



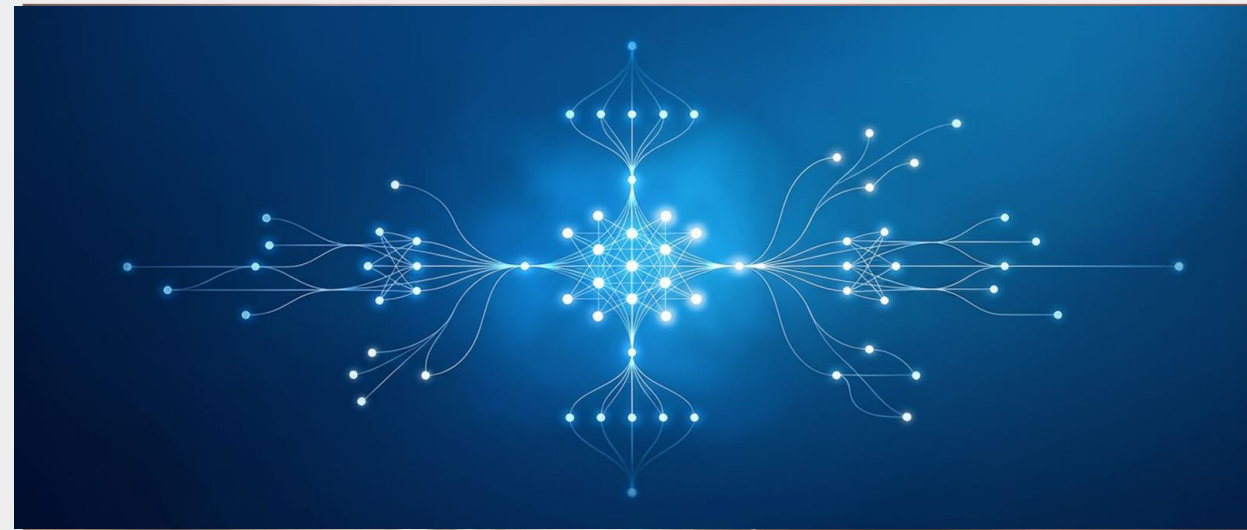
Caxias - MA

RESULTADOS 4T25



EVOLUÇÃO

Áreas de Back Office
Governança Corporativa



Out/2020

IPO Grupo Mateus

—
Listagem no segmento do Novo Mercado da B3, o mais alto nível da bolsa brasileira.

1º Sem 2021

Chegada do novo Diretor Executivo de gente (Não estatutário)

—
Profissional com mais de 30 anos de experiência em RH estratégico.

Ago/2022

Ilson Mateus passa a ser o Chairman e novo CEO é anunciado

—
Profissional formado pelo próprio grupo com mais de 25 anos de experiência, amplo conhecedor dos negócios da Companhia e garantidor da cultura do Grupo.

Ago/2022



Chegada do novo CFO e DRI

Profissional com mais de 20 anos de experiência em empresa de capital aberto de varejo de grande porte.

2º sem 2022



Chegada do novo Diretor Financeiro (Não estatutário)

Profissional com mais de 20 anos de experiência em empresa de capital aberto de varejo de grande porte.

2º sem 2023



Chegada da Diretora Jurídica, Compliance, Controles Internos e Riscos (Não estatutária)

Profissional com mais de 20 anos de experiência, inclusive em empresas de varejo de grande porte e capital aberto.

1º Sem/2024



Chegada da Gerente de Relações com Investidores

Profissional com 15 anos de experiência.



Chegada da Gerente de Compliance, Riscos e Controles Internos.

Profissional com mais de 17 anos de experiência.



Chegada do Novo Gerente de Auditoria Interna.

Profissional com mais de 27 anos de experiência, sobretudo em Auditoria Interna, Auditoria Externa, Controles Internos e Mapeamento de Processos.

1º Sem/2024



Contratação da consultoria Visagio.

Realização de amplo trabalho de mapeamento de processos e diagnóstico de oportunidades de melhoria na área contábil, com implementação de planos de ação em quatro principais frentes: processos, pessoas, tecnologia e Governança.

2º Sem/2024



Novo Gerente sênior de contabilidade

Profissional com mais de 30 anos de experiência na área financeira em empresas de capital aberto.

Dez/2025



Conselho de administração aprova a contratação de novos profissionais para as áreas de back office

Fortalecimento dos times de Contabilidade, Tributário, auditoria interna e controladoria;

1T26



Aprovação pelo Conselho de Administração para implementação de sistema integrado para o Back Office (contabilidade, tesouraria, fiscal e gente)

EXPANSÃO



EXPANSÃO

RESULTADOS 4T25

22 LOJAS INAUGURADAS EM 2025

OLHO D'ÁGUA | SÃO LUÍS-MA



SALVADOR-BA



ROSÁRIO-MA



SÃO MATEUS-MA



ANJO DA GUARDA | SÃO LUÍS-MA



PARQUE ATHENAS | SÃO LUÍS-MA



PORTO FRANCO-MA



SÃO FRANCISCO | SÃO LUÍS-MA



SHOPPING | SÃO LUÍS-MA



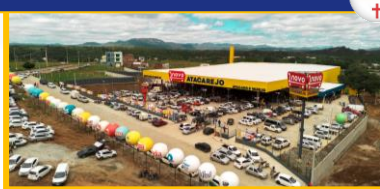
ABREU E LIMA-PE



GARANHUNS-PE



TORITAMA-PE



JABOATÃO-PE



KENNEDY | CARUARU-PE



MARITUBA-PA



ANANINDEUA-PA



JACUNDÁ-PA



FEIRA DE SANTANA-BA



ILHÉUS-BA



JOÃO XXIII | TERESINA-PI



MESSEJANA | FORTALEZA-CE



ARACAJU II-SE

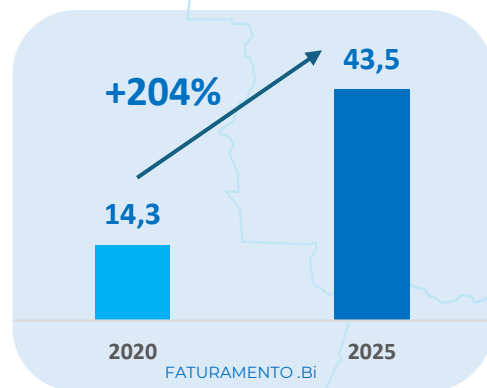
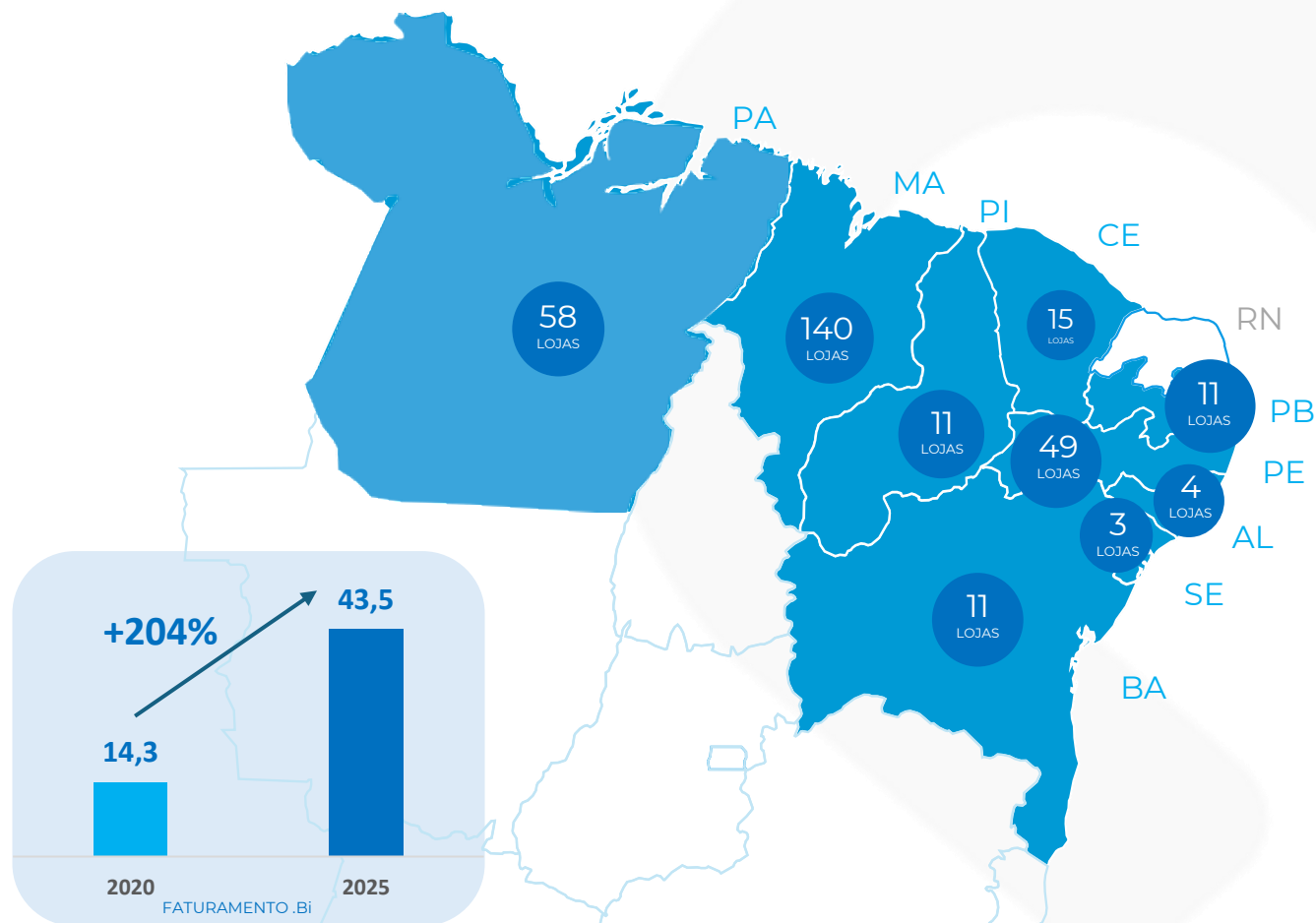




- Experiência de compra sofisticada
- Atendimento personalizado
- Mix de produtos premium
- Excelência em serviços



- Portfólio especializado
- Venda consultiva
- Centro de capacitação
- APP com Delivery



302 LOJAS



+ DE **49.000** CLIENTES ATENDIDOS POR MÊS | **19** CENTROS DE DISTRIBUIÇÃO | +DE **1.700** CIDADES ATENDIDAS | + DE **6.400** REPRESENTANTES COMERCIAIS AUTÔNOMOS

PRINCIPAIS INDICADORES



PRINCIPAIS INDICADORES

RESULTADOS 4T25

4T25 x 4T24 ⁽¹⁾

Receita Bruta R\$ 12,1 bi +21,8% +R\$ 2,2 bi Acréscimo valor nominal Vs 4T24	Performance de Mesmas Lojas -1,1%	Margem Bruta + 22,5% +0,7 p.p. vs 4T24	EBITDA ⁽²⁾ pós IFRS 16 R\$ 652 mi +3,1% vs 4T24 Margem EBITDA 6,2% -1,0p.p. vs 4T24	Lucro Líquido ⁽²⁾ pós IFRS 16 R\$ 340 mi +5,3% vs 4T24 Margem Líquida 3,2%
--	--	--	---	---

2025 x 2024 ⁽¹⁾

Receita Bruta R\$ 43,6 bi +19,7% +R\$ 7,2 bi Acréscimo valor nominal vs 2024	Performance de Mesmas Lojas 2,9%	Margem Bruta + 22,4% +0,1 p.p. vs 2024	EBITDA ⁽²⁾ pós IFRS 16 R\$ 2,8bi +16,8% vs 2024 Margem EBITDA 7,3% -0,2p.p. vs 2024	Lucro Líquido ⁽²⁾ pós IFRS 16 R\$ 1,6 bi 21,2% vs 2024 Margem Líquida 4,1%
--	---	--	---	---

(1) Valores do 4T24 e 2024 conforme nota explicativa 3.2 Reapresentação dos saldos comparativos – CPC 23 das DF de 2025 e ITR do 3T25

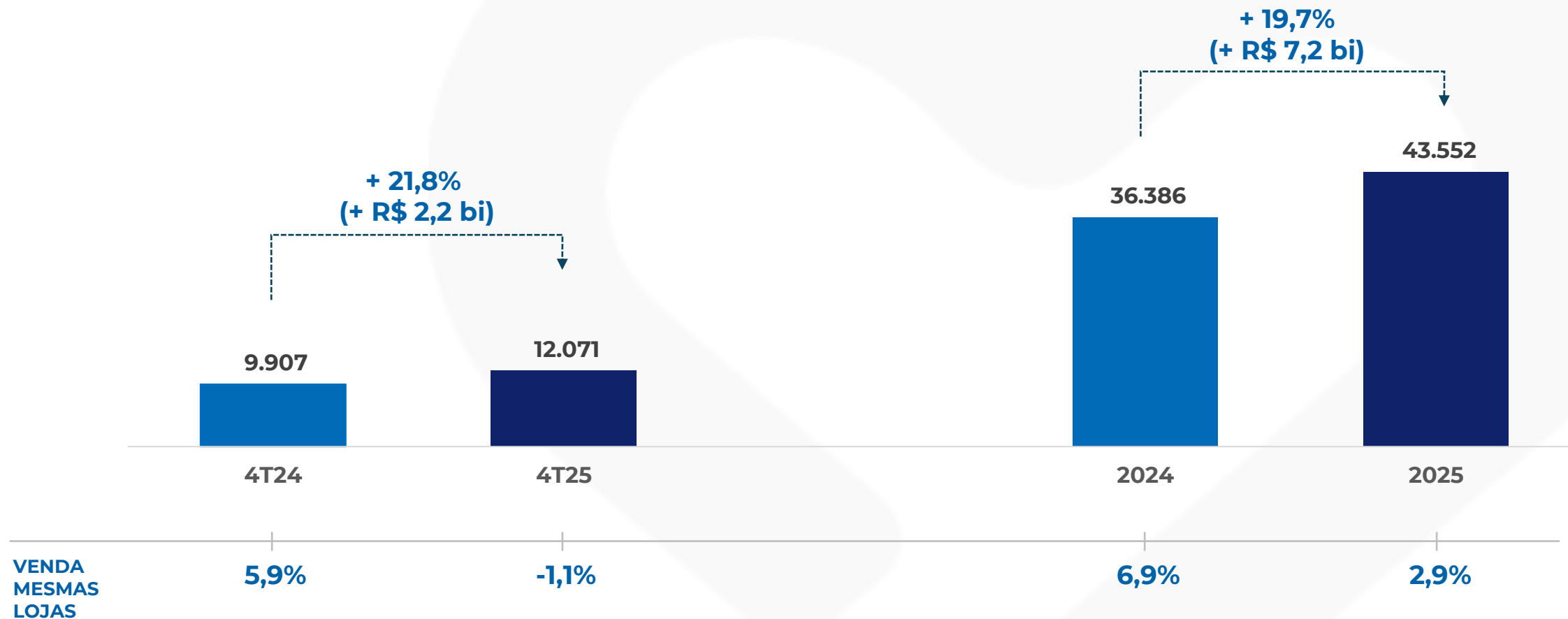
(2) Exclui efeitos extraordinários

DESEMPENHO FINANCEIRO



RECEITA BRUTA

RESULTADOS 4T25

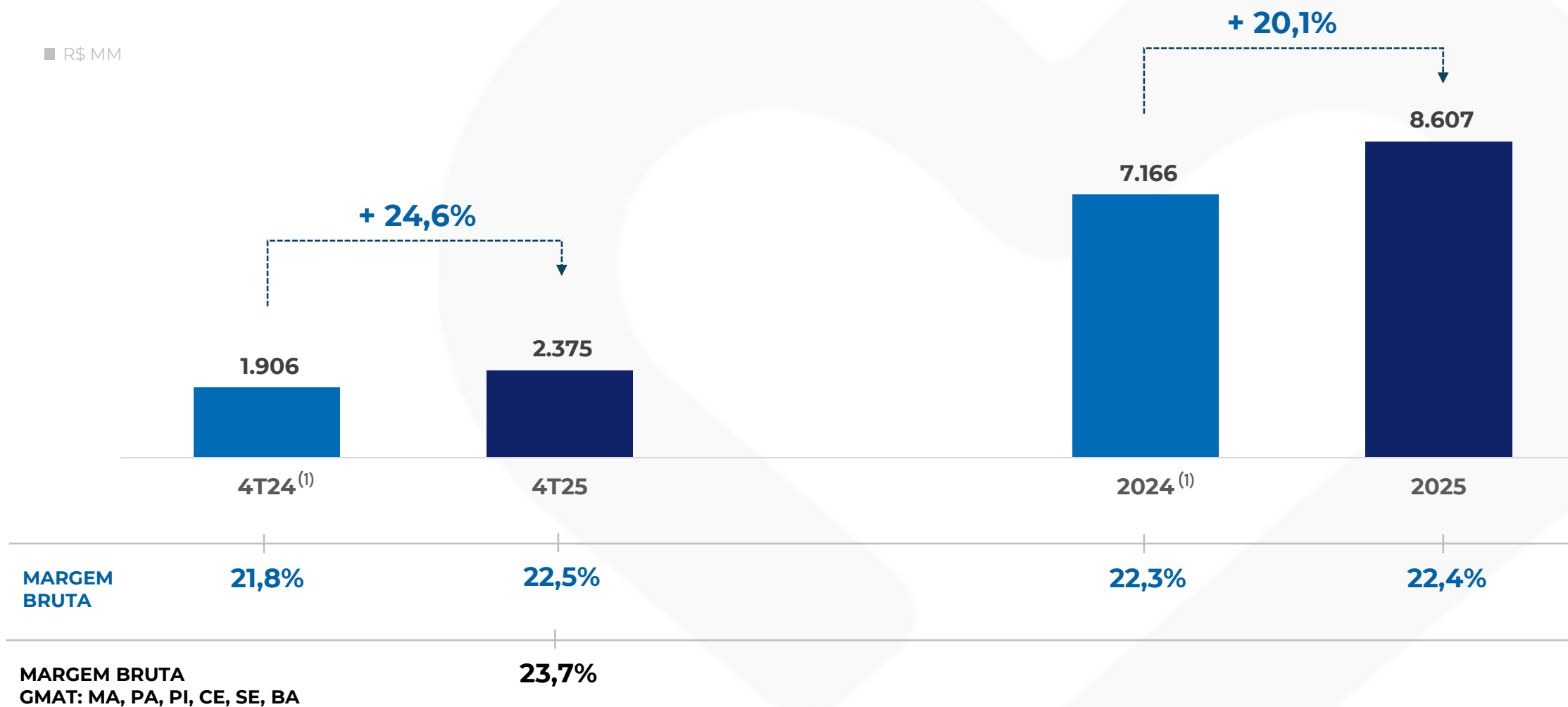


■ R\$ MM

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

RESULTADOS 4T25

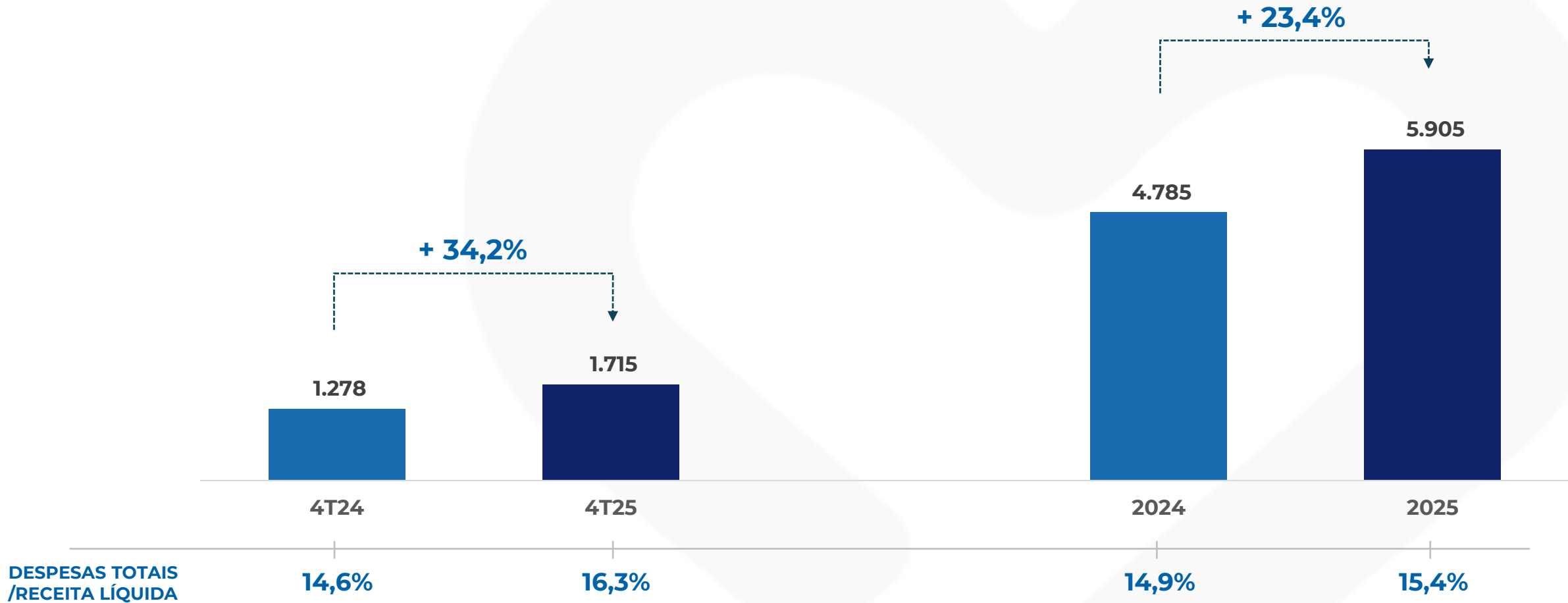
■ R\$ MM



(1) Valores do 4T24 e 2024 conforme nota explicativa 3.2 Reapresentação dos saldos comparativos – CPC 23 das DF de 2025 e ITR do 3T25

DESPESAS OPERACIONAIS

RESULTADOS 4T25

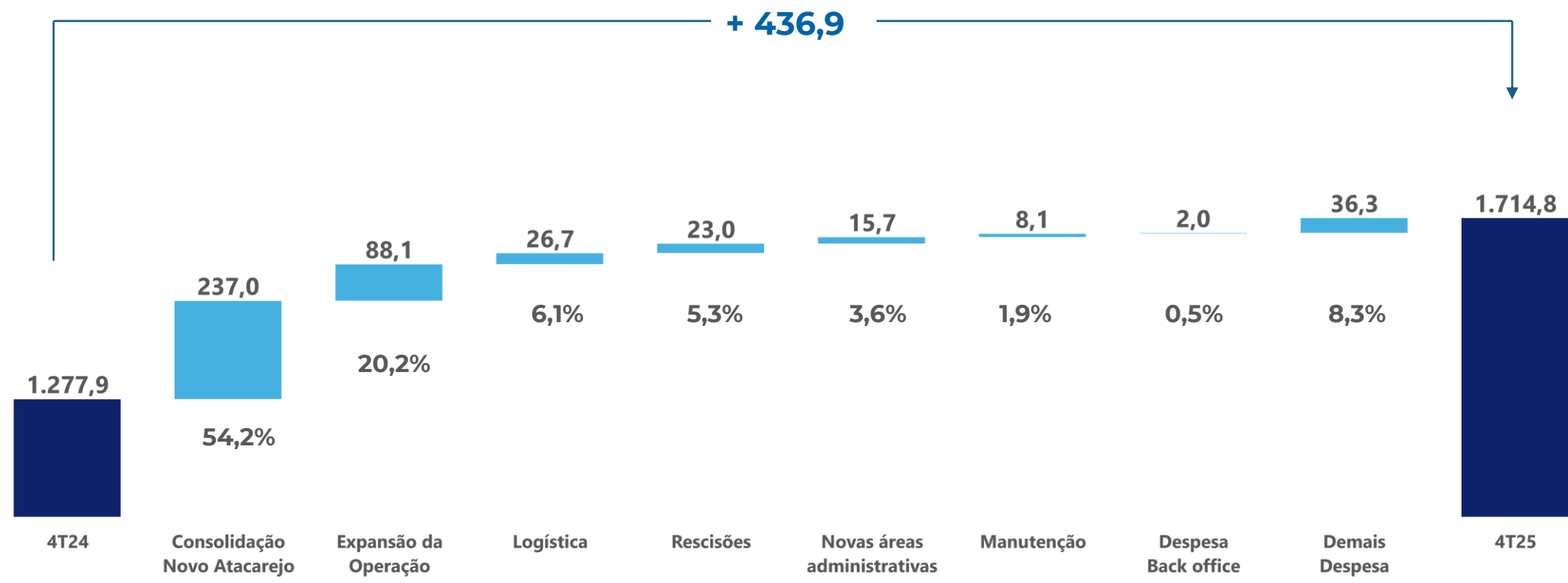


DESPESAS TOTAIS /RECEITA LÍQUIDA

■ R\$ MM

DESPESAS OPERACIONAIS

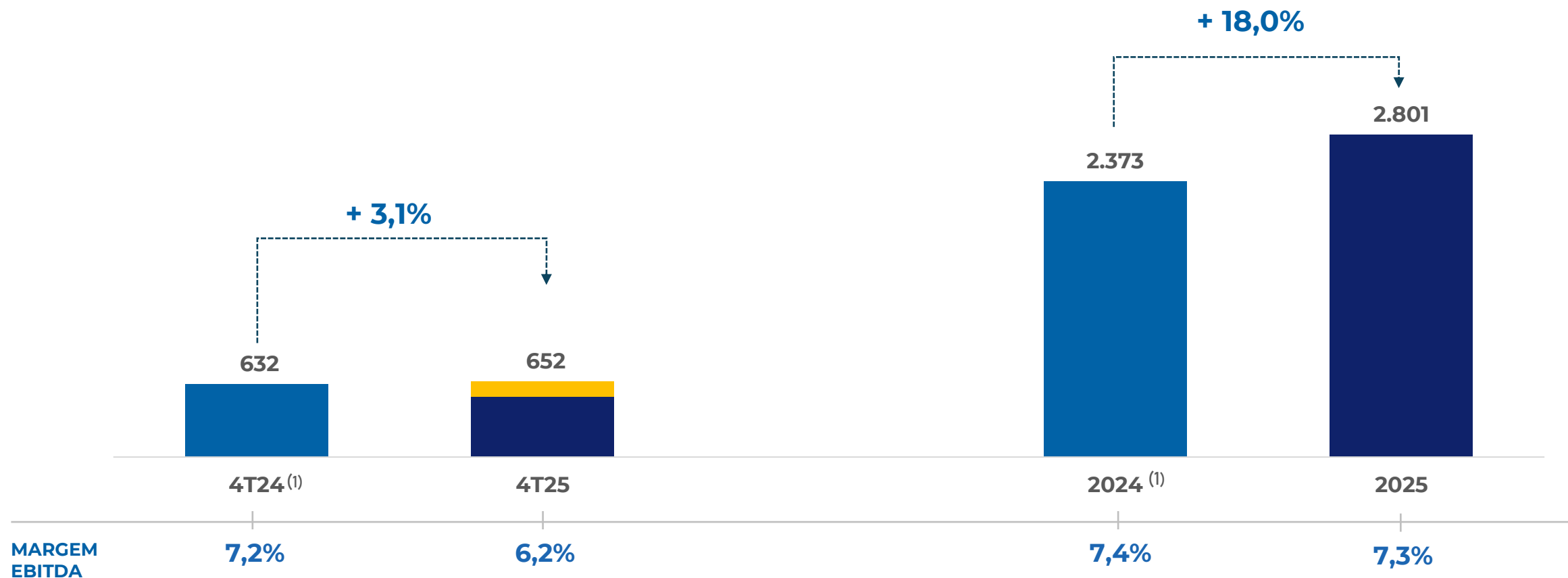
RESULTADOS 4T25



■ R\$ MM

EBITDA PÓS IFRS 16

RESULTADOS 4T25



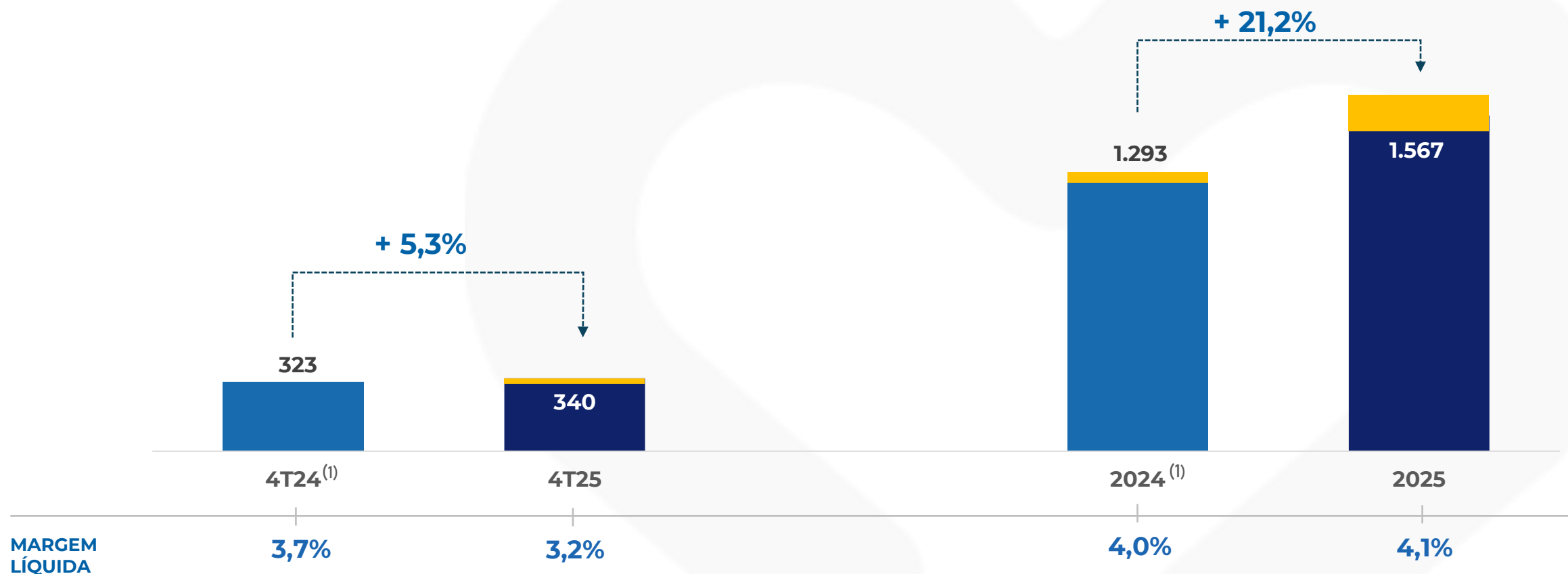
■ Efeitos extraordinários: R\$ 39,6 milhões – Programa de anistia do Pernambuco - Refis

■ R\$ MM

1) Valores do 4T24 e 2024 conforme nota explicativa 3.2 Reapresentação dos saldos comparativos – CPC 23 das DF de 2025 e ITR do 3T25

LUCRO LÍQUIDO EXCLUINDO EFEITOS EXTRAORDINÁRIOS

RESULTADOS 4T25

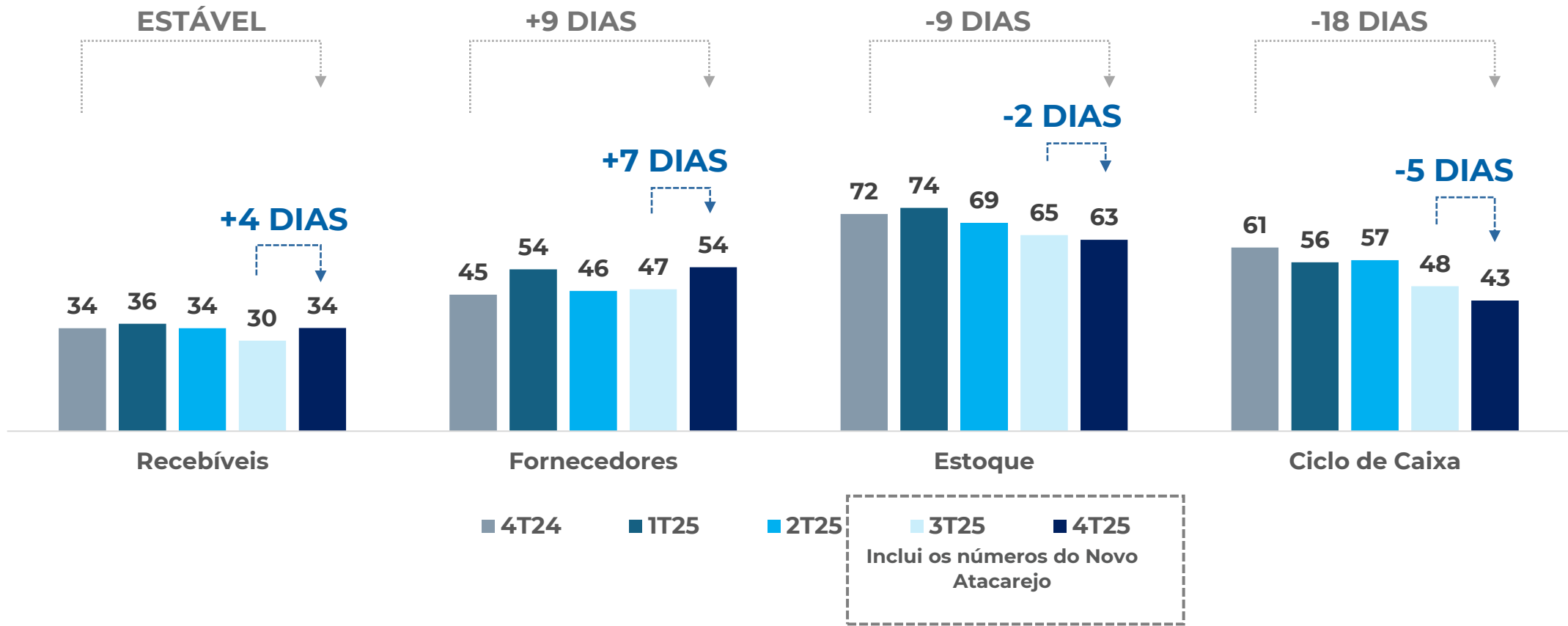


■ Efeitos extraordinários de 2025:
R\$ 239,5 milhões de reversão de IR/CSLL da Subvenção para investimentos de 2024;
R\$ 22,0 milhões de capitalização dos juros dos empréstimos anos anteriores;
R\$ 27,7 milhões de efeito de IR/CSLL sobre efeitos extraordinários

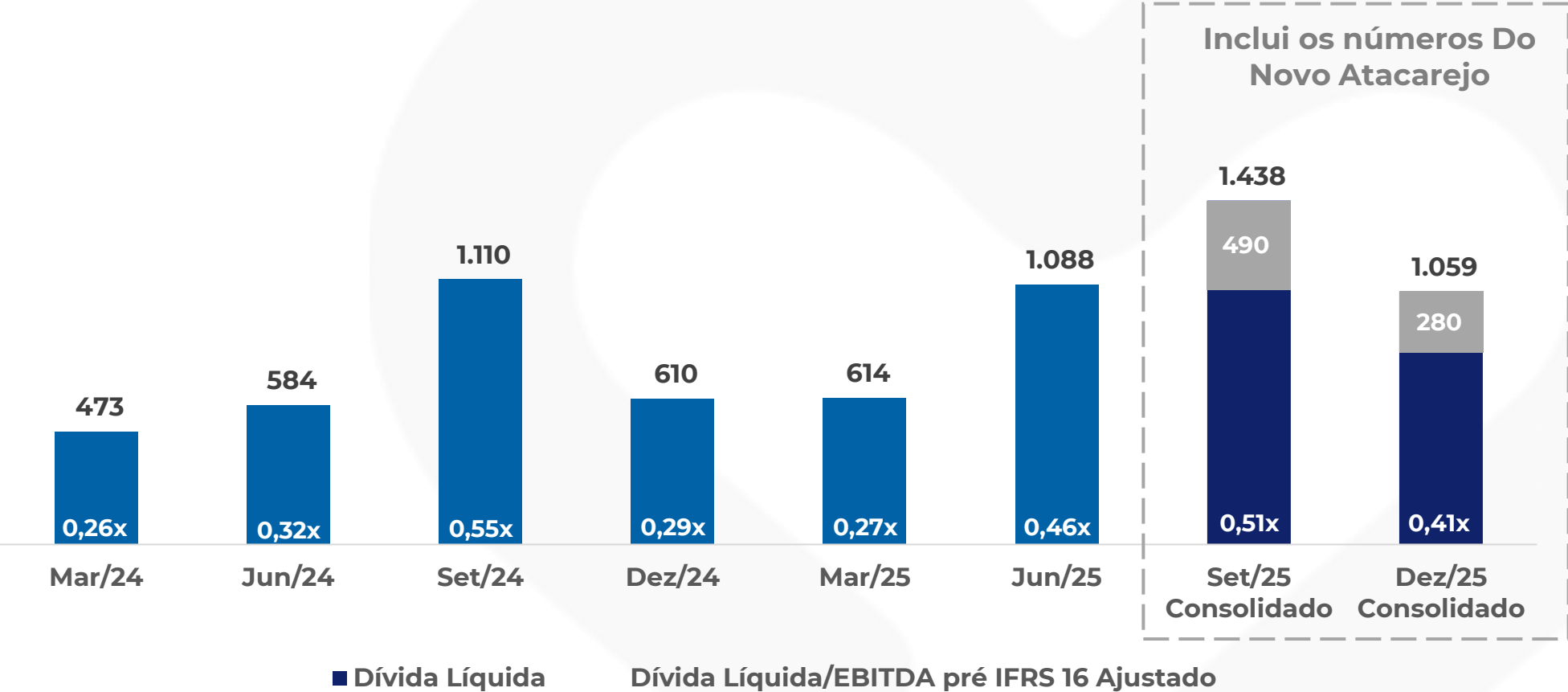
(1) Valores do 4T24 e 2024 conforme nota explicativa 3.2 Reapresentação dos saldos comparativos – CPC 23 das DF de 2025 e ITR do 3T25

CICLO DE CAIXA

MELHORA DO CICLO DE CONVERSÃO DE CAIXA



DÍVIDA LÍQUIDA



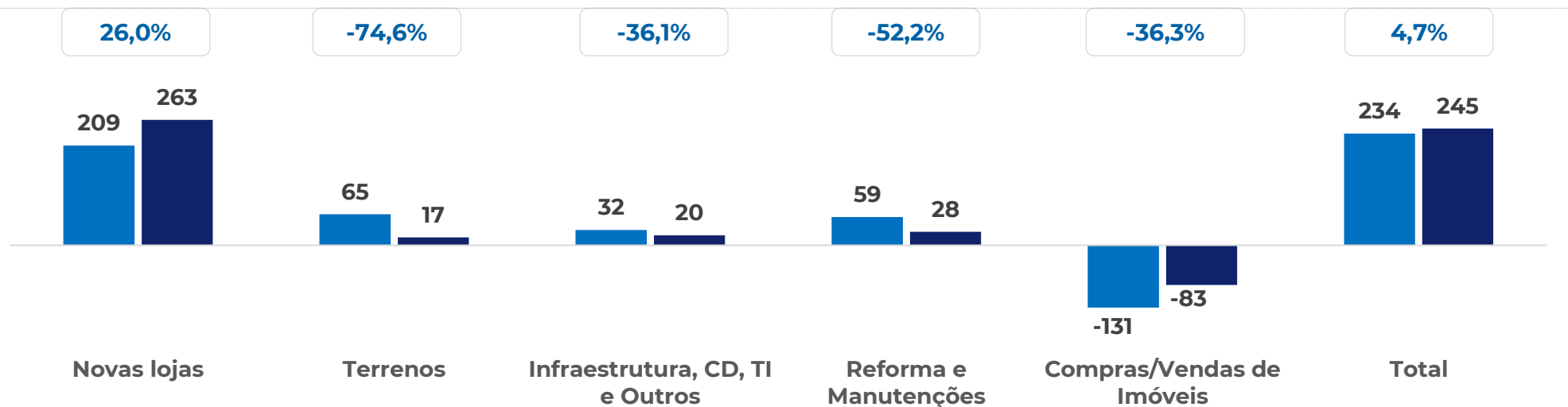
- Não inclui os números do Novo Atacarejo
- Inclui os números do Novo Atacarejo
- Dívida líquida da combinação de negócios Grupo Mateus e Novo Atacarejo

CAPEX

RESULTADOS 4T25

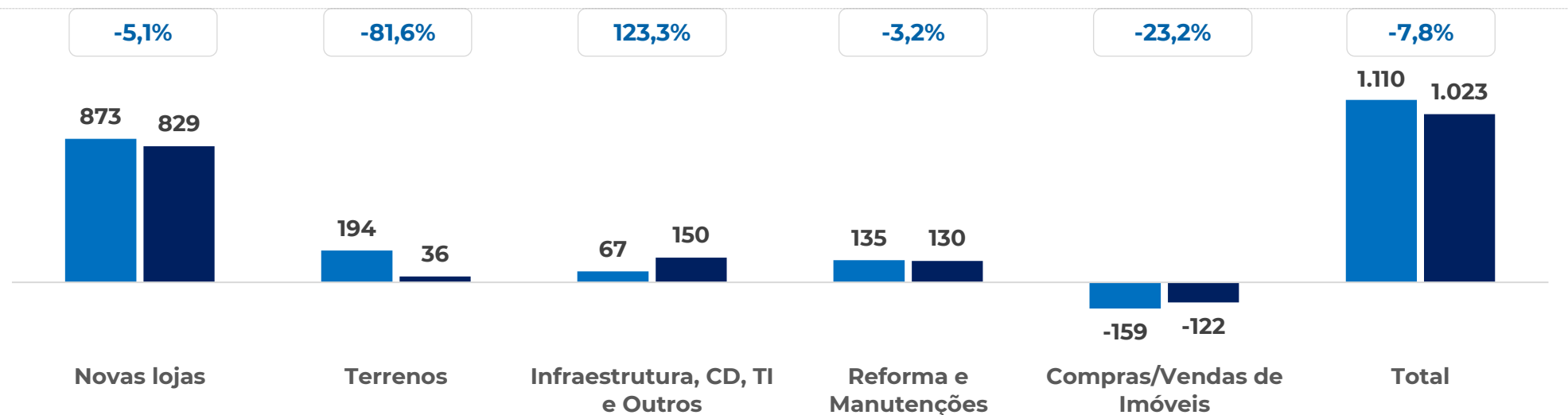
Var. vs 4T24

■ 4T24 ■ 4T25



Var. vs 2024

■ 2024 ■ 2025



■ R\$ MM

Q&A



Caxias - MA

RESULTADOS 4T25



Relações com Investidores
ri@grupomateus.com
ri.grupomateus.com.br

Aviso legal:

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento do Grupo Mateus S.A. são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da empresa sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio.