



GAFISA S.A.

CNPJ/MF nº 01.545.826/0001-07

NIRE 35.300.147.952

Companhia Aberta

**SUMÁRIO DA ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 18 DE MARÇO DE 2025**

1. **Data, hora e local:** Aos 18 (dezoito) dias do mês de março de 2025, às 10 horas, em formato híbrido, on-line pela plataforma Teams e na sede social da **Gafisa S.A.** ("Companhia" ou "Gafisa"), na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1830, 13º andar, Torre 1, Vila Nova Conceição, CEP 04543-900.
2. **Convocação e Presença:** Convocação feita nos termos do Estatuto Social, presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, conforme identificados ao final, tendo-se verificado, portanto, quórum de instalação e aprovação para as matérias da ordem do dia. Presentes os membros da Diretoria Estatutária da Companhia, que compareceram para prestar esclarecimentos quanto a pauta da Ordem do Dia.
3. **Composição da Mesa: Presidente:** Sr. Eduardo Larangeira Jácome. **Secretária:** Sra. Linéia Mathias Smith.
4. **Ordem do dia:** Deliberar sobre as seguintes matérias: **(i)** Apreciação e Aprovação do Plano de Negócios - *Business Plan* 2025; e **(ii)** Autorização para a Diretoria tomar todas as demais providências necessárias para a implementação das deliberações constantes na ordem do dia.
5. **Deliberações:** Após análise e discussão das matérias da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade de votos dos presentes, no seguinte sentido:

Sumário das Deliberações: [...]

5.1. Apreciaram a proposta do plano de negócios para o ano de 2025 / *Business Plan* 2025 da Companhia, conforme proposta da Administração, considerando o material apresentado e os esclarecimentos prestados pela Diretora Presidente - CEO, Sheyla Resende, com o apoio dos Diretores presentes. Todo material e

informações detalhadas dos assuntos da ordem do dia ficam mantidos e arquivados na sede da Companhia.

5.2. Após os esclarecimentos, apresentações e discussões sobre a pauta da ordem do dia pela Diretora Presidente - CEO Sheyla e demais Diretores presentes, os Senhores Membros do Conselho de Administração satisfeitos com os esclarecimentos prestados e a proposta do plano de negócios 2025 / business plan 2025, aprovaram, por unanimidade e sem ressalvas, a proposta da administração do referido plano.

[...]

5.3. Autorizar a Diretoria a tomar todas as demais providências necessárias e implementação de todas as deliberações da ordem do dia, aprovadas pela unanimidade dos presentes.

6. Encerramento: O Sr. Presidente ofereceu a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, declarou suspensos os trabalhos pelo prazo necessário à lavratura desta ata, em livro próprio, a qual, logo após, foi lida e aprovada pela totalidade dos presentes. **Mesa: Eduardo Larangeira Jácome** - Presidente do Conselho de Administração e da Mesa; Secretária: Linéia Mathias Smith. Conselheiros: **Eduardo Laranjeira Jácome; Antonio Carlos Romanoski; Thomas Cornelius Azevedo Reichenheim; Leo Julian Simpson; Gilberto Bernardo Benevides.** Diretoria: Sheyla Castro Resende; Luis Fernando Ortiz, Taimir Larissa Contro Barbosa; Carmelo Aldo Di Leta; Frederico Kessler.

São Paulo, 18 de Março de 2025.

Confere com a original lavrada em Livro próprio.

Linéia Mathias Smith
Secretária da Mesa