FRAS-LE 70 ANOS



UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024

KEEP LIFE IN MOTION

FRASLE MOBILITY

Este evento tem apoio da apimec BRASIL

FRASLE 70 anos NAKATA FREMAX Controil AUTO EXPERTS COMPOSS

FRASLE MOBILITY

UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024

KEEP LIFE IN MOTION

23 Anos
Selo Assiduidade
APIMEC Brasil
Platina
2024

Este evento tem apoio da apimec BRASIL

SOMOS
UMA EMPRESA

RANDONCORP

Muito além de um grupo de controle

Integrar a Randoncorp permite a Frasle Mobility acessar sinergias, mercados e vantagens em diversas áreas de sua operação, que qualificam resultados e valorizam toda sua cadeia de *stakeholders*.

DISCLAIMER

POR ESTE INSTRUMENTO fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

FRASLE MOBILITY

UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024

KEEP LIFE IN MOTION

Este evento tem apoio da apimec BRASIL

PROGRAMAÇÃO DO DIA

14:05 – PALAVRA DO CEO
SÉRGIO L. DE CARVALHO

14:15 – FRASLE MOBILITY: A VIDA EM MOVIMENTO
JESSICA CANTELE

14:20 – FUTURO: FREAR OU ACELERAR?
GUILHERME ADAMI

14:40 – NO MEIO DO CAMINHO TINHA UM BURACO: O POTENCIAL DO MERCADO DE SUSPENSÃO
MARCELO TONON

14:50 – CO-MANUFATURA: NOSSA CAPACIDADE INFINITA
MARCELO TONON

15:00 – ¡ARRIBA MÉXICO!
HEMERSON DE SOUZA

15:20 – INTERVALO

15:40 – PLAY ALL THE CARDS: AUTO EXPERTS E O RELACIONAMENTO COM O CLIENTE
SERGIO MONTAGNOLI

15:50 – PERFORMANCE E SUSTENTABILIDADE: NOSSOS COMPROMISSOS COMO LEGADO
ANDERSON PONTALTI | CONVIDADAS:
MICHELLE FERREIRA E JESSICA CANTELE

16:20 – Q&A
MONICA RECH | SPEAKER: JESSICA CANTELE

17:00 – ENCERRAMENTO

FRASLE MOBILITY



SÉRGIO L DE CARVALHO
Presidente e CEO Frasle Mobility
e CEO Randoncorp

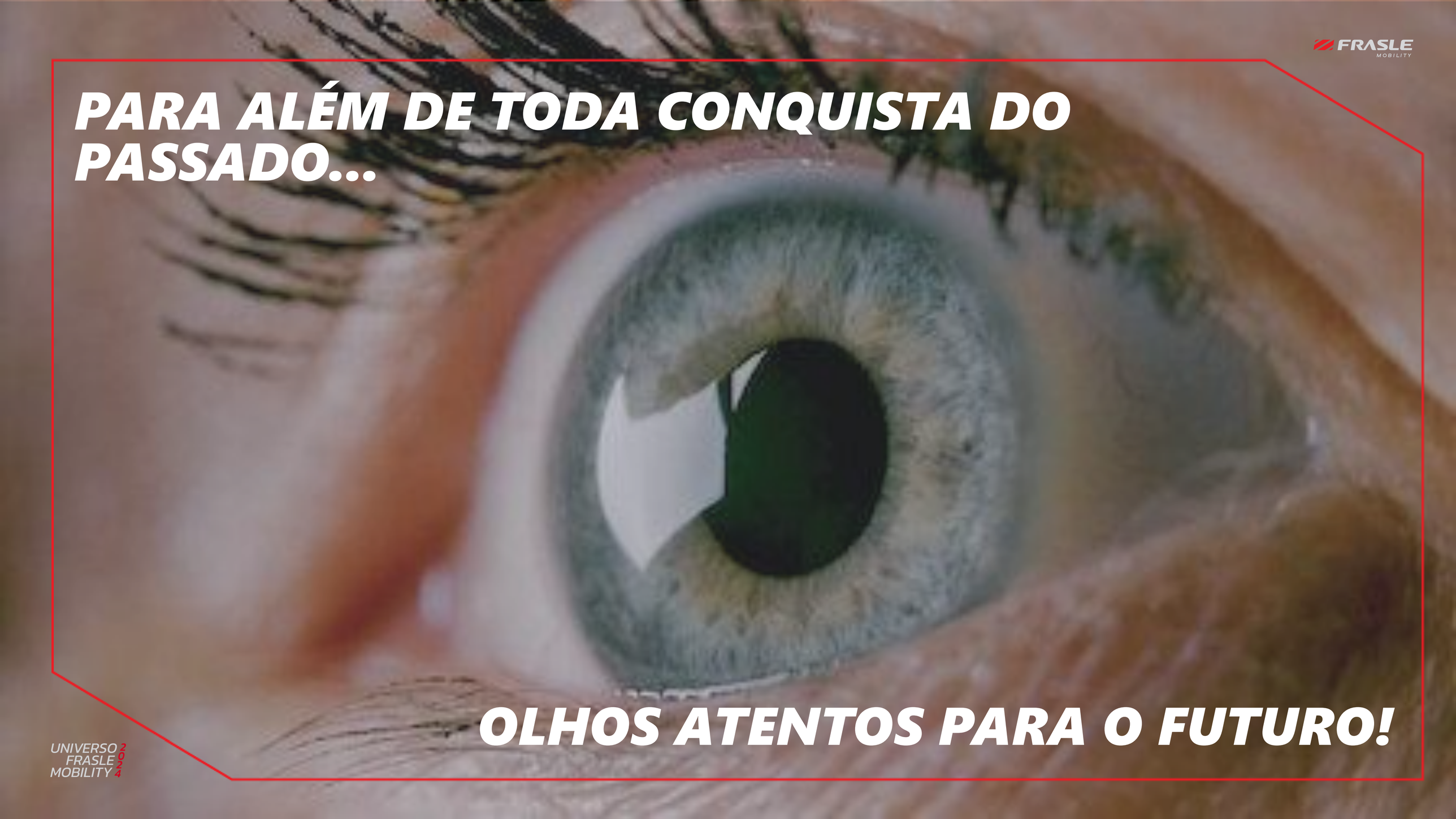
PALAVRA DO CEO

UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024
KEEP LIFE IN MOTION

Este evento tem apoio da apimec BRASIL



Essa marca **faz história.**


PARA ALÉM DE TODA CONQUISTA DO PASSADO...
OLHOS ATENTOS PARA O FUTURO!

TRANSFORMAÇÕES ACONTECEM DESDE O PRINCÍPIO DOS TEMPOS...



GERAÇÃO DE VALOR

NOSSA JORNADA

	2017	9M24
Funcionários	3.390	5.931
Fábricas/Centros de Distribuição	7/5	10/9
Material de Fricção	89,3%	47,9%
Marcas Icônicas	3	5
Linha Comercial	~70%	34%

GERAÇÃO DE VALOR

NOSSA JORNADA

VALORES EM MILHÕES R$

	2017	9M24	GUIDANCE
Receita Líquida	832,8	2.858,0	3,7 - 4,0 BI
Margem EBITDA Ajustada	15,3%	17,9%	17% - 21%
Mercado Externo US$	129,5	214,3	250 -290
Investimentos	45,0	74,1	130 -170

O FUTURO
JÁ FOI DESENHADO ...



CRESCIMENTO E MANUTENÇÃO DOS NEGÓCIOS

EXPERIÊNCIA DO CLIENTE



CULTURA ORGANIZACIONAL



DIVERSIFICAÇÃO

ESG





INTERNACIONALIZAÇÃO

UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024

ESTRATÉGIA E EXECUÇÃO

ESTRUTURA



SÉRGIO
DE CARVALHO
CEO FRASLE MOBILITY



ANDERSON
PONTALTI
COO FRASLE MOBILITY



GUILHERME
ADAMI
DIRETOR DE NEGÓCIOS
FRENAGEM
P&D
EURO ÁSIA

JULIO CESAR DA SILVA
CONTROIL E FREMAX

LUCIANO TEDESCO MATOZO
DIRETOR DE ENGENHARIA E VENDAS OEM

OPEN
IAM BRASIL



HEMERSON
SOUZA
DIRETOR DE NEGÓCIOS
KUO REFACCIONES
RI & M&A
AMÉRICA DO NORTE



MARCELO
TONON
DIRETOR DE NEGÓCIOS
DIREÇÃO E CONFORTO
SUPPLY CHAIN
LATAM

ALFREDO LORENZONI
DIRETOR LINHA COMERCIAL

OPEN
LINHA LEVE



SÉRGIO
MONTAGNOLI
DIRETOR COMERCIAL
MARKETING
IAM BRASIL

IVAN BOLSONI
DIRETOR ALABAMA

PAULO IVAN BARBOSA GOMES
DIRETOR LATAM

OPEN
SUPPLY CHAIN GLOBAL

Reportes Indiretos



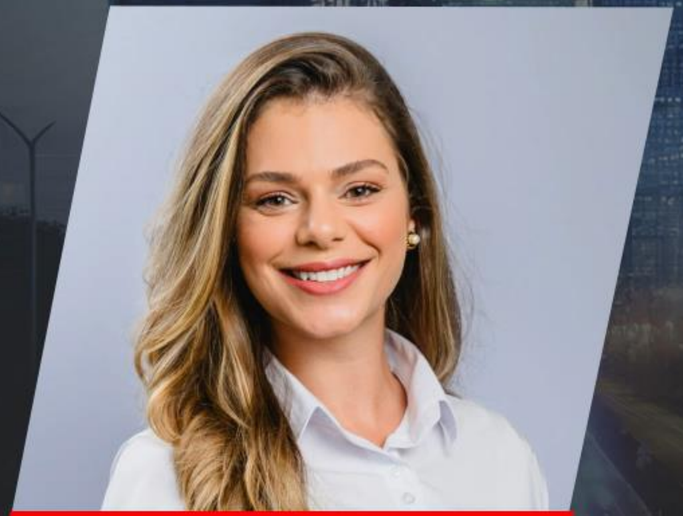
SÉRGIO
HESSEL
Diretor de Controladoria



MICHELLE
FERREIRA
Gerente de Pessoas e Cultura

UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024

FRASLE MOBILITY



JESSICA CANTELE
Especialista de RI

FRASLE MOBILITY: A VIDA EM MOVIMENTO

UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024
KEEP LIFE IN MOTION

Este evento tem apoio da apimec BRASIL

MUITO ALÉM DE UMA EMPRESA DE
BENS DE CAPITAL

Ecossistema de **consumo automotivo** com
soluções inteligentes e sustentáveis

Recorrência
Vinculada à Frota Circulante

One-Stop-Shop
Portfólio robusto de peças e soluções automotivas

Casa de marcas
Queridas, desejadas e líderes no mercado

FRASLE · NAKATA · FREMAX · Controil

Plataforma de distribuição
Robusta

Know-how
em co-manufatura
Disponibilidade

INSTITUCIONAL



PRINCIPAIS
NÚMEROS

#1
Liderança de Mercado

+5,5k
Protagonistas

1954
Fundação

Ecossistema para acessar o mercado independente de reposição automotiva

10 / 9 / 4 / 2
Plantas Indústriais / CDs / Escritórios Comerciais / Centros de P&D

+125
Países atendidos

FRAS3
Capital Aberto desde 1971

SEGMENTOS DE ATUAÇÃO

DADOS DE 9M24

66%
LEVE

88%
REPOSIÇÃO

48%
FRICÇÃO

61%
DOMÉSTICO

34%
COMERCIAL

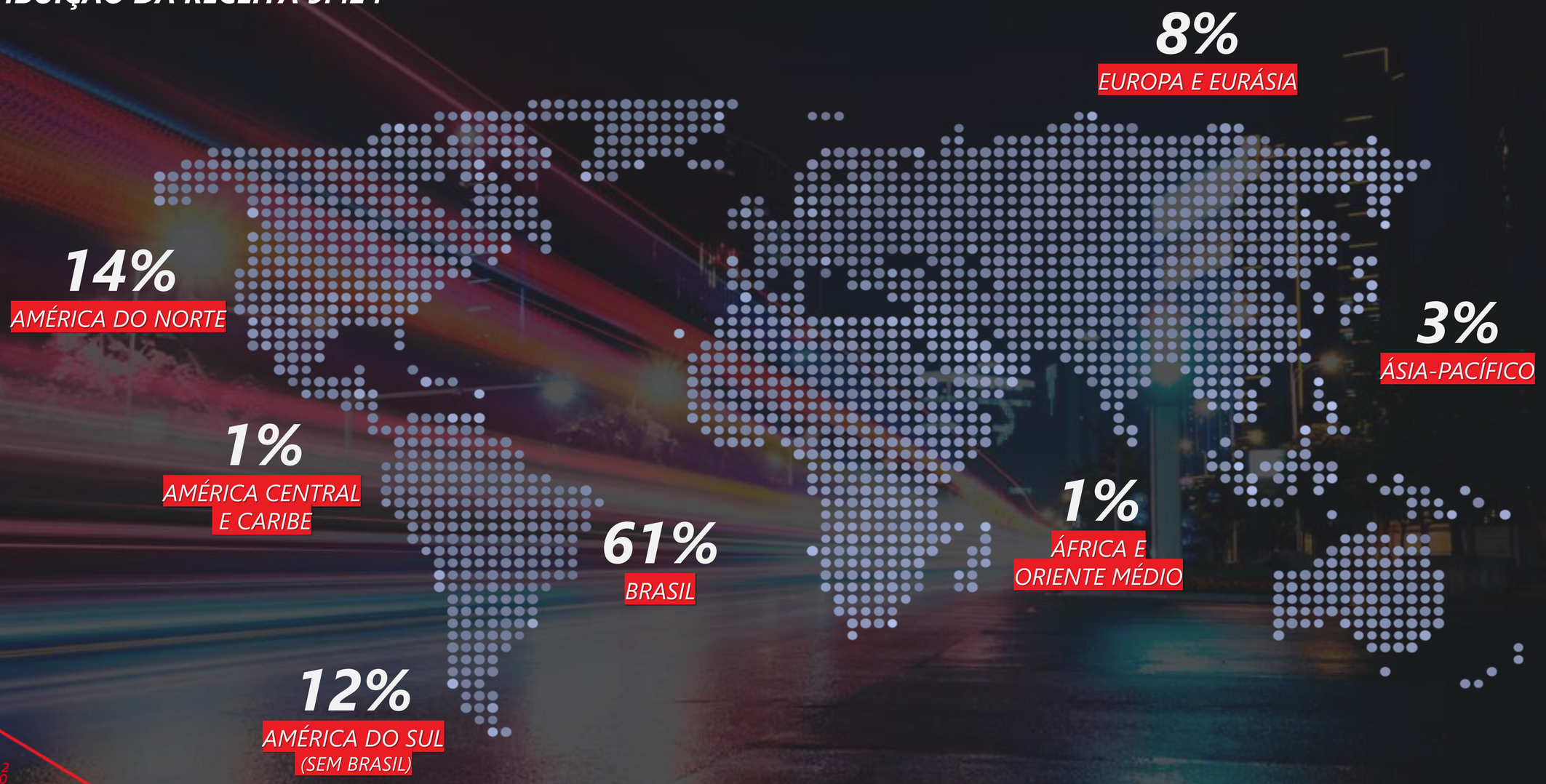
12%
MONTADORAS

52%
NÃO FRICÇÃO

39%
INTERNACIONAL

PRESENÇA GLOBAL

DISTIBUIÇÃO DA RECEITA 9M24



UNIDADES FRASLE MOBILITY
NO GLOBO

Caxias do Sul / RS



Controil / RS



Fremax / SC



Sorocaba / SP



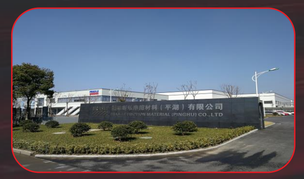
Extrema / MG



Alabama / Estados Unidos



Pinghu / China



Doncaster / Reino Unido



Buenos Aires / Argentina



CD / Holanda



CD / Colômbia



ASK Fras-le / Índia



Michigan / Estados Unidos



Escritório / Alemanha



Escritório / Uruguai



Escritório / Chile



Escritório / México



UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024

HOUSE
OF BRANDS

FRASLE MOBILITY

FRASLE
NAKATA
FREMAX
Controil
ABTEX
ARMETAL
AUTO EXPERTS
BestBrake
COMPOSS
durbloc
JURATEK
JURID
LonaFlex
plasbesto FRENOS
POWER ENGINE PARTES DE MOTOR
TENSA

ONE STOP SHOP

DADOS DE 2023

FRICÇÃO
Linha Comercial
>6.300 SKUs



FRICÇÃO
Linha Leve
>9.300 SKUs



ATUAÇÃO DE FREIO
>1.000 SKUs



DISCOS DE FREIO
>2.000 SKUs



AMORTECEDORES
>1000 SKUs



MOTOPEÇAS
>200 SKUs



SUSPENSÃO E DIREÇÃO
>1.600 SKUs

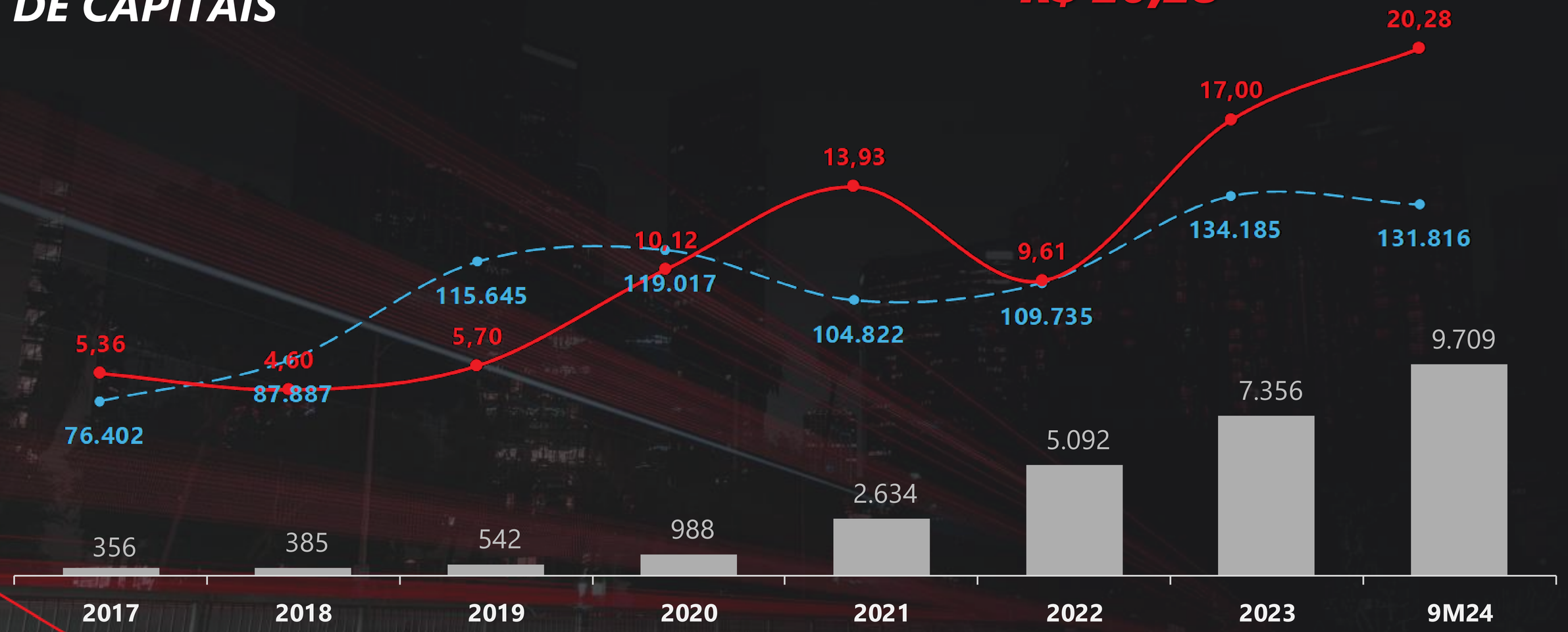


>21.400 SKUs

UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024

MERCADO
DE CAPITAIS

VALOR DE FECHAMENTO
03/12/2024
R$ 20,28



UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024

FRASLE MOBILITY



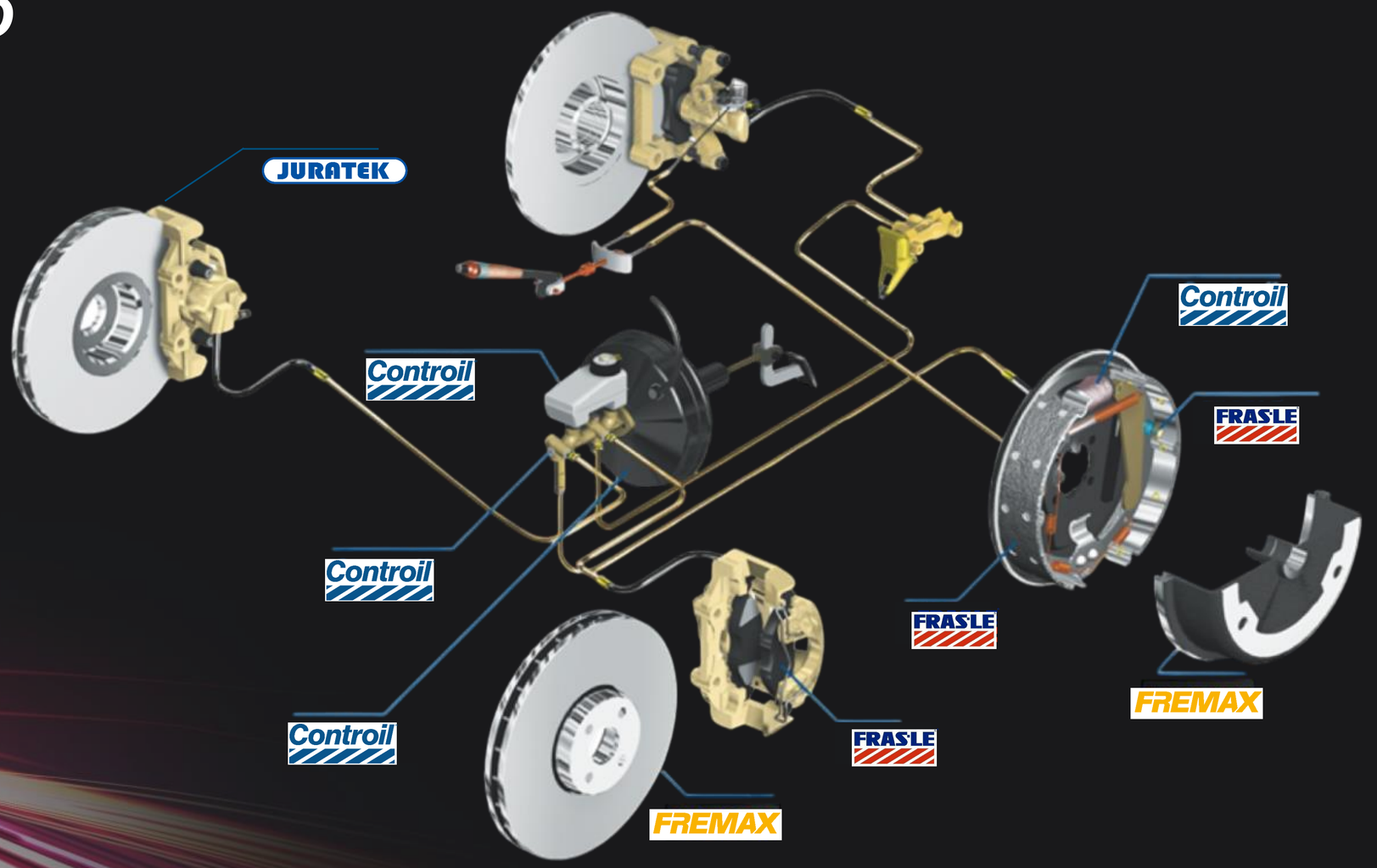
GUILHERME ADAMI
Diretor de Negócios
Frenagem e P&D | Euro Asia

FUTURO: FREAR OU ACELERAR?

Este evento tem apoio da apimec BRASIL

UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024
KEEP LIFE IN MOTION

PACOTE DO
SISTEMA DE FREIO



DIVISÃO GLOBAL

FRENAGEM



EUROPA

CD HOLANDA
JURATEK

USA

ALABAMA

ÁSIA

PINGHU

ÍNDIA

ASK FRAS-LE

BRASIL

CAXIAS DO SUL
COMPOSS
SOROCABA
CONTROIL
FREMAX

FORECAST

R$ 2,5 BI

VENDAS LÍQUIDAS

SEM ELIMINAÇÕES

+5000 Funcionários
7 Parques Industriais
4 Centros de Distribuição

LIDERANÇA CONSOLIDADA

FRENAGEM

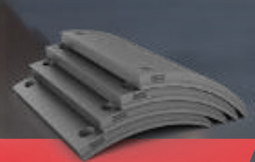
IAM



PASTILHAS P/ AUTOMÓVEIS E SAPATAS
46%
24%
10%
6%



PASTILHAS ADB
35%
55%



LONAS DE FREIO
50%
57%
42%



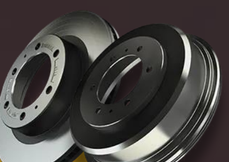
CILINDRO RODA
34%



CILINDRO MESTRE
35%



SERVO FREIO
28%



DISCOS E TAMBORES
24%
43%
20%

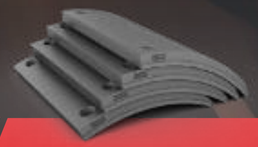
OEM



PASTILHAS DE FREIO P/ CARRO
9%



PASTILHAS DE FREIO HIDRÁULICAS
70%



LONAS DE FREIO
90%
88%



SAPATA FERROVIÁRIA
37%



DISCOS E TAMBORES
4%

UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024

Dados estimados do ano de 2024

PRINCIPAIS PROJETOS

DE 2024 - FRENAGEM

Caldeira Verde

CALDEIRA DE BIOMASSA FRASLE CAXIAS DO SUL

-10k TON CO_2



NOVAS LINHAS AUTOMATIZADAS PDC

USA & BR
+1,5MM DE CAPACIDADE

EXPANSÕES CDs UK

+2,6k m^2 ADICIONADOS



INTRODUÇÃO MARCAS FRASLE & NAKATA NO UK

LONAS E PASTILHAS PESADAS
CUBOS DE RODA



MAXIMIZAÇÃO FOOTPRINT E AUMENTOS DE CAPACIDADES

REESTRUTURAÇÃO FANACIF
+8% LONAS
+40% PASTILHAS
+17% CILINDROS



NOMEAÇÕES OE'S CHINA E ÍNDIA

CONSOLIDA POSIÇÃO EM TRAILERS
AVANÇO C/ PLAYER OE GLOBAL
AUMENTO DE SHARE OE NA ÍNDIA (+30%)

DISCOS FREMAX COM TECNOLOGIA MAXCOATING



2,5X MAIS PROTEÇÃO A CORROSÃO

IMPORTANTE NOVA NOMEAÇÃO OEM EUROPA

+ 2MM LONAS DE FREIO ANO

EHnergy HD - PASTILHAS PESADAS PARA ELÉTRICOS



PIONEIRA NO BRASIL

+1000 LANÇAMENTOS DE PRODUTOS 2024



204 PASTILHAS LEVES
8 LONAS
129 CILINDROS

90 DISCOS
+260 CALIPERS UK
+700 CALIPERS EU CONTINENTAL

PERSPECTIVA

PRODUTO

TENDÊNCIAS

FRENAGEM

EURO 7

REGULAMENTAÇÃO DE EMISSÕES DO SISTEMA DE FREIO – 2026

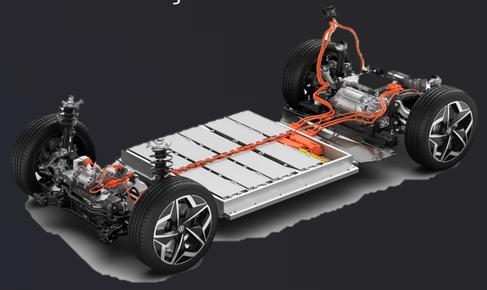
Para veículos leves
40mg/km para 7mg/km





E-MOBILITY

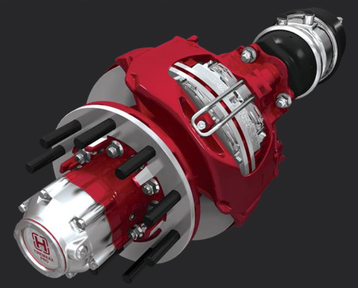
ELETRIFICADOS AVANÇAM NA LINHA LEVE (CHINA E EURO), PORÉM AINDA BAIXO AVANÇO NA LINHA PESADA



ADB

MERCADO NORTE AMERICANO EM EXPANSÃO

Adoção de 50% em cavalos tratores



ESG

DEMANDA POR CERTIFICAÇÕES E AUTO DECLARAÇÕES



SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO



ENERGIA VERDE 2025



CARBONO NEUTRO 2040

AVENIDAS DO CRESCIMENTO

FRENAGEM

FRASLE



CRESCER MKT SHARE **IAM BR (GEOESTRATÉGIAS)**

EXPANSÃO PORTFÓLIO:
- PASTILHAS **CERÂMICAS**
- MELHORAR **COBERTURA ARG**

ATINGIR **PROTAGONISMO NA LATAM**, EM SINERGIA COM **FRITEC**

NOVAS NOMEAÇÕES **OEM**

FRASLE



DOBRAR SHARE DE **PASTILHAS PESADAS** NO IAM **BR**

CRESCER PORTFÓLIO **LINHA ASIÁTICA** LATAM

NOVAS NOMEAÇÕES EM **ADB** (USA, EUROPA E CHINA)

FREMAX



CRESCER MKT SHARE **IAM BR (REPOSICIONAMENTOS ESTRATÉGICOS)**

RETOMAR MKT SHARE NA **ARGENTINA**

ALAVANCAR EXPORTAÇÕES **MÉXICO** & **USA**, SINERGIAS **KUO**

NOVAS NOMEAÇÕES **OEM**

Controil



MELHORAR **COBERTURA** DE **PORTFÓLIO BR**

DESBRAVAR LATAM, VIA CROSS SELLING FM

NOVOS NEGÓCIOS **OEM POLÍMEROS**

E O QUE MAIS VEM POR AI?

FRENAGEM

FRAS-LE



JORNADA OE

PLANTA SOROCABA
+R$ 20MM 24/25

FRAS-LE



TECNOLOGIA

NOVOS DINAMÔMETROS
USA & CHINA

NOVO SISTEMA EMISSÃO DE PARTICULADOS

PROCESSO PRENSAGEM PROPRIETÁRIO FM
(CAPEX / PÇ MENOR)

FREMAX



CAPACIDADE

S2/25
NOVA SUBESTAÇÃO
+25% CAPACIDADE

SINERGIAS

FUNDIR CILINDROS PARA CONTROIL,
PLAQUETAS FRAS-LE E COMPOSS

TECNOLOGIA

LIGAS NANOESTRUTURADAS

Controil



FOOTPRINT

REVISÃO MAKE X BUY
&
ESTABELECER
COMANUFATURA

NOVO CICLO AUMENTO DE CAPACIDADE (+12%)

composs

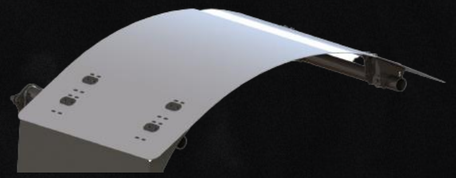
IT'S COMPLETELY POSSIBLE

PRODUTOS VALIDADOS



IVECO + IVECO II

Suportes de para-lamas
30% mais leves



Novo para-lamas florestal
60% mais leves

LANÇAMENTOS FENATRAN



Suporte de para-lamas OEM
40% mais leves

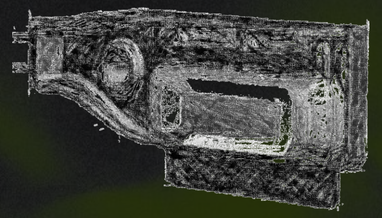


Família de molas pesadas
30% a 50% mais leves

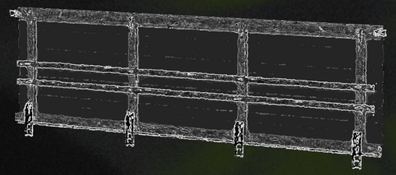


Travessa de chassi LL
50% mais leves

NOVOS MATERIAIS



LFT-D
30% mais leve que o SMC



TAPES
Alta resistência e desempenho

UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024

VISÃO GEOGRÁFICA EURO-ÁSIA

MERCADO ASIÁTICO

FRENAGEM

OUTLOOK

- **Índia:** Crescimento econômico e demanda impulsionada pela renovação de frota;
- **China:** Desafios econômicos impactam frotas, mas oportunidades de crescimento permanecem;
- Desafios logísticos: Volatilidade dos custos e lead times dos fretes;
- Conflitos na Europa e Oriente Médio;

OPORTUNIDADES

- Novos projetos OEM/OES impulsionam crescimento (6 projetos ganhos);
- Homologar Índia como base exportadora para USA;
- Crescer no mercado doméstico IAM Chinês via reposicionamento de portfólio;
- Diversas oportunidades na região Ásia Pacífico | Austrália, Indonésio e Malásia como foco.



MERCADO EUROPEU E UK

FRENAGEM

OUTLOOK

- Envelhecimento da frota nos últimos 5 anos assegura expectativa de boa performance no IAM no curto e médio prazo;
- Altas taxas de juros estimulam "*family savings*" e mantém cenário favorável ao IAM;
- Nova legislação EURO 7 para particulados em freios "reseta" competição;
- Conflitos geopolíticos na região trazem desafios ao negócio;
- Instabilidades na logística internacional aumentam os *leadtimes* e estoques;

OPORTUNIDADES

- *Cross selling linhas Nakata e Fras-le CV no UK*
- *Cross selling de calipers na Europa continental sob marca Fremax*
- *Crescimento de share em discos e pastilhas leves, explorando ganhos de escala*
- *Novas oportunidades de M&A no pipeline,*
- *Nomeação em novos projetos IAM & OE*
- *(janela EURO 7 & concorrência enfraquecida)*
- *Capturar benefícios de "brand awareness" gerados pelas nomeações OE no IAM (fricção linha pesada)*

BC JURATEK

FRENAGEM

M&A

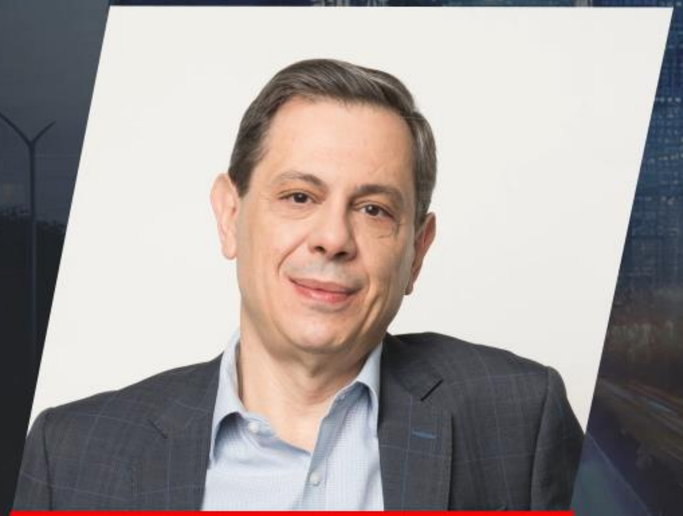
JURATEK

	2022a	2023b	AH (b/a)	9M24
RECEITA LÍQUIDA	£24,7Mi	£29,7Mi	+20%	£24,3Mi
EBITDA	£2,5Mi	£4,7Mi	+89%	£4,2Mi
MARGEM EBTIDA	10%	16%	+6 PP	17,5%
EV/EBITDA	7,4X	3,9X		

SINERGIA 5 ANOS

£5M Business Case > £9M Implementado

FRASLE MOBILITY



MARCELO TONON
Diretor de Negócios - Direção e Conforto, Suplly Chain | Latam

NO MEIO DO CAMINHO TINHA UM BURACO: O POTENCIAL DO MERCADO DE SUSPENSÃO

Este evento tem apoio da apimec BRASIL

UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024

KEEP LIFE IN MOTION


FRASLE
MOBILITY

FRASLE MOBILITY

MARCA PREFERIDA DOS MECÂNICOS

SUSPENSÃO, DIREÇÃO E TRANSMISSÃO – IAM BRASIL

NAKATA®



AMORTECEDORES

28%



SUSPENSÃO E DIREÇÃO

25%



JUNTAS HOMOCINÉTICAS

22%



BANDEJAS

21%



CAIXAS DE DIREÇÃO

20%



CUBOS DE RODA

15%



CRUZETAS

14%



COROA E PINHÃO

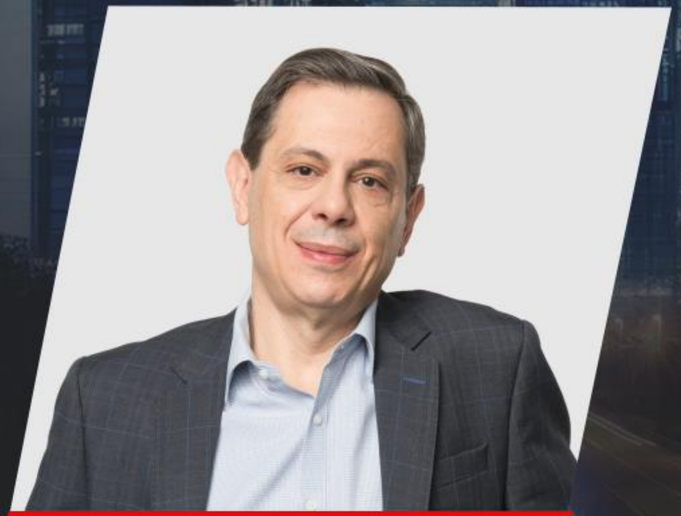
14%

Dados estimados do ano de 2024

UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024


TUBOS INTERNOS
KIT RELAÇÃO
EMBREAGEM
AMORTECEDOR SIMPLES
E MONOSHOCK
CUBO DE RODA
CABOS DE COMANDO
COXIM DE TRANSMISSÃO
DISCO DE FREIO
SAPATA DE FREIO
PASTILHA DE FREIO
KIT DE MOTOR
FRASLE
MOBILITY

FRASLE MOBILITY



MARCELO TONON
Diretor de Negócios - Direção e Conforto, Suplly Chain | Latam

CO-MANUFATURA: NOSSA CAPACIDADE INFINITA

Este evento tem apoio da apimec BRASIL

UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024
KEEP LIFE IN MOTION


C F IV
FRASLE
MOBILITY

FRASLE MOBILITY

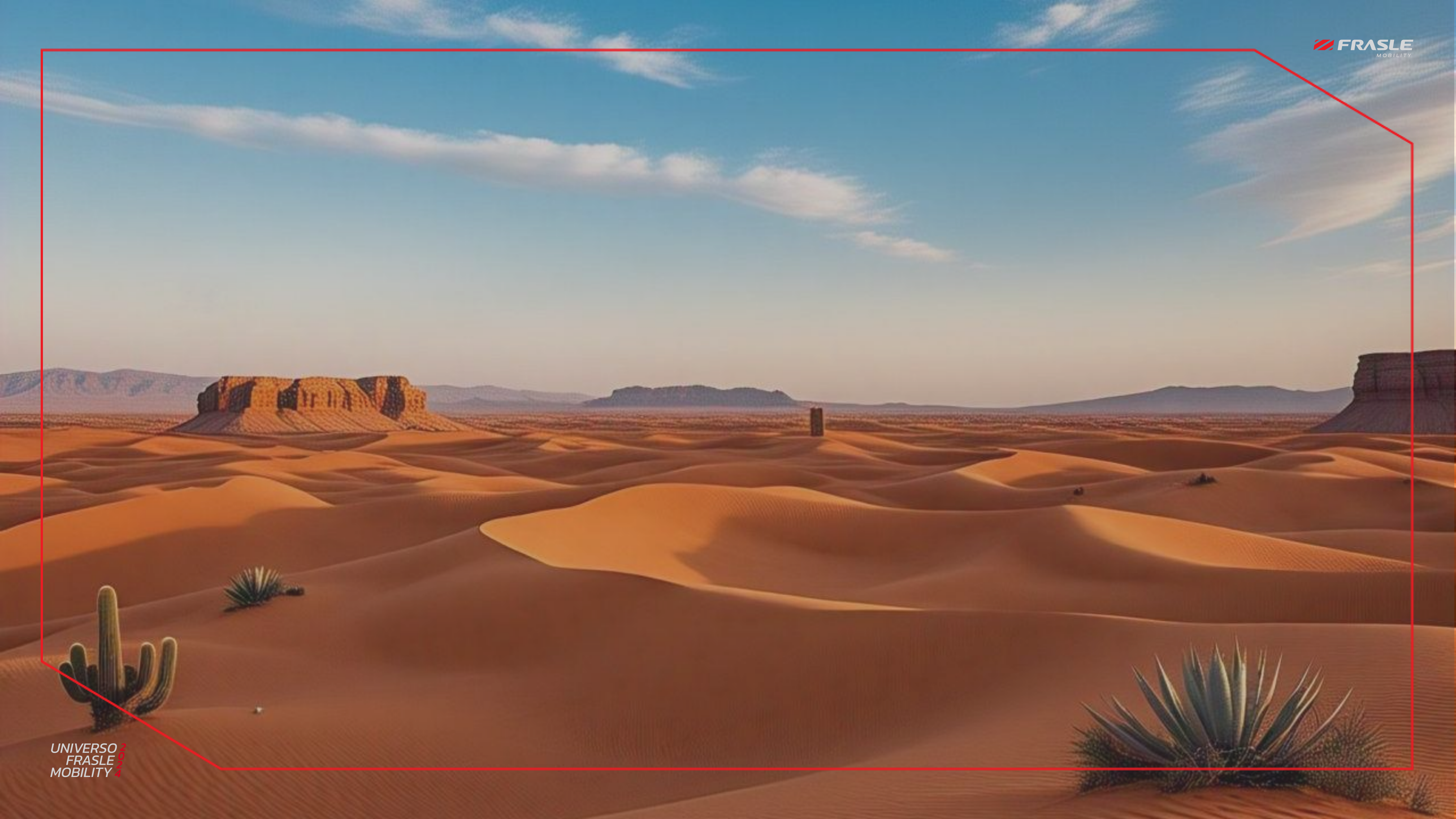


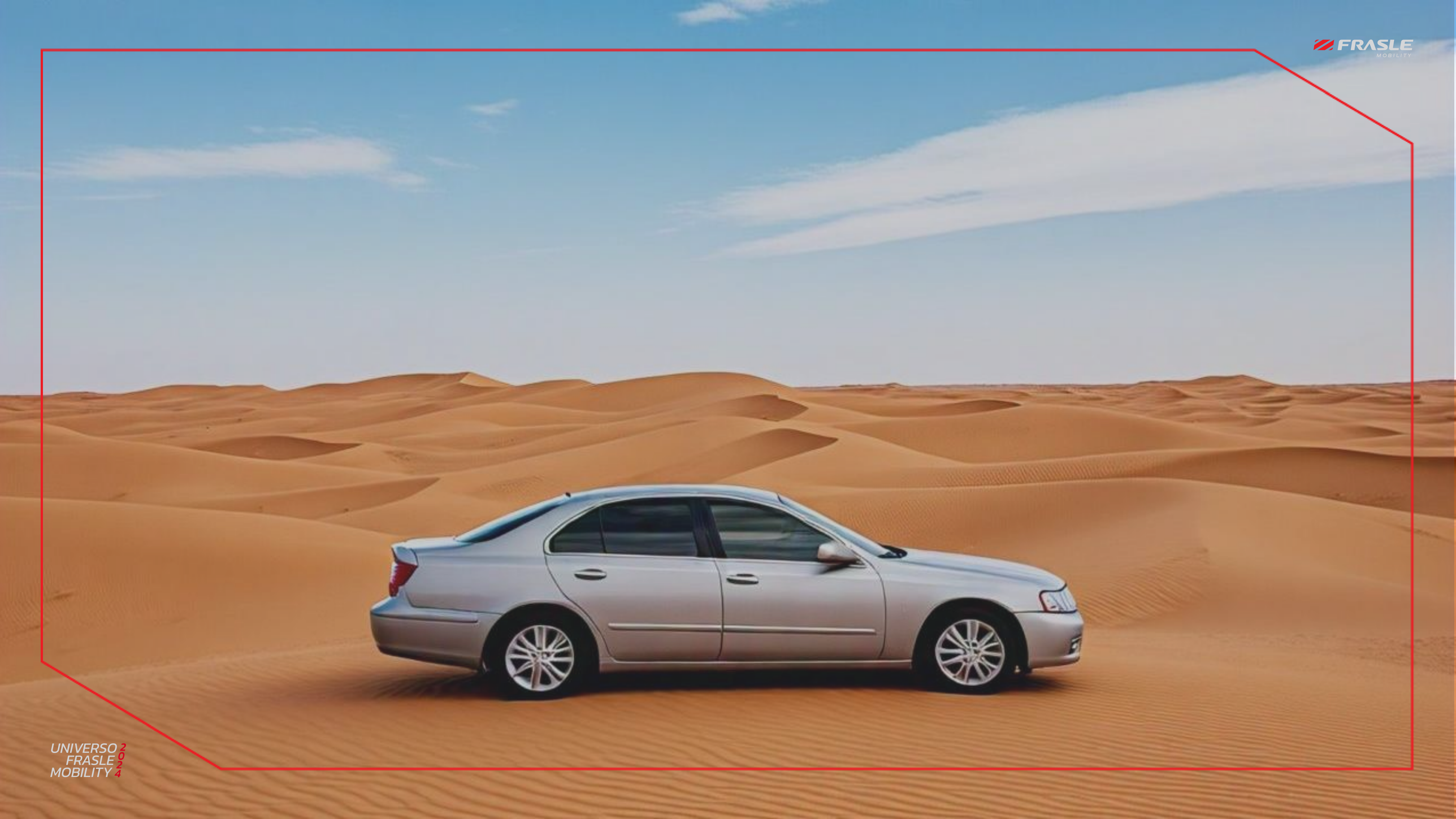
HEMERSON SOUZA
Diretor de Negócios - RI, M&A, Projeto Maia, América do Norte

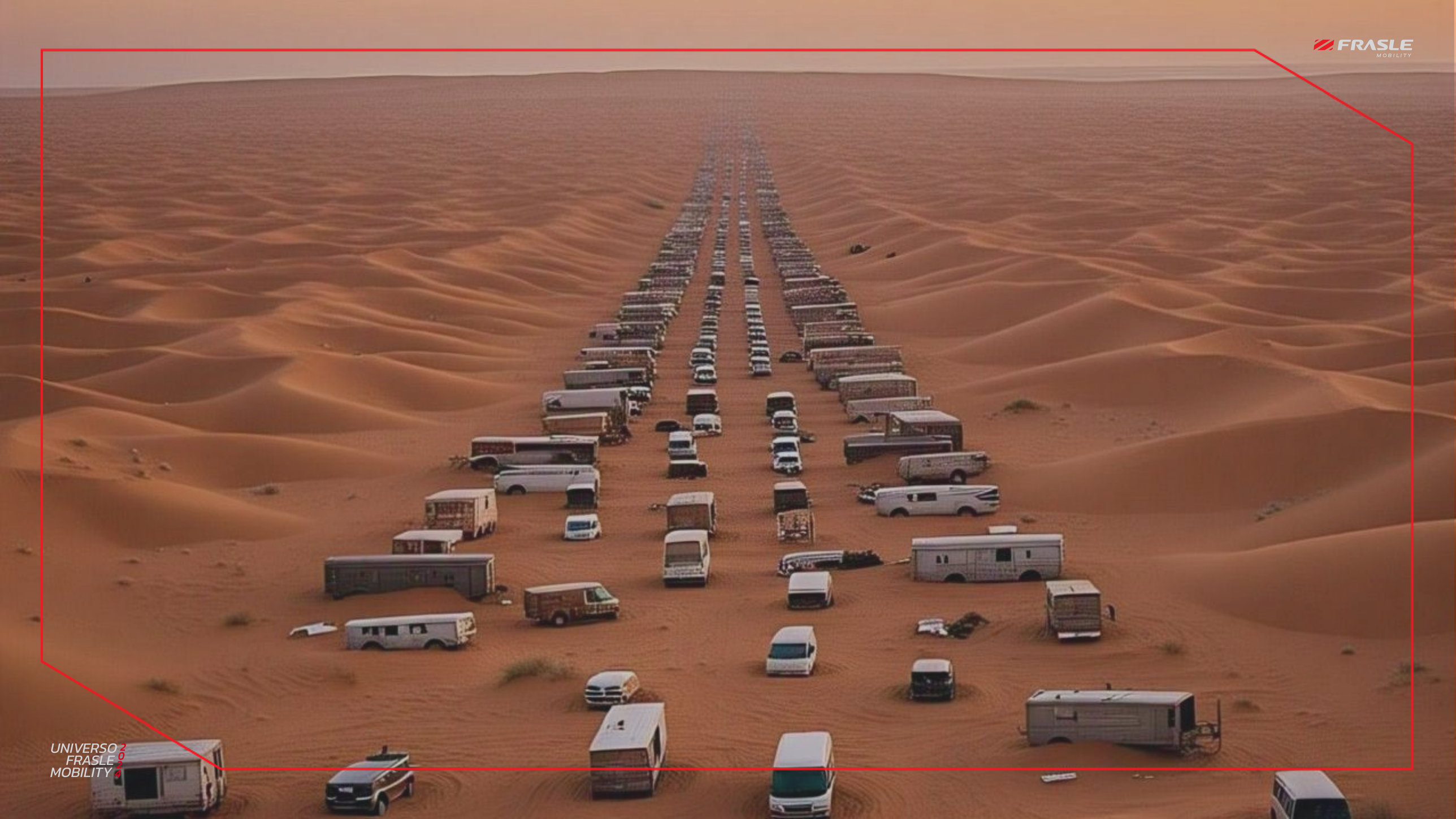
¡ARRIBA MÉXICO!

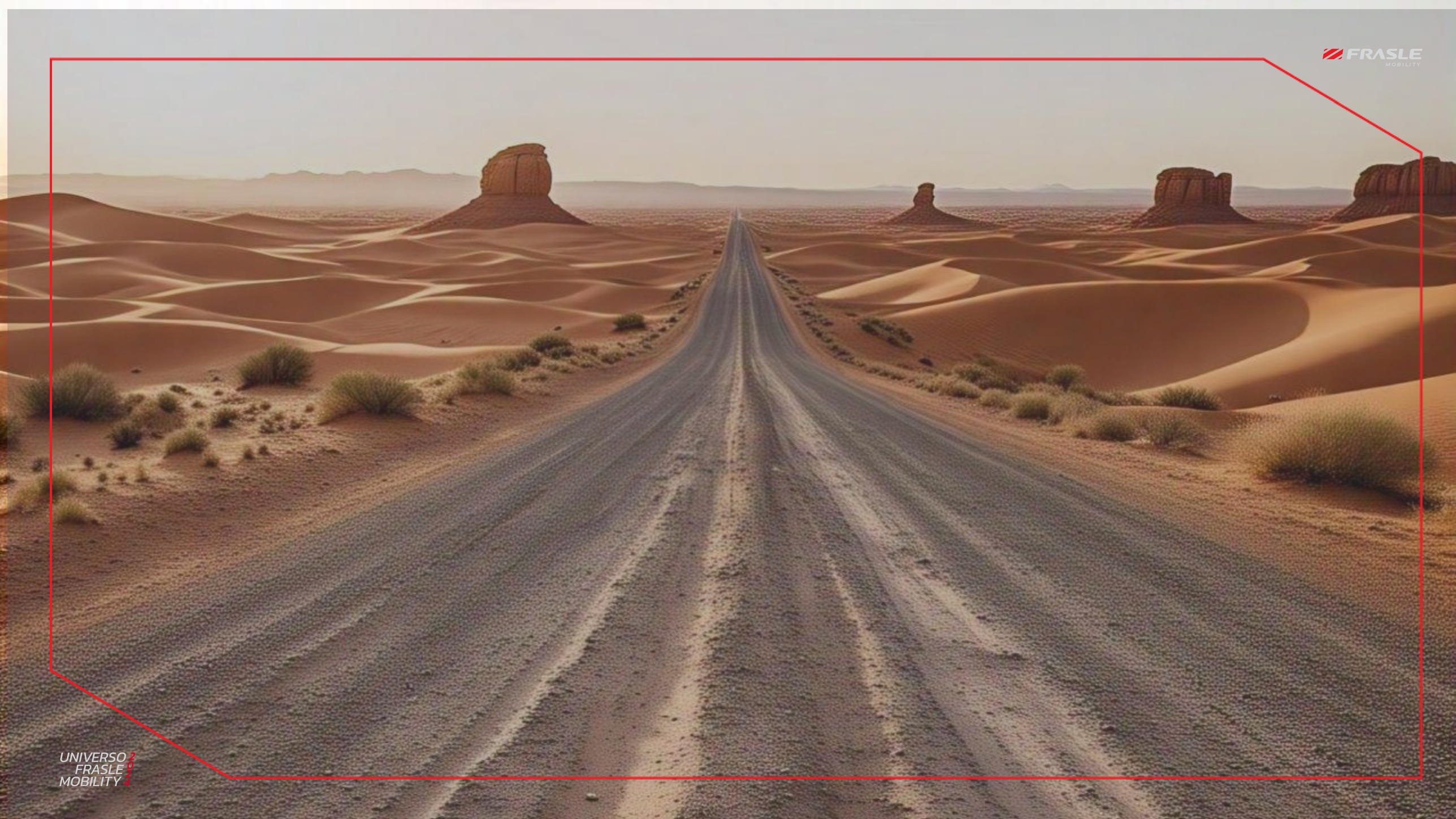
UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024
KEEP LIFE IN MOTION

Este evento tem apoio da apimec BRASIL


FRASLE
MOBILITY
UNIVERSO
FRASLE
MOBILITY






FRASLE
MOBILITY
UNIVERSO
FRASLE
MOBILITY
2040



UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024

MÉXICO – AS OPORTUNIDADES

POWERHOUSE REPOSIÇÃO

FROTA GRANDE E ANTIGA

NEARSHORING

MÉXICO – AS OPORTUNIDADES

55 milhões de veículos

- ~45 milhões de automóveis
- ~16,9 anos de idade média
- Concentração grande na Cidade do México

Frota similar em tamanho ao Brasil

MÉXICO – AS OPORTUNIDADES

Nearshoring

Exportações para EUA

Base de manufatura competitiva

KUO REFFACIONES

kuo refacciones

MOTOR

TF VICTOR · sello · MORESA · Vehyco

FREIO

FRITEC · BIOCERAMIC

DISTRIBUIÇÃO

Dacomsa · RACE · Autopar · TSP · TF VICTOR · sello · MORESA · Vehyco · FRITEC · BIOCERAMIC



- Celaya: Fábrica de pistão e juntas
- Cidade do México: Fábrica de material de fricção e Centro de Distribuição
- 2 plantas

KUO REFFACIONES

Liderança de Mercado*
(*) Principais Produtos
#1

Localização
México

Vendas no Mercado Interno
90%

89%
Linha Leve

1.975
Funcionários

2023
R$ **313** M
MXN 1,06 BI
EBITDA Ajustado

~21%
Margem EBITDA Ajustada

2023
R$ **1,4** BI
MXN 4,8 BI
Receita Líquida

100%
IAM

UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024

KUO REFFACIONES

Dacomsa

MORESA

TF VICTOR

FRITEC
FRICTION TECHNOLOGY



sello

Vehyco

BIOCERAMIC
SUPER STOP TECNOLOGÍA EN FRENADO

TSP
The Specialist in Powertrain

iea
Electric & Electronic Components

Autopar

RACE

UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024

KUO REFFACIONES

Marcas líderes no México

- Participação crescente nos EUA
- Oferta de portfólio de consumo recorrente
- Oferta de produtos técnicos e alta reputação

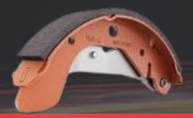
KUO REFFACIONES

MARKET SHARE



PASTILHAS PARA AUTOMÓVEIS

35%



SAPATAS DE FREIO

51%



PISTÕES

77%



JUNTAS

64%

Dados relativos ao ano de 2023

KUO REFFACIONES

Sinergias Estimadas

5 anos – EBITDA Incremental somado

~R$ 300 milhões

RECEITAS

- Lançamento de novas linhas – Frasle Mobility no México
- Acessos importantes na base de clientes

CUSTOS

- Melhoria de eficiência operacional em fábricas
- Consolidar *sourcing* de produtos acabados
- Consolidar *sourcing* de matéria-prima
- Operação, custos e logística.

FRASLE MOBILITY

APÓS KUO REFACCIONES

	LEVE	REPOSIÇÃO	FRICÇÃO	INTERNACIONAL
FRASLE MOBILITY 9M24	66%	88%	48%	39%
FRASLE MOBILITY KUO +	~70%	~95%	~40%	~55%

UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024

GERAÇÃO DE VALOR

	2017 FRAS-LE	2024 FRASLE MOBILITY[1]	FRASLE MOBILITY + KUO
Receita Líquida (R$)	833MI	~3,85BI[2]	~5,25BI
Funcionários	3.390	5.931	+7.700
Fábricas/CDs	7/5	10/9	13/10
Material de Fricção	89%	48%	~40%
Marcas Icônicas	3	5	8
Market Cap (R$)	1,2BI	5,5BI[3]	?

UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024

[1]Dados referentes ao 9M24; [2]Receita líquida considera o meio do Guidance divulgado em 11/03/2024; [3] Market Cap de 03/12/2024


FRASLE
MOBILITY
UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024
KEEP LIFE IN MOTION
INTERVALO
Este evento tem apoio da
apimec
BRASIL

FRASLE MOBILITY



SERGIO MONTAGNOLI
Diretor Comercial - IAM | Brasil
e Diretor de Marketing Global

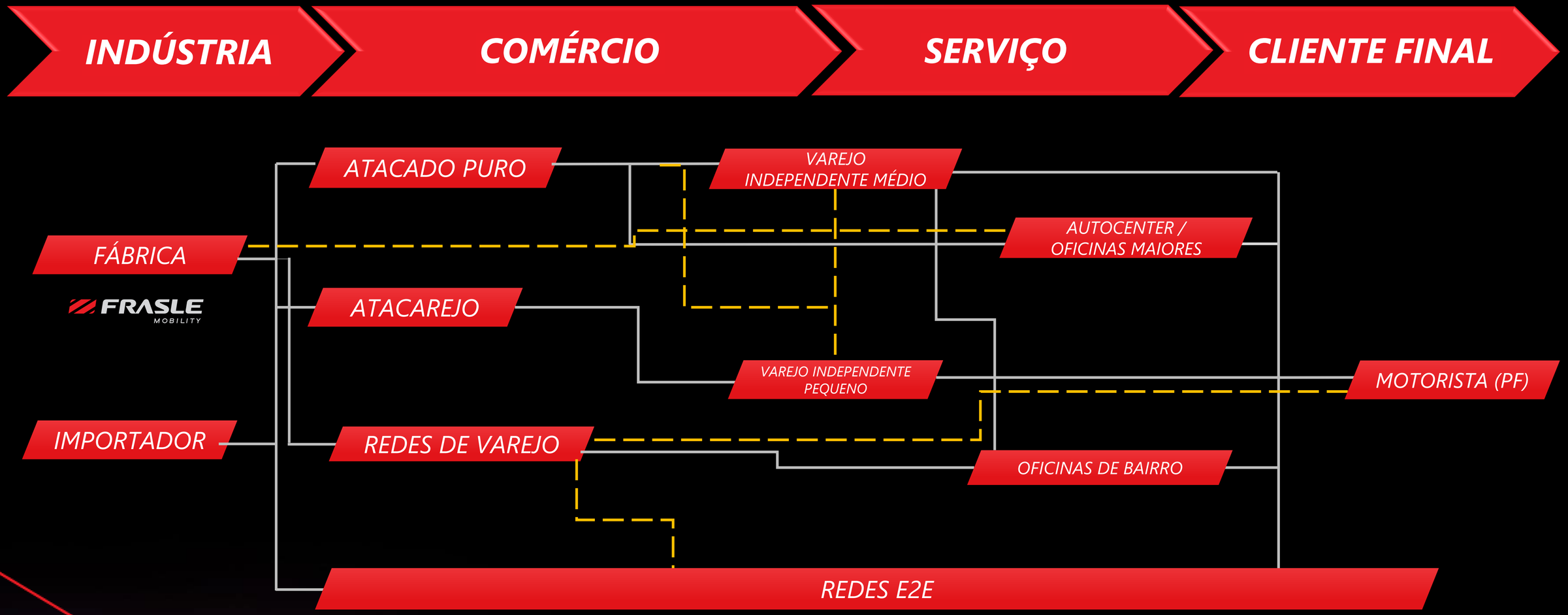
PLAY ALL THE CARDS: AUTO EXPERTS E O RELACIONAMENTO COM O CLIENTE

Este evento tem apoio da apimec BRASIL

UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024
KEEP LIFE IN MOTION

CADEIA DE VALOR

Fluxos comerciais mais comuns
Fluxos comerciais menos comuns



CADEIA DE VALOR

Fluxos comerciais mais comuns
Fluxos comerciais menos comuns



4
Centros de Distribuição

9 em 10
Presença no varejo

75.000
Oficinas

3,0 milhões
Peças/mês

1.300
Pontos de entrega

+5.000
Municípios

UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024

A HISTÓRIA
DO LUCAS



JORNADA
BOTTON UP

AUTO EXPERTS

Plataforma digital **que acelera seus negócios**

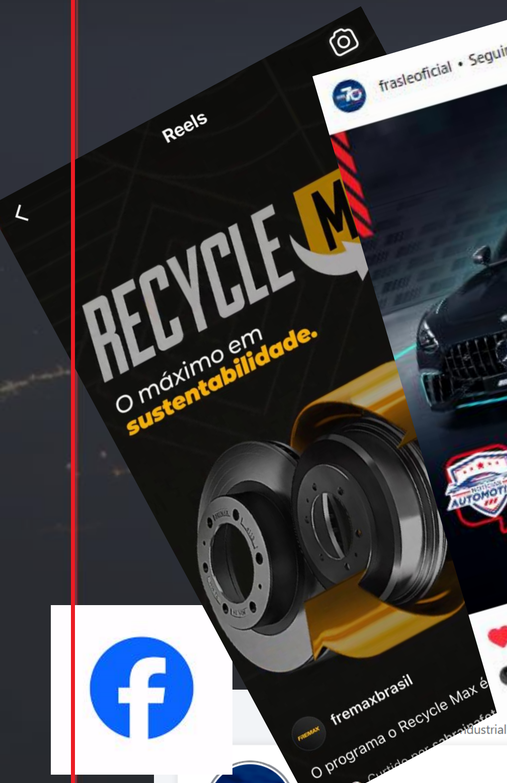


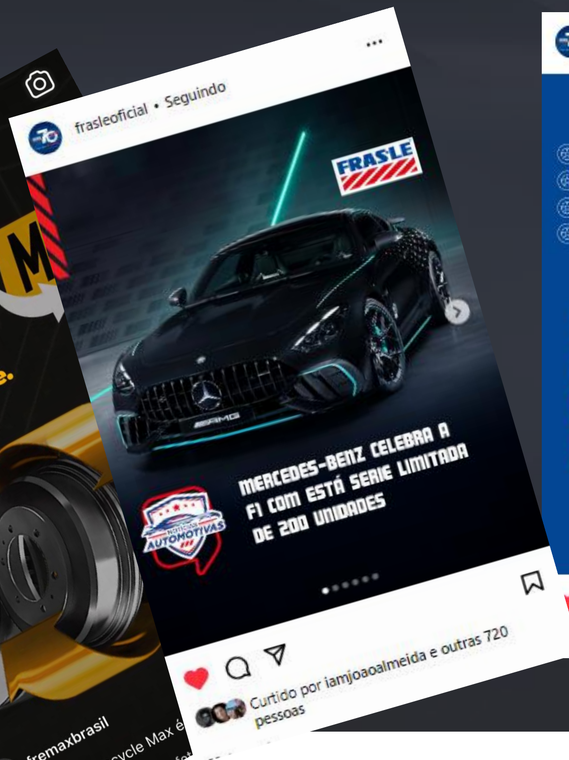
2022	2023	9M24	
1.7M	4.2M	**5.5M**	de acessos
1.1M	2.4M	**2.8M**	de usuários
2.6M	5.5M	**6.1M**	de pesquisas
807K	2.4M	**3.5M**	busca por placa
10.1K	20.7K	**20.9K**	SKUS
5.3 min	12 min	**26.4 min**	tempo

AUTO EXPERTS



OMININCHANNEL



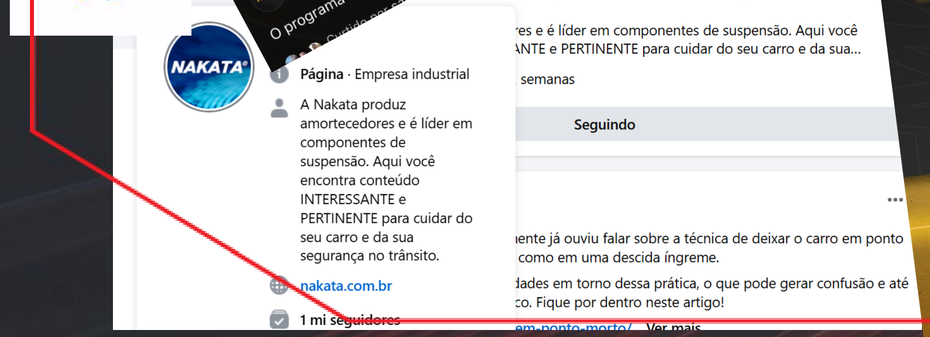




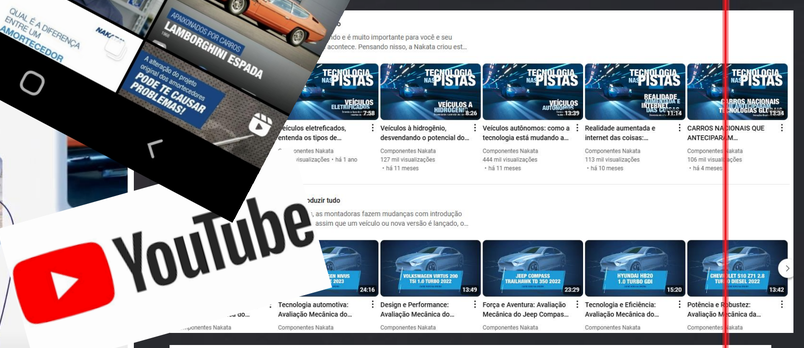






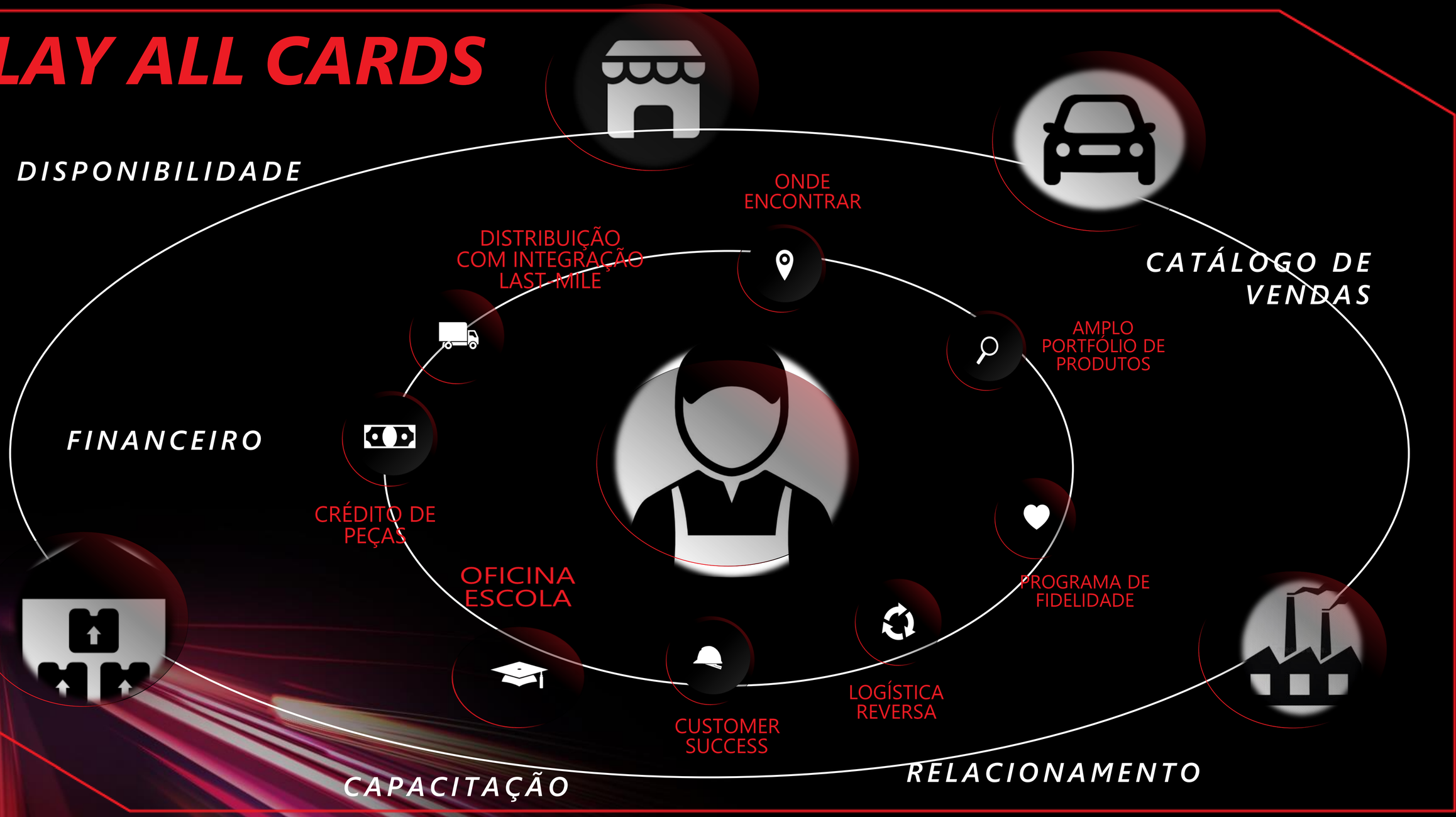








PLAY ALL CARDS



FRASLE MOBILITY



PERFORMANCE E SUSTENTABILIDADE: NOSSOS COMPROMISSOS COMO LEGADO

Este evento tem apoio da apimec BRASIL

UNIVERSO FRASLE MOBILITY 4.0
KEEP LIFE IN MOTION

EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA

2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 ... 2027

POWERHOUSE REPOSIÇÃO

Resiliência de receita - Estabilidade de Mercado
Geração de caixa robusta
Sinergias e oportunidades combinadas
Baixo investimento e rápido crescimento

INTERNACIONALIZAÇÃO

Footprint global

INOVAÇÃO E TECNOLOGIA

Eletrificação – Veículos Autônomos – Digitalização - Mobilidade
Projetos de modernização, automação e "fábrica inteligente"
Materiais Inteligentes

Estamos em uma ***nova rota***, suportada por uma estratégia assertiva que reforça ***sinergias***, amplia a cobertura geográfica, o mix de produtos, *outsourcing*, os ganhos de escala e a otimização na utilização dos bens de produção

ESTRATÉGIA DE AQUISIÇÕES

SINERGIAS

ACESSO

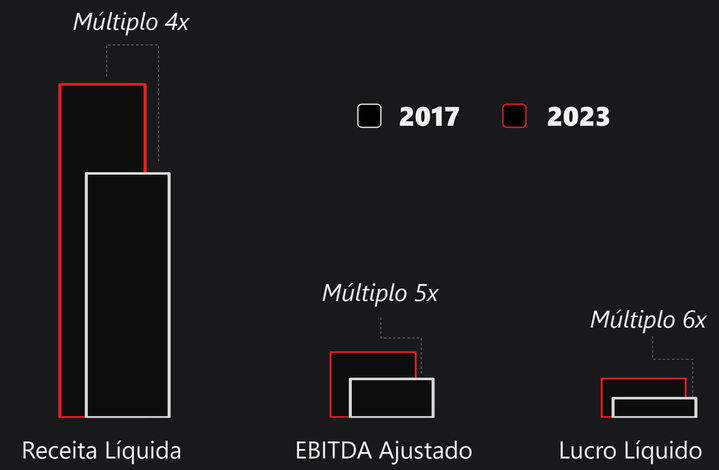
- CLIENTES
- MARCAS
- PORTFÓLIO
- SOURCING
- PESSOAS

KNOW-HOW

- COMO FAZEM
- BASE MANUFATURA
- MAKE OR BUY
- COMPETÊNCIA
- TECNOLOGIAS
- PROPRIEDADE INTELECTUAL

CRIAR VALOR / POTENCIAL DE FAZER MAIS COM MENOS

SINERGIAS



A Frasle Mobility tem um time experiente, capaz de realizar sinergias e capturar economias de escala através de aquisições.

2018

+75%

FREMAX

+ AMPLIAÇÃO DE PORTFÓLIO
+ LINHA LEVE
+ MARCA FORTE
+ PRODUTO *PREMIUM*

2020

+110%

NAKATA

+ PORTFÓLIO BLINDADO EV
+ REPUTAÇÃO DA MARCA
+ *CROSS SELLING*
+ *ASSET LIGHT* (CO-MANUFATURA)

2023

+35%

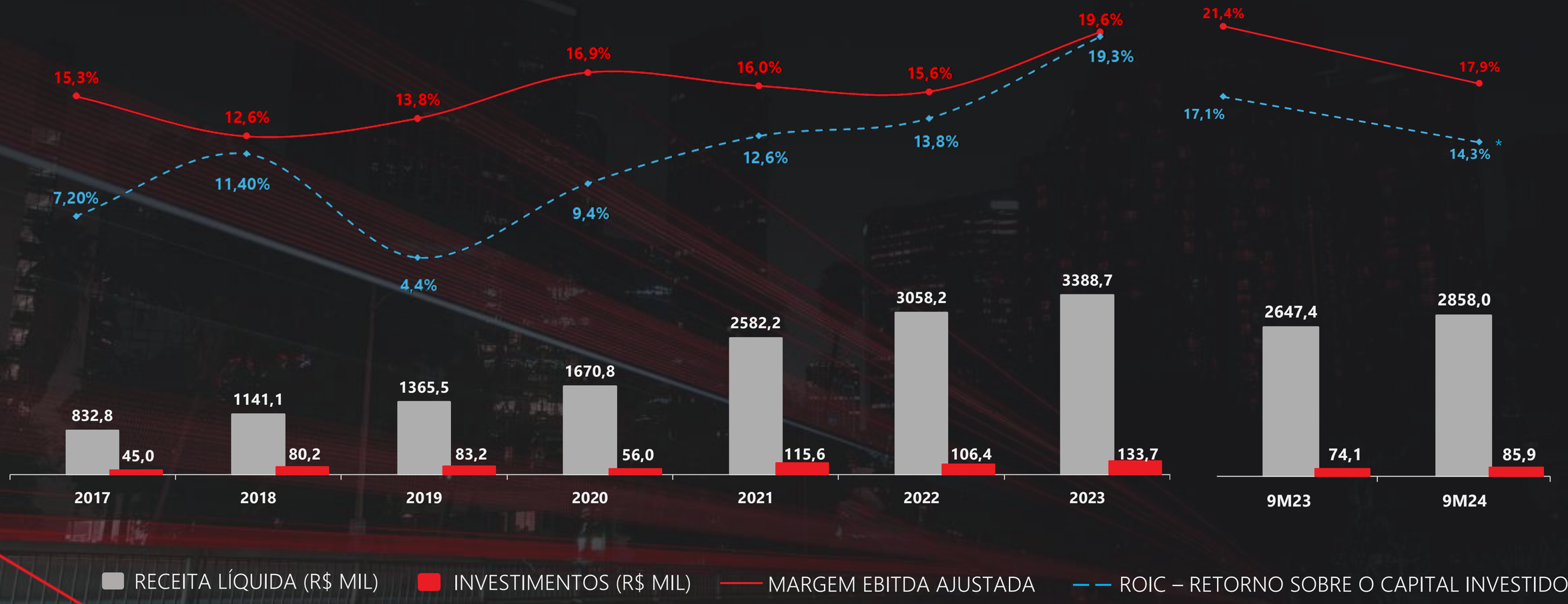
AML JURATEK

+ INTERNACIONALIZAÇÃO
+ ACESSO AO MERCADO IAM
+ MARCA FORTE

% % de crescimento de receita líquida de 2023 em comparação a receita líquida da aquisição.

RESULTADOS CONSISTENTES

EVOLUÇÃO HISTÓRICA



UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024

** Sem efeitos do encerramento das atividades da Fanacif S.A, planta industrial localizada em Montevideo, Uruguai.*

A FRASLE MOBILITY
SE TRANSFORMOU NOS ÚLTIMOS ANOS...

- *O mercado de reposição foi fortalecido;*
- *Novas geografias foram alcançadas;*
- *Portfólio de produtos aumentou;*
- *Coragem para corrigir os problemas nas operações;*
- *Investimentos precisos em produtividade, capacidade e eficiência foram feitos;*
- *Acesso à co-manufatura;*
- *Fortalecimento do time – estrutura robusta;*
- *Investimentos para a mobilidade sustentável.*

E ESSA JORNADA
CONTINUA...

CICLO 1
POWERHOUSE DE REPOSIÇÃO

CICLO 2
EXPANSÃO GEOGRÁFICA

CICLO 3
JÁ DESENHADO!

2017
- *Liderança e presença de mercado*
- *Pouca diversidade de produtos*
- *Boa exposição geográfica*

2018-2022
- *Diversidade de produtos*
- *Ampliação da exposição geográfica*
- *Novas tecnologias*

2022-2025
- *Fortalecimento da liderança e presença de mercado*
- *Exploração de sinergias*
- *Captação de recursos (reIPO)*

2025 - ...
- *Relevância global*
- *Mercados maduros*
- *Aumento da liquidez*



COMPROMISSOS PÚBLICOS

PLANETA

Reduzir em 40% a emissão de gases de efeito estufa até 2030.

Zerar a disposição de resíduos em aterro industrial e reutilizar 100% do efluente tratado até 2025.

ESG

NEGÓCIOS

Ampliar a receita líquida anual gerada por novos produtos.

PESSOAS

Duplicar o número de mulheres em cargos de liderança até 2025.

Zerar acidentes graves.

CALDEIRA VERDE



CALDEIRA VERDE

DE COMBUSTÍVEL FOSSIL À ENERGIA LIMPA

CUSTO NA GERAÇÃO DE VAPOR	↓ Economia de ~50% ao ano	*GASES DE EFEITO ESTUFA*	↓ 93% emissão no processo atual

Redução de 60%

DO TOTAL DE EMISSÕES DE GEE

Total de emissões considerando todas as matrizes energéticas: escopos 01 e 02 do GHG Protocolo.

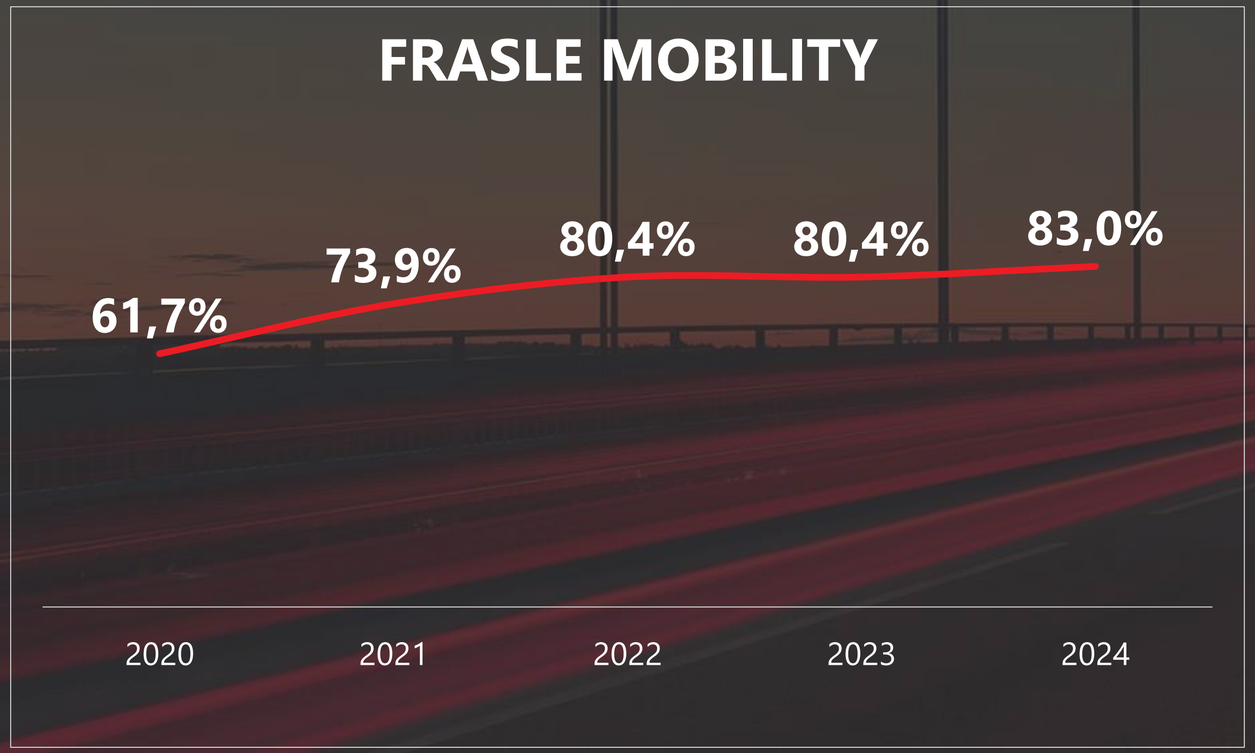


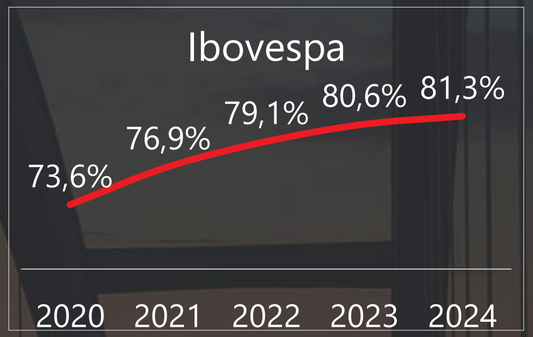
Caldeira de biomassa

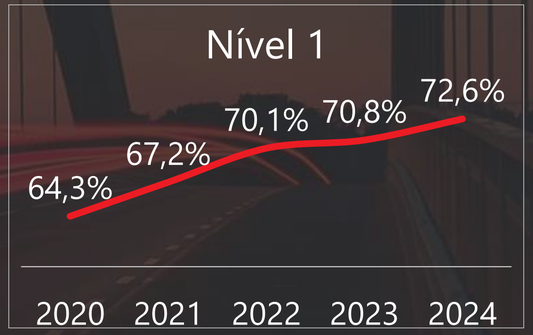
UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024

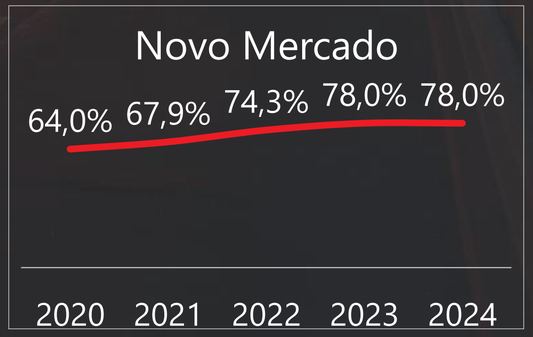
EVOLUÇÃO EM GOVERNANÇA

ADERÊNCIA ÀS PRÁTICAS RECOMENDADAS PRATIQUE OU EXPLIQUE





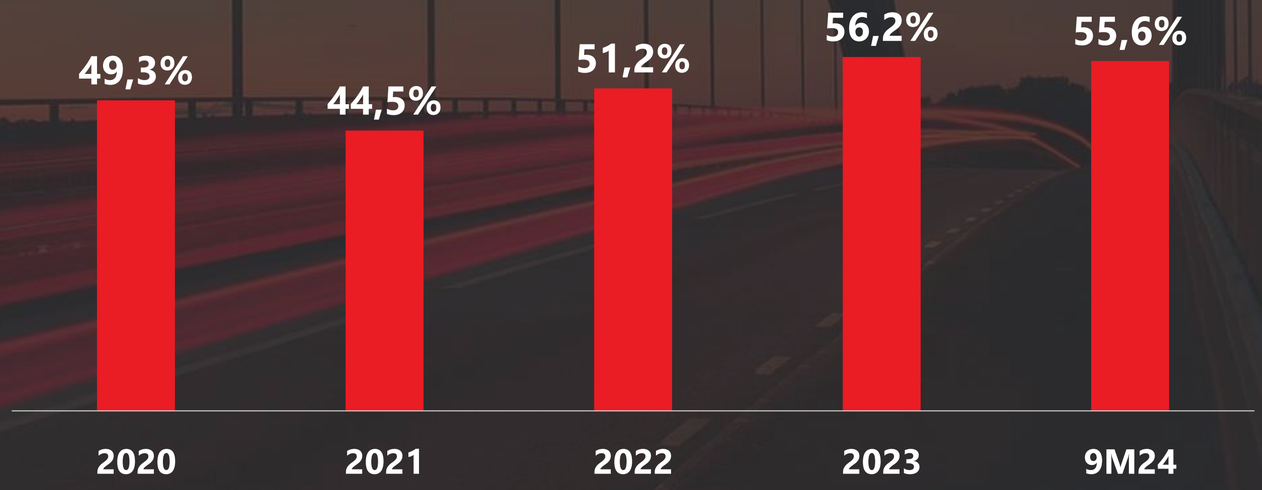




UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024

INOVAÇÃO
SUSTENTÁVEL

% da Receita Líquida proveniente de produtos lançados nos últimos 5 anos da unidade de Caxias do Sul



MOVETECH - CENTRO DE ENGENHARIA AVANÇADA



MAIOR CATÁSTROFE

CLIMÁTICA DO RIO GRANDE DO SUL

478

MUNICÍPIOS ATINGIDOS

95%

DO ESTADO

MAIOR CATÁSTROFE

CLIMÁTICA DO RIO GRANDE DO SUL

Apoio integral para os funcionários da Randoncorp atingidos pelas enchentes

- ***DOAÇÕES***
- ***ANTECIPAÇÕES***
- ***CRÉDITO***
- ***NÍVEIS DE APOIO***

Gêneros de 1ª Necessidade – Psicológico – Jurídico

RANDONCORP

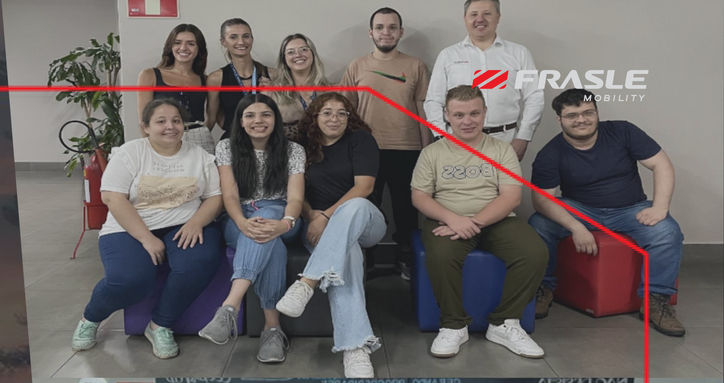
FRAS-LE SEM FRONTEIRAS

INCLUINDO VIDAS, MOVENDO SONHOS

DESDE DE 2023

32 novos colegas iniciaram no projeto sendo realizadas 4 turmas

Tipos de deficiência: *TEA (Transtorno do Espectro Autista), deficiência física de membro inferior, transtorno mental leve e deficiência intelectual. A Atuação é em realizada em áreas administrativas e operacional.*









UMA ORGANIZAÇÃO

TRULY GLOBAL

39%

DA FORÇA DE TRABALHO FORA DO BRASIL



- PRESENÇA **INTERNACIONAL**
- ADAPTAÇÃO **LOCAL**
- EMPRESA **INTEGRADA**
- ESCALABILIDADE **GLOBAL**
- CULTURA FORTE **PERTENCIMENTO**
- TALENTOS **GLOBAIS**

1) CONHECIMENTO **LOCAL**
2) PRÁTICAS 100% **TROPICALIZADAS**
3) SOMOS UM **ÚNICO TIME**
4) CLAREZA NOS **DIRECIONADORES**
5) AMBIENTE E **LIDERANÇA**
6) CARREIRA **GLOBAL**

*A composição societária do Centro Tecnológico Randon (CTR) é formada por 45,07% de participação pela Frasle Mobility e 54,93% pela Randoncorp. O CTR possui a empresa Nione, da qual a Frasle Mobility tem direito a royalties representando 5% das vendas.

FRASLE MOBILITY

UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024

KEEP LIFE IN MOTION

Q&A
PERGUNTAS E RESPOSTAS

Este evento tem apoio da apimec BRASIL

UNIVERSO FRASLE MOBILITY 2024

KEEP LIFE IN MOTION

FRASLE MOBILITY

fraslemobility.com

frasle-mobility

Este evento tem apoio da apimec BRASIL

FRASLE 70 anos NAKATA FREMAX Controil AUTO EXPERTS COMPOSS