

**GAFISA S.A.**

CNPJ/MF nº 01.545.826/0001-07

NIRE 35.300.147.952

Companhia Aberta

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 14 DE MAIO DE 2026**

- 1. Data, Hora e Local:** No dia 14 do mês de maio de 2026, às 16:00, em formato híbrido, online por vídeo conferência, e presencial, na sede da Gafisa S.A. ("Companhia" ou "Gafisa"), na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1.830, conjunto 131, Torre 1, 13º andar, Condomínio Edifício São Luiz, Vila Nova Conceição, São Paulo/SP, CEP 04543-900.
- 2. Convocação e Presença:** Dispensada a convocação em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Eduardo Larangeira Jácome, Leo Julian Simpson e Antonio Carlos Romanoski, nos termos do artigo 18 do estatuto social da Companhia. Presentes, ainda, os membros da Diretoria Estatutária da Companhia, Luis Fernando Garzi Ortiz, Frederico Pereira Kessler, Taimir Larissa Contro Barbosa e Carmelo Aldo Di Leta.
- 3. Mesa:** Eduardo Larangeira Jácome - Presidente; Carmelo Aldo di Leta - Secretário.
- 4. Ordem do Dia:** Apreciação das informações Trimestrais do 1º Trimestre do exercício de 2026 ("1ITR26").
- 5. Deliberações:** Após apresentação da Diretoria Executiva, (conforme Anexo I, o qual fica arquivado na sede da Companhia), considerando o parecer do Conselho Fiscal, cuja opinião foi integralmente favorável ao Formulário de Informações Trimestrais – ITRs referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026 ("1ITR26"), com a manifestação também favorável do Comitê de Auditoria da Companhia e do parecer sem ressalvas dos auditores externos independentes (BDO), os membros do Conselho de Administração da Companhia, por unanimidade e sem ressalvas,

manifestaram-se favoravelmente sobre o 1ITR26 e as respectivas notas explicativas, elaboradas de acordo com a regulamentação da CVM e as regras contábeis aplicáveis (CPC 21 (R1) e IAS 34), e concluíram por unanimidade e sem ressalvas por sua aprovação e divulgação.

**6. Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foi declarada encerrada a Reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi assinada pelos membros do Conselho de Administração presentes. Mesa: Eduardo Larangeira Jácome - Presidente; Carmelo Aldo di Leta - Secretário. Membros do Conselho de Administração presentes: Eduardo Larangeira Jácome, Leo Julian Simpson e Antonio Carlos Romanoski. Membros da Diretoria estatutária presentes: Luis Fernando Garzi Ortiz, Frederico Pereira Kessler, Taimir Larissa Contro Barbosa e Carmelo Aldo Di Leta.

*A presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.*

São Paulo, 14 de maio de 2026.

Mesa:

---

**Eduardo Larangeira Jácome**  
Presidente

---

**Carmelo Aldo Di Leta**  
Secretário