

Conferência de Resultados

Quarta-feira, dia 13 de novembro Em Português e Inglês: 10h00 (BRT) 08h00 (EST) **Apresentadores**

Marcelo Hampshire - **Vice-Presidente Corporativo**, **TI e M&A**Maria Bernhoeft - **Diretora de RI, Governança e Imprensa**

São Paulo, 12 de novembro de 2025 - A GPS Participações e Empreendimentos S.A. ("Companhia") em conjunto com suas controladas ("Grupo GPS") anuncia seus resultados do exercício encerrado em 30 de setembro de 2025.

Sobre o Grupo GPS

O Grupo GPS é líder no setor de serviços terceirizados – *facilities*, segurança, logística *indoor*, engenharia de utilidades, serviços industriais, alimentação, mão de obra temporária, *field marketing* e serviços de infraestrutura.

Atuamos em todo o Brasil com um portfólio abrangente de soluções, servindo 4.774 Clientes e contando com mais de 187 mil colaboradores diretos.

Com mais de 60 anos de atuação, seguimos em um processo constante e robusto de crescimento, sustentado por um modelo de negócio ágil e sólidos princípios de gestão empresarial.

Nossa estratégia de crescimento combina a vertical orgânica, focada no desenvolvimento de novos Clientes e na ampliação dos serviços e soluções junto à base atual de Clientes, com a vertical inorgânica, através da aquisição e integração de empresas que favoreçam o ganho de escala e a maior penetração em regiões ou serviços convergentes com o nosso modelo de gestão empresarial.

1. Destaques do 3T25



- R\$ 4.462 milhões no trimestre;
- 8% acima do 3T24;
- 10% de crescimento orgânico frente ao 3T24.



- R\$ 435 milhões no trimestre;
- 3% superior ao 3T24;
- 9,8% de margem no 3T25.



- R\$ 188 milhões no trimestre:
- 6% superior ao 3T24;
- 4,2% de margem líquida no 3T25.

O terceiro trimestre de 2025 foi marcado pelo avanço no crescimento orgânico, impulsionado pela conquista de novos contratos e Clientes, mesmo diante de um ambiente competitivo e da pressão por redução de preços.

A evolução do crescimento orgânico no trimestre impacta pontualmente a rentabilidade, uma vez que, na implantação de contratos, temos que dispender com a contratação da equipe, treinamento e utensílios, que se concentram no início do contrato e se estabilizam após esse período.

A integração cultural da equipe da GRSA ao modelo de gestão da GPS segue sendo uma prioridade até o final do ano, quando completaremos 12 meses de implantação do ciclo de planejamento e de integração dos sistemas.

Além das aquisições da RHMed e da Nutricar, cujos resultados já foram consolidados no segundo trimestre, anunciamos a aquisição do Grupo Tagg, empresa do segmento de mão de obra temporária e de *field marketing*, cuja linha de solução já representa 7% da receita total da Companhia.

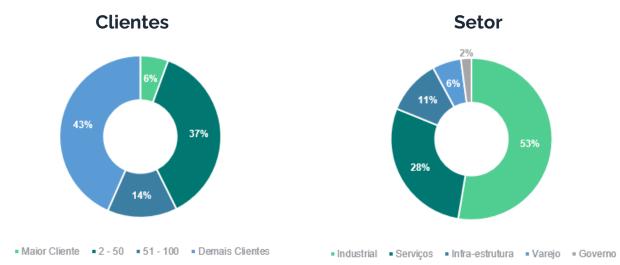
2. Capacidade operacional, portfólio de serviços e Clientes

Somos mais de 187 mil colaboradores diretos, servindo a 4.774 Clientes em todo o território nacional. Nosso time de 10 diretores executivos, 35 diretores regionais e mais de 550 gerentes de contrato estão concentrados na entrega dos serviços e no aprimoramento do relacionamento com os nossos Clientes.

Realizamos semestralmente a Pesquisa NPS (Net Promoter Score), para verificar o nível de satisfação dos nossos Clientes. No primeiro semestre de 2025 alcançamos um NPS de 75%, desconsiderando os resultados da safra de 2024.

Nossa base de Clientes se mantém amplamente diversificada e com baixo nível de concentração de receita e com participação relevante no setor industrial.

Concentração da receita líquida por # de Clientes e Setor (9M25)



Temos evoluído cada vez mais para um conceito "one stop shop" em serviços, alinhado com a nossa estratégia de construir relações duradouras e consistentes com nossos Clientes.

Ao oferecer ao Cliente várias soluções, aprofundamos nossa relação comercial e operacional e criamos oportunidades variadas de crescimento dentro da nossa própria carteira de Clientes.

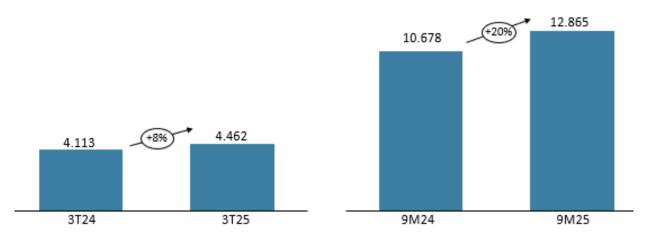
Distribuição de receita líquida por linha de solução (9M25)

CILITIES	24%
Limpeza e jardinagem	
 Prevenção e proteção contra incêndi 	0
 Recepção e apoio administrativo 	
ALIMENTAÇÃO	22%
 Hotelaria marítima 	
- C-l~ - dlil	
Soluções de alimentação coletiva	
Soluções de alimentação coletiva MANUTENÇÃO SERVICOS INDUSTRIAIS	22%
MANUTENÇÃO E SERVIÇOS INDUSTRIAIS	22%
MANUTENÇÃO SERVIÇOS INDUSTRIAIS Manutenção industrial	22%
MANUTENÇÃO E SERVIÇOS INDUSTRIAIS Manutenção industrial Manutenção predial	22%
MANUTENÇÃO E SERVIÇOS INDUSTRIAIS • Manutenção industrial • Manutenção predial • Automação industrial	22%
MANUTENÇÃO SERVIÇOS INDUSTRIAIS Manutenção industrial Manutenção predial	22%

3. Receita líquida

- Receita líquida no 3T25 de R\$ 4.462 milhões, 8% superior à receita do 3T24;
- Receita líquida no 9M25 de R\$ 12.865 milhões, 20% superior à receita dos 9M24.

Os gráficos abaixo apresentam a evolução da receita líquida trimestral e dos nove meses. Os valores estão representados em milhões de reais.



A tabela abaixo apresenta a evolução da receita líquida trimestral e dos nove meses, com abertura por receita orgânica e inorgânica. Os valores estão representados em milhões de reais.

Receita líquida R\$ mi	Empresas	3T25 (a)	3T24 (b)	△ (a) / (b) - 1	9M25 (c)	9M24 (d)	Δ
Orgânica*	Grupo GPS	3.310	3.013	10%	9.566	8.931	7%
Inorgânica (2024)	Control/Invictus/Lyon/Marfood/GRSA	1.072	1.100	-3%	3.149	1.747	80%
Inorgânica (2025)	RHMed / Nutricar	80	0	-	150	0	-
Receita líquida total		4.462	4.113	8%	12.865	10.678	20%

^{*} A receita líquida orgânica inclui as safras até 2024 (inclusive), conforme detalhado na N.E. 33 (c).

Apesar do ambiente mais competitivo e da pressão dos Clientes por preços mais baixos, o crescimento orgânico deste trimestre avançou, principalmente em função da conquista de novos contratos.

O desafio do crescimento orgânico é manter o equilíbrio entre a rentabilidade dos contratos e a expansão da receita, de modo que as margens se mantenham consistentes ao longo do tempo.

Em ambientes pressionados pela redução de preços, a prioridade da Companhia é a manutenção da rentabilidade, o que pode gerar um crescimento orgânico mais lento.

A retomada do crescimento ocorre à medida que o Cliente busca mais intensamente a qualidade dos serviços, além da variável preço, e passa a

ponderar ambas as dimensões de maneira mais equilibrada nos processos concorrenciais.

4. Programa de Aquisições

No terceiro trimestre anunciamos a aquisição do Grupo Tagg, cuja conclusão está condicionada ao cumprimento de obrigações e condições precedentes, incluindo sua submissão à aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE.

Relacionamos abaixo as aquisições no âmbito do programa de M&A de 2025, que juntas, representam R\$ 412 milhões de receita bruta nos 12 meses anteriores a assinatura dos respectivos contratos de compra e venda.

	Empresa	Data		mpresa Data		Receita 12 meses (R\$mi)	Situação	Detalhes	Programa M&A
	RH MED	Assinatura Fechamento Go live	20/02/25 10/04/25 01/09/25	138	Integração de sistemas	Segurança do trabalho e Atenção primária à saúde	2025		
	NUTRICAR	Assinatura Fechamento Go live	28/02/25 23/04/25 01/01/26	152	Integração de sistemas	Minimercados Autônomos	2025		
(GRUPO TAGG	Assinatura Fechamento Go live	02/10/25 TBD TBD	122	Aprovação CADE	provação CADE Field Marketing e Mão de Obra Temporária			

5. EBITDA e EBITDA ajustado ex-IFRS16

A tabela abaixo apresenta a composição do cálculo do EBITDA, conforme Resolução CVM 156/2022 e o EBITDA ajustado ex-IFRS 16.

EBITDA R\$ mi	3T25 (a)	3T24 (b)	△ (a) / (b) - 1	9M25 (c)	9M24 (d)	△ (c) / (d) - 1
Lucro liquido	157	148	6%	430	428	0%
IR / CSLL	54	67	-19%	170	186	-9%
Resultado Financeiro	148	116	27%	396	252	57%
Depreciação de imobilizado, intangível e direito de uso em arrenda	54	63	-14%	176	154	14%
Amortização - carteira de clientes, marcas e ativo fixo	47	45	5%	144	128	12%
EBITDA (cf. iCVM 156/22)	461	440	5%	1.314	1.147	15%
Provisão para contingências não trabalhista	4	(0)	-1223%	14	5	158%
Despesas com aquisição de controladas	7	7	-2%	22	14	54%
Atualização de ativos indenizatórios e passivos contingentes	(6)	(10)	-42%	(4)	43	-109%
Atualização/Baixa earn out	-	10	-100%	1	(36)	-103%
Reversão de tributos sub júdice	(0)	-	-	(1)	-	-
Receitas com aquisições de controladas	-	-	-	(12)	-	-
Processos indenizáveis de aquisição	(1)	-	-	(12)	-	-
Conciliação de saldos a receber	-	-	-	1	-	-
Conciliação de saldos de adquiridas	(1)	(2)	-35%	(17)	(7)	133%
(Constituição) Reversão de débito tributário	1	-	-	5	-	-
Direito de uso em arrendamentos	(28)	(20)	37%	(70)	(60)	16%
EBITDA ajustado ex IFRS 16	435	424	3%	1.241	1.107	12%
	9.8%	10.3%	-0.5pp	9.6%	10.4%	-0.8pp

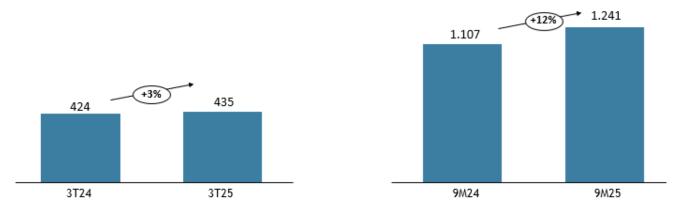
 EBITDA ajustado ex-IFRS16 de R\$ 435 milhões no 3T25, 3% superior ao resultado do 3T24;

- Margem EBITDA ajustada ex-IFRS16 no 3T25 de 9,8%, 0,5 p.p. abaixo da margem do 3T24;
- EBITDA ajustado ex-IFRS16 de R\$ 1.241 milhões nos 9M25, 12% superior ao resultado dos 9M24;
- Margem EBITDA ajustada ex-IFRS16 nos 9M25 de 9,6% com redução de 0,8 p.p. comparativamente aos 9M24;

A margem EBITDA ajustada ex-IFRS16 nos 9M25 ainda não captura integralmente o EBITDA potencial da GRSA, que vem evoluindo com a captura das sinergias ao longo do ano e deverá atingir um patamar ideal a partir do início do ano que vem.

Também é relevante destacar que o EBITDA do período foi impactado por despesas de implantação de novos contratos, a exemplo de custos com contratação de equipes, treinamento, utensílios, materiais e insumos operacionais.

Os gráficos abaixo apresentam a evolução do EBITDA ajustado ex-IFRS16 trimestral e dos nove meses. Os valores estão representados em milhões de reais.



O EBITDA ajustado ex-IFRS 16 considera apenas os seguintes tipos de eventos:

- Eventos com características não operacionais, a exemplo de reversão de contingências cíveis e tributárias de períodos anteriores e provisões para riscos fiscais;
- Eventos relacionados a aquisição de controladas, incluindo os valores gastos com diligências legais e financeiras e com perdas incorridas que são objeto de indenização pelos vendedores das empresas adquiridas e também de eventuais receitas advindas de indenizações ou processos de arbitragem;
- Outras receitas ou despesas n\u00e3o relacionadas com a opera\u00e7\u00e3o;

 Exclusão do efeito do IFRS16, prática que passamos a adotar a partir de janeiro de 2024.

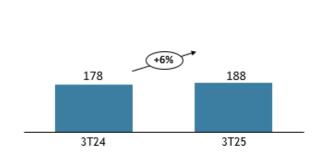
6. Lucro líquido e Lucro líquido ajustado

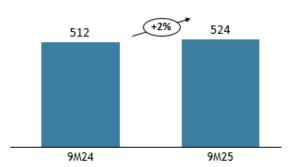
Lucro liquido ajustado * R\$ mi	3T25 (a)	3T24 (b)	△ (a) / (b) - 1	9M25 (c)	9M24 (d)	△ (c) / (d) -1
Lucro líquido do período	157	148	6%	430	428	0%
Amortização - carteira de clientes, marcas, acordo de não- concorrência e mais valia de ativo fixo (liquido)**	31	30	5%	95	85	12%
Lucro líquido ajustado	188	178	6%	524	512	2%
LL (ajustado) / receita líquida	4,2%	4,3%	-0,1pp	4,1%	4,8%	-0,7pp

^{*} Lucro líquido ajustado não é base para distribuição de dividendos

- Lucro líquido ajustado no 3T25 de R\$ 188 milhões, 6% superior ao lucro líquido ajustado do 3T24;
- Margem líquida ajustada do 3T25 de 4,2%, 0,1 p.p. inferior ao 3T24, afetada pelos fatores descritos no item 5 (EBITDA e EBITDA ajustado ex-IFRS16) e pelo incremento das despesas financeiras;
- Lucro líquido ajustado dos 9M25 de R\$524 milhões, 2% superior ao lucro líquido ajustado dos 9M24;
- Margem líquida ajustada dos 9M25 de 4,1%, 0,7 p.p. inferior à margem dos 9M24, em função dos efeitos relacionados acima.

Os gráficos abaixo apresentam a evolução do lucro líquido ajustado trimestral e dos nove meses. Os valores estão representados em milhões de reais.

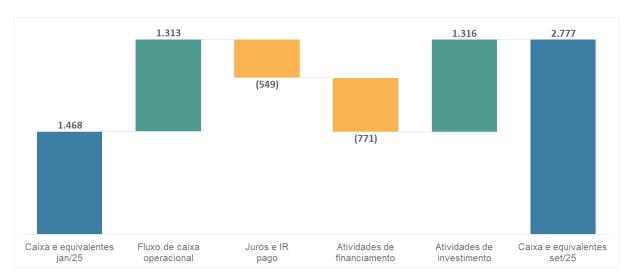




7. Fluxo de caixa

O gráfico abaixo apresenta o demonstrativo de fluxo de caixa contábil. Os valores estão representados em milhões de reais.

^{**} Valor líquido do IR (34%)



- Geração de caixa das atividades operacionais nos 9M25 no valor de R\$ 1.313 milhões, representando 106% do EBITDA ajustado, em linha com os 9M24;
- Pagamento de Juros e IR no valor total de R\$ 549 milhões, 17% superior ao valor pago no 3T24, principalmente em função do aumento do estoque de dívida e da taxa de juros;
- Caixa líquido das atividades de financiamento negativo em R\$ 771 milhões, essencialmente em função:
 - do pagamento de dividendos no valor de R\$ 228 milhões,
 - do pagamento do exercício de opção de compra de adquiridas no montante de R\$ 197 milhões,
 - da amortização de empréstimos e debentures no valor de R\$ 256 milhões,
 - do pagamento de arrendamentos no valor de R\$56 milhões,
 - de despesas de instrumentos financeiros derivativos no valor de R\$ 47 milhões,
 - do pagamento do parcelamento de tributos no valor de R\$ 20 milhões.
 - do ingresso de R\$ 33 milhões referente a integralização de capital da emissão de ações do programa de opções de compra de ações.
- Fluxo das atividades de investimento positivo em R\$ 1.316 milhões, resultante, principalmente:

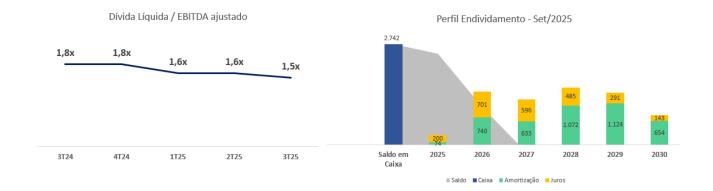
- do resgate líquido de aplicações financeiras no valor de R\$1.558 milhões, decorrente da reavaliação da política contábil de caixa e equivalentes da companhia (vide nota explicativa 9),
- dos gastos líquidos com aquisição de imobilizado no valor de R\$169 milhões,
- da aquisição de intangível e controladas não consolidadas no valor de R\$ 79 milhões,
- do recebimento de empréstimos no valor de R\$ 6 milhões.

8. Alavancagem

Endividamento R\$ mi	3T25 (a)	2T25 (b)	1T25 (c)	4T24 (d)	3T24 (e)	△ (a) / (e) - 1
Caixa	2.742	2.682	3.110	3.092	3.196	-14%
Caixa e equivalente de caixa	2.777	2.699	1.473	1.468	1.364	104%
Aplicações e Instrumentos financeiros*	(36)	(17)	1.636	1.623	1.832	-102%
Dívida bruta	5.168	5.266	5.592	5.724	5.703	-9%
Empréstimos	902	944	1.005	1.092	1.007	-10%
Debêntures	3.960	4.010	4.062	4.115	4.174	-5%
Aquisição de controladas	235	236	449	442	441	-47%
Parcelamento de tributos	71	76	76	75	80	-11%
Dívida líquida	(2.426)	(2.584)	(2.483)	(2.632)	(2.507)	-3%
EBITDA ajustado ex IFRS16 (últimos 12 meses)	1.630	1.619	1.564	1.496	1.420	15%
Dívida líquida / EBITDA ajustado ex IFRS16 (últimos 12 meses	1,5	1,6	1,6	1,8	1,8	(0,3)

^{*}Aplicações financeiras + Instrumentos financeiros derivativos do ativo - Instrumentos financeiros derivativos do passivo

- Encerramos o 3T25 com índice de alavancagem em 1,5x EBITDA ajustado ex-IFRS16, 0,3p.p. inferior ao 3T24 em função da eficiência na captura das sinergias do investimento realizado no programa de aquisições, em especial a aquisição da GRSA;
- Em setembro realizamos a 4ª e a 5ª emissões de debêntures simples, pela Top Service, não conversíveis em ações com objetivo de alongamento do prazo da dívida e redução do spread.
- Abaixo, demonstramos a evolução do índice de alavancagem e do perfil da dívida do Grupo GPS, com duração total da carteira de 32 meses no 3T25.



9. Considerações finais

Os resultados alcançados no 3T25 reforçam nossa convicção de que o modelo de gestão da Companhia, pautado pela descentralização, delegação planejada, foco na geração de resultados e o exercício da meritocracia, é o fator mais relevante para o sucesso da nossa estratégia de crescimento. É através da nossa competência em reter e engajar pessoas com espírito empreendedor que ampliaremos a nossa capacidade de construir relações de longo prazo com os Clientes e a sustentabilidade dos nossos resultados.

Trabalhamos para aprimorar nossas ferramentas de motivação e retenção de curto, médio e longo prazo e para propiciar à nossa equipe um ambiente empresarial cada vez mais eficiente e produtivo.

Acreditamos que o restante do ano de 2025 será desafiador, e continuamos preparados para seguir rumo ao crescimento, combinando o esforço das equipes comerciais com uma gestão equilibrada dos riscos do nosso ambiente empresarial.

Considerações legais

As informações financeiras são apresentadas em milhões de Reais, exceto quando indicado o contrário. As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do Grupo GPS foram elaboradas de acordo com o CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standard Board - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

Este relatório pode incluir declarações sobre eventos futuros que estão sujeitos a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições da Administração do Grupo GPS tomadas dentro do melhor conhecimento e informações a que o Grupo GPS atualmente tem acesso. As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não.

Este relatório pode incluir métricas não contábeis, o que será indicado onde for pertinente. Tais métrica são inseridas por serem consideradas pela Administração como relevantes para o entendimento do negócio, mas não necessariamente passaram pelo mesmo critério de elaboração das demonstrações financeiras. Os dados não contábeis não foram objetos de auditoria por parte dos auditores independentes do Grupo GPS.

10. Anexos

Balanço Patrimonial	-	Consolidado		
Ativo - R\$ mi	Nota	30/09/2025	31/12/2024	
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	8	2.777	1.468	
Aplicações financeiras	9	-	1.558	
Contas a receber Dividendos a receber	10 14.4	3.947	3.559	
Empréstimos a receber	14.4	5	- 5	
Estoques	11	147	111	
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	12	139	146	
Tributos a recuperar	13	388	508	
Outros créditos Total do ativo circulante	15_	179 7.582	207 7.564	
		7.002	7.00-7	
Não circulante Realizável a longo prazo				
Instrumentos financeiros derivativos	32 (b)	31	120	
Contas a receber	10	123	114	
Empréstimos a receber	14.3	23	28	
Depósitos judiciais	28 (c)	488	438	
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	12	37	38	
Tributos a recuperar	13	169	21	
Ativo indenizatório Imposto de renda e contribuição social diferidos	28 (d) 25 (a)	405 931	398 873	
Total do realizável a longo prazo	20 (a)_	2.208	2.030	
Imobilizado	17	787	738	
Direito de uso em arrendamentos	18	85	283	
Intangível	19	3.710	3.756	
Total do ativo não circulante	_	6.790	6.807	
Total do ativo	=	14.372	14.370	
		Consol	idado	
Passivo - R\$ mi	Nota	30/09/2025	31/12/2024	
Circulante				
Fornecedores	20	421	529	
Empréstimos	21	116	87	
Debêntures	22	646	339	
Instrumentos financeiros derivativos Arrendamentos a pagar	32 (b) 23	66 33	55 76	
Salários e encargos sociais	24	1.790	1.398	
Imposto de renda e contribuição social a recolher	25	35	27	
Obrigações tributárias	26	191	170	
Parcelamento de tributos	27	25	25	
Aquisição de controladas	29	202	246	
Dividendos a pagar	14.5	1	162	
Outras contas a pagar	30	41	49	
Total do passivo circulante	-	3.567	3.162	
Não circulante	0.4	700	4 000	
Empréstimos	21	786	1.006	
Debêntures	22	3.314	3.776	
Instrumentos financeiros derivativos Arrendamentos a pagar	32 (b) 23	2 63	228	
Parcelamento de tributos	27	46	49	
Aquisição de controladas	29	33	195	
Provisão para contingências e tributos sub judice	28 (a)/(b)	2.613	2.415	
Outras contas a pagar	30	36	48 7 749	
Total do passivo não circulante	=	6.891	7.718	
Patrimônio líquido	***			
Capital social	31 (a)	1.961	1.928	
Reservas de lucros	31 (d)	1.947	1.529	
Dividendos adicionais propostos	31 (c)	- 1	63	
Outros resultados abrangentes Ajustes de avaliação patrimonial	0 31 (f)	(13)	(17) (25)	
	31 (1)_	` '		
Patrimônio líquido atribuível a acionistas controladores	_	3.897	3.477	
Participação dos não controladores Total do natrimânio líquido		17	13	
Total do patrimônio líquido	-	3.914	3.490	
Total do passivo e patrimônio líquido	=	14.372	14.370	

		Consolidado			
Demonstrações dos resultados - R\$ mi (exceto lucro por ação)	Nota	De 01/07/2025 a 30/09/2025	De 01/07/2024 a 30/09/2024		
Receita líquida dos serviços prestados e mercadorias vendidas Custos dos serviços prestados e mercadorias vendidas	33 34	4.462 (3.804)	4.113 (3.500)		
Lucro bruto		658	613		
Despesas gerais e administrativas Provisão para perda esperada dos serviços faturados e a faturar Outras receitas operacionais Outras despesas operacionais	34 34 34 34	(257) (38) 16 (20)	(237) (29) 5 (20)		
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras, resultado de equivalência patrimonial e impostos		359	331		
Receitas financeiras Despesas financeiras	35 35	157 (305)	106 (222)		
Receitas (despesas) financeiras, liquidas		(148)	(116)		
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		212	215		
Imposto de renda e contribuição social correntes Imposto de renda e contribuição social diferidos	25 (c) 25 (c)	(76) 22	(90) 23		
Lucro líquido do exercício	1	157	148		
Lucro atribuido aos: Acionistas controladores Acionistas não controladores		154 3	146 2		
Resultado básico e diluido por ação atribuível a acionistas controladores detentores das ações ordinárias	36	0,23	0,22		

		Consolidado			
Demonstrações dos resultados - R\$ mi (exceto lucro por ação)	Nota	De 01/01/2025 a 30/09/2025	De 01/01/2024 a 30/09/2024		
Receita líquida dos serviços prestados e mercadorias vendidas Custos dos serviços prestados e mercadorias vendidas	33 34	12.865 (10.987)	10.678 (9.012)		
Lucro bruto		1.877	1.666		
Despesas gerais e administrativas Provisão para perda esperada dos serviços faturados e a faturar Outras receitas operacionais Outras despesas operacionais	34 34 34 34	(771) (124) 107 (94)	(740) (89) 67 (38)		
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras, resultado de equivalência patrimonial e impostos		995	865		
Receitas financeiras Despesas financeiras	35 35	497 (892)	341 (592)		
Receitas (despesas) financeiras, liquidas		(396)	(252)		
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		599	614		
Imposto de renda e contribuição social correntes Imposto de renda e contribuição social diferidos	25 (c) 25 (c)		(253) 67		
Lucro líquido do exercício		430	428		
Lucro atribuído aos: Acionistas controladores Acionistas não controladores		422 8	422 6		
Resultado básico e diluído por ação atribuível a acionistas controladores detentores das acões ordinárias	36	0,62	0.63		

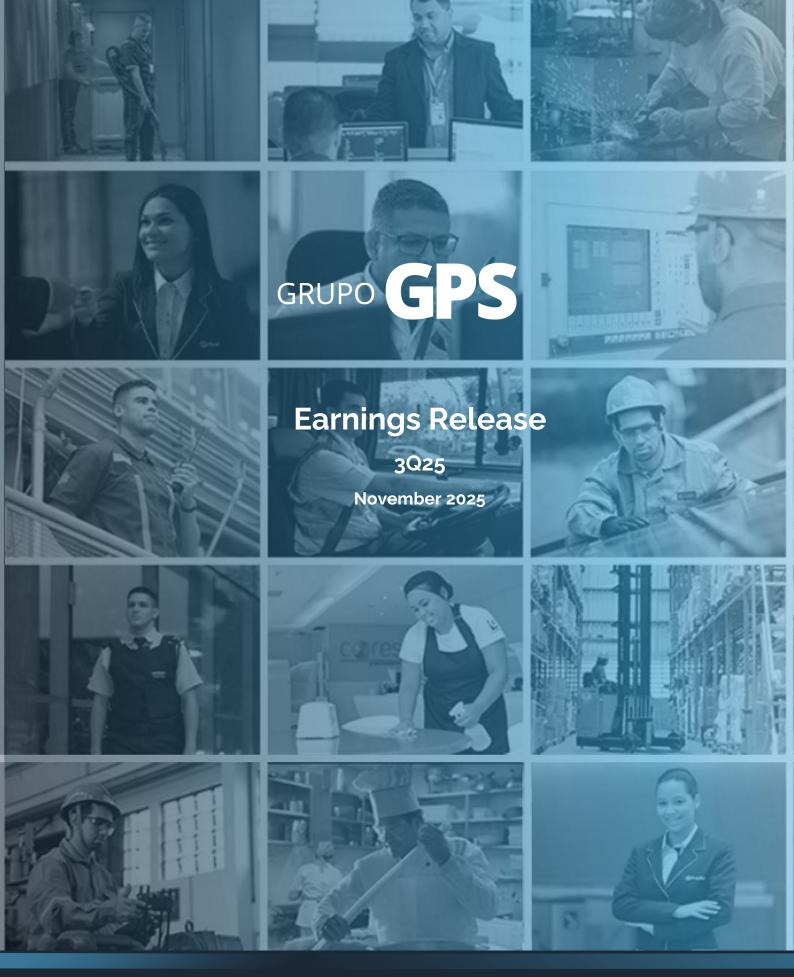
Fluxo de Caixa - R\$ mi	Nota	Consolidad De 01/01/2025 a De	01/01/2024 a
	Nota	30/09/2025 3	0/09/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Lucro líquido do período		430	428
Ajustes para:	04/-)	•	440
Resultado na alienação de bens do ativo imobilizado (Reversão) constituição de provisão para perda esperada dos serviços faturados	34(a) 34(a)	6 13	(11) 7
Reversão de provisão para perda esperada dos serviços a faturar	34(a)	112	83
Depreciação de imobilizado	17(c)	116	99
Amortização de intangível (Software e Franquias)	19(c)	8	3
Amortização do ativo de direito de uso Amortização de mais valia - carteira de clientes, marcas e acordo de não concorrência	18(a) 19(c)	52 130	51 109
Amortização de mais valia - signing bonus	19(c)	0	-
Amortização de mais valia - ativos fixos	17(c)	13	19
Provisão para tributos sub judice	28(b)	2	0
Reversão para tributos sub judice Reversão de atualização monetária sob tributos sub judice	28(b) 28(b)	(1) (1)	-
Imposto de renda e contribuição social	25(c)	170	186
Constituição de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	28(a)	230	113
Reversão de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	28(a)	(208)	(98)
Atualização monetária do Sistema "S" Atualização monetária Perse	28(a) 28(a)	34 28	30 3
Processos indenizáveis de aquisição	34(a)	(12)	-
Atualização (baixas) de ativos indenizatórios e passivos contingentes	34(a)	(4)	43
Atualização de parcela contingente - dívida de aquisição	29(a)	1	15
Baixa de parcela contingente - dívida de aquisição Compensação de dívida de aquisição	29(a) 29(a)	(2)	(51) (5)
Resultado de instrumentos financeiros derivativos	35	176	(62)
Atualização monetária indébito da Selic	12	(2)	(2)
Atualização monetária de depósitos judiciais	28(c)	(24)	(10)
Atualização monetária de empréstimos a receber - contratos de mútuo Ajuste de saldo a receber de empréstimos - contratos de mútuo	14.3 14.3	(1) 1	(2)
Variação cambial, juros e encargos sobre empréstimos	21(b)	(67)	135
Juros e encargos sobre debêntures	22(c)	453	285
Encargos financeiros sobre parcelamentos	27	12	4
Encargos financeiros sobre arrendamento Atualização monetária sobre tributos sub judice	23(c) 28(b)	11 36	13 32
Atualização monetária e variação cambial de aquisição de controladas	29(a)	(1)	16
Apropriação de custo incorrido com emissão de empréstimos e debêntures	22(c)	8	6
		1.718	1.441
Variações em:	_		
Estoques Contas a receber		(29) (500)	(2) (312)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		(87)	(68)
Tributos a recuperar		(42)	(94)
Depósitos judiciais		(23)	2
Fornecedores		(121)	(33)
Salários e encargos sociais Empréstimos com partes relacionadas		341	318
Outras obrigações tributárias		64	(0)
Variações em outros ativos e passivos		(9)	(68)
Caixa (utilizado nas) gerado pelas atividades operacionais	_	1.313	1.182
Juros pagos sobre empréstimos	21(b)	(60)	(157)
Juros pagos sobre debentures	22(c)	(429)	(254)
Juros pagos sobre parcelamentos	27	(4)	(5)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(58)	(53)
Caixa líquido (utilizado nas) gerado pelas atividades operacionais	_	764	712
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Aplicações financeiras	9	1.558	(573)
Dividendos recebidos	14.4	-	-
Recebimento de empréstimos - contratos de mútuo	14.3	6	6
Concessão de empréstimos - contratos de múbtuo	14.3	11	(11) 14
Recehimento nela venda de imobilizado	17(b)	(180)	(145)
Recebimento pela venda de imobilizado Aquisição de imobilizado			(7)
Aquisição de imobilizado	19(b)	(4)	
Aquisição de imobilizado Aquisição de intangível		(4) (74)	(1.329)
Aquisição de imobilizado Aquisição de intangivel Aquisição de controladas, líquido do caixa obtido na aquisição	19(b)		
Aquisição de imobilizado Aquisição de intangível Aquisição de controladas, líquido do caixa obtido na aquisição Caixa líquido proveniente das atividades de investimento	19(b)	(74)	(1.329)
Aquisição de imobilizado Aquisição de intangivel Aquisição de controladas, líquido do caixa obtido na aquisição Caixa líquido proveniente das atividades de investimento Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Integralização de capital por emissão de ações	19(b) 3 - 31(b)	(74) 1.316	(1.329) (2.045)
Aquisição de imobilizado Aquisição de intangivel Aquisição de controladas, líquido do caixa obtido na aquisição Caixa líquido proveniente das atividades de investimento Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Integralização de capital por emissão de ações Pagamento de parcelamentos de tributos	19(b) 3 - 31(b) 27	(74) 1.316 33 (20)	(1.329) (2.045) 49 (16)
Aquisição de imobilizado Aquisição de intangível Aquisição de controladas, líquido do caixa obtido na aquisição Caixa líquido proveniente das atividades de investimento Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Integralização de capital por emissão de ações Pagamento de parcelamentos de tributos Pagamento de arrendamentos	19(b) 3 - 31(b) 27 23(c)	(74) 1.316 33 (20) (56)	(1.329) (2.045) 49 (16) (60)
Aquisição de imobilizado Aquisição de intangivel Aquisição de controladas, líquido do caixa obtido na aquisição Caixa líquido proveniente das atividades de investimento Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Integralização de capital por emissão de ações Pagamento de parcelamentos de tributos Pagamento de arrendamentos Dividendos pagos (controladores e vendedores de adquiridas)	19(b) 3 31(b) 27 23(c) 14.5	(74) 1.316 33 (20) (56) (228)	(1.329) (2.045) 49 (16) (60) (225)
Aquisição de imobilizado Aquisição de intangível Aquisição de controladas, líquido do caixa obtido na aquisição Caixa líquido proveniente das atividades de investimento Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Integralização de capital por emissão de ações Pagamento de parcelamentos de tributos Pagamento de arrendamentos Dividendos pagos (controladores e vendedores de adquiridas) Instrumentos financeiros derivativos	19(b) 3 - 31(b) 27 23(c)	(74) 1.316 33 (20) (56)	(1.329) (2.045) 49 (16) (60)
Aquisição de imobilizado Aquisição de intangivel Aquisição de controladas, líquido do caixa obtido na aquisição Caixa líquido proveniente das atividades de investimento Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Integralização de capital por emissão de ações Pagamento de parcelamentos de tributos Pagamento de arrendamentos Dividendos pagos (controladores e vendedores de adquiridas) Instrumentos financeiros derivativos Captação de empréstimos Captação de debêntures	19(b) 3 3 1(b) 27 23(c) 14.5 32(b)(a)	(74) 1.316 33 (20) (56) (228) (47)	(1.329) (2.045) 49 (16) (60) (225) 61 1.900 1.750
Aquisição de imobilizado Aquisição de intangivel Aquisição de controladas, líquido do caixa obtido na aquisição Caixa líquido proveniente das atividades de investimento Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Integralização de capital por emissão de ações Pagamento de parcelamentos de tributos Pagamento de arrendamentos Dividendos pagos (controladores e vendedores de adquiridas) Instrumentos financeiros derivativos Captação de empréstimos Captação de debêntures Amortização de debêntures	19(b) 3 31(b) 27 23(c) 14.5	(74) 1.316 33 (20) (56) (228)	(1.329) (2.045) 49 (16) (60) (225) 61 1.900 1.750 (187)
Aquisição de imbolitzado Aquisição de intangivel Aquisição de controladas, líquido do caixa obtido na aquisição Caixa líquido proveniente das atividades de investimento Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Integralização de capital por emissão de ações Pagamento de parcelamentos de tributos Pagamento de arrendamentos Dividendos pagos (controladores e vendedores de adquiridas) Instrumentos financeiros derivativos Captação de empréstimos Captação de debêntures Amortização de debêntures Custos incorridos com emissão de empréstimos	19(b) 3 3 1(b) 27 23(c) 14.5 32(b)(a)	(74) 1.316 33 (20) (56) (228) (47)	(1.329) (2.045) (49) (16) (60) (225) 61 1.900 1.750 (187) (5)
Aquisição de imboilizado Aquisição de intangivel Aquisição de controladas, líquido do caixa obtido na aquisição Caixa líquido proveniente das atividades de investimento Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Integralização de capital por emissão de ações Pagamento de parcelamentos de tributos Pagamento de arrendamentos Dividendos pagos (controladores e vendedores de adquiridas) Instrumentos financeiros derivativos Captação de empréstimos Captação de debêntures Amortização de debêntures Custos incorridos com emissão de empréstimos Custos incorridos com emissão de debêntures	19(b) 3 3 1(b) 27 23(c) 14.5 32(b)(a)	(74) 1.316 33 (20) (56) (228) (47)	(1.329) (2.045) 49 (16) (60) (225) 61 1.900 1.750 (187)
Aquisição de imobilizado Aquisição de intangível Aquisição de controladas, líquido do caixa obtido na aquisição Caixa líquido proveniente das atividades de investimento Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Integralização de capital por emissão de ações Pagamento de parcelamentos de tributos Pagamento de arrendamentos Dividendos pagos (controladores e vendedores de adquiridas) Instrumentos financeiros derivativos Captação de empréstimos Captação de debêntures Amortização de debêntures Custos incorridos com emissão de empréstimos Custos incorridos com emissão de debêntures Amortização de empréstimos	19(b) 3 31(b) 27 23(c) 14.5 32(b)(a)	(74) 1.316 33 (20) (56) (228) (47) (188)	(1.329) (2.045) 49 (16) (60) (225) 61 1.900 1.750 (187) (5) (19)
Aquisição de imbolitzado Aquisição de intangível Aquisição de controladas, líquido do caixa obtido na aquisição Caixa líquido proveniente das atividades de investimento Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Integralização de capital por emissão de ações Pagamento de parcelamentos de tributos Pagamento de arrendamentos Dividendos pagos (controladores e vendedores de adquiridas) Instrumentos financeiros derivativos Captação de empréstimos Captação de debêntures Amortização de debêntures Custos incorridos com emissão de empréstimos Custos incorridos com emissão de debêntures Amortização de empréstimos Exercício de opção de compra e parcela adicional de aquisição	19(b) 3 31(b) 27 23(c) 14.5 32(b)(a) 22(c)	(74) 1.316 33 (20) (56) (228) (47) - (188) - (68) (197)	(1.329) (2.045) 49 (16) (60) (225) 61 1.900 1.750 (187) (5) (19) (1.447)
Aquisição de imbolitzado Aquisição de intangível Aquisição de controladas, líquido do caixa obtido na aquisição Caixa líquido proveniente das atividades de investimento Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Integralização de capital por emissão de ações Pagamento de parcelamentos de tributos Pagamento de arrendamentos Dividendos pagos (controladores e vendedores de adquiridas) Instrumentos financeiros derivativos Captação de empréstimos Captação de debêntures Amortização de debêntures Custos incorridos com emissão de empréstimos Custos incorridos com emissão de debêntures Amortização de empréstimos Exercício de opção de compra e parcela adicional de aquisição	19(b) 3 31(b) 27 23(c) 14.5 32(b)(a) 22(c)	(74) 1.316 33 (20) (56) (228) (47) - (188) - (68)	(1.329) (2.045) 49 (16) (60) (225) 61 1.900 1.750 (187) (5) (19) (1.447) (92)
Aquisição de imbolitzado Aquisição de intangível Aquisição de controladas, líquido do caixa obtido na aquisição Caixa líquido proveniente das atividades de investimento Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Integralização de capital por emissão de ações Pagamento de parcelamentos de tributos Pagamento de arrendamentos Dividendos pagos (controladores e vendedores de adquiridas) Instrumentos financeiros derivativos Captação de empréstimos Captação de debêntures Amortização de debêntures Custos incorridos com emissão de empréstimos Custos incorridos com emissão de debêntures Amortização de empréstimos Exercício de opção de compra e parcela adicional de aquisição Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de financiamento	19(b) 3 31(b) 27 23(c) 14.5 32(b)(a) 22(c)	(74) 1.316 33 (20) (56) (228) (47) - (188) - (68) (197)	(1.329) (2.045) 49 (16) (60) (225) 61 1.900 1.750 (187) (5) (19) (1.447) (92)
Recebimento pela venda de imobilizado Aquisição de imobilizado Aquisição de intangível Aquisição de controladas, líquido do caixa obtido na aquisição Caixa líquido proveniente das atividades de investimento Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Integralização de capital por emissão de ações Pagamento de parcelamentos de tributos Pagamento de arrendamentos Dividendos pagos (controladores e vendedores de adquiridas) Instrumentos financeiros derivativos Captação de empréstimos Captação de debêntures Amortização de debêntures Custos incorridos com emissão de empréstimos Custos incorridos com emissão de debêntures Amortização de empréstimos Exercício de opção de compra e parcela adicional de aquisição Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de financiamento Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro	19(b) 3 31(b) 27 23(c) 14.5 32(b)(a) 22(c)	(74) 1.316 33 (20) (56) (228) (47) - (188) - (68) (197) (771)	(1.329) (2.045) 49 (16) (60) (225) 61 1.900 1.750 (187) (5) (19) (1.447) (92) 1.707



www.ri.grupogps.com.br ri@gpssa.com.br

Maria Elsa Alba Bernhoeft Diretora de RI

Felipe Itaborai Gerente de RI



Results Check

Wednesday, November 13th In Portuguese and English: 10h00 (BRT) 08h00 (EST)

Presenters

Marcelo Hampshire – **Executive VP M&A, IT & Corporate**Marita Bernhoeft – **Investor Relations Officer**

São Paulo, November 12, 2025 - GPS Participações e Empreendimentos SA ("Company"), together with its subsidiaries ("GPS Group"), announces its results for the quarter ended September 30, 2025.

About the GPS Group

The GPS Group is a leader in outsourced services- facilities, security, indoor logistics, utility engineering, industrial services, food, temporary labor, field marketing, and infrastructure services.

We operate throughout Brazil with a comprehensive portfolio of solutions, serving 4,774 Customers and employing more than 187,000 direct employees.

With over 60 years of experience, we continue to grow steadily and robustly, supported by an agile business model and solid business management principles.

Our growth strategy combines organic growth, focused on developing new Customers and expanding services and solutions within the current Customer base, with inorganic vertical growth through the acquisition and integration of companies that deliver scale gains and greater penetration into regions or services that align with our business model.

1. 3Q25 Highlights



- R\$4,462 million in the quarter;
- 8% above 3Q24;
- 10% organic growth compared to 3Q24.
- R\$435 million in the quarter;
- 3% higher than 3Q24;
- 9.8% margin in 3Q25.
- R\$ 188 million in the quarter;
- 6% higher than 3Q24;
- 4.2% net margin in 3Q25.

The third quarter of 2025 was marked by an increase in organic growth, driven by the acquisition of new contracts and Customers, even in a competitive environment and pressure to reduce prices.

The evolution of organic growth in the quarter has a specific impact on profitability, since, in the implementation of contracts, we have to spend on hiring the team, training, and equipment, which are concentrated at the beginning of the contract and stabilize thereafter.

The cultural integration of the GRSA team into the GPS management model remains a priority until the end of the year, when we will complete 12 months of implementing the planning and systems integration cycle.

In addition to the acquisitions of RHMed and Nutricar, whose results were already consolidated in the second quarter, we announce the acquisition of Grupo Tagg, a company in the temporary staffing and field marketing segment, whose solution line already represents 7% of the Company's total revenue.

2. Operational capacity, service portfolio and Customers

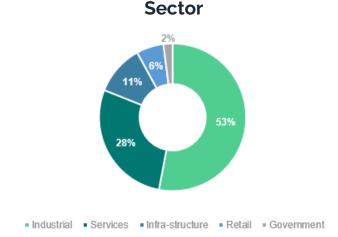
We have over 187,000 direct employees, serving 4,774 Customers nationwide. Our team of 10 executive directors, 35 regional directors, and over 550 contract managers is focused on delivering services and enhancing Customer relationships.

We conduct a NPS (Net Promoter Score) survey every six months to assess Customer satisfaction and, in the first half of 2025, we achieved an NPS of 75%, excluding the 2024 cohort.

Our Customer base remains broadly diversified, with low revenue concentration and a significant presence in the industrial sector.

Net Revenue Concentration by # Customers and Sector (9M25) Customers Sector





We have been increasingly evolving towards a "one-stop shop " concept in services, aligned with our strategy of building lasting and consistent relationships with our Customers.

By offering the Client a variety of solutions, we deepen our commercial and operational relationship and create diverse growth opportunities within our own Client portfolio.

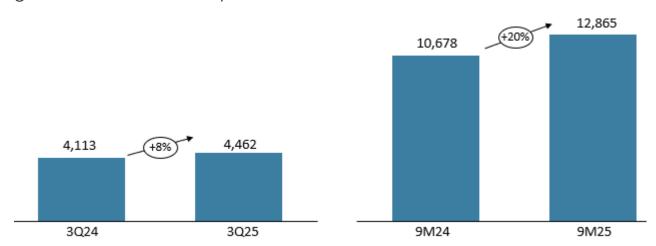
Net Revenue Distribution by solution (9M25)

19% INTEGRATED FACILITIES 24% **SECURITY** Property security Cleaning and conservation Personal security Firefighting and prevention Monitoring center operations Reception desk and administrative support Integrated security solution Access control Civil aviation security (APAC) TEMPORARY LABOR SERVICES 7% CATERING 22% & FIELD MARKETING Offshore services Field marketing Temporary labor services Catering **MAINTENANCE &** 6% 22% **INDOOR LOGISTIC INDUSTRIAL SERVICES** Industrial maintenance Field marketing Building maintenance Temporary labor services Industrial automation Receiving and shipping support Infrastructure services Process maintenance (telemetry, independent sensors Treatment of water, wastewater and reuse Passengers and cargo airport services

3. Net revenue

- Net revenue in 3Q25 of R\$4,462 million, 8% higher than in 3Q24;
- Net revenue in 9M25 of R\$12,865 million, 20% higher than in 9M24.

The graphs below show the quarterly and nine-months basis net revenue growth. Amounts are expressed in millions of reais.



The table below shows the evolution of net revenue quarterly and ninemonths basis, broken down by organic and inorganic revenue. Values are expressed in millions of reais.

Net Revenue R\$ mi	Companies	3Q25 (a)	3Q24 (b)	△ (a) / (b) - 1	9M25 (c)	9M24 (d)	Δ
Orgânic*	Grupo GPS	3,310	3,013	10%	9,566	8,931	7%
Inorganic (2024)	Control/Invictus/Lyon/Marfood/GRSA	1,072	1,100	-3%	3,149	1,747	80%
Inorganic (2025)	RHMed / Nutricar	80	0	-	150	0	-
Total Net Revenue		4,462	4,113	8%	12,865	10,678	20%

^{*} Organic net revenue includes cohorts up to and including 2023, as detailed in N.E. 33 (c)

Despite a more competitive environment and pressure from Customers for lower prices, organic growth improved this quarter, mainly due to the acquisition of new contracts.

The challenge of organic growth is to maintain a balance between contract profitability and revenue expansion, ensuring margins remain consistent over time.

In environments pressured by price reductions, the Company's priority is maintaining profitability, which may lead to slower organic growth.

The resumption of growth occurs as the Customer more intensively seeks quality of service beyond price and begins to weigh both dimensions more equitably in a bidding process.

4. Acquisitions Program

In the third quarter, we announced the acquisition of Grupo Tagg, the completion of which is conditional upon the fulfillment of obligations and precedent conditions, including its submission for approval by the Administrative Council for Economic Defense – CADE.

Below is a list of acquisitions within the 2025 M&A program, which together represent R\$ 412 million in gross revenue in the 12 months prior to the signing of the respective purchase and sale agreements.

A data na tabela tem que ser mes/dia/ano

Company	Date		Date Gross Revenue Status LTM (R\$mi)		Segment	M&A Program
RH MED	Signing Closing Go live	02/20/25 04/10/25 09/01/25	138	System Integration	Ocupational Health and Primary Health Care	2025
NUTRICAR	Signing Closing Go live	02/28/25 04/23/25 01/01/26	152	System Integration	Autonomous Minimarkets	2025
GRUPO TAGG	Signing Closing Go live	10/01/25 TBD TBD	122	CADE Approval	Trade Marketing and Temporary Labor	2025

5. EBITDA and adjusted EBITDA ex-IFRS16

The table below shows the composition of the EBITDA calculation, in accordance with CVM Resolution 156/2022 and the adjusted EBITDA ex-IFRS 16.

EBITDA R\$ mi	3Q25 (a)	3Q24 (b)	△ (a) / (b) - 1	9M25 (c)	9M24 (d)	△ (c) / (d) - 1
Net profit	157	148	6%	430	428	0%
Income tax and social contribution	54	67	-19%	170	186	-9%
Net financial income (expenses)	148	116	27%	396	252	57%
Depreciation of assets	54	63	-14%	176	154	14%
Amortization-customers, brands, property and equipment	47	45	5%	144	128	12%
EBITDA (cf. iCVM 527)	461	440	5%	1,314	1,147	15%
Provision for non-labor contingencies	4	(0)	-1223%	14	5	158%
Expenses with the acquisition of subsidiaries	7	7	-2%	22	14	54%
Update of indemnity assets and contingent liabilities	(6)	(10)	-42%	(4)	43	-109%
Earn out write-off / update	-	10	-100%	1	(36)	-103%
Reversal of Tax Under Judice	(0)	-	-	(1)	-	-
Revenues from acquisition of subsidiaries	-	-	-	(12)	-	-
Compensable processes	(1)	-	-	(12)	-	-
Reconciliation of balances to be received	-	-	-	1	-	-
Reconciliation of acquired balances	(1)	(2)	-35%	(17)	(7)	133%
Constitution of tax debts	1	-	-	5	-	-
Right of use in leases	(28)	(20)	37%	(70)	(60)	16%
Adjusted EBITDA ex IFRS 16	435	424	3%	1,241	1,107	12%
	9.8%	10.3%	-0.5pp	9.6%	10.4%	-0.8pp

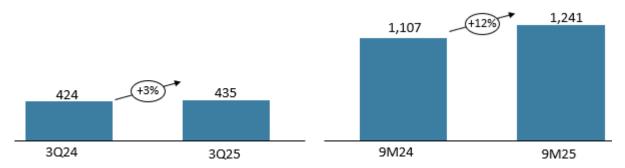
 Adjusted EBITDA ex-IFRS16 of R\$435 million in 3Q25, 3% higher than in 3Q24;

- Adjusted EBITDA margin ex-IFRS16 in 3Q25 of 9.8%, 0.5 p.p. below the margin in 3Q24;
- Adjusted EBITDA ex-IFRS16 of R\$1,241 million in 9M25, 12% higher than in 9M24;
- Adjusted EBITDA margin ex-IFRS16 in 9M25 of 9.6%, a 0.8 p.p below the margin in 9M24;

The adjusted EBITDA margin excluding IFRS 16 in 9M25 does not yet fully reflect GRSA's potential EBITDA, which has been evolving as synergies are captured during the year and should reach an ideal level from the beginning of next year.

It is also relevant to note that the EBITDA for the period was impacted by expenses related to implementing new contracts, including hiring teams, training, equipment, materials, and operational supplies.

The charts below show the evolution of the adjusted EBITDA ex-IFRS16 quarterly and nine-months basis. The values are represented in millions of reais.



The Adjusted EBITDA ex-IFRS 16 considers only the following types of events:

- Events with non-operational characteristics, such as reversal of civil and tax contingencies from prior periods and provisions for tax risks;
- Events related to the acquisition of subsidiaries, including amounts spent on legal and financial due diligence and losses incurred that are subject to compensation by the sellers of the acquired companies and also any revenues arising from compensation or arbitration proceedings;
- Other revenues or expenses not related to the operation;
- Exclusion of the effect of IFRS 16, a practice that we started to adopt as of January 2024.

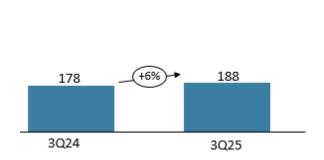
6. Net Profit and Adjusted Net Profit

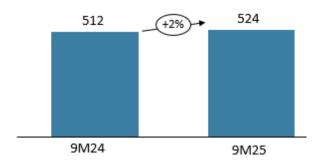
Adjusted net profit * R\$ mi	3Q25 (a)	3Q24 (b)	△ (a) / (b) - 1	9M25 (c)	9M24 (d)	△ (c) / (d) -1
Net profit	157	148	6%	430	428	0%
Amortization-customer portfolio, brands and non-competition agreement**	31	30	5%	95	85	12%
Adjusted net profit	188	178	6%	524	512	2%
Adjusted net profit / net revenue	4.2%	4.3%	-0.1pp	4.1%	4.8%	-0.7pp

^{*} Adjusted Net Income is not a base for dividends distribution

- Adjusted net profit in 3Q25 of R\$188 million, 6% higher than the adjusted net profit in 3Q24;
- Adjusted net margin in 3Q25 of 4.2%, 0.1 p.p. lower than in 3Q24, affected by the factors described in item 5 (EBITDA and adjusted EBITDA ex-IFRS16) and the increase in financial expenses;
- Adjusted net profit in 9M25 of R\$524 million, 2% higher than the adjusted net profit in 9M24;
- Adjusted net margin in 9M25 of 4.1%, 0.7 p.p. lower than in 9M24, due to the effects listed above.

The charts below show the evolution of adjusted net profit on a quarterly and nine-month basis. The values are expressed in millions of reais.





^{**} Considers IR of 34%

7. Cash Flow

The graph below shows the accounting cash flow statement. The values are represented in millions of reais.



- Cash generation from operating activities in 9M25 in the amount of R\$1.313 million, representing 106% of adjusted EBITDA, in line with 9M24;
- Interest and income tax payments totaling R\$549 million, 17% higher than in 9M24, mainly due to the increase in debt and interest rates;
- Net cash from financing activities was negative by R\$771 million, essentially resulting from:
 - The payment of dividends of R\$228 million,
 - The exercise of the purchase option on acquired companies of R\$197 million,
 - The amortization of loans and debentures of R\$256 million,
 - The payment of leases totaling R\$56 million,
 - The expense of derivative financial instruments of R\$47 million,
 - The payment of tax installments of R\$20 million,
 - The inflow of R\$33 million related to the capitalization of the issuance of shares under the stock option program.
- Positive flow from investment activities of R\$1,316 million, resulting mainly from:
 - The net redemption of financial investments of R\$1.558 million, resulting from the reassessment of the company's cash and cash equivalents policy (see explanatory note 9),
 - The net expenses with the acquisition of fixed assets of R\$169 million.

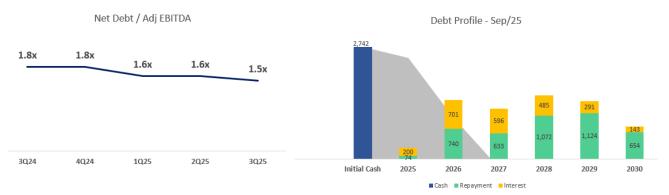
- The acquisition of intangible assets and non-consolidated subsidiaries in the amount of R\$79 million,
- The receipt of loans in the amount of R\$6 million.

8. Leverage

Leverage R\$ mi	3Q25 (a)	2Q25 (b)	1Q25 (c)	4Q24 (d)	3Q24 (e)	△ (a) / (e) - 1
Cash	2,742	2,682	3,110	3,092	3,196	-14%
Cash and cash equivalents	2,777	2,699	1,473	1,468	1,364	104%
Financial investments*	(36)	(17)	1,636	1,623	1,832	-102%
Gross Debt	5,168	5,266	5,592	5,724	5,703	-9%
Loans	902	944	1,005	1,092	1,007	-10%
Debentures	3,960	4,010	4,062	4,115	4,174	-5%
Acquisition of subsidiaries	235	236	449	442	441	-47%
Tax payable through installments	71	76	76	75	80	-11%
Net debt	(2,426)	(2,584)	(2,483)	(2,632)	(2,507)	-3%
Adjusted EBITDA LTM ex-IFRS16	1,630	1,619	1,564	1,496	1,420	15%
Net debt / adjusted EBITDA LTM ex-IFRS16	1.5	1.6	1.6	1.8	1.8	(0.3)

*Financial applications + Derivative financial instruments of assets - Derivative financial instruments of liabilities

- We ended 3Q25 with a leverage ratio of 1.5x adjusted EBITDA ex-IFRS16, 0.3p.p. lower than in 3Q24 due to the efficiency in capturing synergies from the investment made in the acquisition program, particularly the acquisition of GRSA;
- In September, we carried out the 4th and 5th issuances of simple debentures, not convertible into shares, of Top Service to refinance the debt with an extended term and a reduction in the spread.
- Below, we demonstrate the evolution of the GPS Group's leverage ratio and debt profile, with a total portfolio duration of 32 months in 3Q25.



9. Final considerations

The results achieved in 3Q25 reinforce our conviction that the Company's management model, based on decentralization, planned delegation, focus on generating results and the exercise of meritocracy, is the most

relevant factor for the success of our growth strategy. It is through our expertise in retaining and engaging people with an entrepreneurial spirit that we will expand our ability to build long-term relationships with Customers and the sustainability of our results.

We are working to enhance our motivation and retention tools in the short, medium, and long terms and provide our team with an increasingly efficient and productive business environment.

We believe that the remainder of 2025 will be challenging, and we remain prepared to continue towards growth, combining the efforts of our sales teams with a balanced management of the risks in our business environment.

Legal Considerations

The financial information is presented in millions of Reais, unless otherwise indicated. The individual and consolidated interim financial information of the GPS Group was prepared in accordance with CPC 21(R1) - Interim Financial Statements and IAS 34 - Interim Financial Reporting, issued by the International Accounting Standard Board - IASB and presented in a manner consistent with the standards issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission, applicable to the preparation of Quarterly Information - ITR.

This report may include statements about future events that are subject to risks and uncertainties. Such statements are based on the beliefs and assumptions of the GPS Group's Management, taken within the best knowledge and information currently available to the GPS Group. Forward-looking statements and information are not guarantees of performance. They involve risks, uncertainties and assumptions because they refer to future events, therefore depending on circumstances that may or may not occur.

This report may include non-accounting metrics, which will be indicated where relevant. These metrics are included because they are considered by Management to be relevant to understanding the business, but they did not necessarily undergo the same criteria for preparing the financial statements. Non-accounting data were not subject to audit by the independent auditors of the GPS Group.

10. Attachments

Balance Sheet	_	Consolidado		
Assets - R\$ million	Note	09/30/25	12/31/24	
Current				
Cash and cash equivalents	8	2.777	1.468	
Financial investments	9	-	1.558	
Trade receivables Loans receivables	10 14.3	3.947 5	3.559 5	
Inventories	14.3	147	111	
Recoverable income tax and social contribution	12	139	146	
Recoverable taxes	13	388	508	
Other assets	15_	179	207	
Total current assets		7.582	7.564	
Non-current Long-term receivables				
-	32 (b)	31	120	
Derivative financial instruments Trade receivables	32 (b) 10	123	114	
Loans receivables	14.3	23	28	
Judicial deposits	28 (c)	488	438	
Recoverable income tax and social contribution	12	37	38	
Recoverable taxes	13	169	21	
Indemnity assets	28 (d)	405	398	
Deferred income tax and social contribution	25 (a)	931	873	
Total long-term assets		2.208	2.030	
Property and equipment	17	787	738	
Right-of-use assets	18	85	283	
Intangible assets	19_	3.710	3.756	
Total non-current assets	_	6.790	6.807	
Total assets	_	14.372 14.370		
	_	Conso		
Liabilities - R\$ million	Note	09/30/25	12/31/24	
Current				
Trade payables	20	421	529	
Loans	21	116	87	
Debentures Derivative financial instruments	22 32 (b)	646 66	339 55	
Leases payable	32 (b) 23	33	76	
Payroll and social charges	24	1.790	1.398	
Income tax and social contribution payable	25	35	27	
Tax obligations	26	191	170	
Tax installments	27	25	25	
Acquisition of subsidiaries	29	202	246	
Dividends payable	14.5	1	162	
Other liabilities	30	41	49	
Total current liabilities Non-current	-	3.567	3.162	
	21	786	1.006	
Loans Debentures	22	3.314	3.776	
Derivative financial instruments	32 (b)	2.514	5.770	
Leases payable			228	
Tax installments	23	63		
		63 46	49	
Acquisition of subsidiaries	23			
Provision for contingencies and sub judice taxes	23 27 29 28 (a)/(b)	46 33 2.613	49 195 2.415	
Provision for contingencies and sub judice taxes Other liabilities	23 27 29	46 33 2.613 36	49 195 2.415 48	
Provision for contingencies and sub judice taxes Other liabilities Total non-current liabilities	23 27 29 28 (a)/(b)	46 33 2.613	49 195 2.415	
Provision for contingencies and sub judice taxes Other liabilities Total non-current liabilities Equity	23 27 29 28 (a)/(b) 30	46 33 2.613 36 6.891	49 195 2.415 48 7.718	
Provision for contingencies and sub judice taxes Other liabilities Total non-current liabilities Equity Share capital	23 27 29 28 (a)/(b) 30 —	46 33 2.613 36 6.891	49 195 2.415 48 7.718	
Provision for contingencies and sub judice taxes Other liabilities Total non-current liabilities Equity Share capital Earnings reserve	23 27 29 28 (a)/(b) 30 - 31 (a) 31 (d)	46 33 2.613 36 6.891	49 195 2.415 48 7.718	
Provision for contingencies and sub judice taxes Other liabilities Total non-current liabilities Equity Share capital	23 27 29 28 (a)/(b) 30 —	46 33 2.613 36 6.891	49 195 2.415 48 7.718 1.928 1.529	
Provision for contingencies and sub judice taxes Other liabilities Total non-current liabilities Equity Share capital Earnings reserve Additional dividends proposed	23 27 29 28 (a)/(b) 30 - 31 (a) 31 (d) 31 (c)	46 33 2.613 36 6.891 1.961 1.947	49 195 2.415 48 7.718 1.928 1.529 63	
Provision for contingencies and sub judice taxes Other liabilities Total non-current liabilities Equity Share capital Earnings reserve Additional dividends proposed Other comprehensive income	23 27 29 28 (a)/(b) 30 - 31 (a) 31 (d) 31 (c) 0	46 33 2.613 36 6.891 1.961 1.947	49 195 2.415 48 7.718 1.928 1.529 63 (17)	
Provision for contingencies and sub judice taxes Other liabilities Total non-current liabilities Equity Share capital Earnings reserve Additional dividends proposed Other comprehensive income Equity valuation adjustments	23 27 29 28 (a)/(b) 30 - 31 (a) 31 (d) 31 (c) 0	46 33 2.613 36 6.891 1.961 1.947 - 1 (13)	49 195 2.415 48 7.718 1.928 1.529 63 (17) (25)	
Provision for contingencies and sub judice taxes Other liabilities Total non-current liabilities Equity Share capital Earnings reserve Additional dividends proposed Other comprehensive income Equity valuation adjustments Equity attributable to the controlling shareholders	23 27 29 28 (a)/(b) 30 - 31 (a) 31 (d) 31 (c) 0	46 33 2.613 36 6.891 1.961 1.947 - 1 (13) 3.897	49 195 2.415 48 7.718 1.928 1.529 63 (17) (25) 3.477	

		Consolidated		
Statements of profit or loss - In thousands of Reais - except earnings per share	Note	From 07/01/2025 to 09/30/2025	From 07/01/2024 to 09/30/2024	
Net revenue from services rendered and goods sold Costs of services rendered and goods sold	33 34	4.462 (3.804)	4.113 (3.500)	
Gross profit	٠.	658	613	
General and administrative expenses Provision for expected losses on services billed and to be billed Other operating revenues Other operating expenses	34 34 34 34	(257) (38) 16 (20)	(237) (29) 5 (20)	
Income before net income (expenses) financial, equity-accounted investees and taxes		359	331	
Financial revenues Financial expenses	35 35	157 (305)	106 (222)	
Net financial income (expenses)		(148)	(116)	
Profit before income tax and social contribution		212	215	
Current income tax and social contribution Deferred income tax and social contribution	25 (c) 25 (c)	(76) 22	(90) 23	
Net profit for the period	•	157	148	
Profit attributable to: Controlling shareholders Non-controlling shareholders		154	146 2	
Basic and diluted earnings per share attributable to controlling shareholders that hold ordinary shares	36	0,23	0,22	

	Consolidated		
Statements of profit or loss - In thousands of Reais - except earnings per share	Note	From 01/01/2025 to 09/30/2025	From 01/01/2024 to 09/30/2024
Net revenue from services rendered and goods sold	33	12.865	10.678
Costs of services rendered and goods sold	34	(10.987)	(9.012)
Gross profit		1.877	1.666
General and administrative expenses	34	(771)	(740)
Provision for expected losses on services billed and to be billed	34	(124)	(89)
Other operating revenues	34	107	67
Other operating expenses	34	(94)	(38)
Income before net income (expenses) financial, equity-accounted investees and			
taxes		995	865
Financial revenues	35	497	341
Financial expenses	35	(892)	(592)
Net financial income (expenses)		(396)	(252)
Profit before income tax and social contribution		599	614
Current income tax and social contribution	25 (c)	(235)	(253)
Deferred income tax and social contribution	25 (c)	65	67
Net profit for the period		430	428
Profit attributable to:			
Controlling shareholders		422	422
Non-controlling shareholders		8	6
Basic and diluted earnings per share attributable to controlling shareholders that hold ordinary shares	36	0,62	0.63

Consolidated rom 01/01/2025 From 01/01/2024 Cash Flows - R\$ million Note Cash flows from operating activities Net profit for the fiscal year 430 428 Adjustments for: 34(a) Income from disposal of property and equipment 6 (11)(Reversal) constitution of a provision for expected loss of services billed 34(a) 13 Reversal of provision for expected loss of services to be billed 34(a) 112 83 Depreciation of property and equipment 17(c) 116 99 Amortization of intangible assets (Software and Franchising) 19(c) 8 3 18(a) Right-of-use assets amortization 52 51 Surplus value amortization - customer portfolio, brands and non-compete agreement 19(c) 130 109 Surplus value amortization – signing bonus 19(c) 0 Surplus value amortization - fixed assets 17(c) 13 19 Provision for sub judice taxes 28(b) 2 0 (1) (1) Reversal for sub judice taxes 28(b) Reversal update currency reversal on sub judice taxes 28(b) Income tax and social contribution

Constitution of provision for tax, civil and labor risks 25(c) 170 186 28(a) 230 113 Reversion of provision for tax, civil and labor risks 28(a) (208) Monetary update of System "S" 28(a) 34 30 Monetary update Perse 28 28(a) 3 Laws of indemnify acquisition (12) Update (write-offs) of indemnity assets and contingent liabilities Update of contingent installment – acquisition debt 43 34(a) (4)29(a) 15 Contingent installment write-off – acquisition debt 29(a) (51) Offsetting acquisition debt Income from derivative financial instruments (5) (62) 29(a) (2)35 176 Monetary update of Selic's indebt 12 (2) (2) Monetary update of judicial deposits 28(c) (24)(10)Monetary update of loans to be receivable - mutual agreements (1) (2) Adjustment of balance to be receivable of loans - mutual agreements 14.3 Exchange rate variation, interest and charges on loans 21(b) (67) 135 Interest and charges on debentures 22(c) 453 285 Financial charges on installments 12 Financial charges on lease 23(c) 13 11 Monetary update on sub judice taxes 28(b) 32 Monetary update and exchange variation of the acquisition of subsidiaries Settlement of cost incurred with issuance of loans and debentures 29(a) (1) 16 22(c) 8 6 1.718 1.441 Variations in: Inventories (29)(2)Trade receivables (500) (312) Recoverable income tax and social contribution (87)(68)Recoverable taxes (42)(94)Judicial deposits (23)Trade payables (121)(33)Payroll and social charges 341 318 Loans with related parties Other tax obligations 64 (0) Changes in other assets and liabilities (9) (68)Cash (used in) from operating activities 1.313 1.182 Interest paid on loans 21(b) (60)(157)Interest paid on debentures 22(c) (429)(254)Interes paid on installments 27 (4) (5) Income tax and social contribution paid (58) (53)Net cash (used in) generated by operating activities 764 712 Cash flows from investment activities 1.558 (573)Financial investments 9 Dividends received 14.4 Receipt from loans - mutual agreements 14.3 6 Granting of loans - mutual agreements 14.3 (11)Receipt from the sale of property and equipment Acquisition of property and equipment 11 14 (145) 17(b) (180)Acquisition of intangible assets 19(b) (4) (74) (7) (1.329) Acquisition of subsidiaries, net of cash obtained in the acquisition Net cash provided by investing activities 1.316 (2.045)Cash flows from financing activities 31(b) 27 Capitalization through issuance of shares 33 49 Payment of tax installments (20)(16) Payment of leases 23(c) (56) (60) Dividends paid (controlling and selling parties of acquired companies) (228)(225) 14.5 Derivative financial instruments 32(b)(a) (47) 61 Loans acquisition 1.900 Debentures acquisition 1.750 Debentures amortization 22(c) (188) (187)Costs incurred with issuance of loans (5) (19) Costs incurred with issuance of debentures 21(b) (1.447)Exercise of call option and additional acquisition installment 29(a) (197)(92) Net cash provided by (used in) financing activities (771) 1.707 Net increase in cash and cash equivalents 1.309 375 Cash and cash equivalents as of January 1 1.468 990 Cash and cash equivalents as of September 30 2.777 1.364



www.ri.grupogps.com.br ri@gpssa.com.br

Maria Elsa Alba Bernhoeft IR Director

Felipe Itaborai IR Manager