

GOL LINHAS AÉREAS INTELIGENTES S.A.

CNPJ nº 06.164.253/0001-87

NIRE 35.300.314.441

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 11 DE MARÇO DE 2026**

I. DATA, HORÁRIO E LOCAL: Realizada no dia 11 de março de 2026, às 14:00 horas, de forma híbrida, considerada como realizada na sede da Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. ("**Companhia**"), na Rua Verbo Divino, nº 1.661, 11º andar, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-906, na cidade e Estado de São Paulo.

II. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Realizada a convocação nos termos do Artigo 19 do Estatuto Social da Companhia, tendo comparecido a maioria dos membros do Conselho de Administração da Companhia.

III. MESA: Presidente: Sr. Celso Guimarães Ferrer Jr.; Secretário: Sr. Felipe Fieri Silva.

IV. ORDEM DO DIA: Deliberar sobre: **(i)** a extensão do contrato de arrendamento celebrado com a AerCap Holdings N.V. referente à aeronave Boeing 737-700 ("Contrato AerCap"); **(ii)** a realização de operação de troca de motores envolvendo aeronaves Boeing 737-800; **(iii)** a celebração de contrato de prestação de serviços de manutenção e reparo de motores CFM56-7B com a GE Engine Services ("Contrato GE"); e **(iv)** a aprovação e ratificação de todos os atos praticados pela Diretoria da Companhia relacionados às matérias constantes da presente ordem do dia.

V. DELIBERAÇÃO: Instalada a reunião, após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os Conselheiros presentes **aprovaram**, por unanimidade e sem ressalvas, o seguinte:

(i) Extensão do Contrato AerCap – Aeronave Boeing 737-700:

Aprovar a extensão do contrato de arrendamento da aeronave Boeing 737-700, identificada pelo *Manufacturer Serial Number* 33380, registro PR-GOR, atualmente em operação na frota da Companhia, nos termos e condições apresentados aos Conselheiros durante a reunião, conforme material previamente disponibilizado e arquivado na sede da Companhia.

(ii) Troca de motores – Aeronaves Boeing 737-800:

Aprovar a realização da operação de troca de motores envolvendo duas aeronaves Boeing 737-800 arrendadas pela Companhia à sua frota, identificadas pelo *Manufacturer Serial Number* 34277 e registro PR-GTC e *Manufacturer Serial Number* 34278 e registro PR-GTE, nos termos e condições apresentados aos Conselheiros durante a reunião, conforme material previamente disponibilizado e arquivado na sede da Companhia.

(iii) Contrato GE - Serviços de manutenção de motores CFM56-7B:

Aprovar a celebração de contrato de prestação de serviços de manutenção e reparo de motores CFM56-7B ("*TrueChoice Overhaul Agreement*") entre a Companhia e a GE Engine Services, nos termos e condições apresentados aos Conselheiros durante a reunião, conforme material previamente disponibilizado e arquivado na sede da Companhia.

(iv) Aprovação e ratificação dos atos praticados:

Aprovar e ratificar todos os atos praticados pela Diretoria da Companhia para a efetivação das deliberações tomadas nos itens acima.

VI. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada para a lavratura desta ata, a qual foi lida, aprovada e assinada pelos membros do Conselho de Administração presentes. Os membros do Conselho presentes também assinaram uma versão fiel desta ata em inglês (tradução livre), a qual permanecerá arquivada na sede da Companhia.

São Paulo/SP, 11 de março de 2026.

Mesa:

Celso Guimarães Ferrer Jr.
Presidente

Felipe Fieri Silva
Secretário

Membros do Conselho de Administração presentes:

Antonio Kandir

Adrian Neuhauser

Marcela de Paiva Bomfim Teixeira

Manuel Irarrazaval

Philipp Schiemer

Timothy Robert Coleman

This is a faithful free translation of the minutes of the Board of Directors' Meeting of Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. held on March 11, 2026, 2pm, which was duly executed by the attending members of the Board of Directors.

GOL LINHAS AÉREAS INTELIGENTES S.A.

CNPJ No. 06.164.253/0001-87

NIRE 35.300.314.441

I. DATE, TIME AND PLACE: On March 11, 2026, at 02:00 pm, in a hybrid format, considered to be held at the headquarters of Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. (the "Company"), at Rua Verbo Divino, nº 1.661, 11th floor, Chácara Santo Antônio, ZIP 04719-906, in the city and state of São Paulo.

II. CALL AND ATTENDANCE: The meeting was convened in accordance with Article 19 of the Company's Bylaws, and a majority of the members of the Board of Directors attended the meeting.

III. PRESIDING BOARD: Chairman: Mr. Celso Guimarães Ferrer Jr.; Secretary: Mr. Felipe Fieri Silva.

IV. AGENDA: Deliberate on: **(i)** the extension of the lease agreement entered into with AerCap Holdings N.V. ("AerCap Agreement") relating to the Boeing 737-700 aircraft; **(ii)** the execution of an engine swap operation involving Boeing 737-800 aircraft; **(iii)** the execution of an engine maintenance and repair services agreement for CFM56-7B engines; and **(iv)** the approval and ratification of all acts carried out by the Company's Board of Executive Officers related to the matters included in this agenda.

V. DELIBERATION: After the meeting was duly installed and following the analysis and discussion of the matters on the agenda, the attending Directors unanimously and without reservations approved the following:

(i) Extension of the AerCap Agreement – Boeing 737-700 aircraft:

To approve the extension of the lease agreement for the Boeing 737-700 aircraft, identified by the *Manufacturer Serial Number* 33380 and register PR-GOR, currently operating in the Company's fleet, under the terms and conditions presented to the Directors during the meeting, as set forth in the materials previously made available to the Directors and filed at the Company's headquarter

(ii) Engine swap – Boeing 737-800 aircraft:

To approve the execution of an engine swap operation involving two Boeing 737-800 aircraft leased by the Company and integrated into its fleet, identified by the *Manufacturer Serial Numbers* 34277 and register PR-GTC and *Manufacturer Serial Numbers* 34278 and register PR-GTE, under the terms and conditions presented to the Directors during the meeting, as set forth in the materials previously made available to the Directors and filed at the Company's headquarter.

(iii) CFM56-7B engine maintenance services:

To approve the execution of an agreement for maintenance and repair services for CFM56-7B engines ("TrueChoice Overhaul Agreement") between the Company and GE Engine Services, under the terms and conditions presented to the Directors during the meeting, as set forth in the materials previously made available to the Directors and filed at the Company's headquarter.

(iv) Approval and Ratification of Acts:

To approve and ratify all acts performed by the Company's Board of Executive Officers in connection with the implementation of the resolutions approved in the items above.

VI. CLOSING: As there was nothing further to discuss, the meeting was closed for drawing up these minutes, which were read, approved and signed by the attending members of the Board of Directors. The Board members present also signed a faithful version of these minutes in English (free translation), which will remain archived at the Company's headquarters.

São Paulo/SP, March 11, 2026.

Presiding Board:

Celso Guimarães Ferrer Jr.
President

Felipe Fieri Silva
Secretary

Members of the Board of Directors:

Antonio Kandır

Adrian Neuhauser

Marcela de Paiva Bomfim Teixeira

Manuel Irarrazaval

Philipp Schiemer

Timothy Robert Coleman