

**GAFISA S.A.**  
CNPJ nº 01.545.826/0001-07  
NIRE 35.300.147.952

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 18 DE DEZEMBRO DE 2025**

**1. Data, Hora e Local:** Aos 18 dias do mês de dezembro de 2025, às 09h, em formato híbrido, online por videoconferência, e presencial na sede da Gafisa S.A. ("Companhia" ou "Gafisa"), na Avenida Juscelino Kubitschek, nº 1.830, 13º andar, conjunto 131, Torre 1, Condomínio São Luiz, São Paulo/SP, CEP 04543-900.

**2. Convocação e Presença:** Dispensada a convocação em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Mariana Barreto Rezende de Oliveira, Leo Julian Simpson e Antonio Carlos Romanoski. Presentes, ainda, os membros da Diretoria Estatutária da Companhia, Sheyla Castro Resende, Taimir Larissa Contro Barbosa, Luis Fernando Garzi Ortiz e Carmelo Aldo Di Leta, que compareceram para prestar esclarecimentos quanto a pauta da Ordem do Dia.

**3. Mesa:** Mariana Barreto Rezende de Oliveira - Presidente; Carmelo Aldo Di Leta – Secretário.

**4. Ordem do Dia:** (i) Apreciação do Regimento Interno do Conselho de Administração; (ii) apreciação do Regimento Interno do Conselho Fiscal; e (iii) apreciação do Regimento Interno do Comitê de ESG.

**5. Deliberações:**

- 5.1. Após análise e discussões acerca da proposta de redação do Regimento Interno do Conselho de Administração, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade de votos, integralmente e sem ressalvas, por aprovar o documento que faz parte integrante da presente ata como Anexo I e fica arquivado na sede da Companhia.
- 5.2. Após análise e discussões acerca da proposta de redação do Regimento Interno do Conselho Fiscal, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade de votos, integralmente e sem ressalvas, por aprovar o documento que faz parte integrante da presente ata como Anexo II e fica arquivado na sede da Companhia.
- 5.3. Após análise e discussões acerca da proposta de redação do Regimento Interno do Comitê de ESG, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade de votos, integralmente e sem ressalvas, por aprovar o documento que faz parte integrante da presente ata como Anexo I e fica arquivado na sede da Companhia. A eleição dos membros será realizada em próxima reunião, com data a definir.

**6. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, o Presidente ofereceu a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, declarou suspensos os trabalhos pelo prazo necessário à lavratura desta ata, em livro próprio, a qual, logo após, foi lida e aprovada pelos membros do Conselho de Administração.

São Paulo, 18 de dezembro de 2025.

Mesa:

---

**Mariana Barreto Rezende de Oliveira**  
Presidente

---

**Carmelo Aldo Di Leta**  
Secretário

Membros do Conselho de Administração:

---

**Mariana Barreto Rezende de Oliveira**  
Presidente do Conselho de Administração

---

**Antonio Carlos Romanoski**  
Membro do Conselho de Administração

---

**Leo Julian Simpson**  
Membro do Conselho de Administração

Membros da Diretoria:

---

**Sheyla Castro Resende**  
Diretora Presidente e Diretora Financeira

---

**Luis Fernando Garzi Ortiz**  
Diretor Executivo Operacional

---

**Carmelo Aldo Di Leta**  
Diretor Executivo Operacional e  
Diretor de Relações com Investidores

---

**Taimir Larissa Contro Barbosa**  
Diretora Executiva Operacional

*Página de assinaturas da ata de RCA realizada no dia 18 de dezembro de 2025.*