

GAFISA S.A.
CNPJ nº 01.545.826/0001-07
NIRE nº 35.300.147-952
COMPANHIA ABERTA

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 20 DE JUNHO DE 2025**

- 1. Data, Hora e Local:** aos 20 dias do mês de junho de 2025, às 14 horas, em formato híbrido por videoconferência e presencialmente na sede da Gafisa S.A. ("Companhia" ou "Gafisa"), na Avenida Juscelino Kubitschek, nº 1.830, 13º andar, Conjunto 131, Torre 1, Condomínio São Luiz, São Paulo/SP, CEP 04543-900.
- 2. Convocação e Presença:** Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, conforme abaixo identificados, tendo-se verificado, portanto, o quórum para instalação da Reunião do Conselho de Administração, dispensando as formalidades de convocação. Também presentes os Diretores Estatutários abaixo identificados.
- 3. Mesa:** Presidente: Mariana Barreto Rezende de Oliveira; e Secretário: Carmelo Aldo Di Leta.
- 4. Ordem do Dia:** (i) Discutir e deliberar sobre a manifestação de voto da Companhia na Audiência Restrita nº 01/2025 – DIE ("Audiência Restrita") promovida pela B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") relativa à alteração do Regulamento do Novo Mercado ("Regulamento"), (ii) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos e assinar todos os documentos necessários à implementação das deliberações acima.
- 5. Deliberações:** Inicialmente, a foi apresentada pela Diretoria a proposta da B3 de reforma do Regulamento do Novo Mercado submetida à Audiência Restrita, esclarecendo cada um dos pontos objeto de votação, bem como sobre o processo de votação em curso. Os pontos foram objeto de discussão pelos membros do Conselho de Administração que analisaram os impactos de cada uma das alterações propostas pela B3 para a Companhia e, sem seguida, deliberaram por:
 - (i) APROVAR, por unanimidade e sem ressalvas, o voto da Companhia na Audiência Restrita nos termos do Anexo I;
 - (j) APROVAR, por unanimidade e sem ressalvas, a autorização à Diretoria para praticar todos os atos e assinar todos os documentos necessários à implementação das deliberações acima.
- 6. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, a Sra. Presidente ofereceu a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, declarou suspensos os trabalhos pelo prazo necessário à lavratura desta ata, em livro próprio, a qual, logo após, foi lida e aprovada pelos membros do Conselho de Administração e demais participantes presentes. Mesa – Mariana Barreto Rezende de Oliveira - Presidente, e Carmelo Aldo Di Leta, Secretário. Presentes os Membros do Conselho de Administração: Mariana Barreto Rezende de Oliveira, Antonio Carlos Romanoski e Leo Julian Simpson. Presentes os Membros da Diretoria Estatutária: Sheyla Castro Resende, Luis Fernando Ortiz, Carmelo Aldo Di Leta, Taimir Larissa Contro Barbosa.

Certificamos que a presente é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio.

São Paulo/SP, 20 de junho de 2025

Mesa:

DocuSigned by:
Mariana Barreto Rezende de Oliveira
A00ACA09119042C...
Mariana Barreto Rezende de Oliveira
Presidente

Assinado por:
Aldo Di Leta
FCE233CC9CB542B...
Carmelo Aldo Di Leta
Secretário

Conselho de Administração:

DocuSigned by:
Mariana Barreto Rezende de Oliveira
A00ACA09119042C...
Mariana Barreto Rezende de Oliveira

Signed by:
Leo Julian Simpson
78AC00E7002A4C7...
Leo Julian Simpson

Assinado por:
Antônio Romanoski
05F2712C2CDE46B...
Antonio Carlos Romanoski

Diretores:

DocuSigned by:
SHEILA CASTRO RESENDE
FE59398C348D49C...
Sheyla Castro Resende

DocuSigned by:
Luis Fernando Ortiz
5D808834D2E9436...
Luis Fernando Ortiz

Assinado por:
Aldo Di Leta
FCE233CC9CB542B...
Carmelo Aldo Di Leta

DocuSigned by:
Taimir Larissa Contro Barbosa
1105DD53986D4A1...
Taimir Larissa Contro Barbosa

ANEXO I (ANEXO ÚNICO) E PARTE INTEGRANTE DA ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA GAFISA S.A. REALIZADA EM 20 DE JUNHO DE 2025**Manifestação da Companhia em votação da Audiência Restrita nº 1/2025 – DI da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão**

Proposta	Tema	Manifestação de Voto
Proposta 1	Overboarding	Reprovar
Proposta 2	Limite de mandato para independentes	Reprovar
Proposta 3	Número mínimo de independentes	Reprovar
Proposta 4	Flexibilização da Câmara de Arbitragem	Aprovar
Proposta 5	Dosimetria de penalidades	Reprovar
Proposta 6	Comitê de Auditoria Estatutário	Reprovar
Proposta 7	Encontros trimestrais entre o CAE e o auditor independente	Reprovar
Proposta 8	Obrigações de lavratura de ata pelo CAE	Aprovar
Proposta 9	Composição do CAE	Reprovar
Proposta 10	Possibilidade de divulgação de instauração de processo sancionador	Reprovar
Proposta 11	Possibilidade de absorção de atividades do CAE pelo Comitê de Riscos	Aprovar
Proposta 12	Previsão expressa de adesão ao NM	Reprovar
Proposta 13	Possibilidade de um único canal de denúncias	Aprovar
Proposta 14	Possibilidade de renúncia ao anonimato	Aprovar
Proposta 15	Divulgação de denúncias	Reprovar
Proposta 16	Mudança de prazo para entrada em vigor das alterações	Reprovar
Proposta 17	Possibilidade de prorrogação de prazo para defesa e recurso	Aprovar
Proposta 18	Regras de liquidez	Aprovar
Proposta 19	Revogação da ICVM 476	Aprovar
Proposta 20	Critérios de independência	Reprovar
Proposta 21	Acumulação de cargos	Reprovar
Proposta 22	Adaptação normativa	Aprovar
Proposta 23	Prazos de adaptação	Reprovar
Proposta 24	Novo Mercado Alerta	Reprovar
Proposta 25	Confiabilidade das Demonstrações Financeiras	Reprovar