

GAFISA S.A.
CNPJ/MF nº 01.545.826/0001-07
NIRE 35.300.147.952
Companhia Aberta

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 31 DE MARÇO DE 2026**

1. Data, Hora e Local: No dia 31 do mês de março de 2026, às 16:00, em formato híbrido, online por vídeo conferência, e presencial, na sede da Gafisa S.A. ("Companhia" ou "Gafisa"), na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1.830, conjunto 131, Torre 1, 13º andar, Condomínio Edifício São Luiz, Vila Nova Conceição, São Paulo/SP, CEP 04543-900.

2. Convocação e Presença: Dispensada a convocação em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Eduardo Larangeira Jácome, Leo Julian Simpson e Antonio Carlos Romanoski, nos termos do artigo 18 do estatuto social da Companhia. Presentes, ainda, os membros da Diretoria Estatutária da Companhia, Taimir Larissa Contro Barbosa e Carmelo Aldo Di Leta.

3. Mesa: Eduardo Larangeira Jácome - Presidente; Carmelo Aldo di Leta - Secretário.

4. Ordem do Dia: Verificação do exercício de bônus de subscrição emitidos no âmbito do aumento de capital da Companhia aprovado pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 04 de julho de 2025 e homologado pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 31 de julho de 2025 com a verificação da emissão das novas ações ordinárias e consequente aumento do capital social da Companhia.

5. Deliberações: Após análise e discussão das matérias da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, no seguinte sentido:

5.1. Tendo em vista o exercício de 16 (dezesesseis) bônus de subscrição ao preço de exercício individual de R\$20,00 (vinte reais), aprovar o aumento de capital social da Companhia, dentro do limite de capital autorizado, mediante a emissão de 16 (dezesesseis) novas ações ordinárias. Dessa forma, o capital social da Companhia passará **de** R\$2.214.959.161,81 (dois bilhões duzentos e quatorze milhões novecentos e cinquenta e nove mil cento e sessenta e um reais e oitenta e um centavos), representado por 24.515.924 (vinte e quatro milhões quinhentos e quinze mil novecentos e vinte e quatro) ações ordinárias **para** R\$2.214.959.481,81 (dois bilhões duzentos e quatorze milhões novecentos e cinquenta e nove mil quatrocentos e oitenta e um reais e oitenta e um centavos), representado por 24.515.940 (vinte e quatro milhões quinhentos e quinze mil novecentos e quarenta) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

6. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foi declarada encerrada a Reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi assinada pelos membros do Conselho

de Administração presentes. Mesa: Eduardo Larangeira Jácome - Presidente; Carmelo Aldo di Leta - Secretário. Membros do Conselho de Administração presentes: Eduardo Larangeira Jácome, Leo Julian Simpson e Antonio Carlos Romanoski. Membros da Diretoria estatutária presentes: Taimir Larissa Contro Barbosa e Carmelo Aldo Di Leta.

São Paulo, 31 de março de 2026.

Eduardo Larangeira Jácome
Presidente

Carmelo Aldo Di Leta
Secretário