

GAFISA S.A.
CNPJ/MF nº 01.545.826/0001-07
NIRE 35.300.147.952
Companhia Aberta

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 12 DE NOVEMBRO DE 2025**

1. Data, Hora e Local: No dia 12 do mês de novembro de 2025, às 16:00, em formato híbrido, online por vídeo conferência, e presencial, na sede da Gafisa S.A. ("Companhia" ou "Gafisa"), na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1.830, conjunto 131, Torre 1, 13º andar, Condomínio Edifício São Luiz, Vila Nova Conceição, São Paulo/SP, CEP 04543-900.

2. Convocação e Presença: Dispensada a convocação em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Mariana Barreto Rezende de Oliveira, Leo Julian Simpson e Antonio Carlos Romanoski, nos termos do artigo 18 do estatuto social da Companhia. Presentes, ainda, os membros da Diretoria Estatutária da Companhia, Sheyla Castro Resende, Taimir Larissa Contro Barbosa, Luis Fernando Garzi Ortiz e Carmelo Aldo Di Leta.

3. Mesa: Mariana Barreto Rezende de Oliveira - Presidente; Carmelo Aldo Di Leta - Secretário.

4. Ordem do Dia: **4.1.** Deliberar sobre as demonstrações contábeis intermediárias (ITR) individuais e consolidadas da Companhia, e notas explicativas, referentes ao 3º trimestre do exercício social de 2025, que engloba o período de 3 (três) meses findo em 30 de setembro de 2025 ("3T25" e "3ITR25") e **4.2.** Verificação do exercício de bônus de subscrição emitidos no âmbito do aumento de capital da Companhia aprovado pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 04 de julho de 2025 e homologado pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 31 de julho de 2025 com a verificação da emissão das novas ações ordinárias e consequente aumento do capital social da Companhia.

5. Deliberações: Após análise e discussão das matérias da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, no seguinte sentido:

5.1. O Conselho de Administração da Companhia declarou que analisou e aprovou as Informações Trimestrais do 3T25, elaboradas de acordo com a regulamentação da CVM e as regras contábeis aplicáveis, em consonância ao parecer do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria da Companhia.

5.2. Tendo em vista o exercício de 13 (treze) bônus de subscrição ao preço de exercício individual de R\$20,00 (vinte reais), aprovar o aumento de capital social da Companhia, dentro do limite de capital autorizado, mediante a emissão de 13 (treze) novas ações ordinárias. Dessa forma, o capital social da Companhia passará **de** R\$2.145.119.082,19 (dois bilhões, cento e quarenta e cinco milhões, cento e dezenove mil, oitenta e dois reais e dezenove centavos), representado por 11.162.217 (onze milhões, cento e sessenta e duas

mil, duzentas e dezessete) ações ordinárias **para** R\$2.145.119.342,19 (dois bilhões, cento e quarenta e cinco milhões, cento e dezenove mil, trezentos e quarenta e dois reais e dezenove centavos), representado por 11.162.230 (onze milhões, cento e sessenta e duas mil, duzentas e trinta) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

5.3. Autorizar a Diretoria da Companhia a adotar todas as providências e praticar todos os atos necessários em relação aos itens acima.

6. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foi declarada encerrada a Reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi assinada pelos membros do Conselho de Administração presentes. Mesa: Mariana Barreto Rezende de Oliveira - Presidente; Carmelo Aldo Di Leta - Secretário. Membros do Conselho de Administração presentes: Mariana Barreto Rezende de Oliveira, Leo Julian Simpson e Antonio Carlos Romanoski. Membros da Diretoria estatutária presentes: Sheyla Castro Resende, Taimir Larissa Contro Barbosa, Luis Fernando Garzi Ortiz, e Carmelo Aldo Di Leta.

São Paulo, 12 de novembro de 2025.

Mariana Barreto Rezende de Oliveira
Presidente

Carmelo Aldo Di Leta
Secretário