

GAFISA S.A.
CNPJ/MF nº 01.545.826/0001-07
NIRE 35.300.147.952
Companhia Aberta

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 25 DE NOVEMBRO DE 2025**

1. Data, Hora e Local: No dia 25 do mês de novembro de 2025, às 10h00, em formato híbrido, online por vídeo conferência, e presencial, na sede da Gafisa S.A. ("Companhia" ou "Gafisa"), na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1.830, conjunto 131, Torre 1, 13º andar, Condomínio Edifício São Luiz, Vila Nova Conceição, São Paulo/SP, CEP 04543-900.

2. Convocação e Presença: Dispensada a convocação em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Mariana Barreto Rezende de Oliveira, Leo Julian Simpson e Antonio Carlos Romanoski e nos termos do artigo 18 do estatuto social da Companhia. Presentes, ainda, os membros da Diretoria Estatutária da Companhia, Sheyla Castro Resende, Taimir Larissa Contro Barbosa, Luis Fernando Garzi Ortiz, Carmelo Aldo Di Leta e Frederico Pereira Kessler.

3. Mesa: Mariana Barreto Rezende de Oliveira - Presidente; Carmelo Aldo Di Leta - Secretário.

4. Ordem do Dia: Discutir e deliberar sobre: (i) a alienação da participação societária da Companhia na SPE Presidente Backer Incorporação Ltda., inscrita no CNPJ sob o nº 42.644.067/0001-09 ("SPE"), para a Soter - Sociedade Técnica de Engenharia S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 30.098.529/0001-50 ("Soter") e (ii) a autorização para a Diretoria da Companhia adotar todas as providências e praticar todos os atos necessários à formalização e fechamento da Operação.

5. Deliberações:

5.1 A Diretoria apresentou aos membros do Conselho de Administração a proposta da Soter e das condições do negócio, cujo objeto é a alienação da participação societária na SPE ("Operação"), conforme Anexo I, o qual ficará arquivado na sede da Companhia. Após os questionamentos e esclarecimentos pertinentes, tendo em vista que (i) a proponente é uma empresa consolidada no mercado, com uma boa reputação na região, (ii) a operação compreende a assunção de todos os passivos relacionados ao projeto, nos quais a Companhia é corresponsável ou garantidora, bem como das obrigações com terrenistas e adquirentes, além do recebimento de R\$ 2.600.000,00 (dois milhões e seiscentos mil reais); e (iii) a conclusão da Operação está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes usuais de mercado, os membros do Conselho, por unanimidade e sem ressalvas, aprovaram a Operação:

6. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foi declarada encerrada a Reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi assinada pelos membros

do Conselho de Administração presentes. Mesa: Mariana Barreto Rezende de Oliveira - Presidente; Carmelo Aldo Di Leta - Secretário. Membros do Conselho de Administração presentes: Mariana Barreto Rezende de Oliveira, Leo Julian Simpson e Antonio Carlos Romanoski. Membros da Diretoria estatutária presentes: Sheyla Castro Resende, Taimir Larissa Contro Barbosa, Luis Fernando Garzi Ortiz, Carmelo Aldo Di Leta e Frederico Pereira Kessler.

A presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, 25 de novembro de 2025.

Mariana Barreto Rezende de Oliveira
Presidente

Carmelo Aldo Di Leta
Secretário