

GAFISA S.A.
CNPJ nº 01.545.826/0001-07
NIRE 35.300.147.952

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 18 DE DEZEMBRO DE 2025**

1. Data, Hora e Local: Aos 18 dias do mês de dezembro de 2025, às 09h, em formato híbrido, online por videoconferência, e presencial na sede da Gafisa S.A. ("Companhia" ou "Gafisa"), na Avenida Juscelino Kubitschek, nº 1.830, 13º andar, conjunto 131, Torre 1, Condomínio São Luiz, São Paulo/SP, CEP 04543-900.

2. Convocação e Presença: Dispensada a convocação em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Mariana Barreto Rezende de Oliveira, Leo Julian Simpson e Antonio Carlos Romanoski. Presentes, ainda, os membros da Diretoria Estatutária da Companhia, Sheyla Castro Resende, Taimir Larissa Contro Barbosa, Luis Fernando Garzi Ortiz e Carmelo Aldo Di Leta, que compareceram para prestar esclarecimentos quanto a pauta da Ordem do Dia.

3. Mesa: Mariana Barreto Rezende de Oliveira - Presidente; Carmelo Aldo Di Leta - Secretário.

4. Ordem do Dia: (i) Apreciação do Regimento Interno do Conselho de Administração; (ii) apreciação do Regimento Interno do Conselho Fiscal; e (iii) apreciação do Regimento Interno do Comitê de ESG.

5. Deliberações:

- 5.1. Após análise e discussões acerca da proposta de redação do Regimento Interno do Conselho de Administração, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade de votos, integralmente e sem ressalvas, por aprovar o documento que faz parte integrante da presente ata como Anexo I e fica arquivado na sede da Companhia.
- 5.2. Após análise e discussões acerca da proposta de redação do Regimento Interno do Conselho Fiscal, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade de votos, integralmente e sem ressalvas, por aprovar o documento que faz parte integrante da presente ata como Anexo II e fica arquivado na sede da Companhia.
- 5.3. Após análise e discussões acerca da proposta de redação do Regimento Interno do Comitê de ESG, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade de votos, integralmente e sem ressalvas, por aprovar o documento que faz parte integrante da presente ata como Anexo I e fica arquivado na sede da Companhia. A eleição dos membros será realizada em próxima reunião, com data a definir.

6. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado, o Presidente ofereceu a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, declarou suspensos os trabalhos pelo prazo necessário à lavratura desta ata, em livro próprio, a qual, logo após, foi lida e aprovada pelos membros do Conselho de Administração.

São Paulo, 18 de dezembro de 2025.

Mesa:

Mariana Barreto Rezende de Oliveira
Presidente

Carmelo Aldo Di Leta
Secretário

Membros do Conselho de Administração:

Mariana Barreto Rezende de Oliveira
Presidente do Conselho de Administração

Antonio Carlos Romanoski
Membro do Conselho de Administração

Leo Julian Simpson
Membro do Conselho de Administração

Membros da Diretoria:

Sheyla Castro Resende
Diretora Presidente e Diretora Financeira

Luis Fernando Garzi Ortiz
Diretor Executivo Operacional

Carmelo Aldo Di Leta
Diretor Executivo Operacional e
Diretor de Relações com Investidores

Taimir Larissa Contro Barbosa
Diretora Executiva Operacional

Página de assinaturas da ata de RCA realizada no dia 18 de dezembro de 2025.