

GOL LINHAS AÉREAS INTELIGENTES S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 06.164.253/0001-87

NIRE 35.300.314.441

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 21 DE
JANEIRO DE 2026**

1. **DATA E LOCAL:** Realizada no dia 21 de janeiro de 2026, às 17:00 horas, de forma virtual, considerada como realizada na sede social da Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. ("Companhia"), na Rua Verbo Divino, nº 1.661, 11º andar, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-906, na cidade e Estado de São Paulo.
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENCAS:** Dispensada a convocação nos termos do artigo 19, do estatuto social da Companhia, tendo em vista a presença da maioria dos membros do Conselho de Administração da Companhia, considerando-se presentes, para tal fim, os membros que apresentaram manifestação por escrito.
3. **MESA:** Presidente: Sr. Antonio Kandir; Secretário: Sr. Celso Guimarães Ferrer Jr.
4. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre: (i) a renúncia da Sra. **Renata Domingues da Fonseca Guinesi** ao cargo estatutário de Diretora Vice-Presidente da Companhia e; (ii) a nomeação da Sra. **Cristiana Lapa Wanderley Sarcedo** para o cargo estatutário de Diretora Vice-Presidente da Companhia.
5. **DELIBERAÇÕES:** Instalada a reunião, após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, a maioria dos membros do Conselho de Administração, sem ressalvas, deliberaram o quanto segue:
 - i. Consignar a renúncia da Sra. **Renata Domingues da Fonseca Guinesi**, brasileira, casada, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº 30611305, expedida pela SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº 216.662.428-61, ao cargo estatutário de Diretora Vice-Presidente, para o qual foi eleita em reunião do Conselho de Administração realizada em 14 de maio de 2025, permanecendo na Companhia nas funções não estatutárias de Diretora Vice-Presidente de Relações Institucionais e Governamentais. A referida renúncia terá efeitos a partir de 08 de fevereiro de 2026.
 - ii. Aprovar a nomeação da Sra. **Cristiana Lapa Wanderley Sarcedo**, brasileira, casada, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº 19.820.010-9, expedida pela SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº 281.798.748-93, com endereço profissional na Rua Verbo Divino, nº 1.661, 11º andar, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-002, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, ao cargo estatutário

de Diretora Vice-Presidente, sendo responsável pela Diretoria Jurídica e de Compliance.

A Diretora, ora nomeada, tomará posse de seu cargo a partir de 09 de fevereiro de 2026, mediante assinatura do respectivo termo de posse, lavrado na forma da lei, em livro próprio, com as declarações de desimpedimento para exercício do cargo. A Diretora, ora eleita, declara, de acordo com o disposto no artigo 37, inciso II, da Lei nº 8.934/1994, no artigo 147, parágrafos 1º e 2º, da Lei nº 6.404/1976 e no Anexo K da Resolução da CVM nº 80/2022, não estar incurso em nenhum dos crimes previstos em lei ou nas restrições legais ou regulamentares que a impeça de exercer atividade mercantis.

Em razão da deliberação acima, a Diretoria Estatutária da Companhia, com mandato unificado até 13 de maio de 2026, passa a ter a seguinte composição: (a) **Celso Guimarães Ferrer Junior**, brasileiro, casado, economista, portador da cédula de identidade RG nº 24982348, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 309.459.748-33, como Diretor-Presidente; (b) **Julien Pascal François Imbert**, francês, casado, engenheiro, portador do RNM nº V551620-M, inscrito no CPF sob o nº 233.336.658-32, como Diretor Vice-Presidente Financeiro e Diretor de Relações com Investidores; (c) **Carla Patrícia Cabral da Fonseca**, brasileira, solteira, administradora, portadora da cédula de identidade RG nº 30.593.936-1, expedida pela SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº 284.882.578-21, como Diretora Vice-Presidente; e (d) **Cristiana Lapa Wanderley Sarcedo**, brasileira, casada, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº 19.820.010-9, expedida pela SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº 281.798.748-93, como Diretora Vice-Presidente, sendo responsável pela Diretoria Jurídica e de Compliance, todos com endereço profissional na Rua Verbo Divino, nº 1.661, 11º andar, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-002, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.

6. **ENCERRAMENTO, LAVRATURA DA ATA E ASSINATURA:** Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada e lavrada esta ata. Os membros do Conselho presentes também assinaram uma versão fiel desta ata em inglês (tradução livre), a qual permanecerá arquivada na sede da Companhia.

São Paulo/SP, 21 de janeiro de 2026.

Mesa:

Antonio Kandir
Presidente

Celso Guimarães Ferrer Jr
Secretário

Membros do Conselho de Administração presentes:

Adrian Neuhauser

Manuel José Irarrázaval Aldunate

Marcela de Paiva Bomfim Teixeira

Timothy Robert Coleman

Antonio Kandir

Philipp Schiemer

Anmol Bhargava

This is a faithful free translated version of the minutes of the Board of Directors' Meeting of Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. held on January, 21 2026, at 5pm, which was duly executed by the attending members of the Board of Directors.

GOL LINHAS AÉREAS INTELIGENTES S.A.

Publicly Held Company

CNPJ/MF No. 06.164.253/0001-87

NIRE 35.300.314.441

MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING

HELD ON JANUARY, 21 2026.

1. **DATE, TIME AND PLACE:** Held on January, 21 2026, at 5:00pm, virtually, considered to have been held at the headquarters of Gol Linhas Aereas Inteligentes S.A. ("**Company**"), at Rua Verbo Divino, nº 1.661, 11th floor, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-906, in the city and State of São Paulo.
2. **CALL AND ATTENDANCE:** The call notice was waived pursuant to Article 19, of the Company's Bylaws, given the attendance of the majority of the members of the Company's Board of Directors, including such members that sent written instructions or consent of their vote.
3. **PRESIDING BOARD:** Chairman: Mr. Antonio Kandir; Secretary: Mr. Celso Guimarães Ferrer Jr.
4. **AGENDA:** To deliberate on: (i) the resignation of Ms. **Renata Domingues da Fonseca Guinesi** from the statutory position of Vice President of the Company; and (ii) the appointment of appointment of Ms. **Cristiana Lapa Wanderley Sarcedo** to the position of Vice President of the Company.
5. **RESOLUTION:** After the meeting was convened, following the analysis and discussion of the matters listed on the agenda, the majority of the Board Members, without reservations, resolved as follows:
 - i. Record the resignation of Ms. **Renata Domingues Guinesi da Fonseca**, Brazilian, married, attorney, holder of identity card RG No. 30611305 issued by SSP/SP, registered with CPF No. 216.662.428-61, with professional address at Rua Verbo Divino, No. 1,661, 11th floor, Chácara Santo Antônio, ZIP Code 04719-002, in the city of São Paulo, State of São Paulo, from the statutory position of Vice President, to which she was elected at the Board of Directors' Meeting held on May 14, 2025, remaining with the Company in the non-statutory position of Chief Institutional and Governmental Relations Officer. Such resignation shall take effect as of February 8, 2026;
 - ii. Approve the appointment of Ms. **Cristiana Lapa Wanderley Sarcedo**, Brazilian, married, attorney, holder of identity card RG No. 19.820.010-9 issued by SSP/SP, registered with CPF No. 281.798.748-93, with professional address at Rua Verbo

Divino, No. 1,661, 11th floor, Chácara Santo Antônio, ZIP Code 04719-002, in the city of São Paulo, State of São Paulo, as Vice President, responsible for the Legal and Compliance areas.

The member of management hereby elected, will take office on February 9, 2026, upon signing the respective instrument of investiture, drawn up in accordance with the law, in a specific book, with declarations of freedom from impediment to exercise the position. The member of management hereby elected, declares, in accordance with the provisions of article 37, paragraph II, of Law No. 8.934/1994, article 147, paragraphs 1 and 2, of Law No. 6.404/1976 and Annex K of CVM Resolution No. 80/2022, that she is not involved in any of the crimes provided for by law or in any legal or regulatory restrictions that prevent her from exercising commercial activities.

As a result of the above resolution, the Company's Officers, with a unified term until May 13, 2026 now consists of: (a) **Celso Guimarães Ferrer Junior**, Brazilian, married, economist, holder of identity card RG No. 24982348, issued by SSP/SP, enrolled in CPF under No. 309.459.748-33, as President Director; (b) **Julien Pascal François Imbert**, French, married, engineer, holder of the national migration registry (RNM) V551620-Menrolled in CPF under No. 233.336.658-32, as Vice President of Finance and Investor Relations Officer; (c) **Carla Patrícia Cabral da Fonseca**, Brazilian, single, administrator, holder of identity card RG No. 30.593.936-1, issued by SSP/SP, enrolled in CPF under No. 284.882.578-21, as Vice President; and (d) **Cristiana Lapa Wanderley Sarcedo**, Brazilian, married, attorney, holder of identity card RG No. 19.820.010-9 issued by SSP/SP, registered with CPF No. 281.798.748-93, as Vice President, responsible for the Legal and Compliance areas, all with professional address at Rua Verbo Divino, nº 1.661, 11º andar, Chácara Santo Antônio, ZIP Code 04719-002, in the Capital of the State of São Paulo.

6. **CLOSURE, DRAWING UP OF THE MINUTES AND SIGNING:** There being nothing further to discuss, the meeting was adjourned and these minutes were drawn up. The members of the Board present also signed a faithful version of these minutes in English, which will remain on file at the Company's headquarters.

São Paulo/SP, January 21, 2026.

Presiding Board:

Antonio Kandir
Chairman

Celso Guimarães Ferrer Jr
Secretary

Present Board Members:

Adrian Neuhauser

Manuel José Irarrázaval Aldunate

Marcela de Paiva Bomfim Teixeira

Timothy Robert Coleman

Antonio Kandir

Philipp Schiemer

Anmol Bhargava