

GAFISA S.A.

CNPJ nº 01.545.826/0001-07

NIRE 35.300.147.952

COMPANHIA ABERTA

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 26 DE MARÇO DE 2026**

1. Data, Hora e Local: no dia 26 de março de 2026, às 15h, em formato híbrido, por vídeo conferência, sendo considerada realizada na sede social da Gafisa S.A. ("Companhia" ou "Gafisa"), localizada na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1.830, Bloco I, 13º andar, Vila Nova Conceição, CEP 04543-900.

2. Convocação e Presença: Convocação devidamente realizada nos termos do Estatuto Social da Companhia, com a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Eduardo Larangeira Jácome, Leo Julian Simpson e Antonio Carlos Romanoski. Presentes também os membros da Diretoria estatutária, Luis Fernando Garzi Ortiz, Frederico Pereira Kessler, Carmelo Aldo Di Leta e Taimir Larissa Contro Barbosa.

3. Mesa: Presidente: Eduardo Larangeira Jácome; Secretário: Carmelo Aldo Di Leta.

4. Ordem do Dia: Deliberar sobre: (i) Apreciação das Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025; (ii) Autorização para convocação da Assembleia Geral Ordinária de 2026 ("AGO 2026"), nos termos da Proposta da Administração; e (iii) Alteração do jornal de grande circulação para publicações legais da Companhia.

5. Deliberações: Instalada a reunião e após a discussão e análise das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração da Companhia presentes decidiram, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas ou restrições, o quanto segue:

5.1. Após apresentação da Diretoria Executiva, considerando o parecer do Conselho Fiscal, cuja opinião foi integralmente favorável às Demonstrações Financeiras e às Contas da Administração, com a manifestação também favorável do Comitê de Auditoria da Companhia ("CoAud") e do parecer sem ressalvas dos auditores externos independentes (BDO), os membros do Conselho de Administração da Companhia, por unanimidade e sem ressalvas, manifestaram-se favoravelmente sobre o relatório anual da administração, a destinação do resultado, as notas explicativas, acompanhadas do parecer dos auditores externos independentes, relativos ao

exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, os quais serão oportunamente submetidos aos acionistas da Companhia, quando da realização da Assembleia Geral Ordinária.

5.2. Aprovar a convocação da Assembleia Geral Ordinária da Companhia, a ser realizada em primeira convocação no dia 29 de abril de 2026.

5.3. Aprovar a alteração do jornal de grande circulação para publicações legais da Companhia, de forma que as publicações passarão do jornal Valor Econômico impresso de abrangência nacional, para o jornal Valor Econômico impresso de abrangência regional, para o estado de São Paulo, tendo em vista a localidade da sede da Companhia. A alteração do jornal será consignada na ata da Assembleia Geral Ordinária, nos termos do art. 289, §3º da Lei das S.A.

Por fim, os membros do Conselho de Administração autorizaram a Diretoria da Companhia a praticar todos os atos necessários à efetivação das deliberações descritas nos itens acima.

6. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado, o Presidente ofereceu a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, declarou suspensos os trabalhos pelo prazo necessário à lavratura desta ata, em livro próprio, a qual, logo após, foi lida e aprovada pelos membros do Conselho de Administração presentes.

São Paulo, 26 de março de 2026.

Confere com original, lavrada em livro próprio.

Assinado por:

00C78DB36DC548E...

Eduardo Larangeira Jácome
Presidente

Assinado por:

FCE233CC9CB542B...

Carmelo Aldo Di Leta
Secretário