

FRAS-LE S.A.

Companhia Aberta CNPJ nº 88.610.126/0001-29 NIRE 43300004350

Ata da Reunião da Diretoria nº 03/25

LOCAL, HORA E DATA: Sede social da Companhia, Rodovia RS 122, km 66, nº 10.945, Bairro Forqueta, Caxias do Sul (RS), às 8 horas do dia 18 de março de 2025.

PRESENÇAS: Todos os membros da Diretoria.

MESA DIRIGENTE: Sergio Lisbão Moreira de Carvalho, Presidente, e Anderson Pontalti, Secretário.

DELIBERAÇÕES: De acordo com a Ordem do Dia, de conhecimento de todos, por unanimidade de votos, os Diretores, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que reviram as Demonstrações Financeiras ("DFs"), individuais e consolidadas, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, elaboradas nos termos da lei e do Estatuto Social, discutiram as opiniões da KPMG Auditores Independentes, expressas no Relatório dos Auditores Independentes ("Relatório"), e concordam com as DFs e com o respectivo Relatório.

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião e lavrada ata, que lida e tida conforme em todos os seus termos, foi assinada pelos Diretores, pela plataforma digital Docusign.

Caxias do Sul, 18 de março de 2025.

Sergio Lisbão Moreira de Carvalho Diretor-presidente

Anderson Pontalti Diretor-superintendente Hemerson Fernando de Souza Diretor de Relações com Investidores