

GOL LINHAS AÉREAS INTELIGENTES S.A.
CNPJ nº 06.164.253/0001-87
NIRE 35.300.314.441

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 10 DE NOVEMBRO DE 2025**

- I. **Data, Horário e Local:** Realizada no dia 10 de novembro de 2025, às 15:00 horas, de forma híbrida, considerada como realizada na sede da Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. (“Companhia”), na Rua Verbo Divino, nº 1.661, 11º andar, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-906, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.
- II. **Convocação e Presença:** Realizada a convocação nos termos do Artigo 19, do Estatuto Social da Companhia, tendo comparecido a maioria dos membros do Conselho de Administração da Companhia.
- III. **Mesa:** Presidente: Sr. Constantino de Oliveira Junior; Secretária: Sra. Renata Domingues da Fonseca Guinesi.
- IV. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre: (i) o Relatório da Administração e as contas apresentadas pela Administração relativas ao Terceiro Trimestre de 2025, findo em 30 de setembro de 2025; (ii) as Informações Trimestrais da Companhia (“ITR”), individuais e consolidadas, relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025, acompanhadas do relatório sobre a revisão das informações trimestrais emitido pela Ernst & Young Auditores Independentes (“E&Y” ou “Auditor Independente”); e (iii) a autorização para a Diretoria da Companhia praticar todos os atos necessários para a efetivação das deliberações tomadas nos itens acima.
- V. **Apresentação e Deliberação:** Instalada a reunião, após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os Conselheiros presentes aprovaram, por unanimidade e sem ressalvas, o seguinte:
- (i) O Relatório da Administração e as contas apresentadas pela Administração relativas ao Terceiro Trimestre de 2025 findo em 30 de setembro de 2025;

(ii) As Informações Trimestrais da Companhia (“ITR”), individuais e consolidadas, relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025, acompanhadas do relatório sobre a revisão das informações trimestrais emitido pela E&Y; e

(iii) A aprovação e ratificação de todos os atos praticados pela Diretoria da Companhia para a efetivação das deliberações tomadas nos itens acima.

VI. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada para a lavratura desta ata, a qual foi lida, aprovada e assinada pelos membros do Conselho de Administração presentes. Os membros do Conselho presentes também assinaram uma versão fiel desta ata em inglês (tradução livre), a qual permanecerá arquivada na sede da Companhia.

São Paulo/SP, 10 de Novembro de 2025.

Mesa:

Constantino de Oliveira Junior
Presidente

Renata Domingues da Fonseca Guinesi
Secretária

Membros do Conselho de Administração:

Constantino de Oliveira Junior

Manuel José Irrázaval Aldunate

Marcela de Paiva Bomfim Teixeira

Timothy Robert Coleman

Antonio Kandir

Adrian Neuhauser

Anmol Bhargava

This is a faithful free translated version of the minutes of the Board of Directors' Meeting of Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. held on November 10, 2025, 3pm, which was duly executed by the attending members of the Board of Directors.

GOL LINHAS AÉREAS INTELIGENTES S.A.

CNPJ No. 06.164.253/0001-87

NIRE 35.300.314.441

I. Date, Time and Place: On November 10, 2025, at 03:00 pm, in a hybrid format, considered to be held at the headquarters of Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. (the "Company"), at Rua Verbo Divino, nº 1.661, 11º andar, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-906, in the city and state of São Paulo.

II. Call and Attendance: The call notice was submitted in accordance with Article 19 of the Company's Bylaws, and a majority of the members of the Board of Directors attended the meeting.

III. Presiding Board: Chairman: Mr. Constantino de Oliveira Junior; Secretary: Mrs. Renata Domingues da Fonseca Guinesi.

IV. Agenda: To deliberate on: (i) the Management Report and the accounts presented by the Management regarding the Third Quarter of 2025, ended on September 30, 2025; (ii) the Company's Quarterly Information ("ITR"), both individual and consolidated, for the period ended on September 30, 2025, accompanied by the report on the review of quarterly information issued by Ernst & Young Independent Auditors ("E&Y" or "Independent Auditor"); and (iii) the authorization for the Company's Board to perform all necessary acts to implement the resolutions taken in the items above.

I. Presentation and Deliberation: After the meeting was convened, following the analysis and discussion of the matters listed on the agenda, the present Councilors unanimously and without reservations approved the following:

(i) The Management Report and the accounts presented by the Management regarding the Third Quarter of 2025, ended on September 30, 2025;

(ii) The Company's Quarterly Information ("ITR"), both individual and consolidated, for the period ended on September 30, 2025, accompanied by the report on the review of quarterly information issued by E&Y; and

(iii) The approval and ratification of all acts performed by the Company's Executive Board to implement the resolutions taken in the above items.

V. Signatures: As there was nothing further to discuss, the meeting was closed for drawing up these minutes, which were read, approved and signed by the attending members of the Board of Directors. The Board members present also signed a faithful version of these minutes in English (free translation), which will remain archived at the Company's headquarters.

São Paulo/SP, November 10, 2025.

Presiding Board:

Constantino de Oliveira Junior
Chairman

Renata Domingues da Fonseca Guinesi
Secretary

Board Members:

Constantino de Oliveira Junior

Manuel José Irrázaval Aldunate

Marcela de Paiva Bomfim Teixeira

Timothy Robert Coleman

Antonio Kandir

Adrian Neuhauser

Anmol Bhargava