

GAFISA S.A.

CNPJ nº 01.545.826/0001-07

NIRE 35.300.147.952

Código CVM nº 1610-1

Código ISIN dos Bônus de Subscrição 19ª Emissão de Debêntures Simples:
BRGFSAN03OR3 ("GFSA15")

COMUNICADO AO MERCADO

Comunicado aos Titulares de Bônus de Subscrição

A **GAFISA S.A.** ("Gafisa" ou "Emissora") (B3: GFSA3), em atenção ao item 4.28.4.2. da Escritura da 19ª (Décima Nona) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, com Garantia Adicional Fidejussória, em Duas Séries, com Vantagem Adicional em Bônus de Subscrição para as Debêntures da Série Júnior, para Distribuição Pública, sob o Rito de Registro Automático da Gafisa ("19ª Emissão"), vem informar aos titulares de **bônus de subscrição atribuídos como vantagem adicional aos debenturistas subscritores da 19ª Emissão (GFSA15)** que, conforme Fato Relevante divulgado nesta data, foi aprovado, em Reunião do Conselho de Administração da Gafisa, aumento de capital por subscrição privada, com a emissão de novas ações ao valor por ação de R\$ 5,23 (cinco reais e vinte e três centavos) ("Aumento de Capital"). Os acionistas da Companhia ainda poderão exercer seus direitos de preferência no Aumento de Capital entre 25 de novembro e 26 de dezembro de 2025.

Dessa forma, a Companhia informa a verificação de um Evento de Reajuste Automático do Preço de Exercício (conforme definido na Escritura da 19ª emissão), e registra que o preço de exercício dos bônus de subscrição **GFSA15** passará a ser de R\$ 5,23 (cinco reais e vinte e três centavos) por ação.

Os bônus de subscrição que vierem a ser exercidos no período do exercício do direito de preferência do Aumento de Capital, ou, ainda, no período de sobras, terão o aumento de capital e emissão das respectivas ações homologados na reunião do Conselho de Administração que aprovar a homologação do Aumento de Capital, ainda que a data da referida Reunião do Conselho de Administração não coincida com as datas indicadas para homologação dos aumentos de capital decorrentes de exercício de bônus de subscrição no cronograma estimado constante do Comunicado ao Mercado de 13 de novembro de 2025.

São Paulo, 18 de novembro de 2025.

GAFISA S.A.

Carmelo Aldo Di Leta

Diretor de Relações com Investidores

GAFISA S.A.

CNPJ nº 01.545.826/0001-07

NIRE 35.300.147.952

CVM Code nº 1610-1

ISIN Code of the Subscription Warrants – 19th Issuance of Simple
Debentures: BRGFSAN03OR3 (“GFS15”).

NOTICE TO MARKET

Notice to Holders of Subscription Warrants

GAFISA S.A. (“Gafisa” or “Issuer”) (B3: GFS15), in compliance with item 4.28.4.2 of the Indenture of the 19th (Nineteenth) Issuance of Simple, Non-Convertible Debentures, Secured by Real Collateral, with Additional Fiduciary Guarantee, in Two Series, with Additional Benefit in Subscription Warrants for Junior Series Debentures, for Public Distribution under Gafisa’s Automatic Registration Procedure (“19th Issuance”), hereby informs the **holders of subscription warrants granted as an additional benefit to debenture holders of the 19th Issuance (GFS15)** that, as disclosed in the Material Fact released today, the Board of Directors of Gafisa has approved a capital increase through private subscription, with the issuance of new shares at a price of R\$ 5.23 (five reais and twenty-three centavos) per share (“Capital Increase”). The Company’s shareholders may still exercise their preemptive rights in the Capital Increase between November 25 and December 26, 2025.

Accordingly, the Company reports the occurrence of an Automatic Exercise Price Adjustment Event (as defined in the Indenture of the 19th Issuance) and notes that the exercise price of the **GFS15** subscription warrants will be R\$ 5.23 (five reais and twenty-three centavos) per share.

Subscription warrants exercised during the preemptive rights period of the Capital Increase, or during the remaining shares period, will have the capital increase and the issuance of the respective shares ratified at the Board of Directors’ meeting that approves the ratification of the Capital Increase, even if the date of such Board meeting does not coincide with the dates indicated for ratification of capital increases resulting from the exercise of subscription warrants in the estimated schedule included in the Notice to Market dated November 13, 2025.

São Paulo, November 18, 2025.

GAFISA S.A.

Carmelo Aldo Di Leta

Investor Relations Officer