

GOL LINHAS AÉREAS INTELIGENTES S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 06.164.253/0001-87

NIRE 35.300.314.441

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 31 DE OUTUBRO DE 2025**

- I. DATA, HORÁRIO E LOCAL:** Realizada no dia 31 de outubro de 2025, às 09:00 horas, de forma virtual, sendo considerada como realizada na sede social da Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. (“**Companhia**”), na Rua Verbo Divino, nº 1.661, 11º andar, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-906, na cidade e Estado de São Paulo.
- II. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensada a convocação nos termos do artigo 19, parágrafo 4º do estatuto social da Companhia, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia.
- III. MESA:** Presidente: Sr. Constantino de Oliveira Junior; Secretária: Sra. Renata Domingues da Fonseca Guinesi.
- IV. ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre o orçamento da Companhia para o exercício de 2026.
- V. DELIBERAÇÕES:** Instalada a reunião, após análise e discussão da matéria constante na Ordem do Dia, os membros do CA aprovaram, por unanimidade de votos dos presentes, sem ressalvas, o orçamento da Companhia para o exercício social de 2026, nos termos da apresentação que se encontra devidamente arquivada na sede da Companhia.
- VI. ENCERRAMENTO E ASSINATURAS:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata, a qual foi lida, aprovada e assinada pelos membros do Conselho de Administração presentes. Mesa: Sr. Constantino de Oliveira Junior – Presidente; Sra. Renata Domingues da Fonseca Guinesi – Secretária. Membros do Conselho de Administração presentes: Constantino de Oliveira Junior, Manuel José Irrarazaval Aldunate, Marcela de Paiva Bomfim Teixeira, Timothy Robert Coleman, Antonio Kandir, Philipp Schiemer, Anmol Bhargava, e Adrian Neuhauser.

São Paulo, 31 de outubro de 2025.

Mesa:

Constantino de Oliveira Junior
Presidente

Renata Domingues da Fonseca Guinesi
Secretária

Membros do Conselho de Administração:

Constantino de Oliveira Junior

Manuel José Irarrazaval Aldunate

Marcela de Paiva Bomfim Teixeira

Timothy Robert Coleman

Antonio Kandir

Adrian Neuhauser

Anmol Bhargava

Philipp Schiemer

This is a faithful free translated version of the minutes of the Meeting of the Board of Directors of Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. held on October 31, 2025, 09:00 am, which was duly executed by the attending members of the Board of Directors.

GOL LINHAS AEREAS INTELIGENTES S.A.

Publicly-Held Company
CNPJ/MF No. 06.164.253/0001-87
NIRE 35.300.314.441

**MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING
HELD ON OCTOBER 31, 2025**

- I. DATE, TIME AND PLACE:** Held on October 31, 2025, at 09:00 am, virtually, being considered as held at the headquarters of Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. ("**Company**"), at Rua Verbo Divino, nº 1.661, 11th floor, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-906, in the city and State of São Paulo.
- II. CALL AND ATTENDANCE:** The call pursuant to Article 19 of the Company's Bylaws was waived, in view of the presence of all members of the Company's Board of Directors.
- III. PRESIDING BOARD:** Chairman: Mr. Constantino de Oliveira Junior; Secretary: Mrs. Renata Domingues da Fonseca Guinesi.
- IV. AGENDA:** Deliberate on approval of the Company's budget for the 2026 fiscal year.
- V. RESOLUTIONS:** Once the meeting was held, after analysis and discussion of the matter on the agenda, the present members approved, without reservations, by unanimous vote, the Company's budget for the 2026 fiscal year, according to the presentation, which is duly filed at the Company's headquarters.
- VI. CLOSING AND SIGNATURES:** There being no further business to discuss, the meeting was adjourned, and these minutes were drawn up, which were read, approved and signed by the members of the Board of Directors present. The Board members present also signed a faithful version of these minutes in English (free translation), which will remain archived at the Company's headquarters.

São Paulo, October 31, 2025.

Presiding Board:

Constantino de Oliveira Junior
Chairman

Renata Domingues da Fonseca Guinesi
Secretary

Board Members:

Constantino de Oliveira Junior	Manuel José Irarrázaval Aldunate
Marcela de Paiva Bomfim Teixeira	Timothy Robert Coleman
Antonio Kandir	Adrian Neuhauser
Anmol Bhargava	Philipp Schiemer