

GOL LINHAS AÉREAS INTELIGENTES S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 06.164.253/0001-87

NIRE 35.300.314.441

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 23 DE FEVEREIRO DE 2026**

- I. DATA, HORÁRIO E LOCAL:** Realizada no dia 23 de fevereiro de 2026, às 11 horas, de forma híbrida, sendo considerada como realizada na sede social da Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. ("**Companhia**"), na Rua Verbo Divino, nº 1.661, 11º andar, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-906, na cidade e Estado de São Paulo.
- II. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Realizada a convocação nos termos do artigo 19, parágrafo 3º do Estatuto Social da Companhia, tendo comparecido a maioria dos membros do Conselho de Administração da Companhia.
- III. MESA:** Presidente: Sr. Antônio Kandir. Secretário: Sr. Felipe Fieri Silva.
- IV. ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre **(i)** a satisfação das condições suspensivas da Incorporação (conforme definido abaixo), previstas na cláusula 2.1.1. do "*Protocolo e Justificação da Incorporação da Gol Investment Brasil S.A. e da Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. pela Gol Linhas Aéreas S.A.*", celebrado em 10 de outubro de 2025 ("**Protocolo**"); **(ii)** o início do Período de Exercício Direito de Recesso (conforme definido abaixo); e **(iii)** autorizar a administração da Companhia a tomar todas as providências e praticar os atos e medidas necessárias com relação à implementação das deliberações tomadas nesta reunião.
- V. DELIBERAÇÕES:** Instalada a reunião, após análise e discussão da matéria constante da Ordem do Dia, os membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade de votos dos presentes, sem quaisquer ressalvas:
- (i)** Consignar, em atendimento à cláusula 2.1.1. do Protocolo, a satisfação das condições suspensivas da incorporação, pela Gol Linhas Aéreas S.A. ("**GLA**"), da totalidade do acervo patrimonial da Companhia e da Gol Investment Brasil S.A. ("**Incorporação**");
 - (ii)** registrar, nos termos da cláusula 4.3 do Protocolo, o início do período de 20 (vinte) dias (ou seja, período iniciado em 24 de fevereiro de 2026 e encerrado em 15 de março) ("**Período de Exercício Bônus de Subscrição**"), para o exercício, pelos seus respectivos titulares, dos Bônus de Subscrição ("**Bônus de Subscrição GLAI**") emitidos pela Companhia (negociados no código "**GOLL80**"). Na Data de Eficácia da Incorporação (conforme designado no item (iii)(a) abaixo), os titulares do Bônus de

Subscrição GLAI que não tiverem exercido tal título receberão novos bônus de subscrição de emissão da GLA ("**Bônus de Subscrição GLA**"), para subscrição de ações ordinárias de emissão de tal companhia, na forma do Protocolo;

- (iii) registrar, nos termos das cláusulas 5.3 e 5.4 do Protocolo, o início do período de 30 (trinta) dias (ou seja, período iniciado em 24 de fevereiro de 2026 e encerrado em 25 de março) ("**Período de Exercício Direito de Recesso**"), para o exercício do direito de recesso pelos Acionistas Elegíveis (conforme definido no Protocolo) da Companhia que dissintirem da Incorporação, conforme assegurado nos termos dos artigos 137, §1º e 264, §3º da Lei n.º 6.404/76.
- (iv) Fica consignado ainda o seguinte cronograma estimado e os próximos passos da Incorporação, observados os termos do Protocolo e sujeito a variações que, se for o caso, serão comunicadas aos acionistas da Companhia e ao mercado em geral:

Data Estimada¹	Evento
24 de fevereiro de 2026	• Início do Período de Exercício Direito de Recesso. • Início do Período de Exercício Bônus de Subscrição.
15 de março de 2026	• Término do Período de Exercício Bônus de Subscrição.
25 de março de 2026	• Término do Período de Exercício Direito de Recesso.
27 de março de 2026	• Último dia de negociação das ações preferenciais (GOLL54) e dos bônus de subscrição (GOLL80) da Companhia na B3.
1º de abril de 2026	• Data de eficácia da Incorporação, na qual a Companhia será extinta, na forma do artigo 219 da Lei n.º 6.404/76 ("Data de Eficácia Incorporação").

O Conselho de Administração da Companhia realizará nova reunião para apurar e informar à GLA a quantidade de ações ordinárias e de Bônus de Subscrição GLA a serem emitidos pela GLA em decorrência da Incorporação. Com base em tais informações, a acionista da Companhia, ainda como única acionista da Companhia antes da efetivação da Incorporação, realizará assembleia geral da GLA para deliberar sobre a homologação do aumento de capital decorrente da Incorporação, de modo a definir a quantidade de ações ordinárias e de Bônus de Subscrição GLA a serem emitidos e o Conselho de Administração da GLA reunir-se-á após o término dos prazos aplicáveis para declarar a consumação da Incorporação e fixar a respectiva data de eficácia.

Fica registrado que as datas indicadas acima estão sujeitas à confirmação do Conselho

¹ Datas sujeitas à confirmação, podendo ser alteradas.

de Administração da Companhia após o término do Período de Exercício do Direito de Recesso, na forma do parágrafo acima.

- (v) Autorizar a administração da Companhia a tomar as providências e praticar os atos necessários com relação à implementação das deliberações acima, incluindo a prática de todos os atos necessários à formalização da emissão das novas ações e dos Bônus de Subscrição GLA, a serem emitidos em função da Incorporação.

VI. ENCERRAMENTO E ASSINATURAS: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata, a qual foi lida, aprovada e assinada pelos membros do Conselho de Administração presentes e assinada pelo Presidente e Secretário. Os membros do Conselho presentes, o Presidente e o Secretário também assinaram uma versão fiel desta ata em inglês (tradução livre), a qual permanecerá arquivada na sede da Companhia.

São Paulo, 23 de fevereiro de 2026.

Mesa:

Antonio Kandir
Presidente

Felipe Fieri Silva
Secretário

Membros do Conselho:

Antonio Kandir

Timothy Robert Coleman

Marcela de Paiva Bonfim Teixeira

Philipp Michael Schiemer

Manuel José Irrarázaval Aldunate

This is a faithful free translated version of the minutes of the Board of Directors' Meeting of Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. held on January, 23 2026, at 11am, which was duly executed by the attending members of the Board of Directors.

GOL LINHAS AEREAS INTELIGENTES S.A.

Publicly held Company
CNPJ/MF No. 06.164.253/0001-87
NIRE 35.300.314.441

**MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING
HELD ON FEBRUARY, 23 2026**

- I. DATE, TIME AND PLACE:** On February 23, 2026, at 11am, in hybrid format, considered to be held at the headquarters of Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. ("**Company**"), at Rua Verbo Divino, No. 1.661, 11th floor, Chácara Santo Antônio, zip code 04719-906, in the city and state of São Paulo.
- II. CALL AND ATTENDANCE:** The call notice was submitted pursuant to Article 19, paragraph 3 of the Company's Bylaws, with the attendance of the majority of members of the Company's Board of Directors.
- III. PRESIDING BOARD:** President: Mrs. Antonio Kandir; Secretary: Mrs. Felipe Fieri Silva.
- IV. AGENDA:** To resolve on **(i)** the satisfaction of the conditions precedent for Merger, provided for in clause 2.1.1. of the "*Protocol and Justification of the Merger of Gol Investment Brasil S.A. and Gol Linhas Aereas Inteligentes S.A. by Gol Linhas Aéreas S.A.*", entered into on October, 10 2025 ("**Protocol**"); **(ii)** the beginning of the Right of Withdrawal Exercise Period (as defined below); and **(iii)** to authorize the Company's management to take all measures and perform the acts and measures necessary with respect to the implementation of the resolutions taken at this meeting.
- V. DELIBERATION:** Once the meeting was called to order, after analysis and discussion of the items on the Agenda, the members of the Board of Directors approved, by unanimous vote of those present, without any reservations:
- (i)** to record, in compliance with clause 2.1.1. of the Protocol, the satisfaction of the conditions precedent of the merger, by Gol Linhas Aéreas S.A. ("**GLA**"), of the entire assets of the Company and Gol Investment Brasil S.A. ("**Merger**");

- (ii) register, pursuant to clause 4.3 of the Protocol, the beginning of the twenty (20) day period (i.e., period starting on February 24, 2026 and ending on March 15) ("**Subscription Bonus Exercise Period**"), for the exercise, by their respective holders, of the Subscription Bonuses ("**GLAI Subscription Bonus**") issued by the Company (traded under the ticker "**GOLL80**"). On the Effective Date of the Merger (as designated in item (iii)(a) below), holders of the GLAI Subscription Bonus who have not exercised such security shall receive new subscription bonuses issued by GLA ("**GLA Subscription Bonus**"), for subscription of common shares issued by such company, pursuant to the Protocol;
- (iii) register, pursuant to clauses 5.3 and 5.4 of the Protocol, the beginning of the thirty (30) day period (i.e., period beginning on February 24, 2026 and ending on March 25) ("**Right of Withdrawal Exercise Period**"), for the exercise of the right of withdrawal by the Company's Eligible Shareholders (as defined in the Protocol) who dissent to the Merger, as ensured under the terms of articles 137, paragraph 1 and 264, paragraph 3 of Law No. 6,404/76.

The following estimated schedule and the next steps of the Merger are also set out, subject to the terms of the Protocol and subject to variations that, if applicable, will be communicated to the Company's shareholders and the market in general:

Estimated Date²	Event
February 24, 2026	- Beginning of the Right of Withdrawal Exercise Period. - Beginning of the Subscription Bonus Exercise Period.
March 15, 2026	End of the Subscription Bonus Exercise Period.
March 25, 2026	End of the Right of Withdrawal Exercise Period.
March 27, 2026	Last day of trading of the Company's preferred shares (GOLL54) and subscription bonuses (GOLL80) on B3.
April 1, 2026	Effective date of the Merger, on which the Company will be extinguished, pursuant to article 219 of Law No. 6,404/76 ("Effective Date of Merger").

The Company's Board of Directors will hold a new meeting to determine and inform GLA of the number of common shares and GLA Subscription Bonus to be issued by GLA as a result of the Merger. Based on such information, the Company's shareholder, still the Company's sole shareholder before the Merger, will hold a general meeting of GLA to resolve on the approval of the capital increase resulting from the Merger, in order to define the number of common shares and GLA Subscription Bonus to be issued and GLA's Board

² Dates subject to confirmation and may be changed.

of Directors will meet after the end of the applicable deadlines to declare the consummation of the Merger and to set the date of its effectiveness.

It is hereby noted that the dates indicated above are subject to confirmation by the Company's Board of Directors after the end of the Right of Withdrawal Exercise Period, pursuant to the paragraph above.

(iv) To authorize the Company's management to take the necessary steps and perform the necessary acts in relation to the implementation of the above resolutions, including the practice of all acts necessary for the formalization of the issuance of the new shares and GLA Subscription Bonus, to be issued as a result of the Merger.

VI. CLOSURE AND SIGNATURES: There being no further business to discuss, the meeting was adjourned, and these minutes were drawn up, which were read, approved and signed by the members of the Board of Directors present and signed by the Chairman and Secretary. The members of the Board present, the Chairman and the Secretary also signed a faithful version of these minutes in English, which will remain on file at the Company's headquarters.

São Paulo, February 23, 2026.

Presiding Board:

Antonio Kandir
President

Felipe Fieri Silva
Secretary

Board Members:

Antonio Kandir

Timothy Robert Coleman

Marcela de Paiva Bonfim Teixeira

Philipp Michael Schiemer

Manuel José Irrarázaval Aldunate