

GAFISA S.A.
CNPJ/MF nº 01.545.826/0001-07
NIRE nº 35.300.147.952
Companhia Aberta

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 09 DE FEVEREIRO DE 2026**

1. Data, Hora e Local: no dia 09 de fevereiro de 2026, às 12h00, em formato híbrido, por vídeo conferência e presencialmente na sede da Companhia, sendo para todos os fins considerada realizada na sede social da Gafisa S.A. ("Companhia" ou "Gafisa"), localizada na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1.830, Bloco I, 13º andar, Vila Nova Conceição, CEP 04543-900.

2. Convocação e Presença: Dispensadas as formalidades de convocação, nos termos do artigo 18 do Estatuto Social da Companhia, tendo em vista a presença da totalidade dos membros efetivos do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Mariana Barreto Rezende de Oliveira, Leo Julian Simpson e Antonio Carlos Romanoski. Presentes também os membros da Diretoria estatutária, Luis Fernando Garzi Ortiz, Frederico Pereira Kessler, Carmelo Aldo Di Leta e Taimir Larissa Contro Barbosa. Presente, ainda, Eduardo Larangeira Jácome.

3. Mesa: Mariana Barreto Rezende de Oliveira – Presidente; Carmelo Aldo Di Leta – Secretário.

4. Ordem do Dia: (i) Recebimento da renúncia da Conselheira Mariana Barreto Rezende de Oliveira; (ii) nomeação temporária de Eduardo Larangeira Jácome para o cargo de Conselheiro de Administração; e (iii) indicação do Presidente do Conselho de Administração, nos termos do art. 17 do Estatuto Social da Companhia.

5. Deliberações: Instalada a reunião e após a discussão e análise da matéria constante da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração da Companhia, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas ou restrições, deliberaram o que segue:

(i) Os Conselheiros presentes receberam a renúncia da Presidente do Conselho de Administração, **Mariana Barreto Rezende de Oliveira**, conforme carta de renúncia recebida na data de hoje, 09 de fevereiro de 2026, a qual ficará arquivada na sede da Companhia, e produziu seus efeitos tão logo finalizou-se a reunião.

Os Conselheiros e os Diretores presentes registraram os agradecimentos à Mariana Barreto Rezende de Oliveira, pelos relevantíssimos serviços prestados à Companhia.

(ii) Para fins de consolidação da atual composição do órgão da administração, conforme prevê o artigo 150 da Lei 6.404/76 ("LSA") e artigo 17, §1º, do Estatuto Social, os membros do Conselho deliberaram por nomear, em caráter temporário, para o cargo de **Conselheiro de Administração**, com mandato até a primeira Assembleia Geral a ser realizada pela Companhia, na qual a Administração deverá colocar em pauta a ratificação deste nomeação, **Eduardo Larangeira Jácome**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade nº 362.763.247- 87 Detran RJ, inscrito no CPF sob o nº 362.763.247- 87, com endereço comercial na Av. Dr. Galdino do Vale Filho, 137, 3o andar, Sala 1, Centro, Nova Friburgo, RJ, CEP 28.624-010.

O Conselheiro eleito declarou à Companhia que (i) possui a qualificação necessária e cumpre os requisitos estabelecidos no artigo 147 da Lei das S.A. para o exercício do cargo; e (ii) está em condições de firmar o tempo de posse e a declaração prevista no Anexo K da Resolução CVM 80/22, contendo as declarações de desimpedimento e cumprimento dos requisitos exigidos e a assunção de responsabilidade pelo cargo, nos termos da lei.

O Conselheiro ora eleito assinou o termo de posse em livro próprio ao término da reunião, cuja cópia ficará arquivada na sede da Companhia.

- (iii) Aprovar a indicação de **Eduardo Larangeira Jácome**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade nº 362.763.247- 87 Detran RJ, inscrito no CPF sob o nº 362.763.247- 87, com endereço comercial na Av. Dr. Galdino do Vale Filho, 137, 3o andar, Sala 1, Centro, Nova Friburgo, RJ, CEP 28.624-010, para o cargo de **Presidente do Conselho de Administração** da Companhia, nos termos do art. 17 do Estatuto Social da Companhia.

6. Encerramento e Lavratura da Ata: Nada mais havendo a ser tratado, foram encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata, a qual, reaberta a sessão, foi lida, aprovada e assinada. Mesa: Mariana Barreto Rezende de Oliveira, Presidente; Carmelo Aldo Di Leta, Secretário. Membros do Conselho de Administração: Mariana Barreto Rezende de Oliveira, Leo Julian Simpson, Antonio Carlos Romanoski e Eduardo Larangeira Jácome. Membros da Diretoria Executiva: Luis Fernando Garzi Ortiz, Frederico Pereira Kessler, Carmelo Aldo Di Leta e Taimir Larissa Contro Barbosa.

São Paulo, 09 de fevereiro de 2026.

Próxima página dedicada a assinaturas.

assinaturas da ata de RCA realizada em 09 de fevereiro de 2026, às 12h.

Mesa:

Mariana Barreto Rezende de Oliveira
Presidente

Carmelo Aldo Di Leta
Secretário

Membros do Conselho de Administração:

Eduardo Larangeira Jácome
Presidente do Conselho de Administração

Antonio Carlos Romanoski
**Membro do Conselho de
Administração**

Leo Julian Simpson
**Membro do Conselho de
Administração**

Conselheira renunciante:

Mariana Barreto Rezende de Oliveira

Membros da Diretoria:

Luis Fernando Garzi Ortiz
Diretor Presidente

Frederico Pereira Kessler
**Diretor Vice-Presidente de
Negócios**

Carmelo Aldo Di Leta
**Diretor de Relações com Investidores
e Diretor Executivo Operacional**

Taimir Larissa Contro Barbosa
**Diretora Financeira e
Diretora Executiva Operacional**