

GAFISA S.A.
CNPJ/MF nº 01.545.826/0001-07
NIRE 35.300.147.952
Companhia Aberta

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 9 DE FEVEREIRO DE 2026**

1. Data, Hora e Local: no dia 9 de fevereiro de 2026, às 16h, em formato híbrido, por vídeo conferência, sendo considerada realizada na sede social da Gafisa S.A. ("Companhia" ou "Gafisa"), localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1.830, Bloco I, 13º andar, Vila Nova Conceição, CEP 04543-900.

2. Convocação e Presença: Dispensadas as formalidades de convocação, nos termos do artigo 18 do Estatuto Social da Companhia, tendo em vista a presença da totalidade dos membros efetivos do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Eduardo Laranjeira Jácome, Leo Julian Simpson e Antonio Carlos Romanoski. Presentes também os membros do Conselho Fiscal da Companhia e membros da Diretoria Estatutária da Companhia.

3. Mesa: Eduardo Laranjeira Jácome - Presidente; Carmelo Aldo Di Leta - Secretário.

4. Ordem do Dia: (i) Autorização para convocação de Assembleia Geral Extraordinária ("AGE"); (ii) Análise, discussão e aprovação da divulgação da Proposta da Administração, Edital de Convocação e Boletim de Voto a Distância para a AGE; e (iii) Autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários à efetivação das deliberações tomadas.

5. Deliberações: Instalada a reunião e após a discussão e análise das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração da Companhia, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas ou restrições, deliberaram o que segue:

5.1. Aprovar a convocação de AGE, a ser realizada em 6 de março de 2026, às 11h, em formato virtual, com a seguinte ordem do dia:

- (i) Atualizar o caput do art. 5º do Estatuto Social para refletir os aumentos de capital realizados dentro do limite do capital autorizado aprovados pelo Conselho de Administração;
- (ii) Alterar o caput do art. 6º do Estatuto Social da Companhia para modificar o parâmetro e ampliar o montante do capital autorizado;
- (iii) Incluir a alínea "(z)" no artigo 20 e o artigo 53 no Estatuto Social da Companhia, com o regramento a respeito da possibilidade de a Companhia celebrar contratos de indenidade;
- (iv) Consolidar o Estatuto Social da Companhia;

- (v) Aprovar o aumento do capital social da Companhia, mediante a emissão de, no mínimo, 20.703.934 (vinte milhões, setecentos e três mil, novecentos e trinta e quatro) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, no valor total de R\$ 100.000.000,00 (cem milhões de reais) e, no máximo, 51.759.834 (cinquenta e um milhões, setecentos e cinquenta e nove mil, oitocentos e trinta e quatro) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal, no valor total de R\$ 250.000.000,00 (duzentos e cinquenta milhões de reais);
- (vi) Eleger um membro efetivo do Conselho de Administração; e
- (vii) Autorizar os administradores da Companhia para praticar todos os atos necessários à efetivação e implementação das deliberações tomadas na AGE.

5.2. Após análise e discussão, aprovar a divulgação da Proposta da Administração, Edital de Convocação e Boletim de Voto a Distância para a AGE.

5.3. Autorizar a Diretoria da Companhia a praticar todos os atos necessários à efetivação das deliberações descritas nos itens acima.

6. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado, foram encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata, a qual, reaberta a sessão, foi lida, aprovada e assinada. Mesa: Eduardo Laranjeira Jácome - Presidente; Carmelo Aldo Di Leta - Secretário. Membros do Conselho de Administração presentes: Eduardo Laranjeira Jácome, Leo Julian Simpson e Antonio Carlos Romanoski.

São Paulo, 9 de fevereiro de 2026.

Próxima página dedicada a assinaturas.

assinaturas da ata de RCA realizada em 09 de fevereiro de 2026, às 16h.

Mesa:

Eduardo Laranjeira Jácome
Presidente

Carmelo Aldo Di Leta
Secretário

Conselheiros Presentes:

Eduardo Laranjeira Jácome

Leo Julian Simpson

Antonio Carlos Romanoski

Membros da Diretoria:

Luis Fernando Garzi Ortiz
Diretor Presidente

Frederico Pereira Kessler
Diretor Vice-Presidente de Negócios

Carmelo Aldo Di Leta
Diretor de Relações com Investidores e Diretor Executivo Operacional

Taimir Larissa Contro Barbosa
Diretora Financeira e Diretora Executiva Operacional