

Informações trimestrais - ITR
individuais e consolidadas

GOL Linhas Aéreas Inteligentes S.A.
30 de setembro de 2025
com Relatório sobre a revisão das informações
trimestrais

Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A.

Informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025

Relatório de revisão do auditor independente sobre as informações trimestrais.....	2
Balanços patrimoniais	4
Demonstrações dos resultados	6
Demonstrações dos resultados abrangentes.....	8
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	9
Demonstrações dos fluxos de caixa.....	10
Demonstrações do valor adicionado	12
Notas explicativas às informações trimestrais	13

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos
Administradores e Acionistas da
Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 10 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O



Bruno Mattar Galvão
Contador CRC SP-267770/O



Balanços patrimoniais

30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
Ativo	Nota	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	1.120.699	1.403.865	2.726.771	2.061.443
Aplicações financeiras	7	1.652	1.540	311.091	273.817
Contas a receber	8	-	-	3.579.740	3.155.430
Estoques	9	-	-	419.795	432.250
Depósitos	10	-	-	247.316	220.859
Adiantamento a fornecedores e terceiros	11	6.976	11.572	498.020	503.006
Impostos a recuperar	12	-	28	174.535	91.611
Outros créditos e valores	16	168.261	188.945	414.176	423.486
Total circulante		1.297.588	1.605.950	8.371.444	7.161.902
Não circulante					
Aplicações financeiras	7	-	-	104.034	158.695
Depósitos	10	44.273	43.134	4.020.747	3.218.321
Adiantamentos a fornecedores e terceiros	11	-	-	20.451	23.665
Impostos a recuperar	12	-	-	9.723	9.321
Impostos diferidos	13	-	-	32	97
Outros créditos e valores	16	22	33	18.093	21.173
Créditos com partes relacionadas	31.1	13.939.241	14.067.614	4.667	-
Imobilizado	14	476.401	535.012	12.066.715	11.341.028
Intangível	15	-	-	2.103.432	2.052.059
Total não circulante		14.459.937	14.645.793	18.347.894	16.824.359
Total		15.757.525	16.251.743	26.719.338	23.986.261

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas.



Balanços patrimoniais

30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
Passivo	Nota	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante					
Empréstimos e financiamentos	17	314.468	11.429.993	665.194	11.663.593
Arrendamentos a pagar	18	-	-	1.375.707	2.346.714
Fornecedores	19	155.353	390.732	2.316.260	2.572.813
Obrigações trabalhistas	20	-	-	739.204	632.412
Impostos a recolher	21	475	352	133.642	137.740
Taxas e tarifas aeroportuárias	23	-	-	1.231.300	1.105.298
Transportes a executar	22	-	-	3.585.183	3.381.456
Programa de milhagem	24	-	-	2.043.709	2.107.793
Adiantamentos de clientes		-	-	31.675	178.443
Provisões	25	-	-	783.401	1.102.249
Obrigações com operações de derivativos	37.2	-	-	104	3.619
Obrigações com arrendadores	27	-	-	225.242	801.011
Outras obrigações		166.189	316.835	167.306	320.737
Total circulante		636.485	12.137.912	13.297.927	26.353.878
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	17	14.288.485	10.194.893	14.870.843	10.961.297
Arrendamentos a pagar	18	-	-	8.582.210	9.756.644
Fornecedores	19	-	-	43.680	-
Obrigações trabalhistas	20	-	-	182.115	198.463
Impostos a recolher	21	-	-	633.108	622.037
Taxas e tarifas aeroportuárias	23	-	-	603.513	600.006
Programa de milhagem	24	-	-	173.750	158.314
Provisões	25	-	-	2.917.460	3.562.938
Obrigações com operações de derivativos	37.2	-	37.527	-	37.527
Impostos diferidos	13	200	-	346.937	259.482
Obrigações com partes relacionadas	31.1	224.535	177.415	73.201	-
Provisão para perda em investimentos	26	16.124.487	22.692.412	-	-
Obrigações com arrendadores	27	-	-	348.947	305.937
Outras obrigações		102.100	102.103	264.414	260.257
Total não circulante		30.739.807	33.204.350	29.040.178	26.722.902
Patrimônio líquido					
Capital social	28.1	4.046.049	4.045.049	4.046.049	4.045.049
Ações em tesouraria	28.2	(72)	(72)	(72)	(72)
Reservas de capital		13.779.296	400.014	13.779.296	400.014
Ajustes de avaliação patrimonial		(478.671)	(477.767)	(478.671)	(477.767)
Prejuízos acumulados		(32.965.369)	(33.057.743)	(32.965.369)	(33.057.743)
Patrimônio líquido negativo atribuível aos acionistas controladores		(15.618.767)	(29.090.519)	(15.618.767)	(29.090.519)
Total		15.757.525	16.251.743	26.719.338	23.986.261

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas.



Demonstrações dos resultados

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais - R\$)

		Controladora			
		Três meses findos em		Nove meses findos em	
	Nota	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas administrativas	33	(110.614)	(24.055)	(4.574)	(73.809)
Despesas com reestruturação	34	-	(347.693)	(516.472)	(585.915)
Outras receitas e despesas, líquidas	34	66.753	63.217	260.561	195.133
Total despesas operacionais		(43.861)	(308.531)	(260.485)	(464.591)
Resultado de equivalência patrimonial	26	747.437	130.577	2.804.612	(3.158.728)
Prejuízo operacional antes do resultado financeiro e dos tributos sobre o lucro		703.576	(177.954)	2.544.127	(3.623.319)
Resultado financeiro					
Receitas financeiras	35	201.179	80.930	2.329.105	263.425
Despesas financeiras	35	(604.066)	(820.457)	(2.691.280)	(2.105.803)
Instrumentos financeiros derivativos	35	-	(21.334)	(3.837.116)	5.019.769
(Despesas) receitas financeiras, líquidas		(402.887)	(760.861)	(4.199.291)	3.177.391
Resultado antes da variação cambial, líquida		300.689	(938.815)	(1.655.164)	(445.928)
Variações monetárias e cambiais, líquidas	35	(52.647)	108.582	1.747.738	(505.123)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		248.042	(830.233)	92.574	(951.051)
Imposto de renda e contribuição social					
Corrente		-	-	-	-
Diferido		(200)	-	(200)	-
Total imposto de renda e contribuição social	13	(200)	-	(200)	-
Lucro líquido (Prejuízo) do período		247.842	(830.233)	92.374	(951.051)
Lucro (Prejuízo) básico e diluído					
Por ação ordinária	28	0,000	(0,056)	0,000	(0,065)
Por ação preferencial		0,000	(1,975)	0,000	(2,262)



Demonstrações dos resultados

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais - R\$)

	Nota	Consolidado			
		Três meses findos em		Nove meses findos em	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita líquida					
Transporte de passageiros		5.019.522	4.466.697	14.436.376	12.265.371
Transporte de cargas e outros		517.052	492.941	1.565.911	1.345.185
Total receita líquida	32	5.536.574	4.959.638	16.002.287	13.610.556
Custos dos serviços prestados	33	(3.664.286)	(3.421.744)	(12.101.818)	(9.390.500)
Lucro bruto		1.872.288	1.537.894	3.900.469	4.220.056
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas comerciais	33	(331.098)	(324.328)	(935.598)	(894.408)
Despesas administrativas	33	(787.117)	(787.451)	(2.047.599)	(1.922.861)
Despesas com reestruturação	34	-	(493.977)	(132.443)	(865.976)
Outras receitas e despesas, líquidas	34	96.027	71.091	253.173	263.765
Total despesas operacionais		(1.022.188)	(1.534.665)	(2.862.467)	(3.419.480)
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro e dos impostos		850.100	3.229	1.038.002	800.576
Resultado financeiro					
Receitas financeiras	35	105.574	21.560	2.362.392	178.064
Despesas financeiras	35	(1.229.899)	(1.443.115)	(5.013.904)	(4.075.290)
Instrumentos financeiros derivativos	35	(4.492)	(27.286)	(3.849.334)	5.003.935
Receitas (despesas) financeiras, líquidas		(1.128.817)	(1.448.841)	(6.500.846)	1.106.709
Resultado antes da variação cambial, líquida e dos tributos sobre o lucro		(278.717)	(1.445.612)	(5.462.844)	1.907.285
Variações monetárias e cambiais, líquidas	35	591.919	616.431	5.656.600	(2.819.362)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		313.202	(829.181)	193.756	(912.077)
Imposto de renda e contribuição social					
Corrente		(641)	(8.017)	(4.843)	(8.841)
Diferido		(64.719)	6.965	(96.539)	(30.133)
Total imposto de renda e contribuição social	13	(65.360)	(1.052)	(101.382)	(38.974)
Lucro líquido (prejuízo) do período		247.842	(830.233)	92.374	(951.051)
Lucro (Prejuízo) básico e diluído	28				
Por ação ordinária		0,000	(0,056)	0,000	(0,065)
Por ação preferencial		0,000	(1,975)	0,000	(2,262)

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas.



Demonstrações dos resultados abrangentes

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais - R\$)

	Controladora e Consolidado			
	Três meses findos em		Nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido (prejuízo) do período	247.842	(830.233)	92.374	(951.051)
Outros resultados abrangentes que serão revertidos ao resultado				
Hedge de fluxo de caixa	4.491	19.126	15.322	85.882
Ganhos (Perdas) atuariais de planos de pensão e benefícios pós-emprego	-	-	6.190	-
Ajuste acumulado de conversão em controladas, líquidos de IR e CS diferidos	(9.889)	(2.098)	(22.416)	(2.304)
	(5.398)	17.028	(904)	83.578
Total dos resultados abrangentes do período	242.444	(813.205)	91.470	(867.473)

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas.



Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais - R\$)

	Capital social	Ações a emitir	Ações em tesouraria	Reservas de capital			Ajustes de avaliação patrimonial				Prejuízos acumulados	Total
				Prêmio na conferência de ações	Reserva especial de prêmio de controlada	Remuneração baseada em ações	Resultado não realizado de hedge	Benefício pós-emprego	Outros resultados abrangentes	Efeitos em alteração de participação o societária		
Saldos em 31 de dezembro de 2023	4.040.661	1.470	(1.709)	82.356	178.065	139.417	(360.777)	(37.162)	(68.627)	(150.168)	(26.990.640)	(23.167.114)
Outros resultados abrangentes, líquidos	-	-	-	-	-	-	85.882	-	(2.304)	-	-	83.578
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(951.051)	(951.051)
Total dos resultados abrangentes do período	-	-	-	-	-	-	85.882	-	(2.304)	-	(951.051)	(867.473)
Aumento de capital por exercício de opção de ações	4.388	(1.470)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.918
Opção de compra de ações	-	-	-	-	-	6.461	-	-	-	-	-	6.461
Resultado de valor justo em transação com acionista controlador	-	-	-	(6.021)	-	-	-	-	-	-	-	(6.021)
Transferência de ações em tesouraria	-	-	1.637	-	-	(1.637)	-	-	-	-	-	-
Saldos em 30 de setembro de 2024	4.045.049	-	(72)	76.335	178.065	144.241	(274.895)	(37.162)	(70.931)	(150.168)	(27.941.691)	(24.031.229)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	4.045.049	-	(72)	76.335	178.065	145.614	(271.051)	12.372	(68.920)	(150.168)	(33.057.743)	(29.090.519)
Outros resultados abrangentes, líquidos	-	-	-	-	-	-	15.322	6.190	(22.416)	-	-	(904)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	92.374	92.374
Total dos resultados abrangentes do período	-	-	-	-	-	-	15.322	6.190	(22.416)	-	92.374	91.470
Aumento de capital por reestruturação (Nota 1.2.1)	1.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.000
Reserva de capital (Nota 1.2.1)	-	-	-	12.028.338	-	-	-	-	-	-	-	12.028.338
Opção de compra de ações	-	-	-	-	-	2.409	-	-	-	-	-	2.409
Resultado de valor justo em transação com acionista controlador (Nota 17.1.8)	-	-	-	1.348.535	-	-	-	-	-	-	-	1.348.535
Saldos em 30 de setembro de 2025	4.046.049	-	(72)	13.453.208	178.065	148.023	(255.729)	18.562	(91.336)	(150.168)	(32.965.369)	(15.618.767)

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais – ITR individuais e consolidada.



Demonstrações dos fluxos de caixa
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido (prejuízo) do período	92.374	(951.051)	92.374	(951.051)
Ajustes para reconciliar o lucro líquido (prejuízo) ao caixa gerado nas atividades operacionais				
Depreciação - direito de uso aeronáutico	-	-	883.744	707.041
Depreciação e amortização - outros	-	-	1.325.787	629.953
Provisão (Reversão) para perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	-	-	505	322
Provisão para obsolescência de estoque	-	-	(649)	840
Provisão para redução ao valor recuperável de depósitos	-	-	65.093	30.311
Provisão para perda com adiantamento de fornecedores	-	-	(80.512)	(1.572)
Ajuste a valor presente de provisões	-	-	208.660	210.766
Impostos diferidos	200	-	96.539	30.133
Equivalência patrimonial	(2.804.612)	3.158.728	-	-
Resultado de transações com imobilizado e intangível, líquidos	34.941	-	30.437	124.412
Sale-leaseback - retroarrendamentos	(237.302)	(190.422)	(151.474)	(167.360)
Alteração contratual de arrendamentos	-	-	(28.022)	(56.475)
Constituição de provisões	-	-	446.652	1.011.866
Variações cambiais, monetárias e rendimentos, líquidos	(804.753)	374.737	(4.706.961)	2.630.897
Valor justo sobre obrigações com arrendadores	-	-	(14.370)	-
Resultado financeiro sobre dívida	73.119	-	73.119	89.606
Resultado financeiro de operação de <i>Chapter 11</i>	(2.616.370)	-	(2.727.382)	-
Juros sobre empréstimos e arrendamentos e amortização de custos e ágio	2.893.064	1.912.862	4.773.883	3.262.910
Juros e multas sobre passivos operacionais	-	-	118.425	-
Juros e multas sobre parcelamentos de tributos	-	-	149.873	-
Resultados de derivativos reconhecidos no resultado	3.837.116	(5.019.769)	3.849.334	(5.003.935)
Remuneração baseada em ações	-	-	2.409	6.461
Outras provisões	-	-	(18.248)	(13.670)
Resultado líquido ajustado	467.777	(714.915)	4.389.216	2.541.455
Variações nos ativos e passivos operacionais:				
Aplicações financeiras	(160.474)	103.770	48.879	254.146
Contas a receber	-	-	(431.099)	(2.553.803)
Estoque	-	-	(26.868)	(59.112)
Depósitos	(1.139)	(2.021)	(381.811)	(382.173)
Adiantamento a fornecedores e terceiros	(25.529)	(10.649)	120.887	(28.118)
Impostos a recuperar	28	1.206	(83.326)	86.252
Arrendamentos variáveis	-	-	2.800	13.149
Fornecedores	(223.700)	146.676	(407.404)	196.801
Fornecedores - Risco sacado	-	-	-	(20.598)
Obrigações trabalhistas	-	(15)	67.692	(9.814)
Impostos a recolher	123	(139)	(57.731)	(54.110)
Taxas e tarifas aeroportuárias	-	-	67.092	1.701
Transportes a executar	-	-	203.730	147.377
Programa de milhagem	-	-	(48.648)	173.515
Adiantamento de clientes	-	-	(146.839)	(126.207)
Provisões	-	-	(1.156.767)	(716.552)
Obrigações com operações de derivativos	-	-	-	67.200
Obrigações com arrendadores	-	-	1.367.223	-
Obrigações por repasses com partes relacionadas	68.494	-	68.494	-
Outros créditos (obrigações)	34.069	53.337	(78.560)	85.975
Juros pagos	(1.654.059)	(208.805)	(1.901.149)	(389.561)
Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades operacionais	(1.494.410)	(631.555)	1.615.811	(772.477)



Demonstrações dos fluxos de caixa
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Mútuos a receber de partes relacionadas, líquido	(1.432.482)	(3.553.668)	-	-
Recebimento em operações de <i>sale-leaseback</i>	73.349	-	83.648	32.843
Aquisição de imobilizado	-	(53.233)	(939.168)	(1.116.441)
Aquisição de intangível	-	-	(145.860)	(133.923)
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos	(1.359.133)	(3.606.901)	(1.001.380)	(1.217.521)
Captações de empréstimos e financiamentos	10.337.654	5.031.960	10.337.654	5.031.960
Pagamentos de empréstimos	(7.573.130)	(81.667)	(7.736.169)	(253.944)
Pagamentos de arrendamentos - aeronáuticos	-	-	(2.103.264)	(1.795.262)
Pagamentos de arrendamentos - outros	-	-	(28.375)	(37.469)
Pagamento de obrigações com arrendadores - financiamento de manutenção	-	-	(160.421)	-
Aumento de capital	-	2.918	-	2.918
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	2.764.524	4.953.211	309.425	2.948.203
Variação cambial de caixa e equivalentes de caixa	(194.147)	247.982	(258.528)	240.480
Acréscimo líquido de caixa e equivalentes de caixa	(283.166)	962.737	665.328	1.198.685
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	1.403.865	214.347	2.061.443	323.928
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	1.120.699	1.177.084	2.726.771	1.522.613

As transações que não afetaram o caixa estão apresentadas na nota explicativa nº 38 destas informações trimestrais.

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas.



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas				
Transporte de passageiros, cargas e outras	-	-	16.185.814	13.761.732
Outras receitas operacionais	261.325	195.621	333.439	345.042
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	-	-	(504)	(322)
	261.325	195.621	16.518.749	14.106.452
Insumos adquiridos de terceiros (inclui ICMS e IPI)				
Fornecedores de combustíveis e lubrificantes	-	-	(4.347.150)	(4.055.788)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(497.347)	(649.748)	(5.564.770)	(4.876.961)
Seguros de aeronaves	-	-	(27.052)	(26.500)
Comerciais e publicidade	(226)	(155)	(662.490)	(638.404)
Valor adicionado bruto	(236.248)	(454.282)	5.917.287	4.508.799
Depreciação – direito de uso aeronáutico	-	-	(883.744)	(707.041)
Depreciação e amortização – outros	-	-	(1.325.787)	(629.953)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	(236.248)	(454.282)	3.707.756	3.171.805
Valor adicionado recebido em transferências				
Resultado de equivalência patrimonial	2.804.612	(3.158.728)	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	(3.837.116)	5.019.769	(3.849.334)	5.003.935
Receita financeira	2.329.105	266.274	2.351.810	202.067
Valor adicionado total a distribuir	1.060.353	1.673.033	2.210.232	8.377.807
Distribuição do valor adicionado:				
Remuneração direta	6.228	9.349	1.724.084	1.568.131
Benefícios	-	-	240.417	195.886
FGETS	-	-	119.614	100.291
Pessoal	6.228	9.349	2.084.115	1.864.308
Federais	19.075	3.811	486.861	380.999
Estaduais	-	-	45.757	39.371
Municipais	-	-	5.793	3.415
Impostos, taxas e contribuições	19.075	3.811	538.411	423.785
Juros e variações monetárias e cambiais – arrendamentos aeronáuticos	-	-	(211.707)	2.103.673
Juros e variações monetárias e cambiais – outros	1.609.075	2.610.888	187.708	4.771.147
Aluguéis	-	-	169.916	153.216
Outros	(666.399)	36	(650.585)	12.729
Remuneração de capitais de terceiros	942.676	2.610.924	(504.668)	7.040.765
Lucro líquido (prejuízo) do período	92.374	(951.051)	92.374	(951.051)
Remuneração de capitais próprios	92.374	(951.051)	92.374	(951.051)
Valor adicionado total distribuído	1.060.353	1.673.033	2.210.232	8.377.807

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas.



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

1. Contexto operacional

A Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. (“Companhia” ou “GOL”) é uma sociedade por ações constituída em 12 de março de 2004 de acordo com as leis brasileiras. O estatuto social da Companhia dispõe que ela tem como objeto social o exercício do controle acionário da GOL Linhas Aéreas S.A. (“GLA”), que presta serviços de transporte aéreo regular e não regular de passageiros e cargas, serviços de manutenção de aeronaves e componentes, desenvolvimento de programas de fidelidade, entre outros.

Em 6 de junho de 2025, a Companhia e suas controladas, concluíram com êxito sua reestruturação financeira, nos termos do *Chapter 11* do *U.S. Bankruptcy Code*, e encerrou o procedimento judicial supervisionado pelo *U.S. Bankruptcy Court for the Southern District of New York*, conforme detalhado na nota explicativa nº 1.2.1. Como resultado do Plano de Reorganização, a partir desta data, a Abra Group Limited (“Abra”) passou a ser acionista controladora da GOL. A acionista Gol Investment Brasil S.A. (“Gol Investment”) é atualmente detentora de 99,97% das ações ordinárias da Companhia e de 99,21% das ações preferenciais da Companhia.

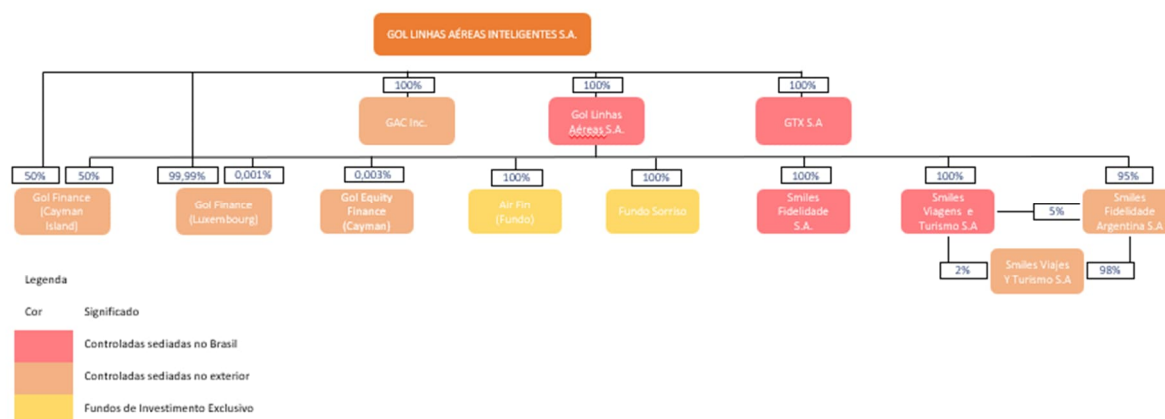
Em 25 de fevereiro de 2025, a Companhia protocolou o Formulário 15F perante a *U.S. Securities and Exchange Commission* (“SEC”) para encerrar o registro de suas ações preferenciais e *American Depositary Shares* nos termos da Seção 12(g) do *U.S. Securities Exchange Act* de 1934 (“*Exchange Act*”), bem como para encerrar suas obrigações de reporte sob o *Exchange Act*. Como resultado, em 27 de maio de 2025 o registro perante a SEC foi efetivamente cancelado.

As ações preferenciais da Companhia, a partir de 12 de junho de 2025, passaram a ser negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) sob o *ticker* GOLL54, conforme nota explicativa nº 28.1.

A sede oficial da Companhia está localizada na Rua Verbo Divino, 1661 – Chácara Santo Antônio, São Paulo – SP - 04719-002.

1.1 Estrutura societária

A estrutura societária da Companhia e de suas controladas, em 30 de setembro de 2025, está apresentada a seguir:





Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A participação societária da Companhia no capital social de suas controladas, em 30 de setembro de 2025, está apresentada a seguir:

Entidade	Localidade	Principal atividade	Tipo de controle	% de participação no capital social	
				30/09/2025	30/09/2024
GAC Inc. ^(e)	Ilhas Cayman	Aquisição de aeronaves	Direto	100,00	100,00
Gol Finance Inc. ^{(a) (e)}	Ilhas Cayman	Captação de recursos	Direto	100,00	100,00
Gol Finance SA ^{(b) (e)}	Luxemburgo	Captação de recursos	Direto	100,00	100,00
Gol Equity Finance ^{(c) (e)}	Luxemburgo	Captação de recursos	Indireto	0,003	0,00
Gol Linhas Aéreas S.A.	Brasil	Transporte aéreo	Direto	100,00	100,00
GTX S.A.	Brasil	Participação em sociedades	Direto	100,00	100,00
Smiles Fidelidade S.A.	Brasil	Programa de fidelidade	Indireto	100,00	100,00
Smiles Viagens e Turismo S.A.	Brasil	Agência de turismo	Indireto	100,00	100,00
Smiles Fidelidade Argentina S.A. ^(d)	Argentina	Programa de fidelidade	Indireto	100,00	100,00
Smiles Viajes Y Turismo S.A. ^(d)	Argentina	Agência de turismo	Indireto	100,00	100,00
Capitânia AirFim	Brasil	Fundo de investimento	Indireto	100,00	100,00
Fundo Sorriso	Brasil	Fundo de investimento	Indireto	100,00	100,00

(a) Em virtude do Plano de Reorganização mencionado na nota explicativa nº 1.2.1, em 6 de junho de 2025 a GLA efetuou aporte de capital na Gol Finance Inc. no valor de US\$139.287 mil, mediante a subscrição de 1 ação e ágio na emissão de ações no valor de US\$139.237 mil, mantendo o controle de 100% pela GOL, sendo, a partir desta data, 50% pertencentes à GLAI e 50% pertencentes à GLA.

(b) Em virtude do Plano de Reorganização mencionado na nota explicativa nº 1.2.1, em 6 de junho de 2025 a GLA efetuou aporte de capital na Gol Finance SA no valor de US\$673.404 mil, mediante a subscrição de 1 ação e ágio na emissão de ações no valor de US\$674.404 mil, mantendo 100% controlada pela GOL.

(c) A Gol Equity Finance ("GEF") foi constituída de acordo com as leis de Luxemburgo, sendo uma sociedade órfã com propósito específico de dar continuidade as operações de natureza financeira da GOL. Em virtude do Plano de Reorganização mencionado na nota explicativa nº 1.2.1, em 6 de junho de 2025 a GLA efetuou aporte de capital na Gol Equity Finance de US\$663.213 mil, mediante a subscrição de 1 ação e ágio na emissão de ações no valor de US\$663.213 mil, mantendo seus ativos e passivos 100% juntamente apresentados pela GOL.

(d) Empresas com moeda funcional em pesos argentinos (ARS).

As controladas localizadas em Luxemburgo e Ilhas Cayman são entidades constituídas com propósito específico de dar continuidade às operações de natureza financeira e relacionadas à frota da Companhia. Não apresentam um corpo diretivo próprio e não possuem autonomia na tomada de decisões, como consequência, os ativos e passivos dessas entidades estão apresentados juntamente com a Controladora.

A GTX S.A., controlada direta pela Companhia, encontra-se em estágio pré-operacional e tem como objeto social a administração de bens próprios e participação no capital social de outras sociedades.

A Smiles Fidelidade S.A., constituída em fevereiro de 2023, possui a titularidade de direitos de propriedade intelectual e ativos relacionadas a infraestrutura tecnológica e tem por objetivo o desenvolvimento e gerenciamento de programa de fidelização de clientes, próprio ou de terceiros; a comercialização de direitos de resgate de prêmios no âmbito do programa de fidelização de clientes; a prestação de serviços turísticos em geral, entre outros.

A Smiles Viagens e Turismo S.A. ("Smiles Viagens"), tem como propósito principal a intermediação de serviços de organização de viagens, envolvendo a reserva ou venda de bilhetes aéreos, hospedagens, pacotes de turismo, entre outros.

As subsidiárias Smiles Fidelidade Argentina S.A. e Smiles Viajes Y Turismo S.A., ambas sediadas em Buenos Aires, na Argentina, tem como propósito fomentar as operações do Programa Smiles e a venda de passagens aéreas naquele país.



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Os fundos de investimento Capitânia Airfim e Fundo Sorriso, controlados pela GLA, possuem a característica de fundo exclusivo e atuam como extensão para execução de operações com derivativos e investimentos, de forma que a Companhia consolida os ativos e passivos destes fundos.

1.2. Estrutura de capital e capital circulante líquido

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia apresenta capital circulante líquido individual positivo em R\$661.108 e consolidado negativo em R\$4.858.717 (R\$10.531.962 e R\$19.191.976 negativos em 31 de dezembro de 2024). Em 30 de setembro de 2025, a Companhia apresenta ainda uma posição de patrimônio líquido negativo de R\$15.618.766 (negativo em R\$29.090.519 em 31 de dezembro de 2024).

As operações da Companhia são sensíveis ao cenário macroeconômico e à volatilidade do Real, dado que a maior parte do endividamento (empréstimos, financiamentos e arrendamentos) está negociado em dólar americano ("US\$") e uma parte significativa dos custos também são atrelados à moeda americana, e sua capacidade de ajustar o preço das tarifas cobradas de seus clientes para recapturar a variação do dólar americano depende da capacidade racional (oferta) e comportamento dos concorrentes. Para maiores detalhes vide nota 37.3.2.

1.2.1. Chapter 11

Em 25 de janeiro de 2024, a GOL e suas subsidiárias entraram com pedidos voluntários de reorganização perante o *United States Bankruptcy Court for the Southern District of New York* ("Bankruptcy Court"), pautadas nas regras do *Chapter 11* do *United States Bankruptcy Code* ("Bankruptcy Code"). O pedido sob Chapter 11 foi motivado por desafios financeiros decorrentes, principalmente, dos efeitos persistentes da pandemia de COVID-19, que resultaram em certas restrições de liquidez e impedimentos operacionais para a Companhia. Como resultado, a GOL entrou com pedido sob o *Chapter 11* para reduzir seu endividamento, melhorar a liquidez, obter um fórum organizado e eficiente para alcançar acordos com os principais interessados e emergir como uma empresa mais forte.

Em 28 de fevereiro de 2024, a Companhia obteve aprovação do *Bankruptcy Court* para acessar uma linha de financiamento como *debtor-in-possession* ("DIP Facility") no valor de US\$1 bilhão. Essa linha de crédito proporcionou liquidez para apoiar as operações durante o *Chapter 11*.

Durante o *Chapter 11*, a Companhia concluiu com sucesso uma reestruturação da frota, que incluiu (a) 139 aeronaves e 58 aditivos de contratos de *leasing* de motores com vinte e um locadores, (b) a devolução de contratos de *leasing* de aeronaves e motores considerados desfavoráveis e (c) a celebração de novos contratos de *sale and leaseback* de aeronaves, bem como novos contratos de *leasing* de aeronaves e motores.

Em 21 de maio de 2025, o *Bankruptcy Court* proferiu uma ordem confirmando (a "Ordem de Confirmação") o Plano de Recuperação Judicial da Companhia (o "Plano"). O Plano prevê uma reestruturação abrangente da dívida financiada da Companhia, outras obrigações garantidas e quirografárias, bem como aumento de capital social. O Plano foi apoiado por todos os principais *stakeholders* da Companhia, incluindo, entre outros, o grupo ad hoc de detentores das *Senior Secured Notes* com vencimento em 2026, emitidas pela Gol Finance (Luxemburgo), os credores DIP e o comitê oficial de credores quirografários.



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Nos termos do Plano, a Companhia emitiu novas notas garantidas com garantia de primeiro grau, no valor principal agregado de US\$2.107.060 mil (“*Exit Notes*”), novas notas resgatáveis permutáveis no valor principal agregado de US\$250.000 mil (“*Exchangeable Take-Back Notes*”) e novas notas resgatáveis não permutáveis no valor principal agregado de US\$659.025 mil (“*Non-Exchangeable Take-Back Notes*” e, conjuntamente com as *Exchangeable Take-Back Notes*, as “*Take-Back Notes*”). As *Exit Notes* têm juros de 14,375% ao ano e vencem em 6 de junho de 2030. As *Take-Back Notes* têm juros de 9,5% ao ano e vencem em 6 de dezembro de 2030. Certas garantias, que incluem propriedade intelectual, slots, peças sobressalentes e uma conta em dinheiro, garantem as *Exit Notes* em primeiro grau e as *Take-Back Notes* em segundo grau. As *Exit Notes* e as *Take-Back Notes* contêm limitações quanto à capacidade da Companhia de realizar determinadas atividades, incluindo contrair novas dívidas e ônus, realizar investimentos, pagar dividendos, realizar transações com partes relacionadas e efetuar alterações fundamentais.

O Plano também previa a emissão de novos instrumentos patrimoniais no montante total de US\$2.149.516 mil pela New GOL Parent S.A. (“New GOL Parent”), em contrapartida às contribuições de capital efetuadas pela Abra Global Finance e pelos detentores de créditos quirografários (“GUCs”), sendo que a Abra Group Limited (“Abra”) passou a ser acionista controladora da New GOL Parent. Nos termos do Plano, as novas ações emitidas à Abra e aos GUCs estão sujeitas a diluição decorrente, entre outras coisas, de um plano de incentivos de gestão usual e emissões futuras de ações.

Esses recursos foram posteriormente aportados pela New GOL Parent em sua subsidiária integral, GOL Investment, em troca da emissão de ações por esses créditos. A GOL Investment, por sua vez, aportou esses recursos na GLAI, em troca da emissão de 8.193.921.300.487 ações ordinárias e 968.821.806.468 ações preferenciais, conforme aumento de capital aprovado em assembleia geral extraordinária da GLAI realizada em 30 de maio de 2025, e ratificado pelo Conselho de Administração da GLAI em 6 de junho de 2025, no valor total de R\$12.029.338 (o “Aumento de Capital”).

Como resultado do Aumento de Capital, os passivos da Companhia e suas subsidiárias relacionados a empréstimos e financiamentos, arrendadores de aeronaves e outras contas a pagar foram reduzidos em R\$8.210.602 (US\$1.467.148 mil), R\$3.758.571 (US\$671.617 mil) e R\$60.164 (US\$10.751 mil), respectivamente.

Do montante total do Aumento de Capital, R\$1.000 foram alocados à conta de capital social da GLAI, sendo o saldo remanescente alocado à conta de reserva de capital. Os créditos recebidos pela GLAI no âmbito do Aumento de Capital, os quais eram créditos contra outras afiliadas devedoras, foram posteriormente aportados na GOL Linhas Aéreas S.A. (“GLA”), que, por sua vez, os aportou à Gol Equity Finance no montante de US\$663.213 mil, à Gol Finance (Luxemburgo) no montante de US\$673.404 mil e à Gol Finance (Cayman) no montante de US\$139.287 mil. Todas essas contribuições tiveram eficácia em 6 de junho de 2025.

Em conformidade com a legislação brasileira aplicável, os acionistas da GLAI tiveram direito de preferência na subscrição das ações emitidas no Aumento de Capital. Conforme informações prestadas pelo Itaú Corretora de Valores S.A., agente escriturador das ações de emissão da Companhia, durante o Período de Preferência: (i) não foi exercido direito de preferência para subscrição de ações ordinárias da Companhia, e (ii) foi exercido direito de preferência por acionistas da Companhia para subscrição de 7.320.100.088 ações preferenciais da Companhia, totalizando o valor de R\$73.201, o que corresponde a, aproximadamente, 0,76% do total de ações preferenciais disponíveis para subscrição no âmbito do Aumento de Capital (sem considerar quaisquer ações preferenciais subscritas pela GOL Investment).



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A totalidade dos recursos recebidos pela Companhia em razão do exercício do direito de preferência serão entregues à GOL Investment, em atenção ao artigo 171, parágrafo 2º, da Lei das Sociedades por Ações (Lei nº. 6.404/76).

Assim, em 6 de junho de 2025, a Companhia concluiu sua reorganização e emergiu do *Chapter 11* sob a propriedade da New GOL Parent. Nos termos do Plano, as *Exit Notes* e as *Take-Back Notes* foram emitidas, e as novas ações foram emitidas à Abra e aos GUCs. A Companhia espera que haja uma ou mais distribuições adicionais de novas ações em decorrência dos créditos abrangidos pelo Plano. Além disso, as dívidas os saldos decorrentes ou relacionados à *DIP Facility* foram liquidados em dinheiro com os recursos provenientes das *Exit Notes*.

As análises relativas aos valores justos, custos capitalizados e ganhos com as trocas de dívidas estão descritos na nota explicativa nº 17.

Abaixo resumo dos principais impactos no resultado do período referentes aos *claims* finalizados no *Emergence date*:

Transação da reorganização		Impacto milhões de Reais
Perdão de contas a pagar	Resultado financeiro	131
Redução de dívidas	Resultado financeiro	652
Mensuração pelo valor justo da dívida trocada	Resultado financeiro	(1.633)
Honorários profissionais e de terceiros	Outras despesas operacionais	(460)
Impacto líquido		<u>(1.310)</u>

Apelação do United States Trustee contra a Ordem de Confirmação

Em 23 de maio de 2025, o *United States Trustee* (o “*U.S. Trustee*”) interpôs apelação contra a Ordem de Confirmação, questionando especificamente a cláusula de liberação de terceiros do Plano e a injunção relacionada à liberação de terceiros. Pouco depois, o *U.S. Trustee* buscou a suspensão da eficácia da Ordem de Confirmação enquanto a apelação estivesse pendente, requerendo essa medida tanto no *Bankruptcy Court* quanto na *United States District Court for the Southern District of New York* (a “*District Court*”). A Companhia se opôs com sucesso ao pedido de suspensão do *U.S. Trustee* em ambas as cortes, o que permitiu que a Companhia emergisse do *Chapter 11* em tempo hábil e cumprisse suas obrigações perante o *DIP Facility* antes do vencimento previsto em 8 de junho de 2025.

A negativa da suspensão requerida pelo *U.S. Trustee* também preservou a aplicabilidade das cláusulas de liberação e injunção do Plano enquanto a apelação permanece pendente, facilitando a consumação do Plano. A apelação do *U.S. Trustee* contra as cláusulas de liberação de terceiros e injunção do Plano permanece pendente na *District Court*, e o desfecho dessa apelação é incerto. Atualmente, a Companhia não pode prever a duração do processo recursal nem se o caso será objeto de recursos adicionais.

Decreto Final de Encerramento de Certos Casos Afiliados sob o Chapter 11

Em 7 de agosto de 2025, o *Bankruptcy Court* aprovou a emissão do Decreto Final determinando o encerramento dos processos de recuperação judicial de determinadas afiliadas do Grupo sob o *Chapter 11*, mantendo o caso principal (Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A.) aberto para a resolução de questões remanescentes.



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

O encerramento das afiliadas reflete a efetiva implementação do plano, incluindo a capitalização de obrigações e a reorganização da estrutura societária e financeira da Companhia iniciado em janeiro de 2024, conforme detalhado na nota explicativa nº 1.2.1. Com isso, a Companhia consolida sua saída formal do *Chapter 11*, com foco renovado na execução operacional e no fortalecimento de sua estrutura de capital.

Casos afiliados encerrados em 7 de agosto de 2025: GOL Linhas Aéreas S.A.; GTX S.A.; GAC, Inc.; Gol Finance (Luxembourg); Gol Finance (Cayman); Smiles Fidelidade S.A.; Smiles Viagens e Turismo S.A.; Smiles Fidelidade Argentina S.A.; Smiles Viajes y Turismo S.A.; Capitânia Air Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado Investimento no Exterior; Sorriso Fundo de Investimento em Cotas de Fundos de Investimento Multimercado Crédito Privado Investimento no Exterior.

Continuidade operacional

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional, refletindo a expectativa de realização dos ativos e liquidação dos passivos e compromissos no curso normal dos negócios.

Nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas encerradas em 31 de dezembro de 2024 e nas informações trimestrais de 31 de março de 2025, a Companhia divulgou que, em decorrência do processo de *Chapter 11*, o cumprimento de suas obrigações e o financiamento das operações em andamento estavam sujeitos a incerteza relevante, devido aos desafios financeiros provocados, principalmente, pelos efeitos persistentes da pandemia de COVID-19, que resultaram em determinadas restrições de liquidez e entraves operacionais para a Companhia.

Em 6 de junho de 2025, a Companhia e suas afiliadas concluíram com sucesso o processo de saída do *Chapter 11*. A saída do processo e a consumação do Plano solucionaram as questões de liquidez, com a entrada de novos recursos provenientes do financiamento obtido e da reestruturação de capital, além do suporte gerado pelos resultados operacionais sustentáveis e consistentes ao longo dos trimestres subsequentes. Com base nas projeções atualizadas e no desempenho observado até o terceiro trimestre de 2025, a Companhia espera gerar fluxos de caixa suficientes para atender às obrigações financeiras e às necessidades de capital de giro pelos próximos doze meses. Dessa forma, não há incertezas relevantes que possam levantar dúvidas significativas quanto à capacidade da Companhia de continuar operando sob o pressuposto de continuidade operacional durante os doze meses seguintes à data de emissão destas demonstrações financeiras.

1.3. Contrato de serviços de cargas e logística

Em abril de 2022, a Companhia assinou um contrato de prestação de serviços de carga, com duração de 10 anos, com o Mercado Livre. Este contrato prevê uma frota dedicada de cargueiros, composta por 9 Boeing 737-800 BCF, com possibilidade de inclusão de outras 3 aeronaves de carga. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía 9 aeronaves cargueiras, sendo 8 em operação e 1 em configuração.



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

2. Declaração da Administração, base de elaboração e apresentação das informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (“IFRS”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”). As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”) e pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas com base no Real (“R\$”) como moeda funcional e de apresentação, estão expressas em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra maneira. Os itens divulgados em outras moedas estão devidamente identificados, quando aplicável.

A preparação das informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros.

A Administração, ao elaborar estas informações trimestrais individuais e consolidadas utilizou critérios de divulgação considerando-se aspectos regulatórios e a relevância das transações para compreensão das mudanças observadas na posição patrimonial, econômica e financeira da Companhia e no seu desempenho desde o término relativo ao último exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, bem como a atualização de informações relevantes incluídas nas demonstrações financeiras anuais aprovadas em 27 de março de 2025.

A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela no desenvolvimento de suas atividades de gestão dos negócios.

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- equivalentes de caixa e aplicações financeiras mensuradas pelo valor justo;
- instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo; e
- investimentos avaliados pelo método da equivalência patrimonial.

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025 foram elaboradas com base no pressuposto de sua continuidade operacional, conforme detalhado na nota explicativa nº 1.2.



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

3. Aprovação das informações trimestrais individuais e consolidadas

A aprovação e autorização para a emissão destas informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas ocorreram na reunião do Conselho de Administração realizada no dia 10 de novembro de 2025.

4. Resumo das principais práticas contábeis

As informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas, práticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados e apresentados detalhadamente nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e aprovadas em 27 de março de 2025.

4.1. Novas normas e pronunciamentos contábeis adotados no exercício corrente

As normas listadas na sequência tornaram-se válidas para períodos anuais iniciados em 1º de janeiro de 2025 ou após essa data.

- Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, em Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial

Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB. A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas.

A ICPC 09, por sua vez, não tem correspondência direta com normas do IASB e por consequência estava desatualizada, exigindo alterações para alinhar sua redação a fim de ajustá-lo a atualizações posteriores a sua emissão e atualmente observadas nos documentos emitidos pelo CPC.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025. As alterações não tiveram impacto significativo nas informações trimestrais da Companhia.

- Alterações ao CPC 02 (R2) – Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Em setembro de 2024, O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), emitiu a Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 27, que contempla alterações trazidas pelo *Lack of Exchangeability* emitido pelo IASB, com alterações no Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e no CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade. As alterações buscam definir o conceito de moeda conversível e orientam sobre os procedimentos para moedas não conversíveis, determinando que a conversibilidade deve ser avaliada na data de mensuração com base no propósito da transação. Caso a moeda não seja conversível, a entidade deve estimar a taxa de câmbio que reflita as condições de mercado. Em situações com múltiplas taxas, deve-se utilizar a que melhor represente a liquidação dos fluxos de caixa.

O pronunciamento também destaca a importância das divulgações sobre moedas não conversíveis, para que os usuários das demonstrações contábeis compreendam os impactos financeiros, riscos envolvidos e critérios utilizados na estimativa da taxa de câmbio.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025. As alterações não tiveram impacto significativo nas informações trimestrais da Companhia.

4.2. Transações em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são registradas à taxa de câmbio vigente da data em que as operações ocorrem. Ativos e passivos monetários designados em moeda estrangeira são apurados com base na taxa de câmbio vigente da data do balanço, e qualquer diferença resultante da conversão de moedas é registrada na rubrica de “Variações monetárias e cambiais, líquidas” na demonstração dos resultados.

As principais taxas de câmbio em reais em vigor na data base destas informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas financeiras são as seguintes:

	Taxa final		Taxa média	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024
Dólar americano	5,3186	6,1923	5,6559	5,2378
Peso argentino	0,0039	0,0060	0,0049	0,0059

5. Sazonalidade

A Companhia tem expectativa de que as suas receitas e o resultado operacional de seus voos atinjam seus níveis mais altos durante o período de férias de verão e inverno, em janeiro e julho respectivamente, e nas duas últimas semanas de dezembro, durante a temporada de festividades de final de ano. Dada a grande proporção de custos fixos, essa sazonalidade tende a causar variações nos resultados operacionais entre os trimestres do exercício social.



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

6. Caixas e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e depósitos bancários	237.701	65.106	531.006	364.507
Equivalentes de caixa	882.998	1.338.759	2.195.765	1.696.936
Total	1.120.699	1.403.865	2.726.771	2.061.443

A composição do saldo de equivalentes de caixa está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Moeda nacional				
Aplicações automáticas	542	740	11.785	61.438
Compromissadas ^(a)	-	-	1.001.072	297.479
Títulos privados ^(a)	73.028	-	373.480	-
Total moeda nacional	73.570	740	1.386.337	358.917
Moeda estrangeira				
Títulos públicos ^(a)	809.428	1.338.019	809.428	1.338.019
Total moeda estrangeira	809.428	1.338.019	809.428	1.338.019
Total	882.998	1.338.759	2.195.765	1.696.936

(a) Nos termos do item 7 do CPC 03 (R2), a Companhia considera como Equivalentes de Caixa as aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, prontamente conversíveis em montantes conhecidos de caixa e sujeitas a risco insignificante de mudança de valor, incluindo: (i) operações compromissadas com resgate diário e/ou vencimento original de até 90 dias a partir da aquisição; e (ii) títulos públicos e privados com vencimento original de até 90 dias a partir da aquisição.

7. Aplicações financeiras

	Rentabilidade média ponderada (a.a.)	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Moeda nacional					
Aplicações automáticas	10,0%	-	-	80.042	128.960
Títulos públicos	100,1%	-	-	2.554	2.420
Títulos privados	44,3%	31	31	301.207	221.213
Fundos de investimento	74,1%	1.621	1.509	6.330	6.291
Total moeda nacional ^(a)		1.652	1.540	390.134	358.884
Moeda estrangeira					
Fundos de investimento	3,37%	-	-	24.991	73.628
Total moeda estrangeira		-	-	24.991	73.628
Total		1.652	1.540	415.125	432.512
Circulante		1.652	1.540	311.091	273.817
Não circulante		-	-	104.034	158.695

(a) Do montante total registrado no consolidado em 30 de setembro de 2025, R\$376.200 referem-se a aplicações utilizadas como garantias vinculadas a depósitos para operações de arrendamentos, instrumentos financeiros derivativos e empréstimos e financiamentos, R\$8.017 vinculados a processos judiciais e outras garantias e R\$5.917 referem-se a demais aplicações automáticas.



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

8. Contas a receber

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Moeda nacional		
Administradoras de cartões de crédito	2.611.067	2.166.603
Agências de viagens	671.250	538.810
Agências de cargas	144.409	227.212
Companhias aéreas parceiras	9.776	12.023
Outros	72.771	35.783
Total moeda nacional	3.509.273	2.980.431
Moeda estrangeira		
Administradoras de cartões de crédito	55.902	79.917
Agências de viagens	21.651	67.736
Agências de cargas	753	922
Companhias aéreas parceiras	12.811	25.663
Outros	455	21.361
Total moeda estrangeira	91.572	195.599
Total	3.600.845	3.176.030
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(21.105)	(20.600)
Total líquido	3.579.740	3.155.430

A composição de contas a receber por idade de vencimento, líquida das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa, é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
A vencer		
Até 30 dias	2.019.851	1.437.056
De 31 a 60 dias	570.074	664.388
De 61 a 90 dias	431.342	465.354
De 91 a 180 dias	440.197	445.173
De 181 a 360 dias	45.617	78.136
Acima de 360 dias	1	197
Total a vencer	3.507.082	3.090.304
Vencidas		
Até 30 dias	28.889	17.534
De 31 a 60 dias	5.701	7.315
De 61 a 90 dias	7.835	4.021
De 91 a 180 dias	8.656	8.759
De 181 a 360 dias	20.217	1.624
Acima de 360 dias	1.360	25.873
Total vencidas	72.658	65.126
Total	3.579.740	3.155.430

A movimentação das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa é como segue:

	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(20.600)
(Adições) Reversões	(505)
Saldos em 30 de setembro de 2025	(21.105)



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(19.162)
(Adições) Reversões	(322)
Saldos em 30 de setembro de 2024	(19.484)

9. Estoques

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Materiais de consumo	21.918	23.011
Peças e materiais de manutenção	375.606	359.622
Adiantamentos a fornecedores	22.271	49.617
Total	419.795	432.250

A movimentação da provisão para obsolescência de estoques é conforme segue:

	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(9.238)
Adições	(302)
Baixas	951
Saldos em 30 de setembro de 2025	(8.589)

	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(9.268)
Adições	(840)
Baixas	819
Saldos em 30 de setembro de 2024	(9.289)

10. Depósitos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Depósito para manutenção	-	-	1.361.045	1.391.392
Depósitos judiciais ^(b)	44.273	43.134	692.042	588.982
Depósito em garantia de contratos de arrendamento ^(a)	-	-	2.099.978	1.339.989
Outros	-	-	114.998	118.817
Total	44.273	43.134	4.268.063	3.439.180
Circulante	-	-	247.316	220.859
Não circulante	44.273	43.134	4.020.747	3.218.321

(a) Do montante total em 30 de setembro de 2025, R\$1.096.047 de depósitos de garantia e manutenção, os quais foram utilizados nas renegociações com os arrendadores no contexto do *Chapter 11*, conforme mencionado na nota explicativa nº 18.

(b) Do montante total em 30 de setembro de 2025, R\$ 8.768 de depósito judicial foram provisionados para perda.

10.1. Depósitos para manutenção

A Companhia efetua depósitos em dólar norte-americano para manutenção de aeronaves e motores, que serão utilizados em eventos futuros conforme estabelecido em determinados contratos de arrendamento mercantil.



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Os depósitos para manutenção não isentam a Companhia, como arrendatária, das obrigações contratuais relativas às manutenções ou ao risco associado às atividades operacionais. A Companhia detém o direito de escolher realizar as manutenções internamente ou através de seus fornecedores. Estes depósitos podem ser substituídos por garantias bancárias ou cartas de crédito (SBLC – *stand by letter of credit*) acordo com as condições estabelecidas no contrato de arrendamento da aeronave. As cartas de crédito podem ser executadas pelos arrendadores sob determinadas situações descritas no contrato entre arrendador e GOL, incluindo situações em que as manutenções das aeronaves e motores não ocorram de acordo com o cronograma de revisão.

A Companhia possui duas categorias de depósitos para manutenção:

- (a) Garantia de manutenção: refere-se a depósitos pontuais que são reembolsados ao final do contrato de arrendamento, e podem também ser utilizados em eventos de manutenção, a depender de negociações com arrendadores. O saldo destes depósitos em 30 de setembro de 2025 era de R\$232.980 (R\$238.404 em 31 de dezembro de 2024).
- (b) Reserva de manutenção: refere-se a valores pagos mensalmente com base na utilização dos componentes e podem ser utilizados em eventos de manutenção conforme determinação contratual. Em 30 de setembro de 2025, o saldo referente a tais reservas era de R\$1.128.065 (R\$1.152.988 em 31 de dezembro de 2024).

10.2. Depósitos judiciais

Os depósitos e bloqueios judiciais representam garantias de processos judiciais tributários, cíveis e trabalhistas, mantidos em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionados. Parte dos depósitos judiciais referem-se a processos de ações cíveis e trabalhistas decorrentes de pedidos de sucessão em processos movidos contra Varig S.A. ou, ainda, a processos trabalhistas movidos por colaboradores que não pertencem à GLA ou a qualquer parte relacionada. Tendo em vista que a Companhia não é parte legítima para figurar no polo passivo de referidas ações judiciais, sempre que bloqueios ocorrem, é demandada sua exclusão e respectiva liberação dos recursos retidos.

10.3. Depósitos em garantia de contratos de arrendamento

Conforme requerido pelos contratos de arrendamento mercantil, a Companhia realiza depósitos em garantia (em dólar norte-americano) às empresas arrendadoras, que podem ser resgatáveis mediante a substituição por outras garantias bancárias ou resgatáveis integralmente no vencimento dos contratos.

11. Adiantamento a fornecedores e terceiros

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamento a fornecedores nacional	-	-	306.344	168.090
Adiantamento a fornecedores internacional	6.976	11.572	165.419	308.906
Adiantamento para materiais e reparos	-	-	46.708	49.675
Total adiantamento a fornecedores	6.976	11.572	518.471	526.671
Circulante	6.976	11.572	498.020	503.006
Não circulante	-	-	20.451	23.665

As provisões para perdas sobre adiantamentos a fornecedores não apresentaram alterações significativas em relação às divulgações realizadas nas demonstrações contábeis anuais encerradas em 31 de dezembro de 2024.



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

12. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL a recuperar	1	28	84.826	58.062
PIS e COFINS a recuperar	-	-	58.176	12.043
Impostos retidos por órgãos públicos	-	-	16.308	15.071
Imposto de valor agregado (IVA), no exterior	-	-	10.358	7.831
Antecipações de outros impostos	-	-	4.106	4.931
Outros	-	-	10.483	2.994
Total	1	28	184.257	100.932
Circulante	1	28	174.534	91.611
Não circulante	-	-	9.723	9.321

13. Impostos diferidos

13.1. Impostos diferidos ativos (passivos)

As posições de ativos e passivos diferidos estão apresentadas a seguir e observam os direitos legais exequíveis de compensação que consideram impostos lançados pela mesma autoridade fiscal sob a mesma entidade tributária.

	Controladora				
	31/12/2023	Resultado (*)	31/12/2024	Resultado (*)	30/09/2025
Diferido ativo					
Diferenças temporárias:					
Provisão para perda com outros créditos	153	26	179	(179)	-
Outros	(153)	(26)	(179)	(21)	(200)
Total dos impostos diferidos ativos	-	-	-	(200)	(200)



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

	Consolidado							
	31/12/2023	Resultado	Utilização (a)	Patrimônio líquido (b)	31/12/2024	Resultado	Patrimônio líquido (b)	30/09/2025
Diferido ativo (passivo)								
Prejuízos fiscais	-	1.420.871	(1.420.871)	-	-	-	-	-
Base negativa de contribuição social	-	511.514	(511.514)	-	-	-	-	-
Diferenças temporárias:								
Provisão para perda com outros créditos	153	26	-	-	179	(179)	-	-
Provisão para processos judiciais e obrigações fiscais	-	-	-	-	-	0	-	-
Outros	2	(194)	-	110	(82)	110	4	32
Total dos impostos diferidos ativos	155	1.932.217	(1.932.385)	110	97	(69)	4	32
Diferido ativo (passivo)								
Diferenças temporárias:								
Direitos de voo	(353.226)	-	-	-	(353.226)	-	-	(353.226)
Depreciação de motores e peças de manutenção de aeronaves	(346.715)	(26.010)	-	-	(372.725)	(33.877)	-	(406.602)
Provisão para <i>breakage</i>	(396.038)	(119.237)	-	-	(515.275)	(48.301)	-	(563.576)
Amortização de ágio e intangível para fins fiscais	(237.126)	(46.915)	-	-	(284.041)	(35.186)	-	(319.227)
Operações com derivativos	35.423	(64.338)	-	-	(28.915)	3.058	2.825	(23.032)
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa – contas a receber e outros créditos	97.865	(12.767)	-	-	85.098	78.014	-	163.112
Provisão para devolução de aeronaves e motores	396.602	(93.615)	-	-	302.987	101.754	-	404.741
Provisão para processos judiciais e obrigações fiscais	291.593	287.461	-	-	579.054	(268.489)	-	310.564
Operações de arrendamento de aeronaves e outros	273.971	13.893	-	-	287.864	62.478	-	350.342
Outros	39.134	563	-	-	39.697	44.079	6.190	89.965
Total dos impostos diferidos passivos	(198.517)	(60.965)	-	-	(259.482)	(96.470)	9.015	(346.939)
Total do efeito dos impostos diferidos no resultado		1.871.252				(96.539)		

(a) Utilização de créditos de Prejuízo Fiscal e Base Negativa da CSL em 2024 para liquidar parcialmente débitos no acordo de Transação Tributária no montante de R\$1.932.385.

(b) Variação cambial e imposto de renda diferido sobre hedge e benefício pós emprego reconhecidos em outros resultados abrangentes

A Companhia e sua controlada direta GLA possuem prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social, a compensar com 30% dos lucros tributários futuros anuais, sem prazo para prescrição, não registrados no balanço patrimonial, nos seguintes montantes:

	GLAI		GLA	
	30/09/2025	31/12/2024 (a)	30/09/2025	31/12/2024 (b)
Prejuízo fiscal de IRPJ	180.284	126.093	17.781.473	12.970.102
Base negativa de CSLL	180.284	126.093	17.781.194	12.969.822
Crédito tributário potencial	61.297	42.872	6.045.676	4.409.809

(a) Devido ao acordo da Transação Tributária, parte do Prejuízo Fiscal e Base Negativa da CSLL da Companhia foi baixado devido ao encerramento de disputas judiciais.

(b) A controlada GLA utilizou prejuízo fiscal e base de negativa da CSLL no Acordo de Transação Tributária.

Outrossim, em 31 de dezembro de 2024, as subsidiárias e sucursais no exterior, estabelecidas em Luxemburgo, Argentina, entre outros, acumularam prejuízos fiscais não utilizados estimados em R\$24.090.695 e que correspondem a créditos fiscais no montante de R\$5.403.561, não reconhecidos no balanço patrimonial.

A Companhia reconhece os tributos sobre o lucro (Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL) com base no lucro estimado para o exercício, conforme permitido pela legislação vigente para demonstrações financeiras intermediárias. Devido à natureza intermediária das demonstrações, o imposto sobre o lucro foi apurado com base em projeções e estimativas do resultado para o exercício, podendo haver ajustes futuros no valor efetivamente devido ao final do exercício.



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A conciliação entre a despesa tributária estimada e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota fiscal nominal para os exercícios findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024 é demonstrada a seguir:

	Controladora			
	Três meses findos em		Nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro (Prejuízo) antes do IRPJ e CSLL	248.042	(830.233)	92.574	(951.051)
Alíquota fiscal nominal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal combinada	(84.334)	282.279	(31.475)	323.357
Ajustes para o cálculo da alíquota efetiva:				
Equivalência patrimonial	254.128	44.396	953.568	(1.073.967)
Diferença de alíquota sobre resultado de controladas	(316.866)	(345.508)	(368.431)	(754.652)
Resultado de derivativos ^(a)	458.502	(7.254)	(846.118)	1.706.721
Despesas não tributáveis, líquidas	(4.434)	(5.685)	(10.893)	(16.142)
Variação cambial sobre investimentos no exterior	(297.731)	37.706	319.767	(172.276)
Benefício não constituído sobre prejuízo fiscal e base negativa	(9.465)	(5.934)	(16.618)	(13.041)
Imposto de renda e contribuição social total	(200)	-	(200)	-
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	-	-	-	-
Diferido	(200)	-	(200)	-
Total imposto de renda e contribuição social	(200)	-	(200)	-

	Consolidado			
	Três meses findos em		Nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro (Prejuízo) antes do IRPJ e CSLL	313.202	(829.181)	193.756	(912.077)
Alíquota fiscal nominal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal combinada	(106.489)	281.922	(65.877)	310.106
Ajustes para o cálculo da alíquota efetiva:				
Diferença de alíquota sobre resultado de controladas	(181.205)	(306.041)	77.062	(639.876)
Resultado de derivativos ^(a)	458.502	(7.254)	(846.118)	1.706.721
Despesas não tributáveis, líquidas	(64.198)	(36.989)	(126.803)	(95.082)
Variação cambial sobre investimentos no exterior	(351.196)	14.285	142.682	(127.243)
Benefício não constituído sobre prejuízo fiscal, base negativa e diferenças temporárias	179.226	53.025	717.672	(1.193.600)
Imposto de renda e contribuição social total	(65.360)	(1.052)	(101.382)	(38.974)
Imposto de renda e contribuição social ^(b)				
Corrente	(641)	(8.017)	(4.843)	(8.841)
Diferido	(64.719)	6.965	(96.539)	(30.133)
Total imposto de renda e contribuição social	(65.360)	(1.052)	(101.382)	(38.974)

(a) Resultado de derivativo atrelado ao Exchangeable Senior Notes.

(b) Imposto de renda e contribuição social de 2025 estimados, conforme disposto no IAS 34, aplicando a alíquota efetiva estimada anual apurada com base nos resultados reais de oito meses reais acrescidos de quatro meses projetados.

14. Imobilizado

14.1. Controladora

Em 30 de setembro de 2025, o saldo do imobilizado era de R\$476.401 na controlada GAC (R\$535.012 em 31 de dezembro de 2024), relacionado principalmente a adiantamento para aquisição de aeronaves.



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

14.2. Consolidado

		31/12/2024							30/09/2025		
	Taxa média ponderada (a.a.)	Custo histórico	Depreciação acumulada	Saldo inicial líquido	Adições	Alteração contratual (d)	Depreciação	Baixas e Transferências	Saldo final líquido	Custo histórico	Depreciação acumulada
Equipamentos de voo											
Aeronaves – RoU ^(a) com opção de compra	9,77%	1.378.780	(289.184)	1.089.596	-	-	(75.661)	-	1.013.935	1.378.780	(364.845)
Aeronaves – RoU ^(a) sem opção de compra	18,43%	9.065.086	(3.736.857)	5.328.229	822.026	197.053	(630.318)	(2.360)	5.714.630	10.024.055	(4.309.425)
Peças e motores sobressalentes – próprios ^(c)	6,73%	2.383.411	(1.006.012)	1.377.399	250.015	-	(109.255)	(14.383)	1.503.776	2.598.145	(1.094.369)
Peças e motores sobressalentes – RoU	28,40%	663.508	(223.698)	439.810	138.489	135.678	(177.765)	(16.760)	519.452	863.850	(344.398)
Benfeitorias em aeronaves e motores ^(e)	49,24%	4.200.030	(2.282.411)	1.917.619	1.449.790	(23.160)	(1.056.958)	(1.830)	2.285.461	5.090.474	(2.805.013)
Ferramentas	10,00%	80.466	(45.265)	35.201	11.165	-	(4.821)	(1.187)	40.358	90.751	(50.393)
		17.771.281	(7.583.427)	10.187.854	2.671.485	309.571	(2.054.778)	(36.520)	11.077.612	20.046.055	(8.968.443)
Imobilizado não aeronáutico											
Veículos	20,00%	12.919	(10.926)	1.993	428	-	(348)	(261)	1.812	12.863	(11.051)
Máquinas e equipamentos	10,00%	63.265	(52.731)	10.534	4.295	-	(1.625)	(3)	13.201	67.337	(54.136)
Móveis e utensílios	10,00%	35.654	(25.122)	10.532	4.316	-	(1.863)	(11)	12.974	39.849	(26.875)
Computadores, periféricos e equipamentos	19,60%	43.223	(28.589)	14.634	10.802	-	(3.886)	(14)	21.536	52.881	(31.345)
Computadores, periféricos e equipamentos – RoU	33,33%	39.939	(36.728)	3.211	-	-	(1.605)	-	1.606	39.939	(38.333)
Benfeitoria em propriedade de terceiros	51,31%	186.600	(183.943)	2.657	51	-	(4.558)	9.783	7.933	196.434	(188.501)
Imóveis de terceiros – RoU	12,31%	314.006	(96.532)	217.474	-	12.997	(15.200)	-	215.271	326.480	(111.209)
Obras em andamento	-	36.137	-	36.137	42.025	-	-	(9.783)	68.379	68.379	-
		731.743	(434.571)	297.172	61.917	12.997	(29.085)	(289)	342.712	804.162	(461.450)
Perdas por redução ao valor recuperável ^(b)	-	(37.079)	-	(37.079)	(7.537)	-	-	-	(44.616)	(44.616)	-
Total do imobilizado em uso		18.465.945	(8.017.998)	10.447.947	2.725.865	322.568	(2.083.863)	(36.809)	11.375.708	20.805.601	(9.429.893)
Adiantamento a fornecedores	-	893.081	-	893.081	435.787	-	-	(637.861)	691.007	691.007	-
Total		19.359.026	(8.017.998)	11.341.028	3.161.652	322.568	(2.083.863)	(674.670)	12.066.715	21.496.608	(9.429.893)

(a) *Right of Use* ("RoU") – Direito de uso.

(b) Saldo referente a perdas por redução ao valor recuperável para itens *rotáveis* (peças de reposição), classificados na rubrica de "Peças e motores sobressalentes", constituído pela Companhia de forma que os ativos sejam apresentados pela sua real capacidade de geração de benefício futuro esperado.

(c) Em 30 de setembro de 2025, o saldo de peças sobressalentes está concedido em garantia ao Exit Note, ao Take Back Notes Convertible, ao Take Back Note NC 600 e ao Take Back Note NC 59, conforme nota explicativa 17.

(d) Impactos relativos às renegociações contratuais com os arrendadores, conforme contexto mencionado na nota explicativa nº 18.

(e) Em 30 de setembro de 2025, um montante de R\$320.899 refere-se adições decorrentes das trocas de motores nas renegociações ocorridas no período. Contexto das renegociações mencionado na nota explicativa nº 18.



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

		31/12/2023				30/09/2024					
	Taxa média ponderada (a.a.)	Custo histórico	Depreciação acumulada	Saldo inicial líquido	Adições	Alteração contratual	Depreciação	Baixas	Saldo final líquido	Custo histórico	Depreciação acumulada
Equipamentos de voo											
Aeronaves – RoU com opção de compra	9,78%	1.380.225	(188.131)	1.192.094	-	-	(75.791)	(1.444)	1.114.859	1.378.780	(263.921)
Aeronaves – RoU sem opção de compra	17,90%	8.142.660	(3.227.998)	4.914.662	468.660	(93.177)	(550.469)	(16.763)	4.722.913	8.336.844	(3.613.931)
Peças e motores sobressalentes – próprios	6,84%	2.139.023	(883.468)	1.255.555	180.752	-	(112.540)	(24.419)	1.299.348	2.274.510	(975.162)
Peças e motores sobressalentes – RoU	35,16%	275.981	(141.381)	134.600	249.591	24.048	(80.781)	(28.649)	298.809	462.964	(164.155)
Benfeitorias em aeronaves e motores	46,89%	3.292.621	(2.363.408)	929.213	800.164	-	(401.824)	(7.149)	1.320.404	3.684.849	(2.364.445)
Ferramentas	10,00%	68.809	(40.288)	28.521	7.697	-	(3.904)	(19)	32.295	76.376	(44.081)
		15.299.319	(6.844.674)	8.454.645	1.706.864	(69.129)	(1.225.309)	(78.443)	8.788.628	16.214.323	(7.425.695)
Imobilizado não aeronáutico											
Veículos	20,00%	12.722	(10.377)	2.345	-	-	(557)	-	1.788	12.681	(10.893)
Máquinas e equipamentos	10,00%	63.537	(52.136)	11.401	1.005	-	(1.528)	(24)	10.854	64.030	(53.176)
Móveis e utensílios	10,00%	34.013	(23.768)	10.245	1.841	-	(1.654)	(90)	10.342	35.538	(25.196)
Computadores, periféricos e equipamentos	19,80%	43.613	(34.081)	9.532	3.537	-	(1.180)	(30)	11.859	42.582	(30.723)
Computadores, periféricos e equipamentos – RoU	33,59%	39.939	(32.047)	7.892	-	-	(4.143)	-	3.749	39.939	(36.190)
Benfeitoria em propriedade de terceiros	23,34%	185.929	(181.237)	4.692	675	-	(2.192)	(3)	3.172	186.600	(183.428)
Imóveis de terceiros – RoU	14,54%	264.699	(66.599)	198.100	41.120	7.690	(23.685)	-	223.225	313.509	(90.284)
Obras em andamento	-	15.049	-	15.049	4.044	-	-	(473)	18.620	18.620	-
		659.501	(400.245)	259.256	52.222	7.690	(34.939)	(620)	283.609	713.499	(429.890)
Perdas por redução ao valor recuperável	-	(46.375)	-	(46.375)	10.388	-	-	-	(35.987)	(35.987)	-
Total do imobilizado em uso		15.912.445	(7.244.919)	8.667.526	1.769.474	(61.439)	(1.260.248)	(79.063)	9.036.250	16.891.835	(7.855.585)
Adiantamento a fornecedores	-	520.174	-	520.174	539.538	-	-	(251.056)	808.656	808.656	-
Total		16.432.619	(7.244.919)	9.187.700	2.309.012	(61.439)	(1.260.248)	(330.119)	9.844.906	17.700.491	(7.855.585)



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

15. Intangível

A composição e a movimentação do ativo intangível estão apresentadas a seguir:

	Taxa média ponderada (a.a.)	Consolidado								
		31/12/2024			30/09/2025					
		Custo histórico	Amortização acumulada	Saldo inicial líquido	Adições	Baixas	Amortização	Saldo final líquido	Custo histórico	Amortização acumulada
Ágio	-	542.302	-	542.302				542.302		542.302
Slots	-	1.038.900	-	1.038.900				1.038.900		1.038.900
Softwares	30,31%	810.290	(339.433)	470.857	177.462	(421)	(125.668)	898.126	(375.896)	522.230
Total		2.391.492	(339.433)	2.052.059	177.462	(421)	(125.668)	2.479.328	(375.896)	2.103.432

	Taxa média ponderada (a.a.)	Consolidado								
		31/12/2023			30/09/2024					
		Custo histórico	Amortização acumulada	Saldo inicial líquido	Adições	Baixas	Amortização	Saldo final líquido	Custo histórico	Amortização acumulada
Ágio	-	542.302	-	542.302	-	-	-	542.302	542.302	-
Slots	-	1.038.900	-	1.038.900	-	-	-	1.038.900	1.038.900	-
Softwares	33,10%	639.490	(282.892)	356.598	155.640	(473)	(76.746)	435.019	754.220	(319.201)
Total		2.220.692	(282.892)	1.937.800	155.640	(473)	(76.746)	2.016.221	2.335.422	(319.201)

Os saldos de ágio e dos direitos de operação em aeroportos (*slots*) foram submetidos a teste de recuperabilidade em 31 de dezembro de 2024 por meio do fluxo de caixa descontado para cada unidade geradora de caixa (UGC) de transporte aéreo. A Companhia opera uma única unidade geradora de caixa, considerando que a receita depende de diferentes ativos que não podem ser avaliados isoladamente para mensuração do valor em uso. Em 30 de setembro de 2025, após a Companhia revisar os principais indicadores e antecedentes observados em 31 de dezembro de 2024, não foram identificados indicativos de desvalorização da unidade geradora de caixa, que exijam a realização de um novo teste de recuperabilidade. Esta revisão considerou a avaliação de fatores internos (capacidade e frota, demanda, receita por passageiro e custos operacionais) e externos (PIB, barril de querosene e taxa de juros).

Para a determinação do valor contábil de cada UGC, a Companhia considera não somente os intangíveis registrados, bem como todos os ativos tangíveis necessários para a condução dos negócios, pois é apenas por meio da utilização deste conjunto que a Companhia obterá geração de benefício econômico.



Notas explicativas às informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

16. Outros créditos e valores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Seguros	15.323	1.502	107.479	87.563
Despesas antecipadas ^(a)	-	-	49.250	57.363
Comissões com agências ou administradoras de cartão	-	-	107.803	105.908
Créditos sobre operações de <i>sales-leaseback</i>	152.960	187.476	152.960	187.476
Outros créditos	-	-	14.777	6.349
Total	168.283	188.978	432.269	444.659
Circulante	168.261	188.945	414.176	423.486
Não circulante	22	33	18.093	21.173

(a) Referem-se a adiantamentos a funcionários e despesas antecipadas com permuta.



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

17. Empréstimos e financiamentos

A composição e a movimentação dos empréstimos e financiamentos estão apresentadas a seguir:

			Controladora														
</																	



Notas explicativas às informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

			Controladora													
			31/12/2023						30/09/2024							
	Venci- mento	Taxa de juros a.a.	Circulante	Não circulante	Total	Captações	Transferên cia da GLA para Luxco	Resultado não realizado do ESN	Pagamento de principal	Juros incorridos	Juros pagos	Variação cambial	Amortização de custos e ágio	Total	Circulante	Não circulante
Contratos em moeda estrangeira																
ESN 2024	07/2024	3,75%	190.781	-	190.781	-	-	(9)	-	18.634	(3.853)	24.312	-	229.865	229.865	-
Senior Notes 2025	01/2025	7,00%	48.352	1.652.812	1.701.164	-	-	-	-	9.806	-	214.925	3.706	1.929.601	1.929.601	-
Debtor in Possession	01/2025	15,83%	-	-	-	4.944.603	-	-	-	548.413	-	504.661	198.544	6.196.221	6.196.221	-
AerCap	12/2025	7,5%	-	-	-	-	259.326	-	(5.519)	1.903	(1.633)	(2.303)	-	251.774	69.256	182.518
Senior Secured Notes 2026	06/2026	8,00%	-	1.183.094	1.183.094	-	-	-	-	78.939	-	155.541	9.879	1.427.453	81.695	1.345.758
Senior Secured Amortizing Notes	06/2026	4,36%	479.148	512.772	991.920	-	-	-	-	35.603	(21.834)	127.883	5.469	1.139.041	907.277	231.764
Senior Secured Notes 2028	03/2028	18,0%	4.346	1.300.272	1.304.618	93.378	-	-	(76.148)	206.497	(27.120)	171.170	-	1.672.395	22.342	1.650.053
ESSN 2028	03/2028	18,0%	21.921	3.480.439	3.502.360	-	-	-	-	984.262	(139.450)	458.096	-	4.805.268	105.335	4.699.933
Bônus perpétuos	-	8,75%	13.862	671.072	684.934	-	-	-	-	4.962	(14.915)	84.790	-	759.771	4.589	755.182
Total			758.410	8.800.461	9.558.871	5.037.981	259.326	(9)	(81.667)	1.889.019	(208.805)	1.739.075	217.598	18.411.389	9.546.181	8.865.208



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

			Consolidado																	
			31/12/2024													30/09/2025				
	Venci- mento	Taxa de juros a.a.	Circulante	Não circulante	Total	Captações	Valor Justo - novas dívidas (**)	Extinção de valor justo anterior (*)	Pagamento de principal	Conversão em capital próprio	Substituição por novo contrato	Ganho por baixa	Juros Incorridos	Juros Pagos	Variação cambial	Amortizaçã o de custo e ágio	Total	Circulante	Não circulante	
Contratos em moeda nacional																				
Debêntures (a)	dez/27	20,14%	170.714	614.404	785.118	-	-	-	(103.116)	-	-	-	108.424	(110.027)	-	9.146	689.545	305.572	383.973	
Capital de giro (b)	jul/28	17,07%	17.657	24.980	42.637	-	-	-	(8.019)	-	-	-	5.061	(3.432)	-	45	36.292	17.110	19.182	
Contratos em moeda estrangeira																				
ESN 2024 (c)	-	3,75%	261.272	-	261.272	-	-	-	-	(236.057)	-	(123)	-	-	(25.092)	-	-	-	-	
Senior Notes 2025 (c)	-	7,00%	2.194.592	-	2.194.592	-	-	-	-	(1.981.606)	-	(1.807)	-	-	(211.591)	412	-	-	-	
Debtor in Possession (d)	-	14,91%	7.431.638	-	7.431.638	-	-	-	(7.275.781)	-	-	-	655.314	(176.202)	(743.807)	108.838	-	-	-	
Financiamento de importação (e)	set/25	13,81%	25.624	-	25.624	-	-	-	(21.974)	-	-	-	2.208	(2.360)	(3.498)	-	-	-	-	
AerCap (f)	dez/25	7,50%	267.037	-	267.037	-	-	-	(234.279)	-	-	-	8.971	(9.140)	(32.589)	-	-	-	-	
Senior Secured Notes 2026 (g)	-	8,00%	123.893	1.536.095	1.659.988	-	-	-	-	-	(923.892)	(640.587)	48.597	-	(164.600)	20.494	-	-	-	
Senior Secured Amortizing Notes (i)	-	4,36%	1.107.370	177.586	1.284.956	-	-	-	-	-	(1.162.009)	-	49.275	(52.206)	(124.478)	4.462	-	-	-	
Senior Secured Notes 2028 (h)	-	18,00%	7.024	1.943.967	1.950.991	-	-	(129.155)	-	(1.737.960)	-	-	262.345	(150.335)	(195.886)	-	-	-	-	
Exchangeable Senior Secured Notes 2028 (h)	-	18,00%	31.951	5.678.907	5.710.858	-	-	2.525.206	-	(3.475.483)	(4.755.495)	-	1.276.577	(712.105)	(569.558)	-	-	-	-	
ACG (i)	out/29	7,50%	19.605	127.020	146.625	135.380	(14.047)	-	(29.930)	-	-	-	14.934	(13.557)	(32.158)	-	207.247	28.044	179.203	
Non-Exchangeable Take-Back Notes (l)	dez/30	9,50%	-	-	-	-	(831.150)	-	-	-	3.687.052	-	109.006	(80.383)	(141.062)	-	2.743.463	37.914	2.705.549	
Exchangeable Take-Back Notes (m)	dez/30	9,50%	-	-	-	-	(379.196)	-	-	-	1.398.675	-	41.352	(30.493)	(50.371)	-	979.967	10.527	969.440	
Exit Notes (k)	jun/30	14,38%	-	-	-	10.337.654	(493.075)	-	-	-	593.660	-	527.373	(443.195)	(569.504)	55.914	10.008.827	71.598	9.937.229	
Senior Secured Amortizing Notes A (j)	mar/30	5,00%	-	-	-	-	(125.852)	-	(39.655)	-	792.558	-	12.226	-	(32.887)	-	606.390	127.511	478.879	
Senior Secured Amortizing Notes B (j)	mar/29	3,00%	-	-	-	-	(70.542)	-	(23.415)	-	369.451	-	3.419	-	(14.607)	-	264.306	66.918	197.388	
Bônus perpétuos (c)	-	8,75%	5.216	858.338	863.554	-	-	-	-	(779.496)	-	(919)	-	-	(83.139)	-	-	-	-	
Total			11.663.593	10.961.297	22.624.890	10.473.034	(1.913.862)	2.396.051	(7.736.169)	(8.210.602)	-	(643.436)	3.125.082	(1.783.435)	(2.994.827)	199.311	15.536.037	665.194	14.870.843	

(*) Em virtude do Plano de Reorganização, a extinção do SSN e do ESSN 2028 contemplou a baixa dos valores justos contabilizados até 6 de junho de 2026, bem como a reversão da bifurcação do derivativo embutido no reconhecimento inicial do ESSN, para que o saldo total desses passivos financeiros fosse baixado ao resultado do período, conforme previsto pelo CPC 48 – “Instrumentos financeiros”, equivalente ao IFRS 9.

(**) A coluna de Valor justo está apresentada líquida, com R\$25.360 de amortização.

- (a) As debêntures referem-se a: (i) 7ª emissão em 3 séries: 84.500 títulos restantes pela controlada GLA, originalmente em outubro de 2018 com a finalidade de liquidação integral antecipada da 6ª emissão; e (ii) 8ª emissão: 610.217 títulos pela controlada GLA em outubro de 2021 destinada ao refinanciamento de dívida de curto prazo. As debêntures têm garantias fidejussórias da Companhia e garantia real prestada pela GLA na forma de cessão fiduciária de determinados recebíveis de cartão de crédito, com a preservação dos direitos de antecipação dos recebíveis dessas garantias. Ambas as emissões foram repactuadas em julho de 2024, com alteração de prazo, taxa de juros, e modificação de outras obrigações relacionadas.
- (b) Emissão de operações que tem o objetivo de manutenção e gestão de capital de giro da Companhia. Parte das emissões tem garantia atrelada a recebíveis de cartão de crédito.
- (c) Vide nota explicativa nº 17.1.2.
- (d) Linha de crédito na modalidade DIP obtido no âmbito do *Chapter 11*, utilizado para, entre outras finalidades, despesas designadas de capital de giro, necessidades corporativas gerais e custos relacionados à reestruturação. Vide notas explicativas nº 1.2.1 e nº 17.1.1.
- (e) Linhas de crédito junto a bancos privados, utilizadas para financiamento de importação de peças de reposição e equipamentos aeronáuticos. Garantias atreladas a depósitos em CDB.
- (f) Emissão de dívida com a AerCap por meio de contratuais que contemplaram a troca de alguns passivos por uma nova dívida garantidas por notas promissórias emitidas pela Gol Finance e recebíveis da Companhia.
- (g) Vide nota explicativa nº 17.1.3.
- (h) Vide nota explicativa nº 17.1.4.
- (i) Em 1º de outubro de 2024, a Companhia assinou com a Aviation Capital Group aditivos contratuais referentes às negociações efetuadas no âmbito do *Chapter 11*, as quais contemplaram o financiamento de 70% e 80% do custo total pela ACG de manutenção de cada um de seus motores, garantidos por notas promissórias emitidas pela GLA, a uma taxa de 7,5% a.a. e com prazo de 5 anos ou até a data de devolução da aeronave. Durante o ano de 2024 foram realizadas negociações de 3 motores, adicionalmente, em 2025, realizamos a negociação e aditamento de mais 4 motores nos mesmos termos e condições. Vide nota explicativa 17.1.9.
- (j) Vide nota explicativa nº 17.1.5.
- (k) Vide nota explicativa nº 17.1.6.
- (l) Vide nota explicativa nº 17.1.7.
- (m) Vide nota explicativa nº 17.1.8.



Notas explicativas às informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

			Consolidado												
			31/12/2023									30/09/2024			
	Vencimento	Taxa de juros a.a.	Circulante	Não circulante	Total	Captações	Resultado não realizado do ESN	Pagamento de principal	Juros incorridos	Juros pagos	Variação cambial	Amortização de custos e ágio	Total	Circulante	Não circulante
Contratos em moeda nacional															
Debêntures	12/2027	16,46%	347.614	519.431	867.045	-	-	(70.853)	101.076	(102.148)	-	6.936	802.056	116.671	685.385
Capital de giro	07/2028	17,18%	36.632	2.143	38.775	20.647	-	(20.487)	5.351	(1.619)	-	-	42.667	15.296	27.371
Contratos em moeda estrangeira															
ESN 2024	07/2024	3,75%	190.781	-	190.781	-	(9)	-	18.634	(3.853)	24.312	-	229.865	229.865	-
SBLC	08/2024	8,75%	-	-	-	65.985	-	(65.985)	3.317	(3.317)	-	-	-	-	-
Credit Facility	11/2024	0,00%	92.880	-	92.880	7.055	-	(97.148)	7.160	-	8.262	-	18.209	18.209	-
Senior Notes 2025	01/2025	7,00%	48.352	1.652.812	1.701.164	-	-	-	9.806	-	214.925	3.706	1.929.601	1.929.601	-
Debtor in Possession	01/2025	15,83%	-	-	-	4.944.603	-	-	548.413	-	504.661	198.544	6.196.221	6.196.221	-
Financiamento de importação	09/2025	14,73%	26.018	-	26.018	-	-	(5.945)	2.480	(2.469)	2.642	-	22.726	22.726	-
AerCap	12/2025	7,5%	-	-	-	282.927	-	(32.949)	5.296	(5.072)	1.572	-	251.774	69.256	182.518
Senior Secured Notes 2026	06/2026	8,00%	-	1.183.094	1.183.094	-	-	-	78.939	-	155.541	9.879	1.427.453	81.695	1.345.758
Senior Secured Amortizing Notes	06/2026	4,36%	479.148	512.772	991.920	-	-	-	35.603	(21.834)	127.883	5.469	1.139.041	907.277	231.764
Senior Secured Notes 2028	03/2028	18,00%	4.346	1.300.272	1.304.618	93.378	-	(76.148)	206.497	(27.120)	171.170	-	1.672.395	22.342	1.650.053
ESSN 2028	03/2028	18,00%	21.921	3.480.439	3.502.360	-	-	-	984.262	(139.450)	458.096	-	4.805.268	105.335	4.699.933
Bônus perpétuos	-	8,75%	13.862	671.072	684.934	-	-	-	4.962	(14.915)	84.790	-	759.771	4.589	755.182
Total			1.261.554	9.322.035	10.583.589	5.414.595	(9)	(369.515)	2.011.796	(321.797)	1.753.854	224.534	19.297.047	9.719.083	9.577.964



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

O total de empréstimos e financiamentos individual e consolidado em 30 de setembro de 2025 inclui custos de captação, prêmios, ágio e deságio no total de R\$801.141 e R\$828.893, respectivamente (R\$133.519 e R\$170.457 em 31 de dezembro de 2024) que serão amortizados ao longo da vigência dos respectivos empréstimos e financiamentos.

17.1 Novas captações e renegociações de empréstimos e financiamentos realizados durante o período findo em 30 de setembro de 2025

17.1.1. *Debtor in possession* – DIP

Conforme descrito na nota explicativa nº 1.2.1, durante o período findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia obteve uma linha de crédito (*Debtor In Possession*- DIP) no valor total de US\$1,0 bilhão. O saldo total do DIP captado durante o período, considerando os custos capitalizados no empréstimo, foi de US\$1,05 bilhão (R\$5,5 bilhões). O vencimento original era em 29 de janeiro de 2025 e foi prorrogado, conforme permitido em contrato, até 8 de junho de 2025.

Conforme mencionado na nota explicativa nº 1.2.1, em 6 de junho de 2025, a Companhia emergiu do *Chapter 11* e, nesta mesma data, o saldo total do DIP de US\$1.320.477 mil (R\$7.387.675) foi integralmente liquidado, incluindo taxas e despesas de US\$20.000 mil (R\$111.894).

17.1.2. ESN 2024, SSN 2025 e Bônus Perpétuos

Em decorrência da conclusão do Plano de Reorganização no âmbito do *Chapter 11*, os saldos de dívidas não garantidas referentes ao *Exchangeable Senior Notes 2024* (emitidos pela Gol Equity Finance), *Senior Secured Notes 2025* (emitidos pela Gol Finance Luxemburgo) e Bônus Perpétuos (emitidos pela GOL Finance Cayman) foram integralmente extintos por meio de aporte de capital realizado na New GOL Parent pelos respectivos credores, no montante total de US\$535.561 mil (R\$2.997.159), em 6 de junho de 2025. Adicionalmente, a Companhia reconheceu um ganho de US\$513 mil (R\$2.872), referente à diferença entre o valor contábil dos passivos e os montantes homologados como *claims* no processo de recuperação.

17.1.3. *Senior Secured Notes 2026*

Em decorrência da conclusão do Plano de Reorganização no âmbito do *Chapter 11*, os *Senior Secured Notes 2026* (emitidos pela Gol Finance Luxemburgo) foram integralmente extintos por meio da conversão de US\$59.026 mil em *Non-Exchangeable Take-Back Notes* e US\$106.446 mil em *Exit Notes*. O valor remanescente de US\$118.499 mil (R\$640.587) foi reconhecido como ganho no resultado do período dado que as referidas obrigações foram submetidas à análise de *debt modification*, nos termos do CPC 48 – “Instrumentos financeiros”, equivalente ao IFRS 9, sendo concluído que houve alteração substancial dos termos contratuais e, portanto, extinção contábil das dívidas originais. Adicionalmente, US\$4 mil (R\$22.378) de honorários foram reconhecidos e incorporados à dívida original. Vide análise sobre *Exit Notes* e *Non-Exchangeable Take-Back Notes* nas notas explicativas nº 17.1.6 e 17.1.8, respectivamente.



17.1.4. *Senior Secured Notes e Exchangeable Senior Secured Notes 2028*

Em decorrência da conclusão do Plano de Reorganização no âmbito do *Chapter 11*, as obrigações relacionadas aos *Senior Secured Notes e Exchangeable Senior Secured Notes 2028* (SSN e ESSN 2028) com a Abra foram integralmente extintos por meio da conversão de US\$600.000 mil (R\$3.475.483) em *Non-Exchangeable Take-Back Notes*, US\$250.000 mil (R\$1.737.960) em *Exchangeable Take-Back Notes*, US\$931.587 mil (R\$5.213.443) por meio de aporte de capital na New GOL Parent, e, pagamento de juros em moeda corrente por meio de recursos da Companhia.

Estas alterações foram avaliadas de acordo com o CPC 48 - “Instrumentos financeiros”, equivalente ao IFRS 9, e se enquadraram nas definições de desreconhecimento de passivo das ESSNs e SSNs 2028, dado que houve alteração substancial dos termos contratuais, e, portanto, houve a extinção do passivo financeiro original, e reconhecimento de um novo passivo financeiro. Desta forma, todos os efeitos de valor justo e derivativo embutido, anteriormente reconhecidos contra Patrimônio Líquido e Obrigações com operações de derivativos, respectivamente, foi recomposto ao saldo do passivo e posteriormente baixados ao resultado do período. Vide análise sobre *Exit Notes*, *Exchangeable Take-Back Notes* e *Non-Exchangeable Take-Back Notes* nas notas explicativas nº 17.1.6, 17.1.7 e 17.1.8, respectivamente.

17.1.5. *Senior Secured Amortizing Notes A e B*

Em decorrência da conclusão do Plano de Reorganização no âmbito do *Chapter 11*, a Companhia manteve as principais condições contratuais das duas emissões de dívida, conhecidas como “Glide Notes”, preservando algumas de suas características financeiras, tais como garantias, taxas de juros e natureza jurídica dos instrumentos.

Contudo, foi realizada a prorrogação dos prazos de vencimento desses instrumentos, com o objetivo de adequar o perfil de amortização da dívida à nova projeção de liquidez da Companhia:

- i. A primeira emissão teve seu vencimento prorrogado para março de 2029;
- ii. A segunda emissão teve seu vencimento prorrogado para março de 2030.

A substituição da antigas Glides Notes foi considerada, nos termos do CPC 48 - “Instrumentos financeiros”, equivalente ao IFRS 9, qualitativamente uma modificação substancial, devido principalmente à extensão significativa dos prazos de vencimento. Dessa forma, as obrigações originais no valor de US\$207.698 mil (R\$1.162.009) foram consideradas extintas para fins contábeis, e as novas obrigações foram registradas pelo seu valor justo no valor de US\$167.866 mil (R\$939.159) na data da transação.

17.1.6. *Exit Notes - First Lien Notes 2030*

Em 6 de junho de 2025, no contexto da saída do *Chapter 11*, a Companhia emitiu títulos no mercado internacional denominados 14.375% *First Lien Notes* (“*Exit Notes*”), no valor total de US\$2.107.060 mil, sendo US\$2.015.141 mil a valor justo (R\$11.788.369, sendo R\$11.274.110 a valor justo), com vencimento em 6 de junho de 2030. A *Exit Notes* é composta por US\$1.900.000 mil referente a caixa para a Companhia, US\$100.614 mil relativos a taxas de financiamento e compromisso e US\$106.446 mil oriundos do SSN 2026. O saldo apresentado no passivo está líquido de US\$153.190 mil (R\$857.054) de taxas e custos capitalizados.



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Os títulos acumulam juros à taxa de 14,375% ao ano, com pagamento trimestral, conforme previsto no contrato de emissão.

As *Exit Notes* contam com garantias reais (*First Lien*) sobre ativos relevantes da Companhia e suas garantidoras, incluindo participações societárias, propriedade intelectual e contas vinculadas, conforme detalhado nos documentos de garantia anexos ao contrato de emissão. A mensuração a valor justo da dívida resultou em montante inferior ao valor contábil, sendo reconhecida a redução no balanço patrimonial.

17.1.7. *Non-Exchangeable Take-Back Notes – 9.5% Senior Secured Notes 2030*

Em 6 de Junho de 2025, no contexto da saída do *Chapter 11*, a Companhia emitiu títulos denominados 9.5% *Senior Secured Notes* (“*Non-Exchangeable Take-Back Notes*”), no valor total de US\$659.026 mil, sendo US\$503.789 mil a valor justo (R\$3.687.052, sendo R\$2.818.548 a valor justo), com vencimento em 6 de dezembro de 2030.

Os títulos acumulam juros à taxa de 9,5% ao ano, com pagamentos trimestrais. A Companhia poderá, a seu critério, optar pelo pagamento dos juros em dinheiro ou pela capitalização ao saldo principal da dívida (PIK – *payment in kind*).

As *Non-Exchangeable Take-Back Notes* são garantidas por ativos estratégicos da Companhia e de suas garantidoras, incluindo participações acionárias, conforme detalhado nos documentos de garantia que acompanham o contrato de emissão. A mensuração a valor justo da dívida resultou em montante inferior ao valor contábil, sendo reconhecida a redução no balanço patrimonial.

17.1.8. *Exchangeable Take-Back Notes – 9.5% Senior Secured Exchangeable Notes 2030*

Em 6 de Junho de 2025, no contexto da saída do *Chapter 11*, a Companhia emitiu títulos denominados 9.5% *Senior Secured Exchangeable Notes* (“*Exchangeable Take-Back Notes*”), no valor total de US\$250.000 mil, sendo US\$179.812 mil a valor justo (R\$1.398.675, sendo R\$1.005.994 a valor justo), com vencimento em 6 de dezembro de 2030.

Os títulos acumulam juros à taxa de 9,5% ao ano, com pagamentos trimestrais. A Companhia poderá, a seu critério, optar pelo pagamento dos juros em dinheiro ou pela capitalização ao saldo principal da dívida (PIK – *payment in kind*).

Esses títulos são conversíveis em ações da New GOL Parent, a critério dos detentores, de acordo com os termos estabelecidos no contrato de emissão.

Embora as *Exchangeable Take-Back Notes* contenham opção de conversão, a GOL não possui qualquer obrigação associada a esse direito, que é de responsabilidade exclusiva da New GOL Parent. Assim, embora o direito de conversão não represente uma troca de ações da GOL, a Companhia reconheceu uma contribuição de capital equivalente à diferença entre o valor justo do componente de passivo das *Exchangeable Take-Back Notes* (US\$179.812 mil) e o valor justo total do instrumento, considerando o direito de conversão (US\$420.850 mil). Essa diferença, de US\$241.038 mil (R\$1.348.535), foi registrada como contribuição de capital (transação com os acionistas).



Notas explicativas às informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

As *Exchangeable Take-Back Notes* são garantidas por ativos estratégicos da Companhia e de suas garantidoras, incluindo participações acionárias, conforme detalhado nos documentos de garantia que acompanham o contrato de emissão. A mensuração a valor justo da dívida resultou em montante inferior ao valor contábil, sendo reconhecida a redução no balanço patrimonial.

17.1.9. Aviation Capital Group - ACG

Em 1º de outubro de 2024, a Companhia assinou com a Aviation Capital Group aditivos contratuais referentes as aeronaves do *lessor*. A negociação contemplou o financiamento pela ACG de 70% e 80% do custo total de manutenção de cada um de seus motores, garantidos por notas promissórias emitidas pela GLA, a uma taxa de 7,5% a.a. e com prazo de 5 anos ou até a data de devolução da aeronave. Durante o ano de 2024 foram realizadas negociações de 3 motores, adicionalmente, em 2025, realizamos a negociação de mais 4 motores nos mesmos termos e condições

17.2 Empréstimos e financiamentos - não circulante

Em 30 de setembro de 2025, os vencimentos dos empréstimos e financiamentos registrados no passivo não circulante estão apresentados a seguir:

	2026	2027	2028	2029	2030	Total
Controladora						
Contratos em moeda estrangeira						
<i>Exit Notes</i>	-	-	-	-	9.937.229	9.937.229
<i>Senior Secured Amortizing Notes A</i>	109.734	109.734	109.735	109.734	39.942	478.879
<i>Senior Secured Amortizing Notes B</i>	57.991	57.991	57.992	23.414	-	197.388
<i>Exchangeable Take-Back Notes</i>	-	-	-	-	969.440	969.440
<i>Non-Exchangeable Take-Back Notes</i>	132.965	132.965	265.930	265.930	1.907.759	2.705.549
Total	300.690	300.690	433.657	399.078	12.854.370	14.288.485
Consolidado						
Contratos em moeda nacional						
Debêntures	318.961	65.012	-	-	-	383.973
Capital de giro	9.552	9.552	78	-	-	19.182
Contratos em moeda estrangeira						
ACG	25.790	52.007	18.508	82.898	-	179.203
<i>Exchangeable Take-Back Notes</i>	-	-	-	-	969.440	969.440
<i>Non-Exchangeable Take-Back Notes</i>	132.965	132.965	265.930	265.930	1.907.759	2.705.549
<i>Exit Note</i>	-	-	-	-	9.937.229	9.937.229
<i>Senior Secured Amortizing Notes A</i>	109.734	109.734	109.735	109.734	39.942	478.879
<i>Senior Secured Amortizing Notes B</i>	57.991	57.991	57.992	23.414	-	197.388
Total	654.993	427.261	452.243	481.976	12.854.370	14.870.843

17.3 Valor justo

Os valores justos dos empréstimos, em 30 de setembro de 2025, são conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	Contábil ^(a)	Valor justo	Contábil ^(a)	Valor justo
Debêntures	-	-	689.546	687.637
<i>Non-Exchangeable Take-Back Notes</i>	2.743.463	2.412.859	2.743.463	2.412.859
<i>Exchangeable Take-Back Notes</i>	979.967	851.019	979.967	851.019
<i>Exit Notes</i>	10.008.826	11.808.699	10.008.826	11.808.699
<i>Senior Secured Amortizing Notes A</i>	606.39	635.768	606.39	635.768
<i>Senior Secured Amortizing Notes B</i>	264.306	280.539	264.306	280.539
ACG	-	-	207.247	265.981
Demais empréstimos	-	-	36.292	71.389
Total	14.602.952	15.988.884	15.536.037	17.013.891

(a) Valor líquido dos custos de captação.



17.4 Condições contratuais restritivas

A Companhia está sujeita a cláusulas restritivas e a *covenants* financeiros previstos nas suas Debêntures, bem como nas novas dívidas estruturadas após a conclusão do processo de reestruturação judicial (*Chapter 11*), incluindo as Exit Notes e as Take-Back Notes (*exchangeable* e *non-exchangeable*).

Em 30 de setembro de 2025, as Senior Secured Notes 2026 e 2028, assim como o Contrato DIP (*Debtor-in-Possession*), já haviam sido integralmente quitados como parte do plano de reorganização aprovado e não compõem mais o endividamento da Companhia.

i. Debêntures

As obrigações relacionadas aos índices financeiros das debêntures e demais empréstimos/financiamentos não eram exigíveis até 6 de junho de 2025 (*Plan Effective Date*). Em 30 de setembro de 2025, considerando as informações financeiras da Companhia desde que tais obrigações passaram a ser exigíveis, a Companhia estava em conformidade com os indicadores previstos nas escrituras da 7ª e 8ª emissões (conforme definidos nas respectivas escrituras).

ii. Exit Financing e Take-Back Notes

Com a emissão das Exit Notes e das duas Take-Back Notes, com vencimento em 2030, a Companhia assumiu obrigações específicas de manutenção de garantias e de cumprimento de condições contratuais, destacando-se:

- Liquidez consolidada mínima (conforme definida nos contratos):
 - o Antes da ocorrência de um *Trigger Event* (ou após tal evento enquanto a razão de alavancagem líquida consolidada da controladora for superior a 3,75x por quatro trimestres consecutivos), a Companhia deverá manter, ao final de cada mês, liquidez mínima de R\$ 2,5 bilhões, calculada pela média dos saldos de fechamento diário dos dias úteis do mês (dias úteis conforme definidos nos contratos).
 - o Após a ocorrência de um *Trigger Event* e enquanto a alavancagem permanecer abaixo do limiar mencionado, a liquidez mínima exigida será de R\$ 1,75 bilhão.
- Manutenção de níveis mínimos de recebíveis *performing* em garantia, observando critérios de elegibilidade, *haircuts* e limites de concentração, com verificação periódica e reporte conforme previsto nos documentos de garantia.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia cumpria integralmente as condições acima, tanto no que se refere ao nível mínimo de liquidez quanto aos requisitos de garantias associados às Exit Notes e Take-Back Notes.



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

18. Arrendamentos a pagar

Em 30 de setembro de 2025 o saldo de arrendamentos a pagar é composto por: (i) R\$6.540 referente a pagamentos variáveis e arrendamentos de curto prazo, os quais se enquadram na isenção prevista no CPC 06 (R2) – Arrendamentos, equivalente ao IFRS 16 (R\$6.410 em 31 de dezembro de 2024); e (ii) R\$9.951.377 referente ao valor presente nesta data dos pagamentos futuros de arrendamentos (R\$12.096.948 em 31 de dezembro de 2024), totalizando R\$9.957.917.

A composição e a movimentação do valor presente dos pagamentos futuros de arrendamentos estão apresentadas a seguir:

	Taxa média ponderada (a.a.)	Consolidado											30/09/2025		
		31/12/2024											Total	Circulante	Não circulante
		Circulante	Não circulante	Total	Adições	Baixas	Alterações contratuais	Pagamentos	Compensações com depósitos e outros (a)	Juros incorridos	Juros pagos	Variação cambial			
Contratos em moeda nacional															
Com opção de compra	18,93%	2.243	1.541	3.784	-	-	-	(1.649)	-	361	(361)	-	2.135	2.135	-
Sem opção de compra	11,74%	15.402	250.580	265.982	-	(71)	20.063	(26.726)	-	22.295	-	-	281.543	18.783	262.760
Contratos em moeda estrangeira															
Com opção de compra	8,07%	145.729	1.157.639	1.303.368	-	-	-	(102.361)	-	83.747	(83.723)	(175.500)	1.025.531	124.915	900.616
Sem opção de compra	14,99%	2.176.930	8.346.884	10.523.814	1.045.580	54.066	297.643	(2.000.903)	(1.158.078)	1.310.701	-	(1.430.655)	8.642.168	1.223.334	7.418.834
Total		2.340.304	9.756.644	12.096.948	1.045.580	53.995	317.706	(2.131.639)	(1.158.078)	1.417.104	(84.084)	(1.606.155)	9.951.377	1.369.167	8.582.210

(a) Do saldo total de R\$1.158.077, o montante de R\$1.097.213 foi reclassificado para Obrigações com arrendadores e posteriormente o valor foi objeto de aumento de capital na New GOL Parent, conforme mencionado na nota explicativa nº 1.2.1.

	Taxa média ponderada (a.a.)	Consolidado											30/09/2024		
		31/12/2023											Total	Circulante	Não circulante
		Circulante	Não circulante	Total	Adições	Baixas	Alterações contratuais	Pagamentos	Compensações com depósitos e outros	Juros incorridos	Juros pagos	Variação cambial			
Contratos em moeda nacional															
Com opção de compra	18,91%	5.232	3.784	9.016	-	-	-	(4.418)	-	789	(789)	-	4.598	2.463	2.135
Sem opção de compra	14,00%	23.840	209.587	233.427	41.121	-	7.690	(33.051)	-	19.349	-	-	268.536	17.270	251.266
Contratos em moeda estrangeira															
Com opção de compra	7,18%	118.177	1.018.779	1.136.956	-	-	-	(95.712)	-	65.531	(66.975)	138.658	1.178.458	127.957	1.050.501
Sem opção de compra	14,87%	1.588.709	6.469.583	8.058.292	766.603	(97.371)	(125.604)	(1.699.550)	(84.200)	939.102	-	960.382	8.717.654	1.790.646	6.927.008
Total		1.735.958	7.701.733	9.437.691	807.724	(97.371)	(117.914)	(1.832.731)	(84.200)	1.024.771	(67.764)	1.099.040	10.169.246	1.938.336	8.230.910



Notas explicativas às informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A Companhia arrenda toda sua frota de aeronaves por meio de uma combinação de arrendamentos sem opção de compra (139) e com opção de compra (4). Em 30 de setembro de 2025, a frota total era composta de 143 aeronaves.

Nos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025, a Companhia reconheceu diretamente no custo dos serviços prestados, o montante de R\$7.257 e R\$18.960, respectivamente, referente a arrendamentos de curto prazo e pagamentos variáveis (R\$4.582 e R\$35.750, em 30 de setembro de 2024).

No contexto das operações das aeronaves cargueiras dedicadas, a Companhia auferiu nos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025, receita de subarrendamento no montante de R\$20.913 e R\$64.880, respectivamente (R\$18.297 e R\$51.878, respectivamente em 30 de setembro de 2024).

Os pagamentos futuros de contraprestações dos contratos de arrendamento estão detalhados a seguir:

	30/09/2025	31/12/2024
2025	738.644	3.824.283
2026	2.616.814	2.731.380
2027	2.452.169	2.511.334
2028	1.925.193	1.981.263
2029	1.792.359	1.810.887
Após 2030	7.729.016	7.488.017
Total de pagamentos mínimos de arrendamento	17.254.195	20.347.164
Menos total de juros	(7.296.278)	(8.243.806)
Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos	9.957.917	12.103.358
Menos parcela do circulante	(1.375.707)	(2.346.714)
Parcela do não circulante	8.582.210	9.756.644

Em junho de 2024, a Companhia iniciou o processo de assinatura dos aditivos contratuais com arrendadores de aeronaves, cujas renegociações foram aprovadas no processo de *Chapter 11* e finalizadas em 6 de junho de 2025, conforme detalhado na nota explicativa nº 1.2.1.

As renegociações envolveram a troca de 11 motores entre a Carlyle Aviation Management Limited ("Carlyle") e WWTAI Airopco II Designated Activity Company ("WWTAI") resultando no encerramento desses contratos de arrendamentos dos motores da WWTAI e gerando impactos contábeis em ativo de direito de uso, passivo de arrendamento, depósito de garantia e reserva de manutenção. Em relação a Carlyle, como não houve alteração das condições originais dos contratos de arrendamentos, não há impactos contábeis exceto os referentes aos custos para trazer os motores às condições de uso decorrentes das trocas realizadas. Tais custos foram capitalizados como benfeitoria em aeronaves e motores e serão pagos em 36 parcelas considerando juros de 7,5% a.a.

Com o arrendador Aercap Holdings N.V. ("Aercap"), as renegociações envolveram 25 aeronaves, resultando na alteração dos fluxos de pagamentos de arrendamentos e consequentemente tiveram os impactos contábeis remensurados conforme CPC 06 (R2) - Arrendamentos (equivalentes ao IFRS 16). Além dos fluxos de pagamentos de arrendamentos, houve a troca de passivos antes registrados como arrendamentos, reserva de manutenção, custos de devolução, juros e financiamento de manutenção de motores na qual foram submetidos a análise de *Debt Modification* e tiveram a constituição de financiamento de dívida conforme CPC 48 - Instrumentos Financeiros (equivalente ao IFRS 9). Adicionalmente, houve constituição de passivo não garantido, principalmente referente a garantias para devolução sendo parte já liquidados com saldos de depósitos de garantia, reserva de manutenção e depósito de manutenção.



Notas explicativas às informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Durante o quarto trimestre de 2024, a Companhia assinou os aditivos contratuais de 13 aeronaves com SMBC Aviation Capital Limited ("SMBC") e Castllake L.P. ("Castllake"), envolvendo extensão contratual, alteração e redução nos fluxos de pagamentos de arrendamentos, constituição de garantias, financiamento de manutenção de motores, além da constituição de passivo não garantido referente a reserva de manutenção, leasing e juros a serem tratados ao final do processo de Chapter 11.

As renegociações com a Aviation Capital Group LLC ("ACG") envolveram redução de aluguel das 5 aeronaves arrendadas na qual serão negociados e constituídos posteriormente como passivo não garantido. Adicionalmente, houve constituição de passivo não garantido referente a juros por atraso de pagamento, aplicação de security deposit em dívidas de arrendamento e financiamento de manutenção de motores, conforme mencionado na nota explicativa nº 17.1.3.

Durante o primeiro trimestre de 2025, a Companhia assinou aditivos contratuais de 25 aeronaves com a Sky High LXXXVII Leasing Company Limited ("ICBC - SKY HIGH"), JSA International U.S. Holdings LLC ("JSA"), Merx Aviation Servicing Limited ("MERX"), CDB Aviation Lease Finance DAC ("CDB"), Orix Aviation Systems Limited ("ORIX") e Sky Aero Management Limited ("Sky"), envolvendo alteração e redução dos fluxos de pagamentos de arrendamentos na qual serão negociados e constituídos posteriormente como passivo não garantido além de financiamento de manutenção de motores e créditos a serem utilizados nos custos de devolução. Adicionalmente, houve constituição de passivo não garantido referente a parcelas de arrendamento vencidas, juros por atraso de pagamento e custos de devolução sendo parte já liquidados com a aplicação de security deposit.

No segundo trimestre de 2025, a Companhia assinou aditivos contratuais de 37 aeronaves com a Carlyle Aviation Management Limited ("Carlyle"), BBAM Aviation Services Limited ("BBAM"), World Star Aviation ("WSA"), Castllake Aviation Holdings (Ireland) Limited ("Castllake"), Avolon Leasing Ireland 3 Limited ("Avolon"), Aerdragon Aviation Partners Limited e Macquarie Aerospace Finance ("Macquarie") envolvendo alteração e redução dos fluxos de pagamentos de arrendamentos na qual foram negociados e constituídos como passivo não garantido além de financiamento de manutenção de motores, juros por atraso de pagamento, reembolsos de honorários, custos de devolução, compensações em função das alterações contratuais e créditos a serem utilizados tanto em arrendamentos futuros quanto nos custos de devolução. Para os arrendadores CDB Aviation Lease Finance DAC ("CDB") e Dubai Aerospace Enterprise (DAE) LT ("DAE"), embora os aditivos contratuais não tenham sido assinados no segundo trimestre de 2025, todos os impactos das renegociações de 10 aeronaves pertencentes a esses arrendadores foram registrados considerando a negociação realizada e aprovada no processo do *Chapter 11*.

Adicionalmente, em virtude da saída do *Chapter 11*, o saldo do arrendamento renegociado e mencionado nos períodos anteriores foi reconhecido como passivo não garantido sendo posteriormente objeto do aumento de capital registrado pela Companhia como parte do seu plano de reorganização.

Durante o trimestre findo em 30 de junho de 2025, a Companhia efetuou a devoluções de 7 motores e 3 aeronaves (10 motores e 8 aeronaves no exercício findo em 31 de dezembro de 2024), impactando ativo de direito de uso, passivo de arrendamento, depósito de garantia de arrendamento, reserva de manutenção, garantias para devolução e constituição de passivo não garantido referente aos custos de devolução e parcelas de arrendamentos vencidas.

Não tivemos novas renegociações para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025 relacionados a *Chapter 11*.



Notas explicativas às informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

18.1 Transações de *sale-leaseback*

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia realizou 7 operações de *sale-leaseback* (6 aeronaves e 1 motor) e apurou um ganho líquido de R\$205.140 na controladora e R\$139.031 no consolidado (durante o período findo em 30 de setembro de 2024, a Companhia realizou 10 operações de *sale-leaseback*, sendo 4 conjuntos *Quick Engine Changes* instalados em motores, 1 motor e 5 aeronaves, e apurou um ganho líquido de R\$188.417 na controladora e R\$165.593 no consolidado).

Adicionalmente, nesse mesmo período, a Companhia atualizou outras 5 operações de *sale-leaseback* (5 aeronaves) realizadas em 2024 em função de recebimentos de cartas de crédito e novo cálculo do fluxo de arrendamento e apurou um resultado líquido de R\$32.162 na controladora e R\$12.443 no consolidado. Totalizando um resultado de R\$237.302 na controladora e de R\$151.474 no consolidado. Todo impacto foi reconhecido no resultado, na rubrica de "Transações de *sale-leaseback*", no grupo de "Outras receitas e despesas operacionais, líquidas", vide nota explicativa nº 34.

18.2 Crédito de PIS e COFINS

A Companhia possui direito a crédito de PIS e COFINS referente contratos de arrendamento firmados com fornecedores nacionais pessoa jurídica, na ocorrência de seus pagamentos.

Apresentamos, abaixo, os valores potenciais desses impostos em 30 de setembro de 2025:

	Valor Nominal	Ajustado a Valor Presente
Contraprestação do arrendamento	514.951	262.739
PIS e COFINS potencial (9,25%)	47.633	24.303

19. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Moeda nacional	133.828	371.399	1.561.943	1.622.640
Moeda estrangeira	21.525	19.333	797.997	950.173
Total	155.353	390.732	2.359.940	2.572.813
Circulante	155.353	390.732	2.316.260	2.572.813
Não circulante	-	-	43.680	-

20. Obrigações trabalhistas

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
INSS a recolher	47.550	49.978
Parcelamento previdenciários	238.095	248.079
Salários e ordenados	82.657	79.314
Férias e 13º Salário	275.045	174.977
Encargos Sobre Férias e 13º Salário	96.447	61.777
Participação nos resultados	165.646	195.034
Outras obrigações trabalhistas	15.879	21.716
Total	921.319	830.875
Total Circulante	739.204	632.412
Total Não circulante	182.115	198.463



Notas explicativas às informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

20.1 Movimentação dos Parcelamentos

	Tributos Federais
Saldos em 31 de dezembro de 2024 ^(a)	248.079
Juros e multa	22.752
Pagamentos	(32.736)
Saldos em 30 de setembro de 2025	238.095
Saldos em 31 de dezembro de 2023	717.422
Adições	2.192
Juros e multa	34.220
Pagamentos	(142.928)
Saldos em 30 de setembro de 2024	610.906

(a) No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou o reparcimentos destes impostos no acordo de Transação Tributária Individual, conforme mencionado na nota explicativa nº 21.2.

21. Impostos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PIS e COFINS	191	313	296	214
Parcelamentos estaduais	-	-	16	240
Parcelamentos federais ^(a)	-	-	709.137	691.152
IRRF sobre salários	4	6	41.445	54.074
IRPJ e CSLL a recolher	-	-	-	168
Outros	280	33	15.856	13.929
Total	475	352	766.750	759.777
Circulante	475	352	133.642	137.740
Não circulante	-	-	633.108	622.037

21.1 Movimentação dos Parcelamentos

	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024 ^(a)	691.152
Juros e multa	64.704
Pagamentos	(46.719)
Saldos em 30 de setembro de 2025	709.137
Saldos em 31 de dezembro de 2023	461.520
Adições	29.613
Juros e multa	42.900
Pagamentos	(96.974)
Saldos em 30 de setembro de 2024	437.059

(a) No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou o reparcimentos destes impostos no acordo de Transação Tributária Individual, conforme mencionado na nota explicativa nº 21.2.



Notas explicativas às informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

21.2 Adesão à Transação Tributária

Em 30 de dezembro de 2024, a Companhia e sua controlada GLA conjuntamente firmaram o Termo de Transação Individual ("Acordo"), com fundamento no art. 171 da Lei nº 5.172, de 25 de outubro de 1966, na Lei 13.988, de 14 de abril de 2020, na Portaria PGFN nº 6.757, de 04 de agosto de 2022 e na Portaria RFB nº 247, de 18 de novembro de 2022, encerrando disputas judiciais e administrativas sobre temas do contencioso tributário federal, classificados como provável, possível e remoto, além da revisão dos parcelamentos existentes de INSS, PIS/COFINS, IRPJ/CSLL junto à RFB e parcelamento de taxas e tarifas junto ao Departamento de Controle do Espaço Aéreo - DECEA.

O Termo de Transação individual prevê um desconto de 65% sobre os acréscimos legais (multa, juros e encargos) e a utilização de créditos de prejuízo fiscal e de base de cálculo negativa da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido para liquidação de até 70% do saldo devedor após os descontos aplicados nas multas, juros e encargos legais.

O valor total dos débitos renegociados é de R\$5.923.250, resultando em um saldo a pagar líquido de R\$1.605.904, sendo R\$248.079 de débitos previdenciários, em 60 parcelas e R\$691.152 de débitos não previdenciários e R\$666.673 de débitos junto ao DECEA, ambos em 120 parcelas. Em função da consolidação da Transação Tributária estar em curso, tais valores sofrerão alterações ao longo dos próximos períodos.

A seguir a movimentação do passivo referente ao Acordo de Transação Tributária consolidado:

	Consolidado
Débitos anteriores ao Acordo:	
Contingência tributária provável	251.808
Parcelamentos previdenciários	544.456
Parcelamentos demais impostos federais	410.318
DECEA	666.673
Demais débitos	36.014
Saldo total de débitos anteriores ao Acordo	1.909.269
Provisão adicional ref. adesão	4.013.981
Saldo total da adesão à Transação Tributária	5.923.250
Descontos de encargos financeiros	(2.384.961)
Utilização de prejuízo fiscal e base negativa	(1.932.385)
Saldo a pagar em 31 de dezembro de 2024	1.605.904

Vide as movimentações dos parcelamentos da Transação Tributária nas notas explicativas nº 20.1, 21.1 e 23.1, conforme a natureza de cada débito.

22. Transportes a executar

Em 30 de setembro de 2025, o saldo de transportes a executar classificado no passivo circulante era de R\$3.585.183 (R\$3.381.456 em 31 de dezembro de 2024) e está representado por 8.155.428 cupons de bilhetes vendidos e ainda não utilizados (6.816.805 em 31 de dezembro de 2024) com prazo médio de utilização de 62 dias (62 dias em 31 de dezembro de 2024).

Os saldos de transportes a executar são apresentados líquidos do *breakage*, cujo saldo corresponde a R\$701.341 em 30 de setembro de 2025 (R\$638.343 em 31 de dezembro de 2024).

No primeiro semestre de 2025, a Administração da Companhia realizou a revisão da metodologia de reconhecimento de receitas de *breakage* e expirados referente passagens e receitas auxiliares. Nesse sentido, a Companhia aprimorou a sua metodologia, baseada em dados históricos internos referentes à emissão e utilização dos bilhetes, organizando-os por data de emissão, com impacto pontual líquido de R\$21.884 no período findo em 31 de março de 2025.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui reembolsos a pagar referentes a transportes não executados no montante de R\$3.825 (R\$1.753 em 31 de dezembro de 2024), registrados como Outras obrigações no passivo circulante.

23. Taxas e tarifas aeroportuárias

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Parcelamentos DECEA ^(a)	676.666	666.673
Tarifas aeroportuárias	635.218	473.075
Taxa de embarque	492.959	534.248
Outras taxas	29.970	31.308
Total	1.834.813	1.705.304
Circulante	1.231.300	1.105.298
Não circulante	603.513	600.006

23.1 Movimentação dos Parcelamentos

	Consolidado
SalDOS em 31 de dezembro de 2024 ^(a)	666.673
Juros e multa	62.417
Pagamentos	(52.424)
SalDOS em 30 de setembro de 2025	676.666

(a) No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou o reparcamentos com o DECEA no acordo de Transação Tributária Individual, conforme mencionado na nota explicativa nº 21.2.

	Consolidado
SalDOS em 31 de dezembro de 2023	718.107
Juros e multa	54.880
Pagamentos	(129.375)
SalDOS em 30 de setembro de 2024	643.612

24. Programa de milhagem

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Programa de milhas	3.191.326	3.163.853
<i>Breakage</i>	(973.867)	(897.746)
Total	2.217.459	2.266.107
Circulante	2.043.709	2.107.793
Não circulante	173.750	158.314

O *breakage* consiste na estimativa de milhas que apresentam alto potencial de expiração devido à sua expectativa de não utilização. O CPC 47, equivalente ao IFRS 15, prevê o reconhecimento da receita pela estimativa (*breakage*) ao longo do período contratual, portanto, antes do resgate das milhas, haja visto que este não é esperado antes da expiração.

O cálculo é realizado com base no comportamento histórico de consumo de milhas dos clientes Smiles, e, através de análise estatística, a Companhia realiza a projeção de resgate e a taxa de não utilização das milhas pelos clientes e reconhece a receita de *breakage* correspondente.

25. Provisões

	Consolidado			
	Benefício pós-emprego	Provisões para devolução de aeronaves e motores	Processos judiciais	Total
SalDOS em 31 de dezembro de 2024	148.235	3.638.557	878.395	4.665.187
Constituição (reversão) de provisão	24.364	(273.401)	695.689	446.652
Provisões utilizadas(a)	-	(490.799)	(730.778)	(1.221.577)
Alteração de premissas	-	-	82.900	82.900
Ajuste a valor presente	-	208.660	-	208.660
Variação monetária e cambial	-	(469.139)	(11.822)	(480.961)
SalDOS em 30 de setembro de 2025	172.599	2.613.878	914.384	3.700.861
SalDOS em 31 de dezembro de 2023	170.584	2.388.709	858.534	3.417.827
Constituição de provisão	9.414	547.136	375.069	931.619
Provisões utilizadas	-	(393.304)	(323.528)	(716.832)
Ajuste a valor presente	12.309	198.457	-	210.766
Variação monetária e cambial	-	300.436	18.765	319.201
SalDOS em 30 de setembro de 2024	192.307	3.041.434	928.840	4.162.581
Em 30 de setembro de 2025				
Circulante	-	783.401	-	783.401
Não circulante	172.599	1.830.477	914.384	2.917.460
Total	172.599	2.613.878	914.384	3.700.861
Em 31 de dezembro de 2024				
Circulante	-	1.102.249	-	1.102.249
Não circulante	148.235	2.536.308	878.395	3.562.938
Total	148.235	3.638.557	878.395	4.665.187

(a) As provisões utilizadas consideram: (i) processos judiciais - movimentações relativas às liquidações e reversões de processos judiciais constituídos e; (ii) devolução de aeronaves e motores - movimentações relacionadas às reversões de devoluções de aeronaves e motores aos arrendadores no período.

25.1 Benefício pós-emprego

A Companhia oferece aos seus colaboradores planos de assistência médica que em decorrência da observação da legislação vigente gera obrigações com benefícios pós-emprego. As premissas atuariais aplicadas na mensuração do benefício pós-emprego se mantem as mesmas divulgadas nas demonstrações financeiras anuais.

25.2 Provisões para devolução de aeronaves e motores

Tais provisões consideram os custos que atendem as condições contratuais de devolução de aeronaves e motores arrendados sem opção de compra, bem como para os custos a incorrer de reconfiguração de aeronaves, quando da sua devolução, conforme condições estabelecidas nos contratos de arrendamento. A constituição inicial é registrada em contrapartida ao imobilizado, na rubrica de "Benfeitorias em aeronaves e motores".



Notas explicativas às informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A Companhia possui ainda provisão de devolução de aeronaves e motores registrada em contrapartida do custo dos serviços prestados, considerando as condições atuais das aeronaves e motores e a previsão de utilização até a efetiva devolução. As referidas provisões são mensuradas a valor presente e serão desembolsadas até a devolução das aeronaves e motores.

25.3 Processos judiciais e administrativos

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas estão envolvidas em determinados assuntos legais oriundos do curso normal de seus negócios, que incluem processos cíveis, regulatórios, tributários, previdenciários e trabalhistas.

A Administração da Companhia acredita que a provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, constituída de acordo com o CPC 25 - "Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes", equivalente ao IAS 37, é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

	Consolidado			
	Perda provável		Perda possível ^(a)	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cíveis	386.483	392.070	270.893	128.239
Trabalhistas	527.901	486.325	1.799.644	288.996
Tributários	-	-	71.675	86.817
Total	914.384	878.395	2.142.212	504.052

(a) Em 30 de setembro de 2025, conforme revisão dos processos internos de avaliação de riscos, a Companhia atualizou a classificação de determinadas contingências passando de "remota" para "possível", em linha com os critérios estabelecidos pelo CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

No primeiro trimestre de 2025, a Companhia realizou a revisão da metodologia de reconhecimento de provisões para contingências trabalhistas, passando a considerar a curva histórica das perdas dos processos na fase de Instrução, além da atualização pelo valor médio pago nos últimos exercícios. O impacto pontual desse aprimoramento no período findo em 31 de março de 2025 foi de R\$82,9 milhões.

26. Provisão para perda em investimentos

26.1 Composição dos investimentos

As informações dos investimentos estão demonstradas a seguir:

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
GOL Linhas Aéreas (GLA)		
Quantidade total de ações	1.206.339.884.460	4.198.483.614
Capital social	6.948.111	6.947.111
Percentual de participação	100%	100%
Patrimônio líquido (negativo)	(7.890.368)	(22.692.412)
Lucro líquido (prejuízo) do período	2.781.282	(6.463.119)



Notas explicativas às informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

26.2 Movimentação dos investimentos

	GLA
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(22.692.412)
Resultado de equivalência patrimonial	2.808.325
Perda com participações nas <i>off-shores</i>	(3.713)
Aumento de capital ^(a)	1.000
Reserva de capital ^(a)	12.020.414
Resultados não realizados de <i>hedge</i>	15.322
Variação cambial de conversão de investimento no exterior	(45.744)
Benefício pós-emprego	6.190
Remuneração baseada em ações	2.409
Saldos em 30 de setembro de 2025	(7.888.208)
Perda por aportes nas <i>off-shores</i>	(8.236.278)
Saldo de investimento	(16.124.487)

(a) Em 6 de junho de 2025, foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária o aumento de capital social da GLA mediante a emissão de 1.202.141.400.846 novas ações ordinárias, nominativas, sem valor nominal, ao preço total de emissão de R\$12.021.414, sendo R\$1.000 destinados à conta de capital social e o restante à conta de reserva de capital, em conformidade com o artigo 14 da Lei das Sociedades por Ações, no âmbito do plano de reestruturação societária descrito na nota explicativa nº 1.2.1.

	GLA
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(16.376.094)
Resultado de equivalência patrimonial	(3.158.728)
Resultados não realizados de <i>hedge</i>	85.882
Variação cambial de conversão de investimento no exterior	(2.304)
Remuneração baseada em ações	6.461
Saldos em 30 de setembro de 2024	(19.444.783)

26.3 Aporte capital GLA

Conforme mencionado na nota explicativa nº 1.2.1, os créditos recebidos pela GLAI no âmbito do Aumento de Capital em 6 de junho de 2026, foram posteriormente aportados na GLA, que, por sua vez, os aportou à Gol Equity Finance no montante de US\$663.213 mil (R\$3.711.540), à Gol Finance (Luxemburgo) no montante de US\$673.404 mil (R\$3.768.572) e à Gol Finance (Cayman) no montante de US\$139.287 mil (R\$779.216).

Os aportes foram realizados mediante emissão de novas ações com valor superior ao valor nominal, gerando ágio registrado em reserva de capital. No processo de consolidação, considerando que a GLA não integra o subconsolidado denominado "Controladora", o ágio decorrente dessa operação foi eliminado do patrimônio líquido Consolidado, em conformidade com o CPC 36 (R3) / IFRS 10, parágrafos B86 e B87. O saldo apresentado na linha 'Participação de Não Controladores' na Controladora refere-se exclusivamente a ajuste contábil de consolidação decorrente de aporte realizado por entidade fora do subconsolidado, não representando participação efetiva de acionistas minoritários.

Adicionalmente, devido à mudança de participação acionária a GLA detém 50% da Gol Finance (Cayman) e registrou R\$ R\$24.636 de equivalência patrimonial, que foi refletido na controladora.



Notas explicativas às informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

27. Obrigações com arrendadores

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Custos com devolução e outros (a)	71.921	308.787
<i>Unsecured claim</i> (a)	-	408.237
Financiamento de manutenção (b)	502.268	389.924
Total	574.189	1.106.948
Circulante	225.242	801.011
Não circulante	348.947	305.937

- (a) Ao final do processo do Chapter 11, a Companhia possuía R\$3.758.571 (US\$671.617 mil) de obrigações não garantidas oriundas das renegociações e rejeições com os arrendadores de aeronaves, incluindo saldos de arrendamentos no valor total de R\$1.097.213 (US\$196.060 mil) anteriormente registrados na rubrica "Arrendamentos a pagar". Dadas as características das reclamações não garantidas, essas obrigações foram excluídas dos fluxos de pagamentos e foram objeto de aumento de capital social, conforme mencionado na nota explicativa nº 1.2.1.
- (b) A Companhia assinou os aditivos contratuais com SMBC, Fortress/Carlyle, Aerdragon, BOC e DAE envolvendo o financiamento de parte do custo total de manutenção de 28 motores, com prazo de pagamento em 5 anos ou até a data de devolução da aeronave, taxa de 7,5%, sem garantias. Em 30 de setembro de 2025, o saldo a pagar era de R\$502.268, sendo o valor justo de R\$450.574.

	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial em 31 de dezembro de 2024	389.924	-
Captação	356.920	295.942
Valor justo	(14.370)	-
Juros	32.386	2.275
Pagamento de principal	(160.421)	(173.452)
Pagamento de juros	(33.630)	(1.553)
Variação Cambial	(68.541)	(6.039)
Saldo final em 30 de setembro de 2025	502.268	117.173

28. Patrimônio líquido

28.1 Capital social

Em 30 de setembro de 2025, o capital social da Companhia era de R\$4.046.049 (R\$4.045.049 em 31 de dezembro de 2024), representado por 9.165.945.383.790 ações, sendo 8.196.784.982.987 ações ordinárias e 969.160.400.803 ações preferenciais (3.202.276.835 ações, sendo 2.863.682.500 ações ordinárias e 338.594.335 ações preferenciais em 31 de dezembro de 2024). O capital social indicado acima encontra-se reduzido dos custos com emissão de ações no valor de R\$157.495 em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Nos termos dos poderes conferidos ao Conselho de Administração pela Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de maio de 2025 ("AGE"), no contexto do aumento de capital da Companhia por meio da capitalização de créditos aprovado na AGE ("Capitalização"), o Conselho de Administração, em reunião realizada em 6 de junho de 2025, deliberou a capitalização total de R\$12.029.338, com a emissão, pela Companhia, de 8.193.921.300.487 ações ordinárias e 968.821.806.468 ações preferenciais, ao preço de emissão de R\$0,0002857142 por ação ordinária e R\$0,01 por ação preferencial, fixado de acordo com o inciso I do §1º do artigo 170 da Lei das Sociedades por Ações, avaliadas pelo valor justo das ações.



Notas explicativas às informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

O prazo para o exercício do direito de preferência na subscrição das ações ordinárias e preferenciais, nos termos do artigo 171, parágrafo 2º, da Lei das S.A. (“Direito de Preferência”), iniciou-se em 12 de junho de 2025 e encerrou-se em 14 de julho de 2025, momento no qual houve a mudança da estrutura acionária.

Em virtude da operacionalização do Direito de Preferência, nos termos e condições da Capitalização, a partir de 12 de junho de 2025, as ações de emissão da Companhia, além de passarem a ser negociadas “ex-Direito de Preferência”, passaram a ser negociadas na B3 com novo fator de cotação (R\$ por 1.000 ações), novo lote padrão de negociação (1.000 ações), novos códigos de negociação (GOLL53 - Ações Ordinárias e GOLL54 - Ações Preferenciais). Os códigos GOLL3 e GOLL4 foram transformados automaticamente em GOLL53 e GOLL54, respectivamente, os quais terão fator de cotação e lote padrão de negociação de 1.000 ações.

A composição acionária da Companhia em 30 de setembro de 2025 e 31 dezembro de 2024 está apresentada a seguir:

	30/09/2025			31/12/2024		
	Ordinárias	Preferenciais	Total	Ordinárias	Preferenciais	Total
ABRA KINGSLAND LLP ^(c)	0,02%	0,01%	0,02%	50,00%	19,37%	25,33%
ABRA MOBI LLP ^{(a) (b) (c)}	0,02%	0,01%	0,02%	50,00%	19,37%	25,33%
AMERICAN AIRLINES, INC.	-	-	-	-	6,56%	5,29%
ABRA GROUP LIMITED	-	-	-	-	3,76%	3,03%
OUTROS	-	-	-	-	1,42%	1,14%
MERCADO	-	0,78%	0,08%	-	49,52%	39,88%
GOL INVESTMENT BRASIL S.A. ^(d)	99,97%	99,21%	99,89%	-	-	-
Total	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

- (a) No contexto das *Exchangeable Senior Notes* 2024, emitidas em 2019, a MOBI emprestou até 14.000.000 ADSs ao Bank of America Corporation, que opera o mecanismo de empréstimo de ADSs, a fim de facilitar as transações de derivativos negociados de forma privada ou outras atividades de hedge relacionadas às *Exchangeable Senior Notes*. Em 31 de março de 2025, havia 4.477.760 ações preferenciais, equivalentes a 1,1% do total, dadas em garantia desta operação, que serão devolvidas ao MOBI no vencimento do *Exchangeable Senior Notes* ou no término do contrato de empréstimo. Como parte do fechamento das transações envolvidas na criação da Abra Group Limited, o direito ao recebimento das ADSs foi transferido pelo MOBI para Abra MOBI LLP e Abra Kingsland LLP. Em 11 de agosto de 2023 e 09 de setembro de 2024, foram canceladas 9.522.240 e 4.477.760 ADSs, respectivamente, e as ações preferenciais de emissão da GOL subjacentes a tais ADSs foram entregues à Abra MOBI LLP e à Abra Kingsland LLP. Após o aumento de capital descrito no item (d), essas ações passaram a representar participação residual, equivalente a aproximadamente 0,02% das ações ordinárias e 0,01% das ações preferenciais, conforme apresentado no quadro acima.
- (b) Refere-se a entidades jurídicas controladas pelos acionistas controladores (família Constantino).
- (c) No contexto do acordo entre o acionista controlador e os principais acionistas da Avianca, no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 a MOBI FIA transferiu 100% das ações ordinárias da Companhia para a Abra. Neste mesmo período, a Abra transferiu 50% das ações ordinárias da Companhia de sua propriedade para a Abra Kingsland LLP e 50% das ações ordinárias para a Abra MOBI LLP. A Abra detém 99,99% dos direitos econômicos da Abra MOBI LLP e Abra Kingsland LLP. Entretanto, após o aumento de capital descrito no item (d), a participação da Abra-MOBI LLP tornou-se residual, representando aproximadamente 0,02% das ações ordinárias e 0,01% das ações preferenciais, conforme apresentado no quadro acima.
- (d) Nos termos do Plano de saída do *Chapter 11* e como resultado do Aumento de Capital, a GOL Investment subscreveu (i) 8.193.921.300.487 ações ordinárias da Companhia, correspondentes a 100% do total de ações ordinárias disponíveis para subscrição no âmbito do Aumento de Capital; e (ii) 961.501.706.380 ações preferenciais da Companhia, correspondentes a, aproximadamente, 99,24% do total de ações preferenciais disponíveis para subscrição no âmbito do Aumento de Capital.

O capital social autorizado em 30 de setembro 2025 é de R\$17 bilhões. Dentro do limite autorizado, a Companhia poderá, mediante deliberação do Conselho de Administração, aumentar o capital social independentemente de reforma estatutária, mediante a emissão de ações, sem guardar proporção entre as diferentes espécies de ações. Nos termos da Lei, nos casos de aumento de capital dentro do limite autorizado, o Conselho de Administração fixará as condições da emissão, inclusive preço e prazo de integralização.

28.2 Ações em tesouraria

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía 2.109 ações em tesouraria, totalizando R\$72 (2.109 ações no valor de R\$72 em 31 de dezembro de 2024). Em 30 de setembro de 2025, a cotação de fechamento de mercado das ações da Companhia era de R\$0,80 (R\$1,30 em 31 de dezembro de 2024).



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

29. Resultado por ação

O resultado por ação da Companhia foi determinado conforme demonstrado a seguir:

	Controladora e Consolidado					
	Três meses findos em					
	30/09/2025			30/09/2024		
	Ordinárias	Preferenciais	Total	Ordinárias	Preferenciais	Total
Numerador						
Lucro líquido do período atribuído aos acionistas controladores	48.234	199.608	247.842	(161.577)	(668.656)	(830.233)
Denominador						
Média ponderada de ações em circulação (em milhares)	8.196.784.983	969.160.403		2.863.683	338.596	
Média ponderada ajustada de ações em circulação e conversões presumidas diluídas (em milhares)	8.196.784.983	969.160.403		2.863.683	338.596	
Em reais (R\$)						
Prejuízo básico e diluído por ação	0,000	0,000		(0,056)	(1,975)	
	Controladora e Consolidado					
	Nove meses findos em					
	30/09/2025			30/09/2024		
	Ordinárias	Preferenciais	Total	Ordinárias	Preferenciais	Total
Numerador						
Prejuízo (Lucro) líquido do período atribuído aos acionistas controladores	17.978	74.396	92.374	(185.090)	(765.961)	(951.051)
Denominador						
Média ponderada de ações em circulação (em milhares)	8.196.784.983	969.160.403		2.863.683	338.596	
Média ponderada ajustada de ações em circulação e conversões presumidas diluídas (em milhares)	8.196.784.983	969.160.403		2.863.683	338.596	
Em reais (R\$)						
Prejuízo básico e diluído por ação	0,000	0,000		(0,065)	(2,262)	

Em 6 de junho de 2025, no contexto do plano de reestruturação societária relacionado à conclusão do processo de recuperação judicial nos Estados Unidos (*Chapter 11*), a Companhia realizou um aumento de capital por meio da capitalização de obrigações financeiras mantidas com seu acionista controlador e outros credores, sem a entrada de novos recursos financeiros, conforme nota explicativa nº 1.2.1.

Como consequência, foram emitidas novas ações ordinárias e preferenciais, resultando na ampliação da base acionária total da Companhia. Em conformidade com os requisitos do CPC 41 – Resultado por Ação, a Companhia procedeu ao reajuste retroativo do número médio ponderado de ações em circulação para os períodos encerrados em 30 de setembro de 2025 e 2024, como se a referida emissão tivesse ocorrido no início do período comparativo mais antigo apresentado.



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

30. Remuneração baseada em ações

As condições dos planos de remuneração baseada em opções de ações e de ações restritas concedidos aos executivos da Companhia foram detalhadamente divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, e não sofreram modificações no período findo em 30 de setembro de 2025.

A movimentação dos planos durante o período findo em 30 de setembro de 2025 está demonstrada a seguir:

30.1 Plano de opção de compra de ações – GOL

	Total de opções de ações	Preço médio ponderado de período
Opções em circulação em 31 de dezembro de 2024	3.062.661	13,54
Opções canceladas e ajustes na estimativa de direitos expirados	(462.958)	12,35
Opções em circulação em 30 de setembro de 2025	2.599.702	13,88
Quantidade de opções exercíveis em:		
31 de dezembro de 2024	4.656.792	13,26
30 de setembro de 2025	4.055.353	13,48

A despesa reconhecida no resultado do período correspondente aos planos de opções de ações no período findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$1.844 (R\$3.936 no período findo em 30 de setembro de 2024).

30.2 Plano de ações restritas – GOL

No período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia não transferiu ações em tesouraria para liquidação do plano de ações restritas. Em 30 de setembro de 2025 a Companhia possui 1.067.637 ações restritas (1.067.637 em 31 de dezembro de 2024).

A despesa reconhecida no resultado do período correspondente aos planos de ações restritas no período findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$565 (R\$2.525 no período findo em 30 de setembro de 2024).

31. Transações com partes relacionadas

31.1 Contratos de mútuos - ativo e passivo não circulante

A Controladora mantém mútuos ativos e passivos com a controlada GLA, sem avais e garantias, conforme quadro a seguir:

Credor	Devedor	Tipo de operação	Taxa de juros (a.a.)	Ativo		Passivo	
				30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
GOL	GLA	Mútuo	2,94%	412.773	502.081	1.839	3.361
GAC	GLA	Mútuo	4,49%	5.211.798	3.855.967	149.495	174.054
Gol Finance	GLA	Mútuo	4,56%	8.310.003	9.709.566	-	-
Gol Investment	GLAI	Repasse	-	-	-	73.201	-
Gol Finance	NGP	Repasse	-	4.667	-	-	-
Total				13.939.241	14.067.614	224.535	177.415

Além dos valores acima, o quadro a seguir demonstra os demais saldos entre as Companhias



Notas explicativas às informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

eliminados no Consolidado:

Credor	Devedor	Tipo de operação	Vencimento dos contratos	Taxa de juros (a.a.)	Saldos	
					30/09/2025	31/12/2024
Gol Finance	GLAI	Bônus de subscrição ^(a)	-	-	-	602.350
Gol Finance	GLAI	Bônus de subscrição ^(b)	-	-	-	5.792.998
Gol Finance Inc.	GAC	Mútuo	01/2023	8,64%	1.175.175	1.348.923
Gol Finance	GAC	Mútuo	02/2027	6,26%	5.240.001	3.850.676
Gol Finance	Gol Finance Inc.	Mútuo	01/2024	0,96%	669.356	775.278
Gol Finance Inc.	Gol Finance	Mútuo	03/2020	12,10%	20.168	22.594
GLAI	Gol Finance	Repasse	-	-	149.850	174.405
GLA	Smiles Viagens	Repasse	-	-	24.218	19.903
Smiles Argentina	GLA	Repasse	-	-	15.860	1.572
Total					7.294.628	12.588.699

(a) A controlada Gol Finance, por meio da Gol Equity Finance, adquiriu o bônus de subscrição emitido pela Companhia no âmbito do *Exchangeable Senior Notes*, o qual foi extinto com a liquidação da dívida em junho de 2025.

(b) Emissão de *Exchangeable Senior Secured Notes* ("ESSN") pela Gol Equity Finance em setembro de 2023, o qual foi extinto com a liquidação da dívida em junho de 2025.

Em 30 de setembro de 2025, a receita financeira decorrente dos mútuos entre partes relacionadas é de R\$291.736.346 (R\$242.584 em 31 de dezembro de 2024).

31.2 Serviços de transporte

No decorrer de suas operações, a Companhia, por si e por meio de suas subsidiárias celebrou contratos com as empresas listadas a seguir, que são de propriedade dos principais acionistas da Companhia:

- Viação Piracicabana S.A.: Prestação de serviços de transporte de passageiros, bagagens, tripulantes e colaboradores entre aeroportos, com vigência até setembro de 2026.
- Aller Participações S.A.: Prestação de Serviços de regulamentação da aquisição dos serviços de transporte aéreo de cargas, prestados nos voos regulares ou de congêneres ou em aeronaves, especialmente fretadas, com vigência indeterminada.
- Limmat Participações S.A.: Prestação de Serviços de regulamentação da aquisição dos serviços de transporte aéreo de cargas, prestados nos voos regulares ou de congêneres ou em aeronaves, especialmente fretadas, com vigência indeterminada.

Em 30 de setembro de 2025 a controlada GLA não reconheceu despesas referente a esses serviços (R\$55 em 30 de setembro de 2025). Na mesma data, não há saldo a ser pago na rubrica de fornecedores às empresas ligadas (não houve saldo em 31 de dezembro de 2024).

31.3 Contratos de abertura de conta UATP (“Universal Air Transportation Plan”) com concessão de limite de crédito

A controlada GLA celebrou contratos de abertura de conta UATP com as partes relacionadas indicadas a seguir: Aller Participações S.A.; BR Mobilidade Baixada Santista S.A.; Comporte Participações S.A. (“Comporte”); Empresa Princesa do Norte S.A.; Expresso Itamarati S.A.; Expresso Maringá do Vale S.A.; Expresso União Ltda.; Glarus Serviços Tecnologia e Participações S.A.; Limmatt Participações S.A.; Quality Bus Comércio de Veículos S.A.; Super Quadra Empreendimentos Imobiliários S.A.; Thurgau Participações S.A.; Transporte Coletivo Cidade Canção Ltda.; Turb Transporte Urbano S.A.; Vaud Participações S.A.; e Viação Piracicabana Ltda.; com prazo indeterminado, cuja finalidade é a emissão de créditos para a compra de passagens aéreas emitidas pela Companhia. A conta UATP (cartão virtual) é aceita como meio de pagamento na compra de passagens aéreas e serviços relacionados, buscando simplificar o faturamento e viabilizar o pagamento entre as companhias participantes.

Esses contratos foram celebrados em condições negociadas entre as partes, em linha com as que prevalecem em transações que a Companhia contrataria com terceiros. As empresas indicadas acima são de propriedade dos principais acionista da Companhia.

31.4 Acordo de parceria comercial de transporte multimodal

A controlada GLA celebrou um Acordo de parceria comercial com empresas União Transporte de Encomendas e Comércio de Veículos Ltda., Itamarati Express Transporte de Cargas e Encomendas Ltda. (em conjunto, “Grupo Comporte”), Tex Transporte de Encomendas Expressas Ltda., cuja finalidade é a prestação de serviços de transporte multimodal, incluindo o transporte rodoviário de cargas pelas parceiras e os serviços de transporte aéreo pela GLA. Para a consecução do Acordo a GLA celebrou com cada uma das empresas um Contrato de prestação de serviços de transportes multimodal. As partes serão remuneradas pelo valor do serviço relativo ao trecho operado por cada parte, mediante emissão do respectivo CTe, de acordo com os valores estabelecidos nas tabelas de preços praticados por cada Parte.

Esses contratos foram celebrados em condições negociadas entre as partes, em linha com as que prevalecem em transações que a Companhia contrataria com terceiros. As empresas indicadas acima são de propriedade dos principais acionista da Companhia.

31.5 Acordo de parceria comercial Pagol Participações Societárias Ltda (“Pagol”)

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a Companhia firmou dois contratos com a parte relacionada Pagol Participações Societárias Ltda. (“Pagol”).

Em janeiro de 2022, celebrou com a Pagol Participações Societárias Ltda. (“Pagol”) Acordo Comercial para divulgação dos produtos financeiros ofertados pela Pagol para os clientes, fornecedores e seus colaboradores. Este Acordo tem vigência de 10 anos e sua implementação depende de condições precedentes estabelecidas em contrato, com a possibilidade de a GLA receber uma receita de comissão, a ser negociada entre as partes, de acordo com os produtos ofertados. Posteriormente, em 04 de abril de 2023, as Partes incluíram a Pagol Sociedade de Crédito Direto S.A. como parte no Acordo.

Em agosto de 2022 no âmbito do acordo comercial, firmou um convênio para Intermediação de Operações de Cessão de Crédito, que possibilita que os fornecedores da companhia antecipem seus recebíveis com a Pagol Fundo de Investimento em Direito Creditórios. Ainda no âmbito do acordo comercial, em maio de 2023, a GLA firmou o Termo de Convênio para Concessão de Crédito Consignado Privado com a Pagol Sociedade de Crédito Direto S.A., com o intuito de conceder empréstimo(s) e financiamento(s), aos seus funcionários.

Ainda em 2022, no mês de novembro firmou um acordo para a adesão da Pagol Sociedade de Crédito S.A. (“Pagol SCD”) ao Programa Smiles, para aquisição e concessão dos direitos de resgates consubstanciados nas milhas Smiles aos seus clientes, como forma de incentivo à aquisição dos produtos/serviços oferecidos pela Pagol SCD. O valor será pago pela Pagol SCD, mensalmente, correspondente as milhas adquiridas no período. Em outubro de 2023, as partes firmaram o 3º aditivo ao contrato, incluindo a Pagol como parceira, bem como a Smiles Fidelidade. Em janeiro de 2025, as Partes firmaram o 9º aditivo com objetivo de prorrogar a vigência até janeiro de 2026. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia realizou transações deste acordo no montante total de R\$29.191, tendo R\$4.050 registrados no grupo de contas a receber nesta data.

Em junho de 2023, firmou Contrato Operacional de Resgate com a Pagol SCD, que tem por finalidade a disponibilização de créditos da Pagol para realização de resgates, por meio de sistema de resgate de milhas Smiles do programa Smiles. O contrato possui prazo de vigência de 24 meses. Ainda nesse sentido, em dezembro de 2023, a controlada GLA firmou Termo de Parceria com a Pagol SCD, pelo qual concederá aos colaboradores da Pagol SCD um incentivo na aquisição de milhas da GLA.

Esses contratos foram celebrados em condições negociadas entre as partes, em linha com as que prevalecem em transações que a Companhia contrataria com terceiros. A empresa indicada acima é de propriedade dos principais acionistas da Companhia.

31.6 Acordo de parceria comercial Comporte

Em outubro de 2024 a Companhia firmou um acordo com a parte relacionada Comporte Participações S.A, cujo objeto é o oferecimento de desconto para adesões ao Clube Smiles pelos colaboradores, variável de acordo com o tipo de plano a ser aderido.

Este Acordo tem vigência de 12 (doze) meses a contar da sua assinatura, podendo o prazo ser prorrogado mediante mútuo acordo entre as Partes.

Esse contrato foi celebrado em condições negociadas entre as partes, em linha com as que prevalecem em transações que a Companhia contrataria com terceiros. A empresa indicada acima é de propriedade dos principais acionistas da Companhia.

31.7 Garantidor/fiador em contrato de locação – AAP Administração Patrimonial S.A.

Em dezembro de 2023 a AAP Administração Patrimonial S.A. atuou como garantidora da Companhia no Instrumento Particular de Contrato Atípico de Locação celebrado pela controlada GLA e o Mais Shopping Fundo de Investimento Imobiliário para a instalação de uma agência para venda de passagens aéreas e pacote de viagens, com prazo de vigência de 48 (quarenta e oito) meses, a partir de 30 de novembro de 2023 e término em 29 de novembro de 2027.



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Esse contrato foi celebrado em condições negociadas entre as partes, em linha com as que prevalecem em transações que a Companhia contrataria com terceiros. A empresa indicada acima é de propriedade dos principais acionistas da Companhia.

31.8 Acordos com a Avianca

No contexto da formação da Abra, a Aerovias del Continente Americano S.A. (“Avianca”) tornou-se uma parte relacionada. A controlada GLA possui os seguintes contratos com as empresas do grupo Avianca: (i) *Codeshare Agreement*, assinado em outubro de 2019, para compartilhamento de seus códigos aéreos de forma a expandir a oferta de tráfego aéreo entre as empresas negociantes aos seus clientes; (ii) *Frequent Flyer and Loyalty Program Participation Agreement*, firmado em julho de 2020, para participação mútua do Programa de Fidelidade – Smiles e LifeMiles; (iii) *Special Prorate Agreement*, firmado em junho de 2023, para definir metodologias de rateio para fins de compartilhamento de receita entre as companhias aéreas, renovado por meio da assinatura de um novo *Special Prorate Agreement*, celebrado em 12 de agosto de 2025; e (iv) *Reciprocal Lounge Access Agreement*, assinado em setembro de 2023, para compartilhamento de acesso ao lounge de seus clientes; e (v) *Participation Agreement*, celebrado em 01 de dezembro de 2023 para participação em programa de milhagem; e ainda (vi) um novo *Codeshare Agreement*, assinado em junho de 2025, para compartilhamento de seus códigos aéreos de forma a expandir a oferta de tráfego aéreo entre as empresas negociantes aos seus clientes com as empresas Avianca Costa Rica S.A. e TACA Internationale Airlines S.A.

Esses Contratos foram celebrados em condições negociadas entre as partes, em linha com as que prevalecem em acordos que a Companhia firmaria com outras companhias aéreas.

31.9 Abra

Conforme demonstrado nas notas explicativas nº 17.1.7 e 17.1.8, em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía junto à sua controladora Abra o saldo de R\$4.667.912 em empréstimos, sendo R\$1.372.915 referentes ao saldo integral das Exchangeable Take-Back Notes e R\$3.294.996 correspondentes a parcialmente o saldo das Non-Exchangeable Take-Back Notes.

31.10 Remuneração do pessoal-chave da Administração

	Consolidado			
	Três meses findos em		Nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Salários, bônus e benefícios ^(a)	8.024	21.507	40.088	57.871
Encargos sociais	1.694	2.170	5.279	5.516
Remuneração baseada em ações	3.221	4.848	9.923	10.512
Total	12.939	28.525	55.290	73.899

(a) Inclui remuneração de membros da administração e comitê de auditoria.

32. Receita de vendas

	Consolidado			
	Três meses findos em		Nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Transporte de passageiros ^(a)	5.020.395	4.467.115	14.439.044	12.266.856
Transporte de cargas	379.162	322.706	1.095.800	933.199
Receita de milhas	145.945	186.350	504.243	468.273
Outras receitas	51.709	35.735	146.727	93.404
Receita bruta	5.597.211	5.011.906	16.185.814	13.761.732
Impostos incidentes ^(b)	(60.637)	(52.268)	(183.527)	(151.176)
Receita líquida	5.536.574	4.959.638	16.002.287	13.610.556

(a) Do montante total, o valor de R\$131.505 e R\$370.933 no período de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 é composto por receitas de não comparecimento de passageiros, remarcação, cancelamento de passagens (R\$137.576 e R\$371.521 para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024).

(b) As alíquotas do PIS e da COFINS sobre as receitas decorrentes da atividade de transporte aéreo regular de passageiros auferidas nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 foram reduzidas a 0 (zero) com a edição da Medida Provisória 1.147/2022, convertida na Lei 14.592/2023.

A receita por localidade geográfica é como segue:

	Consolidado							
	Três meses findos em				Nove meses findos em			
	30/09/2025	%	30/09/2024	%	30/09/2025	%	30/09/2024	%
Doméstico	4.544.432	82,1	4.179.148	84,3	12.784.904	79,9	11.438.253	84,0
Internacional	992.142	17,9	780.490	15,7	3.217.383	20,1	2.172.303	16,0
Receita líquida	5.536.574	100,0	4.959.638	100,0	16.002.287	100,0	13.610.556	100,0

33. Custos e despesas por natureza

	Controladora			
	Três meses findos em		Nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Despesas administrativas				
Pessoal ^(a)	(953)	(3.118)	(6.287)	(9.461)
Prestação de serviços	(55.593)	(1.551)	65.746	(14.503)
Seguros em geral	(13.043)	(17.440)	(32.040)	(47.454)
Outras despesas administrativas	(41.025)	(1.946)	(31.993)	(2.391)
Total despesas administrativas	(110.614)	(24.055)	(4.574)	(73.809)
Total	(110.614)	(24.055)	(4.574)	(73.809)

(a) A Companhia reconhece as despesas com o Comitê de Auditoria, Conselho de Administração e Conselho Fiscal na rubrica de "Pessoal".



Notas explicativas às informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

	Consolidado			
	Três meses findos em		Nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Custos dos serviços prestados				
Pessoal	(543.997)	(451.219)	(1.601.312)	(1.329.147)
Combustíveis e lubrificantes	(1.393.083)	(1.446.480)	(4.209.404)	(3.955.666)
Material de manutenção e reparo	(335.608)	(376.079)	(2.192.359)	(971.564)
Gastos com passageiros	(203.004)	(247.850)	(593.927)	(622.109)
Prestação de serviços	(58.607)	(87.581)	(252.205)	(226.590)
Tarifas de pouso e decolagem	(303.022)	(264.235)	(892.835)	(742.190)
Depreciação e amortização	(723.899)	(447.286)	(2.054.974)	(1.225.310)
Outros custos operacionais	(103.066)	(101.014)	(304.802)	(317.924)
Total custos dos serviços prestados	(3.664.286)	(3.421.744)	(12.101.818)	(9.390.500)
Despesas comerciais				
Pessoal	(7.480)	(12.091)	(32.101)	(34.787)
Prestação de serviços	(69.436)	(62.876)	(204.544)	(183.091)
Comerciais e publicidade	(239.642)	(231.136)	(652.688)	(631.450)
Outras despesas comerciais	(14.540)	(18.225)	(46.265)	(45.080)
Total despesas comerciais	(331.098)	(324.328)	(935.598)	(894.408)
Despesas administrativas				
Pessoal ^(a)	(255.830)	(319.792)	(797.216)	(795.097)
Prestação de serviços	(122.746)	(171.596)	(454.065)	(478.993)
Depreciação e amortização	(55.609)	(42.635)	(154.557)	(111.684)
Condenações em processos	(86.089)	(61.844)	(208.826)	(176.414)
Provisão para perdas	-	(94.083)	-	(94.083)
Despesas de hospedagem	(30.844)	(21.706)	(93.960)	(56.220)
Seguros em geral	(17.909)	(20.730)	(45.422)	(60.310)
Outras despesas administrativas	(218.090)	(55.065)	(293.553)	(150.060)
Total despesas administrativas	(787.117)	(787.451)	(2.047.599)	(1.922.861)
Total	(4.782.501)	(4.533.523)	(15.085.015)	(12.207.769)

(a) A Companhia reconhece as despesas com o Comitê de Auditoria, Conselho de Administração e Conselho Fiscal na rubrica de "Pessoal".

34. Outras receitas e despesas operacionais

	Controladora			
	Três meses findos em		Nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Despesas com reestruturação				
Serviços de consultoria e assessoria	-	(347.693)	(516.472)	(585.915)
Total despesas com reestruturação^(a)	-	(347.693)	(516.472)	(585.915)
Outras (despesas) receitas operacionais				
Transações de <i>sale-leaseback</i> ^(b)	14.809	63.072	237.302	190.422
Outros	51.944	145	23.259	4.711
Total outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	66.753	63.217	260.561	195.133
Total	66.753	(284.476)	(255.911)	(390.782)

(a) No período findo em 30 de setembro de 2025, conforme descrito na nota explicativa nº 1.2, a Companhia incorreu em despesas corporativas gerais e custos relacionados ao processo de reestruturação do Chapter 11.

(b) Transações de *sale-leaseback* - Vide nota explicativa nº 18.1.



Notas explicativas às informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

	Consolidado			
	Três meses findos em		Nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Despesas com reestruturação				
Renegociações com arrendadores de aeronaves ^(c)	-	(119.181)	384.719	(173.803)
Serviços de consultoria e assessoria	-	(373.839)	(517.162)	(688.266)
Outros serviços e despesas	-	(957)	-	(3.907)
Total despesas com reestruturação ^(a)	-	(493.977)	(132.443)	(865.976)
Outras (despesas) receitas operacionais				
Transações de <i>sale-leaseback</i> ^(b)	34.972	47.977	151.474	167.360
Recuperação de tributos pagos	-	-	17.084	6.933
Custo de baixa de ativo imobilizado	(13.635)	5.809	(16.781)	31.202
Provisão para perdas ativo permanente	1.664	3.302	(7.537)	10.388
Bônus e recall de peças aeronáuticas	2.656	1.215	9.924	17.702
Recuperação de despesas	12.489	9.681	118.774	22.596
Outros ^(c)	57.881	3.107	(19.765)	7.584
Total outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	96.027	71.091	253.173	263.765
Total	96.027	(422.886)	120.730	(602.211)

(a) No período findo em 30 de setembro de 2025, conforme descrito na nota explicativa nº 1.2, a Companhia incorreu em despesas corporativas gerais e custos relacionados ao processo de reestruturação do *Chapter 11*.

(b) Transações de *sale-leaseback* - Vide nota explicativa nº 18.1.

(c) Inclui como parte o impacto relativo as renegociações das operações com arrendadores conforme nota explicativa nº 1.2.



Notas explicativas às informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

35. Resultado financeiro

	Controladora				Consolidado			
	Três meses findos em		Nove meses findos em		Três meses findos em		Nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras								
Ganhos sobre aplicações financeiras	30.517	18.956	55.732	63.646	61.782	28.629	117.363	115.820
Ajuste a valor presente	-	-	-	-	9.081	1.746	166.206	5.403
Valor justo de instrumentos financeiros	-	-	1.981.145	-	15.374	-	2.020.688	(7.109)
Descontos obtidos	-	34	5	34	7.368	3.999	21.355	34.104
Receita juros com venda parcelada	-	-	-	-	7.002	9.853	23.591	23.575
Outros ^(a) ^(b)	170.662	61.940	292.223	199.745	4.967	(22.667)	13.189	6.271
Total receitas financeiras	201.179	80.930	2.329.105	263.425	105.574	21.560	2.362.392	178.064
(Despesas) financeiras								
Juros e custos sobre empréstimos e financiamentos	(665.596)	(811.927)	(2.380.644)	(2.091.358)	(717.655)	(864.483)	(2.525.372)	(2.223.281)
Juros de operações de arrendamento	-	-	-	-	(347.292)	(327.914)	(1.387.601)	(936.408)
Juros sobre provisão para devolução de aeronaves	-	-	-	-	(63.954)	(73.230)	(246.803)	(201.102)
Comissões, despesas bancárias e juros sobre outras operações	65.787	(791)	(64.592)	(3.682)	(12.355)	(86.352)	(312.202)	(378.769)
Resultado de operação <i>Chapter 11</i>	-	-	(230.832)	-	-	-	(230.832)	-
Outros ^(c)	(4.257)	(7.739)	(15.212)	(10.763)	(88.643)	(91.136)	(311.094)	(335.730)
Total despesas financeiras	(604.066)	(820.457)	(2.691.280)	(2.105.803)	(1.229.899)	(1.443.115)	(5.013.904)	(4.075.290)
Instrumentos financeiros derivativos								
Direito de conversão e derivativos, líquido	-	(21.334)	(2.488.581)	5.019.769	-	(21.334)	(2.488.581)	5.019.769
Derivativo embutido - <i>Take Back Notes Exchangeable</i>	-	-	(1.348.535)	-	-	-	(1.348.535)	-
Outros instrumentos financeiros derivativos, líquido	-	-	-	-	(4.492)	(5.952)	(12.218)	(15.834)
Total instrumentos financeiros derivativos	-	(21.334)	(3.837.116)	5.019.769	(4.492)	(27.286)	(3.849.334)	5.003.935
Variações monetárias e cambiais, líquidas	(52.647)	108.582	1.747.738	(505.123)	591.919	616.431	5.656.600	(2.819.362)
Total	(455.534)	(652.279)	(2.451.553)	2.672.268	(536.898)	(832.410)	(844.246)	(1.712.653)

(a) No período findo em 30 de setembro de 2025, do montante total individual e consolidado, R\$386 e R\$7.327, respectivamente, referem-se ao PIS e COFINS incidentes sobre receitas financeiras auferidas, de acordo com o Decreto nº8.426 de 1º de abril de 2015 (R\$2.432 e R\$13.664 no período findo em 30 de setembro de 2024).

(b) O montante registrado em Outros na Controladora, nos períodos de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2025, inclui juros de mútuo nos montantes de R\$170.867 e de R\$291.685 (R\$61.900 e R\$201.505 no período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024).

(c) Inclui como parte o impacto relativo à constituição da dívida após a renegociação com o arrendador AerCap.

36. Compromissos

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía 86 pedidos firmes (96 em 31 de dezembro de 2024) junto a Boeing para aquisição de aeronaves. Estes compromissos de compra de aeronaves incluem estimativas para aumentos contratuais dos preços durante a fase de construção. O valor presente dos pedidos firmes em 30 de setembro de 2025, considerando uma estimativa dos descontos contratuais, corresponde a aproximadamente R\$20.114.141 (R\$24.020.887 em 31 de dezembro de 2024), equivalente a US\$3.781.849 mil (US\$3.879.154 mil em 31 de dezembro de 2024), e estão segregados conforme abaixo:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
2025	1.543.154	3.391.144
2026	8.182.208	8.828.206
Após 2026	10.388.779	11.801.537
Total	20.114.141	24.020.887

Do total de compromissos apresentados acima, a Companhia deverá desembolsar o montante de R\$6.761.700 (correspondendo a US\$1.271.331 mil em 30 de setembro de 2025) a título de adiantamentos para aquisição de aeronaves, conforme fluxo financeiro abaixo:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
2025	425.747	1.248.113
2026	2.889.214	2.975.918
Após 2026	3.446.739	3.834.415
Total	6.761.700	8.058.446

37. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

As atividades operacionais expõem a Companhia e suas controladas aos riscos financeiros de mercado, de crédito e de liquidez. Tais riscos podem ser mitigados através da utilização de operações de compra de combustível antecipada com o distribuidor ("contrato de preço fixo") e derivativos do tipo *swaps*, contratos futuros e opções, no mercado de petróleo, dólar e juros.

A gestão dos instrumentos financeiros é efetuada pelo Comitê de Política Financeira ("CPF") em consonância com as Políticas de Gestão de Riscos, aprovadas pelo Comitê de Políticas de Riscos ("CPR") e submetidas ao Conselho de Administração. O CPR estabelece as diretrizes, limites e acompanha os controles, incluindo os modelos matemáticos adotados para o monitoramento contínuo das exposições e possíveis impactos financeiros, além de coibir a exploração de operações de natureza especulativa com instrumentos financeiros.

Os detalhes referentes à forma como a Companhia conduz a administração de riscos foram apresentados nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, e desde então não ocorreram mudanças.



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

37.1 Classificação contábil de instrumentos financeiros

As classificações contábeis dos instrumentos financeiros consolidados da Companhia em 30 de setembro de 2025 e 31 dezembro de 2024 estão identificadas a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Mensurados a valor justo por meio de resultado		Custo amortizado		Mensurados a valor justo por meio de resultado		Custo amortizado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo								
Equivalentes de caixa	882.998	1.338.759	-	-	2.195.765	1.696.936	-	-
Aplicações financeiras	1.652	1.540	-	-	415.125	432.512	-	-
Contas a receber	-	-	-	-	-	-	3.579.740	3.155.430
Depósitos ^(a)	-	-	-	-	-	-	3.576.021	2.850.198
Créditos com empresas relacionadas	-	-	13.939.241	14.067.614	-	-	4.667	-
Outros créditos e valores	-	-	168.283	188.978	-	-	432.269	444.659
Passivo								
Empréstimos e financiamentos	-	-	14.602.953	21.624.886	-	-	15.536.037	22.624.890
Arrendamentos a pagar	-	-	-	-	-	-	9.957.917	12.103.358
Fornecedores	-	-	155.353	390.732	-	-	2.359.940	2.572.813
Taxas e tarifas aeroportuárias	-	-	-	-	-	-	1.834.813	1.705.304
Obrigações com operações de derivativos	-	37.527	-	-	104	41.146	-	-
Obrigações com partes relacionadas	-	-	224.535	177.415	-	-	73.201	-
Obrigações com arrendadores	-	-	-	-	-	-	225.242	801.011
Outras obrigações	-	-	268.289	418.939	-	-	431.721	580.994

(a) Excluem-se os depósitos judiciais, demonstrados na nota explicativa nº 10.

No período findo em 30 de setembro de 2025, não houve reclassificação entre as categorias de instrumentos financeiros.



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

37.2 Instrumentos financeiros derivativos e não derivativos

Os instrumentos financeiros derivativos da Companhia foram registrados nas seguintes rubricas do balanço patrimonial:

	30/09/2025						
	Combustível	Taxa de juros	Cambio	Capped call	ESN ^(a)	Take back Note Exchangeable	Total
Variações no valor justo							
Direitos (obrigações) com derivativos em 31 de dezembro de 2024	(3.619)	-	-	-	(37.527)	-	(41.146)
Ganhos (perdas) reconhecidos no resultado	280	-	-	-	37.527	(1.348.535)	(1.310.728)
Transferido para reserva de capital ^(b)	3.235	-	-	-	-	-	3.235
Direitos (obrigações) com derivativos em 30 de setembro de 2025	(104)	-	-	-	-	(1.348.535)	(1.348.639)
Derivativo embutido em empréstimos	-	-	-	-	2.528.528	-	2.528.528
Obrigações com operações de derivativos - Circulante	(104)	-	-	-	-	-	(104)
Reserva de Capital - Ágio na Emissão de Ações	-	-	-	-	-	(1.348.535)	(1.348.535)
Movimentação de ajuste de avaliação patrimonial							
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(271.051)	-	-	-	-	(271.051)
Ajuste de tributos diferidos na controladora	-	2.825	-	-	-	-	2.825
Reversões líquidas para o resultado	-	12.497	-	-	-	-	12.497
Saldos em 30 de setembro de 2025	-	(255.729)	-	-	-	-	(255.729)
Efeitos no resultado	280	(12.497)	-	-	(2.566.056)	(1.348.535)	(3.926.808)
Resultado financeiro	280	(12.497)	-	-	(2.488.582)	(1.348.535)	(3.849.334)
Variação cambial	-	-	-	-	(77.474)	-	(77.474)

(a) Refere-se principalmente ao valor da opção de conversão do derivativo embutido atribuído à contribuição de capital, conforme mencionado na nota explicativa nº 17.1.8., e ao saldo movimentado no período referente aos passivos financeiros extintos.

(b) Valores capitalizados conforme renegociações após a saída do *Chapter 11*.

A Companhia pode adotar *hedge accounting* como prática de contabilização dos derivativos que são contratados para proteção de fluxo de caixa e que se qualificam para tal classificação de acordo com o CPC 48 – “Instrumentos Financeiros”, equivalente ao IFRS 9.

	Combustível	Taxa de juros	Cambio	Capped call	ESN (*)	Hedge de receita	Total
Variações no valor justo							
Direitos (obrigações) com derivativos em 31 de dezembro de 2023	(8.678)	70	409	80	(5.010.518)	-	(5.018.637)
Ganhos (Perdas) reconhecidos no resultado	(6.737)	(5)	(266)	(80)	4.930.361	-	4.923.273
Pagamentos (Recebimentos) durante o período	10.030	(65)	(143)	-	-	-	9.822
Direitos (obrigações) com derivativos em 30 de setembro de 2024	(5.385)	-	-	-	(80.157)	-	(85.542)
Direitos com operações de derivativos- Circulante	12.884	-	-	-	-	-	12.884
Obrigações com operações de derivativos - Circulante	(18.269)	-	-	-	-	-	(18.269)
Obrigações com operações de derivativos - Não Circulante	-	-	-	-	(80.157)	-	(80.157)
Movimentação de ajuste de avaliação patrimonial							
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	(283.757)	-	-	-	(77.020)	(360.777)
Ajustes de <i>hedge accounting</i> de receita	-	-	-	-	-	77.020	77.020
Reversões líquidas para o resultado	-	8.862	-	-	-	-	8.862
Saldos em 30 de setembro de 2024	-	(274.895)	-	-	-	-	(274.895)
Efeitos no resultado	(6.737)	(8.867)	(266)	(80)	4.930.361	77.020	4.991.431
Receita líquida	-	-	-	-	-	77.020	77.020
Resultado financeiro	(6.703)	(8.867)	(266)	(80)	5.019.851	-	5.003.935
Variação cambial	(34)	-	-	-	(89.490)	-	(89.524)



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia adota como *hedge* de fluxo de caixa para proteção de taxa de juros, para proteção de combustível aeronáutico e receita futura em dólar, não possuindo, entretanto, operações contratadas na referida data.

O cronograma de realização do saldo de ajustes de avaliação patrimonial em 30 de setembro de 2025, referente aos hedges de fluxo de caixa, é como segue:

	2025	2026	2027	2028	Após 2028	Total
Taxa de juros	(32.190)	(33.475)	(32.555)	(32.066)	(125.443)	(255.729)
Total	(32.190)	(33.475)	(32.555)	(32.066)	(125.443)	(255.729)

37.3 Riscos de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os principais preços de mercado com impacto sobre a Companhia são: preço de combustível, taxa de câmbio e taxa de juros.

A análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros foi elaborada com o objetivo de estimar o impacto no lucro (prejuízo) antes dos impostos e patrimônio líquido sobre a: posição de derivativos em aberto, exposição cambial e às taxas de juros em 30 de setembro de 2025 para os riscos de mercado considerados relevantes pela Administração da Companhia.

No cenário provável, na avaliação da Companhia, considerou-se a manutenção dos níveis de mercado, de forma que não há impactos sobre o lucro (prejuízo) antes dos impostos e patrimônio líquido. A Companhia considerou ainda os seguintes cenários na variável de risco:

- deterioração de 10% (cenário adverso I);
- deterioração de 25% (cenário adverso II).

As estimativas apresentadas não refletem necessariamente os montantes a serem apurados nas próximas demonstrações financeiras. O uso de metodologias diferentes pode ter um efeito material sobre as estimativas apresentadas.

37.3.1. Taxa de juros

A Companhia está exposta a operações futuras de arrendamento mercantil, cujas parcelas a serem pagas estão expostas à variação da taxa de juros até o recebimento da aeronave. Para mitigar tais riscos, a Companhia pode utilizar instrumentos financeiros derivativos.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia detinha aplicações e dívidas financeiras com diversos tipos de taxas. Na análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos, foi considerado o impacto nos juros anuais apenas sobre as posições com valores significativos em 30 de setembro de 2025 e expostos às oscilações nas taxas de juros, conforme os cenários demonstrados a seguir.



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Os valores demonstram os impactos no resultado de acordo com os cenários aplicados:

Risco	Aplicações financeiras líquidas de dívidas financeiras (a)
	Aumento da taxa CDI
Taxas referenciais	14,90%
Valores expostos (cenário provável) (b)	620.930
Cenário favorável remoto (-25%)	(18.928)
Cenário favorável possível (-10%)	(7.571)
Cenário adverso possível (+10%)	7.571
Cenário adverso remoto (+25%)	18.928

(a) Refere-se à soma dos valores aplicados e captados líquidos no mercado financeiro e indexados à taxa CDI.

(b) Saldos contábeis patrimoniais registrados em 30 de setembro de 2025.

37.3.2. Câmbio

O risco de câmbio decorre da possibilidade de variação cambial desfavorável às quais o passivo ou o fluxo de caixa da Companhia estão expostos. A Companhia possui essencialmente exposição de variação do dólar norte-americano.

A exposição patrimonial ao câmbio está sumarizada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos				
Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras	1.046.422	1.404.055	1.142.599	1.741.663
Contas a receber	-	-	91.572	195.233
Depósitos	-	-	3.576.021	2.850.198
Total do ativo	1.046.422	1.404.055	4.810.192	4.787.094
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	(14.602.953)	(21.624.885)	(14.810.200)	(21.797.135)
Arrendamentos a pagar	-	-	(9.667.699)	(11.827.182)
Fornecedores	(21.525)	(19.333)	(797.997)	(589.371)
Provisão para devolução de aeronaves e motores	-	-	(2.613.878)	(3.638.557)
Obrigações com operações de derivativos	-	(37.527)	-	(37.527)
Total do passivo	(14.624.478)	(21.681.745)	(27.889.774)	(37.889.772)
Total da exposição cambial passiva	(13.578.056)	(20.277.690)	(23.079.582)	(33.102.678)
Compromissos não registrados no balanço				
Obrigações futuras decorrentes de pedidos firmes para compra de aeronaves	(19.983.040)	(24.020.887)	(19.983.040)	(24.020.887)
Total	(19.983.040)	(24.020.887)	(19.983.040)	(24.020.887)
Total da exposição cambial R\$	(33.561.096)	(44.298.577)	(43.062.622)	(57.123.565)
Total da exposição cambial US\$	(6.310.137)	(7.153.816)	(8.096.609)	(9.224.935)
Taxa de câmbio (R\$/US\$)	5,3186	6,1923	5,3186	6,1923

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia adotou a taxa de câmbio de R\$5,3186/US\$1,00, correspondente à taxa de fechamento do mês divulgada pelo Banco Central do Brasil como cenário provável. O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade e o efeito no resultado da oscilação do câmbio no valor exposto em 30 de setembro de 2025:

	Efeito no resultado		
	Taxa de câmbio	Controladora	Consolidado
Passivo líquido exposto ao risco de valorização do dólar norte-americano	5,3186	13.578.056	23.079.582
Desvalorização do dólar (-25%)	3,9890	3.394.514	5.769.896
Desvalorização do dólar (-10%)	4,7867	1.357.806	2.307.958
Valorização do dólar (+10%)	5,8505	(1.357.806)	(2.307.958)
Valorização do dólar (+25%)	6,6483	(3.394.514)	(5.769.896)



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

37.4 Riscos de crédito

O risco de crédito é inerente às atividades operacionais e financeiras da Companhia, principalmente presente nas rubricas de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e contas a receber. Os ativos financeiros classificados como caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras são depositados em contrapartes que possuem *rating* mínimo de *investment grade* na avaliação feita pelas agências S&P ou Moody's (entre AAA e AA-), conforme estabelecido por políticas de gestão de risco.

Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação e os valores contábeis representam a exposição máxima do risco de crédito. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação de crédito extensivo. Os recebíveis de clientes em aberto são monitorados frequentemente pela Companhia.

Os instrumentos financeiros derivativos são contratados em mercado de balcão (OTC), junto a contrapartes com *rating* mínimo de *investment grade*, ou em bolsa de valores de mercadorias e futuros (B3 e NYMEX), o que mitiga substancialmente o risco de crédito. A Companhia tem como obrigação avaliar os riscos das contrapartes em instrumentos financeiros e diversificar a exposição periodicamente.

37.5 Risco de liquidez

A Companhia está exposta ao risco de liquidez de duas formas distintas: (i) risco de liquidez de mercado, que varia de acordo com os tipos de ativos e mercados em que os ativos são negociados, e (ii) liquidez do fluxo de caixa, relacionado com o surgimento de dificuldades para cumprir com as obrigações operacionais contratadas nas datas previstas. A fim de atendimento da gestão de risco de liquidez, a Companhia aplica seus recursos em ativos líquidos (títulos públicos federais, CDBs e fundos de investimento com liquidez diária) e a Política de Gestão de Caixa estabelece que o prazo médio ponderado da dívida deva ser maior que o prazo médio ponderado do portfólio de investimento.

Os cronogramas de vencimento dos passivos financeiros consolidados da Companhia em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são como segue:

	Controladora				Total
	Menos de 6 meses	6 a 12 meses	1 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Empréstimos e financiamentos	161.645	152.823	1.434.115	12.854.370	14.602.953
Fornecedores	155.353	-	-	-	155.353
Obrigações com partes relacionadas	-	-	224.535	-	224.535
Outras obrigações	166.189	-	102.100	-	268.289
Em 30 de setembro de 2025	483.187	152.823	1.760.750	12.854.370	15.251.130
Empréstimos e financiamentos	10.600.672	829.321	9.336.555	858.338	21.624.886
Fornecedores	390.732	-	-	-	390.732
Obrigações com partes relacionadas	-	-	177.415	-	177.415
Obrigações com operações de derivativos	-	-	37.527	-	37.527
Outras obrigações	128.464	188.371	102.104	-	418.939
Em 31 de dezembro de 2024	11.119.868	1.017.692	9.653.601	858.338	22.649.499



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

	Consolidado				Total
	Menos de 6 meses	6 a 12 meses	1 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Empréstimos e financiamentos	346.040	319.154	2.016.473	12.854.370	15.536.037
Arrendamentos a pagar	715.464	660.243	3.449.705	5.132.505	9.957.917
Fornecedores	2.316.260	-	43.680	-	2.359.940
Obrigações com operações de derivativos	104	-	-	-	104
Obrigações com partes relacionadas	-	-	73.201	-	73.201
Obrigações com arrendadores	124.565	100.677	348.947	-	574.189
Outras obrigações	167.307	-	264.414	-	431.721
Em 30 de setembro de 2025	3.669.740	1.080.074	6.196.420	17.986.875	28.933.109
Empréstimos e financiamentos	10.657.447	1.006.146	10.102.959	858.338	22.624.890
Arrendamentos a pagar	1.579.696	767.018	4.786.501	4.970.143	12.103.358
Fornecedores	2.572.813	-	-	-	2.572.813
Obrigações com operações de derivativos	734.703	66.308	305.937	-	1.106.948
Obrigações com arrendadores	-	3.619	37.527	-	41.146
Outras obrigações	132.366	188.371	260.257	-	580.994
Em 31 de dezembro de 2024	15.677.025	2.031.462	15.493.181	5.828.481	39.030.149

37.6 Mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros

Visando atender as exigências de divulgação dos instrumentos financeiros mensurados a valor justo, a Companhia e suas controladas devem fazer o agrupamento desses instrumentos nos níveis 1 a 3 com base no grau observável do valor justo:

- Nível 1: Mensurações de valor justo são obtidas de preços cotados (não ajustados) em mercados ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: Mensurações de valor justo são obtidas por meio de outras variáveis além dos preços cotados incluídos no nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (derivados dos preços); e
- Nível 3: Mensurações de valor justo são obtidas por meio de técnicas de avaliação que incluem para ativo ou passivo, mas que não tem como base os dados observáveis de mercado (dados não observáveis).

A tabela abaixo demonstra um resumo dos instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas mensurados a valor justo com suas respectivas classificações dos métodos de valoração, em 30 de setembro de 2025:

	Hierarquia de valor justo	Controladora		Consolidado	
		Valor contábil	Valor justo	Valor Contábil	Valor justo
Ativos					
Equivalentes de caixa	Nível 2	882.998	882.998	2.195.765	2.195.765
Aplicações financeiras	Nível 2	1.652	1.652	415.125	415.125
Contas a receber	Nível 2	-	-	3.579.740	3.579.740
Depósitos	Nível 2	-	-	3.576.021	3.576.021
Adiantamento a fornecedores e terceiros	Nível 2	6.976	6.976	518.471	518.471
Passivos					
Empréstimos e financiamentos	Nível 2	14.602.953	15.988.884	15.536.037	17.013.891
Arrendamentos a pagar	Nível 2	-	-	9.957.917	9.957.917
Fornecedores	Nível 2	155.353	155.353	2.359.940	2.359.940
Adiantamentos de clientes	Nível 2	-	-	31.675	31.675
Obrigações com operações de derivativos	Nível 2	-	-	104	104
Obrigações com arrendadores - Financiamento de manutenção	Nível 2	-	-	502.268	502.268
Obrigações com arrendadores - demais	Nível 2	-	-	71.921	71.921



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

37.7 Gerenciamento de capital

A Companhia busca alternativas de capital com o objetivo de satisfazer as suas necessidades operacionais, objetivando uma estrutura de capital que considera parâmetros adequados para os custos financeiros e os prazos de vencimento das captações e suas garantias. A Companhia acompanha seu grau de alavancagem financeira, o qual corresponde à dívida líquida, incluindo empréstimos de curto e longo prazo. A tabela a seguir demonstra a alavancagem financeira:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Total dos empréstimos e financiamentos	15.536.037	22.624.890
Total de arrendamentos a pagar	9.957.917	12.103.358
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(2.726.771)	(2.061.443)
(-) Aplicações financeiras	(415.125)	(432.512)
Dívida líquida	22.352.058	32.234.293

38. Transações que não afetaram o caixa

	Controladora	
	30/09/2025	30/09/2024
Remuneração baseada em ações (investimentos / reservas de capital)	2.409	6.461
Resultado não realizado de derivativos (investimentos / ajuste de avaliação patrimonial)	15.322	85.882
Repasse de partes relacionadas ativo	(4.707)	-
Repasse de partes relacionadas passivos	73.201	-
Ganho (perda) com benefício pós-emprego (provisão benefício pós-emprego / ajuste de avaliação patrimonial)	6.190	-
Capitalização de empréstimos como reserva de capital (empréstimos e financiamentos / reserva de capital)	(12.028.338)	-
Capital integralizado (empréstimos e financiamentos / capital social)	(1.000)	-
Efeito na conta de investimentos (Investimentos / patrimônio líquido)	3.761.808	-
Capitalização de empréstimos (empréstimos e financiamentos / capital / reserva de capital)	8.210.602	-
Capitalização de outras obrigações como reserva de capital (obrigações com arrendadores / outras obrigações / reserva de capital)	56.928	-
Resultado de valor justo em transação com controlador (empréstimos / reserva de capital)	-	6.021
Transferência de ações em tesouraria (ações em tesouraria / reserva de capital)	-	1.637
Transferência de ações a emitir (ações a emitir / Capital)	-	1.470
Transferência de empréstimo e financiamento de controlada para a controladora (empréstimos e financiamentos / partes relacionadas)	-	259.326



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Remuneração baseada em ações (investimentos / reservas de capital)	2.409	6.461
Resultado não realizado de derivativos (investimentos / ajuste de avaliação patrimonial)	15.322	85.882
Repasse de partes relacionadas ativo	(4.707)	-
Repasse de partes relacionadas passivos	73.201	-
Ganho (perda) com benefício pós-emprego (provisão benefício pós-emprego / ajuste de avaliação patrimonial)	6.190	-
Capitalização de passivos como capital social e reserva de capital (empréstimos e financiamentos / obrigações com arrendadores / patrimônio líquido)	12.028.338	-
Capital integralizado (empréstimos e financiamentos / capital social)	1.000	-
Capitalização de empréstimos como reserva de capital (empréstimos e financiamentos / reserva de capital)	(8.210.602)	-
Capitalização de arrendamentos como reserva de capital (arrendamentos a pagar / reserva de capital)	(1.097.213)	-
Capitalização de obrigações com arrendadores como reserva de capital (obrigações com arrendadores / outras obrigações / reserva de capital)	(2.721.523)	-
Renegociações com arrendadores (empréstimos / outras contas a pagar)	-	348.912
Renegociação de risco sacado com operação de capital de giro (fornecedores risco sacado / empréstimos e financiamentos)	-	20.647
Direito de uso de equipamentos de voo (imobilizado / arrendamentos a pagar)	1.045.580	235.273
Direito de uso de ativos não aeronáuticos (imobilizado / arrendamentos a pagar)	-	-
Retroarrendamento e adições de arrendamentos aeronáuticos (imobilizado / arrendamentos)	12.064	53.191
Retroarrendamento (fornecedores / arrendamentos)	-	3.677
Retroarrendamento (depósitos / arrendamentos)	42.498	49.981
Retroarrendamento (outras obrigações / arrendamentos)	-	18.794
Retroarrendamento (adiantamentos a fornecedores e terceiros / arrendamentos)	-	19.606
Aquisição de imobilizado por meio de linha de crédito (imobilizado / empréstimos e financiamentos)	90.768	-
Aquisição de imobilizado por meio de linha de crédito (imobilizado / fornecedores)	29.403	122.490
Aquisição de imobilizado por meio de estoques (imobilizado / estoques)	39.972	34.932
Aquisição de imobilizado por meio de fornecedores (imobilizado / fornecedores)	329.512	174.391
Aquisição de imobilizado por meio de outros créditos (imobilizado / outros créditos)	18.308	1.148
Aquisição de imobilizado por meio de outras obrigações (imobilizado / outras obrigações)	131.523	-
Provisão para devolução de aeronaves (imobilizado / provisões)	24.280	15.409
Aquisição de intangível por meio de fornecedores (intangível / fornecedores)	27.214	19.987
Alteração contratual (imobilizado / arrendamentos a pagar)	28.022	56.475
Depósito em garantia (depósitos em garantia / arrendamentos a pagar)	60.865	84.200
Resultado de valor justo em transação com controlador (empréstimos / reserva de capital)	-	6.021
Transferência de ações em tesouraria (ações em tesouraria / reservas de capital)	-	1.637
Transferência de ações a emitir (ações a emitir / Capital)	-	1.470
Imposto de renda diferido variação cambial em controladas (impostos e contribuições diferidos)	-	(101)



Notas explicativas às informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

39. Passivos de atividades de financiamento

As movimentações para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 dos passivos das atividades de financiamento da Companhia estão demonstradas a seguir:

39.1 Controladora

	30/09/2025											
	Ajuste ao lucro							Transações não caixa				
	Saldo inicial	Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais	Variações cambiais e monetárias e ganho de recompra	Juros sobre empréstimos e amortização de custos e ágio	Resultados não realizados de derivativos	Resultado financeiro sobre dívida CH11	Resultado financeiro sobre dívida	Capitalização de dívidas	Repasses de partes relacionadas	Remuneração baseada em ações	Saldo final
Empréstimos e financiamentos	21.624.886	2.764.524	(1.654.059)	(2.959.171)	3.184.575	2.396.051	(2.616.370)	73.119	(8.210.602)	-	-	14.602.953
Obrigações com partes relacionadas	177.415	-	(1.500)	(24.632)	51	-	-	-	-	73.201	-	224.535
Capital social	4.045.049	-	-	-	-	-	-	-	1.000	-	-	4.046.049
Reservas de capital	400.014	-	-	-	-	1.348.535	-	-	12.028.338	-	2.409	13.779.296

	30/09/2024										
	Ajuste ao lucro						Transações não caixa				
	Saldo inicial	Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais	Variações cambiais e monetárias e ganho de recompra	Juros sobre empréstimos e amortização de custos e ágio	Resultados não realizados de derivativos	Transferência de dívida para a Controladora	Transferência de ações a emitir para Capital social	Valor justo de emissão e custos de transação	Saldo final	
Empréstimos e financiamentos	9.558.871	4.950.293	(208.805)	1.739.075	2.106.617	(9)	259.326	-	6.021	18.411.389	
Obrigações com partes relacionadas	136.763	-	1.491	16.985	1.258	-	-	-	-	156.497	
Capital social	4.040.661	2.918	-	-	-	-	-	1.470	-	4.045.049	
Ações a emitir	1.470	-	-	-	-	-	-	(1.470)	-	-	



Notas explicativas às informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

39.2 Consolidado

30/09/2025														
	Transações não caixa									Ajuste ao lucro				
	Saldo inicial	Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais	Capitalização de empréstimos e financiamentos	Compensações com depósitos e outros	Aquisição de imobilizados com novos contratos e alteração contratual	Repasse de partes relacionadas	Remuneração baseada em ações	Baixa de Arrendamento	Variações cambiais e monetárias e ganho de recompra	Juros sobre empréstimos e amortização de custos de ágio	Resultados não realizados de derivativos	Resultado financeiro sobre dívida CH11	Resultado financeiro sobre dívida
Empréstimos e financiamentos	22.624.890	2.601.485	(1.783.435)	(8.210.602)	-	90.768	-	-	-	(2.964.262)	3.324.393	2.396.051	(2.616.370)	73.119
Arrendamentos a pagar	12.103.358	(2.131.639)	(81.284)	(1.097.213)	(21.037)	1.429.345	-	-	(54.562)	(1.606.155)	1.417.104	-	-	-
Obrigações com arrendadores	389.924	(160.421)	(33.630)	-	-	356.920	-	-	-	(68.541)	32.386	-	(14.370)	-
Obrigações com partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	73.201	-	-	-	-	-	-	-
Capital social	4.045.049	-	-	1.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reservas de capital	400.014	-	-	12.028.338	-	-	-	2.409	-	-	-	1.348.535	-	-

30/09/2024														
	Transações não caixa							Ajustes ao lucro						
	Saldo inicial	Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais	Compensações com depósitos e outros	Aquisição de imobilizados com novos contratos e alteração contratual	Transferência de ações a emitir para capital social	Baixa de arrendamento	Variações cambiais e monetárias e ganho de recompra	Juros sobre empréstimos e amortização de custos de ágio	Resultados não realizados de derivativos	Valor justo de emissão, custos de transação	Resultado financeiro sobre dívida		Saldo final
Empréstimos e financiamentos	10.583.589	4.778.016	(321.797)	170.996	-	-	-	1.753.854	2.236.771	(9)	6.021	89.606		19.297.047
Arrendamentos a pagar	9.441.375	(1.832.731)	(54.615)	5.888	647.360	-	(146.978)	1.099.039	1.024.771	-	-	-		10.184.109
Capital social	4.040.661	2.918	-	-	-	1.470	-	-	-	-	-	-		4.045.049
Ações a emitir	1.470	-	-	-	-	(1.470)	-	-	-	-	-	-		-



40. Eventos subsequentes

40.1 Incorporação da GLA e Gol Investment pela GLA e consequentemente deslistagem do nível 2

Em 13 de outubro de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou proposta de incorporação da própria Companhia e da Gol Investment pela GLA, sociedade de capital fechado integralmente controlada pela Companhia. A operação visa simplificar a estrutura societária, otimizar processos internos e promover maior eficiência operacional, administrativa e financeira.

A incorporação está condicionada à realização de oferta pública de aquisição de ações (“OPA Saída Nível 2”), à aprovação pelas assembleias das três companhias envolvidas, à obtenção de autorizações de terceiros e à inexistência de eventos adversos materiais até a data da liquidação da OPA.

Como consequência da operação, a Companhia deixará o Nível 2 de Governança Corporativa da B3, e os acionistas minoritários que não alienarem suas ações ou exercerem o direito de recesso receberão ações da GLA, sociedade fechada sem registro na CVM e sem liquidez de mercado.

A operação também decorre da baixa adesão à capitalização realizada em maio de 2025, que resultou em redução significativa do *free float* da Companhia, abaixo do mínimo exigido pela B3. A Gol Investment passou a deter 99,97% das ações ordinárias e 99,22% das ações preferenciais da Companhia.

A Companhia realizou as Assembleia Geral Extraordinária e Assembleia Especial de Acionistas Preferencialistas no último dia 4 de novembro de 2025, na qual fora aprovada a incorporação da Companhia e da Gol Investment Brasil (GIB), pela Gol Linhas Aéreas S.A. (GLA).

Como consequência da Incorporação aprovada pelos acionistas, e tendo em vista o fato de que a GLA não terá registro de companhia aberta e/ou listará suas ações para negociação em bolsa de valores, a Companhia realizará oferta pública para aquisição de ações de emissão da Companhia para a saída do Nível 2 de Governança Corporativa da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão (“OPA”).

Quanto à escolha da instituição responsável para a elaboração do laudo de avaliação para fins da OPA, não foi satisfeito o quórum mínimo estabelecido na Lei das Sociedades por Ações para instalação, em primeira convocação, e deliberação da escolha do Avaliador OPA no âmbito da Assembleia Especial realizada no dia 4 de novembro de 2025, motivo pelo qual a administração da Companhia convocou nova Assembleia Especial de Preferencialistas, a ser realizada, em segunda convocação, no dia 13 de novembro de 2025.

40.2 Grupo ABRA celebra acordo para arrendamento de até 7 aeronaves A330-900neo

Em 16 de outubro de 2025, o Grupo Abra, através da GOL, celebrou acordos de leasing operacional com a Avolon Aerospace Leasing Limited para o arrendamento de até 7 aeronaves Airbus A330-900neo, sendo 5 contratos firmes e 2 adicionais mediante carta de intenção.

A operação faz parte do plano estratégico do Grupo Abra para expansão regional e internacional, reforçando a sinergia entre suas companhias aéreas. As aeronaves poderão ser operadas por qualquer empresa do grupo, com alocação definida conforme as necessidades operacionais e financeiras de cada companhia. Essa iniciativa visa fortalecer a atuação integrada do Grupo Abra, que consolida uma frota superior a 300 aeronaves e uma equipe de



Notas explicativas às informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

cerca de 30 mil profissionais, operando em mais de 150 destinos em 25 países.

A incorporação dos novos aviões complementa decisões recentes de frota e reforça o posicionamento competitivo do grupo, que busca eficiência operacional e ampliação de mercado.

Não há, nesta data, efeitos financeiros imediatos para a GOL ou compromissos definitivos de investimento, sendo os impactos condicionados à entrega das aeronaves, prevista para ocorrer ao longo de 2026.
