



GAFISA S.A.

CNPJ nº 01.545.826/0001-07

NIRE 35.300.147.952

Código CVM nº 1610-1

FATO RELEVANTE

GAFISA S.A. ("Companhia" ou "Gafisa") (B3: GFSA3), nos termos da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral, que o Conselho de Administração da Companhia, aprovou, nesta data, a operação de alienação para a Soter - Sociedade Técnica de Engenharia S.A. ("Comprador"), da participação societária na SPE Presidente Backer Incorporação Ltda. ("SPE"), incorporadora responsável pelo projeto Sense Icarai ("Operação").

A Operação envolve a assunção, pelo Comprador, das obrigações perante os terrenistas, terceiros adquirentes e fornecedores, que totalizam aproximadamente quinze milhões e meio de reais. O Comprador assumirá todos os passivos relacionados ao projeto desta SPE.

A conclusão está sujeita ao cumprimento de condições precedentes usuais de mercado. A transação permitirá mitigar a necessidade de desembolsos de caixa no curto prazo vinculados ao andamento da obra, preservando a posição de caixa da Companhia.

A concretização da Operação é parte do programa de reestruturação de ativos da Companhia para aprimoramento de seu portfólio, com foco na geração de valor para os acionistas.

A Companhia manterá os acionistas e o mercado devidamente atualizados sobre o assunto, respeitado o compromisso de confidencialidade celebrado no âmbito da Operação.

São Paulo, 12 de dezembro de 2025.

GAFISA S.A.

Carmelo Aldo Di Leta

Diretor de Relações com Investidores

GAFISA S.A.

CNPJ No. 01.545.826/0001-07

NIRE 35.300.147.952

CVM Code No. 1610-1

MATERIAL FACT

GAFISA S.A. ("Company" or "Gafisa") (B3: GFSA3), in accordance with the provisions of Resolution No. 44 of the Brazilian Securities Commission ("CVM"), dated August 23, 2021, as amended, hereby informs its shareholders and the market in general that the Company's Board of Directors has approved, on this date, the transaction for the sale to Soter - Sociedade Técnica de Engenharia S.A. ("Buyer") of the equity interest in SPE Presidente Backer Incorporação Ltda. ("SPE"), the developer responsible for the Sense Icaraí project ("Transaction").

The Transaction involves the assumption by the Buyer of obligations to landowners, third-party purchasers, and suppliers, totaling approximately fifteen and a half million reais. The Buyer will assume all liabilities related to this SPE project.

Closing is subject to the fulfillment of customary market precedent conditions. The transaction will mitigate the need for short-term cash outflows related to the progress of construction, thereby preserving the Company's cash position.

The completion of the Transaction is part of the Company's asset restructuring program aimed at optimizing its portfolio, with a focus on generating value for shareholders.

The Company will keep its shareholders and the market duly informed on the matter, subject to the confidentiality obligations agreed upon within the scope of the Transaction.

São Paulo, December 12, 2025.

GAFISA S.A.

Carmelo Aldo Di Leta

Investor Relations Officer