



GAFISA S.A.

CNPJ/MF nº 01.545.826/0001-07

NIRE 35.300.147.952

Companhia Aberta

FATO RELEVANTE

ELEIÇÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA

A **GAFISA S.A.** ("Gafisa" ou "Companhia") (B3: GFSA3), em atenção ao disposto no art. 157, §4º da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."), e na Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em reunião realizada em 23 de janeiro de 2026, o Conselho de Administração da Companhia realizou a eleição trienal da diretoria estatutária da Companhia, em razão do encerramento do mandato em curso.

Na ocasião, os atuais diretores estatutários foram reconduzidos em seus cargos, exceto pelos cargos de Diretor-Presidente da Companhia, que passará a ser exercido pelo Sr. Luis Ortiz, em substituição à Sra. Sheyla Resende e de Diretora Financeira que passará a ser exercido pela Sra. Taimir Barbosa. Dessa forma, a Diretoria passa a ser composta, nesta data, pelos seguintes membros:

- a. Luis Fernando Garzi Ortiz**, no cargo de Diretor-Presidente;
- b. Frederico Pereira Kessler**, nos cargos de Diretor Vice-Presidente de Negócios;
- c. Carmelo Aldo Di Leta**, nos cargos de Diretor de Relações com Investidores e Diretor Executivo Operacional responsável pela área jurídica; e
- d. Taimir Larissa Contro Barbosa**, no cargo de Diretora Financeira e Diretora Executiva Operacional responsável pela área de Controladoria.

A Companhia, seus membros do Conselho de Administração e demais Diretores e colaboradores agradecem os inestimáveis serviços prestados pela Sra. Sheyla Resende à Companhia. A Sra. Sheyla Resende encerra um virtuoso ciclo de 16 anos a serviço da Gafisa tendo ingressado como trainee e mais recentemente, já como Diretora Presidente, foi peça-chave no processo de reposicionamento da Companhia no mercado como um dos principais players no segmento de alto luxo imobiliário.

A recondução dos Diretores para cargos na Diretoria da Companhia e a eleição do Sr. Luis Fernando Ortiz para o cargo de Diretor-Presidente, conforme o plano de sucessão programado, representa a continuidade da gestão que vem sendo responsável pelo reposicionamento das atividades da Companhia e sua consolidação como um dos principais *players* do mercado imobiliário no segmento de alto luxo, mantendo-se a implementação e renovação de seu plano de negócios, os lançamentos já em curso e os projetos futuros em desenvolvimento.

Luis Fernando Ortiz atua na Cia há 14 anos com vasta experiência na área de incorporação e novos negócios, tendo ingressado na Gafisa em 2011 e recentemente ocupando a Vice-Presidência de Negócios da Companhia. Engenheiro civil de formação, com pós-graduação nas áreas de *Real Estate* e Finanças, atuou na incorporação imobiliária do portfólio de projetos da Gafisa no período e foi, igualmente, peça central na estratégia de reposicionamento da Gafisa no segmento de alto luxo nas cidades de São Paulo e Rio de Janeiro.

São Paulo, 24 de janeiro de 2026.

GAFISA S.A.
Carmelo Aldo Di Leta
Diretor de Relações com Investidores



GAFISA S.A.

CNPJ/MF nº 01.545.826/0001-07

NIRE 35.300.147.952

Publicly held company

MATERIAL FACT

APPOINTMENT OF THE EXECUTIVE OFFICERS

GAFISA S.A. ("Gafisa" or "Company") (B3: GFSA3), in compliance with the provisions of Article 157, paragraph 4 of Law No. 6,404 of December 15, 1976, as amended ("Brazilian Corporate Law"), and CVM Resolution No. 44 of August 23, 2021, as amended, hereby informs its shareholders and the market in general that, at a meeting held on January 23rd, 2026, the Company's Board of Directors held the triennial election of the Company's statutory Board of Officers due to the expiration of the current term of office.

On this occasion, the current statutory officers were reconducted to their positions, except for the positions of Chief Executive Officer of the Company, which will now be held concurrently by Mr. Luis Ortiz, replacing Ms. Sheyla Resende. Accordingly, as of this date, the Board of Officers is composed of the following members:

- a. Luis Fernando Garzi Ortiz**, as Chief Executive Officer;
- b. Frederico Pereira Kessler**, as Vice-President and of Business Development;
- c. Carmelo Aldo Di Leta**, as Investor Relations Officer and Chief Operating Officer responsible for the legal department; and
- d. Taimir Larissa Contro Barbosa**, as Chief Financial Officer and Chief Operating Officer responsible for the Controllershship department.

The Company, its Board of Directors, other officers, and employees are grateful for the invaluable services provided by Mrs. Sheyla Resende to the Company. Mrs. Sheyla Resende was a key figure in the company's market recovery process and its positioning as one of the main players in the high-end real estate segment.

The reappointment of the Officers to positions on the Company's Board of Officers and the election of Mr. Luis Ortiz as Chief Executive Officer as planned succession process and represent the continuation of the management team that has been responsible for repositioning the Company's activities and its consolidation as one of the leading players in the high-end luxury real estate market, with the ongoing implementation and renewal of its business plan, the launches already underway, and future projects currently under development.

Luis Fernando Ortiz has been with the Company for 14 years and has extensive experience in real estate development and new business, having joined Gafisa in 2011 and most recently serving as the Company's Vice President of Business Development. A civil engineer by training, with postgraduate studies in Real Estate and Finance, he worked on the real estate development of Gafisa's project portfolio

during this period and was also a key contributor to Gafisa's strategy to reposition itself in the high-end luxury segment in the cities of São Paulo and Rio de Janeiro.

São Paulo, January 24, 2026.

GAFISA S.A.
Carmelo Aldo Di Leta
Investor Relations Officer