



GRUPO **GPS**

## Relatório da Administração

4T25

Março de 2026

### Conferência de Resultados

Sexta-feira, dia 6 de março  
Em Português e Inglês:  
10h00 (BRT)  
08h00 (EST)

### Apresentadores

Luis Martinez - **Presidente**

Marcelo Hampshire - **Vice-Presidente Corporativo, TI e M&A**

Gustavo Otto - **Vice-Presidente de Operações**

Maria Bernhoeft - **Diretora de RI, Governança e Imprensa**

São Paulo, 05 de março de 2026 - A GPS Participações e Empreendimentos S.A. ("Companhia"), em conjunto com suas controladas ("Grupo GPS"), anuncia os resultados do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025.

## Sobre o Grupo GPS

O Grupo GPS é líder no setor de serviços terceirizados – *facilities*, segurança, logística *indoor*, engenharia de utilidades, serviços industriais, alimentação, mão de obra temporária, *field marketing* e serviços de infraestrutura.

Atuamos em todo o Brasil com um portfólio abrangente de soluções, servindo 4.635 Clientes e contando com mais de 185 mil colaboradores diretos.

Com mais de 60 anos de atuação, seguimos em um processo constante e robusto de crescimento, sustentado por um modelo de negócio ágil e sólidos princípios de gestão empresarial.

Nossa estratégia de crescimento combina a vertical orgânica, focada no desenvolvimento de novos Clientes e na ampliação dos serviços e soluções junto à base atual de contratos, com a vertical inorgânica, através da aquisição e integração de empresas que favoreçam o ganho de escala e a maior penetração em regiões ou serviços convergentes com o nosso modelo de gestão empresarial.

### 1. Destaques de 2025

Receita  
líquida



- R\$ 17.283 milhões no ano;
- 17% acima de 2024;
- 8% de crescimento orgânico frente a 2024.

EBITDA  
ajustado  
ex-IFRS16



- R\$ 1.674 milhões no ano;
- 12% superior a 2024;
- 9,7% de margem em 2025.

Lucro  
líquido  
ajustado



- R\$ 822 milhões no ano;
- 5% superior a 2024;
- 4,8% de margem líquida em 2025.

O ano de 2025 foi marcado pela integração da GRSA ao nosso modelo de gestão, especialmente por meio da execução do ciclo de planejamento e da integração dos sistemas, que ocorreram sem intercorrências e conforme o planejamento inicial. Avaliamos positivamente os resultados obtidos na integração da maior aquisição já realizada pela Companhia e seguimos confiantes de que este investimento agregou valor à GPS.

A segunda parte do ano foi marcada pela evolução do crescimento orgânico resultante da conquista de novos contratos e Clientes. O maior foco comercial, em conjunto com a estabilização da perda de contratos, permitiu um avanço importante no segundo semestre do ano, quando atingimos 10% de crescimento orgânico em contrapartida a 5% no 1T25.

A aceleração do crescimento orgânico impactou pontualmente a rentabilidade, uma vez que, na implantação de contratos, temos que dispendar com a contratação da equipe, treinamento e utensílios, que se concentram no início do contrato e se estabilizam após esse período.

Também destacamos as aquisições da RHMed e Nutricar, no segundo trimestre, e Grupo Tagg, em dezembro, as quais obtiveram R\$ 412 milhões de receita bruta nos 12 meses anteriores à assinatura dos respectivos contratos de compra e venda.

## **2. Capacidade operacional, portfólio de serviços e Clientes**

Somos mais de 185 mil colaboradores diretos, servindo a 4.635 Clientes em todo o território nacional. Nosso time de 10 diretores executivos, 35 diretores regionais e mais de 550 gerentes de contrato está concentrado na entrega dos serviços e no aprimoramento do relacionamento com os nossos Clientes.

Realizamos semestralmente a Pesquisa NPS (Net Promoter Score), para verificar o nível de satisfação dos nossos tomadores de serviço. Em 2025, alcançamos um NPS de 76%, incluindo a safra de 2024.

Seguimos concentrados em aperfeiçoar nosso modelo de gestão e promover o desenvolvimento de nossos colaboradores, fortalecendo, assim, nossa cultura de empresariamento.

Para alcançar esse objetivo, priorizamos a capacitação das nossas equipes e a atração e retenção de profissionais comprometidos com o "espírito de servir" aos nossos Clientes.

O Grupo GPS está engajado em uma gestão de pessoas responsável e diligente, e dispõe de uma Política de Diversidade, Equidade e Inclusão que define diretrizes e orientações de atuação da Companhia.

Ao longo do ano de 2025 entregamos avanço relevante nos indicadores de diversidade de gênero, com aumento da participação feminina nas contratações e maior representatividade de mulheres em posições de liderança. Esses resultados decorrem de iniciativas estruturadas de atração, desenvolvimento e retenção de talentos, reforçando a agenda de governança, sustentabilidade e geração de valor de longo prazo para acionistas e stakeholders.

De acordo com a Lei nº 15.177/2025, que alterou o artigo 133 da Lei das S.A., segue informativo de diversidade de gênero:

Quadro de Colaboradores	2025		2024	
	Qtd	%	Qtd	%
<b>Total de Colaboradores</b>	<b>185.199</b>	<b>100%</b>	<b>161.176</b>	<b>100%</b>
Liderança	3.986	2%	2.270	1%
Não liderança	181.213	98%	158.906	99%
<b>Quantidade de mulheres contratadas</b>	<b>73.065</b>	<b>39%</b>	<b>51.977</b>	<b>32%</b>
Liderança	2.233	1%	749	0%
Não liderança	70.832	38%	51.228	32%

Remuneração*	2025		2024	
	Homens	Mulheres	Homens	Mulheres
<b>Total</b>	<b>53%</b>	<b>47%</b>	<b>54%</b>	<b>46%</b>
Liderança	67%	33%	64%	36%
Não liderança	52%	48%	53%	47%

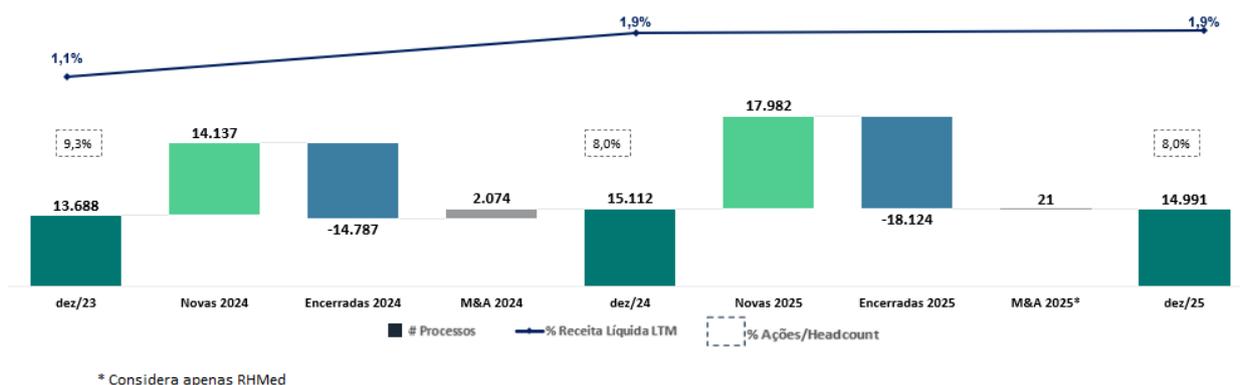
\* Considera a remuneração fixa base Dez/25

Monitoramos continuamente o risco trabalhista, reconhecendo sua importância tanto para a continuidade dos nossos negócios quanto para a segurança empresarial dos nossos Clientes. Assegurar boas práticas de gestão nos permite manter nossa despesa trabalhista\* sob controle.

No decorrer de 2025, tivemos o impacto de várias ações decorrentes de empresas adquiridas, o que manteve a despesa trabalhista\* em 1,9% da receita líquida, acima dos níveis históricos. No entanto, vale ressaltar que, embora o estoque de processos trabalhistas tenha se mantido estável, houve uma redução significativa dos processos em fase execução, que são os mais onerosos.

\* Despesa trabalhista = provisão para contingências trabalhistas + pagamento ações trabalhistas (nota explicativa 36.da DF).

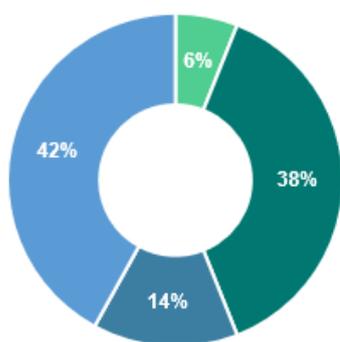
## % Despesa trabalhista sobre receita líquida e % de ações trabalhistas sobre total de colaboradores.



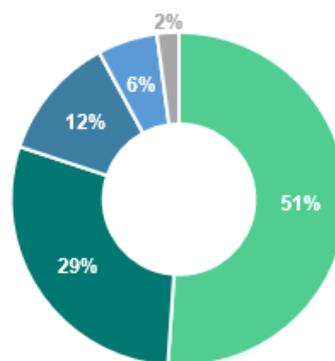
Nossa base de Clientes se mantém amplamente diversificada e com baixo nível de concentração de receita e com participação relevante no setor industrial.

## Concentração da receita líquida por # de Clientes e Setor (2025)

### Clientes



### Setor



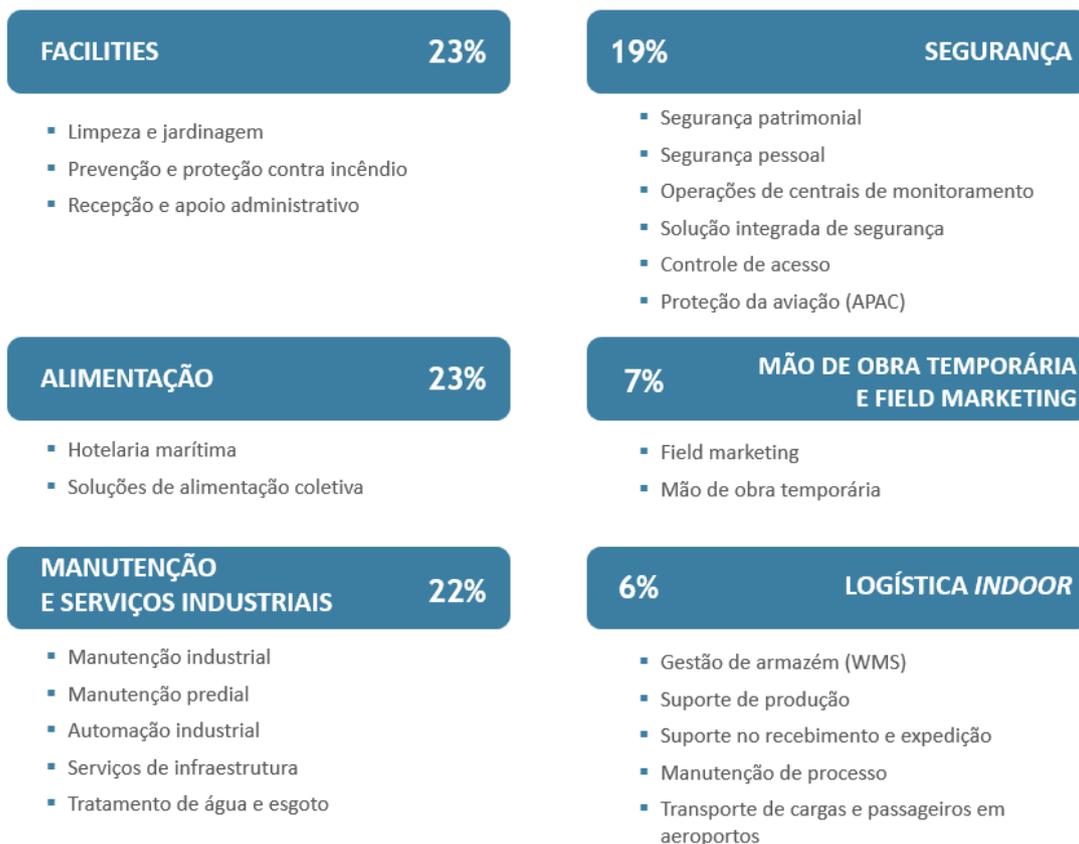
■ Maior Cliente ■ 2 - 50 ■ 51 - 100 ■ Demais Clientes

■ Industrial ■ Serviços ■ Infra-estrutura ■ Varejo ■ Governo

Temos evoluído cada vez mais para um conceito "one stop shop" em serviços, alinhado com a nossa estratégia de construir relações duradouras e consistentes com nossos Clientes.

Ao oferecer ao Cliente várias soluções, aprofundamos nossa relação comercial e operacional e criamos diversas oportunidades de crescimento na própria carteira de Clientes.

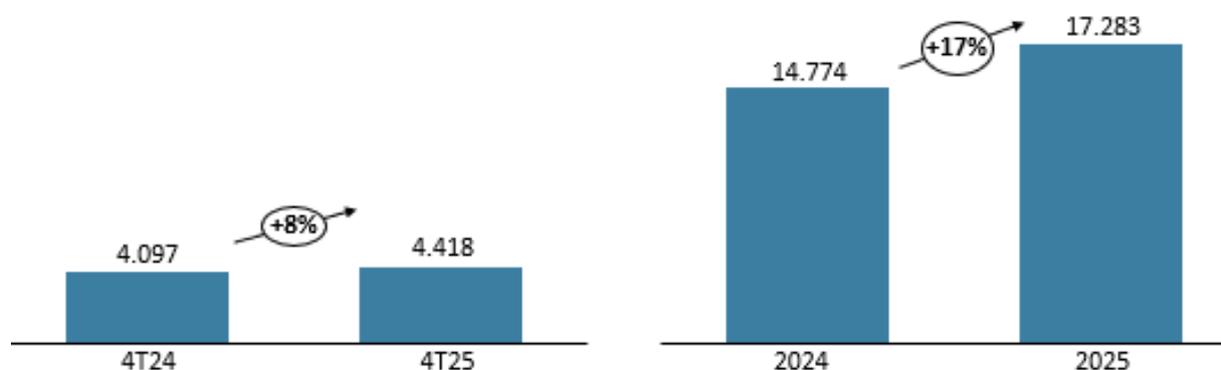
## Distribuição de receita líquida por linha de solução (2025)



### 3. Receita líquida

- Receita líquida no 4T25 de R\$ 4.418 milhões, 8% superior à receita do 4T24;
- Receita líquida em 2025 de R\$ 17.283 milhões, 17% superior à receita de 2024.

Os gráficos abaixo apresentam a evolução da receita líquida trimestral e anual. Os valores estão representados em milhões de reais.



A tabela abaixo apresenta a evolução da receita líquida trimestral e anual, com abertura por receita orgânica e inorgânica. Os valores estão representados em milhões de reais.

Receita líquida R\$ mi	Empresas	4T25 (a)	4T24 (b)	$\Delta$ (a) / (b) - 1	2025 (c)	2024 (d)	$\Delta$
Orgânica*	Grupo GPS	3.300	2.988	10%	12.866	11.919	8%
Inorgânica (2024)	Control/Invictus/Lyon/Marfood/GRSA	1.039	1.108	-6%	4.188	2.856	47%
Inorgânica (2025)	RHMed / Nutricar / Tagg	80	0	-	230	0	-
<b>Receita líquida total</b>		<b>4.418</b>	<b>4.097</b>	<b>8%</b>	<b>17.283</b>	<b>14.774</b>	<b>17%</b>

\* A receita líquida orgânica inclui as safras até 2023 (inclusive), conforme detalhado na N.E. 35 (c)

Apesar do ambiente sempre competitivo e da pressão dos Clientes por preços mais baixos, o crescimento orgânico deste trimestre se manteve robusto, principalmente em função da conquista de novos contratos.

O desafio do crescimento orgânico é manter o equilíbrio entre a rentabilidade dos contratos e a expansão da receita, de modo que as margens se mantenham consistentes ao longo do tempo.

Em ambientes pressionados pela redução de preços, a prioridade da Companhia é a manutenção da rentabilidade, o que pode resultar em um crescimento orgânico mais lento.

A retomada do crescimento ocorre à medida que o Cliente busca mais intensamente a qualidade dos serviços, além da variável preço, e passa a ponderar ambas as dimensões de maneira mais equilibrada nos processos concorrenciais.

#### 4. Programa de Aquisições

No quarto trimestre concluímos a aquisição do Grupo Tagg, cujos resultados foram incorporados a partir de dezembro.

Relacionamos abaixo as aquisições no âmbito do programa de M&A de 2025:

Empresa	Data	Receita 12 meses (R\$mi)	Situação	Detalhes	Programa M&A
RH MED	Assinatura	20/02/25	Integrada	Segurança do trabalho e Atenção primária à saúde	2025
	Fechamento	10/04/25			
	Go live	01/09/25			
NUTRICAR	Assinatura	28/02/25	Integração de sistemas	Minimercados Autônomos	2025
	Fechamento	23/04/25			
	Go live	01/01/26			
GRUPO TAGG	Assinatura	02/10/25	Integração de sistemas	Trade Marketing e Mão de Obra Temporária	2025
	Fechamento	02/12/25			
	Go live	01/05/26			

## 5. EBITDA e EBITDA ajustado ex-IFRS16

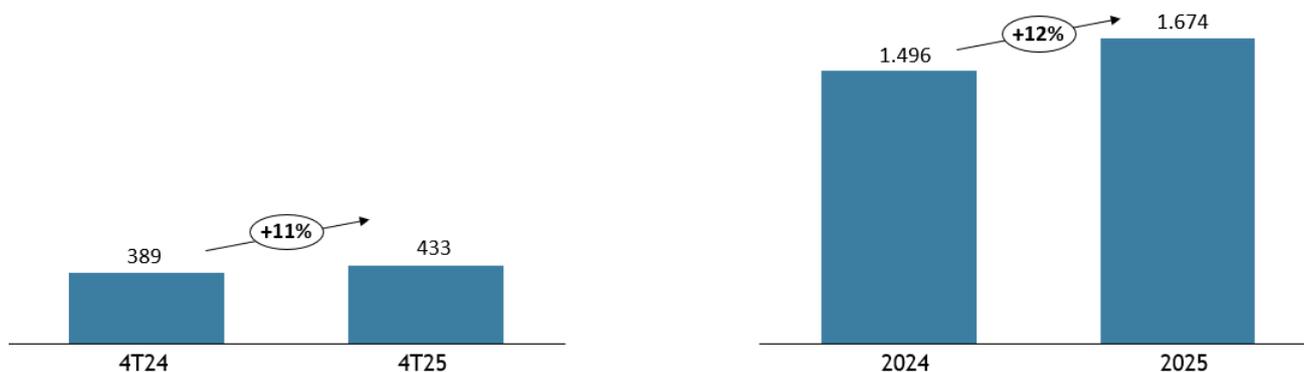
A tabela abaixo apresenta a composição do cálculo do EBITDA, conforme Resolução CVM 156/2022 e o EBITDA ajustado ex-IFRS16.

EBITDA R\$ mi	4T25 (a)	4T24 (b)	$\Delta$ (a) / (b) - 1	2025 (c)	2024 (d)	$\Delta$ (c) / (d) - 1
<b>Lucro líquido</b>	<b>265</b>	<b>239</b>	<b>11%</b>	<b>694</b>	<b>666</b>	<b>4%</b>
IR / CSLL	105	102	3%	274	288	-5%
Resultado Financeiro	69	73	-5%	465	324	43%
Depreciação de imobilizado, intangível e direito de uso em arrenda	50	64	-21%	226	218	4%
Amortização - carteira de clientes, marcas e ativo fixo	50	49	2%	194	177	9%
<b>EBITDA (cf. iCVM 156/22)</b>	<b>539</b>	<b>526</b>	<b>2%</b>	<b>1.853</b>	<b>1.674</b>	<b>11%</b>
Provisão riscos fiscais	9	-	-	9	-	-
Provisão para contingências não trabalhista	12	8	57%	26	13	98%
Despesas com aquisição de controladas	5	14	-63%	27	28	-4%
Atualização de ativos indenizatórios e passivos contingentes	8	(22)	-139%	5	21	-79%
Recebimento de ativo superveniente	-	(3)	-100%	-	(3)	-100%
Atualização/Baixa earn out	7	(11)	-164%	8	(47)	-118%
Reversão de tributos sub júdice	(135)	(102)	33%	(136)	(102)	34%
Receitas com aquisições controladas	(1)	-	-	(13)	-	-
Processos indenizáveis de aquisição	(0)	-	-	(13)	-	-
Conciliação de saldos a receber	-	-	-	1	-	-
Conciliação de saldos de adquiridas	6	0	1143%	(11)	(7)	60%
Constituição de debitos tributários	2	1	210%	7	1	995%
Baixa repasse de superveniência	(7)	(2)	330%	(7)	(2)	330%
Direito de uso em arrendamentos	(14)	(21)	-35%	(84)	(82)	3%
<b>EBITDA ajustado ex IFRS 16</b>	<b>433</b>	<b>389</b>	<b>11%</b>	<b>1.674</b>	<b>1.496</b>	<b>12%</b>
	9,8%	9,5%	0,3pp	9,7%	10,1%	-0,4pp

- EBITDA ajustado ex-IFRS16 de R\$ 433 milhões no 4T25, 11% superior ao resultado do 4T24;
- Margem EBITDA ajustada ex-IFRS16 no 4T25 de 9,8%, 0,3 p.p. acima da margem do 4T24;
- EBITDA ajustado ex-IFRS16 de R\$ 1.674 milhões em 2025, 12% superior ao resultado de 2024;
- Margem EBITDA ajustada ex-IFRS16 em 2025 de 9,7% com redução de 0,4 p.p. comparativamente a 2024;

A margem EBITDA ajustada ex-IFRS16 em 2025 reflete os resultados crescentes de captura de sinergias obtidas na GRSA ao longo do ano e o impacto das despesas de implantação de novos contratos, a exemplo de custos com contratação de equipes, treinamento, utensílios, materiais e insumos operacionais, em função da aceleração do crescimento orgânico no segundo semestre do ano.

Os gráficos abaixo apresentam a evolução do EBITDA ajustado ex-IFRS16 trimestral e anual. Os valores estão representados em milhões de reais.



O EBITDA ajustado ex-IFRS16 considera apenas os seguintes tipos de eventos:

- Eventos com características não operacionais, a exemplo de reversão de contingências cíveis e tributárias de períodos anteriores e provisões para riscos fiscais;
- Eventos relacionados a aquisição de controladas, incluindo os valores gastos com diligências legais e financeiras e com perdas incorridas que são objeto de indenização pelos vendedores das empresas adquiridas e também de eventuais receitas advindas de indenizações ou processos de arbitragem;
- Outras receitas ou despesas não relacionadas com a operação;
- Exclusão do efeito do IFRS16, prática que passamos a adotar a partir de janeiro de 2024.

## 6. Lucro líquido e Lucro líquido ajustado

Lucro líquido ajustado * R\$ mi	4T25 (a)	4T24 (b)	Δ (a) / (b) - 1	2025 (c)	2024 (d)	Δ (c) / (d) -1
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>265</b>	<b>239</b>	<b>11%</b>	<b>694</b>	<b>666</b>	<b>4%</b>
Amortização - carteira de clientes, marcas, acordo de não-concorrência e mais valia de ativo fixo (líquido)**	33	32	2%	128	117	9%
<b>Lucro líquido ajustado</b>	<b>298</b>	<b>271</b>	<b>10%</b>	<b>822</b>	<b>783</b>	<b>5%</b>
LL (ajustado) / receita líquida	6,7%	6,6%	0,1pp	4,8%	5,3%	-0,5pp

\* Lucro líquido ajustado não é base para distribuição de dividendos

\*\* Valor líquido do IR (34%)

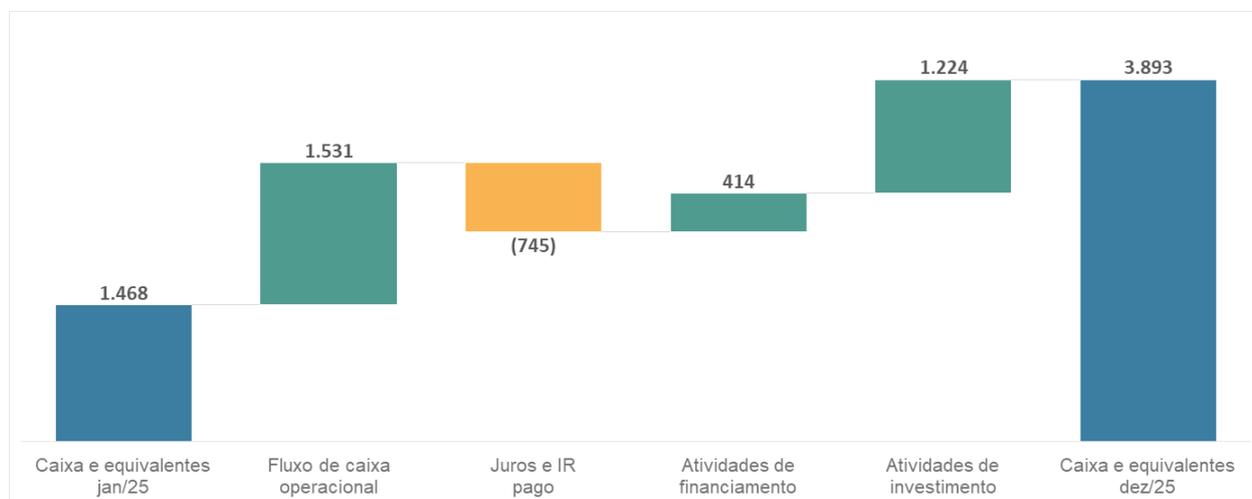
- Lucro líquido ajustado no 4T25 de R\$ 298 milhões, 10% superior ao lucro líquido ajustado do 4T24;
- Margem líquida ajustada do 4T25 de 6,7%, 0,1 p.p. superior ao 4T24;
- Lucro líquido ajustado de 2025 de R\$ 822 milhões, 5% superior ao lucro líquido ajustado de 2024;
- Margem líquida ajustada de 2025 de 4,8%, 0,5 p.p. inferior à margem de 2024, em função dos efeitos relacionados no item 5 e do incremento das despesas financeiras, dada a elevação da taxa de juros.

Os gráficos abaixo apresentam a evolução do lucro líquido ajustado trimestral e anual. Os valores estão representados em milhões de reais.



## 7. Fluxo de caixa

O gráfico abaixo apresenta o demonstrativo de fluxo de caixa contábil. Os valores estão representados em milhões de reais.



- Geração de caixa das atividades operacionais em 2025 no valor de R\$ 1.531 milhões, representando 91% do EBITDA ajustado, em linha com 2024;
- Pagamento de Juros e IR no valor total de R\$ 745 milhões, 21% superior ao valor pago em 2024, principalmente em função:
  - do pagamento de juros sobre empréstimos, debêntures e parcelamentos no valor de R\$ 659 milhões, em função do aumento da dívida total e da taxa de juros,
  - do pagamento de imposto de renda e de contribuição social no valor de R\$ 86 milhões.
- Caixa líquido das atividades de financiamento positivo em R\$ 414 milhões, essencialmente em função:
  - da captação de debêntures no valor líquido de R\$ 3.509 milhões,

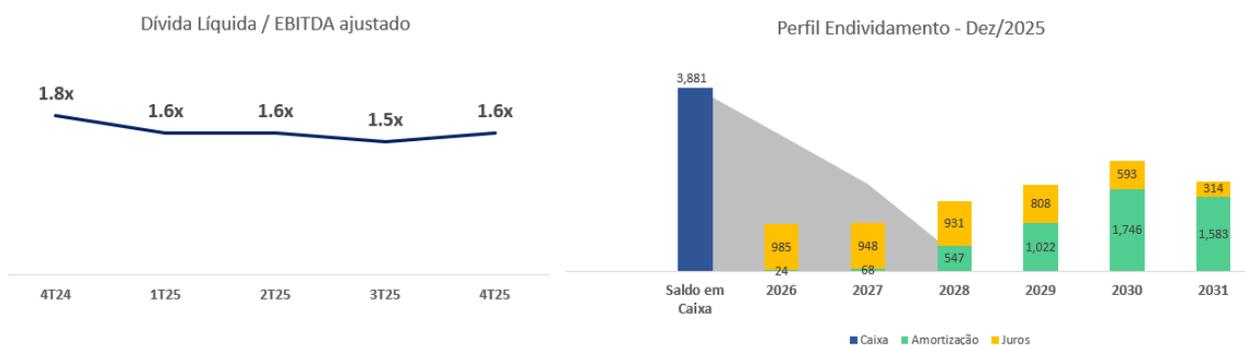
- da amortização de empréstimos e debêntures no valor de R\$ 2.519 milhões,
  - do pagamento de dividendos no valor de R\$ 228 milhões,
  - do pagamento do exercício de opção de compra de adquiridas no montante de R\$ 213 milhões,
  - do pagamento de arrendamentos no valor de R\$ 66 milhões,
  - de despesas de instrumentos financeiros derivativos no valor de R\$ 67 milhões,
  - do pagamento do parcelamento de tributos no valor de R\$ 35 milhões,
  - do ingresso de R\$ 33 milhões referente a integralização de capital da emissão de ações do programa de opções de compra de ações.
- Fluxo das atividades de investimento positivo em R\$ 1.224 milhões, resultante, principalmente:
- do resgate líquido de aplicações financeiras no valor de R\$ 1.558 milhões, decorrente da reavaliação da política contábil de caixa e equivalentes da companhia (vide nota explicativa 10),
  - dos gastos líquidos com aquisição de imobilizado no valor de R\$ 230 milhões,
  - da aquisição de intangível e controladas no valor de R\$ 111 milhões,
  - do recebimento de empréstimos no valor de R\$ 7 milhões.

## 8. Alavancagem

Endividamento R\$ mi	4T25 (a)	3T25 (b)	2T25 (c)	1T25 (d)	4T24 (e)	△ (a) / (e) - 1
<b>Caixa</b>	<b>3.881</b>	<b>2.742</b>	<b>2.682</b>	<b>3.110</b>	<b>3.092</b>	<b>26%</b>
Caixa e equivalente de caixa	3.893	2.777	2.699	1.473	1.468	165%
Aplicações e Instrumentos financeiros*	(12)	(36)	(17)	1.636	1.623	-101%
<b>Dívida bruta</b>	<b>6.512</b>	<b>5.168</b>	<b>5.266</b>	<b>5.592</b>	<b>5.724</b>	<b>14%</b>
Empréstimos	786	902	944	1.005	1.092	-28%
Debêntures	5.435	3.960	4.010	4.062	4.115	32%
Aquisição de controladas	217	235	236	449	442	-51%
Parcelamento de tributos	74	71	76	76	75	-1%
<b>Dívida líquida</b>	<b>(2.631)</b>	<b>(2.426)</b>	<b>(2.584)</b>	<b>(2.483)</b>	<b>(2.632)</b>	<b>0%</b>
EBITDA ajustado ex IFRS16 (últimos 12 meses)	1.674	1.630	1.619	1.564	1.496	12%
<b>Dívida líquida / EBITDA ajustado ex IFRS16 (últimos 12 meses)</b>	<b>1,6</b>	<b>1,5</b>	<b>1,6</b>	<b>1,6</b>	<b>1,8</b>	<b>-0,2pp</b>

\*Aplicações financeiras + Instrumentos financeiros derivativos do ativo - Instrumentos financeiros derivativos do passivo

- Encerramos o 4T25 com índice de alavancagem em 1,6x EBITDA ajustado ex-IFRS16, 0,2 p.p. inferior ao 4T24 em função da eficiência na captura das sinergias do investimento realizado no programa de aquisições, em especial a aquisição da GRSA;
- Em setembro realizamos a 4ª e a 5ª emissões de debêntures simples, pela Top Service, não conversíveis em ações com o objetivo de alongamento do prazo da dívida e redução do spread;
- Abaixo, demonstramos a evolução do índice de alavancagem e do perfil da dívida do Grupo GPS, com duração total da carteira de 45 meses no 4T25.



## 9. Retorno sobre capital

O Retorno sobre capital investido (ROIC), atingiu 16% em 2025, com queda de 1,0 p.p. em relação ao ano de 2024. Obtivemos um crescimento de 12% do lucro operacional (NOPAT), enquanto o capital investido cresceu 20%, em função do crescimento da dívida líquida.

A rentabilidade neste ano ainda foi impactada pela operação da GRSA, que contribuiu com uma margem crescente, mas, na média, ficou abaixo da margem histórica da Companhia.

Adicionalmente, tivemos investimentos da ordem de R\$ 79 milhões na nova sede, em adição aos R\$ 41 milhões já despendidos no ano passado, que impactaram o caixa da Companhia. Este empreendimento concentrará mais de 10 centros administrativos que atualmente estão distribuídos pela cidade de São Paulo, trazendo mais eficiência e sinergia, além de prover um espaço comercial importante (*showroom*) para nossos Clientes.

R\$ mi	2025 (a)	2024 (b)	△ (a) / (b) - 1
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>1.758</b>	<b>1.577</b>	<b>11%</b>
Depreciação	(226)	(218)	4%
<b>EBITA Ajustado</b>	<b>1.532</b>	<b>1.360</b>	<b>13%</b>
Alíquota IR/CS	34%	34%	0,0pp
<b>NOPAT</b>	<b>1.011</b>	<b>897</b>	<b>13%</b>
Dívida Líquida (média ponderada)*	2.611	2.052	27%
Patrimônio Líquido (médio ponderado)**	3.712	3.219	15%
<b>Capital Investido (dívida líquida + patrimônio líquido)</b>	<b>6.323</b>	<b>5.271</b>	<b>20%</b>
<b>ROIC (NOPAT/Capital investido)</b>	<b>16,0%</b>	<b>17,0%</b>	<b>-1,0pp</b>

\* Média simples da dívida líquida na data de início e de encerramento de cada trimestre, ponderada pela representatividade de cada trimestre no exercício social;

\*\* Média simples do patrimônio líquido na data de início e de encerramento de cada trimestre, ponderada pela representatividade de cada trimestre no exercício social.

O Retorno sobre Patrimônio (ROE) atingiu 22,1%, 2,2 p.p. inferior ao resultado de 2024, reflexo do aumento de 5% do lucro líquido ajustado e de 15% do patrimônio líquido. O Lucro líquido foi impactado, além dos aspectos descritos no item 5, pelo incremento das despesas financeiras em função do aumento da dívida e taxa de juros.

R\$ mi	2025 (a)	2024 (b)	△ (a) / (b) - 1
<b>Lucro Líquido Ajustado</b>	<b>822</b>	<b>783</b>	<b>5%</b>
Patrimônio Líquido Médio	3.712	3.219	15%
<b>ROE</b>	<b>22,1%</b>	<b>24,3%</b>	<b>-2,2pp</b>

## 10. Considerações finais

Os resultados alcançados em 2025 reforçam nossa convicção de que o modelo de gestão da Companhia, pautado pela descentralização, delegação planejada, foco na geração de resultados e o exercício da meritocracia, é o fator mais relevante para o sucesso da nossa estratégia de crescimento. É por meio da nossa competência em reter e engajar pessoas com espírito empreendedor que ampliaremos a nossa capacidade de construir relações de longo prazo com os Clientes e a sustentabilidade dos nossos resultados.

Trabalhamos para aprimorar nossas ferramentas de motivação e retenção de curto, médio e longo prazo e para propiciar à nossa equipe um ambiente empresarial cada vez mais eficiente e produtivo.

Acreditamos que o ano de 2026 será desafiador, e continuamos preparados para seguir rumo ao crescimento, combinando o esforço das equipes comerciais com uma gestão equilibrada dos riscos do nosso ambiente empresarial.

### *Considerações legais*

*As informações financeiras são apresentadas em milhões de Reais, exceto quando indicado o contrário. As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do Grupo GPS foram elaboradas de acordo com o CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standard Board - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.*

*Este relatório pode incluir declarações sobre eventos futuros que estão sujeitos a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições da Administração do Grupo GPS tomadas dentro do melhor conhecimento e informações a que o Grupo GPS atualmente tem acesso. As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não.*

*Este relatório pode incluir métricas não contábeis, o que será indicado onde for pertinente. Tais métrica são inseridas por serem consideradas pela Administração como relevantes para o entendimento do negócio, mas não necessariamente passaram pelo mesmo critério de elaboração das demonstrações financeiras. Os dados não contábeis não foram objetos de auditoria por parte dos auditores independentes do Grupo GPS.*

### *Auditoria independente:*

*Em conformidade com a Instrução CVM nº 381/03, informamos que a Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes Ernst & Young Auditores Independentes Ltda. (EY), no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha a afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade. No exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, a EY prestou somente serviços de auditoria das demonstrações financeiras com honorários de R\$ 4.054.320,00 (valores líquidos). Não houve nenhuma outra prestação de serviço no período.*

## 11. Anexos

Balço Patrimonial		Consolidado	
Ativo - R\$ mi	Nota	31/12/25	31/12/2024
<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	10	3.893	1.468
Aplicações financeiras	11	-	1.558
Contas a receber	12	3.895	3.559
Empréstimos a receber	16.3	4	5
Estoques	13	154	111
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	14	158	146
Tributos a recuperar	15	417	508
Outros créditos	17	208	207
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>8.729</b>	<b>7.564</b>
<b>Não circulante</b>			
<b>Realizável a longo prazo</b>			
Instrumentos financeiros derivativos	34 (b)	51	120
Contas a receber	12	124	114
Empréstimos a receber	16.3	22	28
Depósitos judiciais	30 (c)	488	438
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	14	38	38
Tributos a recuperar	15	245	21
Ativo indenizatório	30 (d)	380	398
Imposto de renda e contribuição social diferidos	27 (a)	882	873
<b>Total do realizável a longo prazo</b>		<b>2.230</b>	<b>2.030</b>
Imobilizado	19	802	738
Direito de uso em arrendamentos	20	99	283
Intangível	21	3.762	3.756
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>6.892</b>	<b>6.807</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>15.621</b>	<b>14.370</b>
<b>Consolidado</b>			
Passivo - R\$ mi	Nota	31/12/25	31/12/2024
<b>Circulante</b>			
Fornecedores	22	455	529
Empréstimos	23	33	87
Debêntures	24	178	339
Instrumentos financeiros derivativos	34 (b)	62	55
Arrendamentos a pagar	25	36	76
Salários e encargos sociais	26	1.456	1.398
Imposto de renda e contribuição social a recolher	27	13	27
Obrigações tributárias	28	192	170
Parcelamento de tributos	29	28	25
Aquisição de controladas	31	177	246
Dividendos a pagar	16.5	223	162
Outras contas a pagar	32	77	49
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>2.931</b>	<b>3.162</b>
<b>Não circulante</b>			
Empréstimos	23	753	1.006
Debêntures	24	5.257	3.776
Arrendamentos a pagar	25	75	228
Parcelamento de tributos	29	45	49
Aquisição de controladas	31	40	195
Provisão para contingências e tributos sub judice	30 (a)/(b)	2.520	2.415
Outras contas a pagar	32	23	48
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>8.714</b>	<b>7.718</b>
<b>Patrimônio líquido</b>			
Capital social	33 (a)	3.333	1.928
Reservas de lucros	33 (d)	616	1.529
Dividendos adicionais propostos	33 (c)	-	63
Outros resultados abrangentes		(0)	(17)
Ajustes de avaliação patrimonial	33 (f)	2	(25)
<b>Patrimônio líquido atribuível a acionistas controladores</b>		<b>3.951</b>	<b>3.477</b>
Participação dos não controladores		25	13
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>3.976</b>	<b>3.490</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>15.621</b>	<b>14.370</b>

<b>Consolidado</b>			
Demonstrações dos resultados - R\$ mi (exceto lucro por ação)	Nota	De 01/10/2025 a 31/12/2025	De 01/10/2024 a 31/12/2024
Receita líquida dos serviços prestados e mercadorias vendidas	33	4.418	4.097
Custos dos serviços prestados e mercadorias vendidas	34	(3.768)	(3.526)
<b>Lucro bruto</b>		<b>651</b>	<b>571</b>
Despesas gerais e administrativas	34	(436)	(351)
Provisão para perda esperada dos serviços faturados e a faturar	34	118	91
Outras receitas operacionais	34	152	137
Outras despesas operacionais	34	(46)	(35)
<b>Resultado antes das receitas (despesas) financeiras, resultado de equivalência patrimonial e impostos</b>		<b>439</b>	<b>413</b>
Receitas financeiras	35	293	235
Despesas financeiras	35	(362)	(308)
<b>Receitas (despesas) financeiras, líquidas</b>		<b>(69)</b>	<b>(73)</b>
<b>Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>369</b>	<b>341</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes	25 (c)	(58)	(53)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	25 (c)	(47)	(49)
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>265</b>	<b>239</b>
<b>Lucro atribuído aos:</b>			
Acionistas controladores		262	236
Acionistas não controladores		3	3
<b>Resultado básico e diluído por ação atribuível a acionistas controladores detentores das ações ordinárias</b>	36	<b>0,38</b>	<b>0,35</b>

<b>Consolidado</b>			
Demonstrações dos resultados - R\$ mi (exceto lucro por ação)	Nota	2025	2024
Receita líquida dos serviços prestados e mercadorias vendidas	35	17.283	14.774
Custos dos serviços prestados e mercadorias vendidas	36	(14.755)	(12.538)
<b>Lucro bruto</b>		<b>2.528</b>	<b>2.236</b>
Despesas gerais e administrativas	36	(1.208)	(1.091)
Provisão para perda esperada dos serviços faturados e a faturar	36	(6)	2
Outras receitas operacionais	36	259	204
Outras despesas operacionais	36	(139)	(73)
<b>Resultado antes das receitas (despesas) financeiras, resultado de equivalência patrimonial e impostos</b>		<b>1.434</b>	<b>1.279</b>
Receitas financeiras	37	789	576
Despesas financeiras	37	(1.254)	(900)
<b>Receitas (despesas) financeiras, líquidas</b>		<b>(465)</b>	<b>(324)</b>
<b>Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>969</b>	<b>955</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes	27 (c)	(293)	(306)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	27 (c)	18	18
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>694</b>	<b>666</b>
<b>Lucro atribuído aos:</b>			
Acionistas controladores		684	658
Acionistas não controladores		10	9
<b>Resultado básico e diluído por ação atribuível a acionistas controladores detentores das ações ordinárias</b>	38	<b>1,00</b>	<b>0,98</b>

Fluxo de Caixa - R\$ mi	Nota	Consolidado	
		De 01/01/2025 a 31/12/2025	De 01/01/2024 a 31/12/2024
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>			
<b>Lucro líquido do período</b>		<b>694</b>	<b>666</b>
<b>Ajustes para:</b>			
Resultado na alienação de bens do ativo imobilizado		6	(11)
Constituição (reversão) de provisão para perda esperada dos serviços faturados	36(a)	5	(2)
Reversão de provisão para perda esperada dos serviços a faturar	36(a)	1	(0)
Depreciação de imobilizado	19(c)	154	143
Amortização de intangível (Software e Franquias)	21(c)	12	5
Amortização do ativo de direito de uso	20(a)	61	70
Amortização de mais valia - carteira de clientes, marcas e acordo de não concorrência	21(c)	176	152
Amortização de mais valia - signing bonus	21(c)	0	1
Amortização de mais valia - ativos fixos	19(c)	17	25
Provisão para riscos fiscais	30(b)	9	-
Provisão para tributos sub judice	30(b)	3	3
Reversão para tributos sub judice	30(b)	(136)	(102)
Reversão de atualização monetária sob tributos sub judice	30(b)	(61)	(25)
Imposto de renda e contribuição social	27(c)	274	288
Constituição de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	30(a)	332	206
Reversão de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	30(a)	(294)	(197)
Atualização monetária do Sistema "S"	30(a)	75	42
Reversão da atualização monetária do Sistema "S"	30(a)	(23)	-
Atualização monetária Perse	30(a)	40	10
Processos indenizáveis de aquisição	36(a)	(13)	-
Atualização de ativos indenizatórios e passivos contingentes	36(a)	5	21
Baixas de ativos indenizatórios e passivos contingentes trabalhistas		(13)	-
Atualização de parcela contingente - dívida de aquisição	31(a)	8	5
Baixa de parcela contingente - dívida de aquisição	31(a)	-	(52)
Compensação de dívida de aquisição	31(a)	(2)	(5)
Resultado de instrumentos financeiros derivativos	37	170	(167)
Atualização monetária indêbito da Selic	14	(2)	(2)
Atualização monetária de depósitos judiciais	30(c)	(31)	(16)
Atualização monetária de empréstimos a receber - contratos de mútuo	16.3	(1)	(2)
Ajuste de saldo a receber de empréstimos - contratos de mútuo	16.3	1	-
Variação cambial, juros e encargos sobre empréstimos	23(b)	(27)	262
Juros e encargos sobre debêntures	24(c)	667	417
Encargos financeiros sobre parcelamentos	29	18	5
Encargos financeiros sobre arrendamento	25(c)	13	18
Atualização monetária sobre tributos sub judice	30(b)	47	41
Atualização monetária e variação cambial de aquisição de controladas	31(a)	0	24
Apropriação de custo incorrido com emissão de empréstimos e debêntures	24(c)	22	9
		<b>2.207</b>	<b>1.833</b>
<b>Variações em:</b>			
Estoques		(36)	(7)
Contas a receber		(317)	(235)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		(127)	(99)
Tributos a recuperar		(145)	(97)
Depósitos judiciais		(15)	17
Fornecedores		(89)	(8)
Salários e encargos sociais		0	50
Outras obrigações tributárias		79	0
Variações em outros ativos e passivos		(26)	(87)
		<b>1.531</b>	<b>1.367</b>
<b>Caixa (utilizado nas) gerado pelas atividades operacionais</b>			
Juros pagos sobre empréstimos	23(b)	(76)	(147)
Juros pagos sobre debêntures	24(c)	(578)	(385)
Juros pagos sobre parcelamentos	29	(5)	(7)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(86)	(76)
		<b>786</b>	<b>753</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>			
Aplicações financeiras		1.558	(292)
Dividendos recebidos	16.4	-	-
Recebimento de empréstimos - contratos de mútuo	16.3	7	6
Concessão de empréstimos - contratos de mútuo	16.3	-	(11)
Recebimento pela venda de imobilizado		25	17
Aquisição de imobilizado	19(b)	(255)	(200)
Aquisição de intangível	21(b)	(7)	(16)
Aquisição de controladas, líquido do caixa obtido na aquisição	3	(105)	(1.329)
		<b>1.224</b>	<b>(1.825)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>			
Integralização de capital por emissão de ações	33	33	49
Pagamento de parcelamentos de tributos	29	(35)	(21)
Pagamento de arrendamentos	25(c)	(66)	(82)
Dividendos pagos (controladores e vendedores de adquiridas)	16.5	(228)	(228)
Instrumentos financeiros derivativos	34(c)(a)	(67)	51
Captação de empréstimos		-	1.982
Captação de debêntures		3.550	1.750
Custos incorridos com a emissão de empréstimos		-	(5)
Custos incorridos com a emissão de debêntures		(41)	(19)
Amortização de debêntures	23(c)	(2.300)	(250)
Amortização de empréstimos	24(b)	(219)	(1.582)
Exercício de opção de compra e parcela adicional de aquisição	31(a)	(213)	(93)
		<b>414</b>	<b>1.551</b>
<b>Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de financiamento</b>			
		<b>2.424</b>	<b>479</b>
<b>Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>			
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro		1.468	990
Caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro		3.893	1.468

GRUPO **GPS**

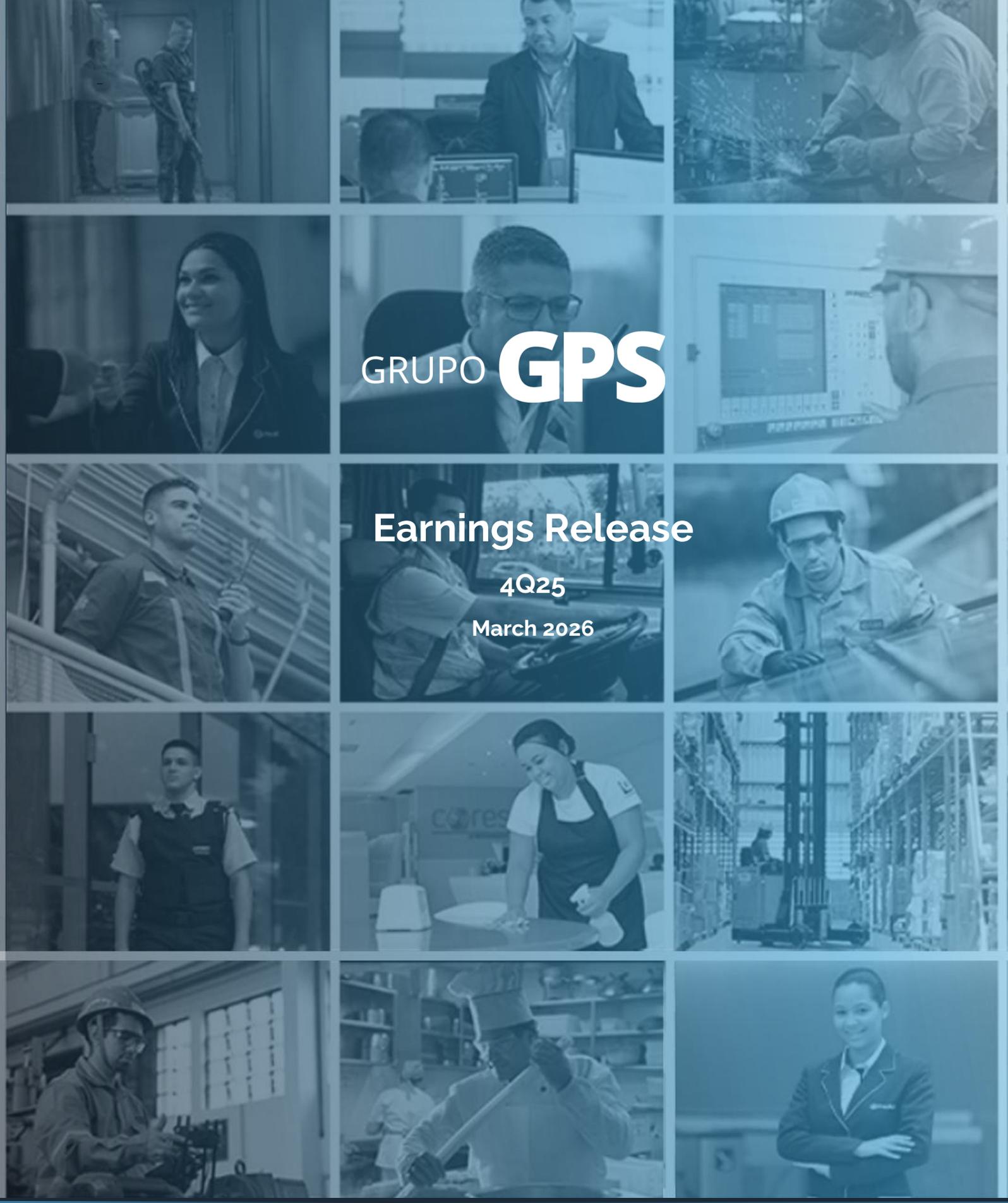
<https://ri.gpssa.com.br/>

[ri@gpssa.com.br](mailto:ri@gpssa.com.br)

**Maria Elsa Alba Bernhoeft**  
Diretora de RI

**Felipe Itaborai**  
Gerente de RI





GRUPO **GPS**

**Earnings Release**

4Q25

March 2026

**Results Check**

**Friday, March 6th**  
**In Portuguese and English:**  
**10h00 (BRT)**  
**08h00 (EST)**

**Presenters**

Luis Martinez - **CEO**  
Marcelo Hampshire - **Executive VP M&A, IT & Corporate**  
Gustavo Otto - **COO**  
Maria Bernhoeft - **Investor Relations Officer**

São Paulo, March 5, 2026 - GPS Participações e Empreendimentos S.A. ("Company"), together with its subsidiaries ("GPS Group"), announces the results for the fiscal year ended December 31, 2025.

## About the GPS Group

GPS Group is a leader in the outsourced services sector – facilities, security, indoor logistics, utilities engineering, industrial services, food services, temporary staffing, field marketing, and infrastructure services.

We operate throughout Brazil with a comprehensive portfolio of solutions, serving 4,635 Customers and employing over 185,000 direct employees.

With over 60 years of experience, we continue to grow steadily, supported by an agile business model and sound business management principles.

Our growth strategy combines organic growth, focused on developing new Customers and expanding services and solutions within our existing client base, with inorganic growth, through the acquisition and integration of companies that favor economies of scale and greater penetration in regions or services that align with our business management model.

### 1. 2025 Highlights



- R\$ 17,283 million in the year;
- 17% above 2024;
- 8% organic growth compared to 2024.



- R\$ 1,674 million in the year;
- 12% higher than 2024;
- 9.7% margin in 2025.



- R\$ 822 million in the year;
- 5% higher than 2024;
- 4.8% net margin in 2025.

The year 2025 was marked by the integration of GRSA into the management model, especially through the execution of the planning cycle and the integration of systems, which occurred without incident and in accordance with the initial plan. We positively evaluate the results from integrating the largest acquisition ever made by the Company and remain confident that this investment added value to GPS.

The second half of the year was marked by the evolution of organic growth resulting from the acquisition of new contracts and Customers. The greater commercial focus, together with the stabilization of contract losses, enabled significant progress in the second half of the year, when we achieved 10% organic growth, up from 5% in 1Q25.

The acceleration of organic growth had a punctual impact on profitability, since, in the implementation of contracts, we have to spend on hiring the team, training and equipment, which are concentrated at the beginning of the contract and stabilize after that period.

This year we completed the acquisitions of RHMed and Nutricar in the second quarter, and Grupo Tagg in December, totaling R\$ 412 million in gross revenue in the 12 months prior to the signing of the respective purchase and sale agreements.

## **2. Operational capacity, service portfolio and Customers**

We have over 185,000 direct employees, serving 4,635 Customers nationwide. Our team of 10 executive directors, 35 regional directors, and more than 550 contract managers is focused on delivering services and improving relationships with our Customers.

We conduct the NPS (Net Promoter Score) survey semi-annually to assess our Customer's satisfaction. In 2025, we achieved an NPS of 76%, including the 2024 cohort.

We remain focused on improving our management model and promoting employee development, thereby strengthening our entrepreneurial culture.

To achieve this goal, we prioritize training our teams and attracting and retaining professionals committed to the "spirit of service" for our Customers.

The GPS Group is committed to responsible and diligent people management and has a Diversity, Equity and Inclusion Policy that defines guidelines and orientations for the Company's actions.

Throughout 2025, we delivered significant progress in gender diversity indicators, with increased female participation in hiring and greater representation of women in leadership positions. These results stem from structured initiatives to attract, develop and retain talent, reinforcing the agenda of governance, sustainability and long-term value creation for shareholders and stakeholders.

In accordance with Law No. 15.177/2025, which amended article 133 of the Corporations Law, the following gender diversity information is provided:

Workforce Composition	2025		2024	
	Qtd	%	Qtd	%
<b>Total Number of Employees</b>	<b>185,199</b>	<b>100%</b>	<b>161,176</b>	<b>100%</b>
Leadership	3,986	2%	2,270	1%
Non-leadership	181,213	98%	158,906	99%
<b>Number of women hired</b>	<b>73,065</b>	<b>39%</b>	<b>51,977</b>	<b>32%</b>
Leadership	2,233	1%	749	0%
Non-leadership	70,832	38%	51,228	32%

Compensation*	2025		2024	
	Homens	Mulheres	Homens	Mulheres
<b>Total</b>	<b>53%</b>	<b>47%</b>	<b>54%</b>	<b>46%</b>
Leadership	67%	33%	64%	36%
Non-leadership	52%	48%	53%	47%

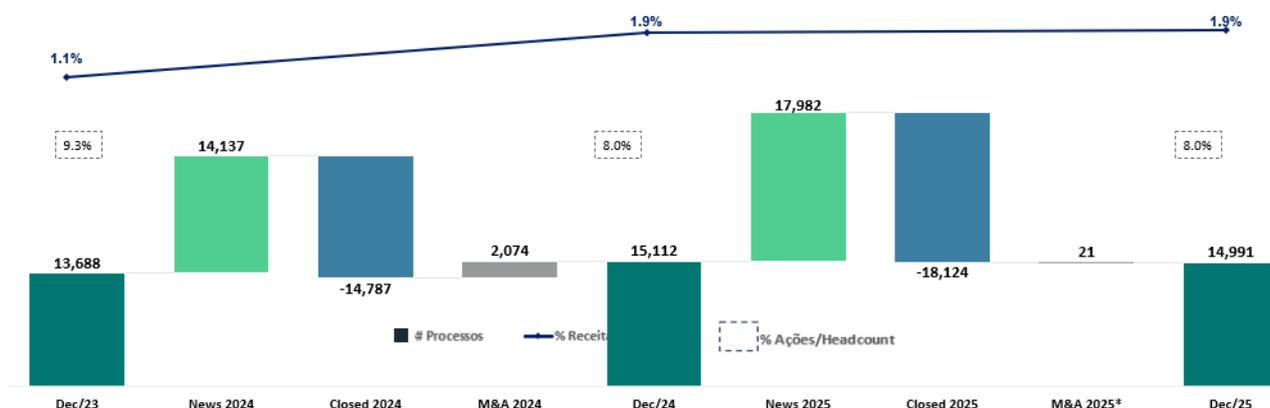
\* Considers fixed compensation in Dec/25

We continuously monitor labor risks, recognizing their importance for both the continuity of our business and the corporate security of our Customers. Ensuring good management practices allows us to keep our labor expenses\* under control.

Throughout 2025, we experienced the impact of several actions stemming from acquired companies, which kept labor expenses\* at 1.9% of net revenue, above historical levels. However, it is worth noting that, although the backlog of labor lawsuits has remained stable, there has been a significant reduction in cases in the execution phase, which are the most expensive.

\* Labor expenses = provision for labor contingencies + payment of labor lawsuits (explanatory note 36 of the financial statements).

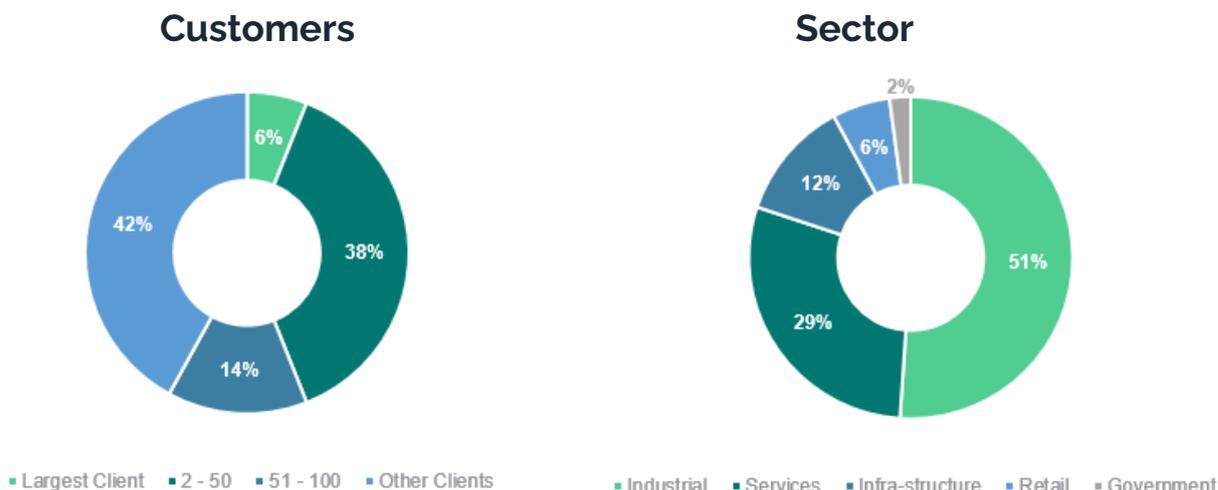
## % Labor expenses on net revenue and % of labor lawsuits on total employees



\* Consider only RHMed

Our customer base remains highly diversified and with a low level of revenue concentration.

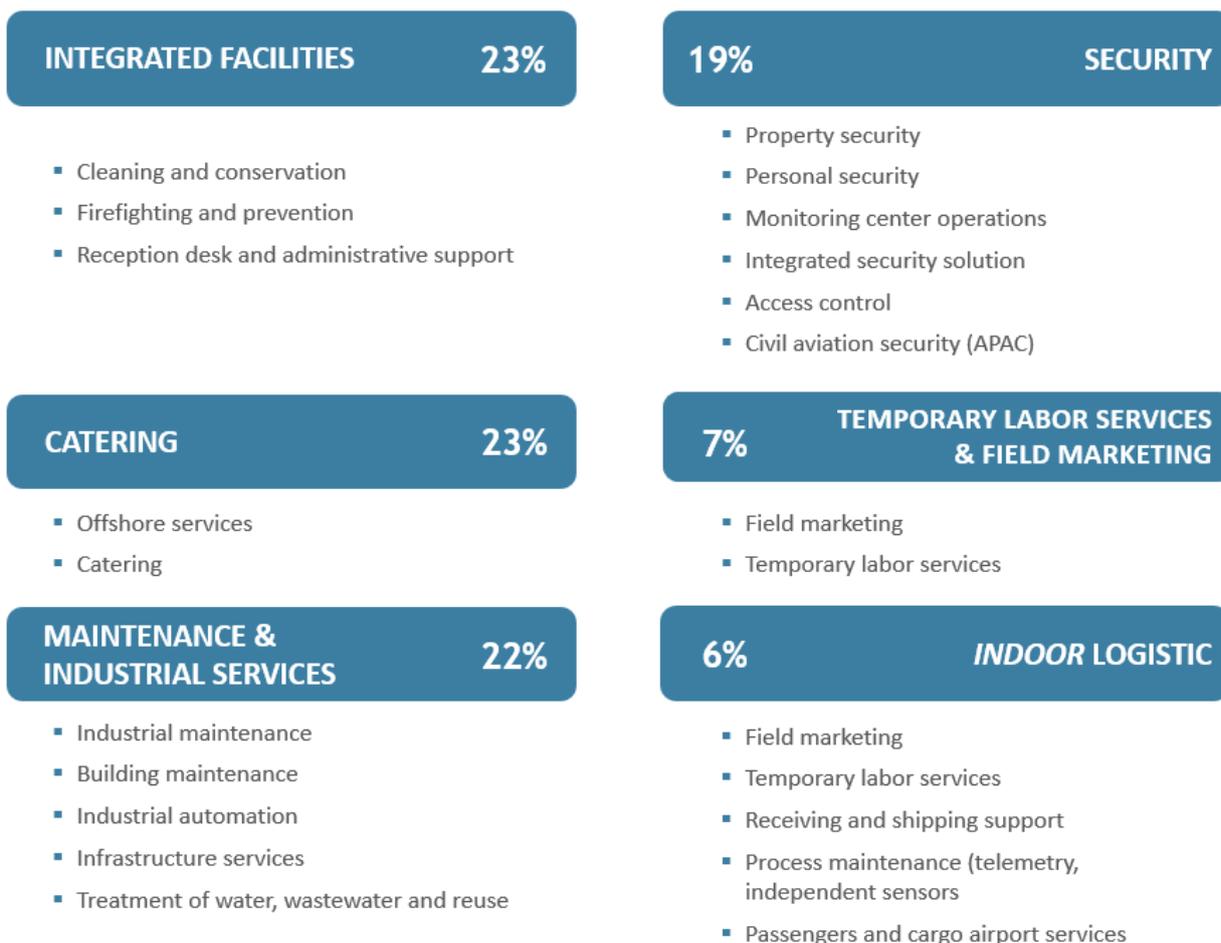
### Net Revenue Concentration by # Customers and Sector (2025)



We have been increasingly evolving towards a "one-stop shop " concept in services, aligned with our strategy of building lasting and consistent relationships with our Customers.

By offering the Client a variety of solutions, we deepen our commercial and operational relationship and create diverse growth opportunities within our own Client portfolio.

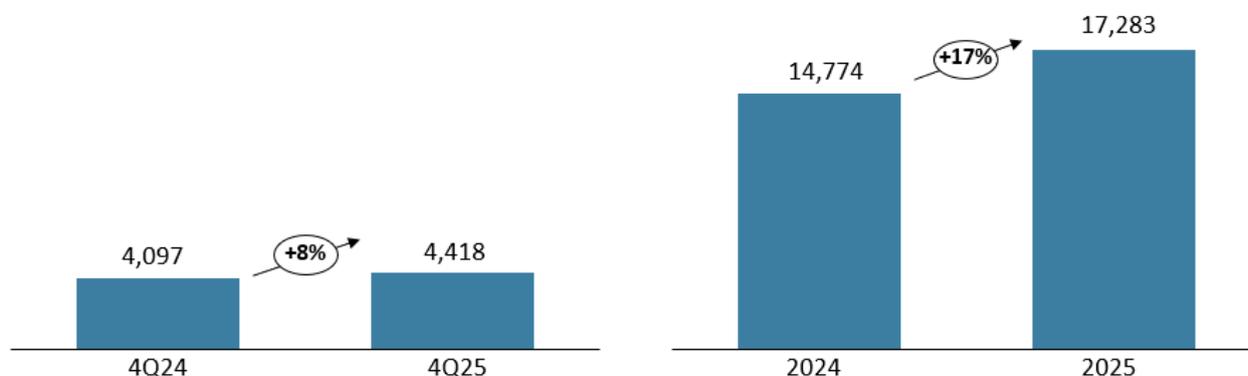
## Net Revenue Distribution by solution (2025)



### 3. Net revenue

- Net revenue in 4Q25 of R\$ 4,418 million, 8% higher than revenue in 4Q24;
- Net revenue in 2025 of R\$ 17,283 million, 17% higher than revenue in 2024.

The graphs below show the evolution of quarterly and annual net revenue. The values are represented in millions of reais.



The table below shows the evolution of quarterly and annual net revenue, broken down by organic and inorganic revenue. Values are expressed in millions of reais.

Net Revenue R\$ mi	Companies	4Q25 (a)	4Q24 (b)	△ (a) / (b) - 1	2025 (c)	2024 (d)	△
Orgânico*	Grupo GPS	3,300	2,988	10%	12,866	11,919	8%
Inorganic (2024)	Control/Invictus/Lyon/Marfood/GRSA	1,039	1,108	-6%	4,188	2,856	47%
Inorganic (2025)	RHMed / Nutricar / Tagg	80	0	-	230	0	-
<b>Total Net Revenue</b>		<b>4,418</b>	<b>4,097</b>	<b>8%</b>	<b>17,283</b>	<b>14,774</b>	<b>17%</b>

Organic net revenue includes cohorts up to and including 2023, as detailed in N.E. 35 (c)

Despite a more competitive environment and pressure from Customers for lower prices, organic growth improved this quarter, mainly due to the acquisition of new contracts.

The challenge of organic growth is to maintain a balance between contract profitability and revenue expansion, ensuring consistent margins over time.

In environments pressured by price reductions, the Company's priority is maintaining profitability, which may lead to slower organic growth.

The resumption of growth occurs as the Customer more intensively seeks quality of service beyond price and begins to weigh both dimensions more equitably in a bidding process.

#### 4. Acquisitions Program

In the fourth quarter, we completed the acquisition of Grupo Tagg, whose results were incorporated starting in December.

Below is a list of acquisitions within the 2025 M&A program:

Company	Date	Revenue LTM (R\$m)	Status	Segment	M&A Program
<b>RH MED</b>	Signing 02/20/25 Closing 04/10/25 Go live 09/01/25	138	Integrated	Occupational Health and Primary Health Care	2025
<b>NUTRICAR</b>	Signing 02/28/25 Closing 04/23/25 Go live 01/01/26	152	System Integration	Autonomous Minimarkets	2025
<b>GRUPO TAGG</b>	Signing 10/02/25 Closing 12/02/25 Go live 05/01/26	122	System Integration	Trade Marketing And Temporary Labor	2025

#### 5. EBITDA and adjusted EBITDA ex-IFRS16

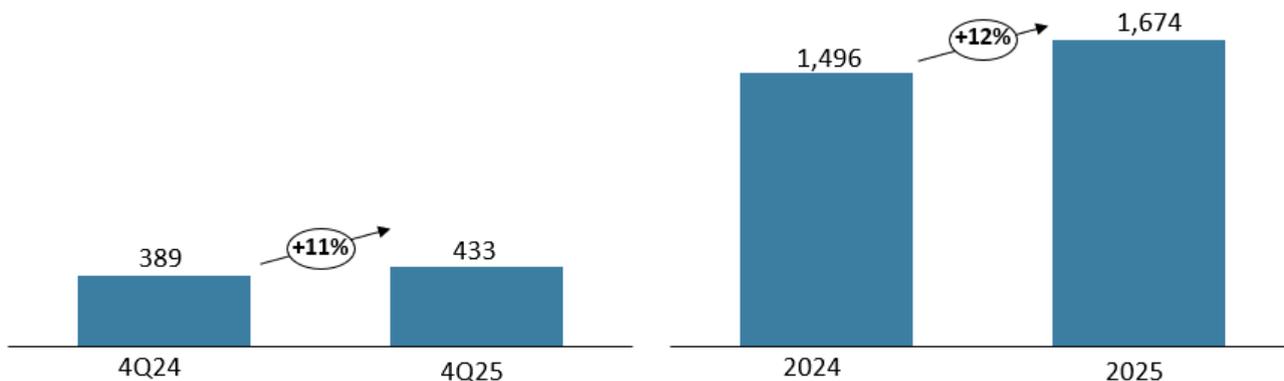
The table below shows the composition of the EBITDA calculation, in accordance with CVM Resolution 156/2022 and the adjusted EBITDA ex-IFRS 16.

EBITDA R\$ mi	4Q25 (a)	4Q24 (b)	△ (a) / (b) - 1	2025 (c)	2024 (d)	△ (c) / (d) - 1
<b>Net profit</b>	<b>265</b>	<b>239</b>	<b>11%</b>	<b>694</b>	<b>666</b>	<b>4%</b>
Income tax and social contribution	105	102	3%	274	288	-5%
Net financial income (expenses)	69	73	-5%	465	324	43%
Depreciation of assets	50	64	-21%	226	218	4%
Amortization-customers, brands, property and equipment	50	49	2%	194	177	9%
<b>EBITDA (cf. iCVM 527)</b>	<b>539</b>	<b>526</b>	<b>2%</b>	<b>1,853</b>	<b>1,674</b>	<b>11%</b>
Fiscal Risk Provisions	9	-	-	9	-	-
Provision for non-labor contingencies	12	8	57%	26	13	98%
Expenses with the acquisition of subsidiaries	5	14	-63%	27	28	-4%
Update of indemnity assets and contingent liabilities	8	(22)	-139%	5	21	-79%
Indemnifiable processes from acquisitions	-	(3)	-100%	-	(3)	-100%
Earn out write-off / update	7	(11)	-164%	8	(47)	-118%
Reversal of Tax Under Justice	(135)	(102)	33%	(136)	(102)	34%
Revenues from acquisition of subsidiaries	(1)	-	-	(13)	-	-
Compensable processes	(0)	-	-	(13)	-	-
Reconciliation of balances to be received	-	-	-	1	-	-
Reconciliation of acquired balances	6	0	1143%	(11)	(7)	60%
Constitution of tax debts	2	1	210%	7	1	995%
Write off of supervening transfers	(7)	(2)	330%	(7)	(2)	330%
Right of use in leases	(14)	(21)	-35%	(84)	(82)	3%
<b>Adjusted EBITDA ex IFRS 16</b>	<b>433</b>	<b>389</b>	<b>11%</b>	<b>1,674</b>	<b>1,496</b>	<b>12%</b>
	9.8%	9.5%	0.3pp	9.7%	10.1%	-0.4pp

- Adjusted EBITDA ex-IFRS 16 of R\$ 433 million in 4Q25, 11% higher than the result in 4Q24;
- Adjusted EBITDA margin ex-IFRS 16 in 4Q25 of 9.8%, 0.3 p.p. above the margin in 4Q24;
- Adjusted EBITDA ex-IFRS 16 of R\$ 1,674 million in 2025, 12% higher than the result in 2024;
- Adjusted EBITDA margin ex-IFRS 16 in 2025 of 9.7%, a decrease of 0.4 p.p. compared to 2024;

The adjusted EBITDA margin ex-IFRS 16 in 2025 reflects the increasing results of synergies captured and achieved at GRSA throughout the year and the impact of expenses related to the implementation of new contracts, such as costs for hiring teams, training, equipment, materials, and operational supplies, due to the acceleration of organic growth in the second half of the year.

The graphs below show the evolution of adjusted EBITDA ex-IFRS 16 quarterly and annually. The values are represented in millions of reais.



The Adjusted EBITDA ex-IFRS 16 considers only the following types of events:

- Events with non-operational characteristics, such as reversal of civil and tax contingencies from prior periods and provisions for tax risks;
- Events related to the acquisition of subsidiaries, including amounts spent on legal and financial due diligence and losses incurred that are subject to compensation by the sellers of the acquired companies and also any revenues arising from compensation or arbitration proceedings;
- Other revenues or expenses not related to the operation;
- Exclusion of the effect of IFRS 16, a practice that we started to adopt as of January 2024.

## 6. Net Profit and Adjusted Net Profit

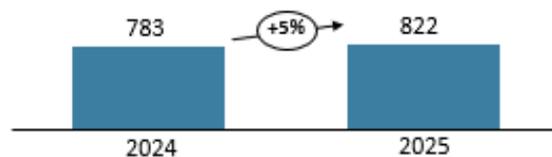
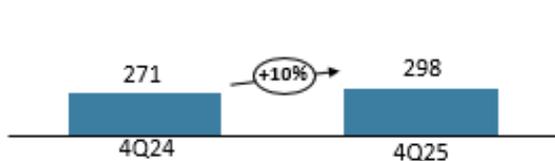
Adjusted net profit * R\$ mi	4Q25 (a)	4Q24 (b)	Δ (a) / (b) - 1	2025 (c)	2024 (d)	Δ (c) / (d) -1
<b>Net profit</b>	<b>265</b>	<b>239</b>	<b>11%</b>	<b>694</b>	<b>666</b>	<b>4%</b>
Amortization-customer portfolio, brands and non-competition agreement**	33	32	2%	128	117	9%
<b>Adjusted net profit</b>	<b>298</b>	<b>271</b>	<b>10%</b>	<b>822</b>	<b>783</b>	<b>5%</b>
<i>Adjusted net profit / net revenue</i>	<i>6.7%</i>	<i>6.6%</i>	<i>0.1pp</i>	<i>4.8%</i>	<i>5.3%</i>	<i>-0.5pp</i>

\* Adjusted Net Income is not a base for dividend distribution

\*\* Considers IR of 34%

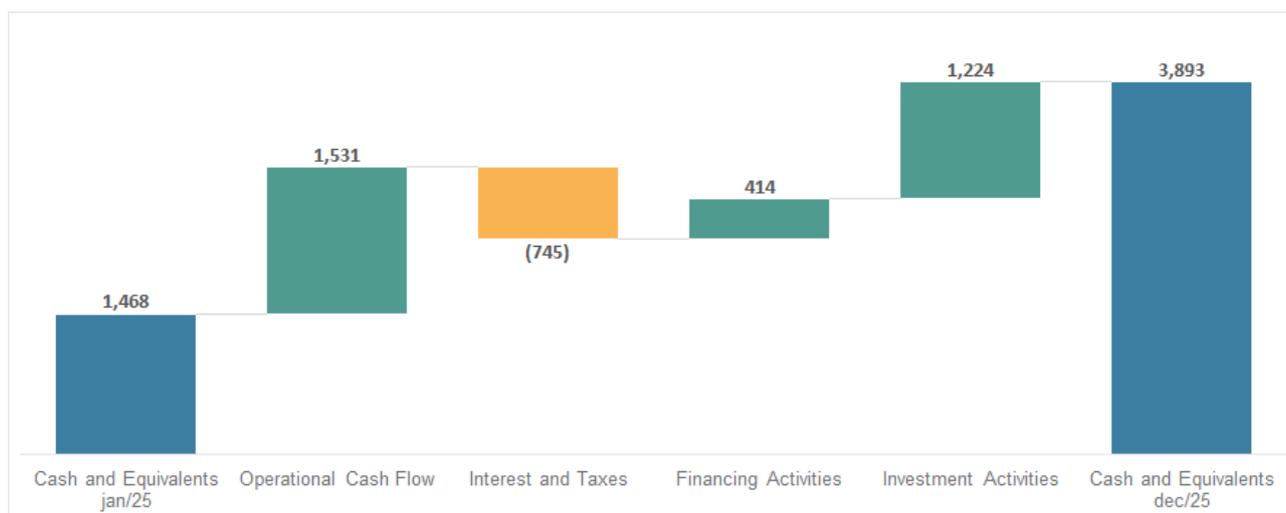
- Adjusted net income in 4Q25 of R\$ 298 million, 10% higher than the adjusted net income of 4Q24;
- Adjusted net margin for 4Q25 of 6.7%, 0.1 p.p. higher than 4Q24;
- Adjusted net income for 2025 of R\$ 822 million, 5% higher than the adjusted net income of 2024;
- Adjusted net margin for 2025 of 4.8%, 0.5 p.p. lower than the margin of 2024, due to the effects related in item 5 and the increase in financial expenses, given the rise in the interest rate.

The charts below show the evolution of adjusted net profit quarterly and annually. The values are represented in millions of reais.



## 7. Cash Flow

The graph below shows the accounting cash flow statement. The values are represented in millions of reais.



- Cash generation from operating activities in 2025 in the amount of R\$ 1,531 million, representing 91% of adjusted EBITDA, in line with 2024;
- Payment of interest and income tax totaling R\$ 745 million, 21% higher than the amount paid in 2024, mainly due to:
  - the payment of interest on loans, debentures and installments totaling R\$ 659 million, due to the increase in total debt and interest rates,
  - the payment of income tax and social security contributions totaling R\$ 86 million.
- Net cash flow from financing activities was positive at R\$ 414 million, mainly due to:
  - The issuance of debentures in the net amount of R\$ 3,509 million,
  - The amortization of loans and debentures in the amount of R\$ 2,519 million,
  - The payment of dividends in the amount of R\$ 228 million,
  - The payment of the exercise of purchase options for acquired companies in the amount of R\$ 213 million,
  - The payment of leases in the amount of R\$ 66 million,

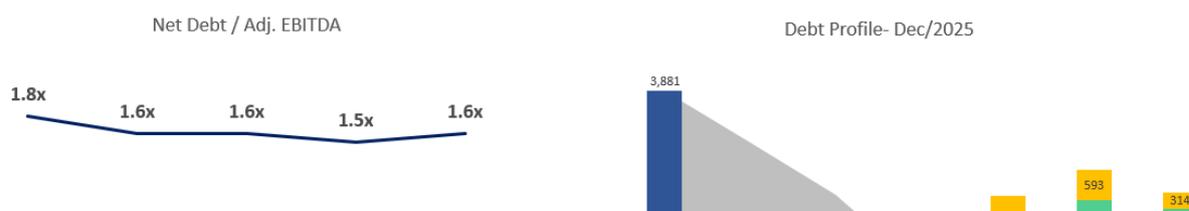
- Expenses of derivative financial instruments in the amount of R\$ 67 million,
  - The payment of tax installments in the amount of R\$ 35 million,
  - The inflow of R\$ 33 million related to the capitalization of the issuance of shares under the stock option program.
- Positive cash flow from investment activities of R\$ 1,224 million, resulting mainly from:
    - The net redemption of financial investments of R\$ 1,558 million, resulting from the reassessment of the company's cash and cash equivalents accounting policy (see explanatory note 10),
    - Net expenses on the acquisition of fixed assets in the amount of R\$ 230 million,
    - The acquisition of intangible assets and subsidiaries in the amount of R\$ 111 million,
    - The receipt of loans in the amount of R\$ 7 million.

## 8. Leverage

Leverage R\$ mi	4Q25 (a)	3Q25 (b)	2Q25 (c)	1Q25 (d)	4Q24 (e)	△ (a) / (e) - 1
<b>Cash</b>	<b>3,881</b>	<b>2,742</b>	<b>2,682</b>	<b>3,110</b>	<b>3,092</b>	<b>26%</b>
Cash and cash equivalents	3,893	2,777	2,699	1,473	1,468	165%
Financial investments*	(12)	(36)	(17)	1,636	1,623	-101%
<b>Gross Debt</b>	<b>6,512</b>	<b>5,168</b>	<b>5,266</b>	<b>5,592</b>	<b>5,724</b>	<b>14%</b>
Loans	786	902	944	1,005	1,092	-28%
Debentures	5,435	3,960	4,010	4,062	4,115	32%
Acquisition of subsidiaries	217	235	236	449	442	-51%
Tax payable through installments	74	71	76	76	75	-1%
<b>Net debt</b>	<b>(2,631)</b>	<b>(2,426)</b>	<b>(2,584)</b>	<b>(2,483)</b>	<b>(2,632)</b>	<b>0%</b>
Adjusted EBITDA LTM ex-IFRS16	1,674	1,630	1,619	1,564	1,496	12%
<b>Net debt / adjusted EBITDA LTM ex-IFRS16</b>	<b>1.6</b>	<b>1.5</b>	<b>1.6</b>	<b>1.6</b>	<b>1.8</b>	<b>-0.2pp</b>

\*Financial applications + Derivative financial instruments of assets – Derivative financial instruments of liabilities

- We closed 4Q25 with a leverage ratio of 1.6x adjusted EBITDA ex-IFRS 16, 0.2 p.p. lower than 4Q24 due to the efficiency in capturing synergies from the investment made in the acquisition program, especially the acquisition of GRSA;
- In September, we carried out the 4th and 5th issuances of simple debentures, through Top Service, not convertible into shares, with the objective of extending the debt maturity and reducing the spread;
- Below, we demonstrate the evolution of the leverage ratio and the debt profile of the GPS Group, with a total portfolio duration of 45 months in 4Q25.



## 9. Return on capital

Return on invested capital (ROIC) reached 16% in 2025, down 1.0 p.p. compared to 2024. We achieved 12% growth in operating profit (NOPAT), while invested capital grew by 20%, driven by an increase in net debt.

Profitability this year was still impacted by GRSA's operations, which contributed to a growing margin, but on average remained below the Company's historical margin.

Additionally, we invested approximately R\$ 79 million in the new headquarters, in addition to the R\$ 41 million already spent last year, which impacted the Company's cash flow. This project will consolidate more than 10 administrative centers currently distributed throughout the city of São Paulo, bringing greater efficiency and synergy and providing an important commercial space (showroom) for our Customers.

R\$ mi	2025 (a)	2024 (b)	△ (a) / (b) - 1
<b>Adjusted EBITDA</b>	<b>1,758</b>	<b>1,577</b>	<b>11%</b>
Depreciation	(226)	(218)	4%
<b>Adjusted EBITA</b>	<b>1,532</b>	<b>1,360</b>	<b>13%</b>
Income Tax rate	34%	34%	0.0pp
<b>NOPAT</b>	<b>1,011</b>	<b>897</b>	<b>13%</b>
Net Debt (weighted average)*	2,611	2,052	27%
Shareholders Equity (weighted average)**	3,712	3,219	15%
<b>Invested Capital (Net Debt + Equity)</b>	<b>6,323</b>	<b>5,271</b>	<b>20%</b>
<b>ROIC (NOPAT/Invested Capital)</b>	<b>16.0%</b>	<b>17.0%</b>	<b>-1.0pp</b>

\* Simple average of net debt on the start and end date of each quarter, weighted by the representativeness of each quarter in the financial year;

\*\* Simple average of net equity on the start and end date of each quarter, weighted by the representativeness of each quarter in the fiscal year.

Return on Equity (ROE) reached 22.1%, 2.2 percentage points lower than the 2024 result, reflecting a 5% increase in adjusted net income and a 15% increase in shareholders' equity. Net income was also affected, in addition to the aspects described in item 5, by increases in financial expenses resulting from higher debt and interest rates.

R\$ mi	2025 (a)	2024 (b)	△ (a) / (b) - 1
<b>Adjusted Net Profit</b>	<b>822</b>	<b>783</b>	<b>5%</b>
Shareholders Equity (weighted average)**	3,712	3,219	15%
<b>ROE</b>	<b>22.1%</b>	<b>24.3%</b>	<b>-2.2pp</b>

## 10. Final considerations

The results achieved in 2025 reinforce our conviction that the Company's management model, based on decentralization, planned delegation, a focus on generating results, and the practice of meritocracy, is the most relevant factor for the success of our growth strategy. It is through our competence in retaining and engaging people with an entrepreneurial spirit that we will expand our ability to build long-term relationships with Customers and the sustainability of our results.

We work to improve our short, medium, and long-term motivation and retention tools and to provide our team with an increasingly efficient and productive business environment.

We believe that 2026 will be a challenging year, and we remain prepared to continue towards growth, combining the efforts of the sales teams with a balanced management of the risks in our business environment.

### *Legal Considerations*

*The financial information is presented in millions of Reais, unless otherwise indicated. The individual and consolidated interim financial information of the GPS Group was prepared in accordance with CPC 21(R1) - Interim Financial Statements and IAS 34 - Interim Financial Reporting, issued by the International Accounting Standard Board - IASB and presented in a manner consistent with the standards issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission, applicable to the preparation of Quarterly Information - ITR.*

*This report may include statements about future events that are subject to risks and uncertainties. Such statements are based on the beliefs and assumptions of the GPS Group's Management, taken within the best knowledge and information currently available to the GPS Group. Forward-looking statements and information are not guarantees of performance. They involve risks, uncertainties and assumptions because they refer to future events, therefore depending on circumstances that may or may not occur.*

*This report may include non-accounting metrics, which will be indicated where relevant. These metrics are included because they are considered by Management to be relevant to understanding the business, but they did not necessarily undergo the same criteria for preparing the financial statements. Non-accounting data were not subject to audit by the independent auditors of the GPS Group.*

### *Independent Audit:*

*In accordance with CVM Instruction No. 381/03, we inform you that the Company adopts as a formal procedure consulting the independent auditors Ernst & Young Auditores Independentes Ltda. (EY), in order to ensure that the provision of other services does not affect their independence and objectivity necessary for the performance of independent audit services. The Company's policy on contracting independent auditor services ensures that there is no conflict of interest, loss of independence or objectivity. In the fiscal year ended December 31, 2025, EY provided only audit services for the financial statements, with fees of R\$ 4,054,320.00 (net). There were no other services provided during the period.*

## 11. Attachments

### Balance Sheet

Assets - R\$ million	Note	Consolidated	
		12/31/25	12/31/24
<b>Current</b>			
Cash and cash equivalents	10	3.893	1.468
Financial investments	11	-	1.558
Trade receivables	12	3.895	3.559
Loans receivables	16.3	4	5
Inventories	13	154	111
Recoverable income tax and social contribution	14	158	146
Recoverable taxes	15	417	508
Other assets	17	208	207
<b>Total current assets</b>		<b>8.729</b>	<b>7.564</b>
<b>Non-current</b>			
<b>Long-term receivables</b>			
Derivative financial instruments	34 (b)	51	120
Trade receivables	12	124	114
Loans receivables	16.3	22	28
Judicial deposits	30 (c)	488	438
Recoverable income tax and social contribution	14	38	38
Recoverable taxes	15	245	21
Indemnity assets	30 (d)	380	398
Deferred income tax and social contribution	27 (a)	882	873
<b>Total long-term assets</b>		<b>2.230</b>	<b>2.030</b>
Property and equipment	19	802	738
Right-of-use assets	20	99	283
Intangible assets	21	3.762	3.756
<b>Total non-current assets</b>		<b>6.892</b>	<b>6.807</b>
<b>Total assets</b>		<b>15.621</b>	<b>14.370</b>
<b>Consolidado</b>			
Liabilities - R\$ million	Note	12/31/25	12/31/24
<b>Current</b>			
Trade payables	22	455	529
Loans	23	33	87
Debentures	24	178	339
Derivative financial instruments	34 (b)	62	55
Leases payable	25	36	76
Payroll and social charges	26	1.456	1.398
Income tax and social contribution payable	27	13	27
Tax obligations	28	192	170
Tax installments	29	28	25
Acquisition of subsidiaries	31	177	246
Dividends payable	16.5	223	162
Other liabilities	32	77	49
<b>Total current liabilities</b>		<b>2.931</b>	<b>3.162</b>
<b>Non-current</b>			
Loans	23	753	1.006
Debentures	24	5.257	3.776
Derivative financial instruments	25	75	228
Leases payable	29	45	49
Tax installments	31	40	195
Acquisition of subsidiaries	30 (a)/(b)	2.520	2.415
Provision for contingencies and sub justice taxes	32	23	48
Other liabilities			
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>8.714</b>	<b>7.718</b>
<b>Equity</b>			
Share capital	33 (a)	3.333	1.928
Earnings reserve	33 (d)	616	1.529
Additional dividends proposed	33 (c)	-	63
Other comprehensive income		(0)	(17)
Equity valuation adjustments	33 (f)	2	(25)
<b>Equity attributable to the controlling shareholders</b>		<b>3.951</b>	<b>3.477</b>
Non-controlling interest		25	13
<b>Total equity</b>		<b>3.976</b>	<b>3.490</b>
<b>Total liabilities and equity</b>		<b>15.621</b>	<b>14.370</b>

		<u>Consolidated</u>	
Statements of profit or loss - In thousands of Reais - except earnings per share	Note	From 10/01/2025 to 12/31/2025	From 10/01/2024 to 12/31/2024
Net revenue from services rendered and goods sold	33	4.418	4.097
Costs of services rendered and goods sold	34	(3.768)	(3.526)
<b>Gross profit</b>		<b>651</b>	<b>571</b>
General and administrative expenses	34	(436)	(351)
Provision for expected losses on services billed and to be billed	34	118	91
Other operating revenues	34	152	137
Other operating expenses	34	(46)	(35)
<b>Income before net income (expenses) financial, equity-accounted investees and taxes</b>		<b>439</b>	<b>413</b>
Financial revenues	35	293	235
Financial expenses	35	(362)	(308)
<b>Net financial income (expenses)</b>		<b>(69)</b>	<b>(73)</b>
<b>Profit before income tax and social contribution</b>		<b>369</b>	<b>341</b>
Current income tax and social contribution	25 (c)	(58)	(53)
Deferred income tax and social contribution	25 (c)	(47)	(49)
<b>Net profit for the period</b>		<b>265</b>	<b>239</b>
<b>Profit attributable to:</b>			
Controlling shareholders		262	236
Non-controlling shareholders		3	3
<b>Basic and diluted earnings per share attributable to controlling shareholders that hold ordinary shares</b>	36	<b>0,38</b>	<b>0,35</b>

		<u>Consolidated</u>	
Statements of profit or loss - In thousands of Reais - except earnings per share	Note	2025	2024
Net revenue from services rendered and goods sold	35	17.283	14.774
Costs of services rendered and goods sold	36	(14.755)	(12.538)
<b>Gross profit</b>		<b>2.528</b>	<b>2.236</b>
General and administrative expenses	36	(1.208)	(1.091)
Provision for expected losses on services billed and to be billed	36	(6)	2
Other operating revenues	36	259	204
Other operating expenses	36	(139)	(73)
<b>Income before net income (expenses) financial, equity-accounted investees and taxes</b>		<b>1.434</b>	<b>1.279</b>
Financial revenues	37	789	576
Financial expenses	37	(1.254)	(900)
<b>Net financial income (expenses)</b>		<b>(465)</b>	<b>(324)</b>
<b>Profit before income tax and social contribution</b>		<b>969</b>	<b>955</b>
Current income tax and social contribution	27 (c)	(293)	(306)
Deferred income tax and social contribution	27 (c)	18	18
<b>Net profit for the period</b>		<b>694</b>	<b>666</b>
<b>Profit attributable to:</b>			
Controlling shareholders		684	658
Non-controlling shareholders		10	9
<b>Basic and diluted earnings per share attributable to controlling shareholders that hold ordinary shares</b>	38	<b>1,00</b>	<b>0,98</b>

Cash Flows - R\$ million	Note	Consolidated	
		From 01/01/2025 to 12/31/2025	From 01/01/2024 to 12/31/2024
<b>Cash flows from operating activities</b>			
<b>Net profit for the fiscal year</b>		<b>694</b>	<b>666</b>
<b>Adjustments for:</b>			
Income from disposal of property and equipment		6	(11)
(Reversal) constitution of a provision for expected loss of services billed	36(a)	5	(2)
Reversal of provision for expected loss of services to be billed	36(a)	1	(0)
Depreciation of property and equipment	19(c)	154	143
Amortization of intangible assets (Software and Franchising)	21(c)	12	5
Right-of-use assets amortization	20(a)	61	70
Surplus value amortization - customer portfolio, brands and non-compete agreement	21(c)	176	152
Surplus value amortization – signing bonus	21(c)	0	1
Surplus value amortization – fixed assets	19(c)	17	25
Provision for fiscal risks	30(b)	9	-
Provision for sub judge taxes	30(b)	3	3
Reversal for sub judge taxes	30(b)	(136)	(102)
Reversal of monetary update on sub judge taxes	30(b)	(61)	(25)
Income tax and social contribution	27(c)	274	288
Constitution of provision for tax, civil and labor risks	30(a)	332	206
Reversion of provision for tax, civil and labor risks	30(a)	(294)	(197)
Monetary update of System "S"	30(a)	75	42
Reversal of monetary update on System "S"	30(a)	(23)	-
Monetary update Perse	30(a)	40	10
indemnifiable processes from acquisition	36(a)	(13)	-
Update of indemnity assets and contingent liabilities	36(a)	5	21
Write-off of indemnity assets and contingent liabilities		(13)	-
Update of contingent installment – acquisition debt	31(a)	8	5
Contingent installment write-off – acquisition debt	31(a)	-	(52)
Offsetting acquisition debt	31(a)	(2)	(5)
Income from derivative financial instruments	37	170	(167)
Monetary update of Selic's indebt	14	(2)	(2)
Monetary update of judicial deposits	30(c)	(31)	(16)
Monetary update of loans to be receivable - mutual agreements	16.3	(1)	(2)
Adjustment of balance to be receivable of loans – mutual agreements	16.3	1	-
Exchange rate variation, interest and charges on loans	23(b)	(27)	262
Interest and charges on debentures	24(c)	667	417
Financial charges on installments	29	18	5
Financial charges on lease	25(c)	13	18
Monetary update on sub judge taxes	30(b)	47	41
Monetary update and exchange variation of the acquisition of subsidiaries	31(a)	0	24
Settlement of cost incurred with issuance of loans and debentures	24(c)	22	9
		<b>2.207</b>	<b>1.833</b>
<b>Variations in:</b>			
Inventories		(36)	(7)
Trade receivables		(317)	(235)
Recoverable income tax and social contribution		(127)	(99)
Recoverable taxes		(145)	(97)
Judicial deposits		(15)	17
Trade payables		(89)	(8)
Payroll and social charges		0	50
Loans with related parties		79	0
Changes in other assets and liabilities		(26)	(87)
<b>Cash (used in) from operating activities</b>		<b>1.531</b>	<b>1.367</b>
Interest paid on loans	23(b)	(76)	(147)
Interest paid on debentures	24(c)	(578)	(385)
Interest paid on installments	29	(5)	(7)
Income tax and social contribution paid		(86)	(76)
<b>Net cash (used in) generated by operating activities</b>		<b>786</b>	<b>753</b>
<b>Cash flows from investment activities</b>			
Financial investments		1.558	(292)
Dividends received	16.4	-	-
Receipt from loans - mutual agreements	16.3	7	6
Granting of loans - mutual agreements	16.3	-	(11)
Receipt from the sale of property and equipment		25	17
Acquisition of property and equipment	19(b)	(255)	(200)
Acquisition of intangible assets	21(b)	(7)	(16)
Acquisition of subsidiaries, net of cash obtained in the acquisition	3	(105)	(1.329)
<b>Net cash provided by investing activities</b>		<b>1.224</b>	<b>(1.825)</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>			
Capitalization through issuance of shares	33	33	49
Payment of tax installments	29	(35)	(21)
Payment of leases	25(c)	(66)	(82)
Dividends paid (controlling and selling parties of acquired companies)	16.5	(228)	(228)
Derivative financial instruments	34(c)(a)	(67)	51
Loans acquisition		-	1.982
Debentures acquisition		3.550	1.750
Costs incurred with issuance of loans		-	(5)
Costs incurred with issuance of debentures		(41)	(19)
Debentures amortization	23(c)	(2.300)	(250)
Loans amortization	24(b)	(219)	(1.582)
Exercise of call option and additional acquisition installment	31(a)	(213)	(93)
<b>Net cash provided by (used in) financing activities</b>		<b>414</b>	<b>1.551</b>
<b>Net increase in cash and cash equivalents</b>		<b>2.424</b>	<b>479</b>
Cash and cash equivalents as of January 1		1.468	990
Cash and cash equivalents as of December 31		3.893	1.468

GRUPO **GPS**

<https://ri.gpssa.com.br/>

[ri@gpssa.com.br](mailto:ri@gpssa.com.br)

**Maria Elsa Alba Bernhoeft**  
IR Director

**Felipe Itaborai**  
IR Manager

