

GAFISA S.A.
CNPJ/MF nº 01.545.826/0001-07
NIRE 35.300.147.952
Companhia Aberta

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 14 DE MAIO DE 2026**

- 1. Data, hora e local:** no dia 14 de maio de 2026, às 08h, em formato híbrido, por vídeo conferência e presencialmente na sede da Companhia, sendo para todos os fins considerada realizada na sede social da Gafisa S.A. ("Companhia" ou "Gafisa"), localizada na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1.830, Bloco I, 13º andar, Vila Nova Conceição, CEP 04543-900.

- 2. Convocação e Presença:** Dispensadas as formalidades de convocação, nos termos do artigo 18 do Estatuto Social da Companhia, tendo em vista a presença da totalidade dos membros efetivos do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Eduardo Larangeira Jácome, Leo Julian Simpson e Antonio Carlos Romanoski. Presentes também os membros da Diretoria estatutária, Luis Fernando Garzi Ortiz, Frederico Pereira Kessler, Carmelo Aldo Di Leta e Taimir Larissa Contro Barbosa.

- 3. Mesa:** Eduardo Larangeira Jácome – Presidente; Carmelo Aldo Di Leta – Secretário.

- 4. Ordem do dia:** Deliberar sobre as seguintes matérias: (i) a eleição de novo membro da Diretoria Executiva da Companhia; e (ii) a autorização para a Diretoria tomar todas as demais providências necessárias para a implementação das deliberações constantes na ordem do dia.

- 5. Deliberações:** Após análise e discussão das matérias da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade de votos, no seguinte sentido:
 - 5.1.** Aprovar a eleição do Sr. **Eduardo Pereira Viana**, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da cédula de identidade RG nº 29.575.056- SSP-SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 214.887.488-88, para o cargo de Diretor Executivo Operacional, responsável pela área de engenharia da Companhia, com mandato a contar da presente data, a ser encerrado em 23 de janeiro de 2029, para seguir concomitantemente com o prazo de mandato dos demais Diretores já empossados.

 - 5.2.** A posse do Sr. Eduardo Pereira Viana fica condicionada (i) à apresentação de declaração de desimpedimento, nos termos da legislação aplicável; e (ii) à assinatura do termo de posse, lavrado em livro próprio da Companhia.

 - 5.3.** Diante das alterações promovidas na Diretoria Executiva da Companhia, fica ratificada a sua atual composição:

- a) **Luis Fernando Garzi Ortiz**, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da cédula de identidade RG nº 23.119.488-2 SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº 265.140.308-31, com endereço à Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1.830, Bloco I, 13º andar, Vila Nova Conceição, CEP 04543-900, para o cargo de Diretor-Presidente;
- b) **Frederico Pereira Kessler**, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da Cédula de Identidade RG nº 088212162 (IFP/RJ), inscrito no CPF sob o nº 008.478.617-59, com endereço à Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1.830, Bloco I, 13º andar, Vila Nova Conceição, CEP 04543-900, para o cargo de Diretor Vice-Presidente de Negócios;
- c) **Carmelo Aldo Di Leta**, brasileiro, casado, advogado, inscrito na OAB/RJ sob o nº 137.529, e no CPF/MF sob nº 082.996.607-26, com endereço à Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1.830, Bloco I, 13º andar, Vila Nova Conceição, CEP 04543-900, para o cargo de Diretor de Relações com Investidores e Diretor Executivo Operacional responsável pela área jurídica; e
- d) **Taimir Larissa Contro Barbosa**, brasileira, solteira, economista e contadora, portadora do documento de identidade RG nº 30.060.059-8 e inscrita no CPF sob nº 274.879.328-50, com endereço à Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1.830, Bloco I, 13º andar, Vila Nova Conceição, CEP 04543-900, para o cargo de Diretora Financeira e Diretora Executiva Operacional responsável pela área de Controladoria.
- e) **Eduardo Pereira Viana**, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da cédula de identidade RG nº 29.575.056- SSP-SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 214.887.488-88, com endereço à Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1.830, Bloco I, 13º andar, Vila Nova Conceição, CEP 04543-900, para o cargo de Diretor Executivo Operacional, responsável pela área de Engenharia.

O Diretor eleito declara à Companhia que (i) possui a qualificação necessária e que cumpre os requisitos estabelecidos no artigo 147 da Lei das S.A. para o exercício do cargo; e (ii) está em condições de firmar o tempo de posse e a declaração prevista no Anexo K da Resolução CVM 80/22, contendo as declarações de desimpedimento e cumprimento dos requisitos exigidos e a assunção de responsabilidade pelo cargo, nos termos da lei.

O Diretor eleito tomará posse mediante a assinatura de termo de posse em livro próprio, cujas cópias ficarão arquivadas na sede da Companhia.

6. Encerramento e Lavratura da Ata: Nada mais havendo a ser tratado, foram encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata, a qual, reaberta a sessão, foi lida, aprovada e assinada.

São Paulo, 14 de maio de 2026.

Próxima página dedicada a assinaturas.

Página de assinaturas da ata de RCA realizada em 14 de maio de 2026, às 08h.

Mesa:

Eduardo Larangeira Jácome
Presidente

Carmelo Aldo Di Leta
Secretário

Membros do Conselho de Administração:

Eduardo Larangeira Jácome
Presidente do Conselho de Administração

Antonio Carlos Romanoski
Membro do Conselho de Administração

Leo Julian Simpson
Membro do Conselho de Administração

Membros da Diretoria:

Luis Fernando Garzi Ortiz
Diretor Presidente

Frederico Pereira Kessler
Diretor Vice-Presidente de Negócios

Carmelo Aldo Di Leta
Diretor de Relações com Investidores
e Diretor Executivo Operacional

Taimir Larissa Contro Barbosa
Diretora Financeira e
Diretora Executiva Operacional

Diretor Eleito:

Eduardo Pereira Viana
Diretor Executivo Operacional