indirect controlling stockholder of its subsidiaries is part of Grendene's controlling stockholder block. Thus, Grendene and Vulcabras and their subsidiaries are affiliated companies. Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. is a direct subsidiary of Vulcabras S.A.; and Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. is an indirect subsidiary of Vulcabras S.A.	Sales of input materials, purchase of shoes and input materials, purchase of materials, licensing (brands: "Azaleia" and "Melissa"), indemnities and advertising. Transactions with no commercial value for shoe samples.
Calzados Azaleia Peru S.A.	Affiliated company, since Vulcabras CE is the parent company of Calzados Azaleia Peru S.A., and Vulcabras CE is a subsidiary of Vulcabras S.A. and the controlling stockholder of Vulcabras S.A.: hence the indirect controlling stockholder of its subsidiaries is part of Grendene's controlling stockholder block. Thus, Grendene and Vulcabras and their subsidiary companies have the relationship of affiliated companies. Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. is a direct subsidiary of Vulcabras S.A.; and Calzados Azaleia Peru S.A. is an indirect subsidiary of Vulcabras S.A.	Sales of footwear. Transactions with no commercial value regarding footwear samples and advertising.

There are no other transactions between the Company and its related parties, other than dividends and Interest on Equity paid.

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

23. Stock option or subscription plan



The stock options or subscription plan approved the stockholders or the Company in Extraordinary General Meeting of April 14, 2008, grants stock options, on the terms described in the plan, to directors and managers, other than the controlling stockholders.

The share options may be exercised in up to six years from the date of grant, with a vesting period of three years, under which 33% is released as from expiry of the first year, 66% on completion of the second year and 100% on completion of the third year.

In the first quarter of 2025, 876,852 shares were acquired, at an average cost of R\$5.52 per share, totaling R\$4,836, in order to meet the exercise of stock option plans.

The difference between the average exercise price of the options and the average cost of the shares acquired and canceled until March 31, 2025, to comply with the exercises of stock options, resulted in the recognition of a gain of R\$1,788 in shareholders' equity, since the settlement of the plan options occurs with equity instruments.

a) Bases for recognition of expenses on share-based remuneration

Shares are valued at fair value on the date of the grant, and expenses recognized in the Profit and loss account as Personnel expenses, over the period in which the right to the exercise of the option is acquired, with counterpart in Stockholders' equity.

The fair value of the options granted was estimated using the Black & Scholes options pricing model. The economic parameters used were: (i) expected dividends, obtained on the basis of the average of dividend payments per share, in relation to the market value of the shares in the last 12 months; (ii) volatility, based on the historic average variation of the share price in the 18 months prior to the date of the grant; and (iii) the risk-free interest rate, assumed to be the projected average of the Selic rate, published by the Central Bank. This table gives this information in detail:

	15 th Plan	17 th Plan	18 th Plan
Grant date	2/24/2022	02/29/2024	02/27/2025
Total purchase options granted	1,402,950	1,385,736	4,792,758
Exercise price	4.50	3.70	3.07
Estimated volatility	25.95%	17.05%	24.43%
Expected dividends	5%	5%	9%
Weighted average risk-free interest rate	12.25%	9.00%	15.00%
Maximum maturity	6 years	6 years	6 years
Average maturity	2.5 years	2.5 years	2.5 years
Fair value on the date of the concession	3.79	2.75	2.28

The Company has no commitment to re-purchase such shares as are acquired by the beneficiaries.

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

23. Stock option or subscription plan--Continued

b) Movement of stock options or subscription

This table shows the changes arising from the transactions of purchase or subscription of shares:

	15 th Plan	17 th Plan	18 th Plan	Final Balance
Total at 12/31/2023	876,480	-	-	876,480
Granted	-	1,385,736	-	1,385,736
Exercised	(433,613)	-	-	(433,613)
Canceled	(9,254)	(25,797)	-	(35,051)
Total at 12/31/2024	433,613	1,359,939	-	1,793,552
Granted	-	-	4,792,758	4,792,758
Exercised	(429,993)	(446,859)	-	(876,852)
Canceled	(3,620)	(26,712)	(35,139)	(65,471)
Total at 3/31/2025	-	886,368	4,757,619	5,643,987
Options exercisable in 2026	-	443,184	1,585,873	2,029,057
Options exercisable in 2027	-	443,184	1,585,873	2,029,057
Options exercisable in 2028	-	-	1,585,873	1,585,873
	-	886,368	4,757,619	5,643,987
Result of options granted, recognized on 3/31/2024	(1,677)	-	-	(1,677)
Result of options granted, recognized on 3/31/2025	(1,674)	(1,261)	(8)	(2,943)
Expense on personnel at 3/31/2024	(209)	(388)	-	(597)
Expense on personnel at 3/31/2025	(46)	(360)	(1,123)	(1,529)

24. Net sales and services revenue

Net sales and services revenue is comprised as follows:

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2025	3/31/2024	3/31/2025	3/31/2024
Gross sales and services revenue	683,380	662,038	705,433	662,371
Domestic market	535,706	547,891	535,706	547,891
Adjustment to Present Value (AVP)	(15,966)	(19,618)	(15,966)	(19,618)
Special System for Refund of Tax Amounts (Reintegra)	6	4	6	4
Foreign market	168,520	138,190	190,573	138,523
Adjustment to Present Value (AVP)	(5,049)	(4,562)	(5,049)	(4,562)
Special System for Refund of Tax Amounts (Reintegra)	163	133	163	133
Sales returns	(35,062)	(18,600)	(42,559)	(18,651)
Financial discounts	(24,485)	(28,966)	(27,016)	(28,979)
Taxes on sales and services	(102,468)	(107,504)	(102,496)	(107,504)
ICMS tax incentives (Proade)	36,372	39,888	36,372	39,888
Social Security contribution on gross revenue	(5,910)	(7,766)	(5,910)	(7,766)
	551,827	539,090	563,824	539,359

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

25. Segment reporting

a) Distribution by geographical area

This table shows gross revenue in the domestic and external markets:

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2025	3/31/2024	3/31/2025	3/31/2024
Domestic market (Brazil)	519,746	528,277	519,746	528,277
Export market	163,634	133,761	185,687	134,094
<i>North America</i>	18,073	15,404	35,166	15,404
<i>Asia and Oceania</i>	27,708	26,750	32,638	26,750
<i>Europe</i>	51,546	50,488	51,576	50,799
<i>Central and South America – Latam</i>	61,335	33,899	61,335	33,899
<i>Middle East and Africa – MEA</i>	4,972	7,220	4,972	7,242
	683,380	662,038	705,433	662,371

No customer individually represented more than 5% of sales in the domestic or foreign market.

b) Non-current assets

Of the total non-current assets of the Company, approximately 6% are investments made outside Brazil by its subsidiaries (direct and indirect). The summary financial information of these companies is presented in Note 10.

Explanatory Notes



Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

26. Costs and expenses by nature

The Company presents the Profit and loss account itemized by function. The classification of operational costs and expenses by type is as follows:

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2025	3/31/2024	3/31/2025	3/31/2024
Cost of goods sold	(303,994)	(298,982)	(300,310)	(298,938)
Raw materials	(120,539)	(120,307)	(119,242)	(120,296)
Personnel expenses	(123,687)	(117,242)	(122,102)	(117,222)
Business consumption/operational losses	(8,923)	(10,465)	(8,923)	(10,465)
Intermediate material consumption	(2,754)	(2,482)	(2,754)	(2,482)
Expenses on materials	(2,585)	(2,277)	(2,585)	(2,277)
Maintenance expenses	(7,212)	(6,077)	(7,212)	(6,077)
Depreciation and amortization (*)	(12,770)	(12,406)	(12,770)	(12,406)
Outsourced services	(2,981)	(2,825)	(2,981)	(2,825)
IT expenses	(3,304)	(3,187)	(3,304)	(3,187)
Travel and accommodation	(1,094)	(942)	(1,094)	(942)
Energy, water and environmental costs	(7,803)	(9,941)	(7,803)	(9,941)
Other costs	(10,342)	(10,831)	(9,540)	(10,818)
Selling expenses	(119,861)	(116,216)	(155,973)	(121,257)
Commissions	(22,050)	(23,115)	(27,091)	(24,254)
Freight	(31,899)	(32,794)	(35,280)	(32,909)
Freight storage	-	-	(1,911)	-
Copyrights	(7,951)	(5,823)	(7,947)	(5,823)
Advertising and publicity	(18,210)	(19,216)	(25,242)	(19,803)
Shoes samples	(3,094)	(3,705)	(3,454)	(3,705)
Congresses	(96)	(102)	(96)	(102)
Personnel expenses	(17,735)	(16,849)	(26,613)	(17,172)
Depreciation and amortization	(2,421)	(1,948)	(6,297)	(2,961)
Outsourced services	(1,981)	(1,682)	(3,193)	(1,780)
IT expenses	(2,815)	(2,271)	(3,909)	(3,015)
Travel and accommodation	(2,759)	(1,793)	(3,370)	(1,864)
Energy, water and environmental expenses	(113)	(108)	(119)	(179)
Rentals	(1,271)	(1,065)	(613)	(1,065)
Other expenses	(7,466)	(5,745)	(10,838)	(6,625)
General and administrative expenses	(28,991)	(26,483)	(31,621)	(27,278)
Personnel expenses	(21,022)	(18,212)	(21,063)	(18,404)
Depreciation and amortization	(1,158)	(1,129)	(1,355)	(1,130)
Outsourced services	(1,691)	(1,586)	(3,175)	(1,920)
IT expenses	(1,167)	(1,107)	(1,913)	(1,190)
Travel and accommodation	(457)	(205)	(474)	(205)
Energy, water and environmental expenses	(301)	(316)	(301)	(316)
Tax expenses	(2,463)	(3,191)	(2,467)	(3,228)
Other expenses	(732)	(737)	(873)	(885)

Explanatory Notes

Grendene®

Notes to the quarterly information--Continued
March 31, 2025
(All amounts in thousands of reais)

27. Other operational income (expenses)

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2025	3/31/2024	3/31/2025	3/31/2024
Other operating income	1,165	4,719	1,395	7,326
Write-off of investment in a subsidiary	-	318	-	318
Processual Credits	50	3,266	50	3,266
Trade negotiation	208	208	208	208
Revenue from sales of property, plant and equipment, scrap and others	283	316	317	316
Cost and expense recovery	502	422	694	575
Rescission of rental agreement	-	-	-	2,454
Other operating income	122	189	126	189
Other operating expenses	(6,599)	2,118	(27,989)	(682)
Amortization of goodwill	(171)	-	(171)	-
Ex-franchisor commissions	(1,460)	(2,188)	(1,460)	(2,188)
Sales costs and write-off of fixed assets, scrap and others	(1,167)	(1,105)	(1,222)	(3,610)
Tax expenses	(306)	-	(306)	-
Indemnities	(1,067)	(885)	(1,067)	(885)
Estimated losses on doubtful receivables	-	7,749	-	7,749
Another move of business combination	(587)	-	(587)	-
Losses due to non-realization of assets	(368)	(1,269)	(5,856)	(1,364)
Lawsuits and court provisions	(366)	238	(366)	38
Revenue recovery	-	(31)	(421)	(31)
Rescission of rental agreement	-	-	(15,426)	-
Outsourced services	(338)	-	(338)	-
Sesi and Senai	(86)	(149)	(86)	(149)
Other operating expenses	(683)	(242)	(683)	(242)

Explanatory Notes**Grendene®**

Notes to the quarterly information--Continued

March 31, 2025

(All amounts in thousands of reais)

28. Finance result

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2025	3/31/2024	3/31/2025	3/31/2024
Financial income	118,714	77,080	119,478	77,460
Gains on foreign exchange hedge – B3	20,109	1,126	20,109	1,126
Foreign exchange gains	15,077	6,830	15,358	6,830
Income from financial investments ⁽ⁱ⁾	42,962	30,066	43,462	30,471
Profit/loss on other financial assets - SCPs ⁽ⁱⁱ⁾	6,434	2,162	6,434	2,162
Results of Structured Transaction Certificates (COEs) ⁽ⁱⁱⁱ⁾	3,292	(2,509)	3,292	(2,509)
Adjustment to Present Value ^(iv)	29,470	32,934	29,470	32,934
Interest income ^(v)	1,778	7,536	1,785	7,541
Interest received from customers	1,739	630	1,739	630
PIS and COFINS tax on financial revenues	(2,171)	(1,814)	(2,194)	(1,833)
Other financial income	24	119	23	108
Financial expenses	(31,146)	(12,116)	(31,381)	(12,336)
Losses on foreign exchange hedge – B3	(2,483)	(2,121)	(2,483)	(2,121)
Foreign exchange losses	(22,998)	(4,338)	(23,062)	(4,347)
Bank expenses	(205)	(974)	(294)	(983)
Financing expenses ⁽ⁱ⁾	(3,844)	(3,428)	(3,844)	(3,428)
Other finance expenses	(1,616)	(1,255)	(1,698)	(1,457)
	87,568	64,964	88,097	65,124

⁽ⁱ⁾ This refers to interest revenue and expenses on cash investments and financings, recognized at the effective interest rate on the amount of the principal still payable.

⁽ⁱⁱ⁾ This includes the results of: (i) yields on investments; (ii) dividends and Interest on Equity; (iii) adjustments to fair value; and (iv) taxation;

⁽ⁱⁱⁱ⁾ This includes the results of: (i) yields on investments; (ii) adjustments to fair value; and (iii) taxation;

^(iv) Includes adjustment to present value of Accounts Receivable from clients; and

^(v) Refers mainly comprises monetary updating (by the Selic rate) of the balances arising from legal actions: (i) exclusion of ICMS tax amounts from calculation of PIS and COFINS taxes; and (ii) credits of corporate income tax and the Social Contribution tax on net profit (CSLL) on interest allocated at the Selic rate on tax credits resulting from tax legal actions, as described in Note 8.

29. Additional information to the Cash Flow Statements

The main transactions that do not affect cash and cash equivalents are shown below:

	Parent company		Consolidated	
	3/31/2025	3/31/2024	3/31/2025	3/31/2024
Exchange variation in investments	5,887	(2,857)		(2,763)
Right of use – Write-off	-	-	(8,968)	(22,444)
Lease Liabilities – Write-off	-	-	8,968	22,444
Proposed dividends	120,559	50,816	120,559	50,816
Interest on equity, net of income tax withheld at source	93,500	80,750	93,500	80,750

Reports and Declarations/ Report of the special review – Unqualified

Report on review of quarterly information

To the Board of Directors and Stockholders
Grendene S.A.

Introduction

We have reviewed the accompanying parent company and consolidated quarterly information of Grendene S.A. ("Company"), included in the Quarterly Information Form (ITR) for the quarter ended March 31, 2025, comprising the balance sheet at that date and the statements of income, comprehensive income, changes in equity and cash flows for the quarter then ended, and explanatory notes.

Management is responsible for the preparation of the parent company and consolidated interim accounting information in accordance with the accounting standard CPC 21, Interim Financial Reporting, of the Brazilian Accounting Pronouncements Committee (CPC) and International Accounting Standard (IAS) 34, Interim Financial Reporting issued by the International Accounting Standards Board (IASB), as well as the presentation of this information in accordance with the standards issued by the Brazilian Securities Commission (CVM), applicable to the preparation of the Quarterly Information (ITR). Our responsibility is to express a conclusion on this quarterly information based on our review.

Scope of review

We conducted our review in accordance with Brazilian and International Standards on Reviews of Interim Financial Information (NBC TR 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, and ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectively). A review of quarterly information consists of making inquiries, primarily of persons responsible for financial and accounting matters, and applying analytical and other review procedures. A review is substantially less in scope than an audit conducted in accordance with Brazilian and International Standards on Auditing and consequently did not enable us to obtain assurance that we would become aware of all significant matters that might be identified in an audit. Accordingly, we do not express an audit opinion.

Conclusion

Based on our review, nothing has come to our attention that causes us to believe that the accompanying parent company and consolidated interim accounting information included in the quarterly information referred to above has not been prepared, in all material respects, in accordance with CPC 21 and IAS 34 applicable to the preparation of the Quarterly Information, and presented in accordance with the standards issued by the CVM.

Other matters

Statements of value added

The quarterly information referred to above includes the parent company and consolidated statements of value added for the quarter ended March 31, 2025. These statements are the responsibility of the Company's management and are presented as supplementary information under IAS 34. These statements have been subjected to review procedures performed together with the review of the quarterly information for the purpose of concluding whether they are reconciled with the quarterly information and accounting records, as applicable, and if their form and content are in accordance with the criteria defined in the accounting standard CPC 09 - "Statement of Value Added". Based on our review, nothing has come to our attention that causes us to believe that these statements of value added have not been properly prepared, in all material respects, in accordance with the criteria established in this accounting standard, and consistent with the parent company and consolidated quarterly information taken as a whole.

Porto Alegre, May 8, 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

Rafael Biedermann Mariante
Contador CRC 1SP243373/O-0

Reports and Declarations/ Officers' Declaration on the Financial Statements

Officers' representation on the quarterly information

We declare, as Statutory Directors of Grendene S.A., in accordance with Sub-item VI of Article 27 of CVM Resolution nº80 of March 29, 2022, Subsection III – Financial statements, that we have reviewed, discussed and agree with the information presented in the Quarterly Information of the Company and subsidiary companies (Consolidated), for the period ended March 31, 2025.

Sobral – CE, May 8, 2025.

Rudimar Dall Onder
Chief Executive Officer

Gelson Luis Rostirolla
Deputy Chief Executive Officer

Alceu Demartini de Albuquerque
Chief Officer Financial Administration and Investor Relations

Reports and Declarations/ Officers' statement on the independents auditor's review report

Officers' statement on the independent auditor's review report

We declare, as Statutory Directors of Grendene S.A., in accordance with Sub-item V of Article 27 of CVM Resolution 80 of March 29, 2022, Subsection III – *Financial statements*, that we have reviewed, discussed and agree with the content and conclusion expressed in the report of the special review on the Quarterly Information Statements of the Company and subsidiary companies (Consolidated), for the period ended March 31, 2025, prepared by PricewaterhouseCoopers.

Sobral – CE, May 8, 2025.

Rudimar Dall Onder
Chief Executive Officer

Gelson Luis Rostirolla
Deputy Chief Executive Officer

Alceu Demartini de Albuquerque
Chief Officer Financial Administration and Investor Relations