

GOL LINHAS AÉREAS INTELIGENTES S.A.

Companhia Aberta

CNPJ nº 06.164.253/0001-87

NIRE 35.300.314.441

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

REALIZADA EM 6 DE JUNHO DE 2025

I. Data, Horário e Local: Realizada no dia 6 de junho de 2025, às 09:00 horas, de forma híbrida, considerada como realizada na sede da Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. ("Companhia"), na Rua Verbo Divino, nº 1.661, 11º andar, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-906, na cidade e Estado de São Paulo.

II. Convocação e Presença: A convocação foi realizada nos termos do artigo 19 do estatuto social da Companhia, tendo comparecido a maioria dos membros do Conselho de Administração da Companhia.

III. Mesa: Presidente: Sr. Constantino de Oliveira Junior; Secretária: Sra. Renata Domingues da Fonseca Guinesi.

IV. Ordem do Dia: (i) tomar conhecimento da renúncia do Sr. Ricardo Constantino ao cargo de Vice-Presidente do Conselho de Administração e do Sr. Paul Stewart Aronzon ao cargo de membro independente do Conselho de Administração da Companhia; e (ii) deliberar sobre a nomeação de membro substituto ao Conselho de Administração da Companhia, nos termos do artigo 150 da Lei nº 6.404/1976 ("Lei das Sociedades por Ações"); e (iii) designar o novo Vice-Presidente do Conselho de Administração.

V. Deliberações: Prestados os esclarecimentos necessários, os membros do Conselho de Administração:

(i) tomaram ciência da renúncia apresentada pelo Sr. **Ricardo Constantino** ao cargo de Vice-Presidente do Conselho de Administração da Companhia e pelo Sr. **Paul Stewart Aronzon** ao cargo de membro independente do Conselho de Administração da Companhia, para os quais foram eleitos na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia, realizada em 30 de abril de 2025, conforme termo de renúncia, apresentado à Companhia na presente data;

(ii) deliberaram, por unanimidade, aprovar, sem restrições, a nomeação do Sr. **Manuel José Irrarrázaval Aldunate**, chileno, casado, administrador de empresas, portador do passaporte chileno nº F37771332, com domicílio profissional na 1 Ashley Road, 3rd Floor, Altrincham, Cheshire, Reino Unido, WA14 2DT, para o cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia, até a primeira Assembleia Geral da Companhia a ser realizada após a presente data, nos termos do artigo 150 da Lei das Sociedades por Ações. O membro do Conselho de Administração ora eleito tomará posse de seu cargo mediante a assinatura do respectivo termo de posse lavrado na forma da lei, em livro próprio, o qual conterá, para os fins do disposto no artigo 147 da Lei das Sociedades por Ações, as declarações aplicáveis.

(iii) adicionalmente, ante a vacância do cargo de Vice-Presidente do Conselho de Administração da Companhia, em razão da renúncia apresentada pelo Sr. Ricardo Constantino, o Conselho de Administração atribuiu ao conselheiro Sr. Antonio Kandir a função de Vice-Presidente do Conselho de Administração da Companhia.

Desse modo, o Conselho de Administração da Companhia passa ser composto pelos seguintes membros: **(a) CONSTANTINO DE OLIVEIRA JUNIOR**, brasileiro, casado, empresário, portador da cédula de identidade RG nº 929.100 SSP/DF, inscrito no CPF/MF sob nº 417.942.901-25, como Presidente do Conselho de Administração da Companhia; **(b) ANTONIO KANDIR**, brasileiro, divorciado, engenheiro, portador da cédula de identidade RG nº 4.866.700 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 146.229.631-91, como membro independente e Vice-Presidente do Conselho de Administração da Companhia; **(c) ANMOL BHARGAVA**, americano, casado, administrador de empresas, portador do passaporte 567476381, como membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia; **(d) ADRIAN NEUHAUSER**, chileno, casado, administrador de empresas, portador do passaporte nº F49678214, como membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia; **(e) PHILIPP MICHAEL SCHIEMER**, alemão, casado, administrador de empresas, portador do Registro Nacional de Estrangeiros (RNE) nº V 113077-M, inscrito no CPF/MF sob nº 172.372.968-09, como membro independente do Conselho de Administração da Companhia; **(f) MARCELA DE PAIVA BONFIM TEIXEIRA**, brasileira, casada, administradora, portadora da cédula de identidade RG nº MG 11009076 PC/MG, inscrita no CPF/MF sob o nº 012.640.496-84, como membra independente do Conselho de Administração da Companhia; **(g) MANUEL JOSÉ IRARRÁZVAL ALDUNATE**, chileno, casado, administrador de empresas, portador do passaporte chileno nº F37771332, como membro do Conselho de Administração da Companhia; e **(h) TIMOTHY ROBERT COLEMAN**, americano, casado, financial assessor financeiro, portador do passaporte nº 548526171, como membro independente do Conselho de Administração da Companhia, todos com domicílio profissional na Praça Comandante Linneu Gomes, s/nº, Portaria 3, Jardim Aeroporto, CEP 04626-020, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.

VI. Encerramento: Oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém o fez, foram suspensos os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, a qual, reabertos os trabalhos, foi lida, conferida e assinada pelos presentes.

São Paulo/SP, 6 de junho de 2025.

(Página de assinatura a seguir.)

(Página de assinatura da ata da reunião do Conselho de Administração da Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. realizada em 6 de junho de 2025)

Mesa:

Constantino de Oliveira Junior
Presidente

Renata Domingues da Fonseca Guinesi
Secretária

Membros do Conselho de Administração presentes:

Constantino de Oliveira Junior

Timothy Robert Coleman

Antonio Kandir

Philipp Michael Schiemer

Anmol Bhargava

Marcela de Paiva Bomfim Teixeira

This is a faithful free translated version of the minutes of the Board of Directors' Meeting of Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. held on June 06th, 2025, 9:00 am, which was duly executed by the attending members of the Board of Directors.

GOL LINHAS AÉREAS INTELIGENTES S.A.

Publicly-held Company

CNPJ No. 06.164.253/0001-87

**MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING
HELD ON JUNE 6, 2025**

VII. Date, Time and Place: On June 6, 2024, at 9:00 am, in a hybrid form, considered as held at the head office of Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. ("Company"), at Rua Verbo Divino, nº 1.661, 11th floor, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-906, in the city and State of São Paulo.

VIII. Call Notice and Attendance: The call was held pursuant to Article 19 of the Company's bylaws, and the majority of the members of the Company's Board of Directors attended.

IX. Chair: Chairman of the meeting: Mr. Constantino de Oliveira Junior; Secretary: Mrs. Renata Domingues da Fonseca Guinesi.

X. Agenda: (i) receive notice of the resignation of Mr. Ricardo Constantino from the position of Vice-President of the Board of Directors and Mr. Paul Stewart Aronzon from the position of independent member of the Company's Board of Directors; (ii) resolve on the appointment of a substitute member to the Company's Board of Directors, pursuant to Article 150 of Law No. 6,404/76 ("Brazilian Corporations Law"); and (iii) to appoint the new Vice-Chairman of the Board of Directors.

XI. Resolutions: Following the necessary clarifications, the members of the Board of Directors:

(i) became aware of the resignation presented by Mr. **Ricardo Constantino** from the position of Vice-Chairman of the Company's Board of Directors and Mr. **Paul Stewart Aronzon** from the position of independent member of the Company's Board of Directors, as appointed in the Company's Annual and Extraordinary General Shareholders' Meeting, held on April 30, 2025, according to the resignation letter, submitted on the date hereof to the Company;

(ii) approved, by unanimous vote, the appointment of Mr. **Manuel José Irarrázaval Aldunate**, Chilean, married, business administrator, holder of the Chilean Passport No. F37771332, with professional address at 1 Ashley Road, 3rd Floor - Altrincham, Cheshire, UK - WA14 2DT, for the position of member of the Company's Board of Directors, until the first General Shareholders' Meeting of the Company to be held following the date hereof, in accordance with Article 150, of the Brazilian Corporations Law. The member of the Board of Directors hereby appointed will take office by signing the respective letter of investiture, to be drawn up in accordance with the law, in a proper book, which will include, pursuant to Article 147 of the Brazilian Corporations Law, the applicable statements.

(iii) additionally, as a result of the vacancy in the position of Vice-Chairman of the Company's Board of Directors due to the resignation submitted by Mr. Ricardo Constantino, the Board of Directors assigned to Mr. Antonio Kandir the role of Vice-Chairman of the Company's Board of Directors.

Therefore, the Company's Board of Directors will have the following composition as of this date: **(a) CONSTANTINO DE OLIVEIRA JUNIOR**, Brazilian, married, businessman, bearer of the identity card RG No. 929.100 SSP/DF, registered with the CPF/MF under No. 417.942.901-25, as Chairman of the Company's Board of Directors; **(b) ANTONIO KANDIR**, Brazilian, divorced, engineer, bearer of identity card RG nº 4.866.700 SSP/SP, enrolled with the CPF/MF under no. 146.229.631-91, as an independent member of the Company's Board of Directors and Vice-Chairman of the Company's Board of Directors; **(c) ANMOL BHARGAVA**, American, married, business administrator, bearer of the passport No. 567476381, as an effective member of the Company's Board of Directors; **(d) ADRIAN NEUHAUSER**, Chilean, married, business administrator, bearer of the passport No. F49678214, as an effective member of the Company's Board of Directors; **(e) PHILIPP MICHAEL SCHIEMER**, German, married, business administrator, bearer of the National Registry of Foreigners (RNE) No. V 113077-M, registered with the CPF/MF under No. 172.372.968-09, as an independent member of the Board of Directors of the Company; **(f) MARCELA DE PAIVA BONFIM TEIXEIRA**, Brazilian, married, administrator, bearer of the identity card RG No. MG 11009076 PC/MG, registered with the CPF/MF under No. 012.640.496-84, as an independent member of the Board of Directors of Company; **(g) MANUEL JOSÉ IRARRÁZAVAL ALDUNATE**, Chilean, married, business administrator, holder of the Chilean Passport No. F37771332, as a member of the Company's Board of Directors; and **(h) TIMOTHY ROBERT COLEMAN**, American, married, financial advisor, bearer of the passport No. 548526171, as an independent member of the Company's Board of Directors, all of which with professional address at Praça Comandante Linneu Gomes, s/nº, Portaria 3, Jardim Aeroporto, CEP 04626-020, in the city of São Paulo, State of São Paulo.

XII. Closing: The floor was offered to anyone who wished to speak, and as no one did, the meeting was suspended for the time necessary to draft these minutes, which, once the meeting was reopened, were read, reviewed, and signed by those present.

São Paulo/SP, June 6, 2025.

(Signature page as follows.)

(Signature page for the minutes of the board of directors' meeting of Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. held on June 6, 2025)

Chair:

Constantino de Oliveira Junior
Chairman

Renata Domingues da Fonseca Guinesi
Secretary

Members of the Board of Directors present:

Constantino de Oliveira Junior

Timothy Robert Coleman

Antonio Kandir

Philipp Michael Schiemer

Anmol Bhargava

Marcela de Paiva Bomfim Teixeira