



Apresentação de Resultados 3T25

Inteligência
faz a gente voar ✈️

GOL
Linhas Aéreas Inteligentes



Aviso Legal

Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento da GOL. Estas são apenas estimativas e projeções e, como tais, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da GOL. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de fatores externos, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela GOL e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Os verbos “antecipar”, “acreditar”, “estimar”, “esperar”, “projetar”, “planejar”, “prever”, “visar” e outros verbos similares têm como objetivo identificar estas declarações prospectivas, que envolvem riscos e incertezas que poderiam gerar resultados reais que difiram materialmente daqueles projetados nesta apresentação e não garantem qualquer desempenho futuro da GOL. Os fatores que podem afetar o desempenho incluem, mas não estão limitados a: (i) desenvolvimentos macroeconômicos no Brasil e volatilidade nas taxas de câmbio, taxas de juros e outros indicadores econômicos; (ii) ambiente competitivo no mercado aéreo brasileiro e medidas governamentais que possam afetá-lo; (iii) volatilidade dos preços dos combustíveis; e (iv) riscos divulgados nos arquivos da GOL junto à US Securities and Exchange Commission, e à CVM – Comissão de Valores Mobiliários.

Todas as declarações prospectivas nesta apresentação têm como base as informações e dados disponíveis na data em que foram emitidas e a GOL não se compromete a atualizá-las com o surgimento de novas informações ou de acontecimentos futuros.

Medidas não-GAAP

Para ser consistente com a prática do setor, a GOL divulga as chamadas medidas financeiras não-GAAP, que não são reconhecidas de acordo com o IFRS ou o US GAAP, incluindo “dívida líquida”, “liquidez total” e “EBITDA”.

A administração da GOL acredita que a divulgação de medidas não-GAAP fornece informações úteis para investidores, analistas financeiros e o público em suas análises de desempenho operacional e em comparação desse desempenho operacional com desempenho operacional de outras empresas do mesmo setor e de outros setores.

No entanto, essas medidas não-GAAP não têm significados padronizados e podem não ser diretamente comparáveis às medidas de nome similar adotadas por outras empresas. Os potenciais investidores não devem confiar em informações não reconhecidas no IFRS como um substituto para as medidas do IFRS de lucro ou fluxo de caixa na tomada de uma decisão de investimento.

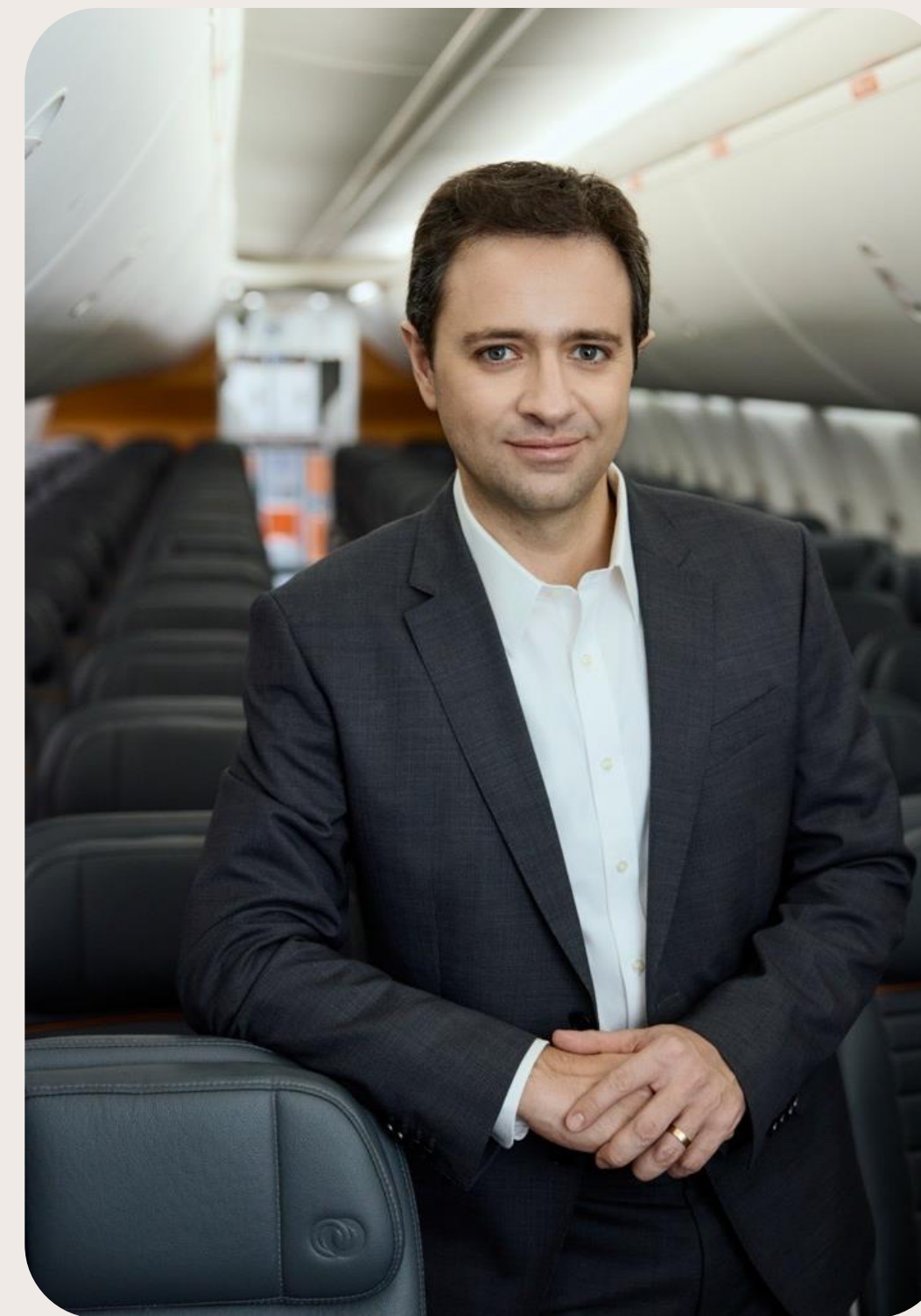
Mensagem da Administração



Adrian Neuhauser | CEO



Manuel Irarrazaval | CFO



Celso Ferrer | CEO



Julien Imbert | CFO

✓ Destaques 3T25

Capacidade e Frota

Frota operacional atingindo 120 aeronaves

Cliente

Líder Absoluto em pontualidade no Brasil

Unidades de Negócio

Contribuição em Expansão da Margem por Unidades de Negócio

Resultados Sustentáveis

Desalavancagem acelerada e EBITDA sustentável

Inteligência
faz a gente voar ✈️



Principais Números

Trajectoria Financeira Sustentável



Aumento de Capacidade

+8,9% ASK Total

+34,5% ASK Int.
vs. 3T24

EBITDA Ajustado¹

R\$ 1,6 bi
+46% vs 3T24

Alavancagem
Líquida²

3,2x
(-2,1x vs
3T24)

+11,6% Receita Líquida

+2,5% RASK

+3,2% PRASK
vs. 3T24

Expansão de Margem

29,7%
Margem EBITDA
+7,0p.p. vs 3T24

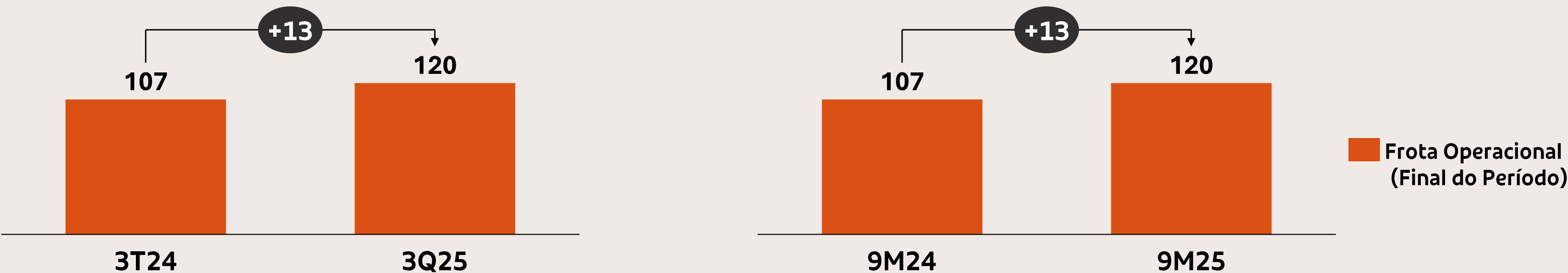
Notes: (1) Ajustado pelos efeitos de eventos não recorrentes. (2) [Dívida Total (-) Liquidez (-) Investimentos relacionados à dívida e aeronaves] / EBITDA recorrente dos últimos 12 meses.

Desempenho Operacional

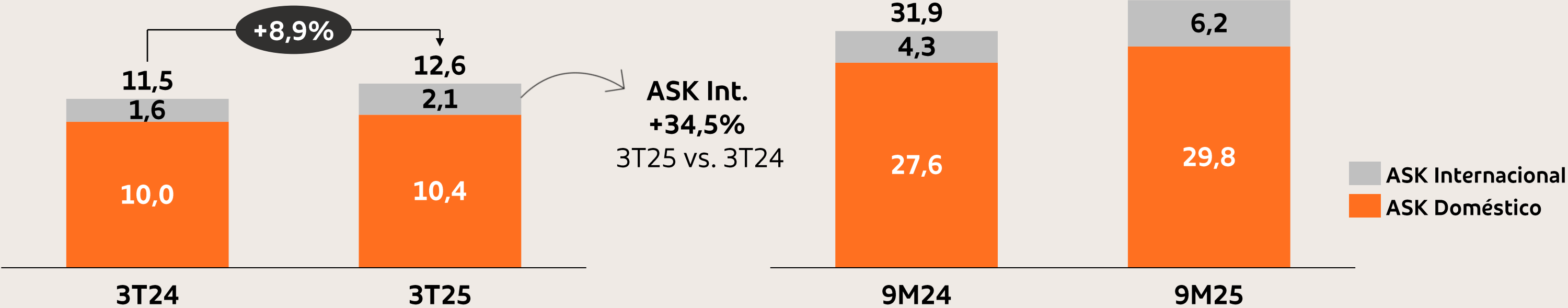
Capacidade e Frota



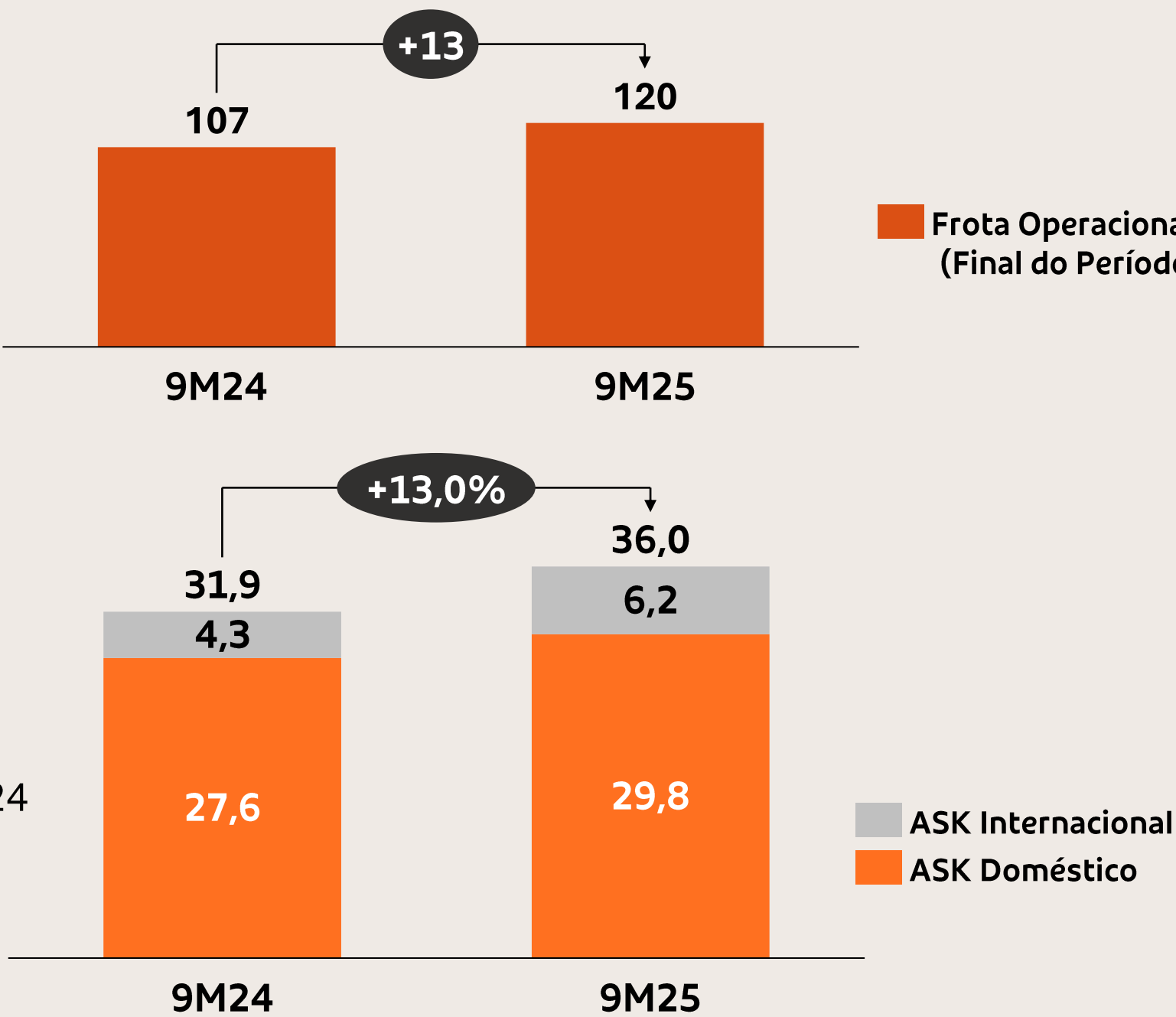
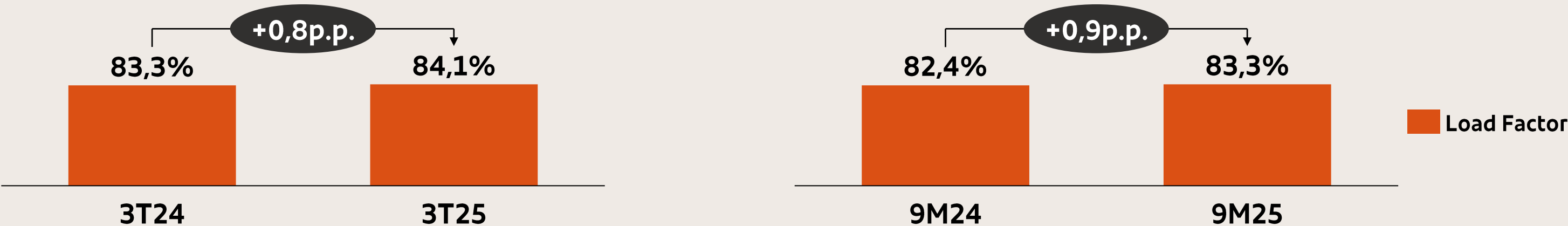
Frota Operacional



ASK (bilhões)



Load Factor (%)



→ Recuperação de **13 aeronaves** na frota operacional (vs 3T24), resultado direto do plano bem **sucedido de recuperação de frota**.

→ **Aumento de 8,9% na capacidade ofertada (ASK)**, possibilitado pela maior disponibilidade de aeronaves operacionais.

→ **Posicionamento inteligente de capacidade**, aumentando o **Load Factor** no período por **0,8 p.p. (vs 3T24)**.

→ **Aumento de 34,6% na capacidade ofertada (ASK) internacional**, em linha com a estratégia de crescimento no mercado internacional.

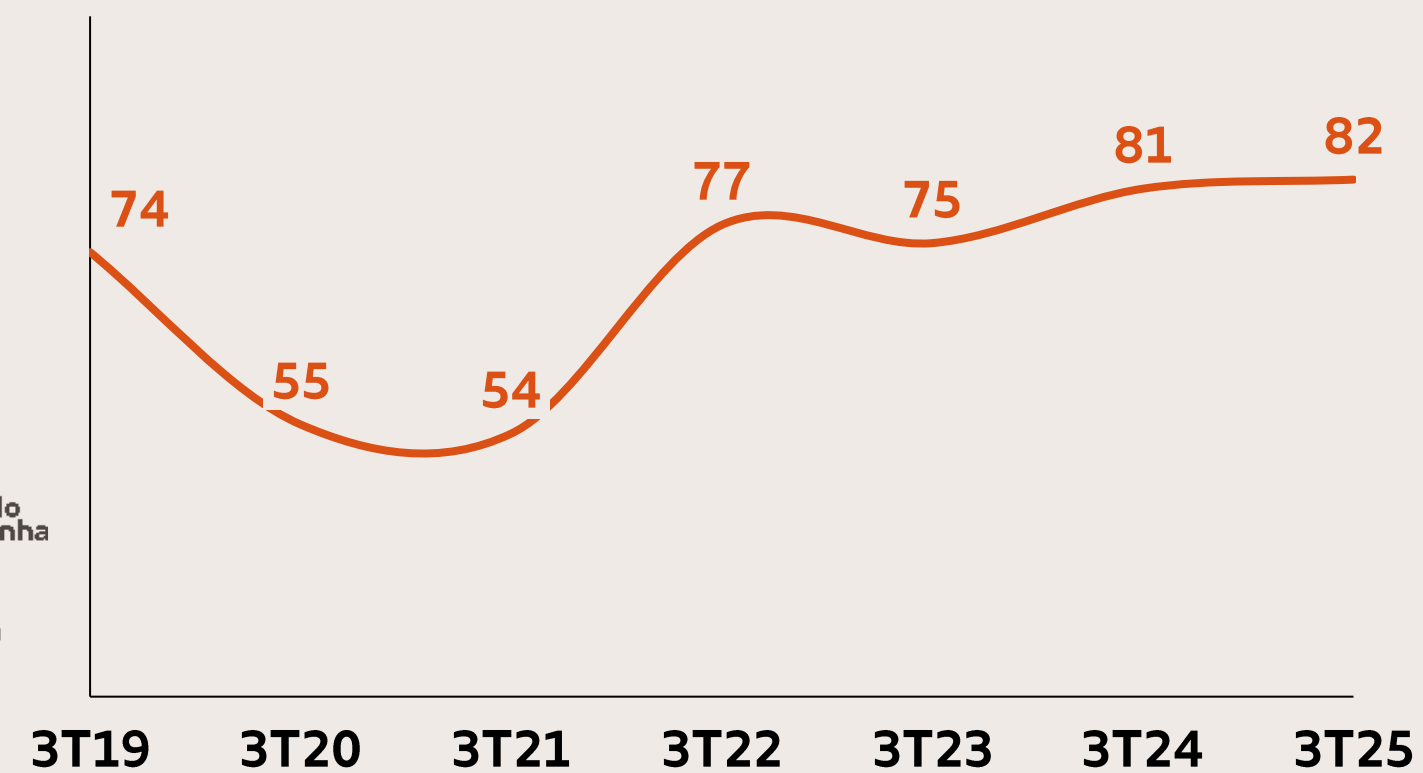


Desempenho Operacional

Qualidade da Operação



Bases Operadas¹ (Frota Própria)



Maior número de bases operadas com frota própria em um 3T na história da GOL.

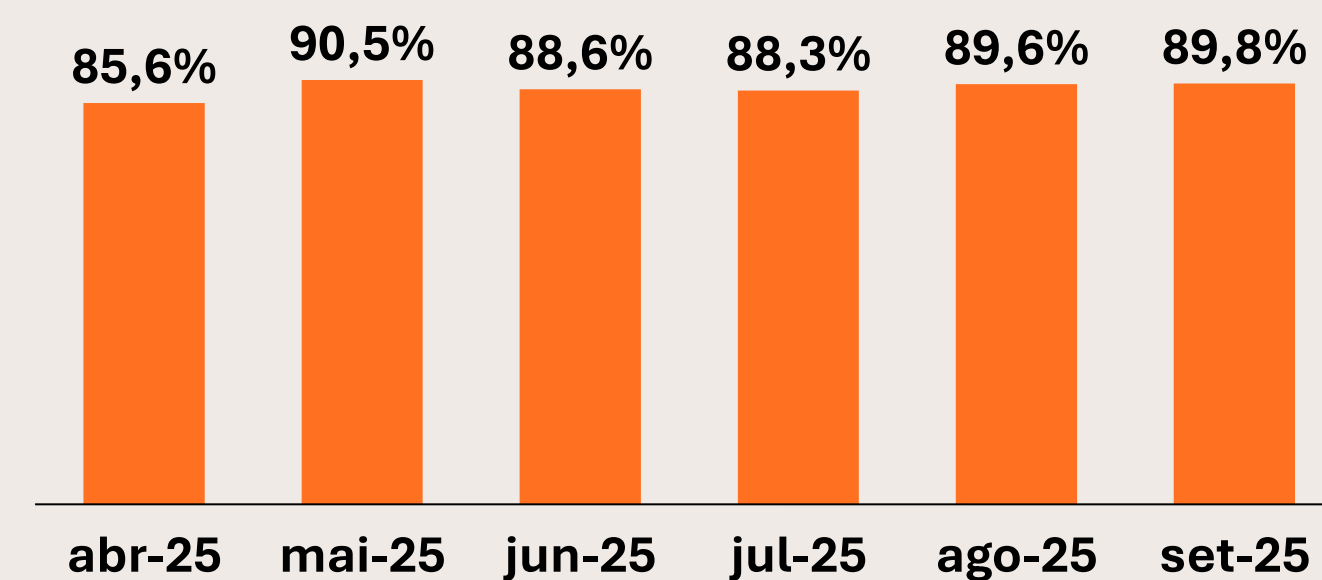


Líder em pontualidade no Brasil por oito meses em 2025.



Companhia aérea Top 3 em pontualidade na América Latina em 2025, conforme dados da Cirium.

Pontualidade (15d)



Companhia aérea Top of Mind no Brasil por 9 anos consecutivos, em reconhecimento da Folha de São Paulo.



Linhas Aéreas Inteligentes

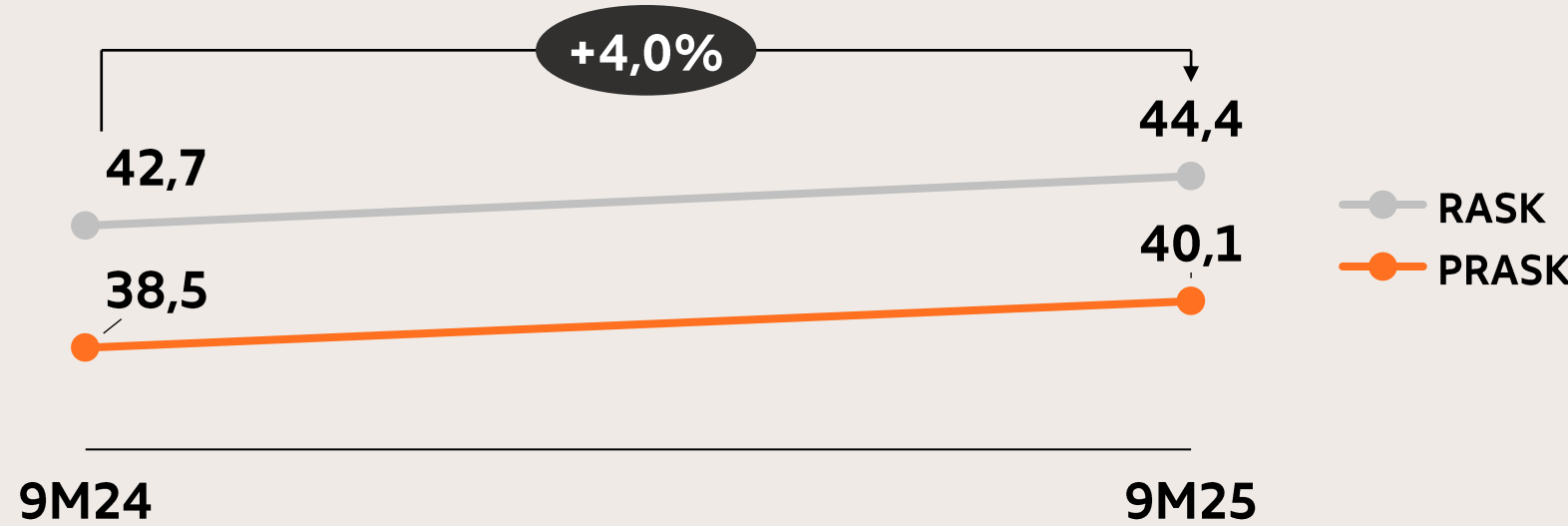
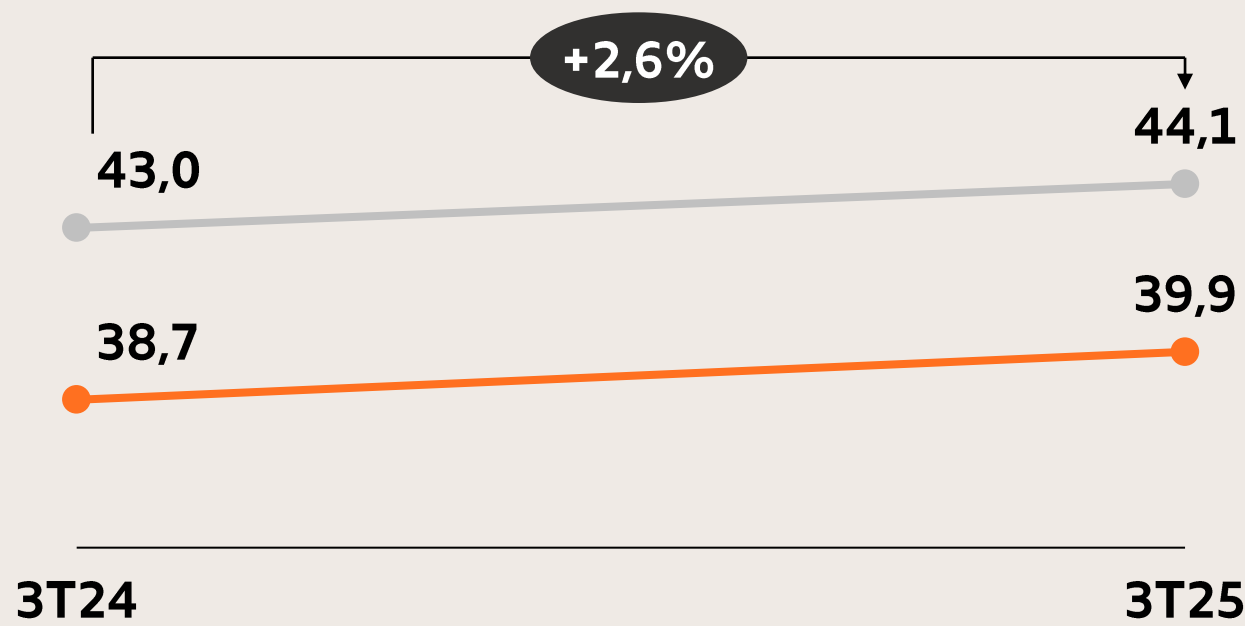
Notas: (1) Não inclui acordos de codeshare ou compra de capacidade.

Resultado Operacional

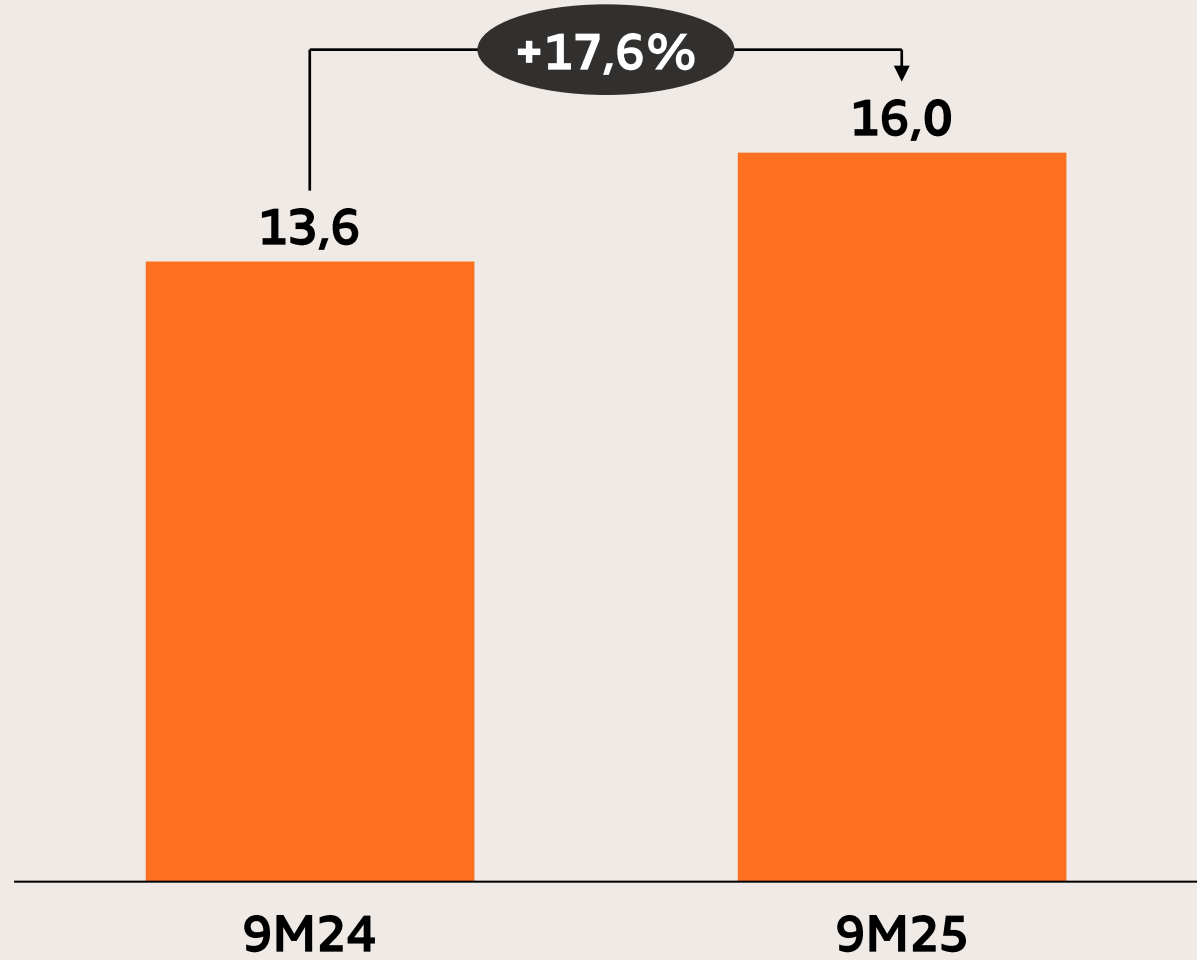
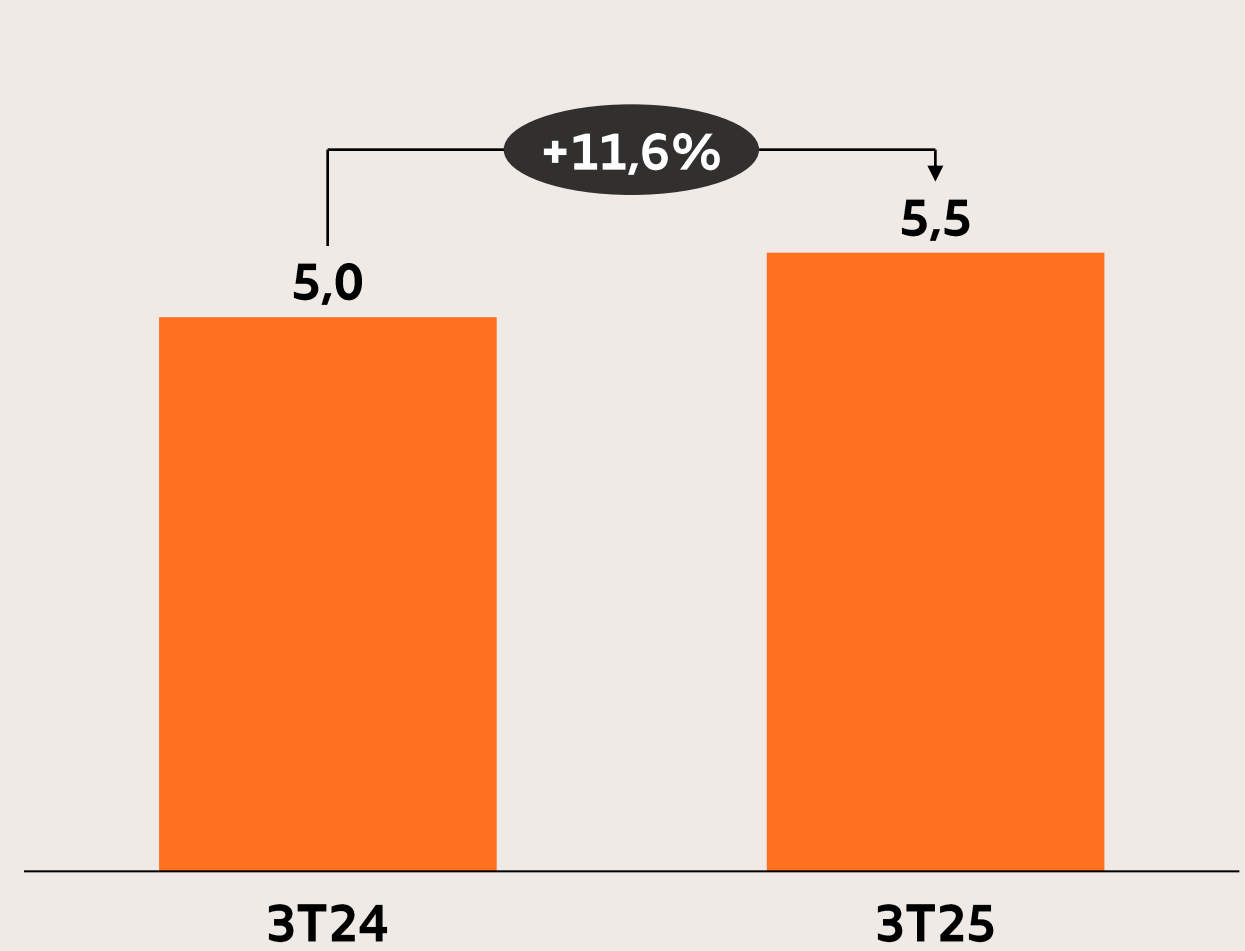
Receita



Indicadores de Receita (R\$ centavos)



Receita Líquida Total (R\$ bilhões)



Aumento de 3,2% no PRASK mesmo com o crescimento de 8,9% em capacidade (vs 3T24).



Aumento de 2,6% no RASK no 3T25 impulsionado pelo desempenho da receita de passageiros e aumento de receitas auxiliares.



Aumento de 2,1% no Yield no 3T25 (vs 3T24), demonstrando os resultados da nossa estratégia de crescimento sustentável de receita.

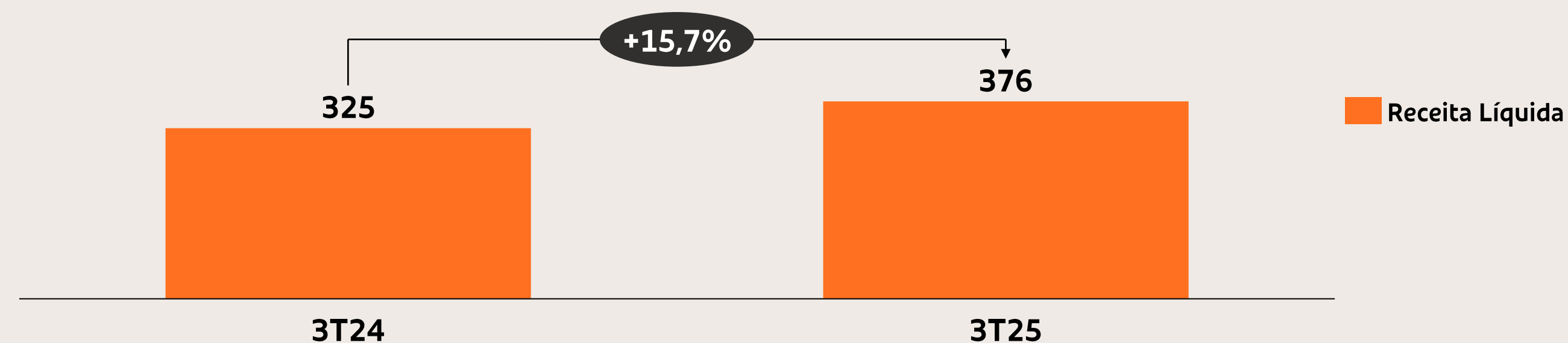
Unidades de Negócio

GOLLOG

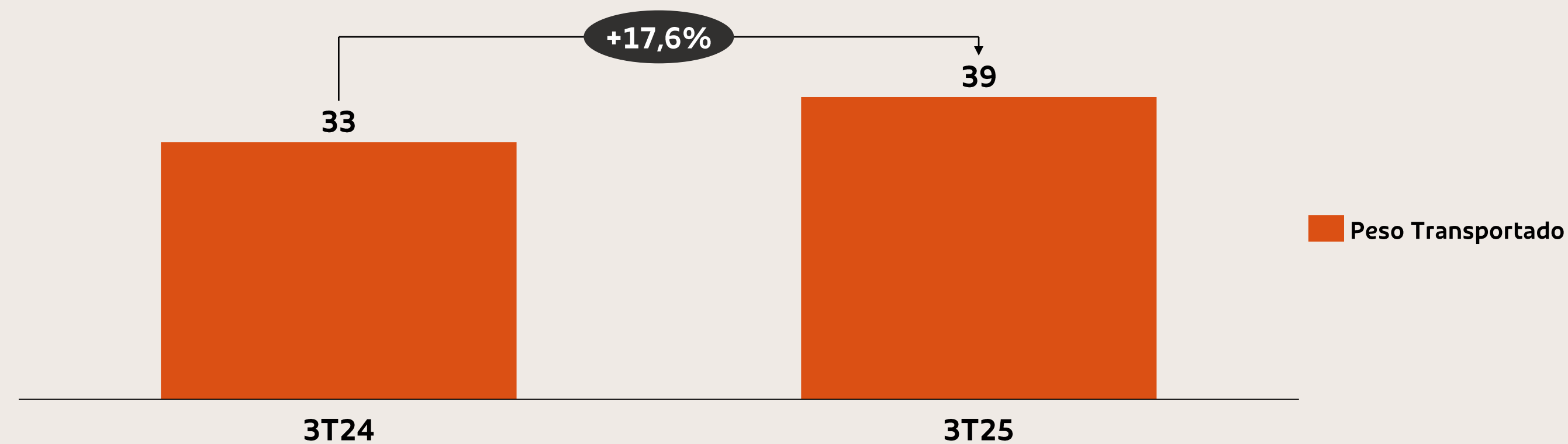
GOLLOG



Receita (R\$ milhões)



Peso Transportado (em toneladas)



➔ **Crescimento de 15,7%** em receitas de cargas no trimestre, resultado do aumento de **3 aeronaves cargueiras dedicadas (9 no total)**, potencializando nossa parceria com o **Mercado Livre**, e uma **estratégia logística bem posicionada** nos principais mercados.

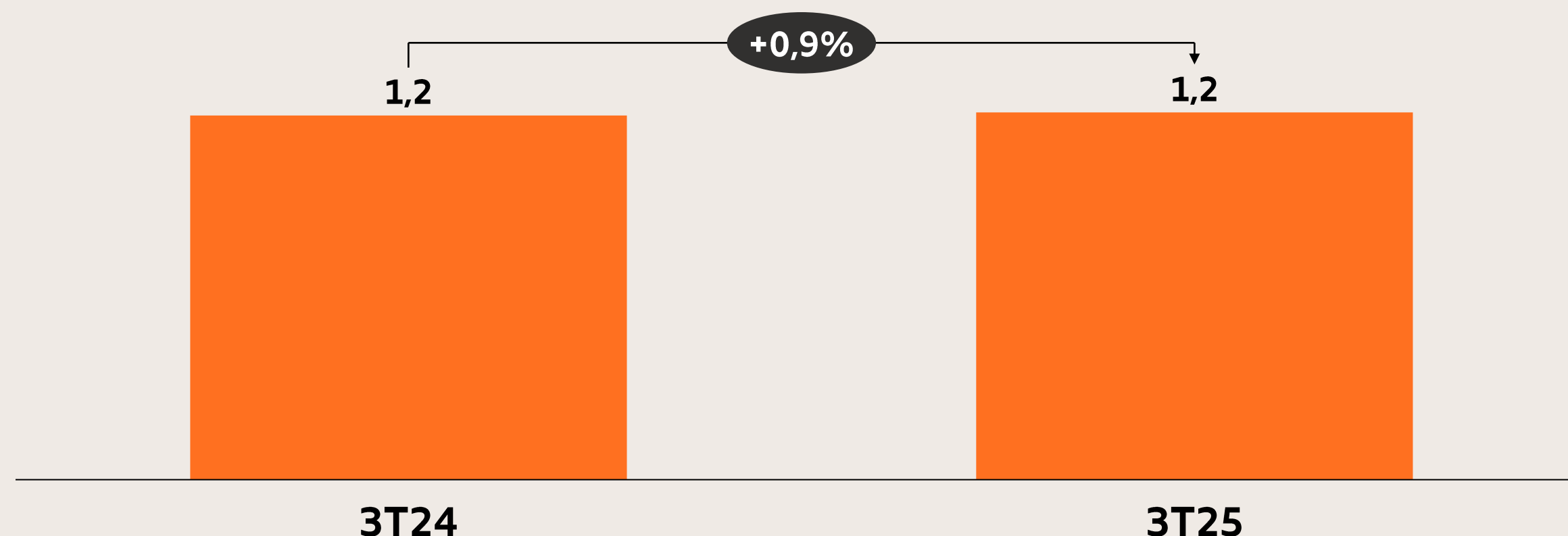
➔ GOLLOG registrou aumento de **17,6% em peso transportado** (vs 3T24), com contribuição significativa da operação dedicada ao Mercado Livre.

Unidades de Negócio

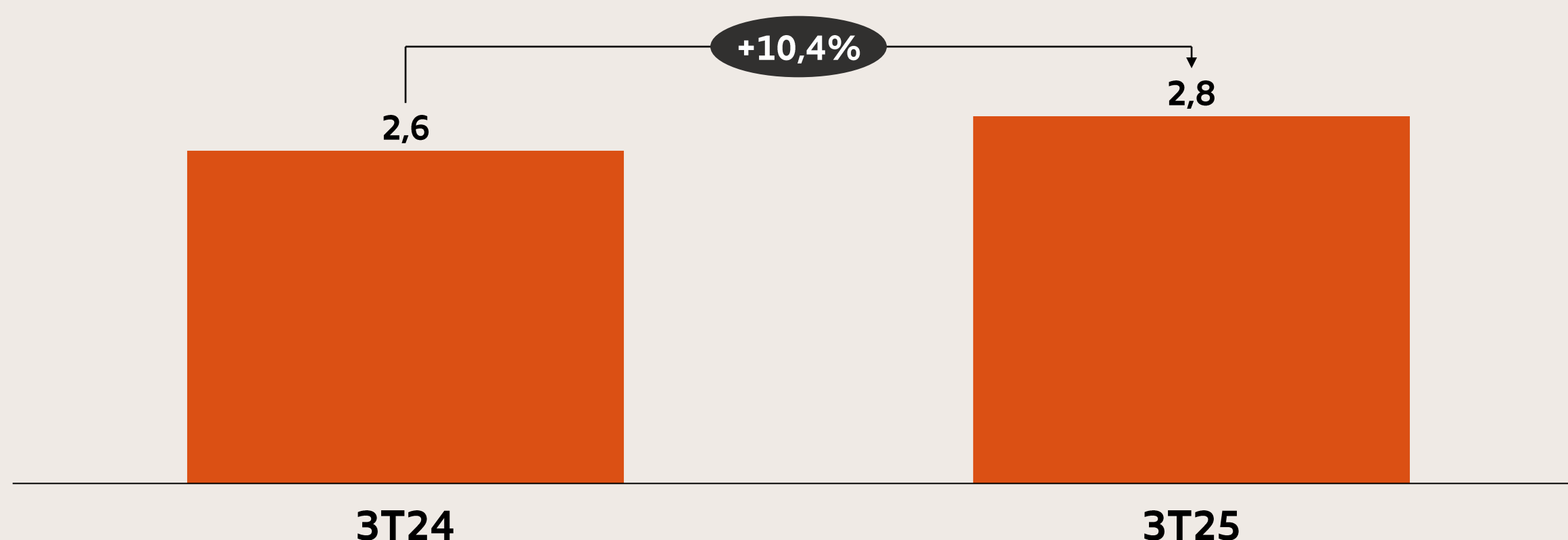
Smiles



Clientes Clube Smiles (em milhões)



Transações de Resgate (em milhões)



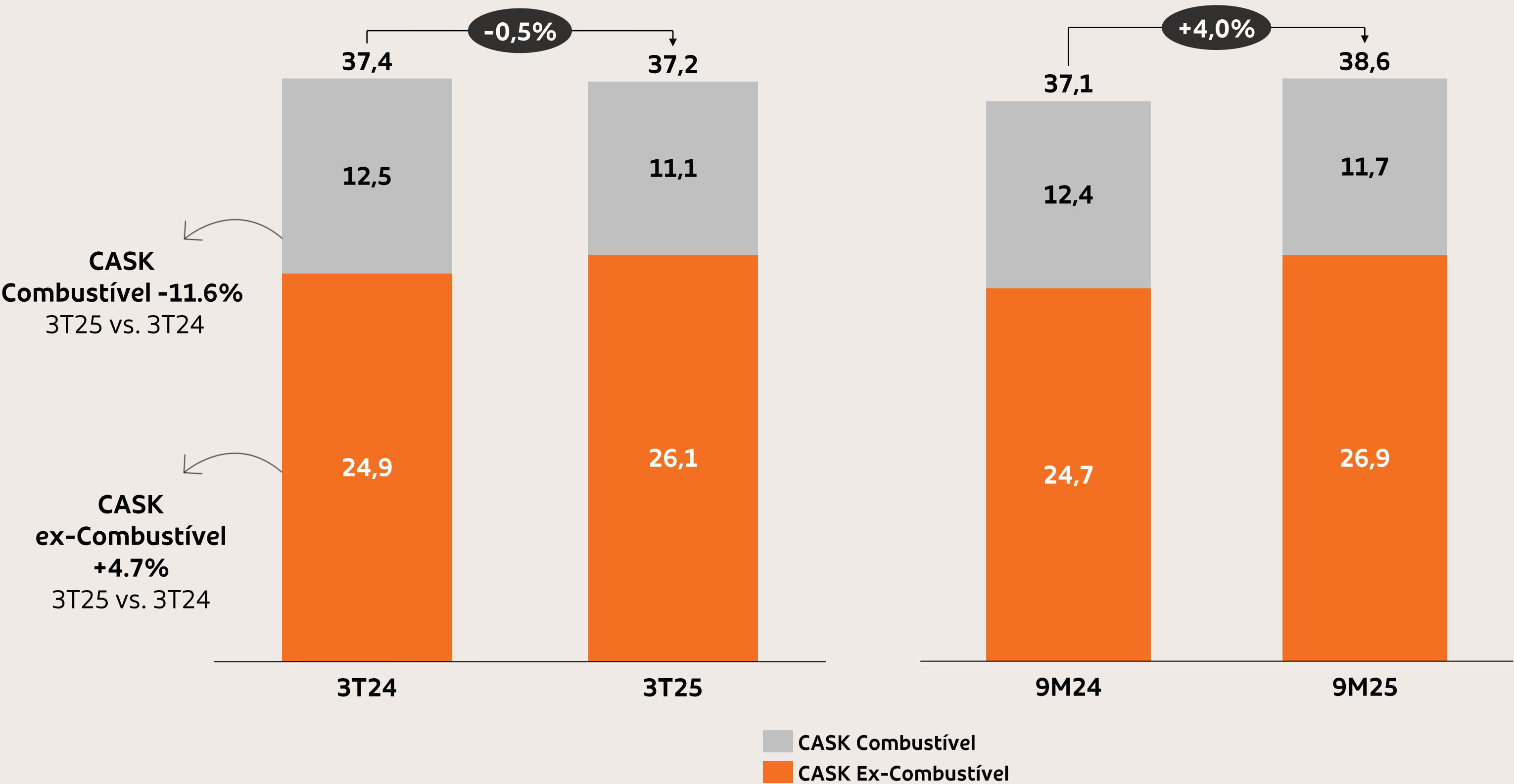
- ➔ **Aumento de 0,9%** no número de membros do **Clube Smiles** (vs 3T24).
- ➔ **Aumento de 10,4%** no número de transações de resgate.
- ➔ **Os cartões Co-Branded Smiles** oferecem **benefícios adicionais e exclusivos** aos clientes, como acesso às salas VIP nos aeroportos GRU e GIG e estão disponíveis por meio de 3 diferentes emissores.
- ➔ Clientes podem acumular milhas com mais de **100 parceiros diferentes**.

Resultado Operacional

Custo



Indicadores de Custo (R\$ centavos)



CASK Ex-Combustível aumentou em **4,7%** principalmente devido à:

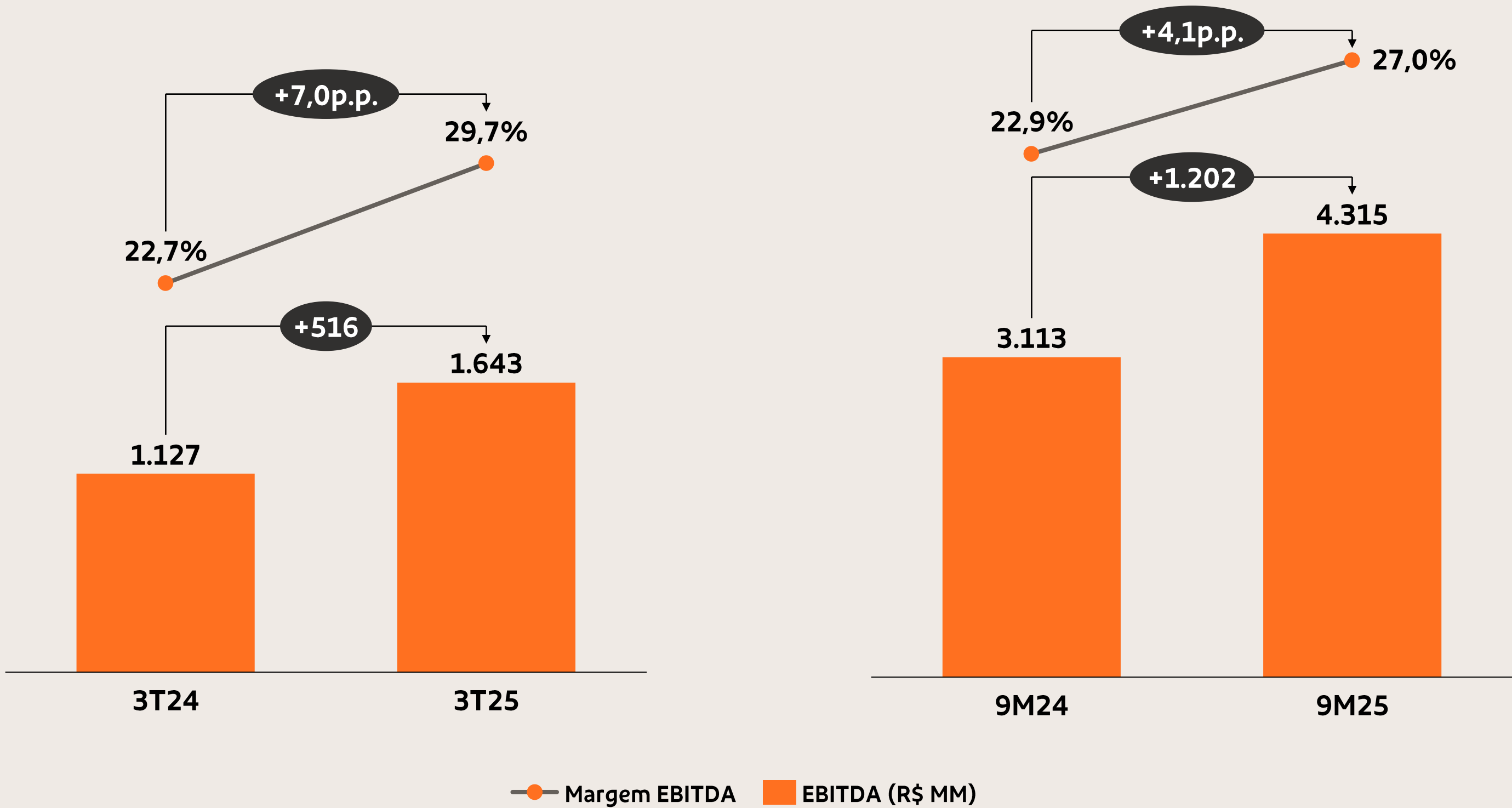
- Aumento em **tarifas de pouso e navegação e serviços**, em razão da **expansão da malha aérea**.
- Aumento em **depreciações**, resultado dos **investimentos no plano de recuperação de frota**.

Notas: Ajustado com efeitos de eventos não recorrentes.

Resultado Operacional

EBITDA e Margem

Indicadores de EBITDA (R\$ milhões)



EBITDA Recorrente aumentou em **R\$516 milhões** no 3T25 (vs 3T24), em linha com nosso comprometimento em se tornar **mais eficiente** em **geração de receitas** e evoluir em **gestão de custos**.



Margem EBITDA Recorrente teve **alta de 7,0 p.p.** no 3T25 (vs 3T24), atingindo **29,7%**, o **maior nível** para um trimestre comparável desde a pandemia.



EBITDA Recorrente **aumentou em R\$ 510 milhões** comparado ao 2T25, **alta de 45,0%**.

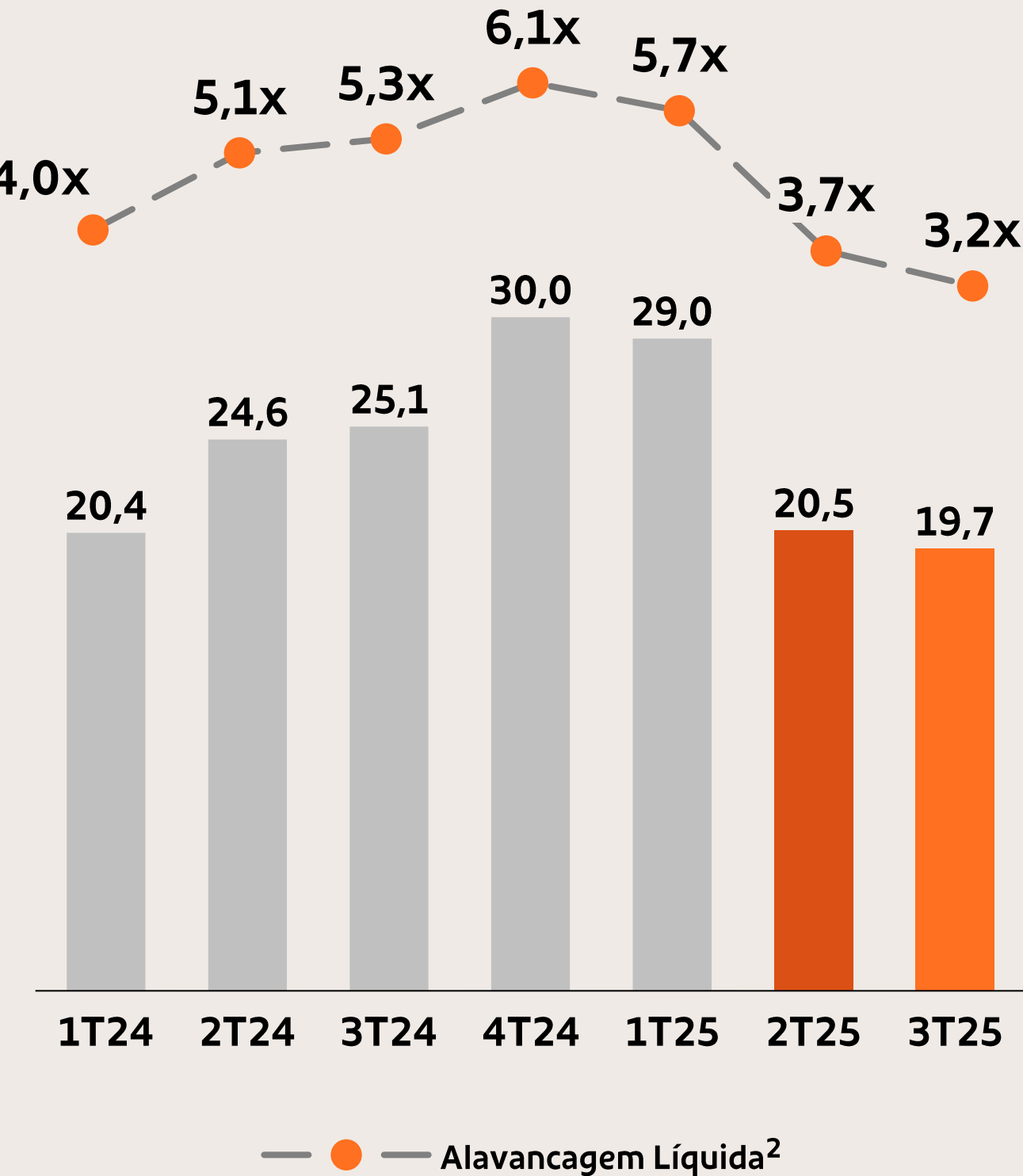
Notes: Adjusted by non-recurring event effects.

Estrutura de Capital

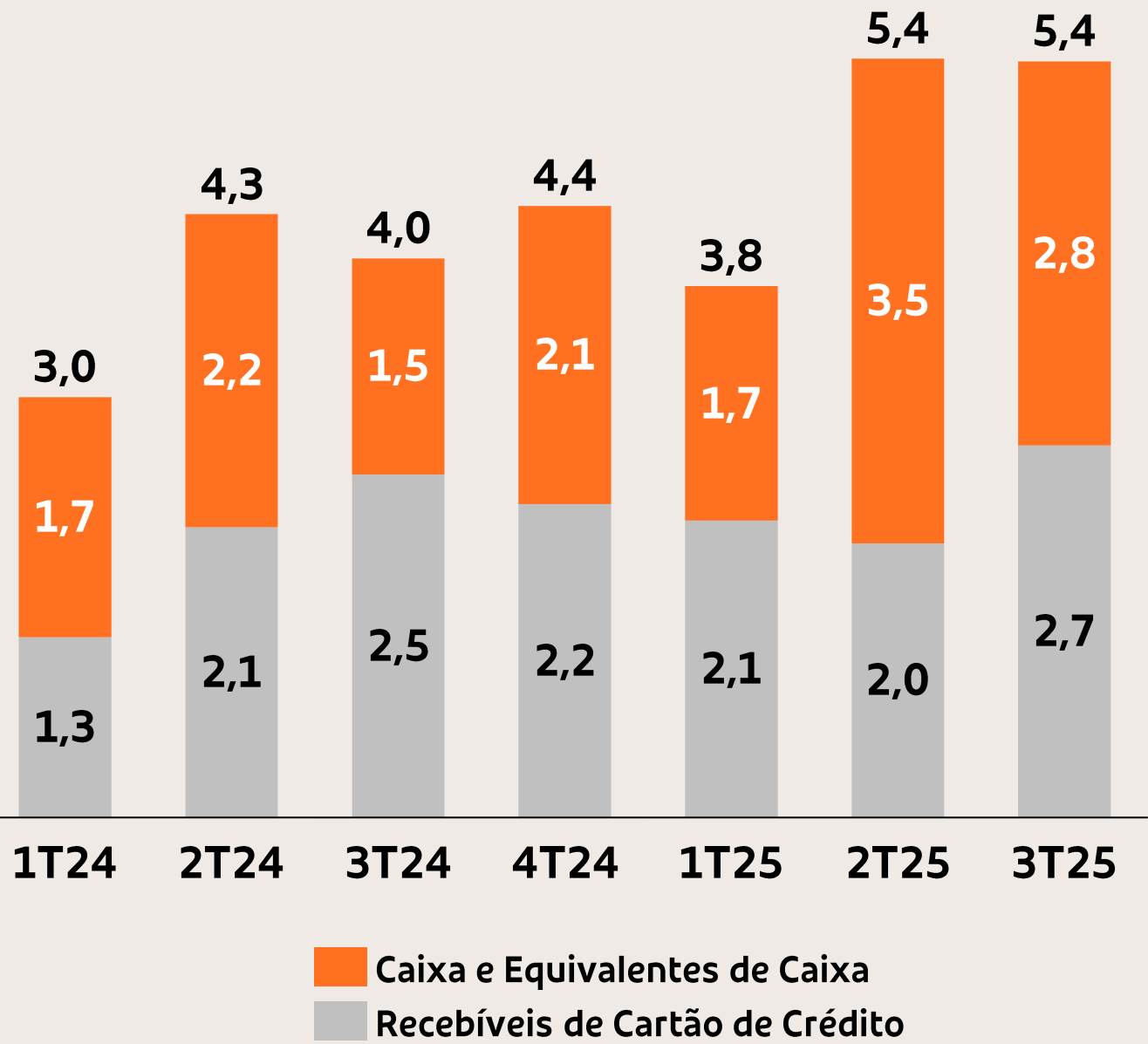
Liquidez e Endividamento



Dívida Líquida¹ (R\$ bilhões)



Liquidez (R\$ bilhões)



→ Alavancagem líquida reduziu de **3,7x** no 2T25 para **3,2x** no 3T25, como resultado do **melhor EBITDA e queda no câmbio**.

→ Alavancagem líquida no **menor ponto** no pós-pandemia.

→ **2,5x** de alavancagem líquida excluindo dívida com a Abra (**USD 850 milhões**).

→ Liquidez representa **25,2% da receita UDM**.

Notes: (1) Net Debt (=) Total Debt (-) Liquidity (-) Debt & Aircraft-related Investments. (2) Net Debt/LTM Recurring EBITDA.

✓ Principais Mensagens

Trajetória Sustentável

+8,9% ASK Total | +2,6% RASK | +0,8p.p. Load Factor

Disciplina Financeira

3,2x Alavancagem Líquida | R\$ 5.4bi em Liquidez

Experiência do Cliente

Líder em pontualidade no Brasil | Empresa Aérea mais lembrada no Brasil

Operação no Rumo Certo

Novas Rotas Internacionais e Nacionais

Inteligência
faz a gente voar

GOL

Linhas Aéreas Inteligentes

Q&A



Inteligência
faz a gente voar ✈️

GOL
Linhas Aéreas Inteligentes



Relações com Investidores

ri@voegol.com.br



Acesse: voegol.com.br/ri

Inteligência
faz a gente voar ✈️

GOL
Linhas Aéreas Inteligentes