

**GAFISA S.A.**  
CNPJ/MF nº 01.545.826/0001-07  
NIRE nº 35.300.147.952  
*Companhia Aberta*

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 23 DE JANEIRO DE 2026**

**1. Data, Hora e Local:** no dia 23 de janeiro de 2026, às 18h00, em formato híbrido, por vídeo conferência e presencialmente na sede da Companhia, sendo para todos os fins considerada realizada na sede social da Gafisa S.A. ("Companhia" ou "Gafisa"), localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1.830, Bloco I, 13º andar, Vila Nova Conceição, CEP 04543-900.

**2. Convocação e Presença:** Dispensadas as formalidades de convocação, nos termos do artigo 18 do Estatuto Social da Companhia, tendo em vista a presença da totalidade dos membros efetivos do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Mariana Barreto Rezende de Oliveira, Leo Julian Simpson e Antonio Carlos Romanoski. Presentes também os membros da Diretoria estatutária Sheyla Resende, Luis Fernando Garzi Ortiz, Frederico Pereira Kessler, Carmelo Aldo Di Leta e Taimir Larissa Contro Barbosa.

**3. Mesa:** Mariana Barreto Rezende de Oliveira – Presidente; Carmelo Aldo Di Leta – Secretário.

**4. Ordem do Dia: (i)** Deliberar sobre a eleição dos membros da diretoria executiva da Gafisa, tendo em vista o término do prazo de gestão.

**5. Deliberações:** Instalada a reunião e após a discussão e análise da matéria constante da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração da Companhia, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas ou restrições, deliberaram o que segue:

**(i)** Tendo em vista que o prazo do mandato dos Diretores da Companhia se encerraria no próximo dia 30 de janeiro de 2026, eleger desde já os seguintes membros para compor a Diretoria Executiva da Companhia, com um prazo de gestão de 3 (três) anos a contar da presente data, a ser encerrado em 23 de janeiro de 2029:

**a. Luis Fernando Garzi Ortiz**, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da cédula de identidade RG nº 23.119.488-2 SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº 265.140.308-31, com endereço à Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1.830, Bloco I, 13º andar, Vila Nova Conceição, CEP 04543-900, para o cargo de Diretor-Presidente;

**b. Frederico Pereira Kessler**, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da Cédula de Identidade RG nº 088212162 (IFP/RJ), inscrito no CPF sob o nº 008.478.617-59, com endereço à Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1.830, Bloco I, 13º andar, Vila Nova Conceição, CEP 04543-900, para o cargo de Diretor Vice-Presidente de Negócios;

**c. Carmelo Aldo Di Leta**, brasileiro, casado, advogado, inscrito na OAB/RJ sob o nº 137.529, e no CPF/MF sob nº 082.996.607-26, com endereço à Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1.830, Bloco I, 13º andar, Vila Nova Conceição, CEP 04543-900, para o cargo de Diretor de Relações com Investidores e Diretor Executivo Operacional responsável pela área jurídica; e

**d. Taimir Larissa Contro Barbosa**, brasileira, solteira, economista e contadora, portadora do documento de identidade RG nº 30.060.059-8 e inscrita no CPF

sob nº 274.879.328-50, com endereço à Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1.830, Bloco I, 13º andar, Vila Nova Conceição, CEP 04543-900, para o cargo de Diretora Financeira e Diretora Executiva Operacional responsável pela área de Controladoria.

Os Diretores ora eleitos declararam à Companhia que (i) possuem a qualificação necessária e cumprem os requisitos estabelecidos no artigo 147 da Lei das S.A. para o exercício do cargo; e (ii) estão em condições de firmar o tempo de posse e a declaração prevista no Anexo K da Resolução CVM 80/22, contendo as declarações de desimpedimento e cumprimento dos requisitos exigidos e a assunção de responsabilidade pelo cargo, nos termos da lei.

Os Diretores ora eleitos tomarão posse mediante a assinatura de termo de posse em livro próprio, cujas cópias ficarão arquivadas na sede da Companhia.

Após a eleição dos membros para o novo mandato da Diretoria, os Conselheiros registraram os agradecimentos à ex-Diretora Presidente, Sra. Sheyla Resende, pelos relevantíssimos serviços prestados à Companhia. Os Conselheiros destacaram que a Sra. Sheyla Resende foi peça-chave no processo de reposicionamento da Companhia no mercado como um dos principais *players* no segmento de alto luxo imobiliário.

Ademais, os Conselheiros destacam que a recondução dos demais Diretores para cargos na Diretoria da Companhia, bem como a eleição do Sr. Luis Ortiz para o cargo de Diretor-Presidente, em substituição à Sra. Sheyla Resende, resultam de um plano de sucessão programado e representa a continuidade do plano estratégico e de negócios da Companhia.

**6. Encerramento e Lavratura da Ata:** Nada mais havendo a ser tratado, foram encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata, a qual, reaberta a sessão, foi lida, aprovada e assinada.

São Paulo, 23 de janeiro de 2026.

**Mesa:**

---

**Mariana Barreto Rezende de Oliveira**

Presidente

---

**Carmelo Aldo Di Leta**

Secretário

*Última página da ata de RCA realizada no dia 23 de janeiro de 2026.*