

FRAS-LE S.A.

Companhia Aberta

CNPJ nº 88.610.126/0001-29

NIRE 43300004350

Extrato da Ata da Reunião do Conselho de Administração nº 15/25

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Aos 11 (onze) dias do mês de novembro de 2025, às 9 horas, realizada de forma semipresencial, na sede da Companhia, na Rodovia RS-122, Km 66, nº 10.945, Bairro Forqueta, CEP 95.155-550, cidade de Caxias do Sul, Estado do Rio Grande do Sul.
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Convocação realizada pelo Portal de Governança, presentes todos os membros do Conselho de Administração, os membros da Diretoria estatutária, Daniel Raul Randon, Anderson Pontalti e Hemerson Fernando de Souza, e da diretoria não estatutária, Guilherme Rigo Adami, Marcelo Tonon, Sérgio Mattar Montagnolli, Bruno Gomes Rodrigues e Fábio Pecora Covello.
3. **MESA:** Sr. David Abramo Randon – Presidente; Astor Milton Schmitt – Secretário.
4. **DELIBERAÇÕES:** Os Conselheiros, analisaram os documentos da administração relativos ao Terceiro Trimestre (3T2025) e Primeiros Nove Meses (9M2025) do exercício em curso, ouviram o reporte dos diretores e, em consonância com o Artigo 23, alínea “s” do Estatuto Social, por unanimidade de votos aprovaram o Release Trimestral da administração, as Demonstrações Financeiras da Controladora e Consolidadas intermediárias, suas notas explicativas e o relatório da Auditoria Independente, emitido sem qualquer ressalva, considerando referidos documentos aptos a serem divulgados na forma da lei.
5. **ENCERRAMENTO, LAVRATURA E APROVAÇÃO DA ATA:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião e lavrada a ata, que lida aprovada em todos os seus termos, foi assinada eletronicamente por todos os Conselheiros, por meio da plataforma digital DocuSign.

Caxias do Sul, 11 de novembro de 2025.

Mesa Dirigente: David Abramo Randon – Presidente e Astor Milton Schmitt – Secretário.

Conselheiros presentes: David Abramo Randon, Astor Milton Schmitt, Alexandre Randon, Renata Faber Rocha Ribeiro e Antonio Sergio Riede.

Na qualidade de Presidente da Reunião, declaro que a presente é cópia fiel da ata lavrada no livro próprio e autênticas as assinaturas apostas.

Caxias do Sul, 11 de novembro de 2025.

David Abramo Randon
Presidente da Reunião