

FRAS-LE S.A.

Companhia Aberta
CNPJ nº 88.610.126/0001-29
NIRE 43300004350

Ata da Reunião da Diretoria nº 11/25

LOCAL, HORA E DATA: Sede social da Companhia, Rodovia RS 122, km 66, nº 10.945, Bairro Forqueta, Caxias do Sul (RS), às 8 horas do dia 9 de novembro de 2025.

PRESENÇAS: Todos os membros da Diretoria.

MESA DIRIGENTE: Daniel Raul Randon, Presidente, e Anderson Pontalti, Secretário.

DELIBERAÇÕES: De acordo com a Ordem do Dia, de conhecimento de todos e em consonância com as disposições da Deliberação CVM 593, de 15 de setembro de 2009, que aprovou Pronunciamento Técnico CPC 24 do Comitê de Pronunciamentos Contábeis, por unanimidade de votos, os Diretores autorizaram a conclusão da elaboração das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, relativas ao terceiro trimestre (3T2025) e o acumulado nos primeiros nove meses (9M2025) do exercício social em curso, levantadas em 30 de setembro de 2025, bem como seu encaminhamento à apreciação da KPMG Auditores Independentes e, posteriormente, ao Conselho Fiscal e Conselho de Administração

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião e lavrada ata, que lida e tida conforme em todos os seus termos, foi assinada pelos Diretores, pela plataforma digital Docusign. Caxias do Sul, 9 de novembro de 2025.

Daniel Raul Randon
Diretor-presidente

Anderson Pontalti
Diretor-superintendente

Hemerson Fernando de Souza
Diretor de Relações com Investidores