

GAFISA S.A.
CNPJ/MF nº 01.545.826/0001-07
NIRE 35.300.147.952
Companhia aberta

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 6 DE MARÇO DE 2026**

1. DATA, HORA E LOCAL: Em 6 de março de 2026, às 11:00 horas, de modo exclusivamente digital, nos termos do inciso I do parágrafo 2º do artigo 5º da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada, por meio da Plataforma "Ten Meetings", e sendo considerada realizada na sede da Gafisa S.A., na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, n.º 1830, Conjunto. 131, Bloco 1, Condomínio Edifício São Luiz, Vila Nova Conceição, CEP 04543-900 ("Companhia" ou "Gafisa").

2. CONVOCAÇÃO: O edital de convocação desta Assembleia Geral Extraordinária ("AGE") foi publicado, na forma do artigo 124 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."), jornal Valor Econômico, nas edições de 11, 12 e 13 de fevereiro de 2026, nas páginas B5, B9 e A7 respectivamente, e em versão digital nas mesmas datas.

3. PRESENÇA: Presentes acionistas titulares de 7.567.310 ações, representando 30,87% do capital social votante da Companhia, excluídas as ações em tesouraria. Presentes, ainda, o Sr. Luis Fernando Garzi Ortiz, Diretor-Presidente, o Sr. Carmelo Aldo Di Leta, Diretor de Relações com Investidores e Diretor Executivo Operacional responsável pela área jurídica, a Sra. Taimir Larissa Contro Barbosa, Diretora Financeira e Diretora Executiva Operacional responsável pela área de Controladoria, o Sr. Elias de Matos Brito, presidente do Conselho Fiscal da Companhia e a Sra. Caroline Couto Matos, do escritório de Advocacia TozziniFreire, assessor jurídico da Companhia.

Tendo em vista não ter sido alcançado o quórum legal necessário para a deliberação das matérias relativas à alteração do Estatuto Social, nos termos do art. 135 da Lei das S.A., a AGE não foi instalada para deliberar sobre os itens (i) a (iv) da ordem do dia da AGE. A Companhia publicará oportunamente o Edital de Convocação para a segunda convocação.

Além disso, conforme Fato Relevante divulgado nesta data pela Companhia, o Conselho de Administração da Companhia, em reunião realizada em 5 de março de 2026, deliberou pela retirada de pauta do item (v) da ordem do dia da AGE, relativo à proposta de aumento do capital social. Uma vez que as matérias relativas às alterações do estatuto e ao aumento de capital não serão deliberadas nesta AGE, a matéria (vii), que autoriza a Diretoria a tomar as medidas para praticar os atos necessários à efetivação das deliberações também restou prejudicada.

Assim, a AGE foi declarada regularmente instalada para a deliberação da matéria remanescente, notadamente o item (vi) da ordem do dia, previsto no Edital de Convocação.

4. MESA: Presidente: Sra. Fernanda Cirne Montorfano Gibson; Secretário: Sr. Victor Guita Campinho.

5. ORDEM DO DIA: (i) Eleger um membro efetivo do Conselho de Administração.

6. DELIBERAÇÕES: Instalada a Assembleia, foi informado que a lavratura da Ata da presente Assembleia seria feita em forma de sumário, como autoriza o parágrafo primeiro do artigo 130 da Lei das S.A. Ainda, os acionistas autorizaram a sua publicação com a omissão das assinaturas dos acionistas, nos termos do artigo 130, parágrafo 2º, da Lei das S.A. e a dispensa da leitura do mapa de votação. Após o exame, esclarecimentos e discussão a respeito da matéria, os acionistas deliberaram o quanto segue:

- (i) Aprovar, **com 6.206.704 votos**, a ratificação da eleição, na forma do art. 150 da Lei das S.A. e do artigo 17, §2º do Estatuto Social da Companhia, do Sr. **Eduardo Larangeira Jácome**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade nº 13.211-3 expedido pelo CRA-RJ, inscrito no CPF sob o nº 362.763.247-87, com endereço comercial na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1.830, Bloco I, 13º andar, Vila Nova Conceição, CEP 04543-900, para exercer a função de membro do Conselho de Administração da Companhia.

Consigna-se que, em razão da deliberação acima, a composição do Conselho de Administração da Companhia, com mandato unificado até a Assembleia Geral Ordinária que deliberar as demonstrações financeiras do exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026, é a seguinte:

Membros do Conselho de Administração
Antonio Carlos Romanoski
Leo Julian Simpson
Eduardo Larangeira Jácome

7. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e lavrada esta ata, em forma de sumário, a qual, depois de lida e achada conforme, foi assinada pela Mesa quando do encerramento desta Assembleia. São considerados signatários da ata, nos termos do parágrafo 1º do artigo 47 da Resolução da CVM nº 81, de 29 de março de 2022, os acionistas cujos boletins de voto a distância foram considerados válidos pela Companhia. Mesa: Fernanda Cirne Montorfano Gibson, Presidente; Victor Guita Campinho, Secretário. Acionistas presentes: THIAGO DE SANTANA SANTOS, IGOR RANGEL MURAD, HILIO SILVA JUNIOR; Representados por Gabriel Taveira Gosuen: CAROLINA DE GODOY VAZI QUEIROZ, CINDY FRANKLIN MORENO, EDUARDO OLIVEIRA VELLOSO FILHO, JONATAS DAVID, LUIS FERNANDO GARZI ORTIZ, MARCELO DIGON, TAIMIR LARISSA CONTRO BARBOSA, THOMAS CORNELIUS AZEVEDO REICHENHEIM Participantes que votaram por meio de voto à distância: GERF FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES, AMILSON CARLOS ZANETTI, AMILTON JOSE FIORIN JUNIOR,

ANTONIO CARLOS DE SOUZA MARTINS, CARLOS ALBERTO BATISTA DA SILVA, CASSIO EDNELSON DOMINGUES, EDMEA ANDRADE DE AZEVEDO OLIVEIRA, FABIO D OLIVEIRA CASTANHAS, GABRIELA CRISTINA MENDES, GUSTAVO DOLIVEIRA CASTANHAS, HENRIQUE BOUDUARD MENDES DROVAND, ISAURA BASSO, JUSCELINO MATIAS DE LIMA, LUIZ OTAVIO DE OLIVEIRA RAMOS, LUIZA GRISOLIA CASTANHAS, MARCELO NASCIMENTO PEREIRA, MARCIO ROBERTO DOS SANTOS LIMA, MARIA CLARA DE SOUZA, MARIEL MARTINS DIAS, RAFAEL LEITE VARELA, RICARDO CAPISTRANO SOUZA, RODRIGO LUIZ JUJEQUE, WOTAN REALTY LTDA, KLEBER DUARTE FRANDOLOSO, SIDNEY RIUDY NAKANISHI, THOMAS MAGNO DE JESUS SILVEIRA.

Confere com a original, lavrada em livro próprio

São Paulo, 6 de março de 2026.

**Fernanda Cirne Montorfano
Gibson**
Presidente

Victor Guita Campinho
Secretário