GAFISA S.A.
CNPJ/MF nº 01.545.826/0001-07
NIRE 35.300.147.952
Companhia Aberta

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 30 DE OUTUBRO DE 2026

1. Data, Hora e Local: No dia 30 do mês de outubro de 2026, às 10h, em formato híbrido, online por vídeo conferência, e presencial, na sede da Gafisa S.A. ("Companhia" ou "Gafisa"), na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1.830, conjunto 131, Torre 1, 13º andar, Condomínio Edifício São Luiz, Vila Nova Conceição, São Paulo/SP, CEP 04543-900.

2. Convocação e Presença: Dispensada a convocação em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Eduardo Larangeira Jácome, Leo Julian Simpson e Antonio Carlos Romanoski, nos termos do artigo 18 do estatuto social da Companhia. Presentes, ainda, os membros da Diretoria Estatutária da Companhia, Luis Fernando Garzi Ortiz, Frederico Kessler, Taimir Larissa Contro Barbosa e Carmelo Aldo Di Leta.

3. Mesa: Eduardo Larangeira Jácome - Presidente; Carmelo Aldo di Leta - Secretário.

4. Ordem do Dia: Verificação do exercício de bônus de subscrição emitidos no âmbito do aumento de capital da Companhia aprovado pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 04 de julho de 2025 (GFSA12), com a verificação da emissão das novas ações ordinárias e consequente aumento do capital social da Companhia.

5. Deliberações: Após análise e discussão das matérias da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, no seguinte sentido:

5.1. Tendo em vista o exercício de 1 (um) bônus de subscrição ao preço de exercício individual de R$ 20,00 (vinte reais), aprovar o aumento de capital social da Companhia, dentro do limite de capital autorizado, mediante a emissão de 1 (uma) nova ação ordinária. Dessa forma, o capital social da Companhia passará **de** R$ 2.411.582.669,97 (dois bilhões, quatrocentos e onze milhões, quinhentos e oitenta e dois mil, seiscentos e sessenta e nove reais e noventa e sete centavos), representado por 157.368.970 (cento e cinquenta e sete milhões, trezentos e sessenta e oito mil e novecentos e setenta) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal **para** R$ 2.411.582.689,97 (dois bilhões, quatrocentos e onze milhões, quinhentos e oitenta e dois mil, seiscentos e oitenta e nove reais e noventa e sete centavos), representado por 157.368.971 (cento e cinquenta e sete milhões, trezentos e sessenta e oito mil e novecentos e setenta e uma) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

6. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foi declarada encerrada a Reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi assinada pelos membros do Conselho

de Administração presentes. Mesa: Eduardo Larangeira Jácome - Presidente; Carmelo Aldo di Leta - Secretário. Membros do Conselho de Administração presentes: Eduardo Larangeira Jácome, Leo Julian Simpson e Antonio Carlos Romanoski. Membros da Diretoria estatutária presentes: Luis Fernando Garzi Ortiz, Frederico Kessler, Taimir Larissa Contro Barbosa e Carmelo Aldo Di Leta.

São Paulo, 30 de outubro de 2026.

_____	_____
Eduardo Larangeira Jácome	**Carmelo Aldo Di Leta**
Presidente	Secretário