

GAFISA S.A.
COMPANHIA ABERTA
CNPJ/MF nº 01.545.826/0001-07
NIRE 35.300.147.952

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 26 DE JUNHO DE 2026

1. Data, Hora e Local: Realizada em 26 de junho de 2026, às 10h, em formato híbrido, por videoconferência e presencialmente, na sede da Gafisa S.A. ("Companhia" ou "Gafisa"), localizada na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1.830, Bloco I, 13º andar, Vila Nova Conceição, CEP 04543-900.

2. Convocação e Presença: Dispensadas as formalidades de convocação, nos termos do artigo 18 do estatuto social da Companhia ("Estatuto Social"), tendo em vista a presença da totalidade dos membros efetivos do Conselho de Administração da Companhia, a saber, Eduardo Larangeira Jácome, Leo Julian Simpson e Antônio Carlos Romanoski. Presentes, ainda, os membros da Diretoria Estatutária da Companhia, Luis Fernando Garzi Ortiz, Frederico Pereira Kessler, Taimir Larissa Contro Barbosa, e Carmelo Aldo Di Leta e a assessora jurídica da Companhia, Fabíola Augusta Cavalcanti, sócia do escritório de advocacia Araújo & Policastro Advogados.

3. Mesa: Eduardo Larangeira Jácome – Presidente; Carmelo Aldo Di Leta – Secretário.

4. Ordem do Dia: Deliberar sobre: (i) a verificação da subscrição de 135.723.775 (cento e trinta e cinco milhões, setecentos e vinte e três mil, setecentos e setenta e cinco) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames ("Ações"), emitidas pela Companhia ao preço de R\$ 1,48 (um real e quarenta e oito centavos) por Ação, nos termos e de acordo com o aumento do capital social aprovado na Reunião do Conselho de Administração da Companhia ("RCA") realizada em 14 de abril de 2026, nos termos do §2º do art. 171 da Lei das Sociedades por Ações ("Aumento de Capital"), mediante subscrição privada; (ii) a homologação parcial do Aumento de Capital com a consignação do novo capital social da Companhia; e (iii) a autorização à administração da Companhia para praticar todos os atos necessários à implementação das deliberações constantes da ordem do dia.

5. Deliberações: Após discussão e análise das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração da Companhia, por unanimidade e sem ressalvas, deliberaram:

(i) a verificação do resultado final da subscrição de 135.723.775 (cento e trinta e cinco milhões, setecentos e vinte e três mil, setecentos e setenta e cinco) ações ordinárias, emitidas pela Companhia no âmbito do Aumento de Capital, ao preço de emissão de R\$ 1,48 (um real e quarenta e oito centavos) por ação, integralmente destinado à conta de capital, (a) pelos acionistas da Companhia, no exercício do seu respectivo direito de preferência; e (b) pelos credores da Companhia, mediante a capitalização dos créditos por eles detidos em face da Companhia, tudo conforme aprovado na RCA realizada em 14 de abril de 2026.

(ii) aprovar a homologação parcial do Aumento de Capital, nos termos acima, no montante final de R\$ 200.871.187,00 (duzentos milhões, oitocentos e setenta e um mil, cento e oitenta e sete reais), tendo sido verificado, portanto, o atingimento do montante mínimo do Aumento de Capital, conforme aprovado na RCA realizada em 14 de abril de 2026. Desta forma, o capital social da Companhia passa **de** R\$ 2.214.959.781,81 (dois bilhões duzentos e quatorze milhões novecentos e cinquenta e nove mil, setecentos e oitenta e um reais e oitenta e um centavos), dividido em 24.515.955 (vinte e quatro milhões quinhentos e quinze mil novecentos e cinquenta e cinco) ações ordinárias, **para** R\$ 2.415.830.968,81 (dois bilhões, quatrocentos e quinze milhões, oitocentos e trinta mil, novecentos e sessenta e oito reais e oitenta e um centavos), representado por 160.239.730 (cento e sessenta milhões, duzentos e trinta e nove mil, setecentos e trinta) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Para fins de esclarecimento, entre a data da RCA que aprovou o Aumento de Capital, realizada em 14 de abril de 2026, e esta data, houve alteração no capital social e no total de ações de emissão da Companhia a fim de refletir o aumento promovido em decorrência da homologação do exercício de 15 (quinze) bônus de subscrição da Companhia, conforme divulgado por meio de Aviso aos Acionistas de 11 de maio de 2026.

Consigna-se que as novas ações emitidas no âmbito do Aumento de Capital por Subscrição Privada conferirão aos seus titulares os mesmos direitos, vantagens e restrições conferidos aos atuais titulares de ações ordinárias de emissão da Companhia, incluindo a participação integral em eventuais distribuições de dividendos, juros sobre o capital próprio e remuneração de capital que vierem a ser declarados pela Companhia e todos os demais direitos atualmente assegurados às ações ordinárias de emissão da Companhia, tal como previstos na Lei das Sociedades por Ações, no Regulamento do Novo Mercado da B3 e no Estatuto Social.

O Conselho de Administração da Companhia convocará, oportunamente, uma assembleia geral para deliberar a respeito da alteração do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para atualização do valor do capital social integralizado e da quantidade de ações emitidas pela Companhia, considerando a homologação do Aumento de Capital.

(iii) a autorização à administração da Companhia para praticar, a qualquer tempo, todos os atos necessários à implementação das deliberações ora aprovadas, bem como ratificar todos os atos já praticados pela administração em relação às matérias tratadas na presente reunião.

6. Lavratura e Leitura da Ata: Nada mais havendo a ser tratado, foram encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata, a qual, reaberta a sessão, foi lida, aprovada e por todos os presentes assinada. Mesa: Eduardo Larangeira Jácome – Presidente; Carmelo Aldo Di Leta – Secretário. Membros do Conselho de Administração presentes: Eduardo Larangeira Jácome, Leo Julian Simpson e Antonio Carlos Romanoski.

Confere com a original, lavrada em livro próprio.

São Paulo, 26 de junho de 2026.

Eduardo Larangeira Jácome
Presidente da Mesa
**Presidente do Conselho de
Administração**

Carmelo Aldo Di Leta
Secretário da Mesa
Diretor