

GOL LINHAS AÉREAS INTELIGENTES S.A.

Companhia Aberta

CNPJ nº 06.164.253/0001-87

NIRE 35.300.314.441

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 8 DE MAIO DE 2025**

I. Data, Horário e Local: Realizada no dia 8 de maio de 2025, às 14:00 horas, de forma híbrida, considerada como realizada na sede da Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. ("**Companhia**"), na Rua Verbo Divino, nº 1.661, 11º andar, Chácara Santo Antônio, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04719-002.

II. Convocação e Presença: Realizada a convocação nos termos do artigo 19 do Estatuto Social da Companhia, tendo comparecido a maioria dos membros do Conselho de Administração da Companhia.

III. Mesa: Presidente: Sra. Marcela de Paiva Bomfim Teixeira;
Secretária: Sra. Renata Domingues da Fonseca Guinesi.

IV. Ordem do Dia: Deliberar sobre: **(i)** a convocação de Assembleia Geral Extraordinária da Companhia ("**Assembleia Geral**") para deliberar acerca da Ordem do Dia da Assembleia Geral (conforme abaixo definido); **(ii)** a proposta da administração da Companhia a ser submetida à deliberação da Assembleia Geral; **(iii)** a convocação de Assembleia Especial de Preferencialistas da Companhia ("**Assembleia Especial**") para deliberar acerca da Ordem do Dia da Assembleia Especial (conforme abaixo definido); **(iv)** a proposta da administração da Companhia a ser submetida à deliberação da Assembleia Especial; e **(v)** a autorização à prática pela Diretoria de todos os atos que se façam necessários para a implementação das matérias a serem deliberadas nesta reunião, bem como de todos os atos necessários para a formalização e implementação de quaisquer ações e/ou transações previstas no plano de reorganização apresentado pela Companhia, em 9 de dezembro de 2024, no âmbito do procedimento judicial de reestruturação financeira de que trata o *Chapter 11* do *U.S. Bankruptcy Code* perante o *U.S. Bankruptcy Court for the Southern District of New York* ("**Juízo**", "**Plano**" e "**Procedimento de Chapter 11**", respectivamente).

V. Deliberação: Antes de iniciadas as presentes deliberações, consigna-se: (a) a ausência dos Srs. Constantino de Oliveira Junior, Ricardo Constantino e Adrian Neuhauser na presente reunião; e (b) a aprovação expressa, pelo Comitê Especial Independente da Companhia, criado em 25 de janeiro de 2024, no âmbito do Procedimento de *Chapter 11* ("**Comitê**"), da proposta da administração para a Assembleia Geral e da proposta da administração para a Assembleia Especial, ora

submetidas à deliberação pelo Conselho de Administração da Companhia. Ato seguinte, na presença dos Srs. Anmol Bhargava, Antonio Kandir, Philipp Michael Schiemer, Marcela de Paiva Bonfim Teixeira, Paul Stewart Aronzon e Timothy Robert Coleman, foi instalada a reunião e, após análise e discussão das matérias constantes acima, os referidos membros aprovaram, por unanimidade de votos dos presentes, sem ressalvas:

(i) a convocação da Assembleia Geral para deliberar acerca da seguinte ordem do dia: (a) o aumento do capital social da Companhia, mediante a capitalização de créditos, no montante de, no mínimo, R\$5.343.282.140,17 (cinco bilhões, trezentos e quarenta e três milhões, duzentos e oitenta e dois mil, cento e quarenta reais e dezessete centavos) e, no máximo, R\$19.246.127.062,09 (dezenove bilhões, duzentos e quarenta e seis milhões, cento e vinte e sete mil e sessenta e dois reais e nove centavos), por meio da emissão de, no mínimo, 3.639.637.884.586 (três trilhões, seiscentos e trinta e nove bilhões, seiscentos e trinta e sete milhões, oitocentas e oitenta e quatro mil, quinhentas e oitenta e seis) ações ordinárias e 430.338.591.369 (quatrocentos e trinta bilhões, trezentos e trinta e oito milhões, quinhentas e noventa e um mil, trezentas e sessenta e nove) ações preferenciais, e, no máximo, 13.109.720.083.876 (treze trilhões, cento e nove bilhões, setecentos e vinte milhões, oitenta e três mil e oitocentas e setenta e seis) ações ordinárias e 1.550.049.387.611 (um trilhão, quinhentos e cinquenta bilhões, quarenta e nove milhões, trezentas e oitenta e sete mil, seiscentas e onze) ações preferenciais, todas nominativas, escriturais, sem valor nominal, a serem integralizadas mediante a capitalização de determinados créditos detidos contra a Companhia, ao preço de emissão de R\$0,0002857142 por ação ordinária e de R\$0,01 (um centavo de real) por ação preferencial, fixado na forma do artigo 170, parágrafo 1º, inciso I, da Lei nº 6.404/1976 (“**Aumento de Capital**”), condicionado à verificação da eficácia do plano de reestruturação apresentado pela Companhia ao *U.S. Bankruptcy Court for the Southern District of New York* no contexto do procedimento judicial de reestruturação financeira de que trata o *Chapter 11* do *U.S. Bankruptcy Code* (“**Data de Eficácia**”), com delegação ao Conselho de Administração de poderes para verificar o montante dos referidos créditos em moeda corrente nacional, conforme atualizado na Data de Eficácia e, consequentemente, determinar o valor efetivo do Aumento de Capital e a quantidade de ações ordinárias e preferenciais efetivamente emitidas no âmbito do Aumento de Capital; e (b) a alteração do artigo 50, parágrafo 7º, do estatuto social da Companhia (“**Estatuto Social**”), bem como a consequente consolidação do Estatuto Social, com eficácia sujeita à aprovação da referida alteração, no âmbito da Assembleia Especial; e (c) a autorização à administração da Companhia a tomar as providências e praticar os atos necessários com relação à implementação das deliberações tomadas na Assembleia (“**Ordem do Dia da Assembleia Geral**”);

(ii) a proposta da administração para a Assembleia Geral, com relação às matérias constantes da Ordem do Dia da Assembleia Geral, a ser oportunamente divulgada ao mercado nos termos da legislação e da regulamentação aplicáveis;

(iii) a convocação da Assembleia Especial para deliberar acerca da proposta de alteração do artigo 50, parágrafo 7º, do Estatuto Social, bem como a consequente consolidação do Estatuto Social, a ser deliberada no âmbito da Assembleia Geral (“**Ordem do Dia da Assembleia Especial**”):

(iv) a proposta da administração para a Assembleia Especial, com relação à matéria constante da Ordem do Dia da Assembleia Especial, a ser oportunamente divulgada ao mercado nos termos da legislação e da regulamentação aplicáveis; e

(v) a autorização à prática pela Diretoria de todos os atos que se façam necessários para a implementação das matérias deliberadas nesta reunião, bem como de todos os atos necessários para a formalização e implementação de quaisquer ações e/ou transações previstas no Plano.

Fica consignado que as deliberações tomadas nesta reunião, em especial a aprovação da convocação da Assembleia Geral e da Assembleia Especial, têm por objetivo permitir que tais assembleias sejam tempestivamente realizadas em atenção aos prazos previstos nos instrumentos contratuais acessórios e de suporte ao Plano celebrados com determinados credores da Companhia. Não obstante, tais prazos estão sujeitos a alterações em decorrência das negociações em curso entre a Companhia e seus credores, bem como outros atos prévios ou relacionados à aprovação do Plano pelo Juízo no âmbito do Procedimento de *Chapter 11*.

VI. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada para a lavratura desta ata, a qual foi lida, aprovada e assinada pelos membros do Conselho de Administração presentes. Os membros do Conselho presentes também assinaram uma versão fiel desta ata em inglês (tradução livre), a qual permanecerá arquivada na sede da Companhia.

São Paulo/SP, 8 de maio de 2025.

Mesa:

Marcela de Paiva Bomfim Teixeira
Presidente

Renata Domingues da Fonseca Guinesi
Secretária

Membros do Conselho de Administração:

Paul Stewart Aronzon

Timothy Robert Coleman

Antonio Kandir

Philipp Schiemer

Anmol Brargava

Marcela de Paiva Bomfim Teixeira

This is a faithful free translated version of the minutes of the Board of Directors' Meeting of Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. held on May 8, 2025, 02:00 pm, which was duly executed by the attending members of the Board of Directors.

GOL LINHAS AÉREAS INTELIGENTES S.A.

Publicly-Held Company
CNPJ No. 06.164.253/0001-87
NIRE 35.300.314.441

**MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING
HELD ON May 8, 2025**

I. Date, Time and Place: On May 8, 2025, at 02:00 pm, in a hybrid format, considered to be held at the headquarters of Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. (the "**Company**"), at Rua Verbo Divino, nº 1.661, 11º floor, Chácara Santo Antônio, in the city and state of São Paulo, CEP 04719-002.

II. Call and Attendance: The call notice was submitted in accordance with article 19 of the Company's Bylaws, and a majority of the members of the Board of Directors attended the meeting.

III. Presiding Board: Chairwoman: Mrs. Marcela de Paiva Bomfim Teixeira.
Secretary: Mrs. Renata Domingues da Fonseca Guinesi.

IV. Agenda: Deliberate on (i) the call for an Extraordinary Shareholders' Meeting of the Company ("**General Meeting**") to deliberate on the Agenda of the General Meeting (as defined below); (ii) the Company's management proposal, to be submitted for deliberation by the General Meeting; (iii) the call for a Special Meeting of Preferred Shareholders of the Company ("**Special Meeting**") to deliberate on the Agenda of the Special Meeting (as defined below); (iv) the Company's management proposal, to be submitted for deliberation by the Special Meeting and (v) an authorization for the officers to perform all acts that are necessary for the implementation of the materials to be deliberated at this meeting, as well as all acts necessary for the formalization and implementation of any actions and/or transactions provided for in the reorganization plan presented by the Company, on December 9, 2024, within the scope of the judicial financial restructuring procedure under Chapter 11 of the U.S. Bankruptcy Code before the U.S. Bankruptcy Court for the Southern District of New York ("**Court**", "**Plan**" and "**Chapter 11 Cases**", respectively).

V. Resolution: Before the following deliberations began, it is recorded: (a) the absence of Mr. Constantino de Oliveira Junior, Mr. Ricardo Constantino and Mr. Adrian Neuhauser at this meeting; and (b) the express approval by the Company's Independent

Special Committee, created on January 25, 2024 within the Chapter 11 Cases ("**Committee**"), of the management's proposal for the General Meeting and the management's proposal for the Special Meeting, now submitted for deliberation by the Company's Board of Directors. Afterwards, in the presence of Mr. Anmol Bhargava, Mr. Antonio Kandir, Mr. Philipp Michael Schiemer, Mrs. Marcela de Paiva Bonfim Teixeira, Mr. Paul Stewart Aronzon and Mr. Timothy Robert Coleman, the meeting was called to order, and after analysis and discussion of the matters above, the aforementioned members approved by unanimous vote of those present, without reservations:

(i) the call for the General Meeting to deliberate on the following agenda: (a) the capital increase of the Company, through the capitalization of credits, in up to the amount of, at least, R\$5,343,282,140.17 (five billion, three hundred and forty-three million, two hundred and eighty-two thousand, one hundred and forty reais and seventeen centavos) and, at most, R\$19,246,127,062.09 (nineteen billion, two hundred and forty-six million, one hundred and twenty-seven thousand, sixty-two reais and nine centavos), through the issuance of, at least, 3,639,637,884,586 (three trillion, six hundred thirty-nine billion, six hundred thirty-seven million, eight hundred eighty-four thousand, five hundred eighty-six) common shares and 430,338,591,369 (four hundred thirty billion, three hundred thirty-eight million, five hundred ninety-one thousand, three hundred sixty-nine) preferred shares, and, at most, 13,109,720,083,876 (thirteen trillion, one hundred and nine billion, seven hundred and twenty million, eighty-three thousand, eight hundred and seventy-six) common shares and 1,550,049,387,611 (one trillion, five hundred and fifty billion, forty-nine million, three hundred and eighty-seven thousand, six hundred and eleven) preferred shares, all nominative, book-entry, with no par value, to be paid up through the capitalization of certain credits held against the Company, at an issuance price of R\$0.0002857142 per common share and R\$0.01 (one cent of a real) per preferred share, set forth in article 170, paragraph 1, item I, of Law No. 6.404/1976 ("**Capital Increase**"), subject to the verification of the effectiveness of the restructuring plan submitted by the Company to the U.S. Bankruptcy Court for the Southern District of New York in connection with the Company's financial restructuring proceeding under Chapter 11 of the U.S. Bankruptcy Code ("**Effective Date**"), with delegation to the Board of Directors of the authority to verify the amount of such credits in national currency, as updated on the Effective Date, and consequently, determine the actual amount of the Capital Increase and the number of common and preferred shares effectively issued under the Capital Increase; and (b) the amendment of Article 50, paragraph 7, of the Company's bylaws ("**Bylaws**"), as well as the consequent consolidation of the Bylaws, with effectiveness subject to the approval of the aforementioned amendment, at the Special Meeting, and the completion of the Capital Increase; and (c) the authorization to the Company's management to take the necessary measures and perform the necessary acts regarding the implementation of the resolutions made at the General Meeting ("**Agenda of the General Meeting**");

(ii) the Company's management's proposal to the General Meeting, with regard to the matters on the Agenda of the General Meeting, to be disclosed to the market in due course in accordance with applicable legislation and regulations;

(iii) the call for the Special Meeting to deliberate on the proposal to amend Article 50, paragraph 7, of the Bylaws, as well as the consequent consolidation of the Bylaws, to be deliberated within the scope of the General Meeting ("**Agenda of the Special Meeting**");

(iv) the Company's management's proposal to the Special Meeting, with regard to the matters on the Agenda of the Special Meeting, to be disclosed to the market in due course in accordance with applicable legislation and regulations; and

(iv) the authorization for the officers to perform all acts that are necessary for the implementation of the materials deliberated at this meeting, as well as all acts necessary for the formalization and implementation of any actions and/or transactions provided for in the Plan.

It is hereby stated that the resolutions taken at this meeting, in special the approval of the call for the General Meeting and the Special Meeting, are intended to allow such meetings to be held in a timely manner in compliance with the deadlines set forth in the Plan's supporting and ancillary agreements entered into with certain creditors of the Company. Notwithstanding, such deadlines are subject to change as a result of the ongoing negotiations between the Company and its creditors, as well as other acts to be fulfilled prior or related to the approval of the Plan by the Court under the Chapter 11 Cases.

VI. Signatures: As there was nothing further to discuss, the meeting was closed for drawing up these minutes, which were read, approved and signed by the attending members of the Board of Directors. The Board members present also signed a faithful version of these minutes in English (free translation), which will remain archived at the Company's headquarters.

São Paulo/SP, May 8, 2025.

Presiding Board:

Marcela de Paiva Bomfim Teixeira
Chairwoman

Renata Domingues da Fonseca Guinesi
Secretary

Members of the Board of Directors:

Paul Stewart Aronzon

Timothy Robert Coleman

Antonio Kandir

Philipp Schiemer

Anmol Brargava

Marcela de Paiva Bomfim Teixeira